

# 資料編

- 1 損益計算書……………612
- 2 貸借対照表……………616
- 3 連結損益計算書……………624
- 4 連結貸借対照表……………626
- 5 役員任期表……………628
- 6 取締役・監査役……………636
- 7 従業員数の変遷……………638
- 8 味の素社組織の変遷……………640
- 9 味の素社組織……………658
- 10 関係会社系譜図……………662
- 11 連結子会社……………674
- 12 持分法適用関連会社……………699

年表……………701

編集後記……………765

DATA

# 資料編

- 1……損益計算書
- 2……貸借対照表
- 3……連結損益計算書
- 4……連結貸借対照表
- 5……役員任期表
- 6……取締役・監査役
- 7……従業員数の変遷
- 8……味の素社組織の変遷
- 9……味の素社組織
- 10……関係会社系譜図
- 11……連結子会社
- 12……持分法適用関連会社

# 1-1 損益計算書

■ 総益金・総損金・純益金[1917年～1948年]

(単位：円)

■ 期	■ 年度	■ 総益金	■ 総損金	■ 純益金
1	1917年 大正6年	1,385,348	1,182,479	202,869
2	1918年 7年	1,338,326	1,058,343	279,983
3	1919年 8年	1,529,965	1,144,763	385,202
4	1920年 9年	1,072,659	1,100,164	△ 27,505
5	1921年 10年	1,889,628	1,575,235	314,393
6	1922年 11年	2,313,818	2,023,158	290,660
7	1923年 12年	2,025,734	1,850,543	175,191
8	1924年 13年	2,584,831	1,745,525	839,306
9	1925年 14年 上	1,441,856	896,282	545,574
10	下	1,703,400	712,760	990,640
1	大正14年 12月	428,705	326,382	102,322
2	1926年 15年 上	2,156,380	954,899	1,201,481
3	下	2,587,866	1,648,858	939,008
4	1927年 昭和2年 上	2,244,858	1,579,140	665,718
5	下	2,288,150	1,534,603	753,547
6	1928年 3年 上	2,745,087	1,823,597	921,490
7	下	2,472,275	1,485,116	987,159
8	1929年 4年 上	2,268,883	1,397,383	871,500
9	下	2,629,135	2,006,802	622,333
10	1930年 5年 上	2,190,171	1,600,944	589,227
11	下	2,633,107	2,057,100	576,007
12	1931年 6年 上	2,771,683	1,947,048	824,635
13	下	2,620,733	1,804,347	816,385
14	1932年 7年 上	2,522,493	1,675,104	847,389
15	下	2,846,107	1,854,582	991,525
16	1933年 8年 上	2,500,677	1,426,950	1,073,727
17	下	2,765,839	1,649,144	1,116,695
18	1934年 9年 上	3,194,908	1,907,838	1,287,070
19	下	2,986,940	1,892,419	1,094,521
20	1935年 10年 上	3,347,927	2,069,624	1,278,303
21	下	3,223,724	1,873,291	1,350,433
22	1936年 11年 上	3,624,482	2,307,250	1,317,232
23	下	3,811,128	2,041,264	1,769,864
24	1937年 12年 上	4,275,994	2,476,517	1,799,477
25	下	4,019,005	2,616,818	1,402,187
26	1938年 13年 上	3,958,367	2,507,277	1,451,090
27	下	4,893,866	2,960,752	1,933,114
28	1939年 14年 上	4,581,079	3,079,168	1,501,911
29	下	3,896,149	2,505,835	1,390,314
30	1940年 15年 上	3,969,129	2,686,064	1,283,065
31	下	3,675,539	2,268,983	1,406,556
32	1941年 16年 上	4,194,091	2,791,292	1,402,799
33	下	4,224,924	2,558,621	1,666,303
34	1942年 17年 上	5,325,765	3,865,290	1,460,475

(単位：円)

■ 期	■ 年度	■ 総益金	■ 総損金	■ 純益金
35		4,644,224	3,756,135	888,089
36	1943年 18年 上	3,633,767	2,762,313	871,454
37	下	3,823,087	2,681,662	1,141,425
38	1944年 19年 上	3,611,822	2,297,821	1,314,001
39	下	3,320,704	1,771,822	1,548,881
40	1945年 20年 上	2,743,684	1,604,207	1,139,477
41	下	661,547	2,593,987	△ 1,932,440
42	1946年 21年 上	2,971,389	3,359,944	△ 388,555
43	8月10日	2,257,703	393,243	1,864,460
44	1948年 23年 下	150,469,544	124,476,587	26,147,327
		154,371 *		

(注1) 1917～1925年下期(1～10期)は旧(株)鈴木商店。1925年12月～1948年下期(1～44期)は新(株)鈴木商店(1946年2月28日味の素株式会社と改称)

(注2) 旧(株)鈴木商店の決算期は毎年12月末であったが、1925年からは6月末および12月末に変更。

(注3) 旧(株)鈴木商店の1925年下期は1925年7月1日～11月30日。新(株)鈴木商店の1925年12月期は1925年12月1日～12月31日

44期の1948年下期は1946年8月11日～1948年12月31日

(注4) \*印は旧勘定利益金

■ 売上高・利益の推移[1949年～1957年]

(単位：百万円)

■ 期	■ 年度	■ 売上高	■ 経常利益	■ 利益
45	1949年 昭和24年 上	1,353		33
46	下	2,129		48
47	1950年 25年 上	2,103		127
48	下	2,874		205
49	1951年 26年 上	3,886		239
50	下	4,859		296
51	1952年 27年 上	5,758		321
52	下	7,039		425
53	1953年 28年 上	7,882		437
54	下	9,444		533
55	1954年 29年 上	9,772		585
56	下	10,095		585
57	1955年 30年 上	9,719		585
58	下	11,051		630
59	1956年 31年 上	11,509		657
60	下	12,082		680
61	1957年 32年 上	12,420		684
62	下	12,682		689

(注1) 45期～74期の利益は「当期利益金」(税引前)から納税引当金を控除した金額。

# 1-2 損益計算書

■売上高・利益の推移[1958年～2008年]

(単位:百万円)

■一期	■一年度		■売上高	■経常利益	■利益
63	1958年	33年 上	11,557		592
64		下	13,014		725
65	1959年	34年 3月	6,180		340
66		上	13,861		753
67		下	15,028		827
68	1960年	昭和35年 上	15,763		772
69		下	17,145		850
70	1961年	36年 上	18,458		902
71		下	19,727		972
72	1962年	37年 上	19,705		848
73		下	21,356		875
74	1963年	38年 上	22,459		965
75		下	23,210		938
76	1964年	39年 上	24,244		970
77		下	25,966		1,040
78	1965年	40年 上	26,237	1,501	902
79		下	28,208	1,516	917
80	1966年	41年 上	29,536	1,623	1,004
81		下	33,393	1,787	1,057
82	1967年	42年 上	35,302	2,322	1,203
83		下	39,006	2,857	1,387
84	1968年	43年 上	40,631	2,860	1,477
85		下	46,469	3,294	1,654
86	1969年	44年 上	49,989	3,303	1,864
87		下	57,448	3,430	2,050
88	1970年	45年 上	60,137	3,432	2,142
89		下	65,084	3,164	2,095
90	1971年	46年 上	66,351	2,919	2,059
91		下	68,423	3,115	2,065
92	1972年	47年 上	67,194	3,303	2,153
93		下	78,017	4,741	2,382
94	1973年	48年 上	86,935	5,276	2,676
95		下	113,520	5,338	2,588
96	1974年	49年 上	121,774	5,296	2,647
97		下	137,051	4,037	2,688
98	1975年	50年	275,635	8,075	4,601
99	1976年	51年	308,263	11,693	5,211
100	1977年	52年	329,663	13,260	5,111
101	1978年	53年	339,637	19,028	6,714
102	1979年	54年	352,658	21,836	8,627
103	1980年	55年	374,294	22,748	9,746
104	1981年	56年	393,102	23,085	9,956
105	1982年	57年	408,413	24,069	10,073
106	1983年	58年	423,401	28,321	10,586

(単位:百万円)

■一期	■一年度		■売上高	■経常利益	■利益
107	1984年	59年	447,570	29,595	11,872
108	1985年	60年	450,119	30,108	12,562
109	1986年	61年	426,047	30,643	13,080
110	1987年	62年	432,524	31,715	14,079
111	1988年	63年	460,049	33,130	15,003
112	1989年	平成元年	477,178	33,948	15,916
113	1990年	2年	504,008	29,132	14,017
114	1991年	3年	580,924	29,467	14,512
115	1992年	4年	581,972	27,373	14,577
116	1993年	5年	573,878	24,856	11,101
117	1994年	6年	577,482	25,393	10,217
118	1995年	7年	580,260	27,146	7,534
119	1996年	8年	597,069	29,635	10,118
120	1997年	9年	613,102	34,532	10,261
121	1998年	10年	609,745	30,894	11,284
122	1999年	11年	614,448	27,643	14,300
123	2000年	12年	622,927	28,085	-11,145
124	2001年	13年	632,158	26,936	17,398
125	2002年	14年	645,873	27,786	20,532
126	2003年	15年	659,114	24,670	14,700
127	2004年	16年	656,223	32,909	27,068
128	2005年	17年	698,652	33,050	17,539
129	2006年	18年	703,248	27,245	19,650
130	2007年	19年	710,880	12,968	11,940
131	2008年	20年	714,176	5,894	-12,053

- (注1) 会社の決算期は、1958年12月31日までは、毎年6月末と12月末としていたが、1959年1月1日以降は、毎年3月末と9月末に変更した  
(注2) 会社の決算期は、1974年までは年2回としていたが、1975年4月1日以降は、毎年3月末の年1回に変更した  
(注3) 45期～74期の利益は「当期利益金」(税引前)から納税引当金を控除した金額。75期以降の利益は「当期利益」(税引後)

## 2-1 貸借対照表

### ■資産・負債および資本の推移[1917年～1948年]

(単位:円)

■期	■年度		■資産			■負債および資本						
			流動資産	固定資産	合計	流動負債	固定負債	負債計	払込資本金	剰余金	資本計	合計
1	1917年	大正6年	55,272	2,739,604	2,794,876	1,392,008	—	1,392,008	1,200,000	202,868	1,402,868	2,794,876
2	1918年	7年	512,322	5,931,832	6,444,154	3,139,572	—	3,139,572	3,000,000	304,582	3,304,582	6,444,154
3	1919年	8年	1,383,973	5,535,691	6,919,664	3,496,240	—	3,496,240	3,000,000	423,424	3,423,424	6,919,664
4	1920年	9年	344,949	6,388,441	6,733,390	3,569,470	98,000	3,667,470	3,000,000	65,920	3,065,920	6,733,390
5	1921年	10年	542,119	6,707,568	7,249,687	3,774,776	94,600	3,869,376	3,000,000	380,311	3,380,311	7,249,687
6	1922年	11年	1,121,740	4,033,366	5,155,106	1,553,635	98,000	1,651,635	3,000,000	503,471	3,503,471	5,155,106
7	1923年	12年	985,384	4,269,781	5,255,165	1,746,003	99,500	1,845,503	3,000,000	409,662	3,409,662	5,255,165
8	1924年	13年	1,418,173	6,918,318	8,336,491	2,107,244	91,300	2,198,544	5,000,000	1,137,947	6,137,947	8,336,491
10	1925年	14年 下	1,819,720	7,572,479	9,392,199	2,722,823	85,215	2,808,038	5,000,000	1,584,161	6,584,161	9,392,199
1	1925年	大正14年 12月	6,529,949	9,575,670	16,105,619	4,841,081	85,215	4,926,296	11,000,000	179,323	11,179,323	16,105,619
3	1926年	15年 下	4,592,150	9,042,092	13,634,242	1,438,131	—	1,438,131	11,000,000	1,196,111	12,196,111	13,634,242
5	1927年	昭和 2年 下	4,260,283	10,437,582	14,697,865	2,278,964	80,025	2,358,989	11,000,000	1,338,876	12,338,876	14,697,865
7	1928年	3年 下	4,545,961	11,715,527	16,261,488	3,168,311	75,650	3,243,961	11,000,000	2,017,527	13,017,527	16,261,488
9	1929年	4年 下	5,163,264	11,840,516	17,003,780	3,681,770	75,650	3,757,420	11,000,000	2,246,360	13,246,360	17,003,780
11	1930年	5年 下	6,749,008	10,136,674	16,885,682	3,238,629	170,459	3,409,088	11,000,000	2,476,594	13,476,594	16,885,682
13	1931年	6年 下	7,652,262	9,486,070	17,138,332	2,843,444	167,273	3,010,717	11,000,000	3,127,615	14,127,615	17,138,332
15	1932年	7年 下	7,564,211	8,608,111	16,172,322	1,178,543	127,250	1,305,793	11,000,000	3,866,529	14,866,529	16,172,322
17	1933年	8年 下	6,773,893	12,864,894	19,638,787	1,797,003	164,834	1,961,837	13,000,000	4,676,950	17,676,950	19,638,787
19	1934年	9年 下	6,607,497	14,208,115	20,815,612	2,273,048	174,022	2,447,070	13,000,000	5,368,542	18,368,542	20,815,612
21	1935年	10年 下	5,687,513	18,145,935	23,833,448	2,379,567	146,602	2,526,169	15,000,000	6,307,279	21,307,279	23,833,448
23	1936年	11年 下	6,734,978	21,336,001	28,070,979	2,653,283	1,065,185	3,718,468	16,875,000	7,477,511	24,352,511	28,070,979
25	1937年	12年 下	4,655,307	27,552,691	32,207,998	2,573,103	1,233,810	3,806,913	20,250,000	8,151,085	28,401,085	32,207,998
27	1938年	13年 下	5,841,901	34,734,571	40,576,472	8,297,899	1,322,698	9,620,597	21,375,000	9,580,875	30,955,875	40,576,472
29	1939年	14年 下	6,642,467	40,856,805	47,499,272	14,562,280	1,396,356	15,958,636	21,375,000	10,165,636	31,540,636	47,499,272
31	1940年	15年 下	8,865,484	41,827,112	50,692,596	17,155,126	1,295,911	18,451,037	21,375,000	10,866,559	32,241,559	50,692,596
33	1941年	16年 下	10,261,883	42,618,440	52,880,323	18,604,223	1,033,459	19,637,682	21,375,000	11,867,641	33,242,641	52,880,323
35	1942年	17年 下	9,280,082	56,470,804	65,750,886	30,389,115	854,182	31,243,297	22,500,000	12,007,589	34,507,589	65,750,886
37	1943年	18年 下	8,972,012	70,008,021	78,980,033	42,983,668	882,551	43,866,219	22,500,000	12,613,814	35,113,814	78,980,033
39	1944年	19年 下	5,903,802	116,835,526	122,739,328	76,848,537	4,169,163	81,017,700	28,125,000	13,596,628	41,721,628	122,739,328
41	1945年	20年 下	51,203,244	137,068,059	188,271,303	49,350,496	83,029,003	132,379,499	45,000,000	10,891,804	55,891,804	188,271,303
43	1946年	21年 8月10日	70,540,992	61,681,630	132,222,622	48,937,454	26,449,708	75,387,162	45,000,000	11,835,460	56,835,460	132,222,622
44	1948年	23年 下	510,962,203	116,005,269	626,967,472	505,820,145	0	505,820,145	95,000,000	26,147,327	121,147,327	626,967,472

(注1) 1917～1925年下期(1～10期)は旧(株)鈴木商店。1925年12月～1948年下期(1～44期)は新(株)鈴木商店(1946年2月28日味の素株式会社と改称)

(注2) 旧(株)鈴木商店の決算期は毎年12月末であったが、1925年からは6月末および12月末に変更。新(株)鈴木商店の決算期は6月末および12月末

(注3) 旧(株)鈴木商店の1925年下期は1925年7月1日～11月30日。新(株)鈴木商店の1925年12月期は1925年12月1日～12月31日。

44期の1948年下期は1946年8月11日～1948年12月31日

(注4) 原則として各年度下期数字を掲載

## 2-2 貸借対照表

### ■資産・負債および資本の推移(1949年～1987年)

(単位:百万円)

■期	■年度		■資産			■負債および資本							
	1949年	昭和24年	流動資産	固定資産	合計	流動負債	固定負債	(うち長借)	引当金	自己資本	(うち資本金)	合計	自己資本率(%)
46	1949年	昭和24年	1,004	204	1,208	649			0	559	(400)	1,208	46.3
48	1950年	25年	1,817	1,047	2,864	1,333	100		0	1,431	(400)	2,864	50.0
50	1951年	26年	3,620	1,433	5,053	2,690	400		0	1,963	(400)	5,053	38.8
52	1952年	27年	4,951	1,944	6,895	3,422	394		172	2,907	(800)	6,895	42.2
54	1953年	28年	5,365	4,109	9,474	4,264	378		417	4,415	(800)	9,474	46.6
56	1954年	29年	6,045	4,982	11,027	4,186	362		767	5,712	(1,640)	11,027	51.8
58	1955年	30年	7,460	5,344	12,803	5,067	269		995	6,472	(1,640)	12,803	50.6
60	1956年	31年	7,976	6,680	14,656	6,182	14		1,166	7,294	(2,296)	14,656	49.8
62	1957年	32年	8,593	7,980	16,573	7,178	71		1,285	8,039	(2,296)	16,573	48.5
64	1958年	33年	9,477	8,079	17,556	7,276	104		1,422	8,755	(2,296)	17,556	49.9
65		34年	9,209	8,284	17,493	7,372	133		1,487	8,501	(2,296)	17,493	48.6
67	1959年	35年	9,600	9,936	19,536	7,554	155		1,954	9,873	(2,296)	19,536	50.5
69	1960年	36年	11,045	13,831	24,875	9,994	627		2,076	12,179	(3,444)	24,875	49.0
71	1961年	37年	16,187	21,840	38,027	17,224	3,677		2,209	14,917	(5,166)	38,027	39.2
73	1962年	38年	17,317	26,409	43,726	17,286	8,747		2,315	15,379	(5,166)	43,726	35.2
75	1963年	39年	16,136	28,788	44,924	14,867	11,475		2,860	15,723	(5,166)	44,924	35.0
77	1964年	40年	18,781	28,997	47,777	15,662	11,909		3,537	16,670	(5,166)	47,777	34.9
79	1965年	41年	21,286	29,974	51,260	18,345	11,835		3,656	17,425	(5,166)	51,260	34.0
81	1966年	42年	21,675	29,914	51,589	20,459	8,431		4,277	18,423	(5,166)	51,589	35.7
83	1967年	43年	28,498	31,223	59,720	26,622	7,926		5,225	19,948	(5,166)	59,720	33.4
85	1968年	44年	33,896	36,585	70,481	29,034	9,210		7,338	24,899	(5,696)	70,481	35.3
87	1969年	45年	40,570	45,393	85,963	35,487	13,639		9,547	27,290	(8,000)	85,963	31.7
89	1970年	46年	42,340	51,331	93,672	37,221	14,367		10,743	31,341	(8,290)	93,672	33.5
91	1971年	47年	46,764	54,129	100,893	41,154	13,630		12,262	33,847	(8,306)	100,893	33.5
93	1972年	48年	57,184	55,519	112,702	44,296	12,125		13,766	42,515	(9,354)	112,702	37.7
95	1973年	49年	80,950	62,831	143,781	68,544	11,122		17,554	46,560	(10,467)	143,781	32.4
97	1974年	50年	105,021	74,361	179,382	89,064	13,946		20,704	55,668	(11,430)	179,382	31.0
98	1975年	51年	93,719	85,016	178,735	69,329	47,277		4,117	58,011	(12,618)	178,735	32.5
99	1976年	52年	108,371	89,210	197,581	81,665	49,627	(11,735)	3,838	62,451	(13,546)	197,581	31.6
100	1977年	53年	114,423	92,062	206,485	85,233	54,992	(9,932)	923	65,336	(14,332)	206,485	31.6
101	1978年	54年	139,043	90,825	229,867	102,697	56,666	(7,947)	845	69,659	(14,430)	229,867	30.3
102	1979年	55年	153,576	100,357	253,933	105,226	66,425	(5,639)	800	81,481	(14,894)	253,933	32.1
103	1980年	56年	157,299	111,575	268,875	112,740	55,475	(3,283)	680	99,979	(16,618)	268,875	37.2
104	1981年	57年	171,592	120,125	291,718	112,390	60,121	(1,722)	540	118,666	(18,307)	291,718	40.7
105	1982年	58年	171,795	128,980	300,775	106,583	60,030	(1,653)		134,160	(18,889)	300,775	44.6

(注1) 会社の決算期は、1958年12月31日までは、毎年6月末と12月末としていたが、1959年1月1日以降は、毎年3月末と9月末に変更した

(注2) 会社の決算期は、1974年までは年2回としていたが、1975年4月1日以降は、毎年3月末の年1回に変更した

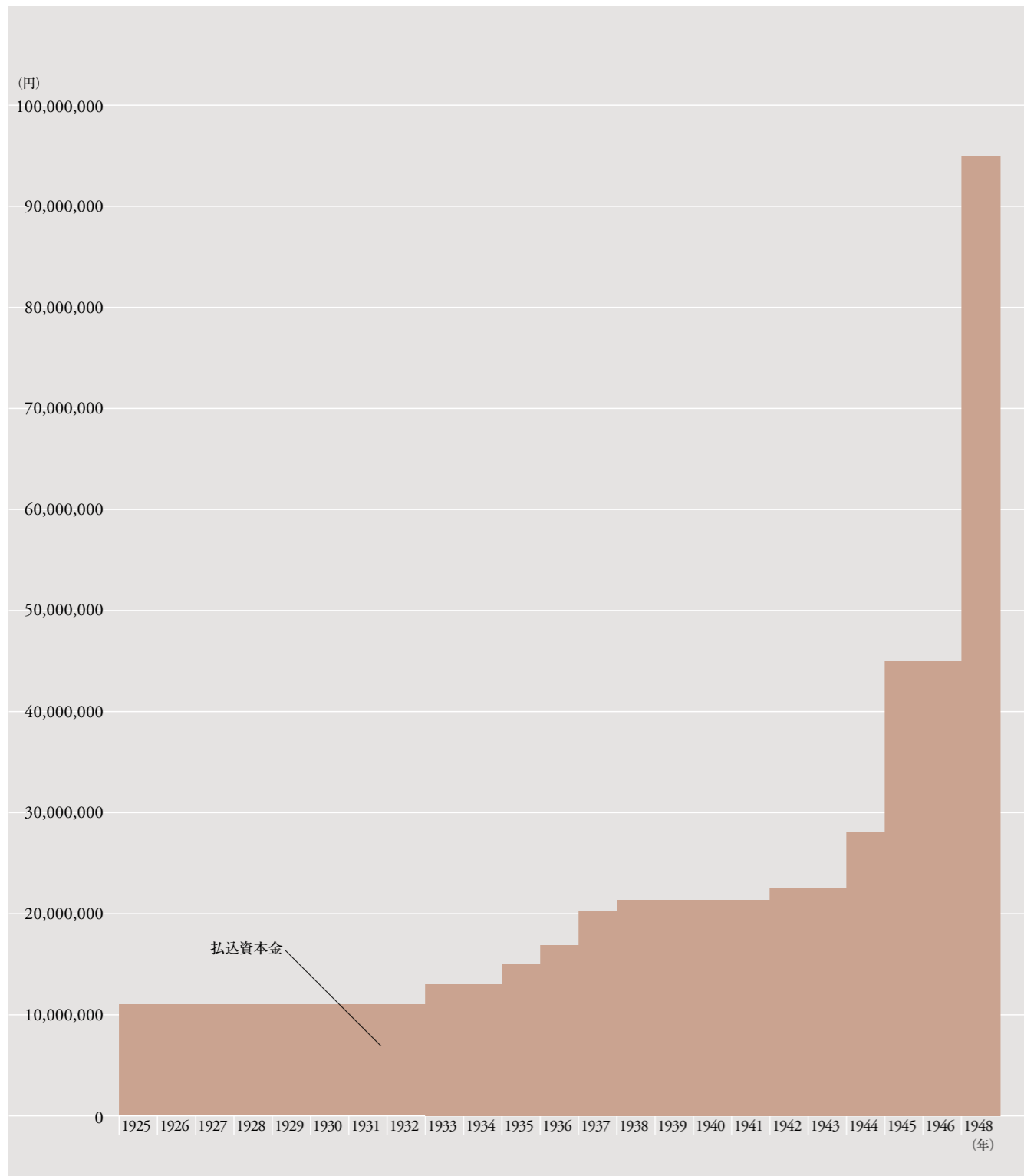
(注3) 原則として各年度下期数字を掲載

■資産・負債および資本の推移(1988年～2009年)

