



# ВИБОРЧА ПРОГРАМА

## «Разом – завжди перемога!»

### кандидата на посаду ректора Національного університету фізичного виховання і спорту України

# Євгенія Вікторовича ІМАСА



### БІОГРАФІЧНА ДОВІДКА

Імас Євгеній Вікторович народився 23 листопада 1961 року у м. Києві. 1983 року закінчив Київський державний інститут фізичної культури (тепер Національний університет фізичного виховання і спорту України) за спеціальністю «Фізична культура і спорт»; у 1997 році здобув науковий ступінь кандидата педагогічних наук; у 1998 році – освітній ступінь магістра за спеціальністю «Міжнародна економіка» у Київському національному економічному університеті; у 2004 році – науковий ступінь доктора економічних наук; у 2008 році – вчене звання професора кафедри менеджменту і економіки.

З 1985 до 1991 року працював у київських закладах освіти та спорту; у 1990–2003 роках – на керівних посадах у бізнес-структурах; у 2003–2005 роках – перший заступник голови Державного комітету України з питань фізичної культури і спорту у зв'язках з Верховною Радою України; у 2005–2011 роках – проректор Національного університету фізичного виховання і спорту України з комплексного розвитку і економічних питань. З 19 червня 2012 року призначений ректором Національного університету фізичного виховання і спорту України як обраний загальними зборами трудового колективу.

Здійснює активну громадську діяльність: член Акредитаційної комісії Міністерства освіти і науки України; член колегії Міністерства молоді та спорту України; президент Спортивної студентської спілки України; почесний академік Національної академії педагогічних наук України; член Національного олімпійського комітету України; голова комісії «Спорт та навколишнє середовище» НОК України; голова секції з фізичної культури і спорту Відділення вищої освіти Національної академії педагогічних наук України; член президії Федерації тенісу України.

Заслужений економіст України, повний кавалер ордена «За заслуги» (I, II і III ступенів), нагороджений Почесною грамотою Верховної Ради України, Почесною грамотою Кабінету Міністрів України, Почесною грамотою Міністерства освіти і науки України, відзнакою «Почесний працівник фізичної культури і спорту України», медалями Національної академії педагогічних наук України «Ушинський К. Д.» і «Григорій Сковорода».

### ДОСЯГНЕННЯ УНІВЕРСИТЕТУ

(червень 2012 р. – травень 2019 р.)

- зростання популярності університету серед вступників: в умовах скорочення чисельності випускників закладів середньої освіти збільшено в 1,7 раза кількість студентів без урахування відокремленого структурного підрозділу (із 2852 осіб станом на 01.10.2012 року до 4953 осіб – на 01.10.2018 року); якщо у 2012 році 44 % студентів навчалися за кошти фізичних та юридичних осіб, то у поточному році – вже 68 %, кількість «бюджетників» залишається стабільною (відповідно 1582 і 1578 осіб);
- надання широкого спектра освітніх послуг: підготовка здобувачів вищої освіти ступеня бакалавра за 9 освітньо-професійними програмами у межах 5 спеціальностей, магістра – 15 програм (5 спеціальностей); доктора філософії за 3 спеціальностями; спільна з Київським національним університетом імені Тараса Шевченка освітньо-професійна програма «Спортивна журналістика» другого (магістерського) рівня вищої освіти, а з Київським медичним університетом започатковано підготовку лікарів з верифікованим компонентом «Спортивна медицина»; програма «Два дипломи» за участю польських партнерів;
- забезпечення високої якості освітнього процесу: студенти університету щорічно стають переможцями II етапу Всеукраїнських студентських олімпіад з 4 профільних напрямів підготовки; під час атестації випускники досягають 100 % абсолютної та в середньому 76 % якісної успішності; формується система внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти в університеті;
- за активної участі представників університету розроблено та затверджено Міністерством освіти і науки України (наказ від 24.04.2019 р. № 567) Стандарт вищої освіти за спеціальністю 017 «Фізична культура і спорт» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти;
- забезпечення сприятливих умов для розвитку студентського самоврядування;
- створення ефективної системи післядипломної освіти тренерів та інших фахівців сфери фізичної культури і спорту (кваліфікацій підвищило 4434 особи), започаткування онлайн навчання;
- результативна наукова діяльність: 212 працівників створили профілі у «Бібліометриці української науки»; щорічно збільшується їх h-індекс у Google Scholar, у Scopus зареєструвалися 41 науковець (h-індекс мають 25 із них), у Web of Science відповідно 25 і 20; 21 особа має п'ять та більше наукових публікацій у періодичних виданнях, включених до Scopus або Web of Science; 22 науково-педагогічних працівника мають п'ять і більше здобувачів наукових ступенів, які захистилися під їх керівництвом;
- теми наукових досліджень наукових та науково-педагогічних працівників університету щорічно перемагають у конкурсі Міністерства освіти і науки України і отримують фінансування з державного бюджету;
- авторитет серед міжнародної наукової спільноти: щорічно проводиться понад 10 наукових заходів міжнародного та всеукраїнського рівня, започатковано Міжнародну конференцію «Сталий розвиток і спадщина у спорті: проблеми та перспективи»



