

ВИДАТНІ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ



Москаленко
Анатолій Іванович

Анатолий МОСКАЛЕНКО:

ПОСТУПАТЬ ТОЛЬКО ПО ВЕЛЕНИЮ ДУШИ

Дніпропетровськ
Журфонд
2012

УДК 82-92

ББК 76.12

Д13

Серія «Особистість у дзеркалі преси» започаткована
у 2004 році.

Автор проекту і упорядник – **О. Д. Давидов**

Этот выпуск серии «Личность в зеркале прессы» посвящен жизни и деятельности Анатолия Москаленко – в прошлом рабочего, партийного лидера, депутата Верховного Совета независимой Украины, кандидата экономических наук, доцента, просто незаурядной личности и его окружению.

Цей випуск серії «Особистість в дзеркалі преси» присвячений життю та діяльності Анатолія Москаленка – в минулому робітника, партійного лідера, депутата Верховної Ради незалежної України, кандидата економічних наук, доцента, просто непересічній особистості та його оточенню.

ISBN 978-966-1696-54-8

© Москаленко А. И., 2012

© Давидов О. Д., коментарі,
упорядкування, 2012

© Журфонд, 2012

Вместо предисловия

ВСЕ РЕШАЛИ СЕКУНДЫ

ПОСТУПОК... Не боясь упреков в банальности, скажем: мнение о человеке складывается из его поступков. Даже не из того, какой у него характер, как он мыслит, рассуждает — именно из поступков. А за поступками видится уже все остальное.

...Около сотни рабочих предприятий Саксаганского района Кривого Рога направлялись на пароме Карабуновского водохранилища для уборки овощей в подшефный совхоз «Родина». Когда на это плавсредство погружалась последняя машина, неудачные действия подвыпившего паромщика привели к тому, что грузовой автомобиль сорвался с площадки парома и рухнул в покрывшуюся изморозью воду. Несмотря на небольшую глубину, авто «нырнуло с головой»: кабина полностью покрылась водой. Водитель как-то умудрился через окно выбраться на поверхность, но в машине оставалась еще женщина...

Все, наблюдавшие эту картину, оцепенели. И только крепко скроенный мужчина, сбросив кожаную куртку, прыгнул в ледяную воду. Видно было, как он, нырнув, стал открывать дверь кабины. Не получилось. Вынырнув, набрал воздуха и вновь погрузился в пучину. На этот раз ему удалось открыть дверцу, вытянуть женщину и вытолкнуть ее на поверхность. Она начала неистово заглатывать воздух, мертвой хваткой держась за одежду своего спасителя. Уже вдвоем, обессиленные, они добрались до берега.

Оставив женщину на попечение медиков, мужчина направился к служебной машине, где его встретил водитель. Спаситель сказал тому что-то нeliцеприятное, оттеснил от дверцы, сам сел за руль и уехал.

Об этом случае 17 ноября 1980 года поведала стране, нет, миру, самая популярная газета Союза и соцстран «Правда». В публикации была названа и фамилия спасителя: Анатолий Иванович Москаленко, первый секретарь Саксаганского райкома партии города Кривого Рога.

Этот случай имел, к сожалению, не очень приятные последствия: Анатолий Москаленко серьезно простудился, подхватив двустороннее воспаление легких. А тут пришло время отчетно-выборной конференции райкома партии. Она могла состояться и без действующего первого секретаря райкома, но Анатолий Иванович не мог себе такое позволить и прямо из больницы пришел во дворец культуры им. Артема, где проводилось это мероприятие. Начало конференции ничего плохого не предвещало, у делегатов был хороший настрой, они внимательно слушали доклад. Читая его, Анатолий Иванович почувствовал, что ухудшается зрение, а когда оставалось три страницы, он вообще перестал видеть текст. В сложившейся ситуации, не подавая виду, Анатолий Москаленко закончил доклад без бумаги и сел за стол президиума. Делегаты ничего не заметили. В президиуме ему показалось, что зал переворачивается, выглядит словно в кривом зеркале. Он обратился к Валерию Владимировичу Славикову, второму секретарю райкома: «Валерий, веди конференцию, а я скоро вернусь».

Но вернуться на конференцию больше не удалось. За кулисами ему стало еще хуже, и он потерял сознание.

Очнулся Анатолий Москаленко на больничной койке. Позади осталась клиническая смерть.

Среди тех, кто проводил в больнице Анатолия Ивановича, была и спасенная им женщина. Она пришла не одна, а с двумя детьми и мужем, которые не находили слов благодарности за то, что Анатолий Иванович дал по существу вторую жизнь их родному человеку.

P.S. После публикации в «Правде» редакция и Анатолий Москаленко получили тысячи писем-откликов. Люди выражали восхищение и благодарность. Но наиболее ёмко и доступно было высказано такое мнение: «Наш первый секретарь райкома, — говорилось в письме из Чернигова, — простым людям руку не подаст, а вот Москаленко не просто протянул женщине руку, а подал руку помощи».

Конечно же, это был поступок!

Вот об этом незаурядном, пролетарского происхождения человеке, комсомольском и партийном лидере советской эпохи, депутате Верховного Совета независимой Украины, кандидате экономических наук, доценте, о его родных и близких ему людях, сподвижниках и пойдет речь в очередном выпуске серии книг «Личность в зеркале прессы».

ЕСТЬ У БИОГРАФИИ НАЧАЛО...

Каждый из нас ведет отсчет прожитым годам с даты рождения. Но никто из нас не может знать о том, в каких условиях или при каких обстоятельствах появился на свет Божий. Об этом нам могут поведать только родители да очевидцы столь священного явления.

Семья Ивана Москаленко обитала на окраине города Кривого Рога. Несмотря на окружающие тот поселок крупные промышленные предприятия, местные жители трудились на земле в подсобном хозяйстве большущего по тем временам рудника имени Карла Либкнехта.

Иван был комбайнером, жена его Раиса работала на животноводческой ферме. Здесь их и настигла война. Ивана призвали в армию, а Раиса с младенцем под сердцем осталась в Кривом Роге. Город постоянно подвергался бомбежке фашистской авиации. Когда у Раисы начались схватки, соседский мудрый старичок по фамилии Корнюшин спешно сделал в стоге сена нишу, куда под адские взрывы бомб и снарядов, в 40-градусный мороз и определил роженицу. Там и появился на свет сын Ивана да Раисы. Произошло это 17 февраля 1942 года. Назвали младенца Толей.

Такой представили впоследствии картину рождения четвертого ребенка у четы Малыниных. Сама мать и соседский добродетель под фамилией Корнюшин. Первых троих детей, к сожалению, уже не было в живых, они умерли от голода. Что может быть трагичней?!

Собственное восприятие реального мира у Анатолия было связано с чувством голода. Выручал тогда, в буквальном смысле, подножный корм: питались лебедой, варили супы из крапивы, то есть чуть ли не из топора; лакомством



было для детворы разнотравье – «калачики», цветы одуванчиков, «кашка», паслен. Последним делилась дружная семья соседей Момонтовых (на снимке 50-х годов). Анатолий до сих пор с глубокой благодарностью вспоминает этих замечательных, добрых людей. Низкий поклон им! Все, кто еще жив из внуков и правнуков, могут смело гордиться старшим поколением этой семьи. К слову сказать, по жизненному пути ему часто приходилось менять соседей в связи с переездами по месту работы. И он всегда доброжелательно, с уважением относился к ним и всем рассказывал, как их спасла от голода семья Момонтовых. Уже в зрелом возрасте братские отношения сложились в Кривом Роге с соседями Михаилом Ивановичем Семенко и его женой Ниной Константиновной.

И сегодня у Анатолия Ивановича много соседских семей с детьми. Памятуя добрые дела дедушки Корнюшина, он всегда внимателен к ним, выслушивает волнующие их вопросы, помогает советом и подсказывает как решить назревшие проблемы. Приятно, что соседи с благодарностью воспринимают его помощь. А молодая семья Дюковых, Елены и Юрия, выросли без отца, а мать их, Лидия Васильевна, одна на двоих. Поэтому и Анатолий Иванович относится к их детям, Алине и Еве, как к своим внукам.

Доброжелательные отношения сложились и с другими соседями, среди которых давний друг и коллега по работе Юрий Иванович Коваленко и его жена Ирина Леонидовна. Они еще двадцать лет назад договорились, что доживать свою жизнь будут рядом, и добились этого. Рядом также проживают: Виктор Константинович и Татьяна Алексеевна Хилькевич, Сергей Владимирович и Наталья Николаевна Сопитько, Владимир Дмитриевич и Татьяна Николаевна Парубок, Александр Григорьевич и Марина Анатольевна Величко, а также их сын Антон, Иван Михайлович Марченко, его дети Владимир и Оксана, Станислав Васильевич и Лариса Васильевна Ревуненко с детьми Вадимом и Светланой и другие. Анатолий Иванович с благодарностью говорит о них за понимание и добрые уважительные отношения...

Как-то в квартире Москаленко раздался телефонный звонок. Анатолий Иванович просит абонента перезвонить чуть позже.

– Да, понимаешь, – объясняет. – Меня ждет сосед-ветеран, не могу его оставить один на один с собою, да и надо человека накормить...

Не ахти какой поступок, но и он кое о чем говорит.

Однако вернемся к раннему периоду жизни Анатолия. Здорово выручал тот же смекалистый, умудренный жизненным опытом дедушка Корнюшин. Он научил детей водой выуживать из нор хомячков и готовить из них на костре вкусную и калорийную пищу. Понимали: это жестоко, негуманно, но иначе бы не выжили.

В первый класс СШ № 32 пошел в выцветшей льняной рубашонке, парусиновых штанишках и в резиновых сапогах... на одну левую ногу. И так – два сапога не пара – до третьего класса, пока не заявил: «Лучше босиком будуходить!». Тогда уже пацан демонстрировал строптивость и проявлял неудовольствие царящей нищетой.

Вскоре в семье Москаленко родились вначале сын Володя, а затем – дочь Нина.



*Учащиеся 3-го класса.
Толя Москаленко второй справа в верхнем ряду*

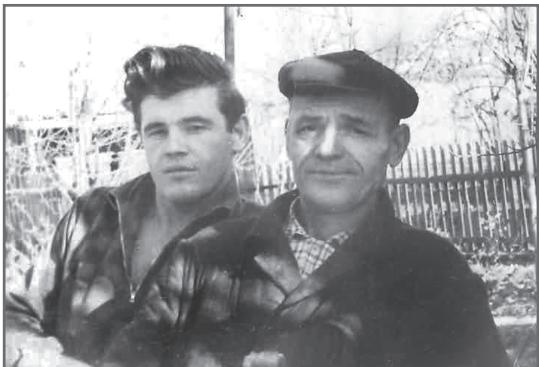
Доброта, внимание к окружающим формировались у Анатолия с детства. Он оставался старшим среди детей семьи и за всех отвечал, а если кто-то нашкодил, отвечать приходилось ему. В семье была девочка Нина, сестра Анатолия и Владимира. Они по очереди нянчили ее. Родители стали замечать, что как только очередь смотреть за ребенком переходила к Володе, Нина рыдала и не хотела, чтобы он был рядом с ней, а к Анатолию тянулась с удовольствием и никогда не плакала. Выясняя причины, установили, что Владимир, подщипывая ее, доводил до слез специально, чтобы освободиться от этих забот и убежать погулять на улицу. Анатолий же с ней постоянно нянчился, называя ее доцей, да так привык, что когда ей исполнилось 15 лет, он по-прежнему ее так и называл. Когда это происходило в общественных местах, люди недоумевали: каким образом у этого еще безусого юноши появилась такая взрослая дочь. Нина замечала излишнее внимание взрослых и поэтому запретила Анатолию называть ее дочерью. Но он до сих пор так и называет сестричку, хотя с тех пор прошло уже ше-

стъдесят лет. И, наконец, последний эпизод из далекого детства. Сидел Анатолий на кровати с протянутыми ногами, а на ней лежала подушка, на которой разместилась засыпающая годовалая Нина. Мама в это время мыла полы. Тазик с водой стоял возле кровати и вдруг что-то произошло такое, что Нина упала с подушки и угодила прямо в тазик с грязной водой. Слава Богу, все обошлось.



*Раиса Ивановна с детьми:
Анатолием (слева), Володей и Ниной.*

Едва закончив 7 классов, Анатолий пошел работать и продолжил учебу в школе рабочей молодежи. Одновременно поступил на курсы киномехаников. После их окончания трудился в районном кинопрокате, разъезжая по окрестным селам, неся в массы «важнейшее из искусств – кино» (В.И. Ленин). Недоедал, ночевал на столах в холодных клубах, но грело душу сознание того, что скрашивал людям однообразный, бесцветный быт, доставлял им радость и удовольствие. А себе – еще и дополнительные знания по истории и психологии души человеческой, умение ориентироваться в критических ситуациях, впитывая в сознание характеры и поступки положительных героев фильмов. Это



С отцом Иваном Ивановичем

потом сказалось на формировании человеческих качеств и его доброй души в становлении Анатолия Мoshкаленко как личности.

Персонажи кино-лент как бы сходили с экрана и поселялись в душе юноши. Особенno хотелось походить на строителя уз-коколейки в Боярке под Киевом, легендарного Павку Корчагина и на придуманного авторами Тарзана-дикаря, не потерявшего человеческий облик и достоинство, несмотря на жесточайшие условия обитания. Большое воспитательное влияние на юношу оказывали учителя Галина Михайловна и Татьяна Нестеровна. Анатолий до сих пор помнит их обращения к ученикам еще в третьем классе: «Дети, вы должны всегда помнить простую истину – кто хорошо потрудится в молодости, тот будет достойно жить и отдыхать в старости, а тот, кто будет с прохладцей прогуливать в молодости, тому придется напряженно зарабатывать себе на жизнь до глубокой старости, перенося все лишения и тяжесть жизни». Эти мудрые и правдивые наставления Анатолий пронес через всю свою жизнь и напоминает о них своим внукам.



АРМЕЙСКИЕ УНИВЕРСИТЕТЫ

ТОЛЬКО закончил Анатолий 9-й класс, настала пора идти в армию. Прошел медкомиссию – по всем статьям «годен». Но сердобольный и, видать, по-отечески заботливый военком предлагает парню отсрочку: мол, закончишь среднюю школу, тогда и «заберем». Анатолий поводом «отмазаться» от солдатчины не воспользовался, отрезал: «Иду служить!». Тогда это было воистину делом чести – защищать Родину. Да и хотелось проверить себя на прочность, пройти испытания, которые юношу делают мужчиной, закаляют физически и нравственно.

Привезли новобранцев в город Остёр. Там была «учебка», после которой сообразительного и дисциплинированного Анатолия Москаленко определили в школу младших командиров артиллерийского подразделения. После команды «подъем!» уже не составляло труда через несколько секунд встать в строй боевого расчета. Каждодневная утренняя зарядка, кроссы стали нормой. Политзанятия и изучение материальной части вооружений – дело хоть и скучное, но понимал: необходимое. Разбирать и собирать автомат Калашникова в мгновение ока тоже быстро научился. Тяжелее всего приходилось во время марш-бросков с полной выкладкой, особенно в противогазе... Что ж, обычные армейские тяготы и лишения. Сам того хотел. Армейской «пайки» было маловато, чтобы компенсировать расход затраченной энергии, поэтому после столовой Анатолий вместе с земляком из Кривого Рога Анатолием Коноваловым бежали в буфет и залпом выпивали по баночке сгущенки. Моральный дух, физическое наслаждение поддерживали строевые песни («Маруся, раз, два, три...»), участие в худо-

жественной самодеятельности да традиционный солдатский юмор, рождаемый в курилке и в часы досуга. С тех пор идут шутки типа: «Еды хватает, еще остается... лавровый лист». «Когда родит собака, одного щенка назовите «Прапорщик», приеду домой – убью». Юмор черный, на то он и армейский. Ну, а о розыгрышах «молодняка» и говорить не приходится...

Грели душу и сердце письма из дома. Анатолий переживал за здоровье мамы, которая в это время тяжело болела, даже не поднималась с постели, а он ничем не мог помочь.



Он очень любил мать и ее состояние угнетало, негативно сказывалось на его моральном состоянии.

Из Остёра, уже в звании старшего сержанта, прибыл Анатолий на постоянное место службы – в артиллерийский полк, который располагался в городе Новомосковске Днепропетровской области. Назначили заместителем командира взвода. Судьбою было предназначено поселиться в одной казарме с Андреем Лазаревым, служившим в разведке части. Они подружились и пронесли потом эту дружбу через

всю жизнь. Андрей, к сожалению, рано ушел из жизни по недосмотру врачей, но Анатолий до сих пор поддерживает добрые отношения с его родными – женой Тамарой и дочерью Оксаной. А не так давно, находясь в Москве, встречался с ними дома.

После первых же учений, во время которых Анатолий и его подчиненные по всем показателям выполнили с оценкой «отлично», старшего сержанта Москаленко назначают

на офицерскую должность – командиром взвода. Коммунисты полка принимают его в свои ряды. Анатолий чувствует нехватку базового образования, и по настоянию Андрея, с разрешения командования части поступает, а через год заканчивает десятилетку и получает аттестат зрелости, причем с достойными оценками – четырьмя пятерками.

Хочется поведать об одном очень показательном эпизоде из армейской жизни Анатолия. В его втором огневом взводе было много солдат из Средней Азии, Прибалтики, Белоруссии. По уровню физического развития они значительно отличались друг от друга. Особенно надо было много помогать ребятам из Узбекистана и Таджикистана, они были низкорослые и совсем не могли преодолевать кроссы, марш-броски. А дело близилось к сдаче государственных экзаменов. Несмотря на то, что Анатолий, в ущерб своему личному времени, постоянно помогал им, полной уверенности, что все они сдадут зачет на предстоящем трехкилометровом забеге, не было. Пришлось хорошо обдумать все детали предстоящего, переговорить с теми, кто чувствовал себя слабее других. Затем пошел на рынок: купил крепкий двадцатиметровый шнур и перед самым экзаменом на утренней зарядке расставил десяток солдат вдоль шнура, чтобы руками держались за него, а сам перевязал его вокруг своего бедра и скомандовал: «Бегом за мной!». На финише посмотрел на часы и обрадовался: по времени все уложились. И на следующий день все сдали зачет и, конечно же, благодарили своего командира, который поделился с ними



Андрей Лазарев

в трудный час своей силой и волей к победе. Об этом необычном эксперименте слух дошел до командира полка полковника Пустохина. Он велел наградить грамотой Анатолия за находчивость при чрезвычайных обстоятельствах. Позже солдаты из других подразделений подчеркивали: «Вы что, кросс сдавали, бегая по канату, да еще, говорят, с большой скоростью...»

Когда приблизилось время демобилизации, замполит полка предложил Анатолию поступать в военное училище. Он отказался. Тогда Москаленко вызвал к себе командир полка. И ему Анатолий сказал, что не намерен поступать в военное училище.

– Какие аргументы, чем вы мотивируете отказ? – строго спросил полковник.

– Армия – это не мое, – ответил Анатолий. – Бесприсяжное подчинение – не в моем характере. А если при этом еще старший по званию позволит унизить или оскорбить, я могу и не сдержаться...

О том, что они с Андреем твердо решили поступать в Московский госуниверситет, Анатолий полковнику не стал говорить, тому оказалось достаточно высказанной «мотивации».

И все-таки командование части, объективно оценив деловые и человеческие качества Москаленко, представило его к присвоению офицерского звания «младший лейтенант». И демобилизовался Анатолий в том же звании. Это была такая редкость, чтобы «служивый» срочной службы становился офицером. Видать, для того имелись серьезные основания...



ПЕРВЫЕ ВЫСОТЫ ПОКОРЯЯ

ИТАК, демобилизация. Куда пойти-податься?
Андрей все-таки убедил поступать на юрфак МГУ, тем более предоставлял в Москве жилье, оказывал помощь в подготовке к сдаче экзаменов. И хлебом-солью делились пополам.

Несмотря на усиленную самоподготовку и успешную, в общем-то, сдачу вступительных экзаменов, абитуриенту Москаленко не хватило одного балла, чтобы стать студентом престижного ВУЗа. Скрасило горечь то, что Андрей поступил. Анатолий же прилетел на зов брата Володи в Симферополь и с экзаменацационным листом из МГУ пришел в тамошний пединститут. Баллов оказалось вполне достаточно, чтобы стать студентом истфака этого ВУЗа. Правда, заочного отделения. Иначе и не мыслилось: предстояло и себя содержать, и о родителях, и о младшей сестре заботиться.

Идти в киномеханики, конечно же, не стал – это проявленный этап. Хотелось чего-то масштабного. А масштабней «Криворожстали» ничего не было. Туда в отдел кадров и направил стопы Анатолий. В личном деле уже значилось: имеет рабочую специальность, офицер запаса, член КПСС, знаком, хотя и с военной, но современной техникой, студент-заочник. Кто откажется от такого парня? Определили электрослесарем в элитную по тем временам бригаду по обслуживанию контрольно-измерительных приборов (КИП) и автоматики. На первых порах Анатолию оказывал помощь и поддержку бригадир Борис Живанов, а в освоении премудростей сложной техники – начальник участка Григорий Федорович Поляков.

Шел 1965 год. Рабочие будни Анатолия Москаленко совпали с началом внедрения в жизнь хозяйственной реформы – переводом предприятий на новую систему планирования и экономического стимулирования. Освоившись, новичок острым свежим взглядом замечал некоторые недостатки в организации труда не только на участке, но и в цехах предприятия, где по роду своей работы ему приходилось бывать. Больше всего это касалось простоев оборудования из-за низкого качества ремонта. Анатолий говорил о замечаемых проблемах на рабочих и партийных собраниях, предлагал создать на «узких» местах производственных процессов комсомольские посты, которые бы следили за ходом ремонта, реагировали на каждый случай брака и простоев. Такие посты были созданы, и вскоре они дали конкретные позитивные результаты.

Почти два года продолжались рабочие университеты Анатолия Москаленко пока на него «не положили глаз» в Дзержинском райкоме комсомола. Предложили не очень высокую на первых порах должность инструктора организационного отдела. Анатолий дал согласие. Как оказалось, это был дальновидный шаг.

Судьбоносным стало и решение его связать свою жизнь с обаятельной скромной девочкой Аллой Коняхиной, работавшей на заводе «Криворожсталь». С тех пор они накрепко связаны узами Гименея. В том же, 1967 году, семья пополнилась сыном-первенцем, которого в честь армейского друга назвали Андреем.

О том, как в целом сложилась судьба Аллы Никитичны – рассказ в главе «Точки опоры».



НА ОСТРИЕ СОБЫТИЙ

ОСВОЕНИЕ навыков новой работы давалось нелегко. Посещать «первички», знакомиться с новыми людьми, находить с ними общий язык – еще куда ни шло. А вот «бумаготворчество» – составление справок, информаций «о проделанной работе», отчетов о ходе той или иной компании, учет «движения» комсомольцев – давалось с трудом, порою угнетало.

Выручали врожденные трудолюбие, обязательность. На помощь всегда приходил первый секретарь райкома комсомола Григорий Люлька. Анатолий с большой благодарностью вспоминает доброжелательную поддержку секретарей райкома партии Нину Ивановну Бирилло, Юрия Сергеевича Кривченко и Владимира Глебовича Шабанова. Да и с секретарями первичных комсомольских организаций повезло. Их активность, опыт – и прямо, и косвенно – оказывались на «оценочных» показателях работы райкома в целом. Особенно тесные деловые отношения у Анатолия сложились с комсоргами ПТУ №27 Дмитрием Степанюком, медсанчасти завода «Криворожсталь» Владимиром Павловым и заведующим орготделом райкома, бывшим сослуживцем Анатолием Коноваловым. Впоследствии эти отношения переросли в многолетнюю дружбу, о чём мы еще поговорим.

Как-то недавно избранный первый секретарь горкома ЛКСМУ Виктор Довбня пригласил к себе Анатолия. Причем, пригласил в воскресный день не в горком, а домой, где и проходила беседа. С биографией Анатолия Виктор Михайлович, видимо, был знаком, поэтому разговор пошел исключительно о работе, ее особенностях...

Оба собеседника вышли из рабоче-крестьянских семей. Виктор после окончания Днепропетровского горного инсти-

тута «бороздил» просторы страны буровым мастером геологоразведочных экспедиций, возглавил одну из лучших комсомольских организаций города – треста «Кривбассгеология», которая входила в состав Центрально-городского района. Тогдашний его первый секретарь Анатолий Чирва так характеризует Виктора Довбня в воспоминаниях, опубликованных в книге «Комсомол Кривбасса в делах и лицах», изданной в Москве истинными патриотами города, бывшими первыми секретарями горкома ЛКСМУ Андреем Гиренко и Валерием Славиковым:

– Виктор Довбня сохранял в себе образ настоящего геолога. Редко появлялся в райкоме в костюме с отутюженными брюками. Мы его почти не видели при галстуке, в белоснежных рубашках. Он приходил, что называется, «от сохи» – в кирзовых сапогах, подчеркивавших его нелегкийаждодневный пеший путь. Спецодежда, оберегавшая его от семи ветров в полевых условиях, потеряла цвет под палящим южным солнцем. Кроме любви к своей профессиональной работе (он гордился званием геолога), Виктор был неравнодушен и к своим общественным нагрузкам. Ему не в тягость были комсомольские хлопоты...

Он был успешным секретарем потому, что умел сосредоточить внимание на отдельной личности. Хорошо понимал, что из совокупности таких личностей состоит вся организация, весь комсомол. Но умел и мыслить масштабно. Собственно, это и воодушевляло, стимулировало его желание неустанно трудиться, приближать цели труда. Он хотел воочию увидеть, как в результате открытый его родной «Кривбассгеологии» покроется весь необъятный город десятками строительных комплексов, увязанных воедино молодежным трудом...

После совместно проведенных комсомольских лет мы долго еще оставались друзьями и при случае встречались. Последний раз такая встреча состоялась, когда Виктор был уже тяжело болен. Он плохо двигался, с трудом говорил. На прощанье, преодолевая физический недуг, сказал: «Я с большой теплотой вспоминаю комсомольские годы. Годы больших строек и свершений. Очень рад, что предна-

чертанный мне судьбой путь, прошел не как равнодушно внимающий добру и злу созерцатель, а как активный человек, яростно сражавшийся за дело не только словом».

Вот такой человек проводил тогда, в октябре 1968 года, собеседование с Анатолием Москаленко. Они пришлись по душе друг другу, и Виктор Михайлович предложил инструктору райкома возглавить организационный отдел горкома комсомола – одной из крупнейших в республике организаций, к тому же в 1966 году «За большие успехи в деле мобилизации на успешное выполнение заданий семилетнего плана по строительству крупных предприятий горнорудной и металлургической промышленности», награжденной орденом Трудового Красного Знамени.

Будни начинались с тех же внешне рутинных обязанностей по подготовке документов на заседания бюро, отчетов перед вышестоящими организациями... Но масштабы и нагрузка уже были не те, что в райкоме: попробуй побывать регулярно в «первичках», райкомах, которые находятся в полустах, а то и в сотне километров от горкома! Но для Анатолия, представьте, это было уже в радость и предметом гордости. Предметом гордости и за себя, и за свою причастность к развитию и укреплению экономического потенциала Кривбасса, строительству новых предприятий, которые возводились методом ударных комсомольских строек.

Вообще, человек не существует сам по себе, его сознание, внутренний мир формируются согласно окружающей среде, начиная с так называемой малой родины, а также людей, оказывающих на него влияние, включая сверстни-



*Виктор Михайлович
Довбня*



Комсомольский актив города с земляком, дважды Героем Советского Союза Дмитрием Глинкой (фото из книги «Комсомол Кривбаса»)

ков. В числе побратимов по комсомолу тех лет у Анатолия Москаленко был и его непосредственный руководитель – второй секретарь горкома комсомола Валерий Славиков, а затем Григорий Овсянник. Воспитанник детских домов, Валерий начал свою трудовую деятельность в 1958 году

учеником каменщика в тресте «Криворожжилстрой». В 1959 году закончил СШРМ № 16 в Кривом Роге. Переийдя на работу слесарем-монтажником в Криворожское управление «Металлургмонтаж-210» принимал участие в строительстве Всесоюзной ударной комсомольской стройки – Новокриворожского горнообогатительного комбината. За активное участие в строительстве был награжден Почетной грамотой ЦК ВЛКСМ.



В 1965 году перешел на работу в горком комсомола в качестве заведующего организационным отделом, затем был секретарем и вторым секретарем горкома. С 1969 по 1975 годы работал первым секретарем Криворожского горкома комсомола.

Всего за период с 1962 по 1975 годы принимал участие в организации работы комсомольских штабов на 26 Всесоюзных ударных комсомольских стройках Кривбасса. Работа в горкоме комсомола позволила ему приобрести многих соратников и друзей в лице Валентины Сафоновой, Аллы Павленко, Саши Хижняка, Зинаиды Бедренец, Виктора Довбни, Юрия Каташева, Светланы Лебеденко, Валентины Бурлак, Виктора Нечаева, Григория Овсянико, Владимира Мурашко, Дмитрия Степанюка, Ивана Деревянко, Анатолия Шарафанова, Любови Лазаренко, Виталия Нечипуренко, Юрия Ряпулова, Ивана Качалова, Ярослава Мельничука, Геннадия Гарькавого, Василия Квартюка, Дмитрия Ладнича и многих других.

За участие в сооружении ударных комсомольских строек Валерий Славиков награжден 6-ю Грамотами ЦК ВЛКСМ, Почетным знаком ЦК ВЛКСМ, знаком ЦК ВЛКСМ «Наставник молодежи» и различными другими наградами. В 1970 году за участие в строительстве доменной печи № 8 награжден орденом Трудового Красного Знамени. Избирался делегатом XX, XXI, XXII съездов Комсомола Украины, XVII съезда ВЛКСМ, был членом ЦК Комсомола Украины двух созывов.

Валерий Владимирович воспитал двух сыновей и дочь.

Говоря о такой личности, какой безусловно является Валерий Славиков, нельзя не вспомнить показательный факт. Во время того злополучного падения с парома грузовой машины, вслед за Анатолием Москаленко, чтобы помочь ему в спасении женщины, бросился в ледяную воду и Валерий Владимирович. Поступок этот тоже о многом говорит...

Бытует народная мудрость: где человек родился, там и пригодился. Она имеет прямое отношение к Анатолию Мос-

каленко. Кривой Рог стал для него не просто местом рождения, а городом, ради процветания которого он мобилизовывал и себя, и своих сверстников, продолжал приумножать его славу и традиции. А как историк, он знал многие подробности давней и нынешней его «биографии».

Давайте и мы перелистаем несколько ее страниц до конца 60-х годов прошлого столетия.

В 1881 году был открыт первый на Криворожье рудник Саксаганский. Год спустя вступил в строй Гданцевский чугунолитейный завод. 16 июня 1931 года Председатель ВСНХ СССР подписывает приказ: «Правлению объединения «Сталь» немедленно приступить к строительству Криворожского металлургического завода в составе четырех доменных печей объемом 930 куб. метров с переработкой чугуна на сталь и вальцеванием. Правлению объединения «Сталь» обеспечить немедленное начало подготовительных работ строительства и выделить в распоряжение начальника строительства соответствующий аппарат. Гипромезу все-сторонне форсировать проектные работы».

7 ноября 1931 года на месте закладки доменной печи состоялся митинг, в ее фундамент были заложены первые кубометры бетона... Так начиналась в Украине одна из ударных строек тех лет. ДП-1 «Комсомолка» — детище первых пятилеток...

Особенно активно, можно сказать, бурными темпами, город развивался в послевоенный период. В начале 1945 года на шахтах, стройках и заводах Криворожья работали



Заведующий орготделом горкома комсомола. 1970 год

582 комсомольско-молодежные бригады, почти половина из них завоевала почетное звание фронтовых. Имена Ивана Стадника, Ивана Кобзаря, Ивана Черепенко шахтоуправления имени Ильича – родины семиволосовского движения были известны всей стране».