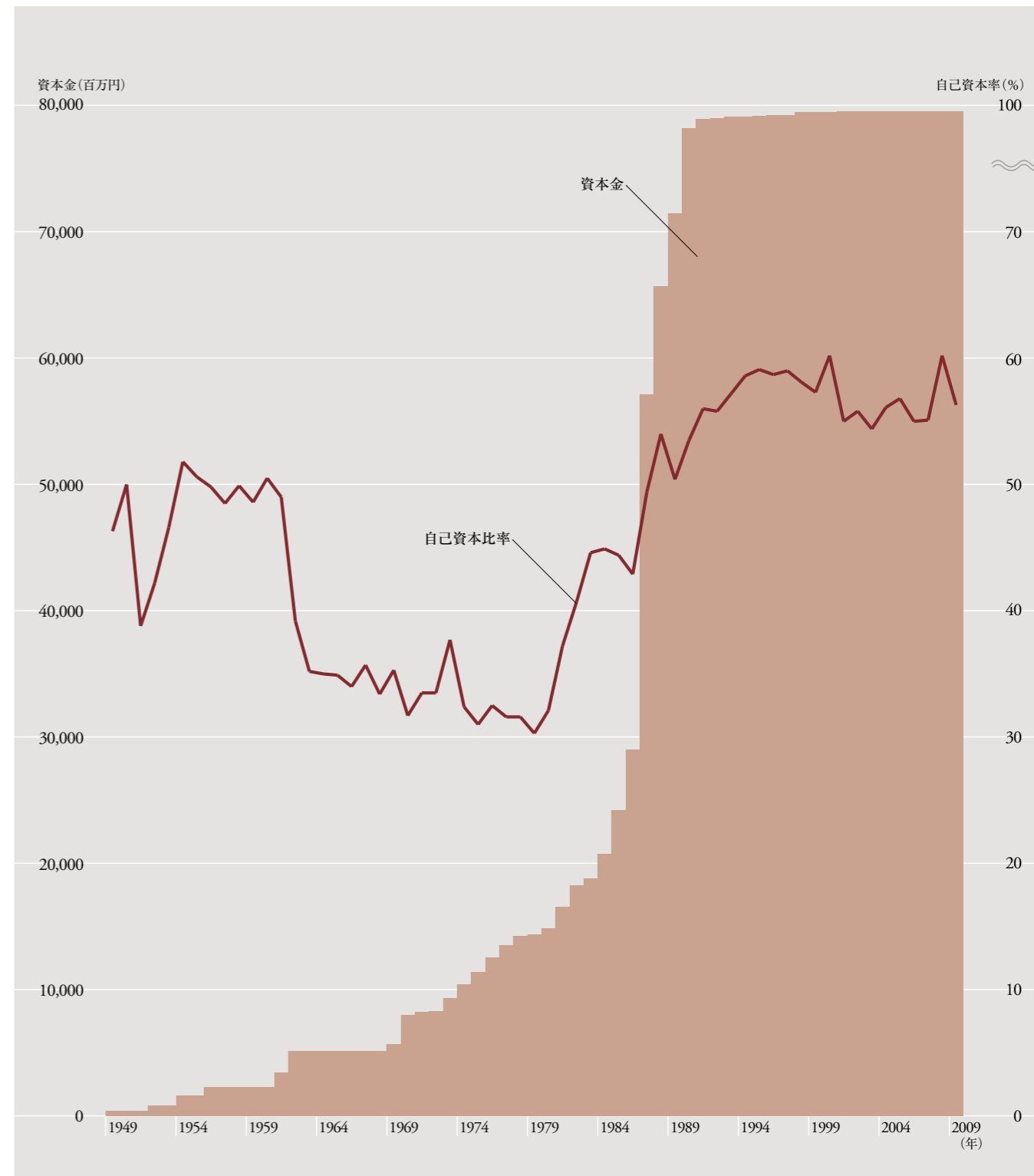
(単位:百万円)

■期	■年度		■資産			■負債および資本							
			流動資産	固定資産	合計	流動負債	固定負債	(うち長借)	引当金	自己資本	(うち資本金)	合計	自己資本率(%)
106	1983年	59年 3月	181,822	132,638	314,461	117,452	55,940	(999)		141,068	(20,825)	314,461	44.9
107	1984年	60年 3月	190,068	159,497	349,566	118,799	75,576	(573)		155,191	(24,302)	349,566	44.4
108	1985年	61年 3月	215,878	190,876	406,754	113,260	118,923	(679)		174,571	(29,108)	406,754	42.9
109	1986年	62年 3月	280,862	207,746	488,609	115,896	131,321	(702)		241,391	(57,378)	488,609	49.4
110	1987年	63年 3月	241,938	253,741	495,680	113,005	114,862	(659)		267,812	(65,996)	495,680	54.0
111	1988年	平成元年 3月	264,400	307,281	571,681	111,908	171,398	(609)		288,374	(71,789)	571,681	50.4
112	1989年	2年 3月	237,458	341,955	579,414	138,418	131,168	(572)		309,827	(78,514)	579,414	53.5
113	1990年	3年 3月	204,183	364,739	568,922	122,828	127,365	(1,517)		318,729	(79,286)	568,922	56.0
114	1991年	4年 3月	211,804	373,353	585,158	132,300	126,214	(2,773)		326,643	(79,311)	585,158	55.8
115	1992年	5年 3月	205,431	380,109	585,541	130,253	120,462	(3,828)		334,824	(79,436)	585,541	57.2
116	1993年	6年 3月	188,567	390,061	578,628	121,678	117,640	(3,514)		339,309	(79,473)	578,628	58.6
117	1994年	7年 3月	184,754	395,190	579,944	121,484	115,525	(3,199)		342,934	(79,517)	579,944	59.1
118	1995年	8年 3月	186,874	398,537	585,411	127,005	114,531	(2,865)		343,873	(79,561)	585,411	58.7
119	1996年	9年 3月	182,751	405,655	588,407	194,322	46,711	(1,766)		347,373	(79,585)	588,407	59.0
120	1997年	10年 3月	197,774	407,023	604,797	157,485	95,792	(911)		351,519	(79,836)	604,797	58.1
121	1998年	11年 3月	198,854	422,845	621,699	149,068	116,514	(849)		356,115	(79,836)	621,699	57.3
122	1999年	12年 3月	187,350	431,079	618,429	127,747	118,577	(849)		372,104	(79,836)	618,429	60.2
123	2000年	13年 3月	216,518	467,203	683,722	170,837	136,949	(849)		375,936	(79,863)	683,722	55.0
124	2001年	14年 3月	214,702	456,667	671,370	160,942	135,683	(849)		374,743	(79,863)	671,370	55.8
125	2002年	15年 3月	226,276	470,975	697,251	200,489	117,394	(49)		379,367	(79,863)	697,251	54.4
126	2003年	16年 3月	233,756	473,718	707,475	144,713	165,928	(442)		396,833	(79,863)	707,475	56.1
127	2004年	17年 3月	263,616	460,289	723,906	162,910	149,655	(439)		411,340	(79,863)	723,906	56.8
128	2005年	18年 3月	273,348	514,490	787,838	189,058	165,632	(17,436)		433,147	(79,863)	787,838	55.0
129	2006年	19年 3月	291,752	498,302	790,055	202,841	152,033	(28,433)		435,180	(79,863)	790,055	55.1
130	2007年	20年 3月	279,987	551,613	831,600	209,511	121,610	(28,029)		500,479	(79,863)	831,600	60.2
131	2008年	21年 3月	302,805	532,055	834,860	206,671	158,442	(28,000)		469,746	(79,863)	834,860	56.3

■払込資本金の推移[1925年～1948年]



■資本金と自己資本率の推移[1949年～2009年]



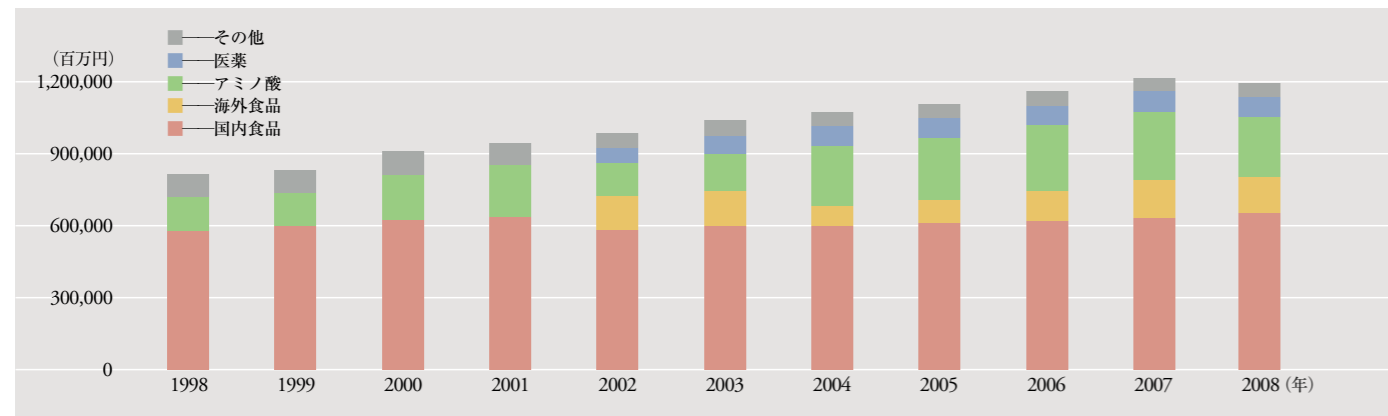


■売上高・利益の推移(連結決算)[1977年～2008年]

(単位:百万円)

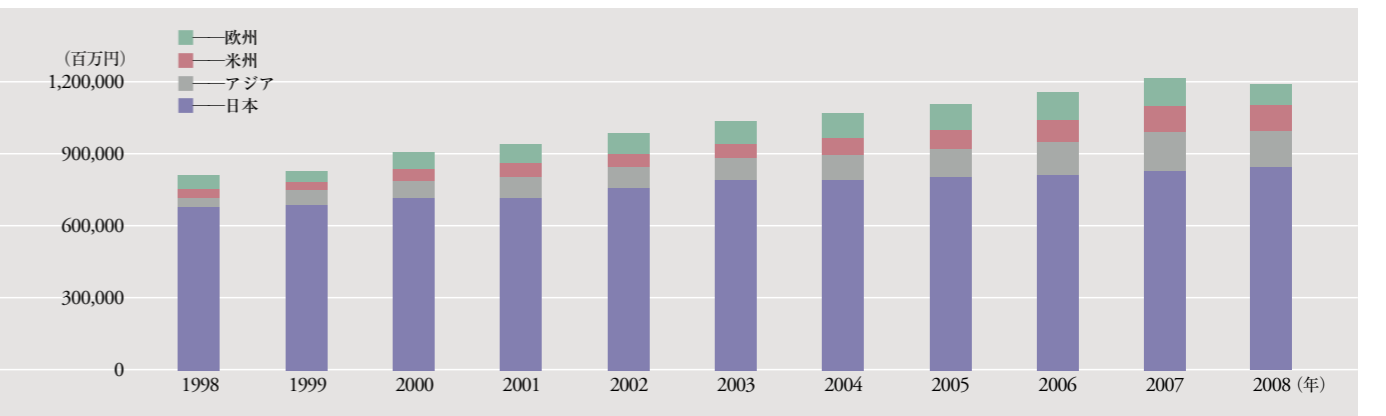
期	年度	売上高	経常利益	純利益	事業別売上			地域別売上							
					国内食品	海外食品	アミノ酸	医薬	その他	日本	アジア	米州	欧州		
100	1977年 昭和52年	357,775	18,410	8,258											
101	1978年 53年	365,797	22,551	10,896											
102	1979年 54年	383,532	23,218	12,139											
103	1980年 55年	420,031	26,961	14,045											
104	1981年 56年	444,509	22,424	10,129											
105	1982年 57年	470,169	26,239	10,814											
106	1983年 58年	482,307	31,833	13,052											
107	1984年 59年	510,788	34,708	15,034											
108	1985年 60年	515,062	31,673	15,085											
109	1986年 61年	481,228	28,982	14,371											
110	1987年 62年	483,450	36,566	16,591											
111	1988年 63年	509,938	38,173	15,799											
112	1989年 平成元年	541,854	37,053	14,002											
113	1990年 2年	593,964	27,164	12,164											
114	1991年 3年	677,288	24,762	10,631											
115	1992年 4年	687,305	27,841	11,451											
116	1993年 5年	674,935	23,488	10,490											
117	1994年 6年	725,716	27,152	11,700											
118	1995年 7年	750,844	31,294	10,487											
119	1996年 8年	788,400	40,507	15,332											
120	1997年 9年	835,965	52,945	17,975											
121	1998年 10年	814,538	40,745	13,242		575,179		142,905		96,453	681,772	35,432	35,982	61,351	
122	1999年 11年	829,422	41,209	17,658		598,841		134,573		96,006	688,276	60,136	35,490	45,518	
123	2000年 12年	908,528	44,322	-11,547		622,001		188,421		98,106	716,294	70,527	50,224	71,482	
124	2001年 13年	943,540	56,217	31,442		636,201		215,708		91,629	716,774	87,836	56,598	82,329	
125	2002年 14年	987,727	56,888	33,178	583,243	139,236	135,933	62,693	66,621	758,337	88,661	52,150	88,577		
126	2003年 15年	1,039,551	68,111	36,276	598,441	142,307	154,922	78,958	64,921	790,781	92,760	58,134	97,875		
127	2004年 16年	1,073,010	72,199	44,817	598,888	80,825	251,646	80,736	60,913	793,652	102,075	69,847	107,794		
128	2005年 17年	1,106,807	61,448	34,912	608,573	99,588	255,794	99,588	59,623	804,634	118,256	76,734	107,181		
129	2006年 18年	1,158,510	61,589	30,229	617,172	127,723	271,417	83,325	58,870	813,769	134,802	92,598	117,338		
130	2007年 19年	1,216,572	55,736	28,229	632,719	155,509	286,042	84,074	58,226	832,330	159,232	109,886	115,123		
131	2008年 20年	1,190,371	25,926	-10,227	653,921	148,768	246,901	85,751	55,028	843,395	151,063	106,511	89,400		

■事業別売上



(注) 2000年から2002年までは国内食品に海外食品、アミノ酸に医薬を含む

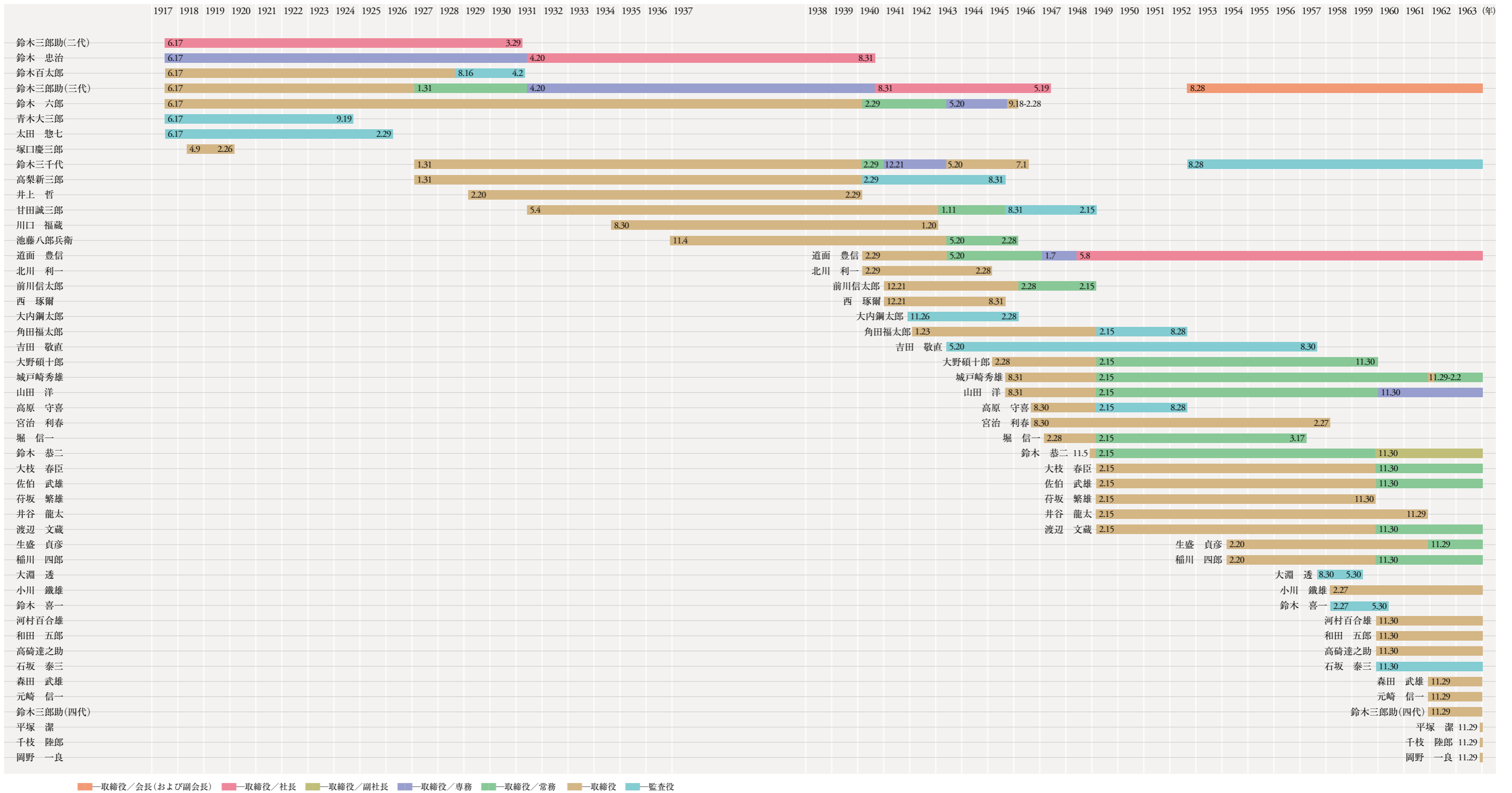
■地域別売上

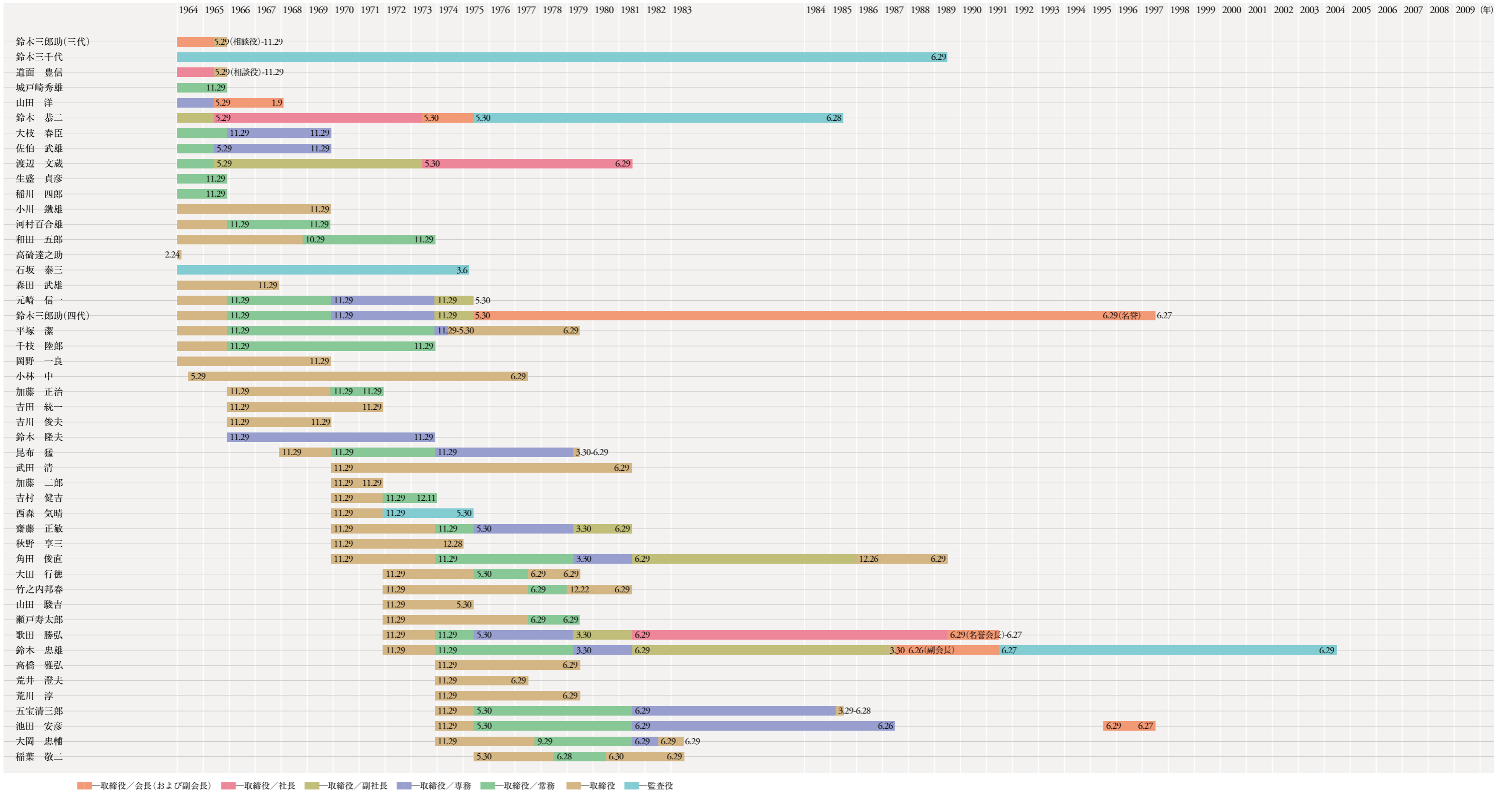


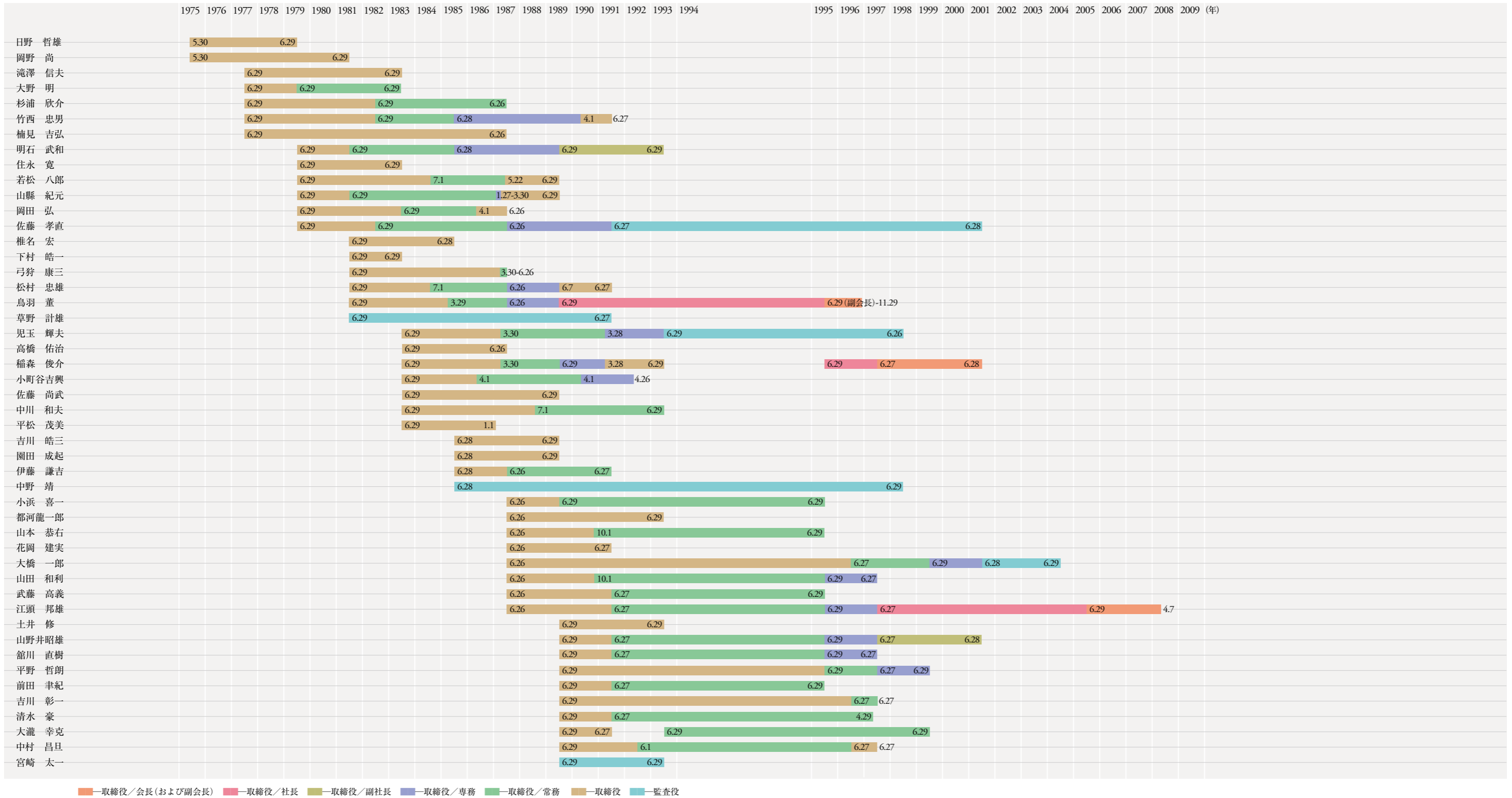
(単位:百万円)