### Шановні колеги!

Вважаю за честь співпрацювати з командою найкращих! З кожним наступним поколінням навчаємося і ми – досвідчені діячі, викладачі, професори, академіки. Ділячись досвідом, знаннями та інноваціями з новим поколінням студентів, щоразу усвідомлюємо, що вони – next generation, і розуміємо, що кожний подальший крок вимагає від нас сучасної трансформації. Одна видатна письменниця так висловила про взаємодію з молоддю: «Молодість – це прогресивність розуму!». І я переконаний, що найенергійніші, найталановитіші та найперспективніші фахівці народжуються саме в нашому університеті. Честь і слава їм! Подальшого процвітання та збереження здобутих досягнень!

Маючи багаторічний досвід роботи у бізнесі і на державній службі, без зайвої скромності і з упевненістю стверджую, що ефективна, гармонійна, злагоджена праця в команді, де кожен несе відповідальність і має щире зацікавлення у результаті, обов'язково буде унівною успіхом!!!

Багато років я несю відповідальність не тільки за існування нашого рідного університету, а й за щоденне поліпшення його діяльності. На нашому спільному шляху зустрічається велика кількість перешкод, значних і дрібних, але я впевнений – завдання полягає в тому, щоб ми і в подальшому шукали шлях лише у напрямку інтересів молоді і всіх, хто пов'язаний з освітою та працею на благо університету та і країни в цілому. Маємо чітко розуміти, що всі, хто вважає можливим «розділяти і володарювати» над нашою спільнотою та вносити смуток і розрват заради власних амбіцій, використовуючи софістичну псевдоаргументацію та деструктивну критику, не повинні мати шансу для дискредитації нашого дружнього товариства.

Весвітвідомий дослідник, винахідник і митець Леонардо да Вінчі, шукаючи формулу людини як «вінця творіння», вважав – геній абсолютну полагав у гармонійному поєднанні фізичного й інтелектуального потенціалу. Ми як заклад вищої освіти, локомотив спортивної науки, ідеолог у сфері фізичної культури і спорту покликані донести, надихнути і навчити наших студентів взяти за мету стати професіоналами, які в подальшому втілюватимуть цю ідею вдосконалення особистості в суспільстві.

Нам з вами є чим пишатися. Я особисто ціню кожного, хто протягом цього часу створював і підтримував творчу атмосферу в колективі. Я вдячний кожному, хто склав яскраву та вишукану мозаїку відносин між колегами, налагодив механізм плідної та перспективної діяльності. Ці вияви відданості, наполегливості та пошуку компромісу неможливо цінити та заслужувують великої поваги. Тільки такий по-справжньому спрацьований колектив заслуговує стабільного благополуччя!

Нам є над чим працювати, ми маємо значні нереалізовані резерви. Вірю в те, що ми будемо шукати шляхи та можливості для подальшого утвердження престижу нашого університету.

Пам'ятаймо, що працюючи разом, кожен досягає більшого!



температурний режим у приміщеннях університету, що сприяло безперервній роботі колективу; вжито енергозберігаючих заходів; проведено капітальний та поточний ремонт навчальних корпусів і гуртожитків;

- отримано Державний акт на право постійного користування земельною ділянкою, на якій розміщено корпуси та інші будівлі університету, а також Свідоцтво про право власності на всі приміщення університету;
- формується єдине інформаційне середовище; модернізовано комп'ютерний парк;
- сучасна матеріально-технічна база та система роботи навчально-оздоровчого центру «Олімпійський стиль», де успішно поєднуються провадження освітнього процесу для студентів та надання фітнес-послуг для клієнтів; оновлено центр спортивної травматології та відновлювальної медицини, обсяги послуг суттєво підвищилися за кількісними та якісними показниками;
- фінансування університету із загального фонду державного бюджету зросло в 2,6 раза (з 32 802 тис. грн у 2012 році до 85 927 тис. грн у 2019 році);

### ПОГЛЯД У МАЙБУТНЄ: ПРІОРИТЕТИ ТА ОСНОВНІ ЗАВДАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ (червень 2019 р. – травень 2024 р.)

