



Platform Co-ops – Landscape and Next Steps

Ed Mayo, Helsinki, November 2018
#coops #platformcoops @edmayo1

Starting Points #1

The New School, New York



In 2015, over 1,000 activists, entrepreneurs, lawyers, union officials, financiers, and academics gathered at the New School, New York to conceptualize a movement and begin to work out the key challenges of creating a democratic alternative to the "Death Star platforms"¹

And so platform co-operativism was born: "Platform co-operativism insists that we will only be able to address the myriad ills of the sharing economy – that is to say platform capitalism— by changing ownership, establishing democratic governance, and reinvigorating solidarity" (*Trebor Sholz, the New School, New York*)

2015 joukko aktiiveja kerääntyi New Yorkiin käsitteistämään uutta liikettä sekä pohtimaan haasteita, joita uuden demokraattisen vaihtoehdon luominen "Kuoleman tähti -alustoille" kohtaisi.

Näin syntyi alustaosuustoiminta: "voimme vastata jakamistalouden ongelmiin – alustakapitalismiin – vain muuttamalla omistajuutta, luomalla demokraattisen hallintotavan sekä vahvistamalla solidaarisuutta".

Resolution of the International Co-operative Alliance



In November 2017, a resolution calling on co-operatives to explore the potential of platform co-ops was passed at the General Assembly of the International Co-operative Alliance in Malaysia.

The resolution, which was passed unanimously, indicated that *“we encourage and welcome efforts by co-operatives actively to support the risk-taking of this new generation of co-operative entrepreneurs, through information sharing, promotion and appropriate finance and business partnerships.”*

2017 Kansainvälinen osuustoimintaliitto teki päätöslauselman, joka kehotti kaikkia osuuskuntia tutkimaan alustaosuuskuntien mahdollisuuksia.

”Rohkaisemme osuuskuntia tukemaan uuden sukupolven osuuskuntayrittäjien riskinottoa jakamalla tietoa ja edistämällä heidän asiaansa myös rahoituksen ja liikekumppanuuksien kautta.”

The Collaborative Economy



Cooperatives Europe released a vision paper in 2017 titled ‘A cooperative vision for the collaborative economy.’ The publication was developed in collaboration with digital co-operatives across Europe and was an answer to the communication of the European Commission “A European Agenda for the Collaborative Economy”,

Kansainvälisen osuustoimintaliiton Euroopan edustusto julkaisi 2017 visiopaperin ”Osuuskunnat ja yhteistoimintatalous” yhteistyössä eurooppalaisten digi-osuuskuntien kanssa. Se oli vastaus EU komission julkaisuun ”Yhteistyötaloutta koskeva eurooppalainen toimintasuunnitelma”.

UnFound – an Accelerator for Platform Co-ops



Early this year, Co-operatives UK teamed up with Stir To Action for UnFound, an accelerator programme for early stage co-ops. UnFound is the UK's first structured programme of support for platform co-ops.

The programme is structured around a series of masterclasses covering a range of topics aimed at equipping them with the skills and discipline to navigate the complex start-up process.

After an initial application phase, attracting over 20 groups, UnFound worked with eight teams - covering a range of sectors, from health and social care to commons data management.

2018 aloitettu UnFound-ohjelma on perustamisvaiheessa olevien alustaosuuskuntien kiihdyttämö.

Ohjelma antaa taitoja osuuskunnan start-up prosessiin. Kahdeksassa tiimissä oli edustettuna mm. sote-ala ja datanhallinta.