Пережила вторую молодость в послевоенные годы и домна «Комсомолка». Рядом возводились новые, более мощные агрегаты, но она оставалась для них правофланговой. Наконец пришло время обновить, подтянуть и ее до современного уровня. Началась реконструкция печи. И вновь комсомольцы города взяли шефство над стройкой. Старый агрегат продолжал плавить металл, а рядом строился новый, более мощный, более современный.

Нет, огонь отслужившей свой век печи не погас: перед тем как разобрать агрегат, металлурги зажгли от него факел. Когда новая ДП заняла место ветерана, огонь, взятый у «Комсомолки», возвестил о третьей ее молодости. Символично, что зажигал печь от факела молодой доменщик Николай Кавчела – сын горнового, разжигавшего вот так же факелом «Комсомолку» 30-х годов.



Первый секретарь Днепропетровского обкома ЛКСМУ Андрей Гиренко вручает первому секретарю Криворожского горкома комсомола Валерию Славикову Памятное знамя ЦК ВЛКСМ, побывавшее на борту космического корабля «Союз 12»

Вклад комсомольцев бассейна в ударное строительство отнесен орденом Трудового Красного Знамени. На их счету – крупнейшие в Европе Новокриворожский, Южный, Центральный, Ингулецкий и Северный горно-обогатительные комбинации, уникальная шахта № 2 имени

Артема, доменная печь № 9 и еще целый ряд других промышленных гигантов.

Меняются с годами масштабы работ, меняются техника и технология, но не будь «патриарха», первой домны «Комсомолки», не было бы и ДП-9, домны-чемпионки.

Конечно же, главными организаторами и самыми активными участниками подобных масштабных мероприятий выступали комсомольские вожаки. Это открывало им дорогу к более важным и ответственным должностям, тем самым они реализовывали личные стремления и амбиции – в лучшем смысле этого слова. И теперь они вправе, вслед за поэтом сказать:

*Ну что ж, мы были в жарком деле,
Пройдут года – заговорят,
Как мы под тридцать лет седели
И не старели в шестьдесят.*

Правда, до седин тогда еще было далековато, но жизнь «не давала покоя». В трудовой книжке Анатолия Москalenko появилась очередная запись: «19 октября 1970 года. Утвердить заведующим отделом комсомольских организаций обкома комсомола». Должность – достаточно освоенная Анатолием, однако не на таком уровне. Именно на это обратил внимание во время собеседования Андрей Николаевич Гиренко, который в то время уже был первым секретарем ЦК комсомола Украины. Он много сил и энергии отдавал воспитанию молодежи, оставил добрую память о себе в Кривом Роге, Днепропетровске и Украине в целом, где он занимал высокие посты в комсомоле, а затем и в партии. Андрей Николаевич был гордостью и авторитетом для молодежи. Он и сейчас не оставляет без внимания те города, где прошла его юность, молодость, зрелость и становление – как опытного руководителя высокого ранга. Несмотря на то, что он мало знал Анатолия, все же после собеседования поверил ему. Жизнь подтвердила, что он не ошибся.

В новой должности навалились новые хлопоты, да и требовалось оправдать доверие таких лидеров молодежного движения, какими тогда были первый секретарь ЛКСМУ Юрий Пономарев, второй секретарь Александр Тарнавский, секретари по идеологии Виктор Пушкин, Валерий Клименко и Алла Сафонова, заведующие отделом обкома Виктор Донец и Валентин Дремов. Это при их непосредственном руководстве разрабатывались условия соревнования под девизами «Вчера – рубеж новатора, сегодня – комсомольская норма», «Работать сегодня лучше, чем вчера, а завтра – лучше, чем сегодня», нашедшие широкое распространение не только в области, но и в стране. Молодежь Днепропет-



*Делегаты съезда комсомола Украины.
Анатолий Москаленко первый слева*

ровщины подхватила инициативу комсомольско-молодежного участка №19 Криворожской шахты «Саксагань» развернуть движение «Комсомольский год – 11 месяцев». Активно готовилась комсомолия области и к предстоящему в декабре 1972 года 50-летию образования СССР. Венцом ее стала плавка «Дружба» на металлургическом заводе имени Дзержинского, в которой приняли участие молодые стальевары шести союзных республик...

«Не забывается такое никогда».

Характерно, что объединяющим началом юношества в ту пору были общность идеалов и стремлений, емко выраженных в словах популярной песни: «Жила бы страна родная, и нету других забот». Ради этого «душа обязана трудиться – и день, и ночь, и день, и ночь», ибо «Так нам сердце велело – замечательно жить».

Заканчивался 1972 год. Все готовились к празднику, было отменное настроение. В этот период и прозвучал звонок из Москвы от ответственного организатора ЦК ВЛКСМ В. Локтева, курировавшего Днепропетровскую область. Он сообщил, что кандидатура Анатолия Москаленко согласована для работы в ЦК ВЛКСМ, надо готовиться к поездке в столицу. Анатолий доложил о звонке в обком партии. Однако там не дали согласия снимать его с партучета. Видимо, в обкоме тогда уже решался вопрос о переводе Анатолия в отдел организационно-партийной работы. Так оно и было. При утверждении его на бюро обкома партии А. Ф. Ватченко сказал: «Мы знаем, что ты готовился выехать в Москву, но мы считаем, что тебе надо еще поработать в области, а комсомол будешь курировать, как и партийные организации».

А личная жизнь самого Анатолия Москаленко была озарена появлением на свет дочки, которую назвали именем дочери своего друга и сослуживца по армии, – Оксаной. Произошло это радостное для него и супруги Аллы событие 11 июня 1972 года.

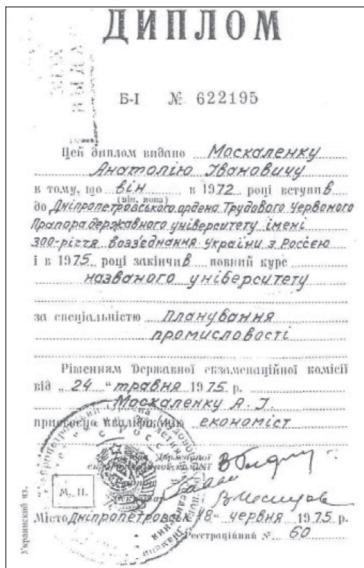


«ПАРТИЯ, ДАЙ ПОРУЛИТЬ!»

ЭТА комсомольская шутка обернулась для Анатолия Москаленко реальностью, когда в декабре 1972 года его из орготдела обкома комсомола перевели в организационно-партийный отдел обкома партии. Ответственность и масштабы работы резко выросли. По долгу новой службы инструктор отдела А. Москаленко «курировал» несколько районов и город Павлоград. Теперь и опыта, и полученных в пединституте знаний оказалось мало. Чтобы в глазах бывальных партийцев и хозяйственников выглядеть достойно, пришлось срочно осваивать основы экономики на факультете планирования промышленности Днепропетровского госуниверситета. Конечно, занятость на работе «под катушку», командировки и учеба в ВУЗе требовали большего напряжения сил и нервов. Но цель поставлена — и ее необходимо было достигать.

Не вдаваясь в подробности, скажем: Анатолий Москаленко своего добился — получил второе высшее образование, на этот раз ему присвоена квалификация «экономист».

Работать в обкоме партии было сложно и ответственно. В аппарате царила строгая исполнительская дисциплина. Отвечать приходилось не только за свою работу, но и за деятельность кадров в закрепленных парторганизациях. Однажды из Васильков-



кого района пришла жалоба на имя первого секретаря обкома А. Ф. Ватченко. Причем от секретаря райкома партии, ведающего вопросами идеологии, пропаганды и агитации.

По этому поводу к первому вызвали инструктора, курирующего Васильковский район. Обычно на доклад к А. Ф. Ватченко ходили только заведующие отделами, а тут вдруг вызвали инструктора А. Москаленко. Это означало, что произошло чрезвычайное происшествие. Напряжение было неимоверное.

Войдя в кабинет, Анатолий Иванович нашел первого секретаря очень возбужденным. Он начал зачитывать письмо и комментировать его, а затем, обращаясь к А. Москаленко, сказал: «Вы не работаете с кадрами в районе, индивидуально с ними не беседуете, а значит, не знаете, какие процессы происходят в аппарате райкома».

Ответ был незамедлительным: «Алексей Федосеевич, не могу согласиться с вашими выводами. Я только сегодня вернулся из этого района и провел индивидуальные беседы со всеми ответственными работниками аппарата и секретарями райкома. Никто из них, включая и автора письма, не поднимал изложенные в нем проблемы».

Алексей Федосеевич по прямому проводу позвонил в райком и попросил пригласить к телефону автора письма. Когда тот взял трубку, секретарь обкома включил громкоговорящую связь и показал взмахом руки, чтобы Анатолий Иванович подошел ближе к микрофону. Это походило на очную ставку. Напряжение нарастало, но Алексей Федосеевич, лукаво посматривая на собеседника, ждал диалога. Анатолий Иванович обратился к секретарю райкома только с одним вопросом: «Почему вы мне не сказали в ходе беседы об изложенных в письме проблемах?» Ответа не последовало, собеседник молчал. Тогда Анатолий Иванович сказал: «Я отказываюсь с ним говорить». В это время Алексей Федосеевич наклонился к микрофону и в резкой форме стал отчитывать автора письма.

Справедливость была восстановлена. А сколько в жизни было подобных ситуаций! Пережить их было не просто.

Через год после получения диплома от первого секретаря обкома партии Е. В. Качаловского поступило предложение стать его помощником. Должность, понятное дело, – не подай-принеси – для этого есть другие люди. Но Евгений Викторович – мужик крутой, прямолинейный, лучше под горячую руку ему не попадаться... Москаленко от заманчивого предложения отказался: он нутром, как говорится, чувствовал, что со своим характером вряд ли найдет во всем понимание и поддержку, конфликтов с таким шефом не избежать.

Последовало вторичное предложение. Москаленко, дабы не вызвать недовольство, не играть с огнем, сказал, что подумает. А поскольку вопрос назрел и следовало принимать решение, у Анатолия Ивановича возникло желание, отбросив все регалии, должности, узнать больше о Е.В. Качаловском как о человеке. Лучше всех это могла сделать его жена, Надежда Викторовна. У Анатолия Москаленко сложились с ней добрые, деловые отношения, поскольку они уже четыре года работали в одном отделе, который возглавлял опытнейший Федор Яковлевич Биляминов – личность неординарная, авторитетная, глыба в оргпартиработе, умный, принципиальный человек, прошедший горнило войны. Все «орговики» хотели походить на него. Да и секретари обкома частенько обращались к нему за советом. Надежда Викторовна занимала в этом отделе должность заведующей сектором партучета – умная, серьезная и требовательная, всеми уважаемая, мудрая женщина и великолепный работник. На вопрос, что из себя представляет Е.В. Качаловский как человек, она ответила: «Добрая натура, хороший семьянин, мне с ним комфортно. А вот как ты будешь с ним работать, зависит от вашего взаимопонимания и от того, как вы построите взаимоотношения. Ответ укрепил у Анатолия уверенность, и он дал согласие поработать под началом первого секретаря обкома. Но при этом заметил:

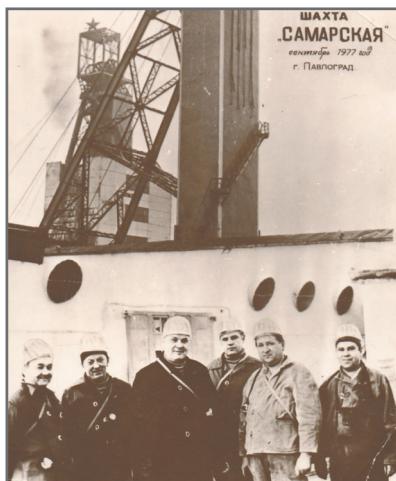
– Вы знаете, я не умею кривить душой, поэтому когда буду говорить правду, называть вещи своими именами, не сердитесь, воспринимайте, как должное.

– Он еще условия ставит... Приступай к работе! – в своем стиле согласился Качаловский. Тем более, что и я только приступил к выполнению своих обязанностей и мы будем вместе учиться как лучше работать.

Четыре года они проработали рядом, рука об руку. Вместе езди-



Во время встречи первого секретаря обкома партии Е.В. Качаловского, председателя облисполкома М.В. Пашова, секретаря обкома партии А.А. Мироненко с воинами местного гарнизона



Первый секретарь обкома партии Е. В. Качаловский (третий слева), А. И. Москаленко (четвертый слева) во время посещения предприятий Западного Донбасса. 1977 год

ли по области, посещали трудовые колхозы, воинские части, объекты соцкультбыта, Анатолий Иванович со знанием дела готовил документы и тексты выступлений руководителя области, никаких «трений» между ними не было, они даже подружились семьями.

Правда, один курьезный случай имел место. Как-то в субботнее утро Анатолий с семьей на своих «Жигулях» выехал в Кривой Рог повидаться с друзьями, побывать на кладбище у родителей. День был летний, солнечный, хорошее настроение. И вдруг на Киевской развилке его останавливает ГАИ. В ма-

шине находилась четырехлетняя дочь Оксана, она очень испугалась милицейских дядей, горько заплакала. А когда дяди начали снимать номера с машины – совсем разрыдалась (она, как потом выяснилось, подумала, что ломают машину). А причиной остановки стали затемненные окна – тогда это новшество считалось нарушением.

Анатолий Иванович обещал придать стеклам первозданный вид уже на следующей неделе, но понимания не нашел и пришлось ехать дальше без номерного знака. Прибыв в город, тамошние ГАИшники около десятка раз останавливали его, спрашивали почему нет номерного знака. Словом, хорошее начало поездки закончилось неудачным концом и уж совсем плохим настроением. В понедельник утром, по традиции, Анатолий Иванович зашел за Евгением Викторовичем домой, и они вместе пошли на работу. Еще в начале пути Евгений Викторович спросил: «Почему ты такой грустный, что случилось?» Пришлось изложить все, до мелочей. Он сразу резко отреагировал: «А зачем они снимали номерной знак, для таких случаев предусмотрен талон предупреждения». На этом разговор закончился, и они перешли на другую тему. Когда Анатолий уже был в своем кабинете, раздался звонок генерала Михалькова, начальника областного Управления милиции. Он сетовал на то, что не надо было о случившемся докладывать Евгению Викторовичу, а проинформировать прямо его. На этом беседа закончилась. А через несколько дней те два милиционера ГАИ стояли в кабинете Анатолия Ивановича и со слезами на глазах просили восстановить их на работе. Как выяснилось, у одного из них четверо детей. Анатолий с сожалением встретил такой поворот событий и пошел к Качаловскому просить восстановить их в прежней должности. Евгений Викторович сразу позвонил генералу и потребовал вернуть милиционеров на работу. Однако генерал сообщил, что восстановить их на службе не может, так как уволенные повторно на работу не принимаются и теперь этот вопрос может решить только Министр внутренних дел СССР. Пришлось Евгению Викторовичу звонить министру Н. Щелокову. Вскоре вопрос был решен положительно.

К помощнику первого люди шли косяком, порой дверь кабинета его не закрывалась. Просьбы – самые разные: и личного характера, и общественно значимые, например, оказать содействие в финансировании, в решении кадрового вопроса, просьба включить в доклад, в выступление руководителя области проблемы отдельных руководителей, местных чиновников и так далее. В итоге, обретались и друзья, и недруги – всем мил не будешь, всем не угодишь. Это обстоятельство, принципиальный подход к предмету ходатайств порою приводили к недовольству, а то и к конфликтам с некоторыми партийными функционерами, что однажды на своей шкуре, как говорится, испытал Москalenko.

Очень важно подчеркнуть здоровую, доброжелательную атмосферу, сложившуюся в аппарате обкома партии, которую заложил, будучи еще первым секретарем обкома, Алексей Федосеевич Ватченко. Он был строгим и требовательным руководителем. Анатолий Иванович с теплотой говорит и о толковых, грамотных специалистах – заведующих отделами обкома партии, с которыми ему довелось, как говорится, в одной упряжке работать и решать поставленные задачи. Это были корифеи партийного строительства. Очень ответственные люди – Ю. Я. Доронкин, И. А. Демидов, Е. Н. Маляревский, С. П. Метлов, В. А. Сергеев, В. М. Веремеенко, Н. И. Родь, Е. А. Козаков, В. А. Дидац, А. П. Долотий, В. З. Борисовский, А. А. Денисенко, Г. И. Костюк, А. Ф. Шеремет и другие. В целом аппарат обкома успешно справлялся с поставленными задачами.

Работая в одной команде, у Анатолия Ивановича никогда не было конфликтных ситуаций и недорозумений, всегда присутствовала доброжелательная обстановка. «Я считаю себя счастливым человеком, – подчеркивает Анатолий Иванович, – что судьба дала мне возможность вместе работать с такими умными и добрыми людьми».

О самом же Евгении Викторовиче, особенностях его характера, стиле работы написано много (к этому мы еще вернемся в главе «Точки опоры»). Он стал одним из тех,

кто помог в становлении и такой личности, как Анатолий Москаленко. Именно с его «подачи» в августе 1980 года Анатолия Ивановича избрали на самостоятельную должность – первым секретарем Саксаганского райкома партии Кривого Рога. Но произошло это не сразу...

Анатолий Иванович уже несколько раз выражал мысль о том, что надо бы познать работу в самом трудном звене партии – райкоме. На первых порах такое его намерение не встретило одобрения со стороны Е.В. Качаловского. Судя по всему, он был удовлетворен работой А. И. Москаленко на этом участке и не хотел видеть там другого человека. И тут решающую роль сыграл секретарь обкома А.А. Мироненко и заведующий отделом оргпарработы Ф.Я. Биляминов. Они убедили Е.В. Качаловского, что опыт районного масштаба необходим Анатолию Москаленко, пусть, дескать, пока молод, пройдет эту ступень. На специальном заседании секретариата Евгений Викторович спросил Анатолия: «Ты что, бросишь Днепропетровск, замечательную трехкомнатную квартиру с видом на Днепр, парк Шевченко?» Тот ответил: «Да, я все брошу и поеду в Кривой Рог – это моя родина, и я готов там работать». Обращаясь к секретарям обкома, Евгений Викторович сказал: «Раз он хочет, пусть едет, я на его пути стоять не буду».

В должности первого секретаря райкома он и совершил поступок, с рассказа о котором мы начали книгу и за что он решением исполкома Днепропетровского областного Совета от имени Президиума Верховного Совета СССР в январе 1981 года был отмечен медалью «За спасение утопающих».



Но это так, к слову. А тогда гора новых забот свалилась на его голову. Любой район Кривого Рога – это город в городе. В состав Саксаганского, самого молодого, входили жилые массивы, расположенные по обоим берегам речки Саксагань с населением более 170 тысяч человек. На территории района находилось девять промышленных предприятий, среди которых такие крупные, как рудоуправление им. Кирова, Центральный рудоремонтный завод, шахты «Гигант», «Саксагань», «Родина», комбинат нерудных материалов, швейная фабрика «Старт», завод «Промагрегат». В числе строительных организаций значились тресты «Криворожрудстрой», «Кривбассжелезобетонстрой», «Криворожэксавация» и другие... Именно в Саксаганском районе добывалось пятьдесят процентов всей подземной добычи руды в Кривбассе. Это мы к тому, чтобы можно было представить, насколько большой объем обрушился тогда на Анатолия Москаленко и второго секретаря райкома партии, его недавнего шефа по комсомолу Валерия Славикова.

Дружная атмосфера царила в аппарате райкома. Сочетание молодости с более опытными работниками (хотя средний возраст составлял чуть больше тридцати лет), позволяли решать самые сложные проблемы. Среди других работников заметно выделялись своим старанием, творческим подходом к делу Валерий Славиков, Тамара Хайло, Геннадий Гарьковый, Аркадий Беликов... Избрание нового первого секретаря восприняли насторожено, но вся настороженность была снята в связи с приближающимся пленумом райкома партии. Это был первый пленум с участием А. И. Москаленко. Тезисы доклада были одобрены без проблем и началась активная работа по обсуждению его основных положений на бюро райкома. Когда доклад был подготовлен, его подали первому секретарю для просмотра. Все ждали: какова же будет оценка первого и много ли будет замечаний. Однако прошло три дня, а доклад для доработки не возвращался. Это вызывало серьезное беспокойство работников аппарата. Наконец, за несколько дней до об-

суждения на бюро райкома, доклад появился в машбюро, а главному составителю его Аркадию Беликову было поручено проверить после печати и вручить Анатолию Ивановичу. У автора доклада возник правомерный вопрос: почему без доработки доклад сдали в печать? Ответ был прост: первый секретарь сам его доработал, да так, что автор его не узнал, от того доклада остались «рожки да ножки», он был коренным образом переделан. Когда Аркадий Беликов – заведующий промышленно-транспортным отделом, занес доклад Анатолию Ивановичу в отпечатанном виде, спросил: «Мне что, писать заявление на увольнение?» Анатолий Иванович его успокоил и подчеркнул: «Черновик доклада надо проработать всему аппарату и сделать соответствующие выводы, а сейчас иди и продолжай подготовку к пленуму». Больше подобных фактов не было.

Такое взаимопонимание райкома партии установилось и с хозяйственными руководителями, партийными комитетами, профсоюзовыми организациями. Корифеи своего дела Петр Саворский, Сергей Невструев, Валентин Мельников, Александр Черненко, Николай Филиппов, Владимир Мартыненко, Михаил Семенко, Александр Высоцкий, Дмитрий Савин, Олег Петров и другие много сделали для укрепления и наращивания экономического потенциала, развития социальной инфраструктуры города. Нынешнее молодое поколение Саксаганского района должна гордиться тем, что здесь трудились люди, беззаветно преданные своему долгу.

Главной составляющей в деятельности этих людей было тогда строительство жилья и объектов социально-бытового назначения. Вскоре здесь появятся современные микрорайоны «Солнечный», «Горняцкий», «Юбилейный». Особой заботой руководителей района стало благоустройство мест обитания жителей, ведь Саксаганский уже стали называть «спальным районом» города. Это ко многому обязывало. Росло его население, следовало думать также о развитии объектов народного образования, здравоохранения, дошкольных детских и культурных учреждений. А еще о подшефных колхозах.

Приведем один пример. В октябре 1981 года были не-благоприятные условия для уборки урожая. Дождливая погода и наступающие заморозки тормозили закладку овощей на зимнее хранение. А это означало, что почти 200-тысячный Саксаганский район окажется без овощей, в поле, в земле еще оставалось сотни тонн моркови, свеклы, картофеля. А Москаленко, будучи первым секретарем райкома, провел специальное совещание по закладке овощей. Казалось бы, все всем понятно, но темпы уборки не увеличиваются. Тогда принимается решение пригласить руководителей предприятий непосредственно в поле и на месте разобраться в причинах. На место сбора прибыло около двух десятков руководителей и десять автобусов с людьми. В поле грязь выше ступни и никто, по заявлению руководителей, не хочет лезть в эту грязь. Да и сами руководители, по всей видимости, судя по обуви (все были в туфлях), не собирались идти в поле, чтобы повести за собой рабочих.

Анатолий Иванович открыл багажник машины, взял резиновые сапоги, рабочую куртку, надел их и пошел беседовать с рабочими. Заканчивая разговор, он никого не при нуждал, а говорил: кто пожелает пойти в поле – следуйте за мной. Затем подошел к руководителям и попросил их тоже идти за ним в поле. Картина получилась как в комедийном фильме: руководители, подойдя к концу дороги, начали вытаптывать в своих туфельках, не решаясь идти. Наблюдали эту картину рабочие, громко смеялись. Но руководители все-таки пошли в поле. Рабочие вышли из автобусов и тоже двинулись за ними. Дело было сделано. Но нервное напряжение, сковавшее Анатolia Москаленко, отшло не сразу.

А сколько подобных напряжений пришлось пережить этому, так называемому, «партократу», известно только ему.

Анатолий Иванович всегда с уважением относился к людям, никогда не боялся быть в гуще масс, умел с ними вести разговор на равных, памятуя наставление отца, Ивана Ивановича, говорившего: «Сынок люби людей, достойно, на деле защищай их интересы и помни, что они тебя всегда поддержат, поднимут, но они тебя могут и кинуть, а

это очень больно». Анатолий Иванович, где бы ни работал всегда старался быть ближе к людям, знал их проблемы, чем они живут и чего хотят. На каждой шахте (а их в Саксаганском районе в то время было пять) он попросил, чтобы для него установили шкафы для спецодежды, дабы можно было в любое время дня и ночи переодеться и спуститься в шахту. Однажды он без предупреждения в два часа ночи спустился в шахту им. Артема рудоуправления им. Кирова. Оказалось, что люди не были подготовлены к работе, сидели перекуривали, ждали бригадира. А он так и не появился. Тогда Анатолий Иванович пригласил под землю директора рудоуправления, начальника шахты, партийных и профсоюзных руководителей и прямо в забое вместе с рабочими они проанализировали ситуацию. Закончили разговор под утро, когда прибыла другая смена. Как выяснилось в процессе «разбора полетов», это был не единственный случай. Но после того инцидента подобного не повторялось. Важно подчеркнуть, что уволен был только один бригадир, по вине которого и произошло «ЧП», остальные надолго запомнили тот разговор.

Правда, Анатолий Москаленко всего два года пребывал в должности первого секретаря райкома партии, 27 июля 1982 года его избирают вторым секретарем Криворожского горкома партии. Новое место – новые хлопоты. И вновь



Возложение цветов к памятнику воинам в День Победы. Корзину цветов несут – первый секретарь райкома А. И. Москаленко и председатель райисполкома Н. М. Булавин, рядом В. В. Славиков

пришлось с головой окунуться в работу: уже и объемы ее, и «география» были не те, требовали большего времени и напряжения сил.



Если кто-то ныне полагает, что у партийной элиты того периода жизнь была безоблачной – глубоко заблуждается. Они трудились, что называется, денно и нощно, ибо чув-

ствовали ответственность за состояние дел не только на порученном участке работы, но и страны в целом. «Прежде думай о Родине, а потом – о себе» – слова известной тогда песни имели реальную основу. Партийцы всегда были там, где трудно, а по большому счету, там, где решалась судьба Отечества. Строго осуждались те, кто позволял себе лишнее в быту, нарушал законы морали. Или такой штрих: в кабинетах штабов по ликвидации аварий, стихийных бедствий, на особо важных стройках среди мебели обязатель но были койки, предназначенные для хозяйственных и партийных руководителей. А невыполнение каких бы то ни было решений, постановлений, даже устных указаний вышестоящих инстанций, каралось очень строго, вплоть до исключения из партии, что влекло за собою и освобождение от занимаемой должности.

Правда, некоторые партийные функционеры злоупотребляли своим положением, что для подчиненных обличалось человеческим унижением, а то и нервным срывом. И это испытал на себе Анатолий Москаленко.

Как можно, скажем, дискредитировать подчиненного тебе человека в глазах окружающих, а то и общественности? Элементарно: надо дать ему заведомо невыполнимое или непосильное задание. Анатолий Москаленко чувство-

вал неприязненное отношение к нему нового руководства области. Догадывался и о причинах. Но раньше это было как-то завуалировано... А тут вдруг звонок по ВЧ:

— Завтра организуйте пасенкование кукурузы в Апостольском районе. И чтобы было не менее семи тысяч человек.

— Но ведь сегодня пятница, как можно на завтра собрать такое количество людей? — попытался возразить Москаленко. — Это же невозможно.

— Ничего не знаю, — послышалось в трубке. — Обеспечьте. Завтра лично проверю.

Анатолий Иванович понимал, чем может обернуться для него срыв задания и стал сам обзванивать райкомы. Так, мол, и так, знаю, насколько сложно сейчас собрать такое количество людей, транспорт, но если уважаете меня, найдите возможность...

«Первое лицо» области не обмануло, появилось на полях с проверкой. Каково же было его удивление (или разочарование), когда клерки донесли: на прополке трудится около девяти тысяч горожан. Он тут же ретировался.

В этот период жизни Анатолий Москаленко все глубже и глубже стал вникать в экономику — теоретическую и практическую. Это так захватило его, что он поставил перед собой цель во что бы то ни стало защитить кандидатскую диссертацию. Но при той его занятости, о написании научного труда нечего было и думать. Возникла мысль поступить в аспирантуру Академии общественных наук при ЦК КПСС. Престижней учебного заведения такого уровня тогда не было.

Отработав два года в горкоме партии, написал заявление с просьбой направить его на учебу в Москву. На тот момент первый секретарь обкома партии находился в отпуске, и все необходимые документы подписал второй секретарь обкома.

С легким сердцем Анатолий Москаленко берет билет на самолет и приезжает в Днепропетровск — разрешение дано, надо лишь сдать вступительные экзамены. И хотя для кандидата в аспиранты такой Академии это дело не из простых, настроение абитуриента — на взлете. И в прямом, и в переносном смысле слова.

ПОЛЕТ С ПРЕПЯТСТВИЯМИ

ПРЕДСТАВЬТЕ себе на минуточку такую ситуацию. Все пассажиры авиарейса Днепропетровск-Москва заняли свои места в самолете, пристегнули ремни, настроились на полет, и вдруг в салон входит майор милиции и строго так вопрошает:

– Кто здесь Москаленко?

Анатолий поднимает руку, говорит: «Я!».

Страж порядка командует:

– На выход!

Первое, что почувствовал Анатолий – стыд перед знакомыми, с которыми должен лететь – преступник, оказывается, он. Представляете: снимают человека с рейса перед самым взлетом... Не иначе как государственный изменник...

Сажают Анатолия Москаленко в милицейскую машину и везут... Нет, слава Богу, не в КПЗ (камеру предварительного заключения), а в... обком партии.

Короткий и безоговорочный вердикт вернувшегося из отпуска «первого»: «Никаких академий! Академик мне нашелся! Езжайте на свое рабочее место...».

«Воспитательная работа» проводилась в присутствии Валерия Славикова, приемника Анатолия Ивановича по Сакаганскому райкому партии. Он в то время уезжал в Москву на новое место работы – Комитет партийного контроля при ЦК КПСС.

Можно только представить, каково было на душе у человека, настроенного совсем на другую жизнь. Стало ясно, что это был ответ на больно уж принципиальную порою позицию Анатолия Москаленко в бытность его помощником у Евгения Качаловского. Ему Анатолий Иванович и позвонил уже из Кривого Рога, изложив ситуацию. Неизве-

стно, какой у того состоялся разговор с «первым», но вскоре сам Евгений Викторович позвонил Москаленко и сказал:

— Езжай, все согласовано. Ни пуха, ни пера!

Видимо, у руководителя области не хватило смелости отказать первому тогда заместителю председателя Совета Министров Украинской ССР.

Анатолию Москаленко оставалось только успешно сдать вступительные экзамены в аспирантуру. Не сдай он их — от стыда пришлось бы сквозь землю провалиться. К счастью, все обошлось, не зря были потрачены многие и многие ночи напролет....

Условия для проживания и учебы были удовлетворительны. Практически каждый преподаватель имел возможность работать с аспирантом индивидуально. Это давало возможность быстро определять уровень знаний, сильные и слабые стороны «подопечного» по всем предметам. Вместе с отечественными слушателями в академии учились представители всех социалистических стран. В первый год проживания к каждому советскому аспиранту подселяли иностранца, чтобы они быстрее освоили русский язык. В комнате с Анатолием жил парень из Вьетнама. Важно подчеркнуть, что, как правило, это были очень трудолюбивые ребята.

Во время его учебы к власти в стране приходили более молодые кадры во главе с М.С. Горбачевым. Это было сопряжено с надеждами на лучшую жизнь, ведь все тогда ждали перемен. О перестройке говорили на всех уровнях власти, естественно, и в академии. Однажды на лекции, где собралось около 300 аспирантов, референт и советник Президента М.С. Горбачева профессор Федоренко детально, с большим пафосом говорил о демократии, о грядущих переменах в стране. Особенно поразила повторенная несколько раз фраза: «И это же надо, товарищи, Политбюро ЦК КПСС нашло в себе силы сказать народу правду и объявить курс на перестройку».