*Головний пріоритет – реалізація Стратегічного плану розвитку університету на 2018–2026 роки, затвердженого рішенням Вченої ради університету (протокол № 5 від 28.12.2017 року).*

**Якісна освіта для підготовки конкурентоспроможних фахівців**

- популяризувати освітні послуги серед потенційних вступників;
- підвищувати мотивацію студентів до оволодіння загальними та фаховими компетентностями шляхом формування відповідного спонукального середовища на засадах студентоцентризму і впровадження сучасних інформаційних та інтерактивних технологій навчання, забезпечення новітнім обладнанням та фаховою літературою, у тому числі видавництва університету «Олімпійська література»;
- залучати роботодавців та інших стейкхолдерів до удосконалення освітньо-професійних програм для орієнтації освітнього процесу на ефективну підготовку студентів до майбутньої професійної діяльності;
- продовжувати роботу з підвищення популярності та ефективності традиційної для університету підготовки майбутніх тренерів з видів спорту, впроваджувати нові спеціальності та спеціалізації відповідно до запитів ринку праці;
- запрошувати до викладання фахових дисциплін провідних вчених, у тому числі закордонних, та успішних практиків;
- забезпечувати участь здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників у програмах міжнародної академічної мобільності;
- завершити формування системи забезпечення університетом якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (системи внутрішнього забезпечення якості) з дотриманням вимог НАЗЯВО.

**Розвиток наукової діяльності**

- активізувати проектну діяльність в організації наукової роботи та для диверсифікації джерел її фінансування;
- удосконалити систему стимулювання фундаментальних і прикладних досліджень актуальних проблем з фізичної культури і спорту, моніторингу виконання поточного плану науково-дослідної роботи, розробки та затвердження такого плану на наступні строки, зміцнення матеріально-технічної бази наукової діяльності;
- посилювати співпрацю з Національною академією педагогічних наук України шляхом активної участі у роботі Секції з фізичної культури і спорту Відділення вищої освіти цієї академії;
- заохочувати наукових та науково-педагогічних працівників до підвищення індексу Гірша у наукометричних базах Scopus, Web of Science (впровадити положення про відповідне преміювання);
- продовжувати реалізацію програми з підтримки молодих вчених;
- започаткувати преміювання за захист дисертаційних робіт для здобувачів, які працюють в університеті і виконали

тис. грн у 2019 році), обсяги зароблених коштів також збільшилися у 3,3 раза (з 25 275 тис. грн у 2012 році до 82 162 тис. грн у 2018 році);

- гранти: ЮНЕСКО для реалізації проекту «Соціальна інклюзія та інтеграція людей з інвалідністю засобами фізичної культури, фізичної активності та спорту» (25 тис. євро); ЄС за програмою «Еразмус+» за напрямом КА2 «Розвиток потенціалу вищої освіти»; «Інноваційна реабілітаційна освіта - впровадження нових магістерських програм в Україні» (170 тис. євро); Проект Організації НАТО з підтримки і постачання за програмою «Навчання викладачів з ерготерапії та створення магістерської програми з ерготерапії для України» (60 тис. євро); Уряду Японії для покращення друкувальних обладнання видавництва (83 847 доларів США); Уряду Чехії для реалізації проекту «Центр ерготерапії» (450 тис. чеських крон);
- заробітна плата науково-педагогічних працівників зросла у 2,3 раза (наприклад, для викладача у середньому з 3 789 грн у 2012 році до 7 485 грн у 2019 році, для доцента – з 6 035 грн у 2012 році до 12 361 грн у 2019 році);
- здійснення здобутків університету на державному рівні (трудювий колектив нагороджено Почесною грамотою Верховної Ради України; орденем «За заслуги» I ступеня відзначений 1 працівник, II ступеня – 2, III ступеня – 1; Орденем княгині Ольги II ступеня – 1, III ступеня – 1; медаллю «За працю і звитягу» – 1; удостоєні почесних знаць «Заслужений працівник фізичної культури і спорту України» – 5, «Заслужений діяч науки і техніки України» – 4, «Заслужений лікар України» – 2;
- «Заслужений економіст України» – 1 працівник).