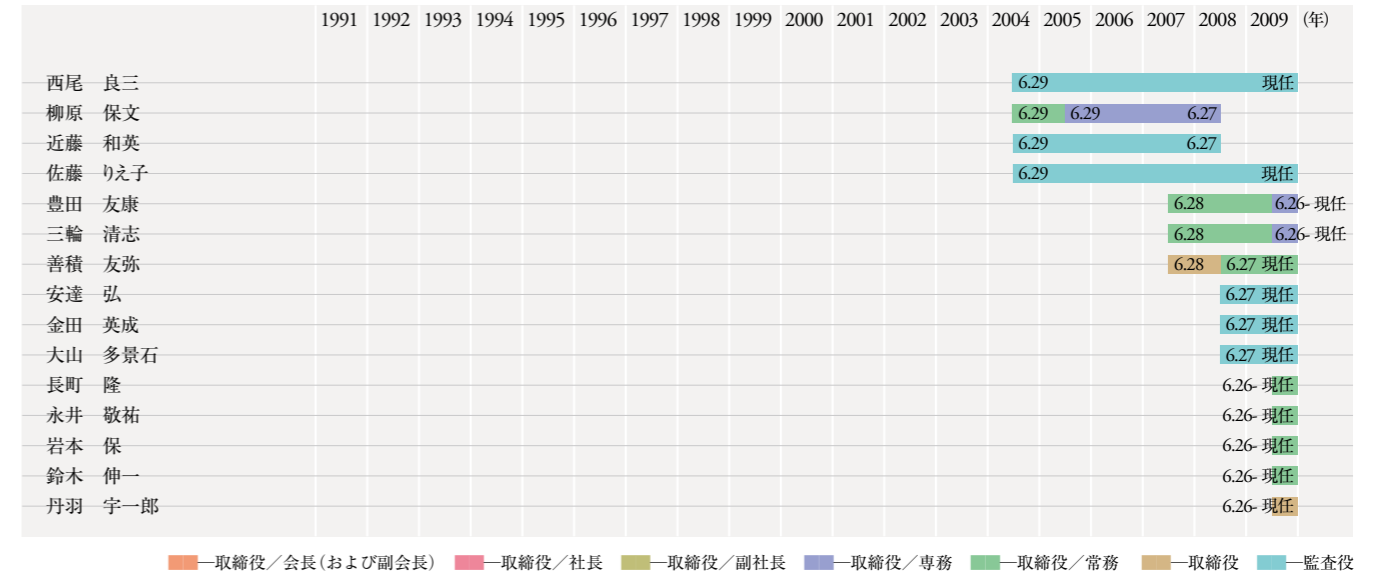
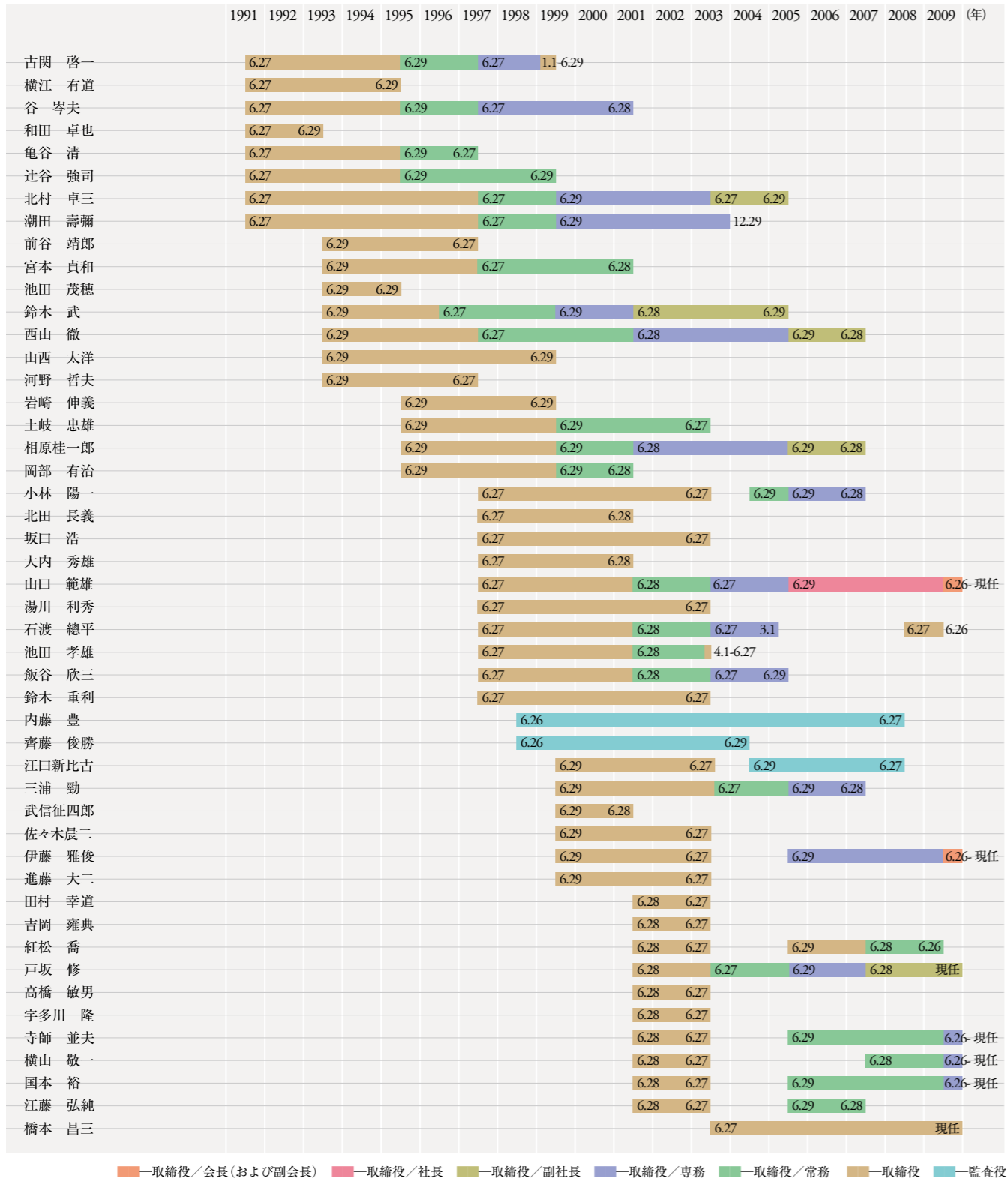
■期	■年度	■資産					■負債および資本							
		流動資産	固定資産	繰延資産	連結調整	為替換算調整	合計	流動負債	固定負債	特別引当金	自己資本	(うち資本金)	為替換算金	合計
100	1977年 昭和52年	139,360	117,108	44			256,512	111,776	60,937	1,157	80,832	(14,332)		256,512
101	1978年 53年	161,697	114,144	81			275,922	121,964	61,567	1,115	88,875	(14,430)		275,922
102	1979年 54年	191,512	121,678	0			313,190	132,312	72,555	825	104,354	(14,894)		313,190
103	1980年 55年	199,630	139,615	608			339,853	145,934	62,599	1,216	126,572	(16,618)	31	339,853
104	1981年 56年	208,691	158,264	90		1,005	368,050	147,741	69,889	556	145,785	(18,307)		368,050
105	1982年 57年	211,364	168,228	28		923	380,545	145,493	68,684		161,948	(18,889)		380,545
106	1983年 58年	224,580	168,730	7		2,018	395,337	155,362	64,081		171,196	(20,825)		395,337
107	1984年 59年	252,464	183,676			2,099	438,240	160,366	84,339		188,675	(24,302)		438,240
108	1985年 60年	272,832	213,647			5,713	492,193	150,633	126,140		210,741	(29,108)		492,193
109	1986年 61年	329,648	227,445			10,682	567,776	147,413	137,439		278,326	(57,378)		567,776
110	1987年 62年	323,270	250,510		26,126	12,455	612,362	178,013	123,242		307,205	(65,996)		612,362
111	1988年 63年	376,707	284,380		25,038	15,218	701,344	185,584	184,113		327,402	(71,789)		701,344
112	1989年 平成元年	356,489	330,386		23,949	15,449	726,275	213,290	160,684		347,540	(78,514)		726,275
113	1990年 2年	326,315	353,025		32,289	19,932	731,563	197,458	175,303		353,597	(79,286)		731,563
114	1991年 3年	334,764	363,547		30,705	19,046	748,063	202,257	183,633		356,191	(79,311)		748,063
115	1992年 4年	336,850	372,416		29,120	19,322	757,709	204,824	185,220		361,108	(79,436)		757,709
116	1993年 5年	315,301	368,877		27,535	21,943	733,658	194,869	167,507		364,767	(79,473)		733,658
117	1994年 6年	327,986	376,197		26,498	31,978	762,660	235,870	147,407		367,938	(79,517)		762,660
118	1995年 7年	335,237	382,183		24,776	35,352	777,550	229,411	162,689		373,521	(79,561)		777,550
119	1996年 8年	351,483	399,885		22,780	25,976	800,126	312,106	92,714		380,724	(79,585)		800,126
120	1997年 9年	370,385	404,568		21,195	32,372	828,521	286,363	137,097		391,617	(79,836)		828,521
121	1998年 10年	308,511	453,661		21,409	45,498	807,671	239,702	157,970		395,437	(79,836)		807,671
122	1999年 11年	296,220	436,759		19,375	75,065	808,045	212,647	166,787		405,622	(79,836)		808,045
123	2000年 12年	343,814	485,130		19,898		828,945	272,574	176,224		361,771	(79,863)	-49,262	828,945
124	2001年 13年	357,436	482,715		17,201		840,152	266,258	169,715		381,017	(79,863)	-42,441	840,152
125	2002年 14年	364,936	499,652		35,000		864,588	305,737	144,577		391,154	(79,863)	-51,349	864,588
126	2003年 15年	378,207	493,572		31,788		871,780	226,217	195,193		428,007	(79,863)	-54,436	871,780
127	2004年 16年	414,415	489,126		27,152		903,542	230,810	180,726		467,297	(79,863)	-47,116	903,542
128	2005年 17年	425,991	571,413		43,194		997,405	237,840	198,157		528,762	(79,863)	-25,547	997,405
129	2006年 18年	460,126	601,561				1,061,688	266,543	187,650		563,445	(79,863)	-6,549	1,061,688
130	2007年 19年	465,875	634,834				1,100,709	258,769	174,222		628,325	(79,863)	-21,739	1,100,709
131	2008年 20年	452,639	605,146				1,057,786	221,506	217,625		585,235	(79,863)	-62,777	1,057,786

(注)会計基準の変更により1999(平成11)年度まで「為替換算調整」は、「資産」または「負債」の部に表示  
2000(平成12)年度以降「為替換算調整」は、「資本」の部に表示











代表取締役 取締役会長  
山口 範雄



代表取締役 取締役社長  
最高経営責任者  
伊藤 雅俊



代表取締役 副社長執行役員  
戸坂 修



取締役 専務執行役員  
寺師 並夫



取締役 常務執行役員  
鈴木 伸一



取締役  
橋本 昌三  
(株式会社野村総合研究所  
相談役)



取締役  
丹羽 宇一郎  
(伊藤忠商事株式会社  
取締役会長)



取締役 専務執行役員  
国本 裕



取締役 専務執行役員  
横山 敬一



取締役 専務執行役員  
豊田 友康



取締役 専務執行役員  
三輪 清志



常勤監査役  
西尾 良三



常勤監査役  
安達 弘



監査役  
佐藤 りえ子  
(弁護士)



監査役  
金田 英成  
(公認会計士)



取締役 常務執行役員  
善積 友弥



取締役 常務執行役員  
長町 隆



取締役 常務執行役員  
永井 敬祐



取締役 常務執行役員  
岩本 保

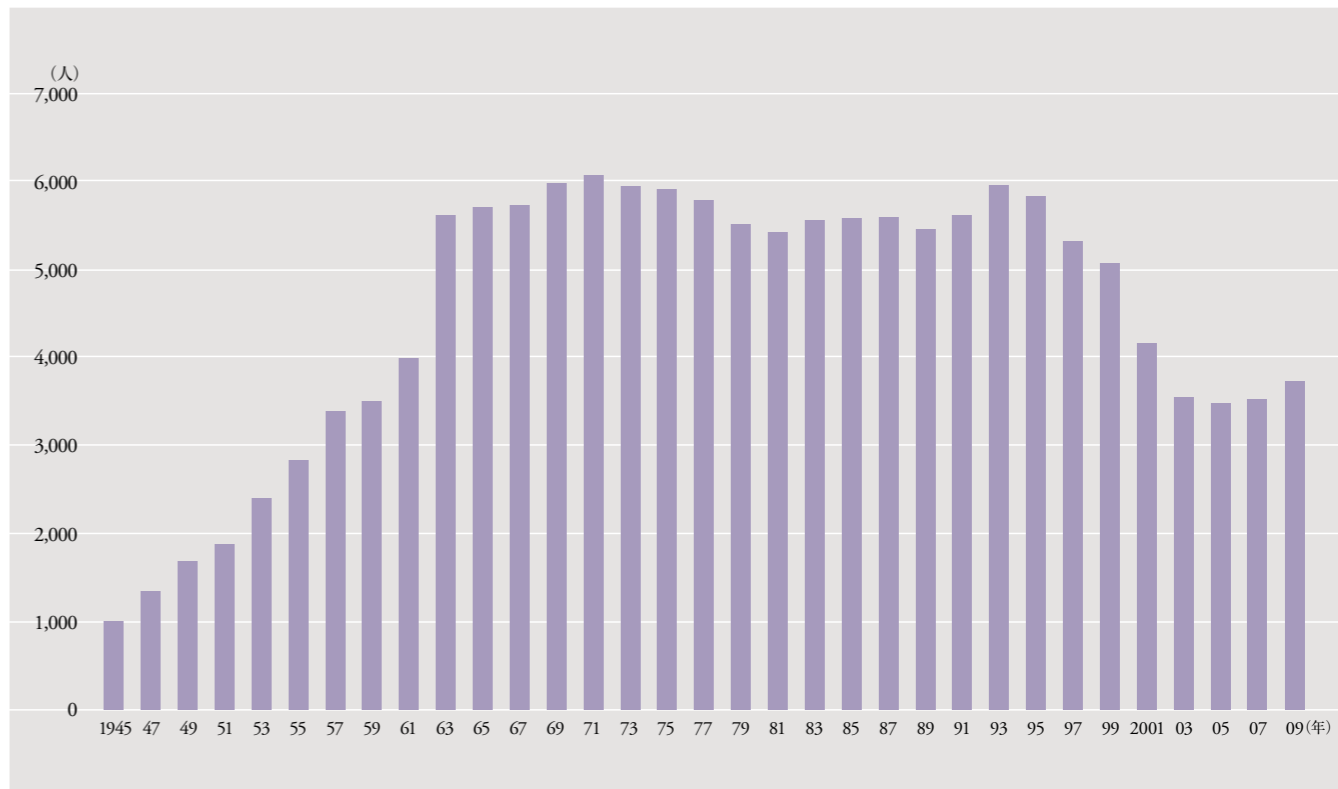


監査役  
大山 多景石

■味の素社の従業員数 (単位：人)

■一年度	■従業員数	■一年度	■従業員数	■一年度	■従業員数	■臨時雇用者
1945年	1,003	1967年	5,727	1989年	5,456	
1946年	1,269	1968年	5,654	1990年	5,541	
1947年	1,341	1969年	5,977	1991年	5,616	
1948年	1,617	1970年	6,029	1992年	5,840	
1949年	1,692	1971年	6,067	1993年	5,959	
1950年	1,781	1972年	6,062	1994年	5,945	
1951年	1,885	1973年	5,949	1995年	5,833	
1952年	2,092	1974年	5,764	1996年	5,591	
1953年	2,398	1975年	5,910	1997年	5,319	
1954年	2,628	1976年	5,934	1998年	5,145	
1955年	2,838	1977年	5,787	1999年	5,070	
1956年	3,011	1978年	5,583	2000年	4,421	
1957年	3,396	1979年	5,510	2001年	4,166	687
1958年	3,520	1980年	5,393	2002年	3,789	346
1959年	3,501	1981年	5,422	2003年	3,549	321
1960年	3,593	1982年	5,472	2004年	3,450	257
1961年	3,997	1983年	5,556	2005年	3,483	238
1962年	4,876	1984年	5,573	2006年	3,460	224
1963年	5,611	1985年	5,587	2007年	3,531	252
1964年	5,644	1986年	5,587	2008年	3,636	276
1965年	5,710	1987年	5,590	2009年	3,733	265
1966年	5,779	1988年	5,438			

■味の素社の従業員数

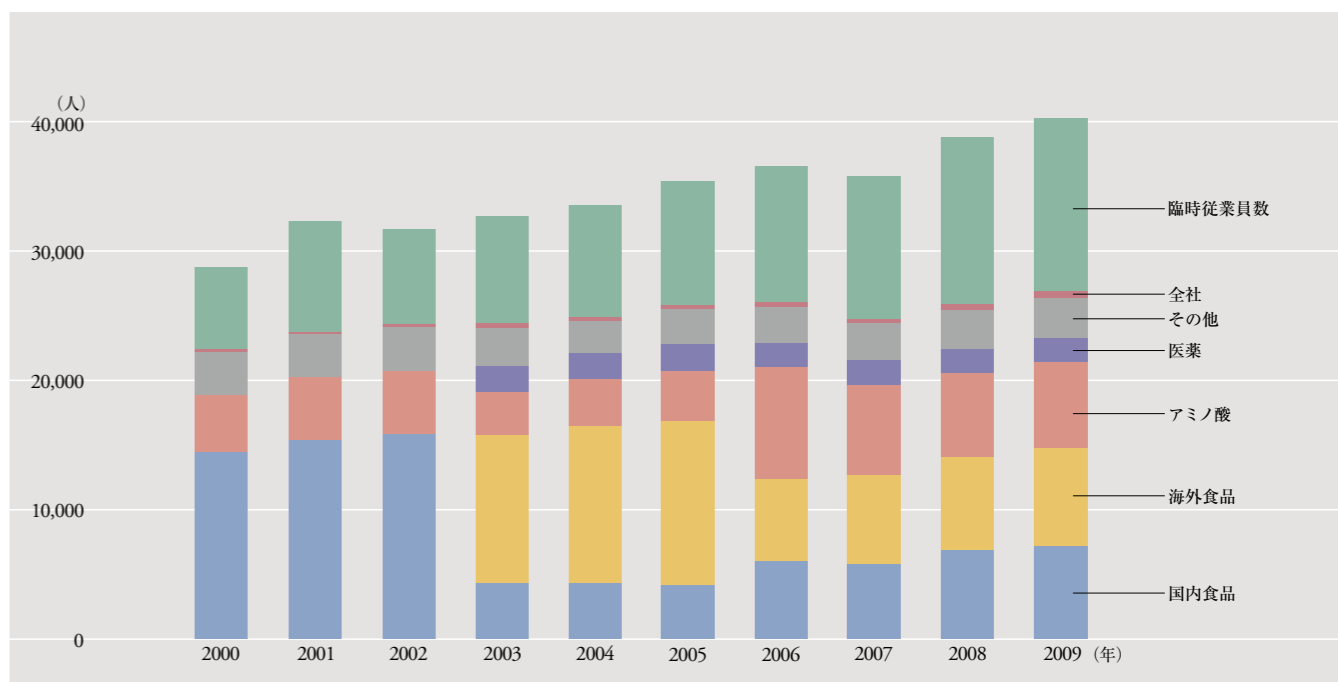


■連結会社を含めた従業員数

■一年度	事業の種類別セグメント					■連結会社 従業員数	■連結会社 (臨時従業員数)	
	■国内食品	■海外食品	■アミノ酸	■医薬	■その他			■全社
2000年	14,434		4,391		3,373	175	22,373	6,348
2001年	15,361		4,871		3,303	204	23,739	8,503
2002年	15,807		4,911		3,384	224	24,326	7,339
2003年	4,279	11,487	3,321	2,001	2,915	403	24,406	8,226
2004年	4,292	12,144	3,620	2,044	2,442	319	24,861	8,681
2005年	4,115	12,686	3,890	2,061	2,723	337	25,812	9,527
2006年	5,971	6,362	8,659	1,832	2,839	386	26,049	10,449
2007年	5,785	6,868	6,964	1,870	2,862	384	24,733	11,020
2008年	6,809	7,230	6,523	1,819	3,001	511	25,893	12,849
2009年	7,117	7,612	6,627	1,870	3,086	557	26,869	13,355