Анатолий Москаленко не удержался, написал профессору записку такого содержания: «Ув. тов. Федоренко,

объясните, пожалуйста, почему со сменой руководства, Политбюро ЦК постоянно оглашает курс на перемены, но практически никаких перемен не происходит, и наша страна продолжает жить по-старому до очередной смены руководства. По-моему, в Политбюро не создана атмосфера свободного обсуждения проблем и просто мыслей, а его работа заформализована. Поэтому страной правит закостенелая и уж больно крепкая партийная бюрократия и ее аппаратные чиновники, а точнее – чинуши, десятилетиями просиживающие в кабинетах, творящие тонны бумаг и совершенно ничего не знающие о реальной жизни своего народа. Именно поэтому страна быстрыми темпами сползает в пропасть, а народ страдает. Все это может плохо закончиться. И если выводы в очередной раз не будут сделаны, в ближайшем обозримом будущем мы с вами окажемся свидетелями развала нашего пока еще могучего государства».

Когда Анатолий написал эту записку, а по сути комментарий к лекции, он попросил поставить подпись рядом сидящих товарищей. Никто не согласился. Тогда он послал в президиум записку только за своей подписью. И что вы думаете, профессор Федоренко не побоялся зачитать ее и высказал свои суждения относительно текста. Из зала посыпались вопросы: «Кто автор записи?» У Федоренко хватило ума и такта не назвать автора. И все-таки Анатолий Москаленко ежечасно стал ждать вызовов в ЦК или другие «компетентные» органы.

Слава Богу, пронесло. И он, понятное дело, зауважал профессора. Более того, Анатолия пригласили в ЦК КПСС для беседы на предмет работы в аппарате в отдел, который занимался научными разработками. Анатолий отказался,

мотивируя тем, что он человек от сохи, практик и не смо-



жет дать импульс новым научным идеям партии. Больше никто не беспокоил. Тем не менее, в ЦК КПСС долго не утверждали тему его диссертации, поскольку она затрагивала вопросы социальной несправедливости как в социалистическом обществе, так и на производстве, где в период реконструкции или на стадии разработки новой техники или технологии, не учитывались социальные факторы. К сожалению, подобная практика сохранилась и сегодня. Особенno страдают горные предприятия, добывающие полезные ископаемые. Например, еще 25 лет назад Анатолий Иванович, как в своей диссертации, так и в ряде научных трудов доказал, что аварии в угольных шахтах практически ежегодно повторяются по одним и тем же причинам, однако меры по их устраниению не принимаются, люди продолжают гибнуть. О какой социальной справедливости здесь можно говорить? И, видимо, не случайно диссертация была закрытой и проходила под грифом «Для служебного пользования».

И все же аспирант Анатолий Москаленко успешно ее защитил, и ему была присуждена ученая степень кандидата экономических наук. Председатель государственной комиссии подошел к трибуне, где стоял уже «проголосованный» только что кандидат экономических наук А. Москаленко, и сказал: «Вы настоящий боец, умело и достойно защищали свои идеи, изложенные в диссертации. Хотелось бы видеть вас за этой трибуной при защите докторской диссертации. Успехов вам!»

Он знал, что у А. И. Москаленко была возможность защищать сразу докторскую, но ЦК не разрешил пойти на этот прецедент, мотивируя тем, что у диссертанта не было печатных научных трудов. Эта мечта так и осталась для него недосягаемой. После защиты была только работа, до науки руки не дошли.

А дорога к уже достигнутому началась с окончания вечерней школы...

Разве это тоже не поступок?!

«ПО ЕГО ИНИЦИАТИВЕ...»

В Августе 1987 года Анатолия Москаленко избрают первым секретарем горкома партии Желтых Вод. Быть «первым» по тем временам означало огромную ответственность, тем более в городе Всесоюзного значения, городе, который административно подчинялся напрямую Москве, городе с крупнейшим Восточным ГОКом по обогащению урана, другими крупными предприятиями военнопромышленного комплекса, с автономной инфраструктурой и массой социально-бытовых проблем. Самая глобальная из них – защита людей от воздействия радиации. По заданию «первого» специалисты, приглашенные из Ленинграда, определили наиболее «загрязненные» места города. В результате выяснилось, например, что в отмостках всех детских учреждений уровень радиации в несколько сот раз превышает допустимые нормы. Начали с малого, но главного – защиты здоровья детей. Продолжили рекультивацией земель по всей территории города...

Жители Желтых Вод многие годы страдали от перебоев с поставками хлеба, свой же хлебзавод 13 лет значился в долгостроях. А между тем полным ходом шли работы на сооруженном в городе серно-кислотном заводе. Это же надо было кому-то додуматься – запланировать такой опасный для жизни объект и в без того экологически неблагополучном городе!

Анатолий Москаленко волевым решением переводил людей с этого объекта на окончание работ на хлебзаводе. Кое-кому из руководителей в Москве, в Днепропетровске, да и в самих Желтых Водах такая его активность не нравилась, вызывала раздражение. Прибыли проверяющие во

главе с руководителем всемогущего главка Министерства среднего машиностроения СССР (оборонно-промышленный комплекс). Пытался обуздить ретивого руководителя города и первый секретарь обкома партии Ивашко, о котором в народе сложили поговорку: мол, с приходом Ивашко жить стало важно... Но в конечном итоге и он принял сторону Москаленко, ведь у того на все был очень веский аргумент: на первом месте должна стоять забота о людях, их благополучии и здоровье. В этом смысле «первый» не мог найти общего языка и с руководством Восточного ГОКа, где считали себя хозяевами города и по своему усмотрению выделяли средства на его развитие. Вообще, это где-то и спрашивали: градообразующие предприятия, как сейчас говорят, всегда были в почете у местной власти, их руководителям смотрели в рот, носили на руках. И вели они себя как царьки. А тут явился человек со своими убеждениями, своим взглядом на вещи... Начались трения, которые закончились снятием всемогущего директора ГОКа. И все встало на свои места... Однако Московскому ведомству и это не понравилось. Прибывший начальник главка за один день хотел решить кадровый вопрос и вечером самолетом вернуться в Москву. Но не тут-то было... Он вихрем залетел в кабинет Анатолия Ивановича, и прямо с порога на повышенных тонах начал кричать на «первого»: «Вы что себе позволяете? Кто вам дал право заслуженного человека, имеющего два ордена Ленина, снимать с работы?». Анатолий Иванович спокойно его выслушал и сказал: «Прежде всего, прошу вас успокоиться и понять очень простую вещь. Вы находитесь не в главке, а в кабинете первого секретаря городского комитета партии, который, кстати, не является вашим подчиненным. Поэтому, во-первых, прошу понизить тон, во-вторых, не улетать сегодня в Москву, а остаться, поездить по предприятию, побывать в его подразделениях и обязательно поговорить с людьми, специалистами и рабочими, послушать, что они говорят о нашем «заслуженном»

директоре. После этого, в пятницу (был понедельник), мы встретимся и обменяемся мнениями. А сейчас нам не о чем говорить».

Так и поступили, а когда снова встретились, руководитель главка сказал: «Анатолий Иванович, я поднимаю руки, ваше решение было правильным». На том и разошлись.

Этот случай довели и до сведения первого секретаря ЦК Компартии Украины В. В. Щербицкого. Он одобрил действия первого секретаря, а позднее, когда приехал на встречу с избирателями (он баллотировался по Верхнеднепровскому округу в Верховный Совет СССР, куда входили и Желтые Воды), спросил его за обедом: «Анатолий, это правда, что ты воспитывал начальника главка?» Анатолий ответил утвердительно. А В. В. Щербицкий говорит: «Так ты, Анатолий, сталинист?! На что тот ответил: «Может быть и сталинист, но за то, поверьте, в нашем городе полный порядок!» Все, кто присутствовал на обеде, доброжелательно рассмеялись. А с директором поступили по-человечески, учитывая его прошлые заслуги: бюро горкома вышло с ходатайством перед ведомством установить ему достойную пенсию, что и было сделано.

Без должной поддержки коллег по работе невозможно было решать многие трудные проблемы, тем более в условиях накопившихся застойных явлений, которые пронизали все сферы жизни города. Важно подчеркнуть, что Анатолий Москаленко не менял кадры городского звена, одних учил как надо работать, а других заставлял настойчиво выполнять обязанности на порученных участках и персонально отвечать за результаты своей деятельности. Непростые испытания выдержал и председатель горисполкома А. И. Шевяков, его заместители, руководители городских служб. Нелегко было работать ближайшему сподвижнику Анатолия Ивановича, его второму секретарю А. В. Кузьменко. Он никогда не уходил от ответственности, многие вопросы решал сам, помогал «первому» справиться с нера-

дивыми работниками. На должном уровне было поставлено идеологическое обеспечение под руководством Г. С. Чеченевой, которая позже стала работать помощником Анатолия Ивановича, когда он был избран народным депутатом Украины.

Надо сказать, что в то время в Желтых Водах действовал Всесоюзный институт повышения квалификации руководящих кадров. Чувствуя свою востребованность и накопленный опыт преподавания менеджмента в горной академии, доцент, кандидат экономических наук Анатолий Москаленко посчитал своим долгом параллельно с основным видом деятельности вести занятия со слушателями желтоводского института.

Вообще Анатолий Москаленко по своей натуре был неудобной личностью для начальства: всегда резал правду-матку, на все имел собственное мнение. Поэтому и в списках выступающих на партконференциях, пленумах обкома его фамилия фигурировала все реже и реже. Тогда он пошел на маленькую хитрость: стал просить слово для реплики, когда ведущий, закрывая мероприятие, вопрошал: «У кого есть какие замечания, вопросы?». Однажды Москаленко, воспользовавшись таким моментом, так раскритиковал докладчика и весь ход пленума, что участники его предложили продолжить заседание, и оно пошло уже совсем в другом, критическом, русле.

Но об этой черте характера Москаленко у нас еще будет повод поговорить, а пока...

А пока продолжим рассказ о его работе в период пребывания на должности первого секретаря горкома партии Желтых Вод. Впрочем, об этом лучшим образом сказала от имени жителей города «группа поддержки» Анатолия Москаленко как кандидата в депутаты Верховного совета Украины. Читаем:

«Москаленко Анатолий Иванович — человек дела, которому присущи высокая ответственность и дисциплина.

Под его непосредственным руководством в г. Желтые Воды за короткое время построены: хлебзавод, две школы, роддом, поликлиника для женщин, несколько магазинов и жилые дома. По его инициативе ТЭЦ ВостГОКА переведена на газ и начата газификация частного сектора в городе и Пятихатском районе. Он лично поставил вопрос об особом статусе города, который сейчас решается местной властью, Кабинетом Министров и Верховным Советом Украины.

Именно Москаленко А. И. настоял на исследовании радиационной обстановки в Желтых Водах, на рекультивации наиболее радиационно загрязненных территорий города. Наш кандидат вел непримиримую борьбу с бесхозяйственностью и расточительностью, злоупотреблением служебным положением и с преступностью. Его характерные черты — компетентность, объективность, принципиальность, умение направить интересы разных людей на достижение главной цели — благо народа.

Есть у Анатолия Ивановича и опыт работы в выборных органах».

Правда, эти слова признания прозвучали в мае 1994 года, когда проходили выборы народных депутатов Верховного совета Украины II созыва. А тремя годами раньше состоялись предыдущие выборы. На них кандидатом в депутаты баллотировался и Анатолий Москаленко, выдвинутый рядом трудовых коллективов. На встречах с избирателями его часто спрашивали, останется ли он «первым», если не изберут? Ответ был одним: «Если не изберут, расценю это как недоверие людей – уйду с должности».

Горько было сознавать, но тогда голосов для избрания не хватило. На самом деле его неизбрание нельзя было расценивать как недоверие, поскольку, как потом выяснилось, многие жители голосовали против только потому, чтобы он остался в городе. Однако Анатолий Москаленко остался верен своему слову: обратился в обком партии с просьбой перевести его на другую работу.

Скажете, не поступок!

На первых порах его назначили исполняющим обязанности начальника отдела Главного планово-экономического управления Днепропетровского облисполкома.

Шел 1990 год. Начался новый этап в жизни, теперь уже вчерашнего партийного работника Анатolia Москаленко. В том же году его переводят на должность заместителя заведующего отделом координации строительства и стройиндустрии облисполкома, затем назначают начальником отдела ценообразования и ценовой политики облгосадминистрации, наконец, директором государственного предприятия Днепропетровской области «Деловой центр».

Новая должность, хотя и была не очень престижной, но она вполне устраивала Анатolia Москаленко – человека неуемного, наделенного организаторскими способностями, к тому же на профессиональном уровне изучающего экономику, глубоко анализирующего состояние рыночных отношений в стране. До того уже увидели свет несколько солидных работ Москаленко по этой тематике (не говоря уже о его диссертации как кандидата экономических наук). О других мы расскажем чуть ниже.

А пока вновь прервемся на время...



НА ПЕРВОМ ПЛАНЕ – ИНТЕРЕСЫ СТРАНЫ

ИТАК, в августе 1991 года Анатолия Москаленко назначили начальником отдела цен и ценообразования облгосадминистрации. Здесь уже он, разбираясь в тонкостях законов рынка и экономических процессов, чувствовал себя как рыба в воде.

В определенной мере это иллюстрирует такой случай.

На одной из очередных рабочих оперативок руководитель облгосадминистрации, он же председатель облсовета, известный крутым нравом Павел Лазаренко дает указание Анатолию Москаленко снизить цены на молоко и молочную продукцию.

– Это невозможно, – возражает начальник отдела.

– Что значит «невозможно»?! – перебивает его Павел Иванович. – Это же в интересах людей.

– Но ведь заводы молочные лягут, а там тоже люди работают.

– Что ты мне мозги вправляешь! – стукнул по столу кулаком Лазаренко, - почему в Харькове снизили, а мы не можем?! К утру, чтобы новые цены на молочную продукцию лежали у меня на столе.

– В Харькове цены все равно выше наших, – информирует спокойно Москаленко. – Кроме того, они получают дотацию из местного бюджета, а наши заводы – нет. Я не пойду на эту авантюру.

– Демагог! – вновь стукнул по столу Лазаренко. – Вы уволены! До свидания!

Анатолий Москаленко покинул зал и написал заявление:

«Прошу освободить меня от занимаемой должности в связи с предвзятой оценкой труда и унижением моего человеческого достоинства».

Заявление положил на стол уважаемому Анатолием Ивановичем человеку – Ивану Григорьевичу Кириленко. Тот стал уговаривать не горячиться, мол, все образуется, брось его в корзину. Москаленко был непреклонен. Иван Григорьевич вышел. Через какое-то время он вернулся в хорошем расположении духа и сообщил, что Лазаренко просил передать: пусть продолжает работать. Видимо, Павел Иванович успел проконсультироваться с коллегами, понял, что Москаленко прав и сменил гнев на милость.

– Я порву заявление, согласился Москаленко, – но с условием: в таком тоне со мной больше не будут разговаривать. Иначе уйду – и без заявления, и без трудовой книжки.

Поступок!

Подобных недоразумений больше не случалось. Никто не оставался в обиде. Больше того, когда П.И. Лазаренко арестовали в США, он позвонил А. Москаленко и попросил его исполнять обязанности главы партии «Громада». Анатолий не хотел возглавлять партию. Дело в том, что депутатские полномочия у него закончились, а оставаться в оппозиции, не имея рычагов влияния, смысла не имело. С другой стороны, Павел Иванович оказался сложной ситуацией, и по-человечески его нельзя было оставлять одного, тем более, что многие из «друзей» бросили его на произвол судьбы, а проще говоря, предали.

Взвесив все «за» и «против», Анатолий Москаленко согласился исполнять обязанности главы партии, но только на три месяца, как и просил Павел Иванович, пока будет подобран новый человек. Но на горизонте так никто и не появился – все боялись оказаться в оппозиции к власти. Поэтому А. Москаленко пришлось вместо трех месяцев активно работать в партии целых три года. Исполняя обязанности партийного лидера, Анатолий Иванович трижды встречался с тогдашним Президентом Л.Д. Кучмой, просил

найти возможность возвратить П.И. Лазаренко домой. Но из этого ничего не вышло. Хотя Анатолий Иванович до сих пор уверен, даже убежден: П.И. Лазаренко мог бы еще много полезного сделать для Украины. Лидера с такими незаурядными способностями сегодня в Украине трудно отыскать.

За всеми текущими делами, которых было невпроворот, Анатолий Иванович (беспокойная душа!) всесторонне осмысливает происходящее вокруг, состояние дел в стране и в области – со всех точек зрения. Насколько по-государственному он мыслит, убеждаемся, читая его обращение к вновь назначенному представителю Президента Украины в Днепропетровской области (были тогда такие во всех областях) под названием «О некоторых подходах в стабилизации экономики». Фрагменты этого документа:

«Положение в экономике продолжает оставаться сложным, тенденция к ухудшению пока не преодолена. Выйти из сложившейся ситуации возможно лишь при условии политической решимости на всех уровнях власти и управления, а также доверия людей.

И все же, главная причина недовольства людей – разительные контрасты в заработной плате между различными категориями работников. На этой почве формируется агрессивный антагонизм между различными слоями населения, что может привести к социальному взрыву. Не учитывать эту ситуацию в прогнозировании своей деятельности, не готовиться к ней основательно – значит допустить политическую близорукость.

И здесь не обойтись без непопулярных, но необходимых организационно-управленческих и административных мер, без неординарных решений.

Прежде всего следует ужесточить спрос и повысить ответственность за выполнение порученного участка на всех уровнях административного и хозяйственного управления. Оценка действий руководителей всех рангов должна всегда присутствовать, а для этого нужно отработать систему контроля за исполнением законов, решений и поручений.

Нужно как можно быстрее найти основу, на базе которой консолидировать усилие хозяйственников, профсоюзов, других общественных формирований и партий, нацеленных на решение главной задачи на данном этапе – стабилизации экономики, предотвращения спада производства.

В настоящее время сложилась парадоксальная ситуация. Труд одинаково оценивается и того, кто работает с полной отдачей, и того, кто ничего не делает.

В кадровой работе надо переходить на контрактные условия и упор делать на компетентность, творчество, инициативу. Причем не следует останавливаться на анализе деятельности руководителей областного, городского и районных уровней. Надо дойти до предприятий, где возглавляют многие коллективы люди давно пенсионного или предпенсионного возраста.

Назрела острая необходимость пересмотреть функции и поднять уровень отделов кадров предприятий. Они должны стать центром управления основными потоками социально-демографической информации. Пока там работают врачи, агрономы, библиотекари, а то и вообще люди без образования, они будут, как и полвека назад, выполнять функции найма «рабочей силы!». Сегодня там нужны социологи, психологи, специалисты по профилю предприятия. Они должны снимать социальное напряжение в трудовых коллективах.

Надо детально разобраться и упорядочить бартерные сделки. Основные фонды не обновляются, стареют, а на безделушки тратятся колоссальные средства. Если такая порочная практика будет продолжаться, через 3-5 лет, производство остановится. Было бы неплохо подумать над внедрением экономических рычагов управления этим процессом. На западе существуют брокерские фирмы, специаль но занимающиеся бартерными сделками и придерживаются выработанной правительством политики в этих вопросах. В общем, надо думать как остановить хаос и беспредел в этих вопросах...

Незавершенное строительство достигло в области примерно 2 миллиардов. Перспективы их финансирования от бюджетных ассигнований нет. Если эти объекты продать в умелые руки с условием, что там будут выпускаться товары народного потребления и производиться услуги для населения, то через 2–3 года область, кроме финансовых ресурсов, получит большой привесок товаров и услуг.

Днепропетровщина продает за свои пределы продукции примерно в два раза больше, чем приобретает. Поэтому при нормальной работе предприятий здесь оседают миллиарды рублей. Проблема в том, как ими разумно распорядиться. Один из путей – организовать фонд социального развития области. Из этого фонда можно было бы кредитовать на возмездной основе, совместно с западными фирмами, реализацию крупных целевых программ расширения производства дефицитных в т.ч. принципиально новых видов товаров народного потребления, развитие фермерских хозяйств и т.д.

В комплексе мер по обеспечению трудящихся продуктами питания, в последнее время никто не занимается развитием подсобных хозяйств предприятий. При любых условиях этот вопрос не следует упускать из поля зрения. Опыт, накопленный в области, показывает, что там, где подсобным хозяйствам уделяют должное внимание, там и результаты.

Наша область представляет интерес для инофирм прежде всего как сырьевая провинция, но этого страшиться не следует. Наоборот, следует изучить возможности сырьевых ресурсов (в первую очередь вторичных отходов производства переработки сельхозпродукции, полезных ископаемых и др.) и найти за рубежом инвесторов для организации производств по их глубокой переработке на взаимовыгодных условиях. Для реализации этих возможностей можно было бы составить программу развития малого бизнеса, частного предпринимательства и других форм, которые могут использовать высвобождающиеся трудовые ресурсы с госпредприятий на базе объектов, строительство которых закон-

сервировано. Западные фирмы охотно идут на контакты с частными предпринимателями, и это стремление надо поддерживать и создавать условия для предпринимательства»...

Важно подчеркнуть, что поднятые почти 20 лет назад проблемы и пути их решения остаются актуальными и сегодня!

На этот период приходится и работа Анатолия Москаленко над фундаментальным трудом – книгой «Управление предприятием на пороге XXI века (зарубежный опыт)», опубликованной в 1994 году. Она стала результатом поездок автора за границу в составе туристических групп (деловые поездки – впереди). Когда все любовались достопримечательностями стран пребывания, Анатолий Иванович успевал проводить встречи с деловыми людьми, изучал состояние экономики этих государств, знакомился с публикациями ведущих специалистов в сфере рыночных отношений. Образовалась целая библиотека! Конечно, его книга адресована узкому кругу специалистов, а вот введение к ней наверняка будет интересно и массовому читателю, поэтому приведем здесь тезисно:

«Цель работы, – говорится в нем, – дать руководителям, специалистам-управленцам, аспирантам и студентам, изучающим экономику и организацию производства, знания по менеджменту, проверенные на практике в западных рыночных хозяйственных структурах, прежде всего в Германии, США и Японии. В книге рассматривается проблема преобразований, необходимых для развития экономики.

Большое значение имеет данная работа для специалистов предприятий, которые стремятся выйти на международный уровень экономических связей, приспособиться к соперничеству с западными предприятиями на мировом рынке. Знание менеджмента, правил игры конкурентной борьбы, рыночных критериев помогут руководителям избежать некоторых болезненных и ошибочных подходов, которые имели место в ходе развития зарубежных предприятий. Знание менеджмента позволит встать на путь раз-

вития рыночной системы, создание рыночной инфраструктуры, используя проверенный на практике современный западный опыт.

За свою историю человечество выработало только три принципиально различных инструмента управления, то есть воздействия на людей. Первое – это **иерархия**, организация, где основное средство воздействия – подчинение, давление на человека сверху. Иначе говоря, цель достигается путем применения методов принуждения, строгого контроля над распределением материальных благ на всех уровнях управления.

Второе – **культура**, то есть вырабатываемые обществом, организацией, группой ценности, социальные нормы, установки, ритуалы, стереотипы, шаблоны поведения человека в обществе, на производстве, в семье, которые призывают, его вести себя так, а не иначе.

Третье – это **рынок**, то есть сеть равноправных отношений по горизонтали, основанных на купле-продаже продукции и услуг, на отношениях собственности, на равновесии интересов продавцов и покупателей, на добросовестной конкуренции.

Следует иметь в виду, что иерархическая организация, культура, рынок – явления сложные. Их нельзя отнести к какой-то одной экономической формации. В реальной жизни, в социальных и хозяйственных системах при любых режимах власти они сосуществуют. Разница их сосуществования состоит лишь в том, чему отдается приоритет, на что делается главная ставка. Именно это и определяет сущность, облик экономической организации общества. И в этом смысле определенную роль должно взять на себя государство и прежде всего правительство и администрации на местах.

Известно, что корнем административно-командной системы традиционного советского общества была иерархия, носившая, так сказать, «всеобщий характер». Каждый субъект хозяйственной деятельности, как, впрочем, и каждый человек, имел какую-то линию подчинения, вышестоя-

щую руководящую инстанцию, а полномочия высшей исполнительной власти были практически не ограничены. Но параллельно с этим советское общество активно использовало и «жесткую» культуру в качестве мощного средства воздействия на своих членов. Через идеологию, членство в партии, под влиянием средств массовой информации, систему образования, поддерживаемых традицией и установившихся привычек, правил поведения люди постигали многочисленные «можно» и «нельзя», контролируемые государством. Они либо придерживались их, либо входили в конфликт с официальной системой. Все это подавляло инициативу и творчество человека.

Рынок как универсальное средство воздействия на хозяйственную жизнь при этом подавлялся, использовался почти исключительно для торговли товарами народного потребления. Между тем в своем естественном мощном состоянии рынок существовал в теневой экономике, которая попутно строила свои иерархические отношения в скрытых антиобщественных корумпированных структурах. Этот процесс из-за несовершенных законов, субъективного сдерживания разгосударствления и приватизации, отсутствия кадров, знающих как и что делать, продвигаясь на пути к рынку, продолжает иметь место, к сожалению, сплошь и рядом в Украине. Причем, существующее положение уже носит системный характер.

Изменить состояние, в котором находится молодое государство Украина, его общество и экономика, возможно лишь при условии настойчивого внедрения принципиально новой системы управления, а для этого потребуется соответствующий кадровый потенциал, способный обеспечить производительность, эффективность, динамичность, адаптивность производства к разнообразным требованиям жизни. Мировой опыт подтвердил, что рынок как средство управления экономикой по своей сути и природе обладает таким потенциалом. И другой более эффективной системы пока человечество не имеет».

Вот такой труд вышел из-под пера Анатолия Москаленко. Не комментируя, скажем: и это был поступок, который имел огромное значение в период строительства нового государства и становления его экономики. «Именно такие подходы в Украине, – говорит А. Москаленко, – не могли служить руководством к действию. Причина, на наш взгляд, кроется в главном – наши кадры, за небольшим исключением, до сих пор применяют командно-административные методы, причем в худшем его виде. Если в западных экономиках решения принимаются после тщательной проработки и с учетом их последствий, то у нас этого не делается. А когда спрашивают руководителей даже высокого уровня, что у вас делается по тем или иным направлениям, в ответ слышим: «Я дал команду», а какие будут результаты, никто не знает. Причем на самом верху государственной власти до сих пор существует командно-административная система с двумя центрами управления – президентского и правительенного – с огромным бюрократическим аппаратом, превосходящим по количеству в разы по сравнению с советским периодом. О реформах много говорили, а практически ничего не делается. Тут может быть только две причины: первая состоит в том, что такое положение руководителей страны устраивает, а вторая – не знают как это надо сделать».



«НЕ СОТВОРИ СЕБЕ КУМИРА»

До этого момента мы в основном прослеживали этапы биографии нашего героя и некоторые события, связанные с ними. А каков внутренний мир этого человека, «чем он вышит» — оставалось, по большому счету, за кадром. И тут нам удалось найти способ, чтобы восполнить столь существенный пробел.

Речь идет о статье, опубликованной в трех номерах газеты «Собор» за подписью «А. Москаленко, кандидат экономических наук». В ней комментируются дела и поступки такого феномена той поры, как Борис Ельцин. И мы бы сейчас не возвращались к этой знаковой тогда фигуре, если бы за фактами ее биографии автор, сквозь призму личности, не разглядел явления той эпохи и не дал бы им собственной, не конъюнктурной, оценки. В публикации, как в капле воды, отразилась история нашего недалекого прошлого. За нею виден и автор, его позиция, характер, умение анализировать и мыслить. Впрочем, судите сами. Статья названа, как и эта глава, — «Не сотвори себе кумира». Публикуем с некоторыми сокращениями. Читаем:

КИЕВЕЦ Юрий Поповский пишет в газете «Собор» о том, что Борис Ельцин — «один из самых ярких политиков конца ХХ века». Никаких доказательств не приведено. Да и сам Ельцин на это никак не реагирует. Известно лишь, что в конце 1992 года Юрий Поповский, как и другие представители российской интеллигентской элиты, принял участие в конференции Бориса Ельцина. Заявление о том, что Ельцин

имел в виду нечто иное, чем то, что пишет Юрий Поповский, — это притворство. Поповский, будучи членом политического совета Бориса Ельцина, знал, что Ельцин — «один из самых ярких политиков конца ХХ века», и что Ельцин — «один из самых ярких политиков конца ХХ века».

В. СЛЕЧЕ-ФАКТОРЫ
народном хозяйстве области перед было на пограническим и в этом субъекте вновь вспыхнувшим политическим движением, которое вышло на тогдашнюю арену в виде «Союза Свердловской области». Хотя первые шаги в этом направлении были предприняты в самом начале 1990-х годов, в дальнейшем «Союз Свердловской области» активизировался и стал привлекать все больше и больше избирателей. Хотя первые шаги в этом направлении были предприняты в самом начале 1990-х годов, в дальнейшем «Союз Свердловской области» активизировался и стал привлекать все больше и больше избирателей.

При этом в городе Ельцина, как и в других городах, где велося политическое движение, было создано «Союз Свердловской области», которое в дальнейшем привлекло внимание к Ельцину и его политической деятельности. В результате этого движения Ельцин был избран депутатом Государственной Думы ФС РФ от Свердловской области. В дальнейшем «Союз Свердловской области» активизировался и стал привлекать все больше и больше избирателей.

При этом в городе Ельцина, как и в других городах, где велося политическое движение, было создано «Союз Свердловской области», которое в дальнейшем привлекло внимание к Ельцину и его политической деятельности. В результате этого движения Ельцин был избран депутатом Государственной Думы ФС РФ от Свердловской области. В дальнейшем «Союз Свердловской области» активизировался и стал привлекать все больше и больше избирателей.

При этом в городе Ельцина, как и в других городах, где велося политическое движение, было создано «Союз Свердловской области», которое в дальнейшем привлекло внимание к Ельцину и его политической деятельности. В результате этого движения Ельцин был избран депутатом Государственной Думы ФС РФ от Свердловской области. В дальнейшем «Союз Свердловской области» активизировался и стал привлекать все больше и больше избирателей.

При этом в городе Ельцина, как и в других городах, где велося политическое движение, было создано «Союз Свердловской области», которое в дальнейшем привлекло внимание к Ельцину и его политической деятельности. В результате этого движения Ельцин был избран депутатом Государственной Думы ФС РФ от Свердловской области. В дальнейшем «Союз Свердловской области» активизировался и стал привлекать все больше и больше избирателей.

не сотвори себе кумира

которым наблюдала за ростом, хочу дать несколько историй к теме: первая, как человек может стать кумиром.

В 1970-х летах Дмитрий Петрович прибыл в Свердловск для продолжения высшего образования, тогда это широко практиковалось, некую руководительную группу, в которой, кроме академистов, деловые связи, а также социальные и профессиональные дружеские отношения. Поддержка и взаимо-

экономики, управление промышленностью и строительством компаний, в которых работали выпускники высших учебных заведений, каковы проблеме математики, физики, химии, биологии, а также в области, в которых он занимался, включая экономику, науки и культуру.

Открою же, с большим сожалением и опасением то, что прене-

забытое, что должностным первым, и знал, что такую руководительную группу, в которой работали выпускники высших учебных заведений, каковы проблеме математики, физики, химии, биологии, а также в области, в которых он занимался, включая экономику, науки и культуру.

Открою же, с большим сожалением и опасением то, что прене-

забытое, что должностным первым, и знал, что такую руководительную группу, в которой работали выпускники высших учебных заведений, каковы проблеме математики, физики, химии, биологии, а также в области, в которых он занимался, включая экономику, науки и культуру.

Небольшая за должностным первым, и знал, что такую руководительную группу, в которой работали выпускники высших учебных заведений, каковы проблеме математики, физики, химии, биологии, а также в области, в которых он занимался, включая экономику, науки и культуру.

Небольшая за должностным первым, и знал, что такую руководительную группу, в которой работали выпускники высших учебных заведений, каковы проблеме математики, физики, химии, биологии, а также в области, в которых он занимался, включая экономику, науки и культуру.

занесение поместья цено. Он ут-
верждал, что поместье цено, и не
принимал в расчета, что поместье цено.
Затем же, когда в 1990-х годах вступил
в политическую партию, то, поскольку был такого
же мнения, Гомон, на базе из Свер-
дловской области, создал группу по ре-
ализации этого задания.