OPEN FOOD
NETWORK **UK**



LandExplorer



WECO-10



Schumacher
Commons

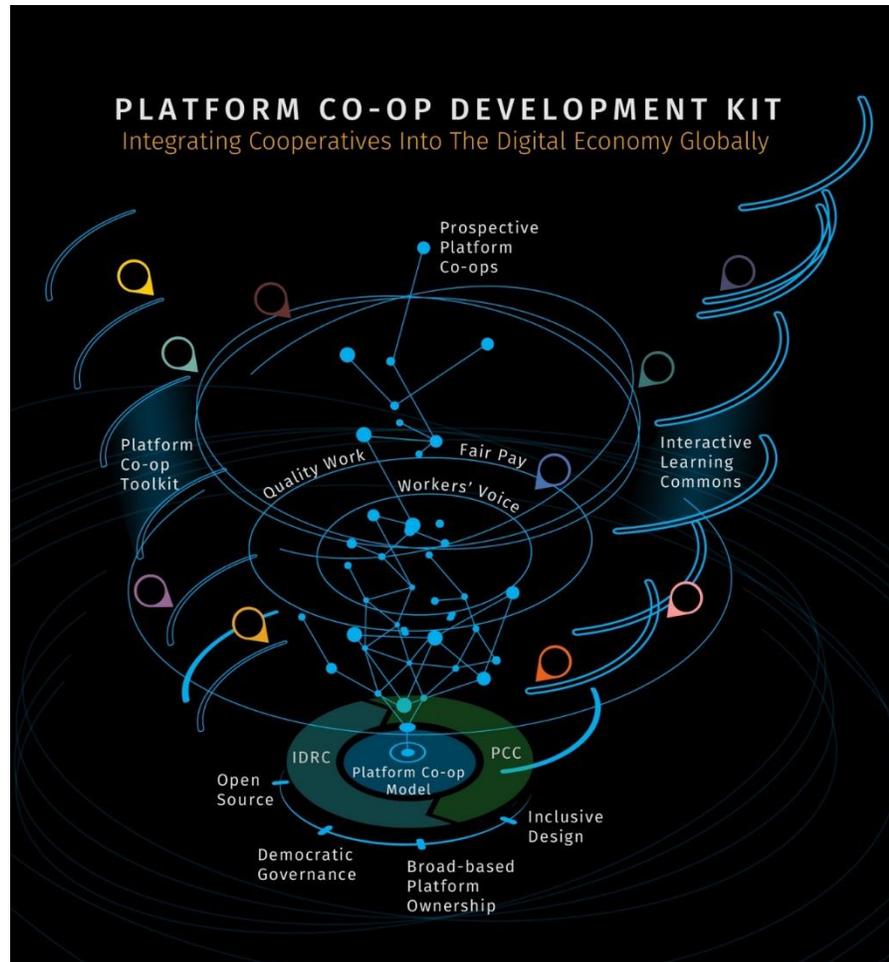


The
Media
Fund



CabFair

Platform Co-op Consortium – a global programme



In May 2018, led by Trebor Scholz, a global programme of support for platform co-ops was launched, coordinated by the New School, working with the Inclusive Design Research Center (IDRC) at OCAD University, with initial funding from Google.org Foundation.

At the heart of the programme, which engages existing co-operative sectors in countries such as India, Brazil and Australia, is the development of a kit to make it easier to start and run platform co-ops. Linked to this will be an interactive map of the platform co-op landscape and key community-edited resources. Key themes include platforms for digital labour and in particular on care: childcare, attendant care and eldercare.

Toukokuussa 2018 käynnistettiin maailmanlaajuinen ohjelma alustaosuuskuntien tukemiseksi. Tarkoituksena on tehdä ohjeistus miten perustaa ja johtaa alustaosuuskuntaa sekä luoda interaktiivinen alustaosuuskuntien kartasto ja resurssipankki. Eryyisinä teemoina digitaalinen työ ja hoivatyö.

What we talk about when we talk about platform co-ops

1

They draw on the FLOSS movements within the technology community but are not defined by them: Platform co-operatives will often take an “open source” approach but they are defined by their adherence to co-operative rather than open principles.

Alustaosuuskunnat ammentavat avoimen lähdekoodin periaatteesta, mutta niitä määrittävät enemmän osuustoimintaperiaatteet.

2

They are more than digital tools to participation / improve governance: Although such tools will likely form part of any platform to realise their democratic features.

Alustaosuuskunta on enemmän kuin digitaalinen osallistamisen väline.

3

They are more than co-ops using digital channels / offering digital services: Platform co-operatives refer to online platforms where people to come together, in which the platform is driving a business and/or creating significant dependencies.

Ne ovat enemmän kuin vain digitaalisia kanavia käyttäviä osuuskuntia. Alustaosuuskunta yhdistää ihmiset ja luo riippuvuuksia.

4

They are more than technologies that exclusively empower workers i.e. “Workertech”: Platform co-operatives have a consumer dimension and so go beyond connecting siloed workers to provide greater leverage within labour markets.

Ne ovat enemmän kuin teknologiaa, joka voimaannuttaa pelkkiä työntekijöitä.

Defining the terms

What is a platform co-operative?