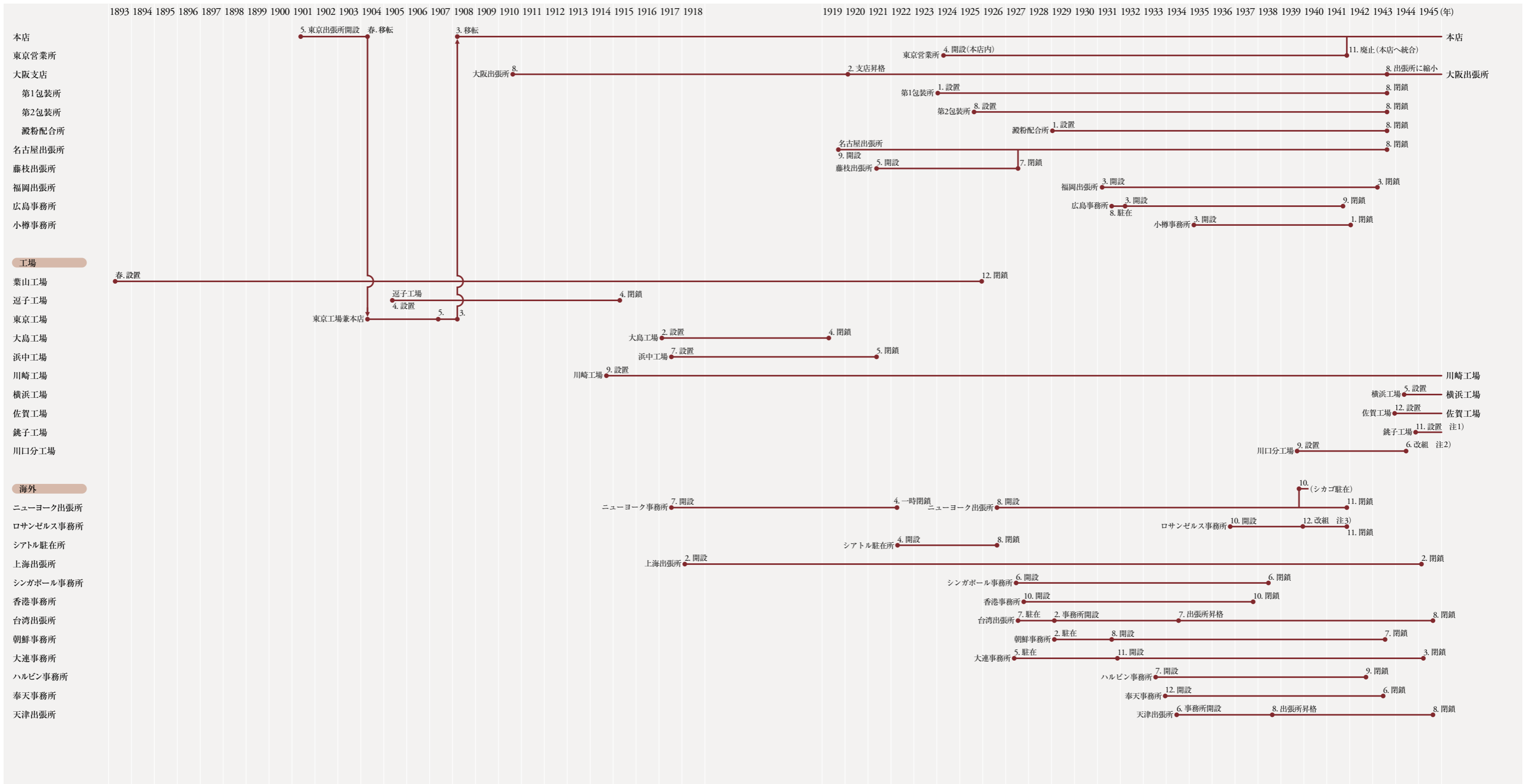
(注1) 2000年度より連結会社の情報を追加  
(注2) 臨時雇用者数は味の素社、連結会社とも外数

■連結会社を含めたセグメント別従業員数



(注) 2000年から2002年までは国内食品に海外食品、アミノ酸に医薬を含む

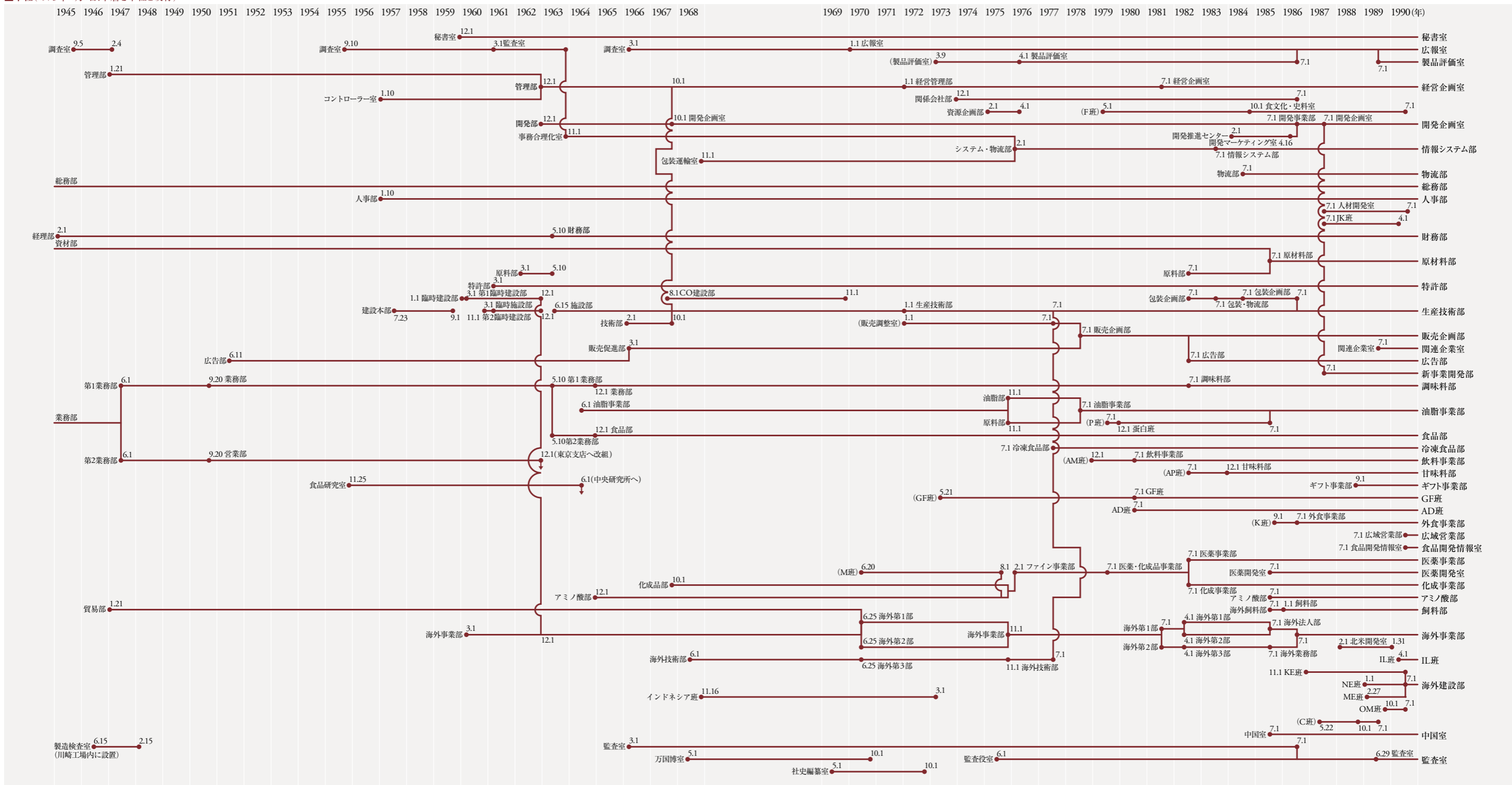




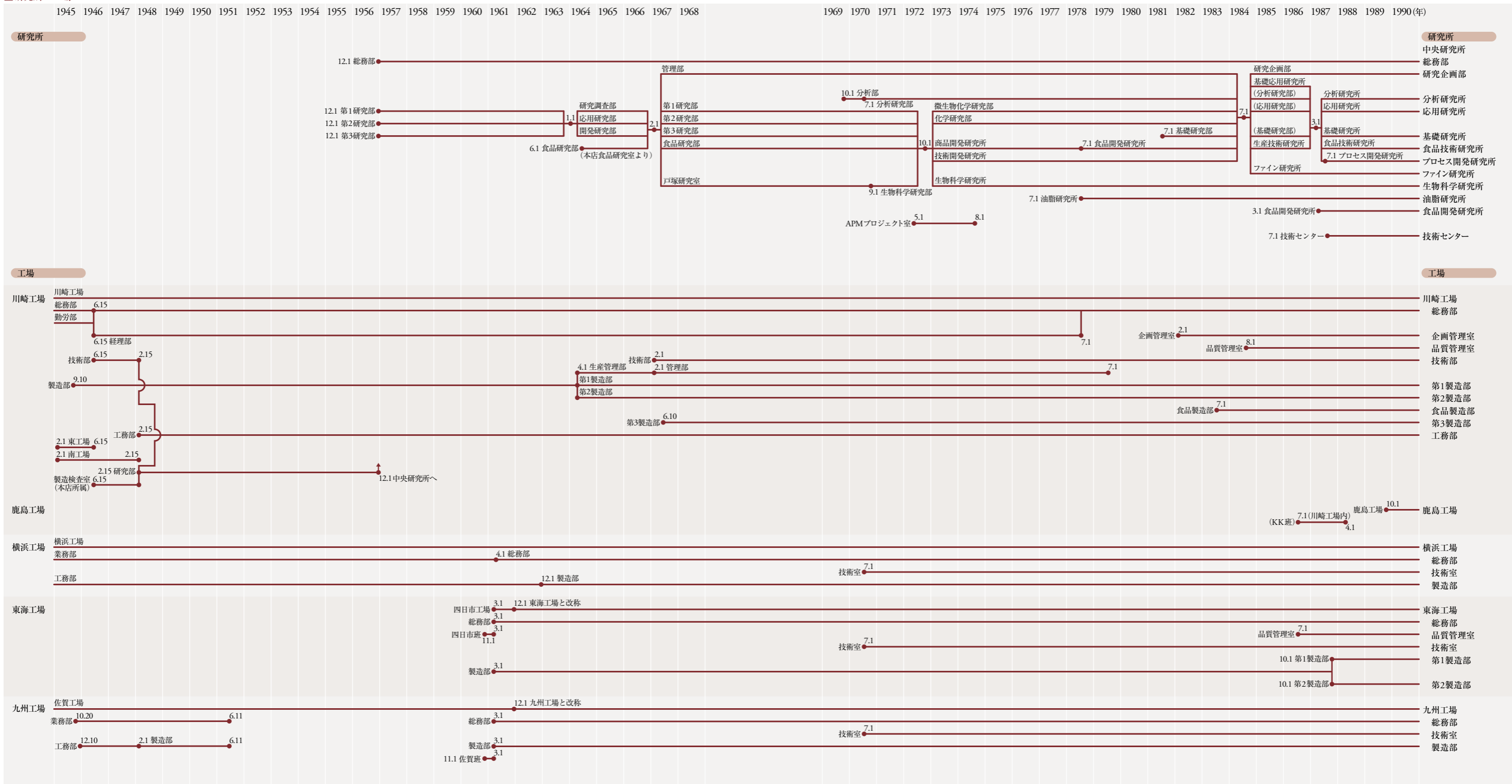
注1) 1948.2銚子研究工場と改称、1952.8閉鎖 注2) 1944.6岡本鑄造機と改組、現埼玉鑄造機 注3) 1939.12ロサンゼルス鈴木商店と改組

# 8-2 味の素社組織の変遷[1945年~1990年]

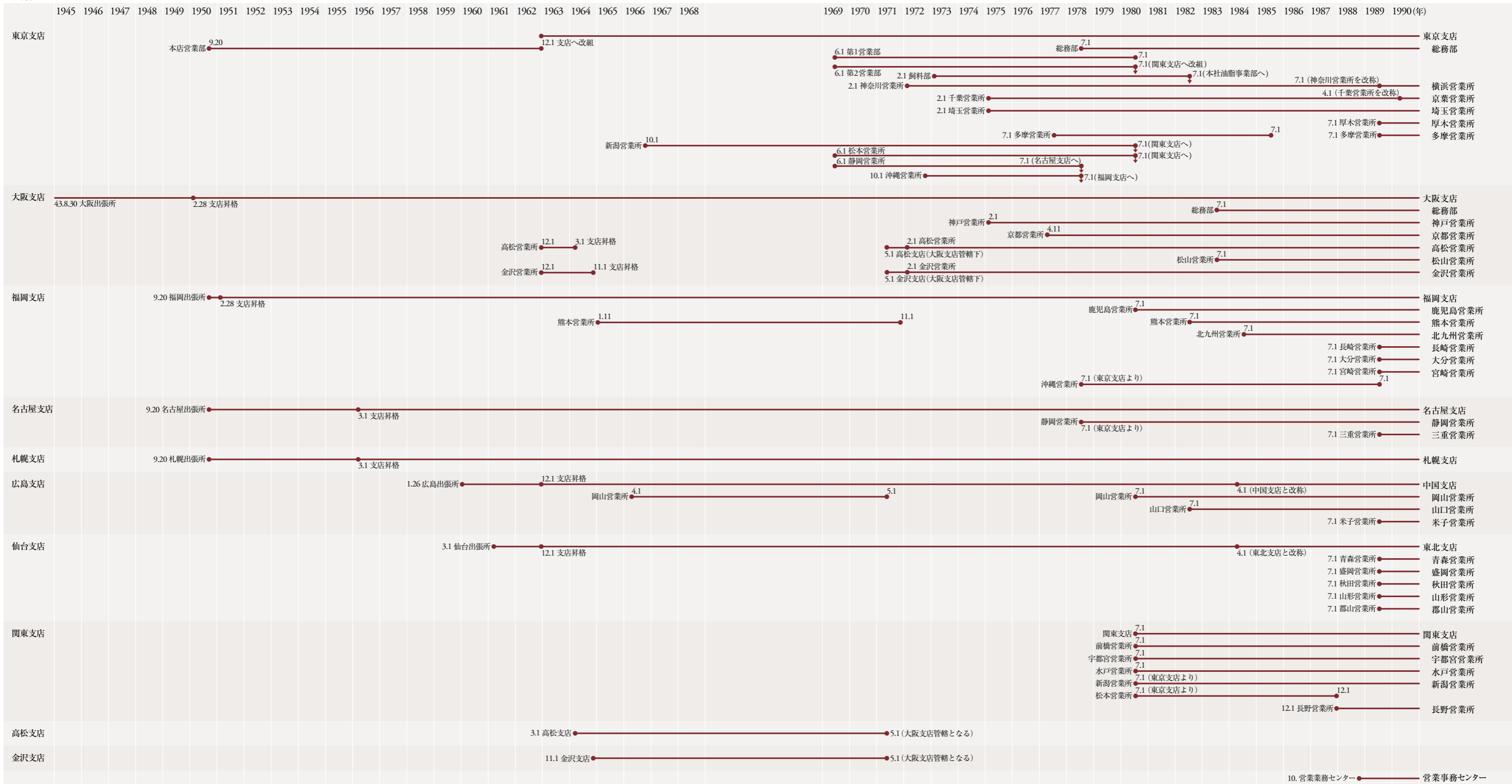
■本社(1973年2月1日、本店を本社と改称)