Помимо этого, Гомон, на базе из Свер-
дловской области, создал группу по ре-
ализации этого задания.

Помимо этого, Гомон, на базе из Свер-
дловской области, создал группу по ре-
ализации этого задания.

«В последнее время в поле нашего зрения все чаще появляется лидер «либерально-революционной» ориентации Борис Ельцин. Зная его лично с 1978 года и с интересом наблюдая за ростом, хочу дать несколько штрихов к его портрету как человека и политического деятеля.

В конце 70-х делегация Днепропетровщины прибыла в Свердловск для обмена опытом. Области наши соревновались, тогда это широко практиковалось, между руководством были установлены тесные, дружеские отношения, деловые связи, в том числе и между первыми руководителями. Поддержка и взаимная практическая помощь трудовых коллективов благотворно влияла на развитие экономики, науки и культуры.

Откровенно говоря, с большим сожалением оцениваю то, что происходит сегодня в стране в отношениях между регионами. Мы стали более «цивилизованными», и теперь вместо хлеба с солью на границах регионов нас встречают таможенные посты с вооруженными людьми. Вместо улыбок и цветов – недоверчивость, подозрительность, озлобленность, духовное недомогание. Но самое печальное, что в результате таких отношений страдает народ, гибнут люди. А раз так, то не может быть никакого оправдания тем политикам, которые сеют вражду между народами, подталкивают к гражданской войне. Трудно тогда было даже предположить, что с такими явлениями нам придется воочию встретиться в ближайшем будущем.

Однако вернемся в Свердловск. Была зима. Снег лежал по колено, крепкий мороз взбадривал нас в аэропорту. Б.Н.Ельцин тепло, по-братски встретил нашу делегацию. Не размещаясь в гостинице, поехали прямо в обком. Там уже ждали секретари, члены бюро обкома. Началась интенсивная работа. Надо сказать, что Свердловская область – это крупнейший индустриальный регион. По объемам производства продукции, экономическому потенциалу он тогда превосходил Днепропетровщину. Мне запомнилось выражение, характеризующее мощь этого края на границе Европы и Азии, которая проходит по Свердловской области:

«Урал – опорный край державы». И это действительно так, ведь многие промышленные предприятия в период войны эвакуировались на Урал, там они и остались, наращивая свой потенциал.

Борис Николаевич увлеченно рассказывал о новых подходах в достижении качественных показателей в экономике, управлении промышленным и строительным комплексами, о социальном переустройстве области, об извечной проблеме поднятия села. Дело в том, что сельское хозяйство находится в зоне неустойчивого земледелия. Несмотря на присутствие начальника управления КГБ, тогда им был Ю. И. Корнилов, откровенно, критически обсуждалось положение дел в стране, и уже тогда так называемый центр подвергался резкой критике за свою неуклюжесть и косность. Правда, в адрес политического руководства выпадов не было.

Беседа длилась до поздней ночи, и не чувствовалось усталости, несмотря на то, что мы преодолели длинный путь. Помню, на наш вопрос, какое настроение у трудящихся, Борис Николаевич с гордостью ответил, что настрой боевой и сохраняется он еще со времен войны. Все дело в том, продолжал он с улыбкой, что война давно окончилась, а военное положение на Урале до сих пор так и не сняли, вот и трудится народ с таким же напряжением, как и в годы лихолетья.

Действительно, положение дел в народном хозяйстве области тогда было на подъеме, и мы в этом убедились во время бесед непосредственно в трудовых коллективах. Хотя нерешенных проблем уже накопилось немало.

Про себя я тогда отмечал активность рабочих и специалистов, высокую культуру производства, эстетически хорошо обустроенные цехи и территории предприятий. Чувствовалось, что там есть хозяин, строгий и заботливый, что расхлябанности, безответственности не терпят от рабочего до руководства области, и тон в этом деле задавал Борис Николаевич Ельцин и Анатолий Александрович Мехренцев – председатель облисполкома, Герой Социалистическо-

го Труда. Звезду Героя и другие высокие звания Мехренцев заработал, будучи генеральным директором крупнейшего завода им. Калинина. Тоже, кстати, очень интересная личность, душевной теплоты человек.

Наблюдая за действиями первого, я думал, что такой руководитель далеко пойдет. И когда прочитал недавно в книге Б. Ельцина «Исповедь на заданную тему», где он пишет о себе, что «как всегда в моей жизни бывало, больше всего я не жалел самого себя. Постепенно втягивались и остальные...» – подумал, что он действительно был такой. Разница лишь в том, что остальные, которых имеет в виду Борис Николаевич, втягивались с помощью его активных действий, напористости и жесточайшего спроса. Ну а кто не выдерживал, сходили с дистанции. По-другому тогда и быть не могло. Ритм его работы в самом деле трудно выдержать, а еще труднее терпеть жесткий прессинг в отношениях. Он подчеркнуто показывал себя знающим дело, смелым и дерзким. Уже тогда у него проявились качества лидера, но эта оценка пришла ко мне позже, когда он уже был в Москве.

В роли первого секретаря обкома, общаясь с равными, Борис Николаевич вел себя раскованно и просто. В то же время с подчиненными держал дистанцию. И хотя осуждал существующую в Центральном Комитете партии субординацию, сам её соблюдал безукоризненно и строго требовал того же от других. Его жесткость, которая нередко переходила в жестокость, проявлялась даже к ближайшим помощникам, и это было видно невооруженным глазом. Мне об этом его подчиненные говорили открыто. Тем не менее, он пользовался авторитетом, умело выходил из ситуаций, когда накалялась обстановка. Мог изменить свою позицию, если осознавал, что был не прав. В этом я сам убедился, когда пришлось с ним крепко поспорить по одному из обсуждаемых вопросов. До предела накалив страсти, мы так и не уступили друг другу. И все же на следующий день в присутствии своего помощника Николая Бочкарева он признал, что был не прав и одобрил мои действия.

К сожалению, эти хорошие качества все реже у него проявлялись на более высоких постах. Позднее он становился все жестче и жестче, практически не получая отпора. Особенно это проявилось в должности первого секретаря Московского горкома партии, когда он ученил перетряску первых секретарей райкомов, других работников, им же подобранных. Пресса как-то писала, что, видимо, не случайно один из первых секретарей после того, как побывал на приеме у Бориса Николаевича, выбросился с восьмого этажа. Трудно, конечно, предполагать, почему произошел этот трагический случай. Я не берусь вменять такой исход в вину Ельцину. Экспансивность, горячность характера, мгновенная реакция при получении информации, а эти черты у Бориса Николаевича отчетливо просматриваются, не всегда приводили к правильным действиям и решениям. Это заметно и по работе российского парламента, в частности, в поспешности принятия решений, которые входят в противоречие с союзовыми законами.

Нервозность и торопливость в политике – опасное дело. Тут нужна спокойная, вдумчивая работа, трезвый расчет. И уж никуда не годится, когда на Съездах народных депутатов, в ходе парламентских дебатов, обсуждение вопросов переходит в эмоциональные страсти, носит митинговый характер. Разве можно в этой обстановке принимать правильные, взвешенные решения, затрагивающие судьбы миллионов людей? Конечно, нет.

Мне кажется, что Борис Николаевич стал слишком самоуверен и не всегда критически оценивает свои действия. Именно по этой причине он нередко терпит неудачи, допускает просчеты. На мой взгляд, в его команде нет достойного, смелого человека, который бы сдерживал эмоции, скропалительные заявления и действия лидера. Вспомним, как Борис Николаевич разразился на союзное правительство Н.Рыжкова за намерение повысить цены. Он утверждал, что экономические трудности республики можно решить без пересмотра цен, хотя экономистам известно, что эта проблема назрела еще задолго до перестройки. В окру-

жении Ельцина есть ученые-экономисты, в том числе и правая рука Р. Хасбулатов, доктор экономических наук, который, подыгрывая своему руководителю, публично заявил, что «цены повышать не надо». Почему же он пошел на такую сделку? Как справедливо замечает газета «Экономика и жизнь», «вероятнее всего, оттого, что обязан был в гонке следовать строго за лидером – таковы в политике правила игры». Между тем Б. Ельцин, хотя и не любит возражений, при достаточно аргументированном и настойчивом разъяснении позиции своих единомышленников не играл бы с огнем.

В последнее время заметно стало, что Борис Николаевич в своей деятельности все больше делает упор на политику. Выступая в Доме кино, он открыто заявил: «Я бы не стал спорить с теми, кто говорит, что политика – самое важное, не экономика самое важное». Конечно, в экономике чудес не бывает, но и голой политикой людей не накормишь и не оденешь. В свое время Борис Николаевич тоже, по-моему, был такого мнения. Помню, на одном из Съездов народных депутатов СССР он говорил, что самая главная в настоящее время задача – накормить людей. Эта мысльозвучна и К. Марксу, который подчеркивал, что человек, прежде чем заняться политикой, должен пить, есть и иметь крышу над головой. Она не потеряла актуальности, как видно, и в наши дни. Думаю, что для настоящего политика очень важно не упускать из поля зрения жизненно важные вопросы, которые волнуют людей. Только тогда и он, как личность, и его политика будут что-то значить. По-моему, не следовало бы выпячивать Борису Николаевичу свою непогрешимость до перестройки. Мы все дети своего времени, и каждый на своем месте выполнял работу, сообразуясь с обстановкой и проводимой политикой, верили в нее так же, как сегодня в перестройку.

В последнее время Борис Николаевич нередко сам себе противоречит. Помните; что получилось с его высказыванием на пресс-конференции о создании республиканской российской армии? Затем он стал говорить, что это были

лишь размышлений. Но ведь от идеи недалеко и до воплощения, раз она бродит в голове, у руководителя такого высокого ранга.

В своей исповеди он подчеркивает, что в Свердловске не воспринималась политика восхваления Брежнева, что они видели, «куда идет страна, и противостоять этому пытались честной, самоотверженной работой на своем месте». Спору нет, так было и в других регионах страны, в том числе и в нашем, но если поступали какие-либо указания, а тем более постановления ЦК, то их выполняли, взяв под козырек, в том числе и в Свердловской области. И это тоже подтверждает ее бывший руководитель в своей «Исповеди». Он пишет, что после получения закрытого постановления Политбюро ЦК о сносе дома Ипатьевых в Свердловске, в подвалах которого были расстреляны бывший царь и его семья, через несколько дней ночью к дому подъехала техника, и к утру от здания ничего не осталось. Площадку заасфальтировали. А ведь в то время Борис Николаевич возглавлял областную парторганизацию. Здесь бы и проявить принципиальность. Тем более, что такая возможность была.

Как утверждает Борис Николаевич, уже на первом бюро обкома он столкнулся с резкой реакцией людей на команду из Москвы, но не подчиниться секретному постановлению Политбюро было невозможно.

В то же время Б.Н. Ельцин признает, что это печальный эпизод эпохи застоя и что рано или поздно нам будет стыдно за это варварство. С таким выводом трудно не согласиться. Но возникает вопрос: почему же тогда, когда это варварство вершилось, как говорится, на глазах, он не только был глух и нем, но и давал на него благословение? Мы же знаем из истории, что за идею, за правду истинные демократы отдавали жизнь, но не отступали от своих принципов. В данном случае такая жертва вряд ли потребовалась бы. Самое большое и неприятное, что могло произойти, это потеря поста первого. Но судя по биографии, да и

признанию самого Бориса Николаевича, он на вторых ролях себя не видел. Противостоять не хватило мужества.

Стремление к лидерству явление нормальное и по-человечески понятное, но в профессиональном росте, как, впрочем, и в политической деятельности, нельзя доверять только интуиции. У каждого человека на определенном этапе своего роста исчерпывается возможность подняться выше уровня достигнутой компетенции. Это объективная закономерность, от нее не спрячешься.

Каждый руководитель или политический лидер должен чувствовать не только свои потенциальные возможности, но и общественное мнение, сложившееся вокруг него. Нередко случается и так, что человек – достойный вожак и нужен людям, но они на волне митинговой демократии не приемлют его. Значит, надо все же найти в себе мужество уйти с занимаемого поста, как бы больно тебе не было. Причем целесообразно ввести такой уход в отставку в один из принципов кадровой политики. Достойная отставка должна иметь соответствующую оценку. К сожалению, у нас, если человек ушел по своей воле, ему чуть ли не ярлыки вешают на всю жизнь. Между тем самоотставка – это не наказание, а скорее наоборот, акт сохранения достоинства, уважения и авторитета. И очень важно это вовремя, понять и признать, особенно тем, кто привкусил могущества власти и своего «безгрешного» превосходства над другими. Это мы уже в своей истории проходили.

Судя по рассказу Бориса Николаевича, командное начало, стремление к лидерству прослеживаются у него с юношеских лет. Собственно говоря, с восьмого класса, когда он схватил за руку отца, защищаясь от избиения. После этой стычки с отцом Ельцин-юноша заявил: «Все! Дальше я буду воспитывать себя сам». Конечно, у поколения Ельцина сложилась трудная судьба, и к этому надо относиться с пониманием. Нерадостное детство, низкий уровень быта, отсутствие условий для культурного развития сказывались на сознании, – формировании характера, становлении личности. Словом, суровая социально-экономическая и полити-

ческая обстановка наложила свой отпечаток не только на его поколение, но и на последующие. К сожалению, критики, анализирующие различные ситуации общественно-политической жизни страны, не всегда учитывают социальные и политические процессы, которые происходили в ходе становления Советского государства.

Могучая машина административно-командной системы формировала кадры под себя. И, конечно, восстать против негативных явлений, происходивших в обществе, дано было далеко не каждому. Для этого надо было иметь великое мужество жертвовать собой. Ну а тем, кто занимал определенное положение в обществе, это сделать было еще трудней. Где же были в то время нынешние политики-крикуньи? Да молчали, как рыба, и голоса никогда не подавали. А теперь они гордо называют себя демократами. Б. Ельцин как политик, как смелый человек заявил о себе еще до прихода к руководству М. Горбачева. Но уже тогда для этого созрели в стране соответствующие условия.

Это был 1984 год. В Москве проходила научно-практическая конференция, в работе которой участвовал Борис Николаевич. Экономическая ситуация в стране, несмотря на видимость благополучия, была напряженной. Фактически тогда наступил глубочайший кризис в экономике.

Темпы роста производства падали, обновление основных фондов было очень низким (около двух процентов в год). Многие предприятия работали на склады, так как из-за низкого качества продукции не находила сбыта. Развитие народного хозяйства по-прежнему шло экстенсивным путем, вяло и неэффективно. У политического руководства руки до экономики не доходили, да и некому было этим заниматься. Политическая жизнь страны носила консервативный характер. После смерти Ю. Андропова к руководству пришел К. Черненко, который был безнадежно болен. Б. Ельцин об этом знал и, видимо, поэтому набрался мужества на вышеупомянутой научно-практической конференции открыто высказать критику в адрес центра. Он тогда сказал: «Вообще из 90 союзных и республиканских мини-

стров и председателей госкомитетов 60 в области не были или десять последних лет, или не появлялись вообще».

Позднее Б. Ельцин заявил о себе на XXVII съезде КПСС, где сказал: «нет у ряда партийных руководителей мужества своевременно и объективно оценить обстановку, свою личную роль, сказать пусть горькую, но правду.

Действительно, долгие годы желаемое выдавалось за действительное, в розовом флере провозглашался лозунг «Все во имя человека, все для блага человека». А получалось, что несмотря на определенные достижения в целом, человек в реальной жизни этими благами не пользовался. Назрело противоречие между целью, которую ставила сложившаяся бюрократическая система, и средствами ее достижения. Запущенность в социальной сфере, узковедомственные подходы на всех уровнях управления породили много коллизий, связанных с условиями труда и жизни человека.

Из-за неудовлетворительных условий труда в промышленности страны ежегодно меняют место работы примерно 20 процентовувольняющихся, в строительстве еще выше – 25-30 процентов. А разве допустимо для нашей страны с её гуманной идеологией, что каждое четвертое заболевание вызвано плохими условиями труда? Какая экономика может выдержать, если из-за болезни где-то в пределах одного миллиона человек на протяжении года не работают. Мы говорим о дефиците в бюджете, и в то же время прямые расходы на льготы и компенсацию за плохие условия труда, потери по временной нетрудоспособности составляют ежегодно в стране примерно 30 миллиардов рублей. Между тем каждое четвертое предприятие, вводимое в эксплуатацию, каждые восемь из десяти единиц оборудования, выпуского в стране, не соответствуют нормам охраны труда.

К сожалению, такая гнилая политика как не получала отпора от властных структур ни внизу, ни наверху, так и не получает. Именно за это и приходится сегодня платить дорогой ценой – здоровьем нашего общества и, конечно же, авторитетом государственной власти.

Властные структуры всех уровней по-прежнему сосредоточивают свое внимание на распределении, но делить-то уже нечего. Уже все поделили, что было наработано в период застоя, а что дальше? Почему же никто не говорит о производстве, почему забыли о его приоритете? Неужели наверху, да и у нас внизу не видят, что вслед за разваленной экономикой развалится и наше государство, а мы станем сырьевым придатком развитых капиталистических стран. Так и хочется закричать на всю страну: люди, что вы делаете и куда вы идете, остановитесь! Создается такое впечатление, что наш мудрый народ одурманили, напоили каким-то зельем...

А в действительности происходит вот что. Руководство страны на самом начальном этапе перестройки слишком упрощенно оценило ситуацию как в экономике, так и в общественном развитии. Об изменении структуры, особенно базовых отраслей, сколько было разговоров, но на практике ничего не сделано. Сделки, заключаемые за рубежом, не дают никакой отдачи. Вместо приобретения новейших технологий и техники валютные рубли транжируются на легковые автомобили и ширпотреб, без которого можно обойтись. Разве это дальновидная политика?

Общественное сознание не было подготовлено к глубоко осознанной, трудной, напряженной и длительной работе. Начало перестройке было положено не из трезвого расчета, а из привычного пафоса под флагом демократии и гласности, к которой мы тоже не были готовы. В самом деле, истинные демократы прошли десятилетия, а некоторые и столетия тернистого пути, прежде чем достичь современного уровня. Опять хотим все шапками забросать. Разве это не ребячество? Одним махом человеческие души не переделашь. Да и экономику нелегко перевести на другие рельсы. Опыт капиталистических стран показывает, что коренная перестройка экономики занимает, как минимум, 10-15 лет. На эти сроки и надо было ориентировать людей, тогда бы не было благих пожеланий у народа. Думаю, что именно по

этой причине мы наблюдаем стихийные явления, как в экономике, так и в общественной жизни.

По опыту рабочих стран капиталистического мира у нас проходят забастовки. Разница лишь в том, что там худеют, образно говоря, тую набитые карманы капиталистов, а у нас идет полный развал экономики, выводятся из строя основные фонды базовых отраслей, на восстановление которых понадобится искать еще десятки миллиардов рублей. Причем и здесь не обошлось без радетелей, которые экономику сделали заложницей политики. Нетрудно предсказать, что политики останутся в стороне, а пострадает рабочий класс и социально незащищенные слои населения. Справедливости ради надо отметить, что политика гласности и открытости позволила об этих негативных явлениях заговорить в полный голос. Но одно дело говорить и совсем другое – делать. Лидеры различных политических сил уже вдоволь наговорились о накопившихся проблемах, стремясь на этом заработать политический капитал, но положение дел в народном хозяйстве, общественном развитии не только не улучшилось, но еще больше усугубилось.

Вернемся, однако, к личности Б.Н. Ельцина. Продолжая анализировать его продвижение по служебной лестнице, я пришел к выводу, что он хотя и противоречивая, но все же сильная натура. Однако эта сила проявляется при определенных условиях. Борис Николаевич хорошо ориентируется в политических ситуациях, в расстановке сил, накапливает материал, чтобы в нужное время «выстрелить» в своих политических противников, или для того, чтобы набрать очки для укрепления своего авторитета. И ничего здесь предосудительного нет. Каждый политический деятель должен заботиться о своем авторитете, о том, чтобы, как говорится, всегда быть на виду, чувствовать пульс жизни.

Другое дело, как и для каких целей используется этот авторитет. Когда Бориса Николаевича избрали первым секретарем Московского горкома, я жил в Москве и, откровенно говоря, в душе радовался, что заскорузлая, пронизанная интригами мафии наша столица теперь встрях-

нется от спячки, а свежий ветер осушит годами гнившее болото. Свои надежды и пожелания я изложил в телеграмме, посланной в Московский городской комитет КПСС на имя Б. Ельцина. Анализируя его действия, почувствовал, что он стал возмутителем спокойствия. Причем на первых порах в хорошем смысле. О нем говорила вся Москва. Меня это радовало, я гордился, что лично знаю такого человека.

Но вскоре обратил внимание, что свита, которая его сопровождала, умышленно создавала ажиотаж вокруг него. В аудитории, где он выступал, не всех впускали. Он начал подолгу красоваться на трибунах. Это настораживало. В его выступлениях начали проскальзывать ссылки на руководство страны, что в Москве плохо идут дела, а руководство в стороне, что плохо осуществляется перестройка и т.д. Как только что-то делается не так, как он хочет, так сразу и выпирает недовольство.

Между тем с официальных высоких трибун, в том числе и на Пленумах ЦК, выступления его были ровными и ничего драматического, как это случилось на октябрьском (1987 года) Пленуме ЦК КПСС, не было. Как он сам замечает, «все накапливалось как-то медленно, постепенно». Но зачем же было нужно так долго накапливать негатив кандидату в члены Политбюро?

Как признает сам Борис Николаевич, обычно обсуждение докладов, посвященных знаменательным датам, не практиковалось. Тем не менее, он не посчитался с этой практикой и даже подчеркнул: «Меня отнюдь не смущал этот праздничный повод». В этом весь Б. Ельцин, его не беспокоит общий настрой, общая цель. Он четко знал, чего хотел, он понимал, что именно на этом Пленуме, а не на каком-то другом, его заявление об отставке будет иметь политический смысл и соответствующий резонанс для своего будущего, а просто так уходить с политической арены опять же не хотелось. И в том, что он вынужден был выступить на этом Пленуме, опять же обвинил М. Горбачева. Видите ли, тот ему не позвонил. Это дама может позволить себе

такие капризы перед кавалером, но никак не политический деятель, да еще такого уровня.

Вскоре после заявления об отставке состоялся Пленум Московского горкома партии, где его освободили. Но не как героя, на что он, видимо, рассчитывал, а как заблудшего в своих действиях человека.

Видимо, желание вернуться на политическую арену заставило его примкнуть к демократическим течениям в ходе предвыборной борьбы за мандат народного депутата СССР. Рисковал ли он в этой борьбе своим новым положением? Думаю, да. Он поставил для достижения своей цели все. И рассуждал так: «... Если я буду избран, мне придется уйти с поста, ну а дальше - полная неизвестность». Далее размышляя о том, начинать или не начинать предвыборную борьбу, он сказал: «Я брошуся в этот сумасшедший водоворот. И, вполне возможно, в этот раз сломаю себе голову окончательно, но иначе не могу».

Да, по-другому Б. Ельцин, считающий себя великим, поступить не может. Он должен взять или все, или ничего. И здесь фортуна повернулась к нему лицом. Затем его следующий шаг - вышел из КПСС якобы для того, чтобы быть независимым. Но мы знаем то, что независимых политиков не бывает, как бы они ни маскировались. Думаю, что выход из партии тоже был хорошо обдуман с далеко идущими ходами. Хорошо, если я ошибусь, но думаю, что мы Б. Ельцина увидим в ближайшем будущем у руля новой партии. Именно это подсказывает логика его действий. А о том, что сильная альтернативная КПСС партия нужна, Борис Николаевич уже заявил.

Что же дальше? Опять же логика его действий подсказывает, что достигнутое уже не устраивает. Борис Николаевич пошел на открытую, жесткую конфронтацию с Президентом, и сегодня является, пожалуй, главной политической фигурой в борьбе с М. Горбачевым. «Объявим войну руководству страны... - заявил Б. Ельцин. – И, может быть, кое в чем нам тоже пора, как шахтерам, засучить рукава и уже кулаки поднимать...». Вот к чему призывает лидер рос-

сийского парламента. Фактически речь идет о гражданской войне. Тут уже пахнет не политикой , а политиканством. Цель – прийти к власти – в принципе нормальное явление. Только путь к ней надо прокладывать по общечеловеческим правилам, а не подталкиванием к братоубийственной войне.

Теперь уже ясно, что политические силы, ведущие борьбу за власть, умышленно создают экономические трудности, чтобы довести народ до отчаяния и с его помощью захватить власть. Где, в какой стране видано, чтобы члены парламента призывали народ к забастовке, к свержению власти? Удивительно, что за это никто не несет ответственности. Усиливая конфронтацию с центром, Борис Николаевич хочет поправить свою пошатнувшуюся репутацию главы российского парламента, вызванную выступлением 19 февраля по телевидению, равнодушным отношением к судьбам сотен тысяч русскоязычного населения в Прибалтике, Молдове и других регионах страны. Думаю, что и выступление Бориса Николаевича 19 февраля – явление не случайное. Это закономерный осмысленный ход, апробированный им в политической борьбе теперь уже на пути к президентскому креслу». Какого уровня – покажет время, а пока общественное мнение России уже подготовлено для того, чтобы иметь своего Президента.

Мои суждения не претендуют на окончательную истину, Я написал их, чтобы читатель тоже поразмышлял над тем, что же у нас происходит».

А теперь попробуйте угадать, когда писалась эта статья? С полной уверенностью каждый скажет, что в советское время. Но не кажется ли вам, что размышления автора напрямую относятся и к нашему времени? Однозначно! Из частных фактов А. Москаленко сумел сделать такие глубокие философские заключения, что нельзя ими не восторгаться.

А теперь признаемся: датирована публикация апреля 1991 года. Что это было за время, старшее поколение помнит, а молодежь знает из истории. Так что ав-

тор, согласитесь, проявил еще и недюжинную смелость, позволив себе не только проанализировать деятельность непредсказуемого и всесильного на тот момент государственного мужа, но и дать ему оценку. Ельцин ведь мог в ту пору в порошок стереть какого-то провинциального «кандидата наук», если Борис Николаевич позволил себе с открытым забралом идти и на Генсека, и на Президента страны.

Со стороны Москаленко это тоже был поступок!

Нельзя не обратить внимание и на то, что автор публикации словно в воду глядел, предугадав дальнейшее развитие некоторых событий, давая им меткую оценку.

* * *

Разговор о том периоде будет не полным, если мы не добавим к портрету Б.Н. Ельцина такой еще штрих. Итак, когда была напечатана эта статья, вскоре в России начались выборы Президента. Борис Николаевич, как и предсказывалось в публикации, стал одним из претендентов на этот пост. Из ряда регионов России поступили просьбы к Анатолию Ивановичу разрешить перепечатать статью в местных газетах. Он отказался. Мотивировал это тем, что не желает быть втянутым в политические интриги. Тем более, что Б.Н. Ельцин статью уже сам прочитал.

А теперь вернемся к поездке днепропетровской делегации во главе с первым секретарем обкома Е.В. Качаловским. В один из дней в честь гостей был устроен официальный прием на даче Свердловского обкома партии. Там продолжился деловой разговор, обмен мнениями как о текущих делах, так и о перспективах соревнующихся регионов в сфере экономики, образования, культуры и других областях жизни. Когда было уже далеко за полночь, Анатолию Ивановичу удалось увести Е.В. Качаловского с фуршета в его апартаменты. Евгений Викторович лег отдыхать, поскольку подъем предстоял очень ранний. Б.Н. Ельцин начал искать своего коллегу, который разместился на втором этаже. Анатолий Иванович понимал, что Борис Николаев-

вич заберет гостя вновь к столу, а это уже будет лишним для обоих. Когда Борис Ельцин начал подниматься на второй этаж, Анатолий вышел на площадку и, взявшись за перила лестницы, преградил ему дорогу. Б.Н. Ельцин, увидев препятствие, положил свою руку на руку Анатолия Ивановича и вырвал ее... вместе с деревянной обшивкой... Какое-то время они молча стояли друг против друга. Напряжение нарастало. Первым молчание нарушил Анатолий Иванович, сказав, что Евгений Викторович уже спит и предупредил: если противоборство не прекратится, завтра весь город может узнать об инциденте. Б.Н. Ельцин выпустил глаза, у него забегали желваки, но, чуть успокоившись, он резко развернулся и ушел.

А теперь представьте себе состояние человека, преградившего путь: это ж какую надо иметь смелость, чтобы решиться на такой шаг – не пустить хозяина в свою обитель. До утра Анатолий Иванович не сомкнул глаз, ждал неприятностей. Но как же он был удивлен, когда утром Б.Н. Ельцин подвел своего помощника к Анатолию Ивановичу и сказал: «Анатолий, прошу тебя, расскажи своему коллеге, какой должен быть настоящий помощник». Действия Б.Н. Ельцина свидетельствуют о том, что он мог критически оценивать свои действия и принимать адекватные решения. После инцидента у противоборствующих сторон установились дружеские отношения, но тогда Анатолий Иванович находился уже в должности 2-го секретаря Криворожского горкома партии.

Вскоре А. И. Москаленко пришлось ехать в Свердловск решать вопрос с поставкой леса для крепежа выработок в шахтах, а также для изготовления столярных изделий для строительства жилья и объектов соцкультбыта. Ситуация складывалась критическая, предприятия оказались на грани остановки. Нужно было принимать меры. Обсуждая сложившееся положение, руководство города приняло решение послать людей в соревнующуюся с нами область и ускорить поставку леса из этого региона. Кандидатуры для поездки были определены первым секретарем Криворожс-

кого горкома партии Станиславом Андреевичем Стежко. Ими оказались Иван Тодосийчук, директор предприятия по переработке леса (ДОК-3) и второй секретарь горкома Анатолий Москаленко, поскольку он уже бывал в Свердловске и хорошо знаком с руководством области.

Готовились к поездке основательно, предварительно изучив ход выполнения заказов, в основном по металлопродукции, для предприятий Свердловска. Прибыв на Уральскую землю, устроились в гостинице, попросили в обкоме партии аудиенции с Б. Н. Ельциным. Встреча такая состоялась.

Обе стороны проанализировали ход выполнения договоров по важнейшим позициям и попросили ускорить поставку леса в Кривбасс. Понимание сложившейся ситуации позволило активизировать работу заготовителей леса, и вскоре два состава с лесом были доставлены заказчикам.

А теперь чуть отвлечемся от серьезных вопросов и поведаем читателю об инциденте, который произошел с криворожанами по завершению поездки. Они достаточно плодотворно поработали и хорошо проголодавшись, решили где-то поужинать. В ресторане Центральной гостиницы, где они остановились, было шумно и многолюдно. С большим трудом удалось найти два места. Оказалось, что зал оккупировали люди, возвращающиеся с лесоповала после вахты. Они уже успели хорошо выпить, закусить и теперь пели и плясали. Гости ждали заказа, но к их столику никто не подходил. Вдруг к ним подскочила пышная, ярко нафуфыренная дама и обратилась к Анатолию Ивановичу с предложением потанцевать. Но тот, видимо, из соображения моральных, а, может быть, как проголодавшийся, даме отказал. Та возмутилась, что-то буркнув и бросила на стол 100 долларов, продолжала настаивать на своем.

Между тем, шумное поведение хорошо подвыпившей дамы привлекло внимание окружающих. Некоторые из них подходили к «проблемному» столику, чтобы уточнить ситуацию, а когда поняли, что происходит, в порядке поддержки дамы, начали хлопать в ладошки. А за столиком на-

против, разыгрывалась другая сцена. Там молодой детина лет тридцати с ярко розовыми надутыми щеками, как у индюка, на вытянутую руку показал огромный кулак в сторону дамы. Напряжение нарастало. Иван Николаевич Тодосийчук встал из-за стола и на ухо Анатолию Ивановичу сказал: «Это плохо кончится, принимайте решение». Тот встал, поднял руку. Сразу установилась тишина, даже музыканты прекратили играть. Все встали, смотрели, что происходит за «проблемным» столиком и ждали развязки.