Іх без відриву від основної діяльності, та їх керівників/консультантів; впровадити положення про порядок надання творчих відпусток науково-педагогічним працівникам для завершення дисертаційних робіт;

- надавати фінансову підтримку науковій мобільності здобувачів вищої освіти, наукових та науково-педагогічних працівників, а також їх участі у міжнародних конференціях за кордоном;
- продовжувати проведення на високому організаційному рівні наукових заходів всеукраїнського та міжнародного рівня;
- розширити перелік наукових послуг та «портфель» замовлень для науково-дослідного інституту університету й надати укомплектовувати його сучасною науковою апаратурою світового рівня;
- посилити інтеграцію науково-дослідного інституту університету в освітній процес;
- вживати заходів для входження наукових журналів університету до престижних міжнародних наукометричних баз;
- виконати умови державної атестації університету в частині провадження наукової (науково-технічної) діяльності відповідно до Закону України «Про наукову і науково-технічну діяльність»;
- підвищувати показники академічних та дослідницьких результатів діяльності університету відповідно до основних критеріїв Шанхайського рейтингу закладів вищої освіти у сфері наук про спорт (ShanghaiRanking's Global Ranking of Sport Science Schools and Departments).

**Розвиток спортивної діяльності**

- продовжувати залучення студентів та науково-педагогічних працівників до активних занять масовим спортом;
- модернізувати систему створення та підготовки на базі кафедр команд університету з видів спорту для участі у



змагань різного рівня;

- формувати для членів збірних команд України необхідні умови для ефективного поєднання здобуття вищої освіти та підготовки й участі в офіційних міжнародних змаганнях;
- забезпечувати перемогу університету серед закладів вищої освіти у Всеукраїнських Універсиадах та здійснювати найбільший внесок у гідну репрезентацію України на Всесвітніх Універсиадах;
- удосконалити визначення рейтингу кафедр зі спортивної роботи.

**Сприяння студентському самоврядуванню**

- продовжувати регулярні зустрічі ректора та проректорів зі студентською радою університету, профкомом студентів та аспірантів для оперативного вирішення важливих питань з підвищення ефективності освітньої та наукової діяльності, організації дозволяти тощо;
- співпрацювати з органами студентського самоврядування в оцінці змісту освітньо-професійних програм та якості їх реалізації;
- забезпечувати в установленому порядку фінансування діяльності органів студентського самоврядування;
- проводити регулярні онлайн опитування студентів для отримання зворотного зв'язку, врахування їхньої думки стосовно стану справ та необхідності нових управлінських рішень;
- створювати умови для творчої самореалізації студентства, впровадження нових креативних форм виховної роботи, організації змістовного дозвілля, популяризації здорового способу життя, вияву громадської активності та патріотичності;
- продовжувати проведення конкурсу проектів «Креативний студент»;
- забезпечити реалізацію студентської ініціативи зі створенням до кінця 2019 року у навчальному корпусі № 2 Студентського освітнього центру "EduSportHub";
- відновити роботу студентської їдальні.

**Утвердження провідної ролі університету у сферах вищої освіти та фізичної культури і спорту**

- продовжувати здійснення організаційного супроводження вирішення питання про доповнення переліку галузей знань та спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 р. № 266, галуззю знань 30 «Фізична культура і спорт» та такими її спеціальностями 301 «Спорт», 302 «Фізичне виховання», 303 «Фітнес та рекреація», 304 «Менеджмент спортивної діяльності»;
- виконувати визначені критерії для підтвердження університетом статусу національного;
- організувати і провести на базі університету Форум Міжнародної федерації студентського спорту у 2022 році;
- опрацювати питання залучення партнерів для створення Музею спортивної слави на базі університету;
- вживати заходів зі створення нових відокремлених структурних підрозділів до університету;
- забезпечувати відкритість та прозорість діяльності університету.

**Розвиток міжнародного співробітництва**

- здійснювати пошук нових закордонних партнерів для реалізації програм ЄС «Еразмус+» з академічної мобільності та програм подвійного формування;
- збільшити кількість закордонних відрядувачів наукових та науково-педагогічних працівників, здобувачів вищої освіти з науковою та освітньою метою, у тому числі за рахунок університету;
- забезпечувати фінансову підтримку участі представників університету у стажуванні за кордоном та у міжнародних заходах;
- здійснювати обмін спортивними делегаціями із закордонними закладами вищої освіти або суб'єктами спорту;
- організувати презентації університету у міжнародних організаціях та в інших країнах світу;
- зміцнювати відносини з посольствами іноземних держав в Україні;
- збільшити кількість іноземних студентів та аспірантів; впровадити передовий світовий досвід з підготовки фахівців та проведення наукових досліджень.