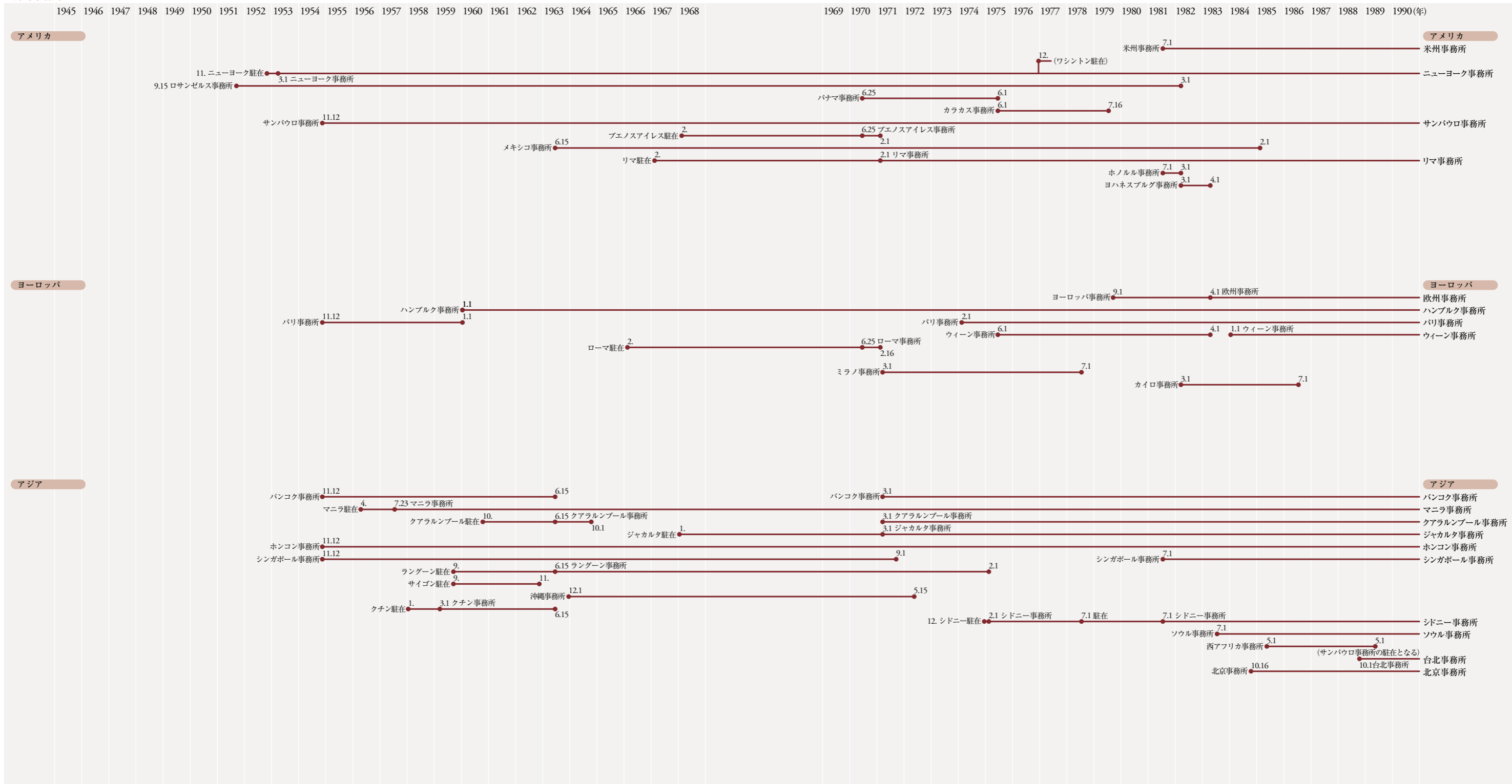
■ 研究所・工場



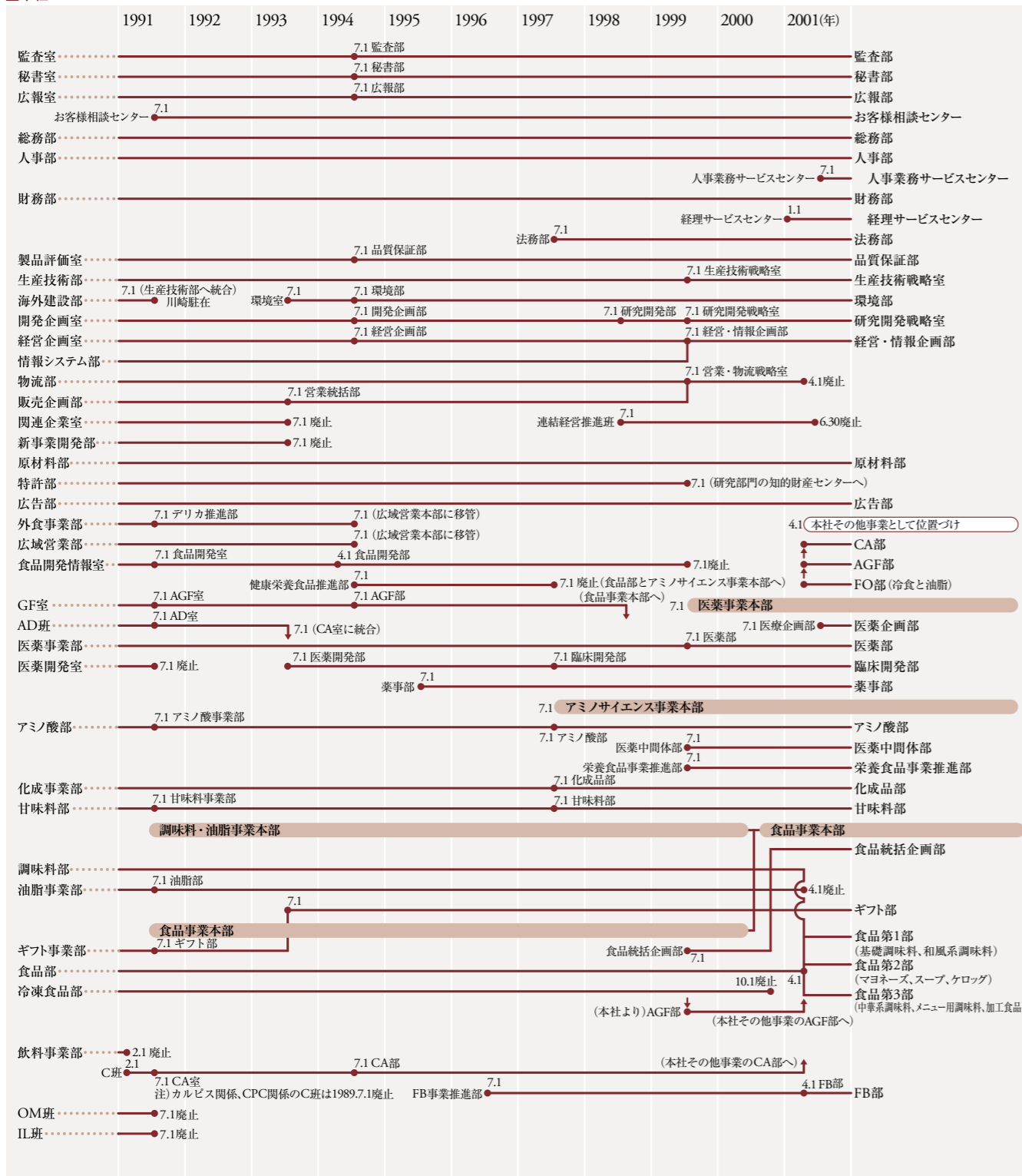
支店



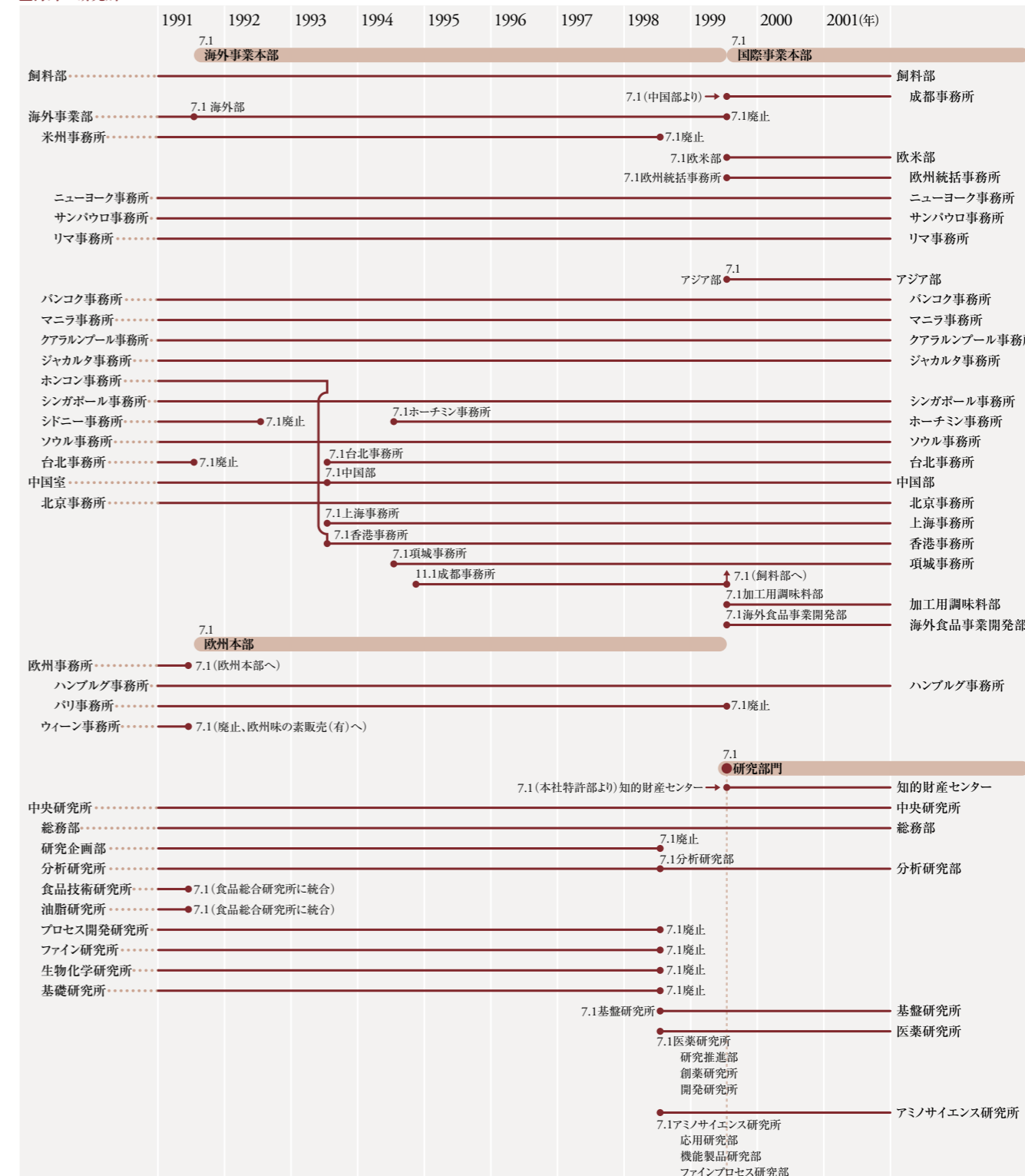
■海外事務所



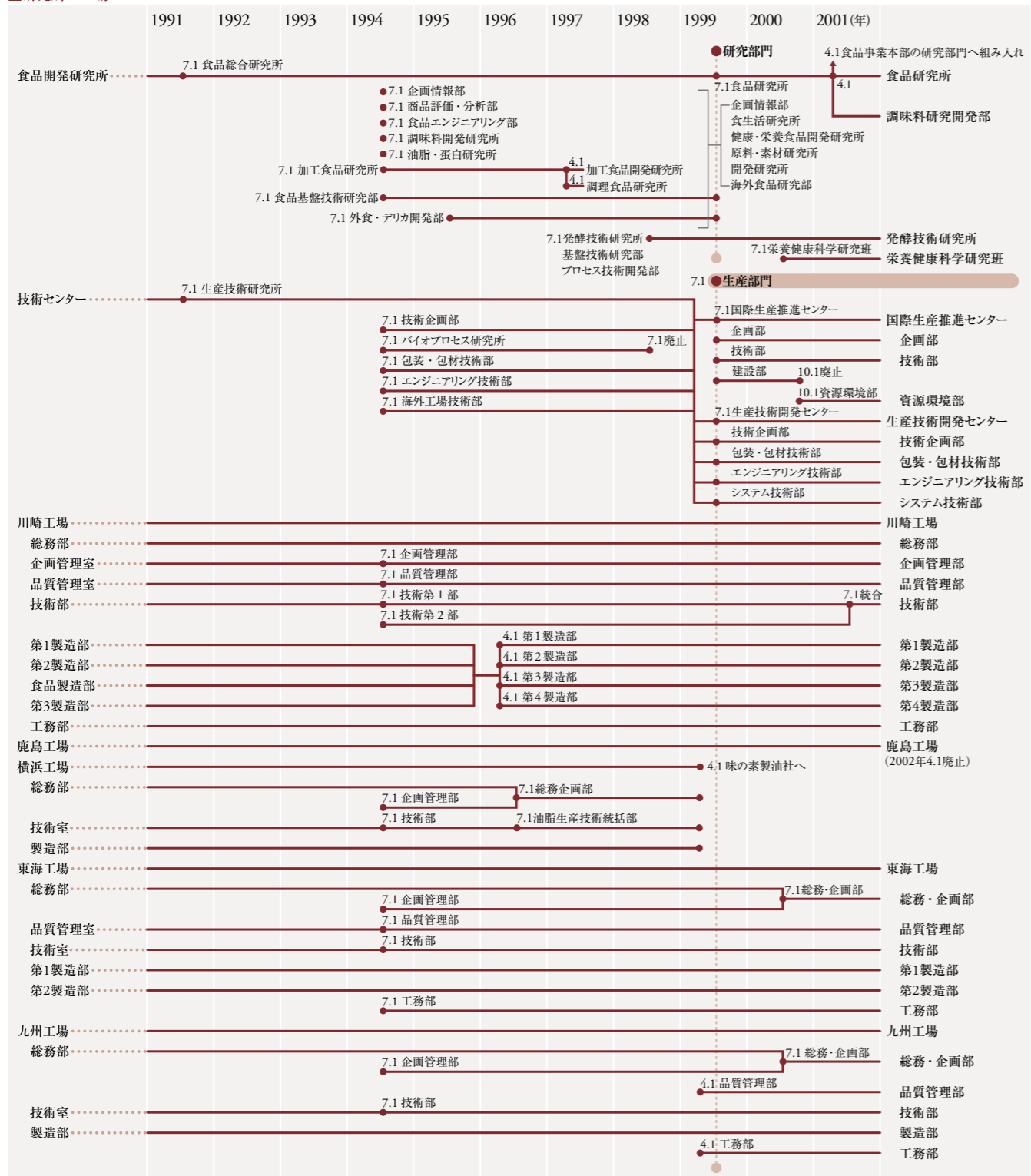
■本社



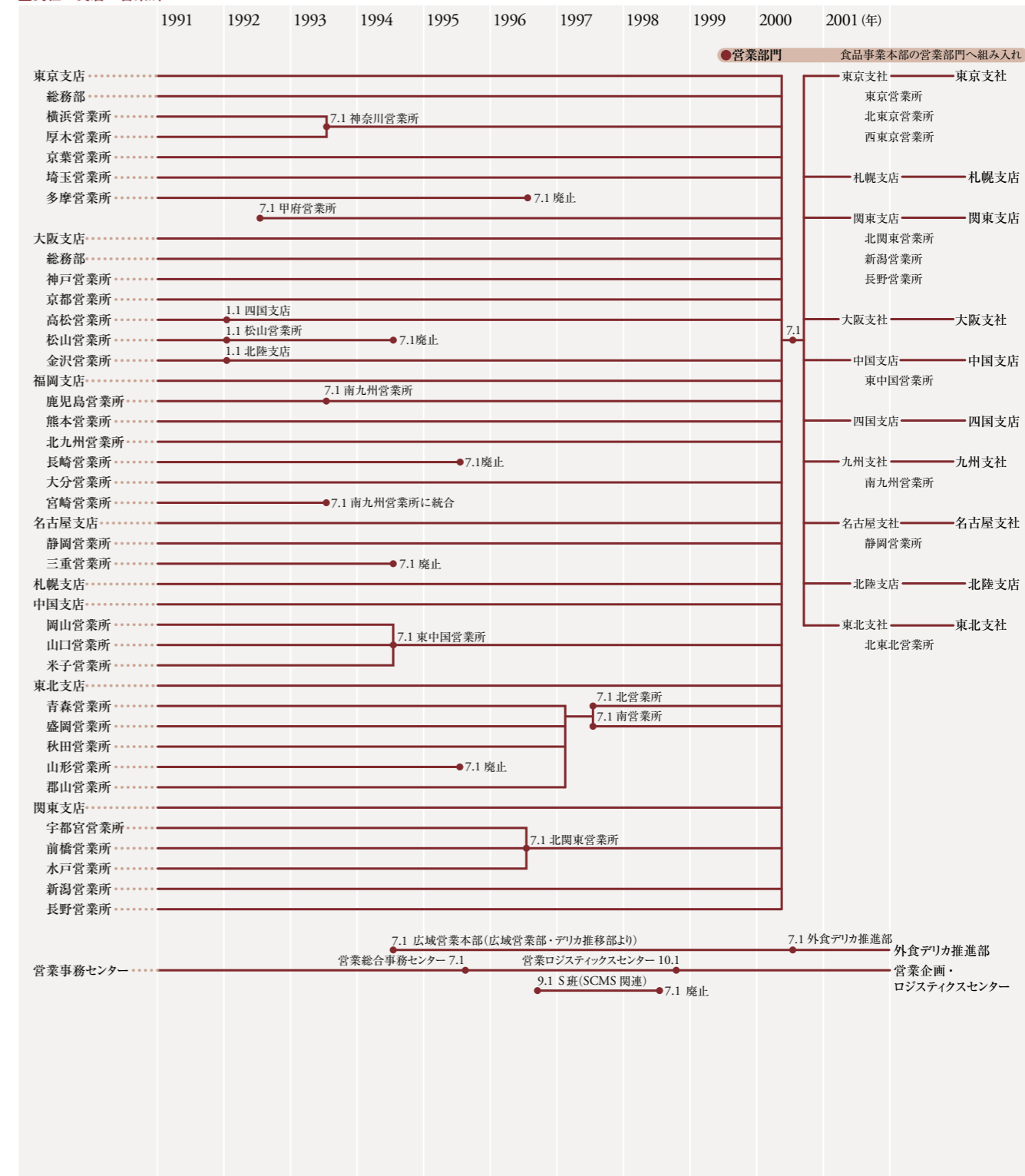
■海外・研究所



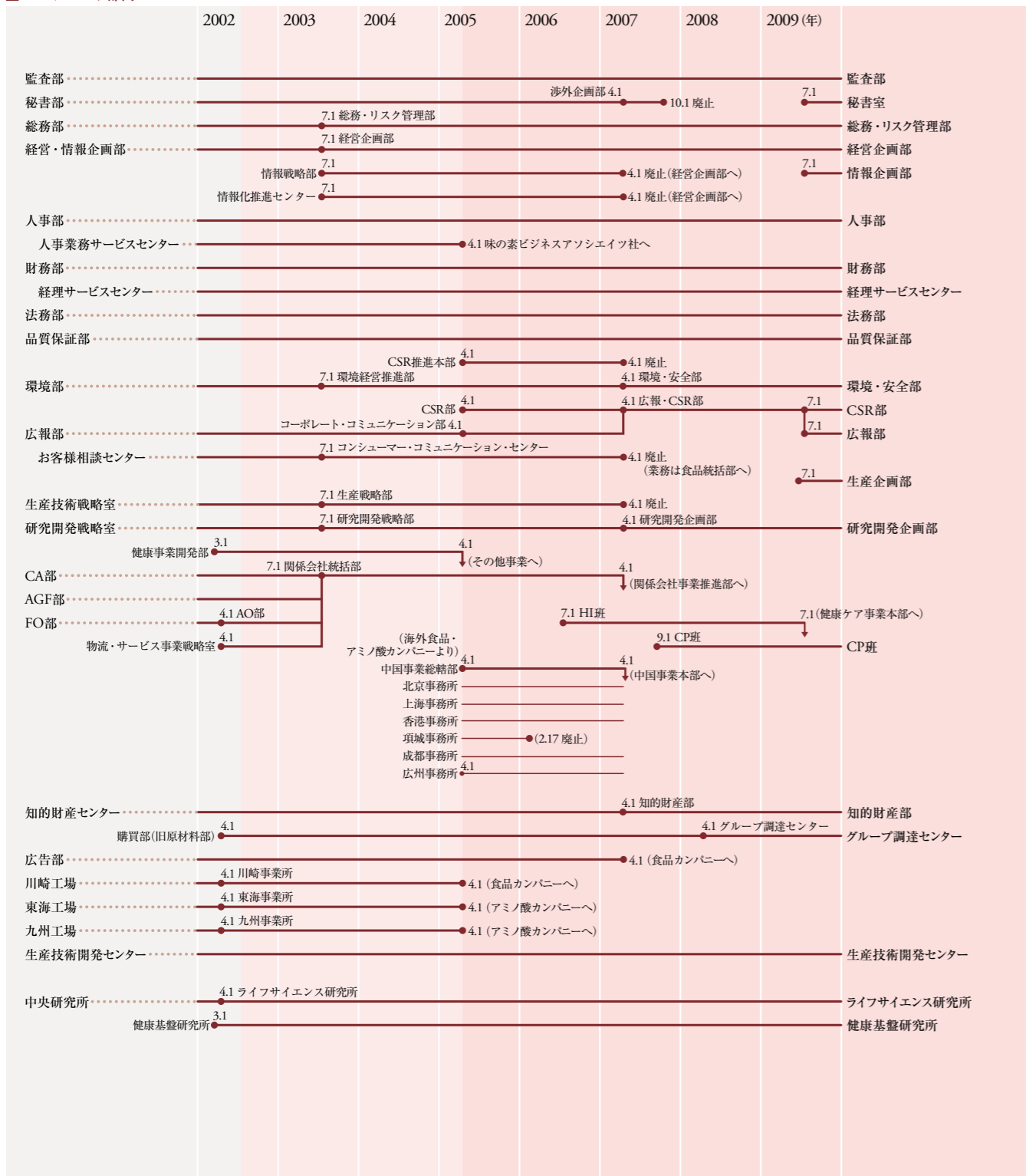
■ 研究所・工場



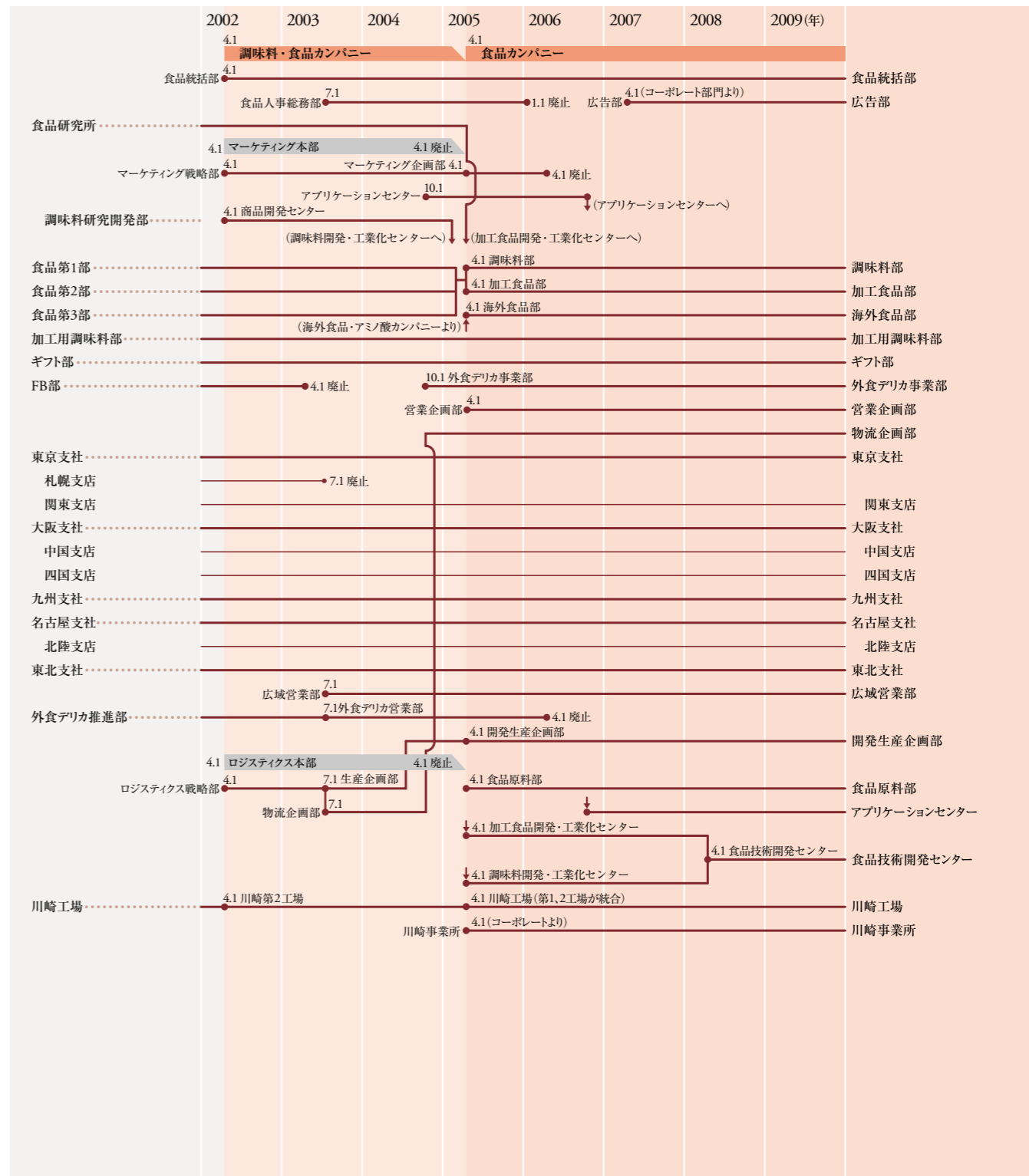
■ 支社・支店・営業所



■コーポレート部門

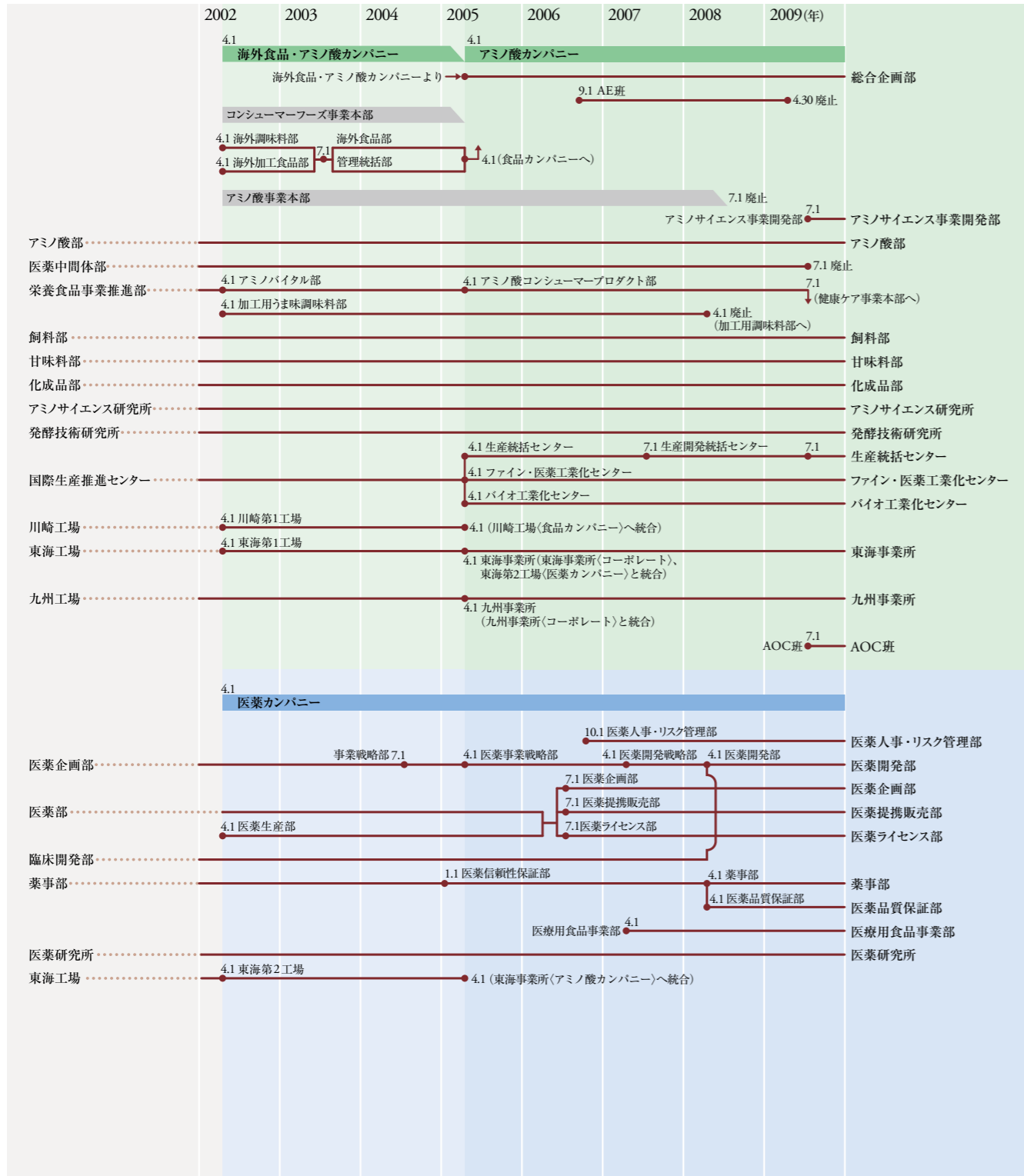


■カンパニー部門





■カンパニー部門

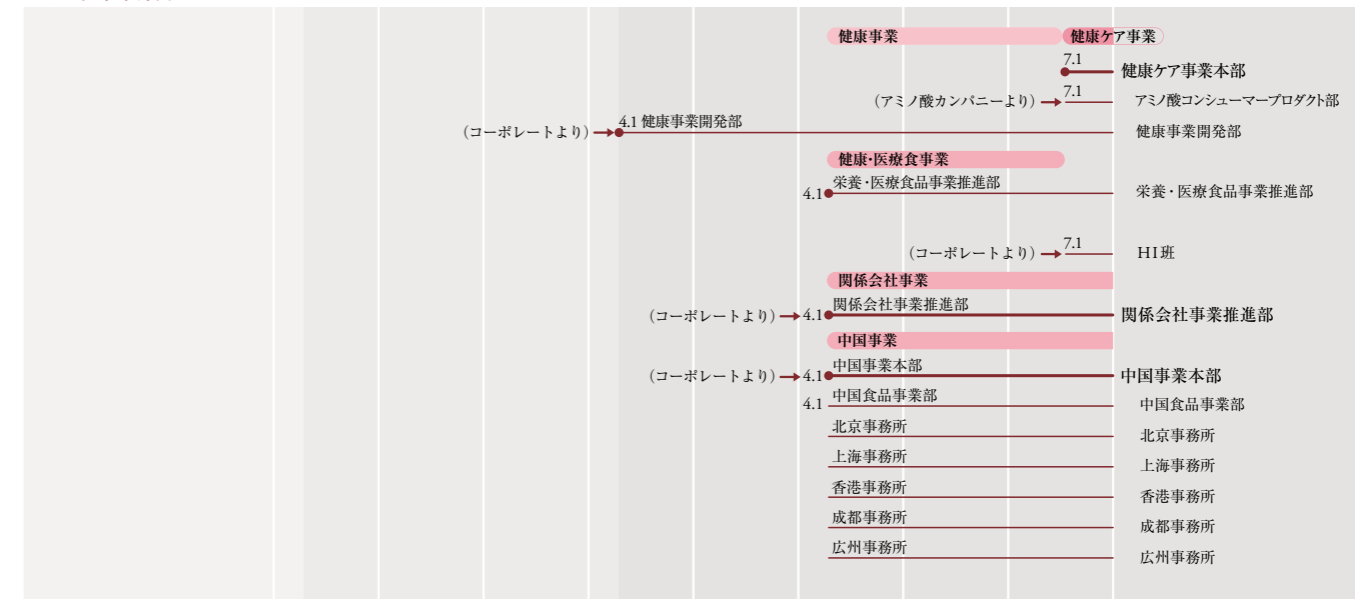


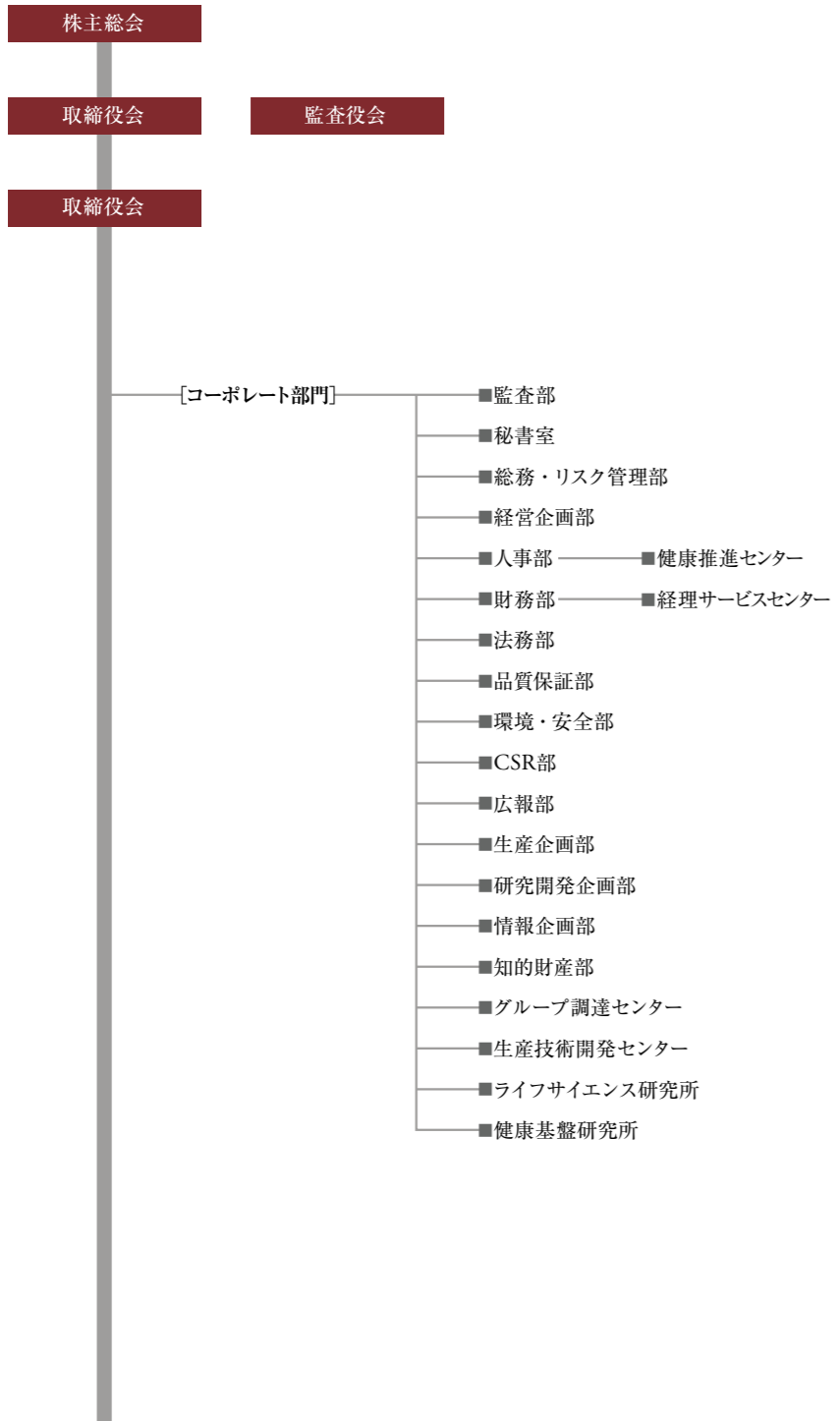
■カンパニー部門



注) \*印は食品カンパニー所属、無印はアミノ酸カンパニー所属

■その他事業部門





京橋ビル



川崎KA棟



川崎KS棟



東京支社

**[事業部門]**

**食品カンパニー**

- 食品統括部
- 広告部
- 調味料部
- 加工食品部
- 海外食品部
- ギフト部
- 外食デリカ事業部
- 加工用調味料部
- 営業企画部
- 物流企画部
- 東京支社 ——— ■ 関東支店
- 大阪支社 ——— ■ 中国支店
- 九州支社 ——— ■ 四国支店
- 名古屋支社 ——— ■ 北陸支店
- 東北支社
- 広域営業部
- 開発生産企画部
- 食品原料部
- 川崎事業所
- 食品技術開発センター
- アプリケーションセンター
- 川崎工場



関東支店



大阪支社



中国支店



四国支店



九州支社

アミノ酸カンパニー

- 総合企画部
- アミノサイエンス事業開発部