Огляделвшись вокруг, Анатолий Иванович сказал: «Мы сердечно благодарим за столь теплый дружеский прием, а милую даму за приглашение потанцевать. К большому сожалению, мы ограничены во времени и вынуждены покинуть вашу, судя по всему, дружную и веселую компанию. А завтра я проинформирую Бориса Николаевича Ельцина о приятно проведенной с вами вечеринке.

Все загудели, как по команде, а потом, под бурныеapplодисменты, оба гостя покинули зал. Утром следующего дня, несолено хлебавши, криворожане улетели домой. Об этом происшествии доложили Станиславу Андреевичу Стежко и он некоторое время подкалывал Анатолия, спрашивая: «Анатолий, так когда ты планируешь снова вылететь на Урал подзаработать?». В ответ доброжелательная улыбка: «Как прикажите, сэр».

А Иван Николаевич через некоторое время признался, что очень переживал и даже испугался, когда ситуация достигла точки кипения. В заключение сказал: «Я поразился тем, как достойно мы вышли из казавшегося безвыходного положения. Такие поступки могут совершать только волевые, сильные духом, истинные партийцы». Лучше не скажешь.



ПОДЧИНЯЯСЬ ВОЛЕ ЛЮДЕЙ

Судьбы граждан так или иначе связаны с судьбой страны, с общественно-политической обстановкой своего времени. Начало 90-х годов прошлого столетия для Украины ознаменовано принятием Верховным Советом УССР Акта провозглашения независимости страны (24 августа 1991 года), в 1992-м Парламент утвердил музыку Гимна и трезубец в качестве Малого герба, государственный флаг, в 1994 году Украина отказалась от ядерного арсенала – третьего по величине в мире.

На волне демократии, как грибы после дождя, возникают партии, общественно-политические движения. Одной из самых мощных и влиятельных становится Всеукраинское политическое объединение «Громада», которое возглавил известный уже нам Павел Иванович Лазаренко. Подбирая себе соратников, он остановил взгляд и на Москаленко. Несмотря на его ершистый характер, Лазаренко предложил Анатолию Ивановичу стать его заместителем – при выборе кандидатуры все-таки взяли верх деловые качества, исключительная порядочность и высокий профессионализм претендента на должность. Москаленко дал добро. Работать в партии рядом с такой яркой личностью и авторитетным человеком было и интересно, и престижно. Но и в этой ипостаси не обошлось без трений с «патроном».

В 1994 году были назначены довыборы народного депутата Украины по 104-му избирательному округу, куда входили и Желтые Воды. Горожане помнили, сколько хорошего сделал для них бывший первый секретарь горкома, и прислали к Анатолию Ивановичу «ходоков» с просьбой баллотироваться кандидатом в депутаты по их округу. Он

не дал согласия баллотироваться кандидатом в народные депутаты Украины, мотивируя тем, что больше не желает заниматься политикой. После визита желтоводцев Москаленко стали звонить руководители предприятий города с той же просьбой. Конечно, им хотелось иметь в Верховном Совете «своего человека», тем более такого «пробивного» и настойчивого, каким знали они Анатолия Ивановича. И только после встречи с активом города, инициаторами выдвижения он согласился баллотироваться.

Когда его уже официально зарегистрировали кандидатом в депутаты, вновь последовали звонки, на сей раз из областной администрации, с настоятельным предложением снять свою кандидатуру. Понимали: более достойной фигуры в округе нет. Анатолий Москаленко вежливо, но настойчиво отказывал: дескать, как я могу игнорировать доверие людей? Состоялась и личная беседа с Лазаренко, в ходе которой Павел Иванович все же согласился с доводами кандидата и попросил в том же регионе возглавить его штаб по выборам губернатора Днепропетровской области (тогда их избирали, а не назначали).

Настали хлопоты предвыборной компании: работа на избирательном участке, встречи с избирателями, подготовка текста обращения штаба к гражданам населенных пунктов, агитационная работа доверенных лиц... Особенно тяжело давалась подготовка программы: надо было выразить в ней не только свои намерения, но учесть и чаяния людей. В конечном итоге она выглядела так:

«В это драматическое время решил возвратиться к политической деятельности и дал согласие баллотироваться кандидатом в народные депутаты Украины. Поступил так не по своей инициативе, не для престижа и личного благополучия, а по просьбе избирателей, чтобы защитить тружеников от произвола. К чему мы пришли? Погоня за деньгами, другими материальными благами, потеря нравственных устоев привело наше общество не только к экономическому, но и духовному обнищанию. На произвол судьбы брошены дети, больные, инвалиды, старики. Вековая ис-

тория свидетельствует, что народы, теряющие свои духовные ориентиры, были обречены. Беру на себя государственную ответственность на период Вашего доверия отдать свои силы, опыт и знания на утверждение в государстве покоя, благополучия и заботы о человеке. Для того, чтобы сохранить наше молодое государство, надо использовать последний шанс, остановить движение к хаосу в обществе, сползание экономики в пропасть, возродить у людей духовный потенциал, веру в завтрашний день». Нам еще предстоит пережить трудные времена. Пусть Бог нам поможет в этот трудный час.

Для того, чтобы процесс выживания проходил менее болезненно, крайне необходимо: в политической сфере стабилизировать политическую атмосферу в государстве. Первые дни работы парламента показали, что отдельные партии, фракции ведут жестокую борьбу не за общие цели – спасения, укрепления государства во имя благ для народа, а за свои амбициозные, эгоистические интересы – руководящие кресла в парламенте. Верховный Совет подотчетен народу, и он вправе потребовать коренных изменений в его деятельности. Настала пора окончательно определиться с выбором – каким путем будет развиваться государство и общество, какова будет его политическая система и, исходя из этого, принять новую Конституцию Украины. Мое видение исполнительной власти – в четкой вертикали во главе с Президентом, который координирует работу правительства и вместе с ним отвечает за ее результаты. Украина – свободное демократическое государство для всех граждан, проживающих на ее территории, независимо от национальности, вероисповедания и социального состояния. Святой долг парламента – заботиться о сохранении суверенитета Украины, ее территориальной целостности и международного авторитета, развитии добрых отношений со странами СНГ.

В сфере экономики в центре всех преобразований должен быть человек. Я – за реформы, но они должны иметь четкую и понятную народу социальную ориентацию. Надо

лишить руководящих чиновников из центра права распоряжаться и распределять ресурсы, передав большую часть этих функций туда, где производятся материальные блага, ближе к народу. Следует решительно прекратить грабительские эксперименты над селом. Производители сельхозпродукции независимо от форм собственности должны получать надежную государственную поддержку через взвешенную ценовую, кредитную и налоговую политику, реализацию программ развития фермерства, перерабатывающих отраслей, создание современной инфраструктуры в селе.

Первоочередная задача текущего момента – реанимировать сферу материального производства, для чего необходимо пополнить оборотные средства, снизить процентные ставки банков, убрать таможенные барьеры, изменить ценовую политику, систему формирования бюджета. В структуре хозяйственного управления всех уровней не должно быть ни единого звена, если оно не приносит практической пользы людям. Экономическая ситуация в Украине требует незамедлительного пересмотра, уточнения и принятия новых законов. Все законы, принимаемые Верховным Советом, должны иметь четкий механизм его действия и контроля в ходе реализации.

В социальной сфере отстаивать социальные завоевания народа: право на труд, образование и лечение. Правительство должно проводить целевую адресную дотацию малообеспеченных семей. Законодательно гарантировать права женщин в условиях безработицы. В связи с 50-летием Победы в Великой Отечественной войне принять специальное постановление Верховного Совета об улучшении условий жизни участников войны. Молодым семьям выдавать льготные кредиты на жилищное строительство. Обеспечить всем необходимым школы, детсады, больницы и достойную заработную плату их работникам. Провести индексацию вкладов населению, внесенных в сберегательные банки до 1991 года. Отстаивать признание Днепропетровской области зоной экологического бедствия и особый статус г. Желтые Воды в связи с радиационным загрязнением.

В сфере науки, культуры, духовного развития гарантировать финансовое и материально-техническое обеспечение науки. Содействовать связям в сфере информационных, культурных и человеческих отношений между странами СНГ. В борьбе с преступностью наряду с укреплением административных органов необходимо осуществить реформу всей правоохранительной системы, создать условия нетерпимости и ликвидации коррумпированных структур. Мир и покой в обществе возможен только при условии поддержания высокой духовности, общественного согласия, социального партнерства и уважения к человеку. Право и закон должны главенствовать над всем.

Верю, что изложенная программа найдет поддержку избирателей. Только совместными усилиями мы сможем устраниТЬ тяжелый недуг нашего общества и государства».

В народ от имени инициативной группы поддержки кандидата в народные депутаты - пошло такое обращение:

«...Мы верим ему. Сделано немало, об этом вы знаете, но можно было бы сделать гораздо больше, если бы активнее в работу включились все трудовые коллективы.

Считаем, что нам нужен депутат-профессионал, причем честный профессионал, способный разобраться в сложных современных событиях, имеющий принципиальную жизненную позицию, которую сумеет отстоять, а не побежит искать легкой жизни. Не боящийся высказать свое мнение, даже когда оно явно не совпадает с «руководящей точкой зрения» или настроением большинства. Этими принципами он руководствовался на всех участках работы, которые ему доверялись. Его программа конкретна, подкреплена реалиями жизни и возможностями города, района, республики. Не журавль в небе, не обещания абстрактной «борьбы со злом», а конкретный личный пример «як плуга перти»— вот предвыборная платформа Москаленко А. И.

Прекрасно понимаем, что даже самое четкое определение позиций остается благим пожеланием без поддержки

большинства избирателей. Мы призываем наших единомышленников и тех, кто не согласен с нами или еще колеблется, подняться над эмоциями, сделать осознанный выбор и проголосовать за человека компетентного, инициативного, неравнодушного к судьбе Родины, родного города и района».

А вот как сказано в личном обращении Анатолия Москаленко к избирателям:

«Дорогие сограждане! Я не изменил своим принципам, взгляду на жизнь и выступаю за такую власть, которая обеспечит людям уверенность в завтрашнем дне, защитит слабых, обездоленных и создаст нормальные условия жизнедеятельности для каждого труженика города и села. Любая реформа только тогда чего-то стоит, когда в центре ее преобразований — забота о человеке. Глубоко верю, что наш трудолюбивый народ способен возродить экономическую мощь Украины, ее нравственный потенциал. Но для этого надо отбросить политические амбиции, создать условия для плодотворного труда и достойной жизни. Надо, наконец, политикам осознать, что государство никогда не бывает богатым, если беден человек, если общество теряет свои духовные ориентиры. Поэтому хочу только заверить, что в трудный час всегда буду с вами, отдаю все свои силы».

И люди услышали идущие от всего сердца слова, из 23 кандидатов отдали свои голоса в пользу Анатолия Москаленко. С сентября 1994 года он стал народным депутатом Украины второго созыва. Это был очередной, пожалуй, самый ответственный период в его жизни. Оправдал ли он надежды и чаяния людей? Ответ на этот вопрос — в следующей главе.



БЫТЬ ДЕПУТАТОМ – ЭТО ОТВЕТСТВЕННО

ЕСЛИ спросить любого из нас, чем измеряется КПД – коэффициент полезного действия – народного избранника, каждый (кроме всего прочего) скажет: тем, что он сделал для людей своего округа и для конкретного человека в отдельности. Иными словами, как нардеп оправдывает оказанное ему доверие, выполняет данные им народу обещания.

Ответственность перед своими избирателями всегда была приоритетной и в деятельности депутата Верховного Совета Украины Анатолия Москаленко. Документальными подтверждениями тому служат его многочисленные письма, депутатские запросы, связанные с решением насущных проблем земляков, регионов и страны. Проследим путь только одного из таких документов. Письмо Премьер-министру Украины Е.К. Марчуку (язык оригинала):

«Шановний Євгене Кириловичу!

Указом Президента України від 9 січня 1996 року «Про додаткові заходи щодо матеріального і морального заохочення працівників вугільної промисловості» передбачено ряд заходів щодо підвищення престижності шахтарської праці.

Складличи цей документ Президент України з цього приводу звертався Вашу увагу на наступне:

захисування органів держави та праці. Все це викликає нездовільненість людей, створює морально-психологичну напруту в трудах медиків, лікарів, хіміків, кандидатів наук та багатьох інших професій. Фактично жоге соціальна несправедливість а дону сумнільства і держави до цієї категорії працівництва.

Викорінити висказане, просу Вас, членів Господині Киріловичу, звернути увагу на це питання, а також зробити все можливе, щоб узяти під контроль додаткові заходи по наданню фінансової та матеріальної підтримки та соціальної компенсації, запропонувавши їх впровадження в порядку нормативних документів щодо матеріальної та соціальної компенсації, позиція діл цих документів на гірничіх та гірничо-облагороджувальному комбінату.

З повагою,

А. МОСКАЛЕНКО

В Україні є ще одна галузь – атомна енергетика, яка потребує більшої уваги від держави. Зокрема, мова йде про гірників, які видобувають і переробляють уранову руду не тільки в тяжких гірничо-геологічних умовах, а і з високим рівнем радіації. Наприклад, в гірних блоках, забоях, гірничо-металургійному заводі Східного гірничо-збагачувального комбінату радіаційний фон складає від 200 до 300 мкр/год. Сумарний вплив радіаційних факторів на організм людини викликає професійні захворювання працівників. Тяжка і небезпечна праця, економічні, екологічні негаразди і соціальна незахищенність гірників призвели до значного зростання онкологічних захворювань органів дихання та крові. Все це викликає нездоволення людей, створює морально-психологічну напругу в трудових колективах, плинність кадрів робітничих професій. Фактично існує соціальна несправедливість з боку суспільства і держави до цієї категорії працівників.

Виходячи з викладеного, прошу Вас, шановний Євгене Кириловичу, доручити відповідним міністерствам і відомствам, які будуть займатись дослідженням впливу шкідливих факторів на працюючих у небезпечних умовах і розробкою нормативних документів щодо матеріальної та соціальної компенсації, поширити дію цих документів на гірників Східного гірничо-збагачувального комбінату.

З повагою, А. Москаленко».

На это письмо достаточно быстро среагировали в Министерстве экономики Украины. Констатируя изложенные А.И. Москаленко тезисы, Минэкономики в письме, адресованном Кабмину Украины, резюмировал: «Враховуючи вышенаведене, Министерство экономики подtrzymує пропозиції народного депутата А. Москаленко і вважає доцільним забезпечити протягом 1996-1997 років проведення досліджень впливу шкідливих та небезпечних факторів на працівників уранових виробництв і запровадити систему матеріальної та соціальної компенсації цього впливу. Фінансування заходів здійснити за рахунок відповідальних гаузевих фондів Держкоматому».

Чтобы не утомлять читателя описаниями дальнейших перепетий, связанных с вышеупомянутыми и предшествующими письмами депутата Анатолия Москаленко, скажем, что Кабмин Украины своим постановлением утвердил долгосрочную «Государственную программу мер, касающихся радиационной и социальной защиты населения г. Желтые Воды Днепропетровской области». Один лишь абзац из постановления:

«Міністерству фінансів щорічно починаючи з 1996 року під час формування проекту державного бюджету передбачати при визначенні нормативів відрахувань від загальнодержавних податків і зборів до бюджету Дніпропетровської області витрати на реалізацію зазначеної Програми».

...Безусловно, как и любой добросовестный человек, чувствовал ответственность перед избирателями за принятие жизненно-важных законов Украины, подзаконных актов и народный депутат, председатель подкомитета Бюджетного комитета Анатолий Москаленко. Он отвечал за финансирование науки и образования, в частности, за обеспечение финансирования испытаний самолета АН-140 – гордости отечественного авиастроения. В течение всего второго созыва Анатолий Иванович был также первым заместителем фракции «Единство», члены которой основную цель видели в служении Украине, становлении и развитии демократического общества. Быть полезным людям, нести им добро, личная скромность и порядочность – отличительная черта каждого члена фракции. Среди них были Виктор Омелич, Иван Кириленко, Леонид Гаманюк, Николай Байрак, Леонид Костюченко, Виктор Меркушов, Петр Овчаренко, Сергей Селифонтьев, Виктор Худомака... Что касается ответственности и обязательности самого народного депутата Анатолия Москаленко, сошлемся на такой случай.

Анатолий Иванович возглавлял в парламенте межпарламентскую группу по работе со странами Средней Азии.

Весной 1996 года, когда правительенная делегация Украины находилась в Казахстане, местные власти пригласили гостей познакомиться с объектами всемирно изве-

стного катка «Медео», спортивного комплекса, построенного в одноименном горном урочище Медео на высоте 1691 метр над уровнем моря, вблизи «южной столицы» Казахстана – Алма-Аты. Медео – самый высокогорный комплекс в мире для зимних видов спорта с самой большой площадью искусственного ледового поля – 10,5 тыс. кв. м. Высокогорье и чистейшая горная вода для заливки льда способствуют достижению высоких результатов в конькобежном спорте, за всё время здесь было установлено свыше 200 мировых рекордов на всех дистанциях среди мужчин и женщин. Не зря лучшие конькобежцы мира называли алмаатинский каток «фабрикой рекордов».

Украинская делегация поднялись к катку, чтобы познакомиться непосредственно с его особенностями, а затем на фуникулерах поднимались к вершине. И надо же было такому случиться: когда они оказались у цели, на гостей обрушилась сверху ледяная лавина. Людские тела смешались с адской массой и понеслись вниз. Анатолий Москаленко только и помнит, что страха не было, но его пронзила одна холодная мысль: «И это все? Просто так, ни за что отдавать свою жизнь?». Правда, еще остались петельки из брюк и сам ремень. К чести нашего посла в Казахстане Виктора Васильевича Богатыря, друга и земляка пострадавшего, он в тот же день доставил брюки прямо в больницу. Анатолий Иванович до сих пор хранит их вместе с ремнем, как горькую память о стихии.

Горноспасатели извлекли его из груды льда с переломами ноги, и разрывом связок на коленях, многочисленными ссадинами и ушибами. Опоры фуникулера снесло, а он остался жив. Двое суток пролежал в Алма-Ате в больнице, а делегация улетела в Киргизию. В это время Нурсултан Назарбаев прислал в больницу своего посланника Кабжанова Хайрулу Браллевича, который вручил Анатолию только что написанную книгу, корзину яблок и на словах велел передать: «Если Анатолий Москаленко поправит здоровье, он один раз в год может к нам приезжать и будет обеспечен всем необходимым за счет принимающей стороны. Так что передай, пусть быстрее выздоравливает». С Хайрулой они

долго не разлучались, было о чем поговорить, ведь они вместе учились в одной группе в аспирантуре в Москве. Прямо из больницы он позвонил к Президенту и попросил его разрешения бесплатно дозаправить самолет, чтобы тот вернулся из Киргизии, забрал из больницы пострадавшего для отправки на родину. Вопрос был решен положительно, и Анатолий Иванович передал через Х. Б. Кабжанова глубокую благодарность Президенту Нурсултану Назарбаеву и пригласил его в гости за счет принимающей стороны.

Многомесячное лечение в киевской Феофании, затем дома в Днепропетровске совпало с напряженной работой над готовящейся к принятию Верховным Советом первой Конституции независимой Украины. Приходилось вникать в текст, вплоть до запятой, читать даже «между строк». Передавал в Киев свои замечания, предложения.

Приближалась дата принятия в Парламенте Основного Закона страны. Анатолию Ивановичу позвонил спикер парламента Александр Мороз. Так, мол, и так, хотелось бы, чтобы Верховный Совет проголосовал за Конституцию в полном составе.

Анатолий Москаленко иного и не мог себе представить. Врачи его должным образом перебинтовали, «упаковали», так сказать, и он в таком виде, на костылях, 28 июня 1996 года предстал в стенах парламента...

Как мы уже знаем, в соответствии с Конституцией день принятия Основного Закона является государственным праздником – Днем Конституции Украины. 12 июля 1996 года, в последний день работы пятой сессии Верховной Рады Украины, которая объявила о принятии Конституция Украины, впервые в истории нашего государства депутаты принесли присягу на верность Украине. А в Мариинском дворце состоялось торжественное подписание текста Закона Украины «О принятии Конституции Украины и введении ее в действие». Так завершился очередной этап сложного конституционного процесса в суверенной Украине.

Конституция Украины 1996 года, как высший законо-дательный акт, определила базовые принципы организации высших органов государства и местного самоуправления,

их отношения и компетенцию, а также права, свободы и обязанности граждан. Утверждение Основного Закона государства создало юридическую основу для эффективной и рациональной перестройки политических структур, стабилизации экономики, формирования развитого гражданско-го общества, органичного вхождения Украины в мировое сообщество.

Конституция 1996 года стала продолжением многовековых конституционно-правовых традиций украинского народа. С принятием Конституции были определены базовые координаты и ориентиры, совокупность общественных ценностей – все то, что формирует политico-экономическую систему. Очерчены отношения государства и гражданина, их права и взаимные обязанности. Установлены пределы вмешательства государства в жизнь общества и отдельной личности.

Основной Закон внес стабильность в политическую жизнь украинского общества, законодательно разграничив права и обязанности различных ветвей власти, политических партий и общественных организаций. Демократическая по своему характеру Конституция укрепила международный авторитет Украины.

Ради принятия такого судьбоносного для государства документа, стоило, превозмогая недуг и неудобства, принять участие в его разработке и отдать свой голос «за».

А теперь еще о некоторых нюансах будней парламентария.

В стенограммах выступлений народного депутата Украины Анатолия Москаленко есть и такое, естественно, «державно мовою»:

«Перш за все хочу привернути увагу депутатів і урядовців до проблем, які накопичились на підприємствах машинобудування, і насамперед, на тих, які виробляли продукцію для військово-промислового комплекса (ВПК).»

Відсутність структурної перебудови та конверсії на цих підприємствах призвело до соціальної напруги. Десятки тисяч працівників високої кваліфікації залишились без роботи, багато з них емігрують в Росію та інші держави,

що негативно впливає на збереження інтелектуального потенціалу України.

Особливо небезпечна економічна та соціальна ситуація склалася у містах, де були розташовані тільки підприємства ВПК.

Наприклад, у місті Жовті Води, яке в недалекому миналому фінансувалось із Москви і було під особливою увагою уряду, зараз знаходитьться у стані виживання. Рівень безробіття тут складає в 11 разів більше середньообласного показника, а на окремих підприємствах Мінмашиому, численність працівників скоротилася на 50-60 відсотків.

Особливо хочу підкреслити, що мова йде про високооснащені сучасним обладнанням заводів «Електрон» та Радіозавод. А між тим готовий щорічно виробляти 100-120 тисяч газових лічильників, але їх виробництво у програмі на 1996 рік не планується.

Такі можливості є і на Радіозаводі, який за свій рахунок здійснив конверсію і може виробляти електролічильники в обсягах 50-100 тисяч за рік. Широке впровадження лічильників в народному господарстві та населенням дасть економію державі 10-15 відсотків енергоресурсів тільки за рахунок рівноваги навантаження на електростанціях на протязі доби. Але їх виробництво на поточний рік теж не передбачено в бюджеті».

Как сказано выше, по инициативе и настоянию Анатолия Москаленко была принятая правительственная программа по радиационной и социальной защите населения г. Желтые Воды. Но реализовывалась она из рук вон плохо. По просьбе Анатолия Ивановича Первый вице-премьер министр Украины В.В. Дурдинец провел расширенное совещание по выполнению той программы. Активное участие в ее подготовке приняла областная государственная администрация и особенно много сделал руководитель комитета В. В. Антонов и его работники. Перед участниками совещания выступил председатель Желтоводского городского Совета Эдуард Ханис. В газете «Желтоводські вісті» 7 февраля 1997 года было опубликовано большое интервью с участ-

тником совещания, заместителем председателя горисполкома, кандидатом технических наук Василием Ляшенко. Среди вопросов корреспондента Леонида Плиса был и такой (язык оригинала):

— Хотілося б дізнатися, яку допомогу надавав народний депутат України по виборчому округу № 104 А. І. Москаленко у вирішенні цього важливого питання для жителів нашого міста.

— Допомога була суттєвою, особливо на рівні В. В. Дурдинця, Анатолій Іванович особисто неодноразово зустрічався з Василем Васильовичем, як на стадіях затвердження протоколу цієї наради, так і на завершальному етапі під час підготовки та прийняття вище зазначеної постанови Кабінету Міністрів України.

Еще один пример, характеризующий Анатолия Москаленко как народного избранника. Читатель помнит, что в бытность его первым секретарем Желтоводского горкома партии он добился снятия с работы всесильного директора Восточного ГОКа. К чести того, спустя лет пять после выхода на пенсию, он в разговоре с Москаленко признал свои ошибки и просчеты и тем самым снял свою обиду. Через несколько лет экс-директор тяжело заболел. Узнав об этом, Москаленко проявил искреннюю заботу о нем: вместе с помощником, бывшим первым секретарем Желтоводского горкома комсомола Сергеем Погребным организовал перевод больного в киевскую больницу, а когда тот выздоровел, отвезли домой. Кстати, Сергей с супругой Ирой сейчас проживает в Киеве, его сын, Денис, работает в Министерстве иностранных дел, и они по-прежнему поддерживают дружеские семейные отношения.

Часто «звучал» голос народного депутата Москаленко и на страницах периодики. Вот некоторые его рассуждения как члена фракции «Единство» накануне четвертой сессии парламента, опубликованные во всеукраинском еженедельнике «Курьер «Деловые контакты» 26.02.1995 г:

«Комиссия Верховного Совета по бюджету стремится обеспечить принятие бюджета на 1996 год до начала но-

вого года. Сейчас производится анализ прогнозных экономических показателей на следующий год: валового внутреннего продукта, развития сферы материального производства, внешнеэкономического баланса. В итоге мы должны иметь сводный баланс финансовых ресурсов.

В правительство направлены основные направления бюджетной политики на следующий год, где указывается на необходимость четкой системы контроля за эффективным целевым использованием средств и возможностей бюджета для преодоления инфляционных процессов. Мы будем стремиться последовательно сокращать относительный размер бюджетного дефицита.

Бюджетная комиссия вместе с другими экономическими комиссиями продолжает работу по реформированию налоговой системы с целью создания условий для стабилизации и повышения эффективности материального производства. Только на этой основе можно удовлетворить социальные нужды, прежде всего малообеспеченных людей. Мы не можем также тянуть с внесением изменений в пенсионное законодательство».

Как сегодня сказано! Кстати, во фракцию «Единство» входило 45 депутатов, возглавлял ее Павел Лазаренко, затем Виктор Меркушов, а первым заместителем был Анатолий Москаленко. Таким образом, без «голосов» «Единства» трудно было принять какое-либо кем-то лоббированное решение. Члены фракции поступали исключительно по долгу совести, действовали только исходя из интересов своего Днепропетровского региона и государства. В самых верхних эшелонах власти не всем это нравилось, и с помощью кнута и пряника стали вырывать из фракции то одного ее члена, то другого, то третьего... Это было вызвано очень жестким конфликтом между П. И. Лазаренко и Президентом Л. Д. Кучмой. Когда Анатолия Москаленко пригласил на разговор не кто-нибудь, а сам премьер-министр Украины, он понял, где собака зарыта: ему подали список вакантных должностей, вплоть до зарубежного представительства, предложили любую из них занять, но с условием, что

он выйдет из фракции «Единство». Цель была одна – развалить фракцию и нейтрализовать в политике Павла Лазаренко.

Как выяснилось, не все устояли против такого соблазна. Анатолий Москаленко не только категорически отверг предложение, но и высказал свое возмущение такими действиями главы правительства. Мало того, по его свидетельству, он пришел к тогдашнему главе Совета нацбезопасности Владимиру Горбулину и поставил его в известность о случившемся, через него же добился аудиенции у Президента страны Леонида Кучмы, и в вежливой, но решительной форме попросил прекратить такую практику «выманивания» оппозиционеров.

Чем не поступок??!

Все на словах согласились с такой постановкой вопроса, на деле же продолжали уничтожать лидера фракции. После этого Анатолий Иванович открыто заявил В. П. Горбулину о переходе в оппозицию. На приеме у Президента Леонид Данилович открыто заявил Анатолию Ивановичу следующее: «Я разрешил Лазаренко заниматься бизнесом, пусть занимается, а в политику пусть не лезет».



МОСКАЛЕНКО – ПАРОЛЬ «НИКИФОРОВ»

Для думающих, неугомонных людей такое понятие, как «пенсионер» – инородное. Быть в действии, любыми средствами участвовать в общественно-политической жизни, вносить свою лепту в развитие страны, региона – в крови у нашего героя. Анатолий Москаленко и в качестве первого заместителя председателя очень влиятельной на рубеже ХХ-ХI веков партии «Громада» постоянно находится в среде трудовых коллективов, низовых парторганизаций области и Украины, выступает с анализом текущего момента. «Громада» того времени была «истинным проводником в реализации многочисленных предложений и замечаний, высказываемых гражданами в регионах». Это из статьи Анатолия Москаленко, опубликованной в сентябре 2001 года. И не вина, а беда многочисленного отряда громадовцев, что их лидер, не по своей воле покинув «капитанский мостик», свел практически на нет все их наработки и достижения.

Анатолий Иванович, несмотря на арест Павла Лазаренко, находясь в оппозиции не стеснялся поддерживать с ним связь – либо по «мобилке», либо через адвокатов информировал его о состоянии дел в партии, об общественно-политической обстановке в стране. Тогда это было, прямо скажем, небезопасно. Дабы не наводить подозрение на друзей, занимавших достаточно высокие должности во властных структурах, Москаленко договорился с ними, что будет в телефонных разговорах представляться Никифоровым. Прямо как в детективе. Но не мог Анатолий Иванович так вдруг «кинуть» недавних коллег и единомышленников.

И это тоже был поступок.

Чтобы окунуться в атмосферу того времени, давайте познакомимся с «Аналитической запиской о социально-по-

литической ситуации в Украине», написанной Анатолием Москаленко для Лазаренко 21 июня 2000 года на украинском языке. Читаем:

«Однією з найважливіших і значущих подій початку червня був візит Б. Клінтона в Україну. З неофіційних джерел стало відомо, що попри намагання української сторони в перелік питань розмови між президентами включити «справу» Лазаренка, американська сторона відкинула їх. Однак прес-реліз посольства США щодо П. Лазаренка впісався у чергову істеричну кампанію в Україні по дискредитації Лазаренка напередодні візиту Клінтона. Продовжуються переслідування тих, хто раніше працював під керівництвом П. Лазаренка. Нещодавно було заарештовано Анатолія Хорішко. За повідомленням ЗМІ, він нібіто привласнив 800 тис. грн. бюджетних коштів, які були призначені на розвиток села. Комітет Омелича В.С. погодився з поданням Генерального прокурора України щодо притягнення до кримінальної відповідальності народного депутата України М. Агафонова, однак висловився проти вимоги щодо згоди Верховної Ради на його арешт. Сьогодні це питання розглядала Верховна Рада, але рішення буде прийматись завтра. США в даний період демонструють свою підтримку Україні та уряду В. Ющенка. Однак довіра українців до всіх гілок влади продовжує падати. Найбільш постраждав авторитет Л. Кучми і В. Ющенка. За даними Українського центру економічних і політичних досліджень, останньому довіряють 22% опитаних, проти 30,5% у квітні, Кучмі - 17,2%, проти 22,6% у квітні. Традиційно найнижчий рейтинг у Верховної Ради. У травні про повну підтримку її дій заявили лише 7,2% опитаних, а в квітні - 8,3%. Це свідчить, що реального поліпшення соціально-економічної ситуації рядові українці не відчувають: зросли ціни на хліб, інші продукти харчування, гостра ситуація з цукром, зростає безробіття, знецінюються гривня. Мала місце урядова криза у Криму, уряд автономії було відправлено у відставку. Нестабільною залишається ситуація у Донбасі, шахтарі знову готуються до походу на Київ. Експерти вважають, що рівень підтримки органів влади громадянами і надалі

буде знижуватися, доки рішучими діями не вдасться переломити ситуацію на краще. І все-таки найвпливовішими українськими політиками в травні, як і раніше, є президент України Леонід Кучма і Прем'єр-міністр Віктор Ющенко, за ними лідер Соціал-демократичної партії (об'єднаної), перший віце-спікер парламенту Віктор Медведчук.