“A platform co-operative is a co-owned, democratically-governed business that uses an digital platform enable people to meet their needs or solve a problem by networking people and assets”

Or

“an enterprise that operates primarily through digital platforms for interaction or the exchange of goods and/or services of value and is structured in line with International Co-operative Alliance values and principles.”

”Alustaosuuskunta on yhteisesti omistettu ja demokraattisesti hallittu yritys, joka käyttää digitaalista alustaa, jonka avulla ihmiset vastaavat tarpeisiinsa tai ratkaisevat ongelman yhdistämällä ihmiset ja varallisuuden.”

tai

”Yritys, joka toimii vaikuttaen tai tarjoten tavaroita tai palveluita pääasiassa digitaalisilla alustoilla ja joka toimii Kansainvälisen osuustoimintaliiton arvojen ja periaatteiden mukaisesti.”

Signs of growth of the platform economy

Sharetribe are using technology and their social mission to facilitate platform co-operatives in the sharing economy



Merkkejä alustatalouden kasvusta

Sharetribe käyttää teknologiaa ja yhteiskunnallista tavoitettaan auttaakseen alustaosuuskuntien kasvua jakamistalouden alalla.

Placing the creators centre stage

How Resonate, as an ethical music streaming co-operative, is on a mission to rewire the music industry

Terry Tyldesley, Resonate

res()nate

Asetetaan tekijät keskiöön

Miten Resonate, eettinen musiikinjakopalvelu-osuuskunta pyrkii uudistamaan musiikkiteollisuutta

Placing the creators in control

Platform co-operative competitive advantage:

Technology has led to both traditional and platform incumbents operating within a marginal business model where revenues are limited for "content creators".

Developing platforms where the creators are in control could provide a more sustainable business model in which content is monetised without the need for extractive third parties.

Alustaosuuskuntien kilpailuetu:

teknologia on johtanut sekä perinteiset yritykset että vakiintuneet alustat liiketoimintamalliin, jossa sisältöjen tuottajien saamat tulot ovat hyvin rajalliset.

Kehittämällä alustoja, joita tekijät hallitsevat voidaan luoda kestävämpi malli, jossa sisällöstä saa tuloja ilman kolmansia välikäsiä.



Disruption: Technology disrupted the established revenue model for content
Uusi teknologia mullisti sisällön ansaintalogiikan



Key Sector: Creative industries
Avainala: luova talous



Platform Incumbents: Spotify, Patreon, Medium
Vakiintuneet alustat: Spotify, Patreon, Medium



Emerging platform co-ops: Resonate, Stocksy
Nousevat alustaosuuskunnat: Resonate, Stocksy

More than transactions

Platform co-operative competitive advantage:

Increasing amounts of economic and social activity is facilitated by online platforms operating on a transactional basis - providing a market place for buyers and sellers to exchange.

This new landscape is playing out across multiple sectors and industries - but are there some activities like health and social care that rely on more than transactions? Rather they depend on the quality of relationships and reciprocity between stakeholders.

A platform co-op model could act as the necessary commitment device to ensure stakeholders have a meaningful stake in how such platforms are run and can ensure the services offered provide real value.

Taloudellinen ja sosiaalinen toiminta siirtyy kasvavissa määrin alustoille, jotka yhdistävät sekä ostajat että myyjät. Tämä vaikuttaa jo monella toimialalla, mutta on olemassa aloja, joissa on tärkeää myös muut kuin pelkkä liiketoimi. Sosiaali- ja terveysalalla tärkeää on myös suhteiden laatu ja sidosryhmien vastavuoroisuus. Alustaosuuskunta voi olla hyvä malli sen varmistamiseen, että kaikilla on mahdollisuus vaikuttaa palveluiden laatuun.



Disruption: Transactional online platforms are now moving into the "bricks and mortar" economy

Alustatoimijat ovat siirtymässä myös perinteisille toimialoille



Key Sector: Health and Social care

Sosiaali- ja terveystalvelut



Incumbents: Virgin Health care

Vakiintunut toimija: Virgin Health care



Emerging platform co-ops: Equal Care Co-op, Physio Co-op

Nousevat alustaosuuskunnat : Equal Care Co-op, Physio Co-op

Co-operative platforms as a social movement

Platform co-operative competitive advantage:

Online platforms have become synonymous with the rise of a more precarious "gig economy" characterised by contract workers without the protections offered to ordinary employees or the backing of a union.