- アミノ酸部
- 飼料部
- 甘味料部
- 化成品部
- アミノサイエンス研究所
- 発酵技術研究所
- 生産統括センター
- ファイン・医薬工業化センター
- バイオ工業化センター
- 東海事業所
- 九州事業所

医薬カンパニー

- 医薬企画部
- 医薬・人事リスク管理部
- 医薬開発部
- 医療用食品事業部
- 医薬提携販売部
- 医薬ライセンス部
- 薬事部
- 医薬品質保証部
- 医薬研究所



名古屋支社



北陸支店



東北支社



川崎事業所



川崎FGC棟

[海外地域本部・海外事務所]

- 北米本部
  - ニューヨーク事務所
  - メキシコシティ事務所
- ラテンアメリカ本部
  - サンパウロ事務所
  - リマ事務所
- 欧州アフリカ本部
  - パリ事務所
  - モスクワ事務所
- アセアン本部
  - バンコク事務所
  - マニラ事務所
  - クアラルンプール事務所
  - シンガポール事務所
  - ジャカルタ事務所
  - ホーチミン事務所
  - チェンナイ事務所
  - ソウル事務所
  - 台北事務所

[中国事業]

- 中国事業本部
  - 中国食品事業部
  - 北京事務所
  - 上海事務所
  - 香港事務所
  - 成都事務所
  - 広州事務所

[健康ケア事業]

- 健康ケア事業本部
  - アミノ酸コンシューマープロダクト部
  - 健康事業開発部
  - 栄養・医療食品事業推進部

[関係会社事業]

- 関係会社事業推進部



川崎ABL棟



東海事業所



九州事業所

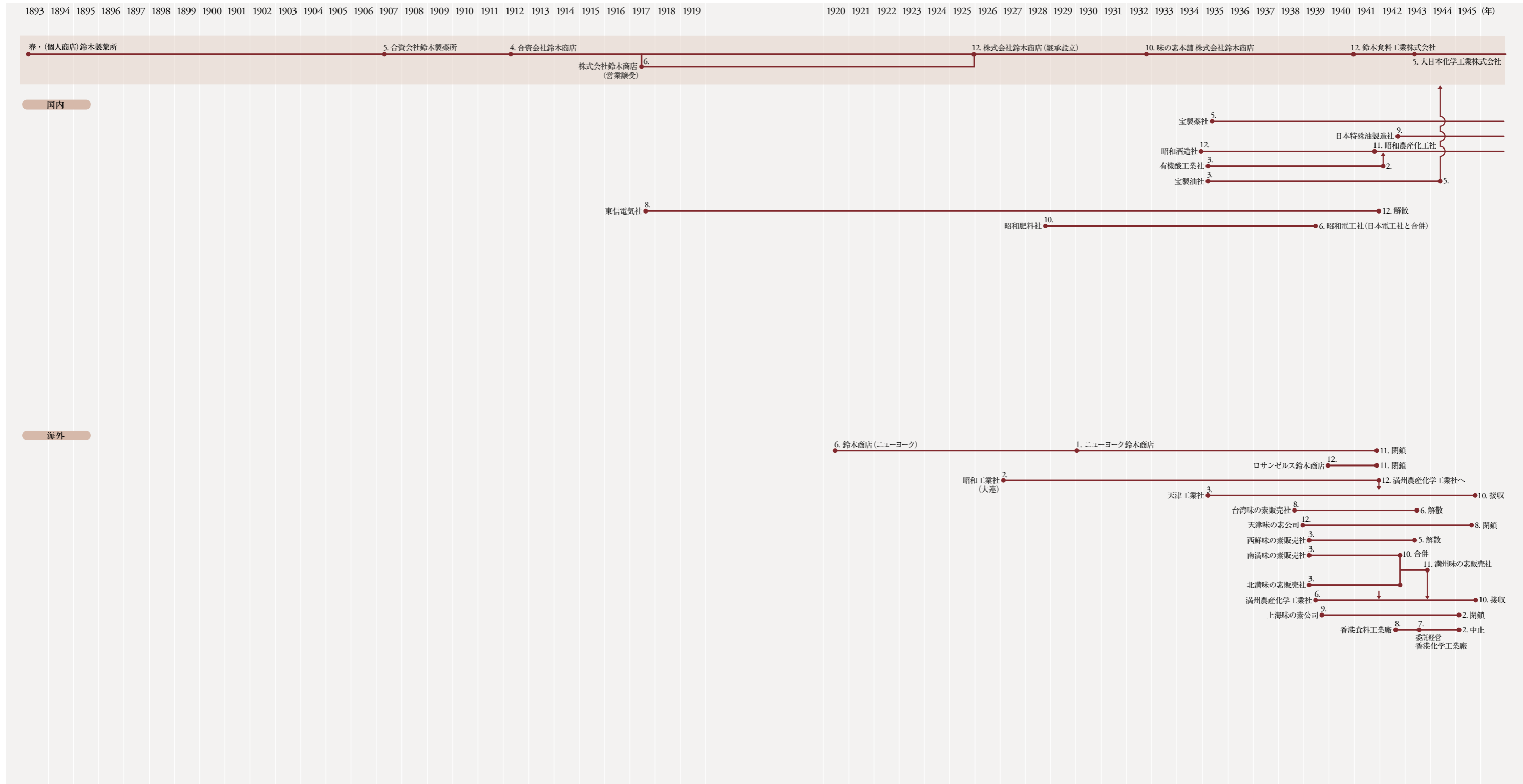


医薬カンパニー (入船)

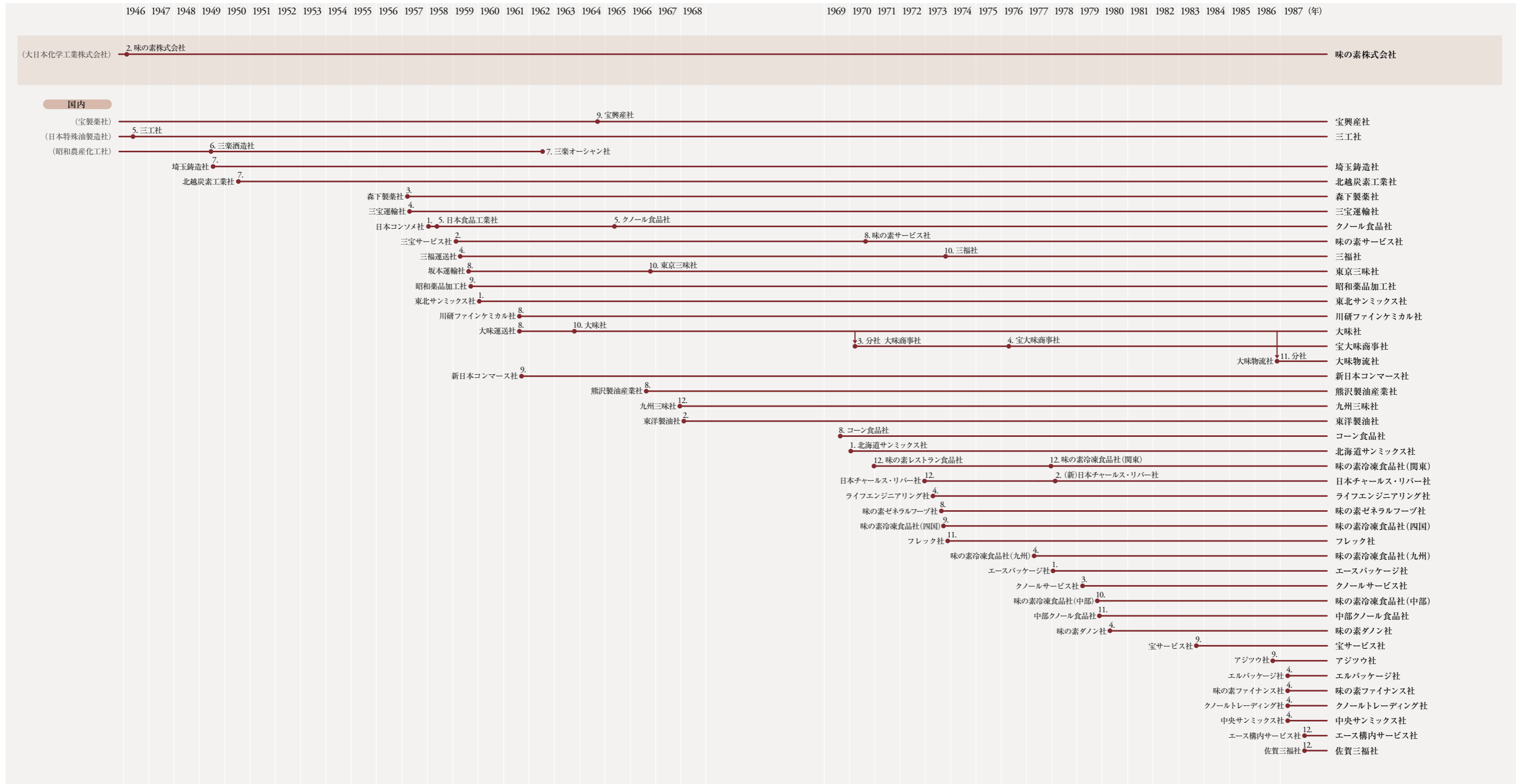


医薬研究所

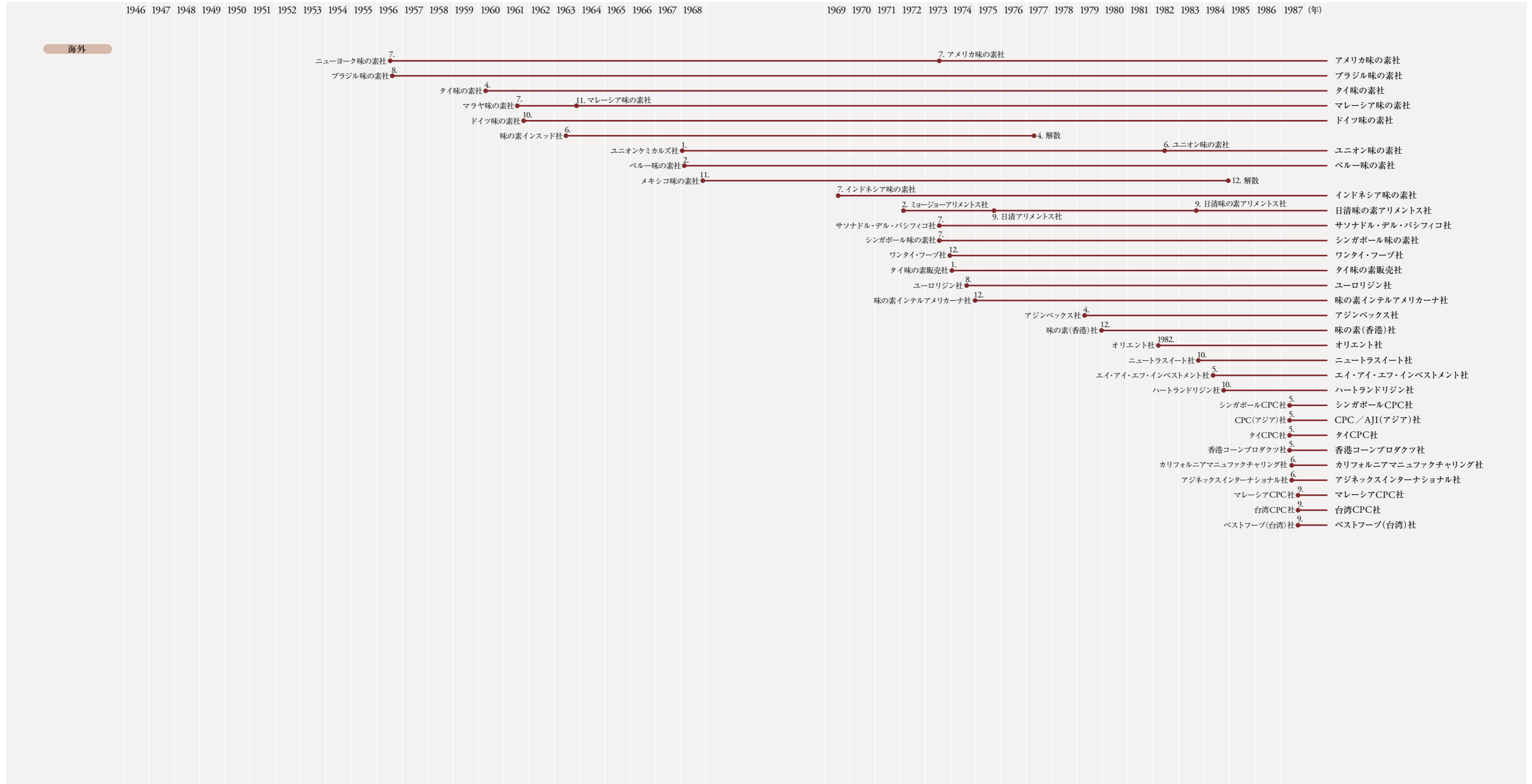
■ 関係会社系譜図 (1893年～1945年)



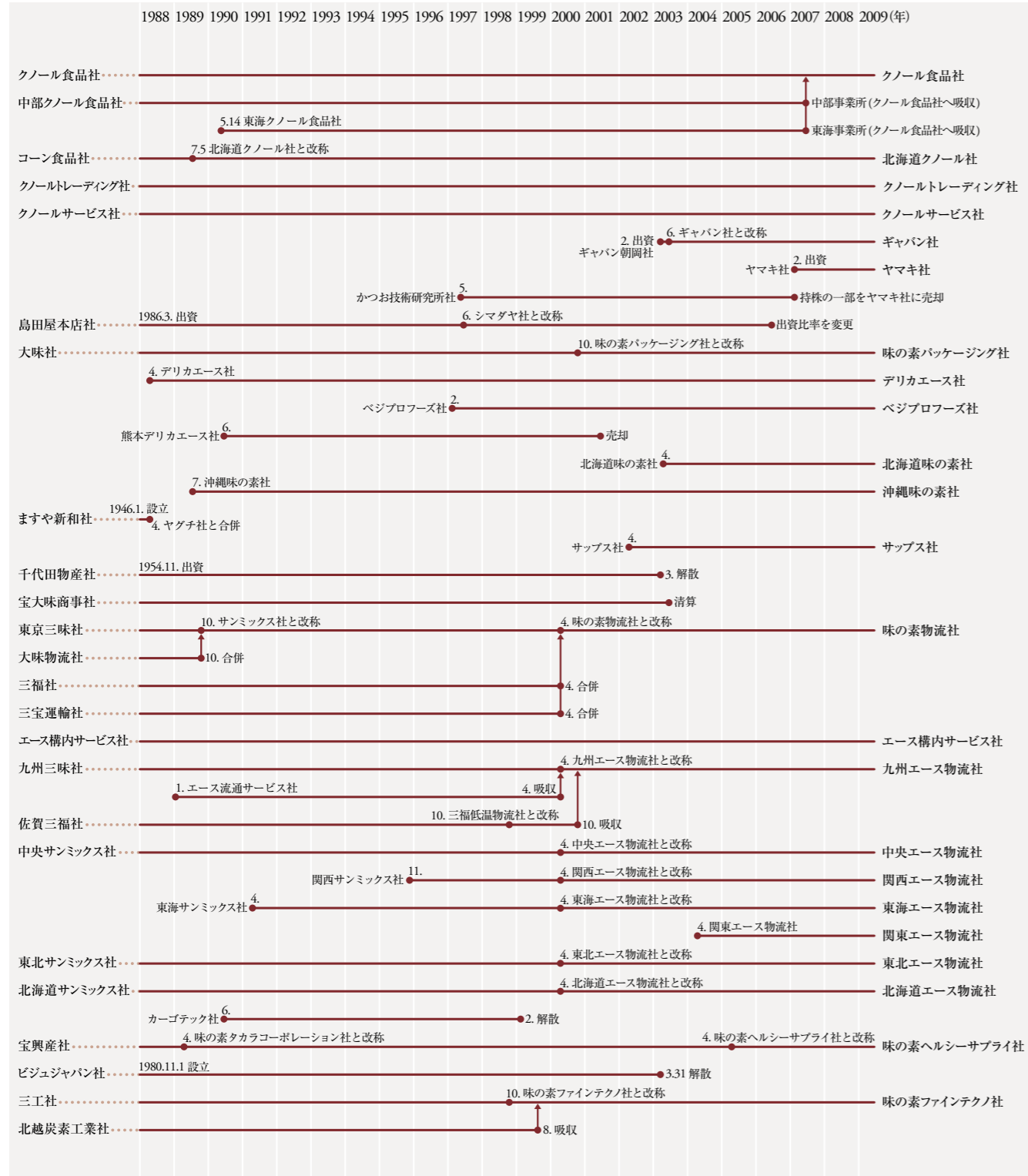
■ 関係会社系譜図 (1946年～1989年)