Експерти відзначають зростання впливовості глави адміністрації президента Литвина, який за рейтингом максимально наблизився до Медведчука. Посилив свої позиції Юрій Кравченко. До першої десятки рейтингу найвпливовіших політиків України у травні ввійшли Волков (5-а позиція), Тимошенко (7-а), депутати Суркіс (8-а) і Пінчук (10-а позиція рейтингу).

Продовжує загострюватися конфлікт навколо реформування паливно-енергетичного комплексу (ПЕК). Подав у відставку С.Тулуб, яку розцінюють як другу перемогу Ю. Тимошенко після відставки Бакая. Цікавою є позиція Президента Кучми, який у своїй критиці дій уряду і стану в ПЕК нібіто натякає на Ю. Тимошенко, але не персоналізує її. Наслідком такої критики в парламентських і урядових колах є активне обговорення версії про можливу заміну віце-прем'єра та її наступників. Найчастіше називають В. Щербаня, що вітав би О. Волков. Водночас зазначають, що симпатії Президента до Волкова різко охололи.

Очевидно відновлюється союз Медведчука і Марчука. На одній із прес-конференцій Медведчук несподівано заявив, що їх «добрі» стосунки і не переривалися. Заява Медведчука, збереження контролю Марчука над газетою «День» і його доповідна записка на ім'я Президента про катастрофічну ситуацію в ПЕК, отримали обґрунтування: вони спрямовані проти Ю. Тимошенко, яка тримає під прицілом приватизовані обленерго, що контролюються структурами Українського кредитного банку.

На нараді з питань ПЕК, що відбулася 8 червня, Президент, крім стандартної критики «пеківського блоку» КМ, піддав особливій критиці саме приватизовані обленерго і, що цікаво, заявив про підтримку ідеї передачі управління

держкорпоративними правами в обленерго регіональній владі. В той же час у ЗМІ підхоплено ідею невідомих джерел щодо доцільності прямого президентського правління ПЕКом.

Можна дійти висновку, що: 1) Президент був зацікавлений у появі доповідної записки Марчука, бо це дозволяє йому тримати під пресом деяких відповідальних працівників уряду;

2) Президент дистанціюється від керівників тих бюрократично-бізнесових кланів, які протистоять урядовій лінії в ПЕК;

3) Президент маніпулює підтримкою регіональних кланів. Так, Волков заявив, що виступає за негайну відставку Тимошенко, бо тільки за цієї умови можлива нормальна підготовка України до осінньо-зимового періоду;

4) перспективи «пеківського блоку» КМ в даний час залежать від перспектив дальнього роздержавлення обленерго. Можливими є два шляхи: участь у приватизації іноінвесторів (претендентів близько 20) і передача держкорпоративних прав в управління регіональним елітам.

Таким чином, перспективи уряду фактично залежать від того, яку позицію зайдуть політичні керівники тих країн, госпсуб'єкти яких зацікавлені в українській енергетиці. Ale гіпотетично не виключений і третій варіант, коли список іноінвесторів буде представлений офшорними компаніями, інтереси яких в Україні представляють деякі керівні особи в уряді, а на міжнародному рівні мають тісні зв'язки з керівництвом електроенергетичного комплексу Росії.

Російські ЗМІ не обминули своєю увагою енергетичну кризу в Україні, плани «Газпрому» з будівництва обхідного газопроводу, що проходитиме поза територією України.

Ю. Тимошенко повідомила, що зараз «великі надії» покладаються на спільне з компанією «Ітера» підприємство, у тому числі зі створення єдиної системи постачань російського газу, оскільки ця компанія добуває майже весь обсяг газу, який необхідний Україні. РАО «Газпром» та-

ких обсягів не пропонує. Прийнято рішення про створення СП, до якого увійдуть «Ітера» та головний газовий трейдер – компанія «Нафтогаз України».

Боротьба між кланами загострюється. У російській пресі надруковано компромат на Г. Суркіса, називаються офшорні фірми, рахунки, компаньйони (сайт www.compromat.ru). Як зазначається у цьому матеріалі, головною стратегічною метою київського клану в Україні є приватизація державної влади. До речі, в «Епіцентрі» відбулися теледебати Ю. Тимошенко і Г. Суркіса, які розцінюють як перемогу Ю. Тимошенко. Суркіс обливав брудом не тільки Ю. Тимошенко, а й П. Лазаренка, однак вона давала гідну відсіч. Між іншим, Ю. Тимошенко весь час апелювала свої звернення до народу, що свідчить про відсутність підтримки її дій з боку найвищих посадових осіб держави.

Поширяються чутки про можливу досрочову передачу президентом своїх повноважень наступнику, на роль якого поволі висувають Медведчука. 16 червня у Жовтневому палаці столиці помпезно розпочав роботу XV з'їзд СДПУ(о). Місцеві осередки партії представляли 1292 делегати. Роботу партійного форуму висвітлювали 242 журналісти 72 ЗМІ, у тому числі 32-х телерадіокомпаній.

У програмній промові лідера партії В. Медведчука пролунала стратегічна мета партії – стати найвпливовішою силою у суспільстві. За оцінкою Г. Суркіса, нова програма партії, яку затвердив з'їзд, – «це документ, за яким повинна жити не тільки СДПУ(о), але й усе суспільство». Критики урядову програму, лідер партії В. Медведчук запросив Віктора Ющенка «приєднатися до СДПУ(о) і керуватися її програмою».

На днях утворено нове громадське об'єднання «Центр». Вся виконавча робота покладена на А. Деркача.

20 червня ц. р. в Центральній виборчій комісії відбулася зустріч з керівниками політичних партій, громадських організацій, депутатських фракцій і груп у Верховній Раді. Обговорено проблеми практичного застосування та вдосконалення виборчого законодавства, а також правового регу-

лювання відносин, пов'язаних з діяльністю політичних партій та громадських організацій при підготовці і проведенні виборів та референдумів. У зустрічі взяв участь і виступив перший заступник голови партії «Громада».

Великий резонанс викликало рішення суду про поновлення О. Горобця на посаді редактора «Правди України», однак колектив редакції, в порушення закону, не виконав судове рішення.

Оцінюючи загальну політичну ситуацію в Україні, можна дійти висновку, що після виїзду П. Лазаренка за межі України опозиція втратила силу і практично зведена на нівець. Комуністи деморалізовані, Рух – розвалений, соціалісти і інші партії активності не виявляють і не впливають на формування політики та стан справ в державі».

Для выражения своих мыслей и предложений по совершенствованию общественно-политической и экономической ситуации в стране Анатолий Москаленко продолжает пользоваться трибуной средств массовой информации. В номере от 8-14 ноября 2001 года газеты «Новый час» он публикует, казалось бы, узкопрофильную статью о проблемах угледобывающей отрасли Украины, но диву даешься, насколько глубоко он их видит, словно только что поднялся из шахты на-гора. Опять же, словно сегодня написано:

«...Угольную отрасль Украины лихорадит уже не первый десяток лет, но особенно активно стали проявляться негативные тенденции и противоречия за последние 10 лет. Еще в годы существования Союза устремления управленцев были направлены не на развитие отрасли, а скорее на закрытие предприятий. К сожалению, такое мнение бытует и сегодня. Известное дело закрывать не строить. За это время количество очисных забоев сократилось с 1426 до 450, при этом потеряно производственных мощностей примерно 90 млн. тонн в год. Объем капитального строительства упал с 3 млрд. 61 млн. грн. до 370 млн. грн. или почти в 10 раз, а объем капитальных вложений снизился с 4,5 млрд. грн. до 1,3 млрд.

В незавершенном строительстве в отрасли насчитываются сегодня более одной тысячи объектов, в том числе 5 новых шахт, сооружение которых было начато еще более 10 лет назад. Таким образом здесь уже вложено и заморожено 5,4 млрд. грн., а ведь заверши их строительство – угледобывающие предприятия получили бы прирост дополнительных мощностей свыше 12 млн. т. в год.

В свою очередь ввод дополнительных мощностей значительно сократил бы зону социального бедствия, в которой уже находятся гг. Стаханов и Брянка, Лисичанск и Первомайск Луганской области, Селидово, Снежное, Торез, Шахтерск – Донецкой, Александрия – Кировоградской, и этот список растет. Беда в том, что в развитие предприятий указанных регионов последние 10 лет средства практически не вкладывались. Ситуация здесь, прямо скажем, – взрывоопасная. Положение дел усугубляется еще и тем, что объекты социальной сферы в коммунальную собственность так и не переданы, подготовкой к зиме этих объектов местные Советы не занимались, а у предприятий нет ни финансовых, ни материальных ресурсов. За все эти просчеты зима еще свой счет предъявит и опять пострадают семьи шахтеров. Нельзя не учитывать и то, что содержание объектов соцкультбыта обходится предприятиям в круглую сумму и прямо закладывается в структуру затрат, растет себестоимость добычи угля.

Острой на сегодняшний день остается проблема реструктуризации отрасли. Никто не будет спорить с тем фактом, что убыточные, бесперспективные шахты следует закрывать, но нельзя согласиться и с тем, что в стадии закрытия оказались сразу 100 шахт. Мировая практика таких «революционных» наскоков еще не знает. И уж совсем не понятно зачем закрыто 9 шахт, где промышленные запасы угля... составляют от 30 до 100 млн. тонн, и затрачены большие капиталовложения на их разработку.

Одно из таких угольных предприятий – шахта им. Артема в г. Дзержинске. По утверждению специалистов здесь запасов угля около 15 млн. тонн и такого качества, как на

этой шахте, нет ни в России, ни в Польше. Именно здесь добывался высококачественный коксующийся уголь, который был в цене у коксохимиков и металлургов. Однако шахту закрыли как низкорентабельную. Но о какой рентабельности можно говорить, если на этой шахте, как впрочем и на других, основные фонды износились до такой степени, что вместо комбайнов горняки стали вооружаться отбойными молотками. Таким образом, угольная отрасль плачевно и целенаправленно уничтожалась и проводилась такая политика отнюдь не в интересах государства.

В народе бурлит молва о том, что шахты умышленно доводят до закрытия те, кому это выгодно. Полагаем, что оценить сложившуюся ситуацию и определить, сколько и когда реструктуризировать шахт с учетом объективного разрешения всего комплекса социально-экономических вопросов должны наши ученые и специалисты, исходя из национальных интересов. Прежде всего речь идет не только об обеспечении рабочих мест для высвобождающихся шахтеров, но и о дальнейшей судьбе шахт, их обновление на принципиально новой технической основе, с учетом социальных факторов, а также дальнейшего ухудшения горногеологических условий. Ведь не секрет, что подобных условий, в которых работают наши угольщики на глубине 700-1000 метров, нет ни в одной стране. Всего в Украине насчитывается более 200 шахт, 75% из которых относятся к предприятиям повышенной опасности взрыва метана (сверхкатегорийные) и 35% – к опасным по взрывам угольной пыли. Между тем, следует учитывать и то, что 50 шахт введены в эксплуатацию 100 лет назад, более 100 шахт работают 45 лет, а реконструировано за последние 20 лет только 8 шахт.

При таком удручающем состоянии основных производственных фондов о какой безопасности труда в шахте можно говорить? Статистика упрямая вещь, ее анализ показывает, что если в 1989 году число погибших на 1 млн. тонн добытого угля составляло 1,54 чел., то за 10 лет этот показатель увеличился до 4,4 чел. (в 2000 году). Важно под-

черкнуть, что ежегодно на шахтах число погибших исчисляется сотнями и эта тенденция с каждым годом усиливается. Во времена своего премьерства Павел Лазаренко неоднократно подчеркивал, что сохранение объемов угледобычи не может производиться ценой человеческих жизней, что на качественно новый уровень производительности труда в угольной отрасли можно выйти только путем глубоких структурных изменений. Однако, после отставки П. Лазаренко о реформах в угольной промышленности напрочь забыли – дальше констатации фактов и признания очередной трагедии – радикальных изменений в отрасли не происходит. Чиновники проявляют свое «понимание ситуации» только до похорон шахтеров, а потом все возвращается на круги своя.

В то же время из аналогичной ситуации россиянам – нашим соседям, удалось вырваться. Здесь активно ведутся работы по закрытию наиболее тяжелых с точки зрения безопасности шахт, принятая Комплексная программа обеспечения безопасных и здоровых условий труда на угольных предприятиях России и медико-социальной защите инвалидов и работников отрасли в условиях ее реконструкции. В итоге травматизм со смертельным исходом по сравнению с 1993 годом снизился в 3 раза.

У нас же нередко самих шахтеров обвиняют – мол, не соблюдают техники безопасности. О том же, кто и как должен обезопасить работу шахтера согласно Закону Украины «Об охране труда» умалчивают. Характерно, что рабочие травмируются по одним и тем же причинам, они повторяются из года в год, но надлежащие выводы не делаются ни на уровне правительства, ни на уровне предприятий.

Вызывают социальное напряжение нерешенные экологические проблемы. Например, в Червонограде (Львовская обл.), у многих детей развилась страшная болезнь – гипоплазия, при которой выпадают зубы. Но страдания этих детей, а их более 5 тысяч, никого не интересуют. Болезнь не предупреждают, не лечат, к тому же, она усугубляется неблагоприятными условиями жизни. Все это проявление во-

пиющей социальной несправедливости к шахтерам и их семьям, которые не только работают, но и живут в тяжелейших условиях. Неужели черствость правительства надо прекратить только забастовками и пешими походами на Киев?

Социально-экономическая ситуация в угольной отрасли сложилась таким образом, что отдельными финансовыми вливаниями спасти положение уже не удастся. Большие надежды шахтеры возлагают на внедрение программы правительства «Украинский уголь». Однако, если эта программа не будет финансово увязана с бюджетом, то она тоже обречена на провал. Иначе говоря, нужен комплексный подход в разрешении остро назревших шахтерских проблем. Мы должны исходить из того, что собственных дешевых источников пополнения энергоносителей в стране ограничено и в ближайшем обозримом будущем их прирост будет незначительным. Поэтому сегодня уголь для Украины есть стратегическое сырье, а раз так, то и отношение к развитию угольной отрасли должно быть приоритетным – другого подхода просто быть не может.

В оценке ситуации нельзя не учитывать перспективы мирового рынка угля. Растущие цены на нефть и газ, по-видимому, вынудят ряд ведущих электроэнергетических компаний увеличить объемы использования угля по крайней мере в ближайшем будущем. По прогнозам экспертов мировое потребление угля в последующие 20 лет увеличится с 5,3 млрд. до 7,6 млрд. тонн. Однако большая часть спроса будет обеспечена за счет собственных источников в угледобывающих странах, таких как США, Индия, Китай и Россия. Кстати, Россия предполагает к 2020 г. повысить долю угля в производстве топливно-энергетических ресурсов с 11 до 20%, а в производстве электроэнергии – с 34 до 44%.

Между тем, по данным исследования Европейской Комиссии в общих продажах угля на рынке ЕС доля импортного к 2020 году повысится до 68% с 44% в 1998 г. Украина также может занять определенное место по экспорту энергетического угля на мировом рынке. Тем более, что опыт

уже есть. В прошлом году было экспортировано 2,3 млн. тонн угля.

Как видим, в мире четко просматривается тенденция к увеличению добычи и потребления угля. Поэтому слухи о том, что угольная отрасль Украины обречена, слишком преувеличены, и она заявит о себе в полный голос».

О человеческих качествах Анатолия Москаленко можно судить и по его переписке с Павлом Лазаренко. Приводим здесь одно из писем конца 2001 года.

«Уважаемый Павел Иванович!

Спасибо за письмо, за добрые слова в наш адрес. Глубоко понимаю Ваше душеное состояние, вызванное скоротечным проблеском надежд на очевидную возможность вернуться домой. Поверьте! Я осознаю всю полноту ответственности за то, чтобы в полной мере использовать наметившуюся возможность потепления, а точнее, желание этого потепления со стороны нашего земляка. Но одного желания мало, нужны конкретные действия, на которые ему нужно решиться. Вы должны иметь ввиду, что ему тоже не просто идти на сближение, ибо он не свободен в полной мере в своих действиях. Его терзают со всех сторон. Появление Обихода на встрече с журналистами и известный Вам разговор с ними состоялся буквально по горячим следам после моей встречи с Президентом. Уверен, что информация об этой встрече поступила из администрации силам, которые не заинтересованы в положительном решении наших вопросов. Но это вовсе не означает, что мы должны сидеть сложа руки и ждать с моря погоды. Во всяком случае я не успокоюсь пока мне не скажут, что земляк не желает со мной переговорить. Несмотря на то, что меня с начала мая не было на работе, (немножко подлечился) каждый день и даже в праздники звонил в приемную земляка и напоминал о настоятельной необходимости переговорить. С ним была такая договоренность, если возникнет необходимость, то связь держать через приемную. А сегодня, уже будучи в Киеве, снова позвонил и спросил прямо: Может быть он не хочет со мной говорить». Мне ответили: «Его не было до

сегодняшнего дня в Киеве, но он знает о Вашем желании и если бы не хотел переговорить, то об этом бы сказал». Сейчас у него действительно напряжение большое. До сих пор нет определенности с новым премьером и правительством в целом, а если вопрос не будет решен до парламентских каникул, то правительственный кризис может затянуться на долго. Открытым остается вопрос формирования большинства в парламенте без которого не возможно выйти из кризиса. Поэтому я еще не потерял надежду на очередной разговор. Что касается его высказываний в Ваш адрес в Литве, то я бы не стал драматизировать ситуацию. Ведь ему «доброжелатели» подсунули фальшивку только с одной целью – посеять недоверие и снова вернуться к ситуации противостояния. Поэтому мне снова придется доказывать, что то, о чем говорил Обиход просто не существует в природе. Ведь мы действительно не проводили никаких политических акций и пока не собираемся их проводить. Об этом я ранее земляку тоже говорил.

Дорогой Павел Иванович! Я считаю, что не следует терять время на уточнение ситуации. Вы же понимаете как тяжело к нему попасть. В течении 1,5 лет я добивался встречи, но безрезультатно и только случайная встреча с ним дала возможность переговорить. Там блокируются все подходы. Тем более сейчас, когда известно, что я у него был. Поэтому я предлагаю, чтобы Ваша бумага была здесь. Пусть она будет у доверенного Вам человека и как только потребуется, чтобы я уже с ней пошел на беседу. Я же буду продолжать настаивать на встрече с ним. Если она будет обеспечена раньше, чем поступит документ – я вынужден буду идти и объясняться абстрактно.

И еще один вопрос к Вам. Не так давно на улице встретился (случайно возле здания парламента) с Пустовойтенко. Он предложил встретиться, и я пообещал после праздников зайти. Но честно говоря я боюсь, что он не изменился и может испортить всю обедню, как это было раньше – Вы помните. Или может быть встретиться, послушать, что он хочет, но не давать ему никакой информации. Как Вы посоветуете так и буду поступать.

Непонятно мне как дальше быть со вторым земляком (В.П.). После информации, которую Вы передали через Людмилу, я прекратил с ним связь.

И последнее, Павел Иванович, дорогой и глубоко уважаемый мною человек! Вы очевидно знаете, что я дважды просил через Л.Ф., чтобы уйти с этой работы на другую, которую Вы бы мне предложили м.б. в Днепропетровске. Я уже 7 лет живу в Киеве без семьи, никто ко мне не хочет и не может ехать, поскольку там четыре внука и детям надо помогать.

Кроме этого, в феврале 2002 года мне исполняется 60 лет и тогда я никому не буду нужен. Я уже морально и физически измотал себя насколько, что не могу нормально спать. Понимаю, что сейчас мне уходить нельзя, пока мы не добьемся каких-то результатов.

Просил бы Вас высказаться по этому вопросу. На протяжении многих лет совместной с Вами работы в Днепропетровске, да и в Киеве, я всегда старался подставить Вам в трудный час свое плечо, но с течением времени, да и психологическими нагрузками, которые я получил за всю свою жизнь, это плечо слабеет. Но я не хнычу, я просто искренне советуюсь с Вами, как быть, и что делать мне дальше?

Обещаю, что пока не будет ясности по главному вопросу, решением которого мы с Вами сейчас занимаемся, я не уйду. Ибо понимаю, что эта проблема гораздо важнее моих личных жизненных неурядиц. Спасибо».

Очередной, достойный уважения поступок!

Следует сказать еще о таком.

В 2008 году в Днепропетровске вышла книга «Феномен Лазаренко: злодей или гений?..» Общественность отнеслась к ней неоднозначно. Не удержался от комментария и Анатолий Москаленко. По его мнению, в Украине и сегодня некоторые политики боятся П.И. Лазаренко. Вышеназванная книга, думается, заказная, она свидетельствует о негативном отношении в Украине к своему соотечественнику. Насколько это объективная оценка – покажет время.

ТОЧКИ ОПОРЫ

А ТЕПЕРЬ, отклонившись несколько от хронологии, порассуждаем о месте и значении в жизни человека, в его становлении окружающих людей. Поставить на ноги и вывести личность в люди судьбой определено, в первую очередь, родителям.

С материнским молоком Анатолий впитал трудолюбие. Ради детей отец и мать трудились от зари до зари – в буквальном смысле слова. Горечь от голодной смерти первых трех детей заставляла делать все возможное и невозможное, чтобы спасти от той же участи Толю, затем – Володю и Нину.

Между тем родители отца были зажиточными людьми. Они владели крупным заводом по производству красного кирпича и керамической черепицы. Высокий технологический уровень производства, заимствованный в Германии, позволил производить продукцию высокого качества, которая пользовалась спросом в той же Германии, Голландии и других странах. Важно подчеркнуть, что все работники завода жили зажиточно, имели свое хозяйство, хорошие дома с приусадебными участками. Именно поэтому, когда началось в 1933 году раскулачивание и экспроприация собственности, заводчане встали на защиту предприятия и своего хозяина. Его длительное время власти не могли арестовать, поскольку он был под защитой рабочих. И все же через какое-то время его арестовали на глазах у жены и она тотчас же умерла от разрыва сердца. А деда Ивана отправили по этапу в Сибирь и больше о нем ничего не известно. Вот такая трагическая судьба сложилась в семье отца Анатolia Москаленко. Эта горькая правда написана для того, чтобы потомки знали свои корни и всегда помнили о страданиях, которые перенесли их предки.

Иван Иванович, несмотря на четырехклассное образование, был человеком образованным и сообразительным. Иначе не стал бы все свободное время проводить над схемами и чертежами по усовершенствованию узлов комбайна. Когда все уже «довел до ума», послал чертежи на завод. Через некоторое время его вызвали туда и уже с участием конструкторов-профессионалов сдал в производство чертежи принципиально нового двухрядного кукурузоуборочного комбайна.

Иван Иванович был строгим родителем, но к ремню в воспитательных целях не прибегал. Толя любил его, гордился им и даже сейчас не без гордости, с долей шутки, говорит: «Я дважды Ивановичем был».

И маме, Раисе Ивановне, выпала трудная судьба. Самая черновая работа в подсобном хозяйстве, потеря первенцев, уход за новорожденными в условиях полуголодного существования – требовали немалых сил и морального напряжения. В сорок лет она серьезно заболела, недуг на долгие десять лет приковал ее к постели. С каким мужеством переносила она удары судьбы, Толя запомнил на всю жизнь, и в периоды невзгод вспоминал эти материинские уроки стойкости. Они и помогали преодолевать не только



Мама Раиса Ивановна
(справа) с соседкой Галиной



Иван Иванович
Москаленко.
Строгость отца
понятна была без слов

недуги, но и любые невзгоды, которых на его долю выпало тоже немало.

Среди близких родственников мамы был двоюродный брат по фамилии Шнайдер, избранный впоследствии председателем исполкома Дзержинского районного Совета народных депутатов Кривого Рога. Откуда взялась в роду коренных украинцев особа с такой фамилией? Помогли разобраться в КГБ. Когда Шнайдера рекомендовали на высокий пост народного избранника, его «происхождение» проверяли до третьего колена. Выяснилось, что предки работали у латифундиста-немца. Когда пришла пора сыну хозяина идти в армию, он уговорил своего подданного принять его фамилию и пойти на службу вместо сына. Потом этот «подданный» проявил незаурядные способности и за отменную службу был пожалован в офицеры и наделен землей.

Вот такая метаморфоза случилась с родственниками по фамилии Шнайдер.

Широко распространено такое понятие, как «хранительница домашнего очага». Оно в полной мере относится к супруге Анатolia Москаленко – Алле Никитичне.

Что бы там ни говорили, как бы нас ни «засасывала» работа, а семья, домашний очаг остаются самыми приоритетными в системе моральных ценностей, служат опорой и поддержкой во всех жизненных перипетиях.

Непростая судьба сложилась и у Аллы. Еще в детские годы она осталась без мамы. Отец, Никита Васильевич Коняхин, был военным, и в силу своей занятости не баловал дочь вниманием. Закончив десятилетку, Алла пошла работать на завод «Криворожсталь», где и познакомилась с бу-



Алла с родителями
Никитой Васильевичем и
Верой Ивановной Коняхиними

дущим мужем. Параллельно заочно училась в пединституте на биологическом факультете. Переехав в Днепропетровск, перевелась в ДГУ и успешно закончила его, получив специальность биолога. Преподавала в школе и подрабатывала в больнице – растить детей без родителей было трудно. Замужество ее тоже не прошло без шероховатостей. Когда Анатолий привез Аллу домой, чтобы познакомить с родителями, Раиса Ивановна сразу же благословила их, а у Ивана Ивановича, неординарного по своей природе человека, закралось сомнение, которое он открыто высказал сыну: мол, она такая худенькая, маленького росточка, что не сможет удержать на руках даже ребенка. Анатолий к этому времени уже отслужил в армии, был физически крепким парнем. «Так что, сынок, ты не по себе подобрал жену, подумай хорошенъко, а потом принимай окончательное решение». На это замечание Алла и Анатолий отреагировали спокойно, поскольку решение они уже приняли.

Следует заметить, что очень быстро у отца мнение изменилось. А помог тому случай. Анатолий был в отъезде на учебе, а Алле и Ивану Ивановичу пришлось зимой, в пургуну, при тридцатиградусном морозе с ребенком на руках преодолевать трехкилометровый путь от вокзала домой через полуметровые сугробы снега. Вначале, метров триста, внука нес дедушка, а остальное расстояние пришлось одлевать с ребенком на руках Алле. После этого «путешествия» Иван Иванович зауважал свою невестку, а сыну сказал: «Никогда не думал, что эта хрупкая девочка обладает такой выносливостью. Даже я оказался слабаком». Позже он постоянно упрекал Анатолия в том, что Алла сама тянет весь семейный воз.

Выносливость проявлялась у Аллы Никитичны на протяжении всей жизни: и в воспитании детей (муж приходил домой, когда они уже спали, а уходил на работу, когда они еще не проснулись), и в ведении хозяйства, и в обеспечении надежного семейного тыла. Поэтому Анатолий Иванович всегда с благодарностью говорит о своей жене, отмечая ее заботу о семье, а также то, что она столько лет терпит его

крутым нравом. «То, чего я достиг в жизни, – говорит Анатолий Иванович, – в полной мере заслуга моей жены. И сейчас она, не щадя сил и времени, посвящает себя детям и внукам. За все это мы ей низко кланяемся и будем беречь как зеницу ока».

Теперь о детях. Эти «цветы жизни» требовали особого внимания и заботы со стороны родителей. Поставить на ноги, выучить, а потом еще вывесить их в люди – величайшая ответственность и перед самим собой, и перед обществом. Чете Москаленко повезло с детьми: и Андрей, и Оксана были послушны, к учебе отнеслись ответственно, оба имеют высшее образование: Андрюша – экономическое, а Оксана – юридическое. От деда и бабушки они переняли трудолюбие, от родителей – умение преодолевать преграды на пути к достижению цели. Это и помогло им утвердиться в жизни, стать, в свою очередь, опорой для старшего поколения. И Андрей, и Оксана создали свои семьи, твердо стоят на ногах. Правда, Андрей, к удивлению родителей, в последние годы отошел от мирской жизни, обратился к Богу и теперь заканчивает духовную семинарию, верой и правдой служит Господу Богу. Родители благословили его на этот путь. Следует сказать еще о его неординарных способностях. Он со школьной скамьи увлекся кулинарией. Да так, что в армии в звании рядового в учебном центре пограничных войск стал руководителем офицерской столовой. И так вкусно готовил, что однажды гости из Польши, отведав блюда Андрея, предложили работу в Вар-



Супружество этих людей – именно тот случай, который отвечает определению Экзюпери: «Любить – это значит смотреть не друг на друга, а смотреть вместе в одном направлении»

шаве в ресторанном бизнесе. Он согласился, и с семьей три года трудился на высокооплачиваемой работе, поднакопил денег и построил приличный дом, где и сейчас живет. Кулинарией, правда, занимается только дома, сейчас у него другие заботы...

Оксана тоже проявила незаурядные способности. Окончив Харьковскую юридическую академию, пошла работать... в милицию. В звании старшего лейтенанта, уволилась и работает нотариусом. Она заботливая мать и замечательная хозяйка. Родителям очень приятно, что Андрюша с женой Ирой живут дружно, а их дети Егор и Дмитрий учатся в Горном университете на юрфаке. И Оксана с мужем Андреем и внучкой Анастасией (она заканчивает украинско-американский лицей) каждую пятницу приезжают к родителям и помогают по дому и уходу за садом. А самый старший внук Андрей уже имеет свою семью, поэтому приезжает «на сбор» к деду и бабушке реже.



Точкиами опоры в жизни каждого из нас служат друзья. Таковым был для Анатолия Москаленко Василий Федорович Щур. К сожалению, «был» – не так давно он ушел из жизни, а еще раньше ушла его жена Светлана Марковна. Они очень близко дружили семьями и понимали друг друга с полуслова, делились радостными событиями и вместе преодолевали трудности, которых на их жизненном пути было не мало. Благодаря усердию, настойчивости, необычайному трудолюбию Василий Федорович многое достиг: выпускник Харьковского юридического института он более 30 лет проработал в правоохранительных органах, из них 16 лет – прокурором двух областей. Василию Федоровичу было присвоено звание генерал-лейтенанта, он стал заслуженным юристом Украины. Даже выйдя на пенсию, про-

должал работать профессором юридического факультета одного из ВУЗов Днепропетровска. А «стартовал» он в большую жизнь, как и Анатолий Москаленко, как и многие его сверстники, с комсомола. Вот как сказал об этом в одном из интервью сам Василий Федорович.

«Судьбы многих из нас связаны с комсомолом Кривбасса. И моя тоже. Немного более пяти лет я работал на освобожденной комсомольской работе. Это была школа, которая определила всю последующую жизнь. И не только мою.

Комсомол воспитал в нас лучшие черты характера: порядочность, дружелюбие, преданность идеалам, высокую ответственность за дело. Качества, которое мы пронесли через всю жизнь.

Мне посчастливилось работать с прекрасными организаторами комсомола, в целом молодежи – с первыми секретарями горкома комсомола Андреем Николаевичем Гиренко, Василием Ивановичем Сергиенко, Николаем Федосеевичем Шамраем, Владимиром Ивановичем Бондаренко; секретарями горкома Валентиной Семеновной Шевченко, Анатолием Свищенко, Владимиром Савариным; первыми секретарями райкомов комсомола Анатолием Андреевским, Анатолием Чирвой, Виталием Криштопом и другими.

Большинство из них впоследствии стали видными партийными, советскими и хозяйственными работниками, руководителями разных отраслей.

Моя освобожденная комсомольская работа началась с должности заместителя, а затем секретаря комитета комсомола треста «Криворожстрой». Трест был генеральным подрядчиком на строительстве металлургического комбината «Криворожсталь». Это он строил доменные печи, прокатные станы, мартены. Кривой Рог справедливо считался городом ударных комсомольских строек.