However, just as Fairtrade emerged from a social movement to help producers in developing countries achieve better trading conditions; a similar nucleus of ethically-minded consumers and mobilised workers could use platform co-ops as a means to ensure equivalent levels of welfare and equity are embedded in the growing number of online market places that are now emerging.

Alustat on yhdistetty epävarmaan "keikkatalouteen", jossa työntekijöillä ei ole kunnollisia oikeuksia.

Samoin kuin Reilu Kauppa syntyi sosiaalisesta liikkeestä kehittyvien maiden tuottajien auttamiseksi, myös eettiset kuluttajat ja työntekijät voivat hyödyntää alustaosuuskuntia työntekijöiden aseman parantamiseksi.



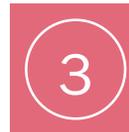
Disruption: Platforms are facilitating a gig economy of on-demand work, eroding traditional labour protections

Alustat helpottavat keikkataloutta heikentäen työsuojelua



Key Sector(s): Retail, transport

Kauppanala ja kuljetusala



Incumbents: Amazon, Uber

Vakiintuneet toimijat: Amazon ja Uber



Emerging platform co-ops: Cabfair, Fairmondo

Nousevat alustaosuuskunnat: Cabfair ja Fairmondo

Challenges

1

Capital: Platform co-operatives will struggle to access the capital they need to start and grow given the entrenched financing landscape in the start-up tech sector that is predicated on venture capital. Scaling up, both in terms of customer acquisition and in terms of spreading operations across jurisdictions, is resource-intensive.

Pääoma: alustaosuuskuntien on haastavaa saada pääomaa, koska start-up kenttä toimii riskisijoitus pääoman varassa. Laajentuminen asiakasmäärissä tai toimintakentällä eri lainkäyttöalueille vaatii paljon resursseja.

2

Governance: Platform co-operatives are likely to experience governance challenges, arising from an absence of a “geographically-rooted” community as well as multiple and potentially divergent stakeholder interests

Hallintotapa: Alustaosuuskunnat kohtaavat todennäköisesti hallinnointihaasteita, koska niiltä puuttuu fyysinen yhteisö ja sidosryhmillä voi olla eriäviä tavoitteita.

3

Growth: Platform co-operatives are unlikely to follow the established growth strategies of incumbents and so will find it difficult to build the natural “network effects” that fuel market penetration and consolidation

Kasvu: Alustaosuuskunnat eivät seuraa kasvustrategiassaan vakiintuneita malleja, jolloin on haastavaa rakentaa perinteiselle ”verkostovaikutukselle” markkinoille levittäytymisessä ja paikan vakiinnuttamisessa.

4

Technology: Platform co-operatives may be limited in adopting the technologies that underpin Big Tech, for both practical and principled reasons

Teknologia: Alustaosuuskunnilla voi olla rajoitteita samojen teknologioiden käytössä mitä isot ja vakiintuneet yritykset käyttävät, käytännöllisistä tai periaatteellisista syistä.

How can we lower barriers to platform co-ops?

1

Capital: Platform co-operatives will struggle to access the capital they need to start and grow given the entrenched financing landscape in the start-up tech sector that is predicated on venture capital. Scaling up, both in terms of customer acquisition and in terms of spreading operations across jurisdictions, is resource-intensive.

2

Governance: Platform co-operatives are likely to experience governance challenges, arising from an absence of a “geographically-rooted” community as well as multiple and potentially divergent stakeholder interests

3

Growth: Platform co-operatives are unlikely to follow the established growth strategies of incumbents and so will find it difficult to build the natural “network effects” that fuel market penetration and consolidation

4

Technology: Promote or broker the sharing technology and development, as for example in the emerging co-operative corporate ride-hail (taxi) platforms in development in localities across Europe and the United States. Engage with key staff across primary co-operatives around possible shared models of Innovation Challenges, Labs or Hackathons around key tech

Edistäkää tai välittäkää jakamisteknologiaa ja sen kehittämistä, kuten esimerkiksi osuustoiminnallisia taksi/kyyti –alustoja, joita on kehitetty jo ympäri Eurooppaa ja Yhdysvaltoja. Tehkää osuuskuntien välistä yhteistyötä ja pohtikaa yhteisiä malleja kuten Innovaatiohaasteita, työpajoja ja Hackathoneja teknologioiden kehittämiseen.

Stay in touch



- Sign up to email newsletters www.uk.coop



- Like us on Facebook @CooperativesUK



- Follow us on Twitter @CooperativesUK