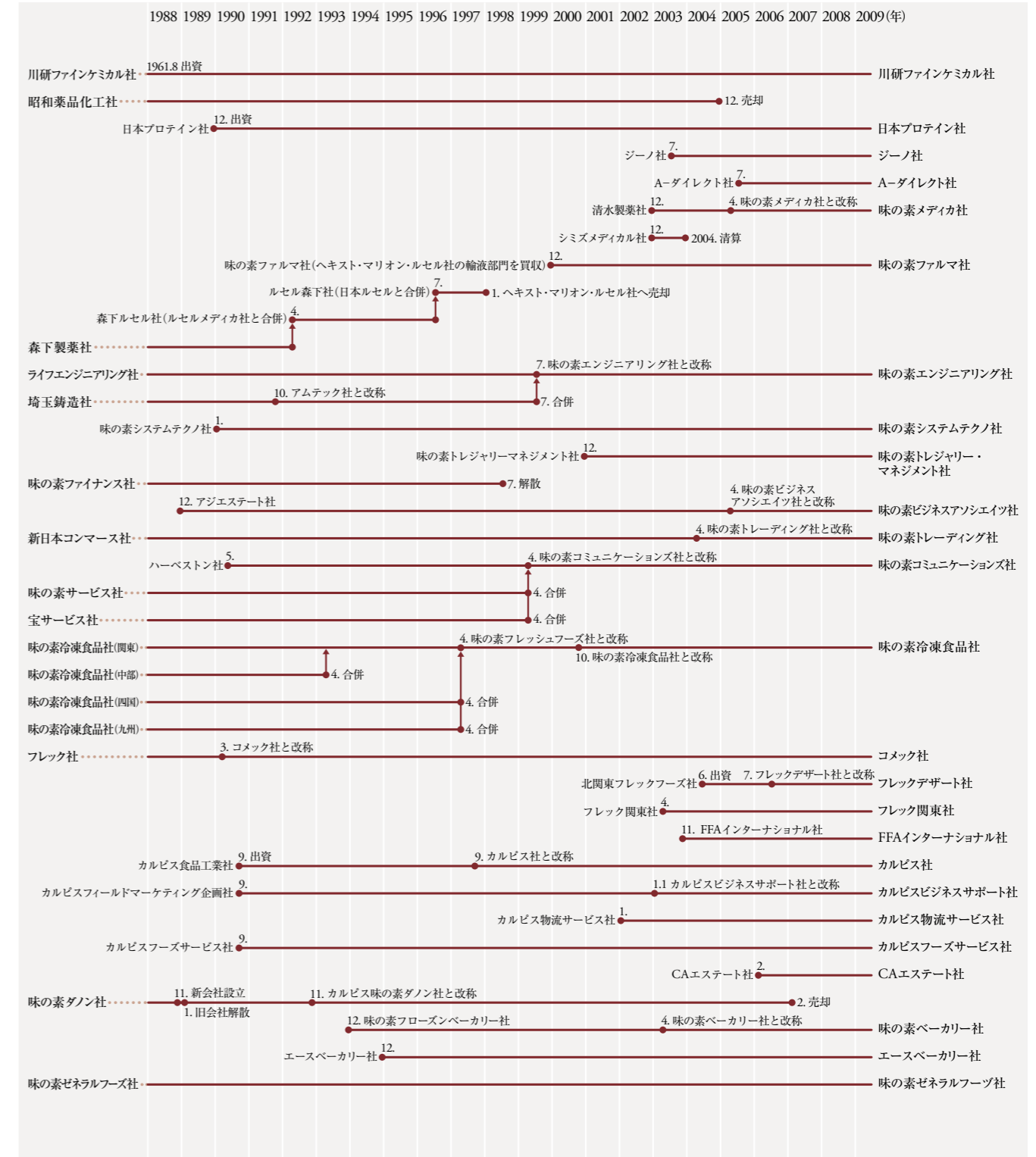
■関係会社系譜図 (1946年～1989年)



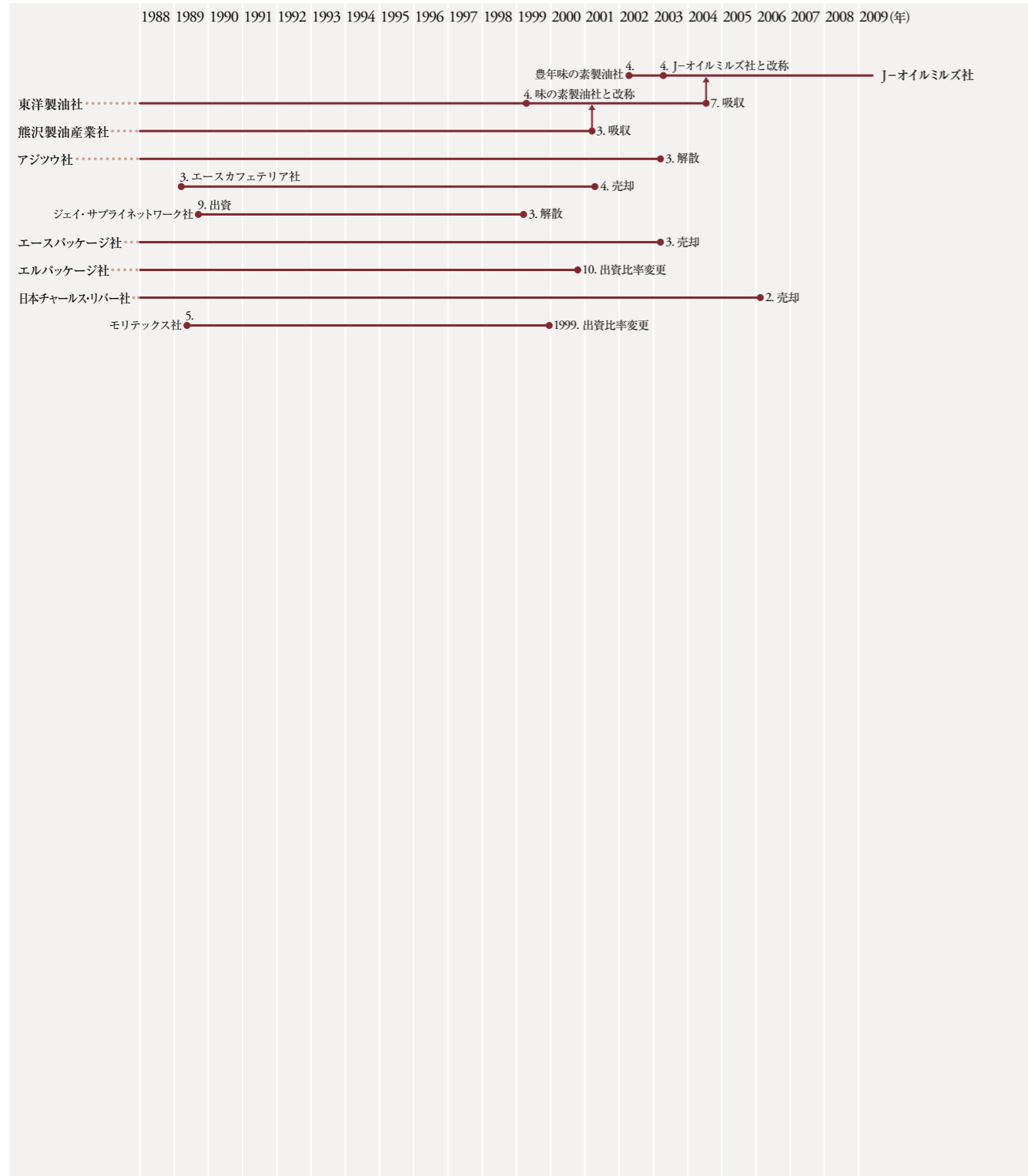
■国内関係会社系譜図 (1988年～2009年)



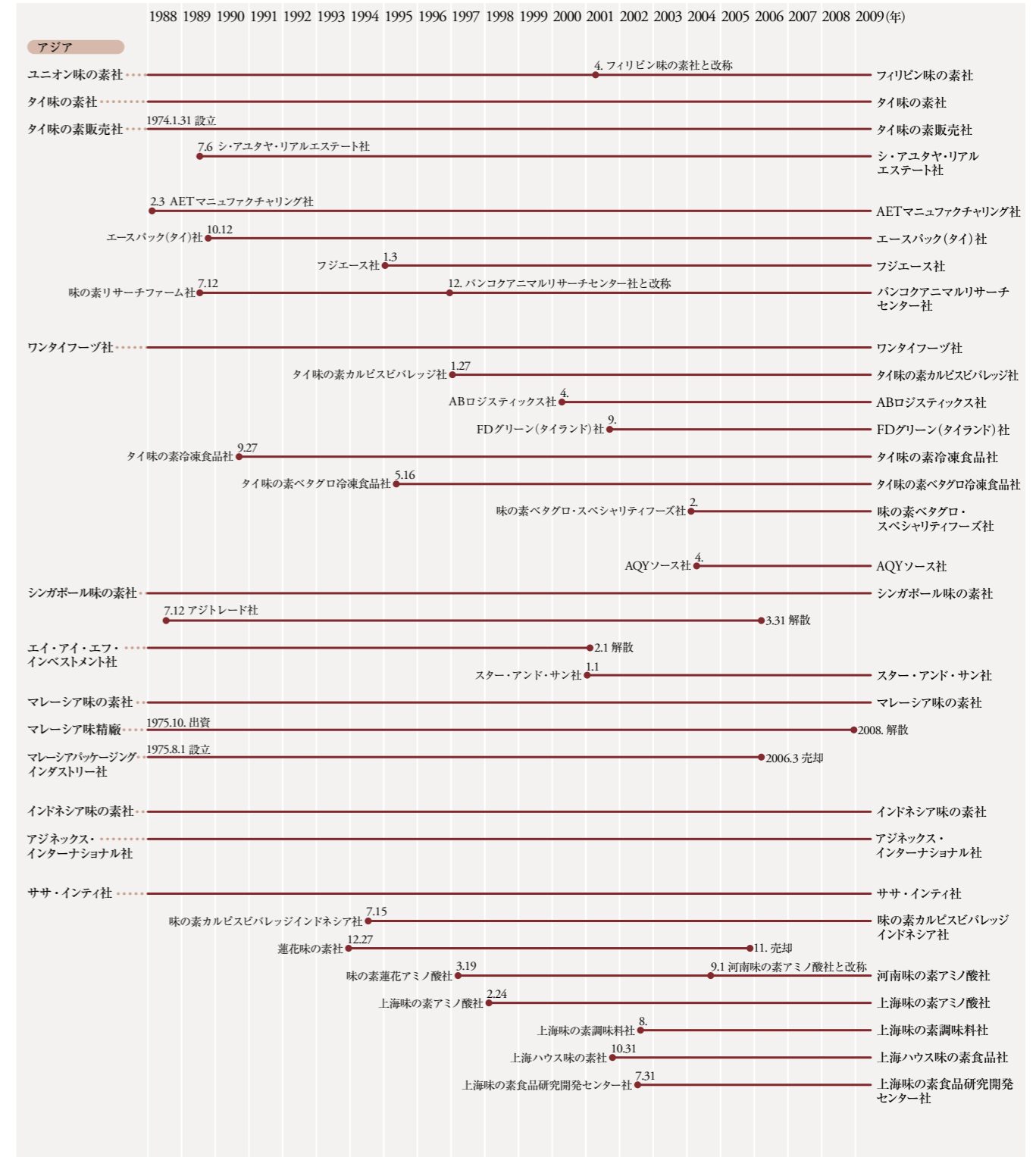
■国内関係会社系譜図 (1988年～2009年)



■国内関係会社系譜図(1988年～2009年)

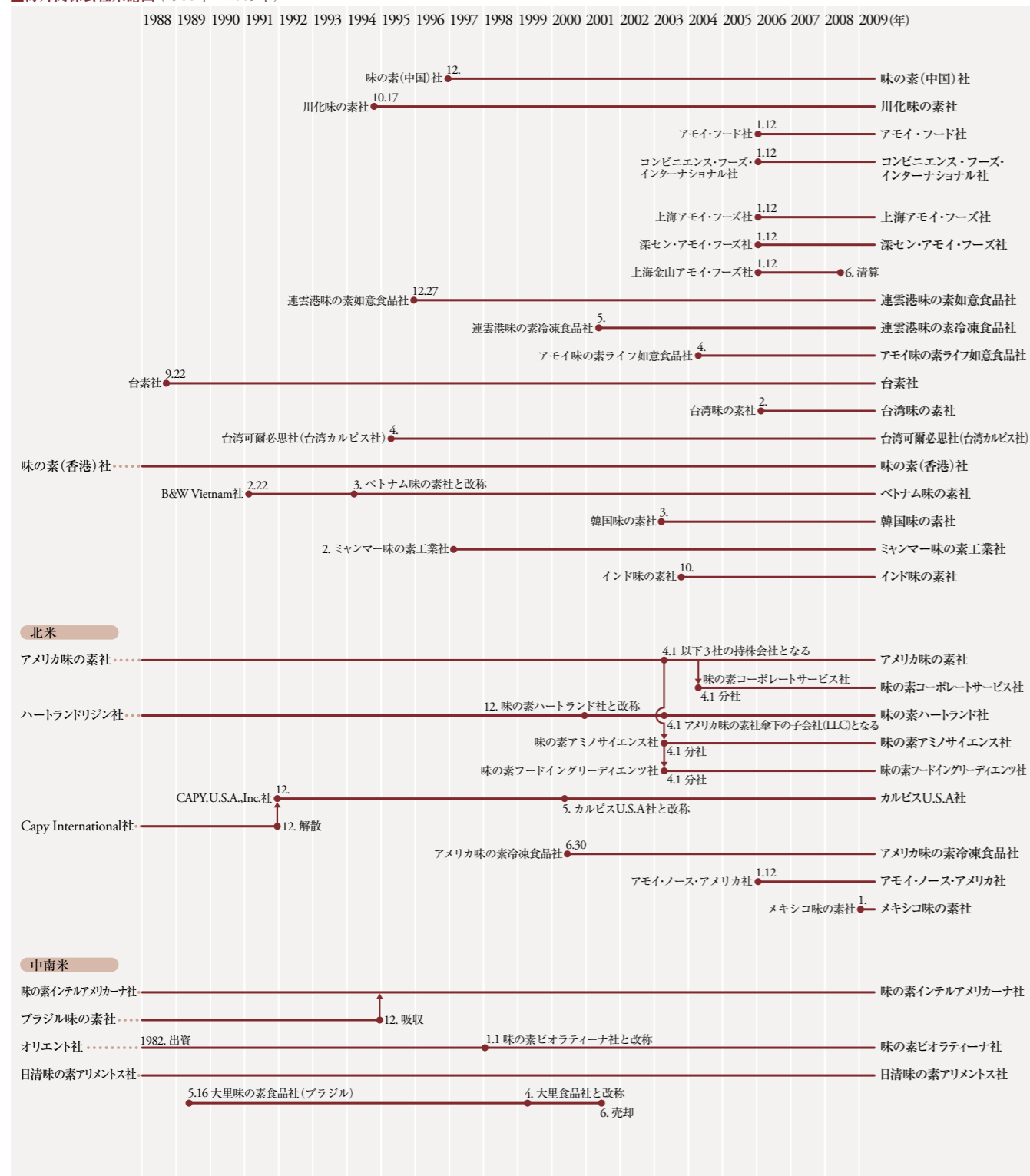


■海外関係会社系譜図(1988年～2009年)

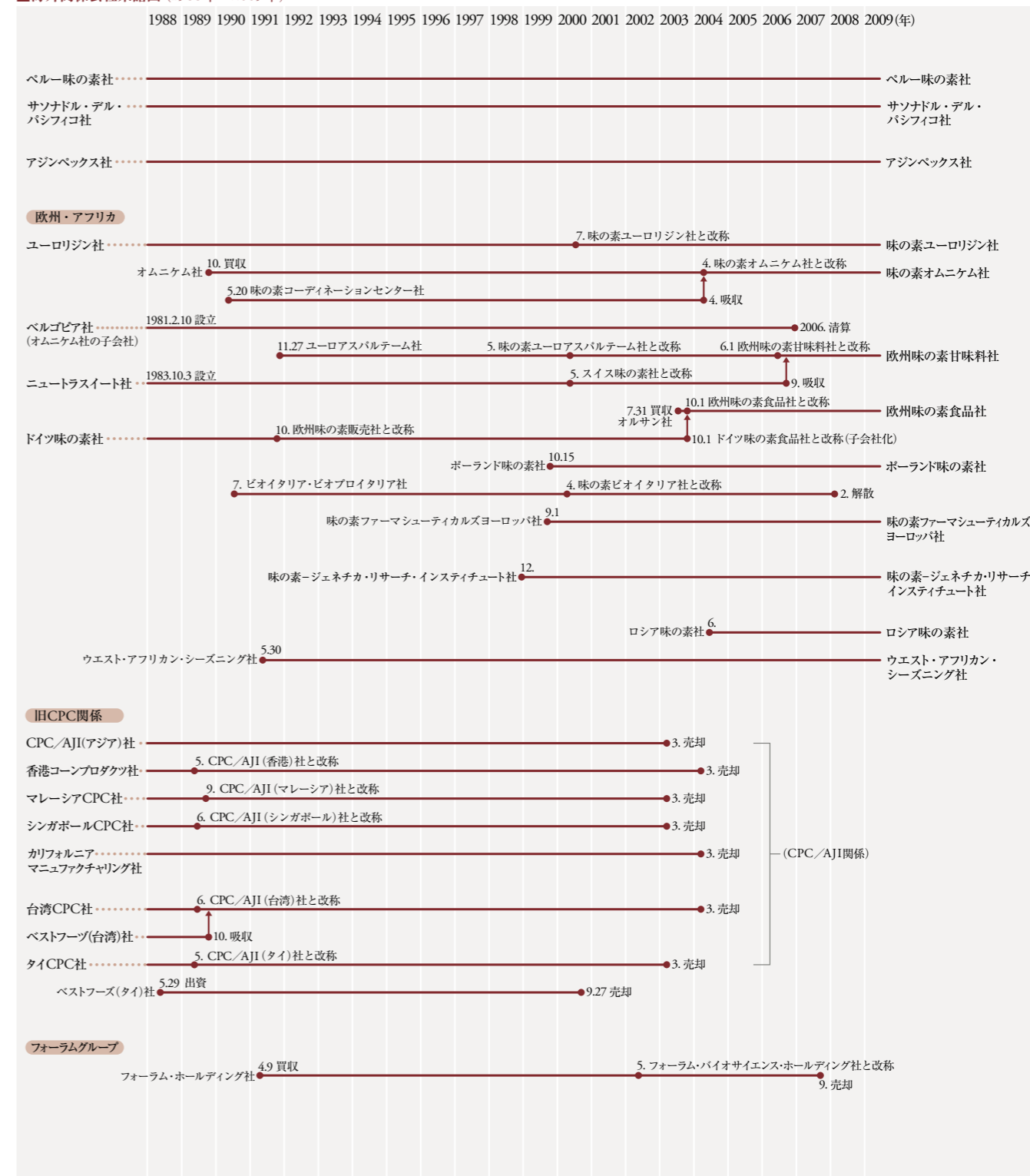




■海外関係会社系譜図 (1988年～2009年)



■海外関係会社系譜図 (1988年～2009年)



会社名——味の素ヘルシーサプライ(株)  
 英文社名——AJINOMOTO HEALTHY SUPPLY, INC.  
 本店所在地——東京都  
 設立年月——1935年5月  
 出資年月——1935年5月  
 資本金——380,000千円  
 事業内容——医薬用・食品用アミノ酸



会社名——味の素ファインテクノ(株)  
 英文社名——Ajinomoto Fine-Techno Co., Inc.  
 本店所在地——神奈川県  
 設立年月——1942年9月  
 出資年月——1942年9月  
 資本金——315,000千円  
 事業内容——化成品



会社名——クノール食品(株)  
 英文社名——Knorr Foods Co., Ltd.  
 本店所在地——神奈川県  
 設立年月——1958年1月  
 出資年月——1958年1月  
 資本金——4,000,000千円  
 事業内容——調味料・加工食品



会社名——味の素物流(株)  
 英文社名——AJINOMOTO LOGISTICS CORPORATION  
 本店所在地——東京都  
 設立年月——1952年10月  
 出資年月——1959年8月  
 資本金——1,930,240千円  
 事業内容——物流



会社名——東北エース物流(株)  
 英文社名——TOHOKU ACE LOGISTICS CORPORATION  
 本店所在地——宮城県  
 設立年月——1960年1月  
 出資年月——1960年1月  
 資本金——43,500千円  
 事業内容——物流



会社名——味の素パッケージング(株)  
 英文社名——Ajinomoto Packaging Co., Inc.  
 本店所在地——神奈川県  
 設立年月——1961年8月  
 出資年月——1961年10月  
 資本金——270,000千円  
 事業内容——包装



会社名——味の素トレーディング(株)  
 英文社名——Ajinomoto Trading, Inc.  
 本店所在地——東京都  
 設立年月——1954年8月  
 出資年月——1961年9月  
 資本金——200,000千円  
 事業内容——輸出入



会社名——北海道クノール食品(株)  
 英文社名——Hokkaido Knorr Foods Co., Ltd.  
 本店所在地——北海道  
 設立年月——1967年6月  
 出資年月——1967年6月  
 資本金——50,000千円  
 事業内容——調味料・加工食品



会社名——味の素冷凍食品(株)  
 英文社名——Ajinomoto Frozen Foods Co., Inc.  
 本店所在地——東京都  
 設立年月——1970年12月  
 出資年月——1970年12月  
 資本金——9,537,650千円  
 事業内容——冷凍食品



会社名——東海エース物流(株)  
 英文社名——TOKAI ACE LOGISTICS CORPORATION  
 本店所在地——三重県  
 設立年月——1972年11月  
 出資年月——1972年11月  
 資本金——32,000千円  
 事業内容——物流



会社名——味の素エンジニアリング(株)  
 英文社名——Ajinomoto Engineering Corporation  
 本店所在地——東京都  
 設立年月——1973年4月  
 出資年月——1973年4月  
 資本金——324,500千円  
 事業内容——サービス(建設・保全関連)



会社名——(株)コメック  
 英文社名——Komec Co., Ltd.  
 本店所在地——大阪府  
 設立年月——1970年11月  
 出資年月——1973年11月  
 資本金——480,000千円  
 事業内容——冷凍食品



会社名——クノールサービス(株)  
 英文社名——Knorr Service Co., Ltd.  
 本店所在地——神奈川県  
 設立年月——1979年3月  
 出資年月——1979年3月  
 資本金——10,000千円  
 事業内容——サービス



会社名——クノールトレーディング(株)  
 英文社名——Knorr Trading Co., Ltd.  
 本店所在地——神奈川県  
 設立年月——1987年2月  
 出資年月——1987年2月  
 資本金——20,000千円  
 事業内容——輸出入



会社名——中央エース物流(株)  
 英文社名——CHUO ACE LOGISTICS CORPORATION  
 本店所在地——神奈川県  
 設立年月——1987年4月  
 出資年月——1987年4月  
 資本金——48,000千円  
 事業内容——物流



会社名——エース構内サービス(株)  
 英文社名——ACE KOUNAI SERVICE CORPORATION  
 本店所在地——佐賀県  
 設立年月——1987年12月  
 出資年月——1987年12月  
 資本金——30,000千円  
 事業内容——物流



会社名——— デリカエース(株)  
 英文社名——— Delica Ace Co., Ltd.  
 本店所在地——— 埼玉県  
 設立年月——— 1988年4月  
 出資年月——— 1988年4月  
 資本金——— 200,000千円  
 事業内容——— 弁当・惣菜



会社名——— 味の素ビジネスアソシエイツ(株)  
 英文社名——— AJINOMOTO BUSINESS ASSOCIATES CO., INC.  
 本店所在地——— 東京都  
 設立年月——— 1988年12月  
 出資年月——— 1988年12月  
 資本金——— 392,000千円  
 事業内容——— サービス



会社名——— 九州エース物流(株)  
 英文社名——— KYUSYU ACE LOGISTICS CORPORATION  
 本店所在地——— 福岡県  
 設立年月——— 1989年2月  
 出資年月——— 1989年2月  
 資本金——— 60,000千円  
 事業内容——— 物流



会社名——— 沖縄味の素(株)  
 英文社名——— Okinawa Ajinomoto Co., Inc.  
 本店所在地——— 沖縄県  
 設立年月——— 1989年7月  
 出資年月——— 1989年7月  
 資本金——— 10,000千円  
 事業内容——— 調味料・加工食品



会社名——— 日本プロテイン(株)  
 英文社名——— Nippon Protein Co., Ltd.  
 本店所在地——— 栃木県  
 設立年月——— 1974年9月  
 出資年月——— 1989年12月  
 資本金——— 80,000千円  
 事業内容——— 医薬用・食品用アミノ酸



会社名——— 北海道エース物流(株)  
 英文社名——— HOKKAIDO ACE LOGISTICS CORPORATION  
 本店所在地——— 北海道  
 設立年月——— 1990年1月  
 出資年月——— 1990年1月  
 資本金——— 18,000千円  
 事業内容——— 物流



会社名——— 味の素システムテクノ(株)  
 英文社名——— Ajinomoto System Techno Corporation  
 本店所在地——— 神奈川県  
 設立年月——— 1990年1月  
 出資年月——— 1990年1月  
 資本金——— 100,000千円  
 事業内容——— サービス(情報システム)