Впоследствии я был избран секретарем Криворожского горкома комсомола по пропаганде, а затем – в связи с образованием в городе нового, Ингулецкого района, избран первым секретарем райкома комсомола этого района. Район

промышленный. Из пяти горно-обогатительных комбинатов города – три расположены в Ингулецком районе. Все они были ударными комсомольскими стройками, и одной из первых был Новокриворожский горнообогатительный комбинат. Предприятие строилось молодежью, приехавшей более чем из десяти областей Украины. Управляющий трестом «Криворожглострой» Алексей Пантелеимонович Подлепа, опытнейший организатор строительства горнорудных предприятий, не представлял себе строительство без комсомола. Он принимал участие во всех комсомольских мероприятиях. Высокая организация строительства и самое активное в нем участие комсомола позволили сдать в эксплуатацию комбинат досрочно.

Вслед за Новокриворожским комбинатом началось строительство ударных комсомольских строек – Южного горнообогатительного комбината-2 и Ингулецкого ГОКа.

На трудовых традициях комсомола Кривбасса воспитаны тысячи юношей и девушек, которые стали активными участниками строительства советского общества».

За работу в комсомоле Василий Федорович награжден шестью грамотами ЦК ВЛКСМ и четырьмя – ЦК ЛКСМ Украины. Василий Федорович и его жена Светлана Марковна воспитали двоих замечательных детей – Игоря и Ларису, которые с большой благодарностью и любовью относятся к своим родителям, бережно хранят память о них.

С комсомольских лет Анатолий Москаленко поддерживает дружеские отношения с бывшим комсоргом медсанчасти «Криворожстали», членом бюро криворожского горкома ЛКСМУ Владимиром Павловым, который всю свою жизнь посвятил здравоохранению, стал доктором медицинских наук, профессором, заслуженным врачом Украины. Много лет Владимир Алексеевич возглавлял областную клиническую больницу им. Мечникова и все, чтобы это медучреждение стало одним из лучших в Украине. Ныне Владимир Павлов – депутат областного совета, заместитель председателя облсовета, курирует реформирование медицинской отрасли. Наиболее показательным в биографии Влади-

димира Алексеевича был поступок, который раз и навсегда убедил окружающих его людей в том, что с этим человеком можно не только дружить, но и смело «идти в разведку». Вот тому доказательства.

В 1970 году случилось одно из самых масштабных землетрясений в Перу. Особенно сильно пострадали населенные пункты и люди горных районов Анд. Без крова остались более миллиона людей, десятки тысяч погибли. Вершины гор, до 7 тысяч метров, покрытые шапками ледников, рушились в долины на города и селения, разрушая и сметая все на своем пути.

ЦК Комсомола и КМО СССР приняли решение направить в район бедствия молодежный медицинский отряд для оказания помощи пострадавшим от землетрясения населению. Криворожская городская комсомольская организация немедленно откликнулась на этот призыв. Сразу же появились добровольцы – медики высокого класса, достойные профессионалы, какие и требовалось для спасения тысяч людей. В их числе был и В.А. Павлов, возглавивший целую медицинскую группу.

Впервые организация медицинской помощи при такого рода бедствиях была комплексной, высококвалифицированной, со всеми возможностями того времени. В эпицентре землетрясения развернули передвижной военно-полевой госпиталь на 240 мест с полным автономным энергообеспечением, своей пекарней, кухней и т.д. Медицинские работники молодежного отряда разошлись в радиусе сотен километров, создавая опорные пункты приема больных. Связь с госпиталем поддерживалась с помощью радиостанций военного образца, двух вертолетов «МИ-8», санитарных автомашин УАЗ, доставленных пятью транспортными самолетами «Антей» в далекую страну.

В.А. Павлов, имея стаж работы ургентного врача травматолога, нейрохирурга, возглавлял опорный пункт по приему пострадавших в г. Манносе, штат Анкаш в долине Кордильер на высоте 3 тысяч метров. В приспособленных условиях разрушенного города оказывали медицинскую по-

мощь, тяжелых больных вертолетом или санитарной машиной отправляли в госпиталь.

Весь мир в то время откликнулся на постигшее горе далкой Латиноамериканской страны, но такой организованной, многоэтапной и квалифицированной медицинской помощи в центре бедствия не располагал никто. Это обстоятельство было высоко оценено Перуанским и Советским Правительством, мировой общественностью. Но беда не приходит одна. На пути в Перу над Атлантикой потерпел катастрофу один из транспортных самолетов «АН-22». Погибли 22 человека. Членами отряда в Перу установлен памятник погибшим. Он и сейчас чтится местными жителями.

Но вернемся в сегодняшний день. По слухам перехода Владимира Павлова в аппарат облсовета, в актовом зале больницы им. Мечникова собрался коллектив медучреждения, руководители области и города. Кадровую перестановку объяснил губернатор Александр Вилкул. «Больница имени Мечникова, безусловно, лучшая в Днепропетровской области, входит в десятку передовых лечебных учреждений Украины, – отметил он. – И в этом ключевая заслуга Владимира Павлова, который за годы руководства проявил себя и как умелый организатор, и как строитель, и как человек, умеющий создать команду. Такие люди, как Владимир Алексеевич редкость. Днепропетровская область выбрана пилотной по проведению реформы, большого и трудоемкого процесса. Перед нами стоит задача - поднять медицину на европейский уровень. Опыт и знания Владимира Павлова понадобились на областном уровне. Поэтому мы предложили ему занять должность заместителя председателя областного совета по медицинской реформе, и он согласился. Мы благодарны Владимиру Алексеевичу за многолетний труд, за то, что он согласился делиться опытом на уровне региона. Мы приняли решение наградить Владимира Павлова самой высокой областной наградой – медалью «За развитие региона». Если бы на Днепропетровщине существовала награда «Герой региона», он был бы удостоен и ее».

Вручая медаль, Александр Вилкул выразил уверенность в том, что Владимир Алексеевич не потеряет связь с родной больницей, которая будет помогать ему в осуществлении реформ. «Поэтому никто ни с кем не прощается. Работа продолжается, только в новом формате», — заметил губернатор.

— Для меня большая честь, что придется работать в одном подразделении с Владимиром Павловым, — сказал председатель облсовета Евгений Удод. — Это человек-эпоха, человек-легенда. Я уверен, что совместно с нашей командой этот профессионал принесет огромную пользу региональному здравоохранению и поможет успешному осуществлению реформы. Евгений Удод вручил Владимиру Павлову знак отличия (благодарность) председателя областного совета.

Взял ответное слово виновник торжества:

— Нам удалось создать лечебное учреждение с мощной материально-технической базой, кадровым потенциалом, огромными лечебно-диагностическими возможностями, — обратился к коллегам экс-главврач. — Два десятка лет назад здесь работали два кандидата медицинских наук и два заслуженных врача. Сейчас в больнице трудятся почти 50 кандидатов медицинских наук, четыре доктора медицинских наук — и это только в практическом здравоохранении. Создано много новых служб и отделений, внедрены современные методики и передовые технологии. Специалисты нашего медицинского учреждения делали все возможное для того, чтобы жители области могли сказать: больница им. Мечникова — это наше достояние. Приемно-диагностическое отделение оказывает помощь в самых критических случаях. Здесь ведутся малоинвазив-



ные оперативные вмешательства на сердце, внутрисосудистые открытые операции на головном мозге. Сегодня мы оперируем без вскрытия, без разрезов на всех сосудах. У нас есть несколько правил, которые мы соблюдаем: не обидеть пациента, не оставить без медицинской помощи, даже если у человека нет денег на лечение.

Особенно важно подчеркнуть человеческие качества Владимира Алексеевича. Его душевность, простота, искренность иуважительное, доброжелательное отношение к людям, близким и друзьям. Почти пятьдесят лет связывают крепкие дружеские, а можно сказать и братские отношения, семьи Владимира Павлова и Анатолия Москаленко. Когда познакомился с В. А. Павловым, Анатолий еще не был женат, а пришло время создавать семью, совет друга сыграл важную роль в принятии решения. Теперь и сын Андрей, и дочь Оксана относятся к Владимиру Алексеевичу как к родному человеку. И пусть Господь Бог помогает ему в осуществлении очень важной и ответственной миссии – реформировании медицины, чтобы она достигла Европейского уровня.

Владимир и Ангелина, его жена, вырастили замечательных детей, Марину и Елену, а сейчас трепетно занимаются воспитанием внуков Дмитрия и Андрея.

Также с комсомольской юности до этих дней Анатолий Москаленко идет плечом к плечу по жизни с Дмитрием Степанюком. О судьбе этого человека рассказал в газете «Правда Украины» журналист Валерий Гаевский. Вот лишь некоторые выдержки из той публикации (язык оригинала):

«Свою першу у житті перемогу він здобув ще у напівсирітському дитинстві, коли щодня здійснював багатокілометрові «пробіжки» зі свого села до сусіднього, де знаходилася середня школа.

Потім була комсомольська юність з її геть не романтичною біdnістю, але великими духовними прозріннями. І – страшна травма, коли попереду зажевріли перші життєві успіхи. Що було далі?

У весь серпень 1991-го Україна по-дитячому безпосередньо тішилася дарованою небесами Незалежністю, а для Дмитра Степанюка то були зовсім не безхмарні дні. Сесія обласної ради першого скликання доручила йому, як депутату від Кривого Рогу, очолити тимчасову комісію з вивчення впливу «ГКЧП» на території Дніпропетровської області. Відповідною постановою Верховної Ради подібні комісії було наділено значними повноваженнями. Тож учора什ні партійні функціонери побоювалися помсти з боку бунтівного, ображено-го ними політика. Тоді він знову в ЗМІ вголос твердо заявив: «37-го року не буде! І танків на вулицях теж!». І не заплямував разом з однодумцями у облраді першу безкровну українську революцію «полюванням на відьом», хоча більшість членів комісії штовхала його саме до цього.

Важливим кроком в діяльності Степанюка була робота над першим проектом Конституції України в якості голови комісії обласної ради (1990-1994 р.р.) з вивчення та узагальнення пропозицій від громадян Дніпропетровщини. Чимало їх надійшло з Кривого Рогу. У подальшому їх враховано й долучено до проекту і не забуто при історичному голосуванні першої Конституції незалежної України (1996 рік).

Коментар Д.П.Степанюка:

«Мені довелося приймати рішення на дуже складних зламах новітньої української історії. Часто вони народжувались в муках, але я не помилувся. Що допомогло відчувати складний пульс тодішнього життя? Робітничий гард у великому трудовому колективі. Служба в армії. Уміння слухати людей, учителів. Досвід роботи керівником на підприємстві, в науковій установі, в комсомольських та радянських органах, навчання у вузі, партійно-політична



освіта, отримана у вищій школі ЦК Компартії України. Пропозиції депутатів. Дотримання демократичних принципів та правового поля держави. Бажання Україні незалежності. Адже невдоволення політичним керівництвом СРСР, його догматизмом і небажанням визнавати приватну власність визрівало давно в українському суспільстві і його керівництві. Як показав час, програмні засади КПРС та її Статут були приречені на реформування. Без цього вони гальмували економічний розвиток. Впевнений, якби були своєчасно внесені зміни у програму КПРС та Конституцію СРСР у напрямі соціал-демократії, приватної власності в окремих сферах економіки, то політичні процеси у Союзі не виявилися б такими фатальними. Якщо одним словом, то скажу: справжніми політиками, патріотами не народжуються. Для цього потрібно повсякчас наполегливо вчитися у великих Наставників, яким є Життя твого Народу. Його Історична Пам'ять!»

У 1994-му Степанюк обрався народним депутатом України, але надовго у загалом комфортному малиновому кріслі сесійної зали не затримався. Натомість його чекав Сімферополь, де нуртували тоді неабиякі пристрасті. Попервах перебував там Представником Верховної Ради України, перегодом як Представник Президента України. А ситуація тоді на півострові склалася така, що не сьогодні – завтра автономна республіка де-факто могла перетворитися у кримінальне «ханство». Такому можливому розвитку подій сприяли і зовнішні фактори. У Криму компроміси були не в повазі. Конфлікти вирішувалися кривавим збройним протистоянням кримінальних угрупувань («башмаки», «сейлем», «імдат»), які мали потужні «криші» у силових структурах, за кордоном, в центрі, свої ЗМІ та представників у владі. Гинули депутати, державні діячі, бізнесмени, господарські керівники.

Як діяти за такої ситуації? Деякі гарячі голови пропонували негайно прийняти відповідне рішення Верховної Ради України про перетворення республіки в область.

Дмитро Петрович на неодноразових засіданнях Президії і самої Верховної Ради України з кримської проблеми оступив їх запал: наслідки можуть бути непередбачувані. Потрібно діяти через компроміс, у рамках Конституції України, за підтримки європейських структур з питань безпеки (ОБСЄ). Головне – дочекатися сприятливої ситуації, щоб забезпечити політичну чистоту при прийнятті історичних рішень, дочекатися, коли Мешков та його оточення відверто виявлять свою ворожість. До нього прислухалися! Чекати довелося ще кілька місяців й український парламент скасував «Конституцію АР Крим», «Закон про Президента АР Крим», 40 незаконних нормативно-правових актів республіки без єдиного пострілу. Це була політична перемога українського парламентаризму і української держави, яка розброяла радикалів як у Криму, так і в Москві. І роль Степанюка у цій перемозі беззаперечна.

Другий Президент України Л.Д.Кучма також високо оцінив його діяльність у Криму – нагородив орденом «За заслуги» III ступеня.

Серед його численних нагород є найдорожчі – Почесна Грамота Верховної Ради України з ось яким формулюванням: «За видатні заслуги перед українським народом», та Кабінету Міністрів України: «За соціально-економічний та культурний розвиток держави».

Після нагородження Степанюка орденом Л. Кучма не зовсім гарно оцінив його роботу у Криму. Експерти зазначали, що роздратування Президента викликало те, що Степанюка підтримувала партія «Громада» і її лідер П.І.Лазаренко, з яким у Леоніда Даниловича натоді різко погіршилися стосунки. Інші керівники держави, парламентські та незалежні ЗМІ («Голос України», «Українська правда», та інші) оцінили його роботу, по другому, як «видатну і вирішальну по стабілізації політико-правової ситуації в Кримської Автономії, збереженню суверенітету країни». «Зеркало недели» надруковало рейтинг політиків де Степанюк займав друге місце в Криму. А 49 народних депутатів України різних політичних уподобань, в листі до Леоніда Данилови-

ча визначили діяльність Дмитра Петровича на півострові як «виключно державницьку». Авторитет його в Криму і Севастополі залишився беззаперечним. Його обрано навіть головою їхнього земляцтва у столиці України. У переліку імен людей, котрих Інтернет-газета «Українська правда» назвала елітою та гордістю України – є і його прізвище – Степанюка Дмитра Петровича.

Молоді Дмитро Степанюк частенько твердить своє життєве кредо: «Я дію завжди, як водій-автомобіліст. Якщо сидиш за кермом, маєш дивитися вперед: куди їдеш? З якою швидкістю? Якщо ж повсякчас поглядатимеш у дзеркало заднього огляду, далеко не зайдеш. Озирайся і у нього – це твоє минуле, твій досвід, але передусім стеж, що діється за лобовим склом – тоді й сягнеш потрібного пункту...».

Він не молодий, але його енергії, бажанню повсякчас пізнавати щось нове, ставити перед собою все нові й нові завдання позаздрить будь-хто з двадцятирічних. Він завжди лідер, діє за армійським принципом «роби як я», і завжди випереджає на декілька кроків сьогодення. Вважає, що народні депутати України незалежно від скликання не мають права на бездіяльність, оскільки статус у них відповідно до закону пожиттєвий. Не мають права бути пасивними і колишні депутати інших рівнів. Він і сьогодні служить своїм виборцям. Дмитро Петрович відповідно до свого віку і досвіду з головою поринув у громадську діяльність. Вважає, що саме за громадськими організаціями вже простежується політичне майбутнє України. Підтвердження справедливості цієї своєї не зовсім очевидної для співгромадян тези, він знайшов у Посланні Президента України українському народу. У ньому Віктор Янукович наголосив, що частина функцій держави буде передаватися громадським організаціям. Тобто, буде створюватися інструментарій громадянського суспільства з відповідним бюджетним фінансуванням. На черзі новий закон про громадські організації та постанови Уряду по його застосуванню.

А ще за новим витком бурхливого життя Степанюка уважно стежить матуся, Анастасія Василівна. Її портрет у його скромному криворізькому кабінеті сусідить із світли-

нами першого Президента України Леоніда Кравчука, ветеранів, молоді, його давнього друга та наставника Андрія Гіренка.

Непроста доля зводила його з багатьма харизматичними, непересічними особистостями.

Життя триває, і доля продовжує зводити Дмитра Петровича з багатьма з них. На жаль, немало достойників Господь забрав вже до себе. Пам'ять про них він шанує і зберігає, наголошуючи: «Живими вони були серед нас і мають залишатися такими й після смерті».

І йому, як і у дитинстві, коли після 8-кілометрового «маршкідка» повертається зі школи із занесеного снігами села Водяне на Софіївщині і приносив до скромної хатини у сусідньому селі Маяк (Авангард) лише «четвірки» і «п'ятірки», не соромно перед матусею». Сьогодні він очолює у Кривому Розі міську «Асоціацію комсомольців Криворіжжя», яка створена за його ініціативою. Ця громадська організація веде велику клопотну роботу по вихованню молоді, вшануванні пам'яті пройдешних поколінь, ветеранів війни та праці.

Уважительные отношения сложились у Анатолия Ивановича и с Виктором Васильевичем Богатырем, который успешно закончил Академию общественных наук при ЦК КПСС и показал себя профессионалом высокого уровня на партийной и советской работе в Дзержинском, Саксаганском и Долгинцевском районах. В 1984 году его избрали вторым секретарем Криворожского горкома партии. Он также избирался председателем Днепропетровского областного Совета, а с 1994 по 2000 год работал Чрезвычайным и Полномочным послом Украины в Казахстане. Украина и Казахстан высоко оценили труд Виктора Васильевича, отметив его высокими правительственные наградами, а Верховный Совет Украины за особые заслуги перед народом наградил его Почетной Грамотой. А начинал он трудовую деятельность в тресте «Криворождорвостстрой» мастером. По своей природе он очень одаренный человек. Вместе с Лидией Михайловной, его женой, они вырастили замечательных дочерей – Наталью и Олю.

Мало кто знает Виктора Васильевича как художника-пейзажиста, на его счету целая галерея картин. А еще он великолепно поет, причем произведения из оперного репертуара. Работая в Кривом Роге, Москаленко и Богатырь часто встречались семьями, дружили и помогали друг другу. Эта дружба продолжается и сейчас, но видеться им приходиться все реже и реже. Анатолий Иванович говорит, что пришло время «встряхнуться» и наладить регулярные встречи, посещения театров, поездки по интересным местам, еще есть возможность. Было бы желание.

Много лет на разных должностях Анатолий Москаленко рука об руку трудился с опытными на своих ответственных постах работниками Юрием Петровичем Бабичем и Станиславом Андреевичем Стежко. Юрий Петрович почти десять лет возглавлял исполкомом Криворожского горсовета и четыре года был первым секретарем горкома партии. Он не только глубоко знал проблемы города, но и активно, шаг за шагом, их успешно решал. Такой подход к делу он сохранил и на посту предприятия исполкома областного совета народных депутатов. Станислав Андреевич Стежко возвратился в город первым секретарем горкома с должности инспектора ЦК Компартии Украины по Донецкой области. Имея большой опыт работы с крупнейшим регионом страны, он привнес много нового в управлении экономикой, в развитие социальной инфраструктуры, культуры производства, других сферах. Этот опыт Станислав Андреевич успешно использовал как в Кривом Роге, так и будучи председателем Днепропетровского облисполкома. Особой заботой С. А. Стежко и мэра города Г. И. Гутовского, было строительство жилья. Для сравнения – такие цифры: если по области в целом в 2010 году было введено 200 тыс. м² жилья, то в 1986 году только в Кривом Роге было введено более 400 тыс. м².

Большое внимание Станислав Андреевич уделял объектам, способствующим улучшению условий для проживания людей. Это прежде всего скоростной трамвай, больница на тысячу коек, дворец Культуры СевГОКА, домостроительный комбинат, позволивший значительно увеличить строи-

тельство жилья в городе и объектов социально-бытового и культурного назначения.

Город стал чище и привлекательней, более удобный для жизни людей. Эта традиция продолжилась бывшим мэром города Юрием Викторовичем Любоненко и сегодня поддерживается нынешним городским головой Вилкулом Юрием Григорьевичем. Как ученый с мировым именем, он внес огромный вклад в подготовку специалистов для многих отраслей народного хозяйства, развитие горной науки и горнорудной промышленности. Не отстает от отца и его сын Александр, возглавляющий сегодня областную администрацию. Он много делает для развития области, укрепления ее экономики и социальной сферы. Важно подчеркнуть общую черту, характерную для криворожан – единство слова и дела, настойчивость, а порой и напористость в достижении поставленной цели. С такими людьми интересно и комфортно работать, с ними можно решать самые сложные задачи и проблемы, которые ставит перед нами сама жизнь.

Добрых слов заслуживает Михаил Васильевич Пашов, который работал в то время председателем облисполкома. Он поражал своей памятью, всегда все знал и помнил массу цифровых показателей. Очень много внимания уделял развитию сельского хозяйства, его материальной базы. С ним считались более молодые кадры, прислушивались к его советам. По долгу службы и Анатолий Иванович плотно работал с ним и сейчас с большой теплотой вспоминает о нем.

Важно подчеркнуть, что в научных, да и в педагогических подходах А. Москаленко ориентировался на давнего друга Геннадия Григорьевича Пивняка – выдающегося ученого, академика, основателя научной школы горной и металлургической электроэнергетики. Он обогатил



науку исследованиями, имеющими первостепенное значение для развития современной энергетики, создания новейших технологических комплексов и оборудования. Автор двух научных открытий, свыше 500 научных публикаций, в т.ч. 34 монографий, 13 учебников и 19 учебных пособий, 94 изобретений и патентов. Г. Г. Пивняк на протяжении последних 35 лет успешно развивает традиции Днепропетровской школы электроэнергетиков. Он талантливый педагог, с 1982 года является ректором Национального горного университета. Он имел большое влияние на А.И. Москаленко в педагогической деятельности . Благодаря их усилиям в государственном «Деловом центре», который возглавил А. Москаленко, были созданы экономический и юридические факультеты, где повышали уровень квалификации кадровый потенциал Днепропетровщины. Г.Г. Пивняк зажигал своим творческим подходом в науке, педагогической деятельности всех, кто рядом с ним работал и продолжает трудиться. Уникальная личность, притягивающая к себе энтузиастов. И не случайно Национальный университет совсем недавно постановлением Кабинета Министров получил статус исследовательского ВУЗа.

Анатолий Иванович с благодарностью вспоминает своих коллег-преподавателей работавших на кафедре менеджмента в начале девяностых годов прошлого столетия. Творческая атмосфера, тяга к поиску новизны в научной деятельности позволили А. И. Москаленко получить ученое звание доцента. Важно вспомнить, что это был тяжелейший период в истории независимой Украины. Разрыв экономических связей со странами СНГ фактически разорил экономику страны. Массовая безработица, голопиращая инфляция создавали нервозную обстановку как на всех уровнях власти, так и в обществе. Эта атмосфера негативно влияла на развитие науки и образования. И все же, благодаря энтузиазму и умелому руководству ректора, слаженной работе ученого совета и всех подразделений университета, кадровый потенциал был в основном сохранен и наука, образовательный процесс продолжали развиваться. И сегодня горный университет занимает лидирующее положение в науке и образовании.

жение в мировой науке и имеет стабильные взаимовыгодные контакты с более чем ста зарубежными партнерами из Европы, Азии и Америки. Ряд из них присвоили Геннадию Григорьевичу Пивняку звание Почетного доктора наук.

Нельзя еще раз не обратиться к такой личности, какой является Евгений Качаловский. Дело в том, что пока готовилась эта книга, Евгений Викторович ушел в мир иной. Воздавая дань памяти человеку, который также был опорой в жизни Анатолия Москаленко, принял активное участие не только в его судьбе, но и судьбе многих сотен других людей, а также Днепропетровщины и страны в целом, ведь он был и народным депутатом СССР, и первым заместителем Председателя Совмина УССР, много лет руководил городом и областью. Это официальные его посты. О некоторых личностных качествах Евгения Викторовича мы уже знаем из уст Анатолия Москаленко, а вот еще одно свидетельство, хорошо знавшего Е. В. Качаловского – журналиста Леонида Гамольского. Приведем отрывок из его очередной публикации в «Днепре вечернем» о жизни наших современников разных периодов. Итак, читаем:

«Времена не выбирают, в них живут и умирают. Однако не бывает правил без исключения. Таким исключением стал пятый послевоенный председатель горсовета Евгений Качаловский. Долгие годы фамилия этого человека была на слуху не только у днепропетровцев, но и у многих граждан Украины. Хотя до сегодняшнего дня о нем как о человеке, возглавившем горсовет в 1967 году, известно крайне мало. Его фамилия упоминалась лишь в сухих официальных отчетах и сообщениях. На любое общение с прессой тогда требовалась санкция партийного органа. Даже короткое интервью, не согласованное с вышестоящей инстанцией, могло трактоваться как нарушение коммунистической этики, нескромность и было чревато неприятностями.



Шестнадцать лет проработал Евгений Викторович на руководящих должностях в Днепропетровске. А в 1983 году был назначен первым заместителем Председателя Совета Министров Украины. По тогдашним правилам, естественно, избирался депутатом Верховного Совета СССР и УССР, являлся членом ЦК КПСС и ЦК КПУ, был членом Политбюро ЦК Компартии Украины.

В 1990 году Е.В.Качаловский вышел на пенсию по возрасту и состоянию здоровья. Остался таким, каким был всегда. Открытым и скромным человеком. Он не пишет мемуары. Однако охотно общается с друзьями. Ему есть что вспомнить, о чем рассказать.

В минувшее воскресенье я позвонил Евгению Викторовичу, чтобы уточнить некоторые моменты его биографии. Но его дома не оказалось, поэтому пришлось довольствоваться общением с Надеждой Викторовной – его женой и, как выражается Качаловский, его «главным советником».

Она и по сей день сохранила прежнее обаяние и привлекательность. На вопрос, как ей это удается, неизменный ответ: «Главное в жизни – любовь». О своем муже она знает все. «Мы состоим в законном браке уже шестьдесят лет, – говорит она. – Иногда набегали тучки. Вы же знаете, Евгений Викторович – мужчина видный. Случались у меня потенциальные соперницы».

Наш получасовой разговор подходил к концу, но перед тем как попрощаться, Надежда Викторовна произнесла слова, которые заставили меня несколько изменить фабулу сего повествования. Привожу их полностью: «Спасибо, что запланировали публикацию о Евгении Викторовиче. Но не забудьте упомянуть, что он принимал участие в создании «Вечерки». После поездки в Свердловск он решил воссоздать вашу газету. В ЦК решение волокитили, но он добился своего. Ему тогда Александра Демьяненко (редактор газеты – А.Д.) вручила первый номер газеты. Я слышала, что сейчас газету снова возглавляет женщина. Передайте ей привет от нашей семьи. Евгений Викторович считал и считает, что женщина намного надежнее, чем мужик». Вернемся, однако, к тому периоду, когда наш герой был избран пред-

седателем горсовета и проследим, какой жизненный опыт был к тому времени у него, что он уже успел сделать в свои сорок лет.

Коренной днепропетровец Женя Качаловский начал свою трудовую деятельность в 16 лет слесарем на оборонном заводе Новосибирска. Тогда и познакомился со своей будущей женой Надей Тулиповой, которая работала регулировщицей на том же предприятии. Еще шла война, а они, закончив подготовительные курсы, поступили в 1943 году на механический факультет ДИИТа, эвакуированного в Сибирь. Через год после освобождения города Женя и Надя вместе с транспортным институтом вернулись в Днепропетровск, который стал теперь родным для Нади. Она родилась в Барнауле – столице Алтайского края.

После окончания института в 1948 году они два года отработали по направлению, в локомотивном депо узловой станции Пологи Запорожской области, а в 1950-м их командировали на Китайско-Чангунскую железную дорогу. Евгений работал старшим приемщиком паровозов в депо станции Харбин, Надежда – старшим инженером вагонной службы в управлении КЧЖД. Затем – возвращение на родину и работа в депо Нижнеднепровск-Узел. Работа на инженерных должностях, а вскоре назначение начальником этого крупнейшего подразделения Приднепровской железной дороги.

На смену паровозам приходили тепловозы и электровозы, поэтому Качаловский вновь поступил в ДИИТ на вечернее отделение и получил второй диплом – инженера-электромеханика. За восемь лет сделано было много. Полностью реконструировано депо, благоустроены поселки Северный и Шевченко, где живут железнодорожники. Он привык все делать надежно и добросовестно. Иначе – аварии, несчастные случаи.

Руководство отрасли заметило молодого способного руководителя. И вот в 1962 году – новое назначение. Его направляют на паровозоремонтный завод, который за пять лет его директорства превращен в Днепропетровский электровозостроительный завод (ДЭВЗ). Захудалое в недавнем

прошлом ремонтное предприятие становится современным заводом, выпускающим электровозы для работы в карьерах по добыче полезных ископаемых, созданы новые цеха, конструкторские бюро по проектированию подвижного состава. А ранее необустроенный захудалый заводишко превращен в завод-сад. Первому в отрасли ему присвоено почетное в те времена звание «Коллектив коммунистического труда».

Вспоминая о том периоде жизни Евгения Викторовича, его жена рассказала об одном его увлечении, которое он старался не афишировать: «Он любил рисовать меня. Еще в Новосибирске пробовал. Очень похоже получалось, а вот нос не мой. Потом в Харбине, опять с носом та же проблема. А вот в Днепропетровске у него стало получаться, он в изостудию Дворца Ильича записался. Но потом почему-то забросил это дело. Вы сами его об этом спросите». «Было дело, — подтвердил Качаловский, — посещал я изостудию. Но недолго. Все время уходило на работу, не оставалось времени на увлечения».

Перечислим кратко, что успел сделать Качаловский, когда возглавлял горсовет. Он начал с реконструкции транспортной системы города. При нем и при его участии открывались новые маршруты трамваев, троллейбусов, автобусов, приобретался новый подвижной состав, строились автобусные парки, трамвайные и троллейбусные депо. Тогда же закладывались и начинали строиться новые жилые массивы: Лоцманский, Солнечный, Красный Камень, Тополь, Победа. Он умел находить общий язык с коллективами строительных трестов, проектных организаций и их руководителями, такими как М.Нагорный, В.Решетилов, Б.Гречко, Г.Гордейчук, П.Горбулин, В.Гудзь, С.Зубарев и другими. Особые дружеские — доверительные отношения сложились с управляющим трестом «Днепропецстрой» Борисом Мильманом, под руководством которого проводились работы по строительству набережных, реконструкции коммуникаций и теплосетей, благоустройство и озеленение города.

«Тогда не воровали», — ответил он однажды на мой вопрос, откуда брались деньги. Использовались до копеечки как бюджетные средства, так и долевые включения в про-

екты реконструкции предприятий. Особенно большой вклад в развитие города вносил Южмаш, а также «Днепрошина», металлурги Петровки и заводов им. Ленина, им. Карла Либкнехта, комбайнового, прессов. И сегодня, не стесняясь, он признается, что многому учился у таких профессионалов-руководителей, как дважды Герой Соцтруда А.М. Макаров, Героев Соцтруда В.И. Деревянко, Л.Н. Стромцов, А.В. Казакевич, А.А. Покуса, В.Ф. Мазов. До сих пор называет их уважительно, по имени-отчеству...

Еще несколько штрихов к портрету Е. В. Кочаловского – в публикации журналиста Ирины Лисниченко в газете «Факты», когда Евгению Викторовичу исполнилось 75 лет. Читаем:

«Многие, наверное, с сожалением могут отметить, что скандалов, стихийных бедствий и ЧП в Украине происходит более чем достаточно, а любовь по-прежнему остается в дефиците. Поэтому так приятно оказаться в доме, где все дышит любовью. Переступив порог квартиры Евгения и Надежды Качаловских, сразу ощущаешь тепло домашнего очага.