**Розвиток кадрового потенціалу**

- формувати та здійснювати підготовку кадрового резерву для заміщення керівних посад;
- створювати умови для безперервного професійного розвитку науково-педагогічних працівників університету; зменшити перелік обов'язкових методичних матеріалів та нормативних документів для здійснення освітнього процесу; завершити перехід на електронну систему індивідуального планування роботи науково-педагогічних працівників та їхнього звітування про виконану роботу;
- впровадити систему рейтингового оцінювання освітніх, наукових та організаційних досягнень науково-педагогічних працівників;
- продовжувати роботу з покращення якісного складу науково-

педагогічних працівників за кількістю працюючих в університеті за основним місцем роботи докторів наук/професорів, кандидатів наук (докторів філософії)/доцентів;

- розробити програму фінансової підтримки науково-педагогічних працівників, які здобували вчене звання доцента або професора;
- сприяти відзначенню працівників університету відомчими та державними нагородами;
- забезпечувати виплату працівникам заробітної плати, яка є конкурентною у місті Києві та випереджає темпи інфляції (збільшення на 15-20 % у 2020 році за рахунок коштів спеціального фонду);
- покращити систему соціального захисту працівників університету.

**Забезпечення фінансової самостійності та зміцнення матеріально-технічної бази**

- досягати зростання фінансово-економічних показників роботи університету, передусім за рахунок надходжень від наданих послуг та отриманих грантів;
- продовжувати громадський контроль за ефективністю розподілу та якістю виконання всіх статей кошторису університету;
- забезпечувати пріоритетне матеріально-технічне забезпечення освітньої та наукової діяльності університету;
- здійснювати своєчасний поточний ремонт у навчальних корпусах, гуртожитках та інших приміщеннях університету; провести капітальний ремонт у навчальному корпусі № 3, басейні та гуртожитку № 1;
- забезпечити доступність до навчальних корпусів для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення;
- реалізувати в університеті програми енергозбереження.

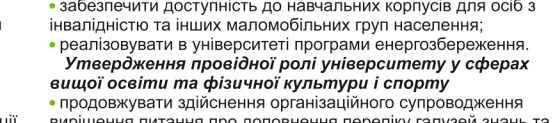
**Утвердження провідної ролі університету у сферах вищої освіти та фізичної культури і спорту**

- продовжувати здійснення організаційного супроводження вирішення питання про доповнення переліку галузей знань та спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 р. № 266, галуззю знань 30 «Фізична культура і спорт» та такими її спеціальностями 301 «Спорт», 302 «Фізичне виховання», 303 «Фітнес та рекреація», 304 «Менеджмент спортивної діяльності»;
- виконувати визначені критерії для підтвердження університетом статусу національного;
- організувати і провести на базі університету Форум Міжнародної федерації студентського спорту у 2022 році;
- опрацювати питання залучення партнерів для створення Музею спортивної слави на базі університету;
- вживати заходів зі створення нових відокремлених структурних підрозділів до університету;
- забезпечувати відкритість та прозорість діяльності університету.

**В єдності – наш УСПІХ!**

Із вдячністю приймаю задоволення до цієї програми (e-mail: e.imasa@ukr.net), 3 травня, Євгеній Імас

Із вдячністю приймаю задоволення до цієї програми (e-mail: e.imasa@ukr.net), 3 травня, Євгеній Імас



Із вдячністю приймаю задоволення до цієї програми (e-mail: e.imasa@ukr.net), 3 травня, Євгеній Імас

Із вдячністю приймаю задоволення до цієї програми (e-mail: e.imasa@ukr.net), 3 травня, Євгеній Імас

Із вдячністю приймаю задоволення до цієї програми (e-mail: e.imasa@ukr.net), 3 травня, Євгеній Імас

Із вдячністю приймаю задоволення до цієї програми (e-mail: e.imasa@ukr.net), 3 травня, Євгеній Імас

Із вдячністю приймаю задоволення до цієї програми (e-mail: e.imasa@ukr.net), 3 травня, Євгеній Імас

Із вдячністю приймаю задоволення до цієї програми (e-mail: e.imasa@ukr.net), 3 травня, Євгеній Імас

Із вдячністю приймаю задоволення до цієї програми (e-mail: e.imasa@ukr.net), 3 травня, Євгеній Імас