会社名——— カルピス(株)  
 英文社名——— Calpis Co., Ltd.  
 本店所在地——— 東京都  
 設立年月——— 1917年10月  
 出資年月——— 1990年10月  
 資本金——— 13,056,750千円  
 事業内容——— 飲料



会社名——カルピスビジネスサポート(株)  
 英文社名——Calpis Business Support Co., Ltd.  
 本店所在地——東京都  
 設立年月——1987年4月  
 出資年月——1990年10月  
 資本金——10,000千円  
 事業内容——サービス



会社名——カルピスフーズサービス(株)  
 英文社名——Calpis Foods Service Co., Ltd.  
 本店所在地——東京都  
 設立年月——1982年4月  
 出資年月——1990年10月  
 資本金——90,000千円  
 事業内容——乳製品



会社名——味の素ベーカリー(株)  
 英文社名——AJINOMOTO BAKERY CO., LTD.  
 本店所在地——東京都  
 設立年月——1993年12月  
 出資年月——1993年12月  
 資本金——400,000千円  
 事業内容——パン事業



会社名——エースベーカリー(株)  
 英文社名——ACE BAKERY CO., LTD.  
 本店所在地——神奈川県  
 設立年月——1994年12月  
 出資年月——1994年12月  
 資本金——400,000千円  
 事業内容——パン事業



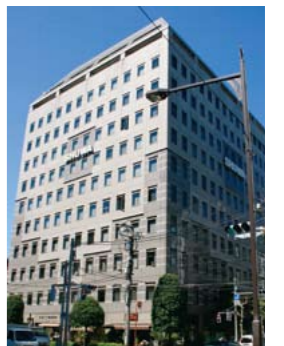
会社名——関西エース物流(株)  
 英文社名——KANSAI ACE LOGISTICS CORPORATION  
 本店所在地——兵庫県  
 設立年月——1995年11月  
 出資年月——1995年11月  
 資本金——45,000千円  
 事業内容——物流



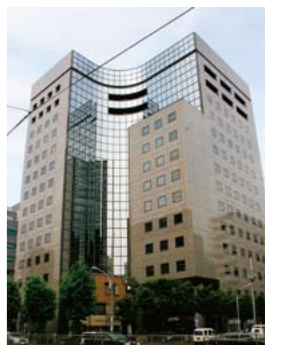
会社名——ベジプロフーズ(株)  
 英文社名——Vege Pro Foods Co., Ltd.  
 本店所在地——埼玉県  
 設立年月——1997年2月  
 出資年月——1997年2月  
 資本金——30,000千円  
 事業内容——惣菜



会社名——味の素コミュニケーションズ(株)  
 英文社名——Ajinomoto Communications Inc.  
 本店所在地——東京都  
 設立年月——1999年4月  
 出資年月——1999年4月  
 資本金——295,000千円  
 事業内容——サービス



会社名——味の素ファルマ(株)  
 英文社名——Ajinomoto Pharma Co., Ltd.  
 本店所在地——東京都  
 設立年月——1999年12月  
 出資年月——1999年12月  
 資本金——4,560,000千円  
 事業内容——医薬・医療食



会社名——味の素 トレジャー・マネジメント(株)  
 英文社名——Ajinomoto Treasury Management, Inc.  
 本店所在地——東京都  
 設立年月——2000年7月  
 出資年月——2000年7月  
 資本金——500,000千円  
 事業内容——サービス



会社名——サップス(株)  
 英文社名——SAPS CO., LTD.  
 本店所在地——神奈川県  
 設立年月——2002年4月  
 出資年月——2002年4月  
 資本金——50,000千円  
 事業内容——調味料・加工食品



会社名——味の素メディカ(株)  
 英文社名——Ajinomoto Medica Co., Ltd.  
 本店所在地——静岡県  
 設立年月——1941年5月  
 出資年月——2002年12月  
 資本金——80,000千円  
 事業内容——医薬・医療食



会社名——(株)ギャバン  
 英文社名——GABAN Co., Ltd.  
 本店所在地——東京都  
 設立年月——1954年3月  
 出資年月——2003年2月  
 資本金——2,827,868千円  
 事業内容——調味料・加工食品



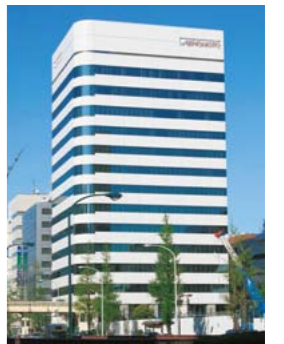
会社名——(株)フレック関東  
 英文社名——Frec Kanto Co., Ltd.  
 本店所在地——埼玉県  
 設立年月——1980年4月  
 出資年月——2003年4月  
 資本金——50,000千円  
 事業内容——冷凍食品



会社名——北海道味の素(株)  
 英文社名——Hokkaido Ajinomoto Co., Inc.  
 本店所在地——北海道  
 設立年月——2003年4月  
 出資年月——2003年4月  
 資本金——50,000千円  
 事業内容——調味料・加工食品



会社名——ジーン(株)  
 英文社名——JINO Co., Inc.  
 本店所在地——東京都  
 設立年月——2003年7月  
 出資年月——2003年7月  
 資本金——20,000千円  
 事業内容——化粧品



会社名——FFAインターナショナル(株)  
 英文社名——FFA International Co., Ltd.  
 本店所在地——東京都  
 設立年月——2003年11月  
 出資年月——2003年11月  
 資本金——30,000千円  
 事業内容——冷凍食品



会社名 関東エース物流(株)  
 英文社名 KANTO ACE LOGISTICS CORPORATION  
 本店所在地 神奈川県  
 設立年月 2004年4月  
 出資年月 2004年4月  
 資本金 50,000千円  
 事業内容 物流



会社名 フレックデザート(株)  
 英文社名 Frec Dessert Co., Ltd.  
 本店所在地 埼玉県  
 設立年月 1991年6月  
 出資年月 2004年6月  
 資本金 49,000千円  
 事業内容 冷凍食品



会社名 A-ダイレクト(株)  
 英文社名 A-Direct Co., Inc.  
 本店所在地 東京都  
 設立年月 2005年7月  
 出資年月 2005年7月  
 資本金 10,000千円  
 事業内容 食品



会社名 CAエステート(株)  
 英文社名 CA Real Estate Co., Ltd.  
 本店所在地 東京都  
 設立年月 2006年2月  
 出資年月 2006年2月  
 資本金 10,000千円  
 事業内容 サービス



会社名 タイ味の素社  
 英文社名 Ajinomoto Co., (Thailand) Ltd.  
 本店所在地 タイ  
 設立年月 1960年4月  
 出資年月 1960年4月  
 資本金 796,362,800THB  
 事業内容 海外食品



会社名 ワンタイフーズ社  
 英文社名 Wan Thai Foods Industry Co., Ltd.  
 本店所在地 タイ  
 設立年月 1971年10月  
 出資年月 1973年12月  
 資本金 60,000,000THB  
 事業内容 海外食品



会社名 タイ味の素販売社  
 英文社名 Ajinomoto Sales (Thailand) Co., Ltd.  
 本店所在地 タイ  
 設立年月 1974年1月  
 出資年月 1974年1月  
 資本金 50,000,000THB  
 事業内容 海外食品



会社名 タイ味の素冷凍食品社  
 英文社名 Ajinomoto Frozen Foods (Thailand) Co., Ltd.  
 本店所在地 タイ  
 設立年月 1990年9月  
 出資年月 1990年10月  
 資本金 105,000,000THB  
 事業内容 冷凍食品



会社名 フジエース社  
 英文社名 Fuji Ace Co., Ltd.  
 本店所在地 タイ  
 設立年月 1995年1月  
 出資年月 1995年1月  
 資本金 500,000,000THB  
 事業内容 包材



会社名 エースパック(タイ)社  
 英文社名 Ace Pack (Thailand) Co., Ltd.  
 本店所在地 タイ  
 設立年月 1989年7月  
 出資年月 2003年3月  
 資本金 277,500,000THB  
 事業内容 持株会社



会社名 タイ味の素ベタグロ冷凍食品社  
 英文社名 Ajinomoto Betagro Frozen Foods (Thailand) Co., Ltd.  
 本店所在地 タイ  
 設立年月 1995年5月  
 出資年月 1995年4月  
 資本金 764,000,000THB  
 事業内容 冷凍食品



会社名 味の素ベタグロ・スペシャリティフーズ社  
 英文社名 Ajinomoto Betagro Specialty Foods Co., Ltd.  
 本店所在地 タイ  
 設立年月 2004年2月  
 出資年月 2004年1月  
 資本金 390,000,000THB  
 事業内容 冷凍食品



会社名 タイ味の素カルピスビバレッジ社  
 英文社名 Ajinomoto Calpis Beverage (Thailand) Co., Ltd.  
 本店所在地 タイ  
 設立年月 1997年1月  
 出資年月 1997年1月  
 資本金 660,000,000THB  
 事業内容 海外飲料



会社名 フィリピン味の素社  
 英文社名 AJINOMOTO PHILIPPINES CORPORATION  
 本店所在地 フィリピン  
 設立年月 1958年5月  
 出資年月 1960年4月  
 資本金 665,444,000PHP  
 事業内容 海外食品



会社名 FDグリーン(タイランド)社  
 英文社名 FD Green (Thailand) Co., Ltd.  
 本店所在地 タイ  
 設立年月 2001年9月  
 出資年月 2001年9月  
 資本金 10,000,000THB  
 事業内容 肥料



会社名 インドネシア味の素社  
 英文社名 PT Ajinomoto Indonesia  
 本店所在地 インドネシア  
 設立年月 1969年7月  
 出資年月 1969年7月  
 資本金 8,000,000USD  
 事業内容 海外食品





会社名——— アジネックス・インターナショナル社  
 英文社名——— PT Ajinex International  
 本店所在地——— インドネシア  
 設立年月——— 1987年6月  
 出資年月——— 1987年6月  
 資本金——— 44,000,000USD  
 事業内容——— うま味調味料



会社名——— 味の素カルピスビバレッジインドネシア社  
 英文社名——— PT Ajinomoto Calpis Beverage Indonesia  
 本店所在地——— インドネシア  
 設立年月——— 1994年7月  
 出資年月——— 1994年7月  
 資本金——— 16,420,000USD  
 事業内容——— 海外飲料



会社名——— マレーシア味の素社  
 英文社名——— Ajinomoto (Malaysia) Berhad  
 本店所在地——— マレーシア  
 設立年月——— 1961年7月  
 出資年月——— 1961年7月  
 資本金——— 60,798,534MYR  
 事業内容——— 海外食品



会社名——— シンガポール味の素社  
 英文社名——— Ajinomoto (Singapore) Pte. Ltd.  
 本店所在地——— シンガポール  
 設立年月——— 1973年7月  
 出資年月——— 1973年7月  
 資本金——— 1,999,000SGD  
 事業内容——— 海外食品



会社名——— ベトナム味の素社  
 英文社名——— Ajinomoto Vietnam Co., Ltd.  
 本店所在地——— ベトナム  
 設立年月——— 1991年2月  
 出資年月——— 1991年2月  
 資本金——— 45,255,495USD  
 事業内容——— 海外食品



会社名——— 川化味の素社  
 英文社名——— CHUANHUA AJINOMOTO CO., LTD.  
 本店所在地——— 中国  
 設立年月——— 1994年10月  
 出資年月——— 1994年10月  
 資本金——— 53,396,000USD  
 事業内容——— 飼料用アミノ酸



会社名——— 連雲港味の素如意食品社  
 英文社名——— Lianyungang Ajinomoto Ruyi Foods Co., Ltd.  
 本店所在地——— 中国  
 設立年月——— 1995年12月  
 出資年月——— 1995年12月  
 資本金——— 5,500,000USD  
 事業内容——— 冷凍食品



会社名——— 味の素(中国)社  
 英文社名——— Ajinomoto (China) Co., Ltd  
 本店所在地——— 中国  
 設立年月——— 1996年12月  
 出資年月——— 1996年12月  
 資本金——— 104,108,000USD  
 事業内容——— 海外食品



会社名——河南味の素アミノ酸社  
 英文社名——HENAN AJINOMOTO AMINO ACID CO., LTD.  
 本店所在地——中国  
 設立年月——1997年3月  
 出資年月——1997年3月  
 資本金——6,000,000USD  
 事業内容——医薬用・食品用アミノ酸



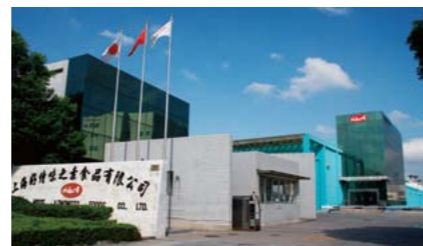
会社名——上海味の素アミノ酸社  
 英文社名——Shanghai Ajinomoto Amino Acid Co., Ltd.  
 本店所在地——中国  
 設立年月——1998年2月  
 出資年月——1998年2月  
 資本金——12,000,000USD  
 事業内容——医薬用・食品用アミノ酸



会社名——連雲港味の素冷凍食品社  
 英文社名——Lianyungang Ajinomoto Frozen Foods Co., Ltd.  
 本店所在地——中国  
 設立年月——2000年11月  
 出資年月——2001年5月  
 資本金——5,800,000USD  
 事業内容——冷凍食品



会社名——上海ハウス味の素食品社  
 英文社名——SHANGHAI HOUSE AJINOMOTO FOODS CO., LTD.  
 本店所在地——中国  
 設立年月——2001年10月  
 出資年月——2001年10月  
 資本金——17,264,000USD  
 事業内容——海外食品



会社名——上海味の素調味料社  
 英文社名——Shanghai Ajinomoto Seasoning Co., Ltd.  
 本店所在地——中国  
 設立年月——2002年8月  
 出資年月——2002年8月  
 資本金——27,827,000USD  
 事業内容——海外食品



会社名——上海味の素食品研究開発センター社  
 英文社名——SHANGHAI AJINOMOTO FOOD RESEARCH AND DEVELOPMENT CENTER CO., LTD.  
 本店所在地——中国  
 設立年月——2002年7月  
 出資年月——2002年8月  
 資本金——2,000,000USD  
 事業内容——研究開発



会社名——アモイ味の素ライフ如意食品社  
 英文社名——Xiamen Ajinomoto Life Ideal Foods Co., Ltd.  
 本店所在地——中国  
 設立年月——2004年4月  
 出資年月——2004年4月  
 資本金——7,000,000USD  
 事業内容——冷凍食品



会社名——上海アモイ・フーズ社  
 英文社名——Shanghai Amoy Foods Co., Ltd.  
 本店所在地——中国  
 設立年月——1994年8月  
 出資年月——2006年1月  
 資本金——24,150,520USD  
 事業内容——海外食品



会社名——— 深セン・アモイ・フーズ社  
 英文社名——— Shenzhen Amoy Foods Ltd.  
 本店所在地——— 中国  
 設立年月——— 1994年4月  
 出資年月——— 2006年1月  
 資本金——— 20,000,000HKD  
 事業内容——— 冷凍食品



会社名——— 味の素(香港)社  
 英文社名——— Ajinomoto Co., (Hong Kong) Ltd.  
 本店所在地——— 香港  
 設立年月——— 1979年12月  
 出資年月——— 1979年12月  
 資本金——— 5,799,100HKD  
 事業内容——— 海外食品



会社名——— コンビニエンス・フーズ・インターナショナル社  
 英文社名——— Convenience Foods International Ltd.  
 本店所在地——— 香港  
 設立年月——— 1978年7月  
 出資年月——— 2006年1月  
 資本金——— 10,000,000HKD  
 事業内容——— 海外食品

会社名——— アモイ・フード社  
 英文社名——— Amoy Food Ltd.  
 本店所在地——— 香港  
 設立年月——— 1981年8月  
 出資年月——— 2006年1月  
 資本金——— 1,000HKD  
 事業内容——— 海外食品



会社名——— 韓国味の素社  
 英文社名——— Ajinomoto Korea, Inc.  
 本店所在地——— 大韓民国  
 設立年月——— 2003年3月  
 出資年月——— 2003年3月  
 資本金——— 1,000,000,000WON  
 事業内容——— うま味調味料・海外食品



会社名——— 台素社  
 英文社名——— TAISO COMMERCE INC.  
 本店所在地——— 台湾  
 設立年月——— 1988年9月  
 出資年月——— 1988年9月  
 資本金——— 10,000,000TWD  
 事業内容——— 化成品



会社名——— 台湾可爾必思社  
 英文社名——— TAIWAN CALPIS CO., LTD.  
 本店所在地——— 台湾  
 設立年月——— 1995年4月  
 出資年月——— 1995年4月  
 資本金——— 70,000,000TWD  
 事業内容——— 海外飲料

会社名——— 台湾味の素社  
 英文社名——— AJINOMOTO TAIWAN INC.  
 本店所在地——— 台湾  
 設立年月——— 2006年2月  
 出資年月——— 2006年2月  
 資本金——— 50,000,000TWD  
 事業内容——— 海外食品



会社名——アメリカ味の素社  
 英文社名——Ajinomoto U.S.A., Inc.  
 本店所在地——アメリカ  
 設立年月——1956年7月  
 出資年月——1956年7月  
 資本金——750,000USD  
 事業内容——サービス



会社名——味の素ハートランド社  
 英文社名——Ajinomoto Heartland LLC  
 本店所在地——アメリカ  
 設立年月——1984年10月  
 出資年月——1984年10月  
 資本金———  
 事業内容——飼料用アミノ酸



会社名——カルピスUSA社  
 英文社名——CALPIS U.S.A., INC.  
 本店所在地——アメリカ  
 設立年月——1991年12月  
 出資年月——1991年12月  
 資本金——9,000,000USD  
 事業内容——海外飲料



会社名——アメリカ味の素冷凍食品社  
 英文社名——Ajinomoto Frozen Foods U.S.A., Inc.  
 本店所在地——アメリカ  
 設立年月——2000年6月  
 出資年月——2000年6月  
 資本金——15,030,000USD  
 事業内容——冷凍食品



会社名——味の素アミノサイエンス社  
 英文社名——Ajinomoto AminoScience LLC  
 本店所在地——アメリカ  
 設立年月——2003年4月  
 出資年月——2003年4月  
 資本金———  
 事業内容——医薬用・食品用アミノ酸



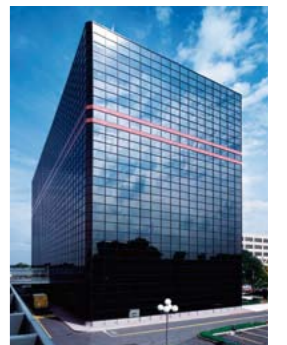
会社名——味の素フードイングリーディエンツ社  
 英文社名——Ajinomoto Food Ingredients LLC  
 本店所在地——アメリカ  
 設立年月——2003年4月  
 出資年月——2003年4月  
 資本金———  
 事業内容——うま味調味料・甘味料・海外食品



会社名——味の素コーポレートサービス社  
 英文社名——Ajinomoto Corporate Services LLC  
 本店所在地——アメリカ  
 設立年月——2004年1月  
 出資年月——2004年1月  
 資本金———  
 事業内容——サービス



会社名——アモイ・ノース・アメリカ社  
 英文社名——Amoy North America, Inc.  
 本店所在地——アメリカ  
 設立年月——1989年6月  
 出資年月——2006年1月  
 資本金——1,100,000USD  
 事業内容——海外食品



会社名——ペルー味の素社  
 英文社名——Ajinomoto del Perú S.A.  
 本店所在地——ペルー  
 設立年月——1968年2月  
 出資年月——1968年2月  
 資本金——45,282,026PEN  
 事業内容——海外食品



会社名——欧州味の素甘味料社  
 英文社名——Ajinomoto Sweeteners Europe S.A.S.  
 本店所在地——フランス  
 設立年月——1991年11月  
 出資年月——1991年11月  
 資本金——51,000,000EUR  
 事業内容——甘味料



会社名——味の素インテルアメリカーナ社  
 英文社名——Ajinomoto Interamericana Indústria e Comércio Ltda.  
 本店所在地——ブラジル  
 設立年月——1974年12月  
 出資年月——1974年12月  
 資本金——355,552,653BRL  
 事業内容——海外食品



会社名——欧州味の素食品社  
 英文社名——AJINOMOTO FOODS EUROPE S.A.S.  
 本店所在地——フランス  
 設立年月——1928年  
 出資年月——2003年7月  
 資本金——6,131,978EUR  
 事業内容——うま味調味料



会社名——味の素ビオラティーナ社  
 英文社名——Ajinomoto Biolatina Indústria e Comércio Ltda.  
 本店所在地——ブラジル  
 設立年月——1975年6月  
 出資年月——1982年  
 資本金——144,417,609BRL  
 事業内容——うま味調味料、飼料用アミノ酸



会社名——味の素オムニケム社  
 英文社名——S.A. Ajinomoto OmniChem N.V.  
 本店所在地——ベルギー  
 設立年月——1980年7月  
 出資年月——1989年9月  
 資本金——21,320,000EUR  
 事業内容——医薬中間体



会社名——味の素ユーロリジン社  
 英文社名——AJINOMOTO EUROLYSINE S.A.S.  
 本店所在地——フランス  
 設立年月——1974年8月  
 出資年月——1974年8月  
 資本金——26,865,000EUR  
 事業内容——飼料用アミノ酸



会社名——味の素-ジェネチカ・リサーチ・インスティテュート社  
 英文社名——ZAO "AJINOMOTO-GENETIKA Research Institute"  
 本店所在地——ロシア  
 設立年月——1998年12月  
 出資年月——1998年11月  
 資本金——468,151,964RUB  
 事業内容——研究開発



会社名——ポーランド味の素社  
 英文社名——Ajinomoto Poland Sp. z o.o.  
 本店所在地——ポーランド  
 設立年月——1999年10月  
 出資年月——1999年10月  
 資本金——39,510,000PLN  
 事業内容——海外食品



会社名——味の素ファーマシューティカルズヨーロッパ社  
 英文社名——Ajinomoto Pharmaceuticals Europe Ltd.  
 本店所在地——イギリス  
 設立年月——1999年9月  
 出資年月——1999年9月  
 資本金——500,000GBP  
 事業内容——臨床試験



会社名——ウエスト・アフリカン・シーズニング社  
 英文社名——West African Seasoning Co., Ltd.  
 本店所在地——ナイジェリア  
 設立年月——1991年5月  
 出資年月——1991年5月  
 資本金——23,333,148NGN  
 事業内容——海外食品



その他 4社

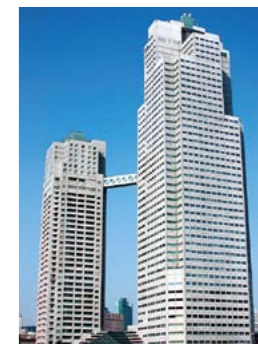
会社名——川研ファインケミカル(株)  
 英文社名——Kawaken Fine Chemicals Co., Ltd.  
 本店所在地——東京都  
 設立年月——1945年10月  
 出資年月——1961年8月  
 資本金——480,000千円  
 事業内容——化成品



会社名——味の素ゼネラルフーズ(株)  
 英文社名——Ajinomoto General Foods, Inc.  
 本店所在地——東京都  
 設立年月——1954年3月  
 出資年月——1973年8月  
 資本金——3,862,697千円  
 事業内容——飲料



会社名——(株)J-オイルミルズ  
 英文社名——J-OIL MILLS, INC.  
 本店所在地——東京都  
 設立年月——2003年4月  
 出資年月——2003年4月  
 資本金——10,000,000千円  
 事業内容——油脂



会社名——ヤマキ(株)  
 英文社名——YAMAKI Co., Ltd.  
 本店所在地——愛媛県  
 設立年月——1950年11月  
 出資年月——2007年2月  
 資本金——100,000千円  
 事業内容——調味料・加工食品