Просторная прихожая отделана светлыми деревянными панелями, над которыми укреплены эффектные рога лесного и горного оленей, сайгака, а козлиные, переходящие во второй виток, вообще уникальны. Нетрудно догадаться, что хозяин квартиры — заядлый охотник. На призержальной полочке, украшенной резным орнаментом, нет ни единой пылинки. А глядя на паркет, создается впечатление, что перед моим приходом завершилась его полировка.

По приглашению супругов Качаловских захожу в уютный кабинет, в котором взгляд сразу же останавливается на известной работе космонавта Алексея Леонова «Земля из космоса». Это оригинал с автографом автора. Над письменным столом висит уникальный портрет юбиляра, выполненный из зерновых культур: пиджак — из маковых зерен, лицо — из пшена... Плакаты с моделями современных автомобилей подсказывают, что передо мной страстный автолюбитель. В центре коллекции небольшая красная моделька «Мицубиси» — семейной гордости Качаловс-

ких. Перехватив мой взгляд на шахматную доску с необычными резными фигурами, супруга Евгения Викторовича Надежда Викторовна уточняет:

– Это мы привезли из Китая, где работали три года после заключения договора между Сталиным и председателем ЦК Компартии Китая Мао Цзедуном. Как ценитель прекрасного супруг привез оттуда много сувениров. А последнее его приобретение – глобус с подсветкой. Я была против этой покупки, потому что уже ставить некуда. Но случилось так, что в конце 2000 года, упав перед зданием администрации Президента (как потом шутила, что могла упасть только перед президентом), я сломала ногу. Хорошо, хоть поликлиника была рядом. Врач хотел сообщить сам, но я подумала: «Муж, услышав по телефону мужской голос, разволнуется». И, превозмогая боль, позвонила сама. Естественно, я выбыла из строя на какое-то время, а Женя, который самостоятельно вел хозяйство, все-таки не устоял и купил понравившуюся ему вещь.

...Оказалось, что из Китая Евгений Качаловский привез не только изысканные изделия, но и свою первую награду – медаль с силуэтами Сталина и Мао. На его полковничью кителе первый наградной ряд занимают два ордена Ленина, орден Октябрьской революции и два Трудового Красного Знамени. Далее в четыре ряда следуют награды рангом ниже. Евгений Викторович вспоминает:

– Откровенно говоря, первое время, работая в Киеве, – рассказывает Евгений Викторович, – я даже побаивался, как здесь будут идти дела. Но в Совмине республики меня приняли хорошо. Председатель Александр Павлович Ляшко отнесся с пониманием к «новичку», помогая мне освоиться. Я никогда не чураюсь людей и всегда стремлюсь к взаимопониманию, поэтому работа складывалась со многими.

– Во время вашей работы в Совмине произошла авария на ЧАЭС. Какие воспоминания о тех днях у вас остались?

– В первые дни после чернобыльской аварии информация о произошедшем была очень противоречивая: Москва сообщала одно, Запад – другое. В те времена в голове не укладывалось, что радиация может оказаться в Киеве. Ведь

Чернобыль находится в сотне километров от столицы. Помню, что 1 Мая на демонстрации трудящихся на Крещатике было очень жарко. Мне на трибуне так напекло в лысину, что к вечеру даже голова разболелась.

Наша дочь с зятем оставались в Киеве, никуда не уехали. Зачем давать повод к сплетням: «Вот, Качаловский своих вывез...», хотя я имел такую возможность. Мы все вчетвером спокойно жили на даче в Конче-Заспе.

В октябре 1986 года по решению Полибюро на смену оперативной группе, возглавляемой председателем Совмина УССР Александром Ляшко, создали государственную комиссию по ликвидации последствий аварии на ЧАЭС. Как ее председатель я регулярно ездил в Чернобыль. В моем кабинете даже стояла кровать, на которой я спал, когда не удавалось вернуться домой. Иногда приезды московских делегаций растягивались на сутки, а я буквально с ног валился: «Вы как-то свои приезды согласовывайте. Приезжали бы вместе. Я ведь не железный».

Вначале ученые и специалисты рекомендовали временно переселить всех жителей из зараженной зоны. Когда же мы практически все сделали, из Москвы поступило распоряжение о переселении пострадавших на постоянное место жительства в другие районы. Конечно же, мы столкнулись с большой проблемой.

— Уход на пенсию был для вас психологическим испытанием?

— Я воспринял это изменение в жизни совершенно спокойно. Председатель Совмина УССР Виталий Масол, занявший эту должность в 1987 году, считал, что нужно омолаживать кадры. Хотя мне, уже отметившему 60-летие, ничего не говорили, я написал заявление об уходе на пенсию. Чтобы занять себя работой, перечитал большую домашнюю библиотеку. Особенно увлекался детективами Чейза ...

— Какой свой поступок вы считаете самым удачным в жизни?

— Выбор супруги — она у меня единственная и постоянная. Многое менялось в моей жизни, а жена осталась та же».

А теперь она осталась без него...

... НЕТ У БИОГРАФИИ КОНЦА

ИХОТЬ стало расхожим выражение – «Человек жив, пока его помнят» – от этого оно не потеряло своего значения и первозданной истины...

20 августа 2011 года настойчиво трезвонит «мобилка». Высвечивается незнакомый номер. Анатолий Москаленко включает соединение.

– Это Анатолий Иванович?

– Да.

– Звонит председатель Желтоводского горисполкома Анатолий Кузьменко.

Здравствуйте, Анатолий Владимирович. – Мы создаем портретную галерею всех бывших руководителей города. Приглашаем вас на открытие. Оно состоится 27 августа.

Первое восприятие информации – радость от признания заслуг перед горожанами – и в бытность там первым секретарем горкома, а особенно, когда стал народным депутатом Украины второго созыва по Желтоводскому избирательному округу № 104.

Конечно же, Анатолий Иванович приехал на открытие галереи, на ней увековечены образы людей, оставивших значительный след в истории развития и становления такого уникального города, как Желтые Воды. Галерея расположилась на втором этаже здания исполнительного комитета городского совета. Неотъемлемой частью ее является и Книга памяти, где также отдается дань уважения и памяти первым руководителям города. Открывается Книга обращением мэра Анатолия Кузьменко к гражданам Желтых Вод. В нем, в частности, сказано:

«Велика і славна історія м. Жовті Води розпочалася ще в далекому XVII сторіччі та пов'язана з першою визначаль-



*Фото, с которого
сделан портрет
для галереи*

ною перемогою українського війська під проводом Б.Хмельницького над польською шляхтою. Так, на жовтоводських землях гартувався незламний дух, праґнення до незалежності, вільного майбутнього, процвітання та зростання самостійної держави – України, а наріжним каменем в історичному становленні стала переможна битва на Жовтих Водах 16 травня 1648 року.

Історія вершиться за години, хвилини, але живе у роках, сторіччях, епохах. 1895 рік по праву вважається датою заснування селища Жовта Ріка і пов'язаний з початком розробок родовища залізної руди. Саме в ті далекі часи і розквітла козацька та шахтарська слава нашого рідного жовтоводського краю.

Із року в рік зростала міць видобувної промисловості, нарощувався кадровий потенціал, вдосконалювалось виробництво, будувалась соціальна інфраструктура майбутнього красеня-міста.

Особливим днем у біографії нашого міста залишиться назавжди 20 жовтня 1943 року, день, коли звільнене від німецько-фашистських окупантів селище Жовта Ріка, після двох років окупації, впевнено розпочало відлік мирної розбудови та процвітання регіону.

Вирішальною віхою в історії становлення м. Жовті Води стала звістка про те, що в покладах магнітного залізняка, який видобувався в рудниках Криворізького басейну, знайдено промислові запаси уранових руд. І вже в 1951 році розпочав свою роботу Східний гірничо-збагачувальний комбінат, який і нині залишається головним стратегічним підприємством не тільки міста та області, а і всієї країни. Складним був період становлення уранового гірничо-збагачувального комбінату, але бійцівський дух, майстерність, професіоналізм, науковий потенціал, сміливі ідеї, творчі плани, ініціативи та надзвичайна працьовитість жовтоводців стали запорукою розквіту комбінату та розбудови нового, квітучого, красивого, архітектурно вишуканого міста.

Тому радісна новина про те, що Указом Президії Верховної Ради УРСР від 22 травня 1957 року селище міського типу Жовта Ріка перейменоване на місто Жовті Води, стала визнанням потужності, згуртованості, неймовірної відповідальності й віддачі всієї громади міста.

Відомий вислів «Людина відбивається в своїх вчинках і справах», тому жителі нашого міста несуть любов до своєї малої батьківщини і мають в своєму життєвому арсеналі своєрідне кредо:

*«Рідне місто заквітчаєм любов'ю,
ми добром йому встелемо шлях.
Всі здобутки, традиції, славу
ми восславимо в наших ділах».*

Розквітло наше місто. Потужно вводяться в експлуатацію нові підприємства, установи, магазини, заклади соціальної сфери, будується житло, народжуються нові громадяни міста. І ось через півстоліття, ми - нащадки своїх дідів і прадідів говоримо, що наше місто найкраще на землі.

Багатствоожної держави – це її люди. І це дійсно так. Чи можна було б собі уявити наше місто таким, яким воно є сьогодні, без відданої праці, активної життєвої, громадської діяльності тих людей, які в різні роки очолювали місто? Звісно, ні. Ми пам'ятаємо, як у повоєнні роки в 1943 році розпочала свою роботу селищна рада під керівництвом К.У.

Деняка. А на початку 1944 року відновлено профспілкову організацію, яку очолював О.А.Головатий. У 1956 році створено Жовторічанський районний комітет компартії України.

Громада міста вдячна та пам'ятає тих людей, які стояли у витоках місцевого самоврядування, голів селищної ради Костецького Миколу Яковича (голова ради з 1951 по 1953 рр.), Дъяконову Євдокію Йосипівну (голова ради з 1953 по 1955рр.), Ліпихіна Григорія Васильовича (голова ради з 1955 по 1957рр.) та незмінного протягом багатьох років секретаря ради Буренко Віру Макарівну.

1957 рік для становлення та розвитку органів урядування нашого міста є знаковим – створено Жовтоводський міський комітет комуністичної партії України на чолі з першим секретарем Ульяновим І.М. та Жовтоводську міську раду депутатів трудящих, першим головою якої, став Бондаренко Гаврило Лук'янович.

Бурхливе, наче океан, життя, стрімкий вир подій, влучні і прогресивні рішення, створення та продовження традицій, турбота про людей, створення життєвих благ, забезпечення високого рівня життєдіяльності в місті – це лише вершина айсберга тих завдань, які вирішували перші особи в місті. По-різному склалося їх життя, багато хто назавжди

полинув із журавлиним ключем, але для них м.Жовті Води стало їх долею.

А ми, жовтоводці, продовжуємо славні їх традиції, любимо своє місто, пишаемось своїми здобутками та формуємо день прийдешній, заради якого варто працювати віддано, відстоювати свої надбання, сміли-



во, красиво мріяти, впевнено діяти, плекаючи місто нашої долі».

На торжествах по случаю открытия галереи выступил и Анатолий Москаленко. Он отдал должное нынешним руководителям города, которые достойно продолжают и приумножают дела предшественников, искренне поблагодарил их за внимание и добрую память о коллегах...

По дороге домой в голове, конечно же, рождались мысли о том, что удалось полезного сделать в жизни, о близких людях, с которыми переплелись судьбы и без которых не-мыслимо становление Личности. Вспомнилась комсомольская юность, давшая старт в большую жизнь. И, естественно, песня тех лет:

*Aх, как годы летят!
Мы грустим, седину замечая...
Будут внуки у нас –
Все опять повторится сначала.*

Мы уже говорили о том, что в Кривом Роге по инициативе Д. П. Степанюка создана «Ассоциация комсомольцев Кривбасса». Так вот, Совет этой организации назначил А. Москаленко своим представителем в Днепропетровске. Он постоянно поддерживает контакты со своими земляками, выходцами из Кривого Рога, информирует их о проводимых в городе мероприятиях, в которых иногда участвуют и днепропетровцы.

Так что жизнь не кончается. И чувство молодости никогда не покидает нас. Память же не имеет срока давности, как не исчезнет на земле, оставленный на ней след человека.

Значит, нет у биографии конца.



Вместо послесловия

И ОГРАДА НАРОДУ НЕ ПРЕГРАДА

Когда эта книга на 100 процентов была подготовлена к печати, киевское издательство «Брама-V» обратилось к Анатолию Москаленко с просьбой написать статью о том, какой ему видится сегодняшняя ситуация в Украине. О чем эта просьба свидетельствует? Во-первых, о том, что такая Личность, как Анатолий Москаленко, остается востребованной в обществе; во-вторых, что он по-прежнему занимает такую жизненную позицию, которая небезразлична тем, кто живет интересами страны.

Статья была написана. Автор ее не ограничился созерцанием происходящего, он не только констатирует факты, но и анализирует их. А главное – предлагает конкретные пути выхода из критических, порою тупиковых, ситуаций, пытается донести свои мысли до власть придержащих, дабы изменить обстановку к лучшему. Учитывая не сиюминутное значение содержания и смысла статьи, мы решили довести ее до читателя этой книги. Тем самым еще раз взглянуть во внутренний мир, в мир мыслей и идей героя повествования. Читаем:

«Положение в экономике продолжает оставаться сложным, тенденция к ухудшению пока еще не преодолена. В такой обстановке надеяться, что рыночная экономика сама, без регуляторов, устранит негативные явления, будет большим заблуждением. Выйти из сложившейся ситуации возможно лишь понимая действие рыночных механизмов и при условии активного участия государства в налаживании рыночных отношений между всеми участниками сложного процесса.

Мы уже сегодня наблюдаем признаки рецессии как в Европе, так и в США. Естественно, что этот процесс коснется и Украины, особенно экспортёров продукции. К такому развитию событий мы должны быть готовы.

Здесь на передний план должна выдвигаться определяющая и консолидирующая роль правительства и государственно-

ных администраций на местах. Именно эти структуры власти должны строго следить за политикой ценообразования, производством и обеспечением группой товаров и услуг первой необходимости. В создавшейся ситуации не надо бояться административных методов управления, наоборот, они должны обеспечить действие рыночного механизма, позволяющего выравнивать интересы продавцов и покупателей, соблюдать добросовестную конкуренцию.

На практике же подразделения, которые должны контролировать эти процессы, по своему количественному, а подчас и качественному составу, физически не могут выполнить эту работу.

Украина представляет интерес для инофирм как сырьевая база, и этого не следует страшиться. Наоборот, надо изучать возможности сырьевых ресурсов, прежде всего – вторичных отходов производства, переработки сельхозпродукции, полезных ископаемых. Только в Кривом Роге в шламохранилищах накоплено более двух миллиардов тонн отходов с содержанием железа до 30 процентов. При его обогащении можно получить товарный концентрат с содержанием железа до 65 процентов. Такое же положение на тепловых электростанциях Украины, где в отвалах накопилось более 200 млн. тонн золы, которая при переработке становится исключительно ценным сырьем для промышленности и строительства. Речь идет о том, чтобы найти за рубежом инвесторов для организации высокотехнологичных производств по их глубокой переработке здесь, дома, на взаимовыгодных условиях. Для реализации этих возможностей можно было бы составить конкретную программу развития малого бизнеса, частного предпринимательства и других форм, в том числе и создания совместных предприятий. Для этих целей использовать высвобождающиеся трудовые ресурсы с госпредприятий на базе неработающих предприятий или законсервированных объектов незавершенного строительства.

Опыт европейских и других стран показывает, что в период кризисов, особенно в трудный послевоенный, государство полностью брало под постоянный контроль вопросы производства, а подчас – и распределение товаров народного потребления, со строгим контролем за ценами, проводя жесткую ценовую политику.

Было бы целесообразно Министерству экономики совместно с профильными ведомствами подготовить программу произ-

водства важнейших товаров народного потребления на ближайшие 3-5 лет и установить контроль за их производством. Позором для Украины является тот факт, что в настоящее время многие виды товаров завозят из-за границы. Дошло до того, что металлические сковородки, колошники для печей, лопаты и другой инвентарь, завозятся из Польши, детские игрушки – из Китая. И этот список можно значительно расширить.

В Украине до сих пор не сформировался внутренний рынок. По важнейшим направлениям отраслей отсутствуют биржевые структуры. Складывается впечатление, что процесс развития этих и других структур внутреннего рынка сдерживается искусственно. Между тем, в период кризисов отсутствие этих субъектов рыночной экономики негативно скажется на работе предприятий промышленности, сельского хозяйства и других отраслей. Представьте себе, что будет, если Европа сократит объемы закупок металлопродукции отечественных предприятий черной металлургии, которая приносит почти половину валютных ресурсов государства. Из-за отсутствия внутреннего рынка металлургическая отрасль понесет огромные убытки. Не трудно предположить как поведут себя металлурги в случае остановки предприятий. Об этом надо же кому-то думать и принимать необходимые опережающие меры.

Правительство объявило о возрождении отечественной легкой промышленности, но пока никаких сдвигов не наблюдается. С целью создания условий для указанной отрасли запрещен импорт подношенных товаров. В результате предприятия легпрома пока не работают, дешевый товар по импорту не поступает, а в дорогих супермаркетах на существующую зарплату ничего не купишь. Возникает резонный вопрос: во что же одеваться массовому потребителю? Не лучше ли было сначала оживить работу предприятий легкой промышленности, а затем вводить запреты на ввоз подержанных товаров. Кто-то же должен позаботиться о рабочем человеке? Голой политикой тут не откупишься. В свое время известный великий экономист подчеркивал: «Человек, прежде чем заниматься политикой, должен пить, есть и иметь крышу над головой».

Важно и то, что при существующих ставках банковского кредитования ни одна отрасль не может развиваться, обновлять производство, осуществлять реконструкцию предприятий, внедрять новые технологии и модернизировать оборудование. Простая казалось бы, истина, но без решения этих вопросов

наша отечественная промышленность, да и другие отрасли хозяйства, обречены на самоуничтожение. Если в ближайшее время не будет найдено решение по приемлемому для отечественного производителя кредитованию, как это практикуется во всех цивилизованных странах, – нас ждут непредсказуемые последствия. Уже сегодня требуют обновления газонефтетранспортные системы как внутри страны, так и на пути в Европу. В полной мере и на промышленных предприятиях надо реконструировать производство. Дает о себе знать и запущенность в жилищно-коммунальном хозяйстве, тепловодоснабжении, переработке бытового мусора, оздоровлении экологической среды обитания человека и других, жизненно важных сферах, остро нуждающихся в реконструкции и обновлении. Без долгосрочных кредитов указанные проблемы решены не будут, а это значит, что нас в ближайшем обозримом будущем ожидают события приравненные к стихийному бедствию. Уже сегодня мы наблюдаем повышение депозитных ставок, что привлечет за собой подорожание кредитных ресурсов. При таких условиях процесс модернизации, обновления производства станет еще более проблематичным. Вокруг этих проблем и надо объединять усилия правительства и всех политических сил, которым не безразлична судьба государства.

Пора наконец задействовать огромный потенциал предприятий военно-промышленного комплекса, где пристаивает высокоточное оборудование, которое можно при умелом руководстве использовать для производства товаров. Конверсия в оборонном комплексе до сих пор в полном объеме так и не завершена. Некоторые работники даже забыли, что означает слово “конверсия”. Высокоточное оборудование с программным управлением распродано, с отдельных предприятий вывезено за пределы Украины.

Ни для кого не секрет, что на многих предприятиях оборудование изношено до 90 процентов и почти 40 процентов вышло из строя, списывается и сдается в металлолом.

Настало время провести инвентаризацию имеющегося оборудования, изыскать средства для его обновления. В противном случае придется все сдавать в металлолом. Было бы целесообразным при взымании налогов предприятиям, которые превышают установленный уровень рентабельности, эту часть прибыли оставлять для обновления производства и внедрения новых технологий. Особое внимание следует обратить на тех-

ническое состояние приватизированных предприятий. Оборудование многих из них добивают, как говорят, до ручки, пока не придет в негодность, а точнее – до тех пор, пока из него не выкачают деньги, а затем бросят на произвол судьбы. А какова же тут роль правительства? Надо признать, очень существенная: оно умудрилось списать с частного капитала миллиардные долги, и парламент их поддержал в этом. А подчас бывает и так, что приватизируют для того, чтобы уничтожить предприятие, таким образом избавляются от конкурентов. Роль Фонда госимущества заканчивается после продажи объекта, никто не следит за выполнением взятых на себя обязательств со стороны покупателя (собственника) предприятия. Например, даже арендные или проданные в частные руки такие стратегические объекты, как облэнерго, облгаз не обновляют свои основные фонды, а если что-то и делается, то за счет потребителей – через повышение тарифов. Поэтому не случайно падают электроопоры, взрываются газораспределительные станции, а главное – гибнут люди, как это было в Днепропетровске. Одним словом, полнейшая безответственность за содержание оборудования, за соблюдением технологии и безопасности труда. Если собственники так и дальше будут относиться к своему имуществу, то экономика Украины очень скоро разорится до основания. И очень печально, что никто не несет за это ответственности.

Одно правительство даже не успевает толком разобраться в ситуации – уходит, другое – приходит, государство на глазах летит в пропасть, а страдает от этого бедлама народ. Все это результат борьбы за власть безответственных политиков, которые пекутся не об улучшении жизни народа, а о том, чтобы получить должности, нередко не имея на это никаких оснований. Причем, особо хочу почеркнуть: чиновники, вместо того, чтобы принимать меры по наведению порядка, все дальше отгораживаются от людей. Сегодня человеку трудно попасть со своими проблемами даже в те органы, которые оказывают непосредственные услуги населению. На дверях повсеместно применяются кодовые замки, возводятся заборы – и все сложнее туда зайти простому человеку. Даже “слуги народа” в парламенте прячутся за железными заборами. Это – позор нации. А Владимир Литвин заявил, что даже не знает, кто возводил эту ограду. Мне довелось быть в парламентах США, Англии, Франции и Германии, там любой человек может свободно зайти,

послушать о чем говорят, что обсуждают, и незамеченным уйти. А в нашем парламенте мало того, что на каждом углу коридора стоят стражи порядка, так вдобавок еще и двухметровый забор поставили. Получается, что чем дальше мы продвигаемся к демократии, тем больше ограждаемся от людей. Политики, если они настоящие, должны понимать, что нельзя своими бездумными действиями доводить людей до отчаяния, ибо потом никакие заборы не спасут. Очень печально, что они не делают выводов из работы своих предшественников и не учитывают процессы, происходящие в других странах, в том числе и у наших ближайших соседей – России. На наш взгляд, достичь позитивных результатов во всех сферах деятельности мы сможем при условии политической воли, решимости на всех уровнях власти и управления, а также при доверии людей, что дается очень непросто. И вина здесь лежит на правительстве. Разве можно запускать в работу проекты законов, затрагивающие интересы миллионов людей, без просчетов, прогнозов и учета мнений этих самых миллионов? Такие действия с применением командно-административных методов заведомо обречены на провал. Это наглядно видно по налоговому кодексу, по отмене льгот чернобыльцам и другим. Всем понятно, что без непопулярных, но необходимых организационно-управленческих и административных мер, без неординарных решений нам не обойтись, без них невозможно провести реформы. Но методы, какими продвигались или, прямо скажем, лоббировались эти законы правительством, для нашего общества неприемлемы. И эту истину всем правительствам, которых у нас было более десяти за последние двадцать лет, пора бы усвоить.

Процесс ухудшения положения в экономике из-за несовершенных законов, субъективного сдерживания продвижения на пути к рынку, в Украине продолжается. Изменить такое состояние возможно лишь при условии настойчивого внедрения принципиально новой системы управления. Для этого потребуется соответствующий кадровый потенциал, способный обеспечить производительность, эффективность, динамичность производства, а также его адаптированность к разнообразным требованиям жизни. Мировой опыт подтвердил, что рыночная система, как средство управления экономикой по своей сути и природе, обладает таким потенциалом. Но от этой системы мы получим эффект только тогда, когда не будем допускать к управлению разного рода проходимцев и маклеров, разоряющих ее.

И еще об одном аспекте рыночных отношений – культуре. Вспомним: культура – это выработанные обществом ценности, социальные стандарты поведения человека в обществе, на производстве, в семье, которые призывают его вести себя соответственно этим ценностям. В самом деле, мы жили почти 80 лет, придерживаясь одних ценностей, сегодня ситуация коренным образом изменилась. А ведь люди уже привыкли жить в определенных условиях, их же никто не спросил, хотят ли они в рыночную экономику или нет. То же самое касается и социальных стандартов. Иначе говоря, общественное сознание людей не было готово к таким кардинальным изменениям. А власть, вместо того, чтобы разработать соответствующие специальные программы для познания людьми новых подходов, морально, а иногда применяя физическую силу, давит на народ. Но ведь это же люди, это не безмолвный ящик с гвоздями, который можно переставить в другое место.

Или, скажем, почему так медленно и болезненно осознают люди, что европейские стандарты гораздо выше тех, чем живет наш народ. По телевизору несколько раз бегло показали материал по этим проблемам, на том все и закончилось. При таких подходах мы будем еще очень долго топтаться на месте, пока не придут очередные катаклизмы.

Для того, чтобы перестроить сознание людей, их психологию, нужно проводить колоссальную работу. К сожалению, это никому не нужно. Поскольку сегодня в государстве нет единого идеологического центра, обеспечивающего информацию о внутренней политике государства, целесообразно было бы через прессу, радио, телевидение целенаправленно и объективно, в спокойной обстановке подвергать анализу ситуацию сегодняшнего дня по всем направлениям: экономики, культуры, нравственного состояния общества и другим вопросам, волнующих людей. Этот мощный рычаг, влияющий на психологию человека, надо в полной мере использовать по всем направлениям общественной жизни. Понятно, что заборы у администраций и кодовые замки на двери ставить легче, чем кропотливо и постоянно работать с людьми. Политики должны постоянно чувствовать пульс жизни своего народа, не доводить его до точки кипения.

Еще о бизнесменах-собственниках. Они, как никто другой, должны быть заинтересованы в стабильности экономического развития и упреждать события, связанные с забастовками, вол-

нениями и неповиновениями. Поэтому им тоже надо, учитывая ситуацию в стране, поделиться с государством средствами для покрытия дефицита бюджета. Как это сделать, надо подумать. На мой взгляд, можно было бы на определенное время для богатых предприятий повысить на несколько процентов налоговые ставки. Еще раз хочу подчеркнуть, что речь идет только о крупном капитале, потому что средний, малый бизнес и частные предприниматели уже разоряются из-за непомерных налогов. А то, что С. Л. Тигипко пытается установить налог на дорогие машины, крутяе катера и самолеты, делать не следует. Такая мера будет неэффективна, и на ее осуществление тоже потребуются средства.

Пора уже подумать о достойной заработной плате. Бездежье народа не делает экономику крепкой. Минэкономики давно должно тщательнейшим образом проверить существующие затраты и посмотреть, какой удельный вес в структуре этих затратах отводится заработной плате. Мы торгуем по европейским ценам, а зарплата украинская - самая низкая в Европе. Нельзя считать нормальным и то, что в заработной плате между различными категориями работников – разительные контрасты. На этой почве формируется антагонизм между различными слоями населения, что приводит к негативным последствиям. Это наглядно видно по недавним трагическим событиям в Казахстане. Не учитывать эту ситуацию в прогнозах своей деятельности, не готовиться к ней основательно - значит, допустить политическую близорукость. Речь идет не об уравниловке, а об объективной оценке результатов труда.

Особое внимание следовало бы обратить на обеспечение кадрами управленческих и хозяйственных структур, а также на подготовку и переподготовку руководящих кадров. Известный лозунг "Кадры решают все" – еще никому не удалось опровергнуть. Эта тема требует отдельного рассмотрения, поэтому мы ее только обозначим.

Следовало бы на самом верху изменить структуру государственной власти, отказаться от командно-административной системы с двумя центрами управления – президентским и правительственным – с огромным бюрократическим аппаратом, значительно превосходящим по количеству аппарат советского периода. Во-первых, такую громоздкую систему управления при рыночной экономике содержать слишком дорогое удовольствие. Во-вторых, должна быть четкая вертикаль цент-

ральной, или как мы ее называем, правительственной власти. Очень важно выработать стандарты, которым должны соответствовать работники при выдвижении на должности в областные, городские, районные администрации и подчиненные им управлеченческие структуры. В кадровой работе надо смелее переходить на конкурсные условия и упор делать не на партийную принадлежность, а на компетентность, деловитость, творчество, инициативу, а также образовательный уровень и практический опыт работы. Раньше, скажем, главы областных администраций избирались народом, а не назначались Президентом. Эту практику надо восстановить, что повысит ответственность областных руководителей перед людьми.

Назрела необходимость пересмотреть функции и статус отделов кадров предприятий, причем как государственных, так и приватизированных. Они должны стать компетентным центром управления потоками социально-демографической информации. Пока, как и полвека назад, кадровики выполняют функции найма "рабочей силы". Сегодня там нужны социологи, психологи, специалисты по профилю предприятия, которые без нажима смогут сочетать в своей деятельности интересы своего коллектива и общегосударственные. Они должны упреждать социальное напряжение в трудовых коллективах, показывать появление негативных явлений, раскрывать людям истинное положение дел на предприятии, компетентно информировать о причинах спада производства, зависящих от трудового коллектива.

На наш взгляд, настало время ужесточить спрос и повысить ответственность работников за руководство порученным участком на всех уровнях административного и хозяйственного управления. Оценка действий руководителей всех рангов должна всегда присутствовать, для этого следует отработать строгую систему контроля исполнения законов, подзаконных актов, решений и текущих поручений. Было бы целесообразно быстрее найти основу, на базе которой консолидировать усилия хозяйственников, других общественных формирований и партий, нацеленных на решение главной задачи на данном этапе – стабилизации экономики, преодоление спада производства.

Важно подчеркнуть, что в нынешних условиях конфронтация с оппозицией, которая носит нецивилизованный характер, не дает никому пользы, расшатывает устои государства, а

главное – от этого противостояния страдает народ. Глава государства, как главный арбитр нации, не должен быть посторонним наблюдателем борьбы, причем ожесточенной, между властью и оппозицией. Его первойшая обязанность, как гаранта Конституции, посадить руководителей всех политических сил за стол переговоров и вместе выработать документ, который должен быть направлен на консолидацию общества и выход из кризиса. Двадцать лет противостояния власти и оппозиции привели наше государство в полный упадок. Если В.Ф. Януковичу удастся мирным путем разрешить этот сложнейший конфликт, то он войдет в историю как настоящий лидер нации. Необходимо прекратить судилище над оппозиционерами, и посадить их не в камеры предварительного заключения, а за стол переговоров, и найти выход из двадцатилетней бессмысленной борьбы. А если наш Президент планирует таким путем избавиться от оппозиции, то скажем прямо, это будет его последней стратегической ошибкой. И чем быстрее он сделает такую ошибку, тем раньше у нас будет новый Президент. И еще одно пожелание Президентам – действующему и будущим: пора, наконец, прекратить им заигрывать то с Европой, то с Россией. В конце концов мы государство или окраина других государств. У нас законодательно закреплены стратегические цели – как и куда мы будем развиваться. Их и нужно придерживаться, а не ориентироваться на текущие, сиюминутные ситуации. Убежден, что от четкой позиции во многом зависит авторитет нашего государства. И здесь очень важно, чтобы лидеры всех политических сил притушили свой пыл и личные амбиции во имя блага народа. Другого пути просто не существует.

Наши политики преподносят свои лозунги народу как вершили его судеб. Но и это только тогда, когда им выгодно – накануне очередных выборов. Именно тогда принимаются популистские законы, которые не подкрепляются никакими материальными и финансовыми ресурсами. Голые обещания и пустые законы остаются сами по себе, а депутаты, как только переступают порог парламента, тотчас забывают, что они обещали. Это касается и различных льгот, предоставленных законодательством. Их уже приняли только за последние десяток лет более чем на сто миллиардов гривен. И тут следует обратить внимание на честность и порядочность самих избранныков народа.

Принимая такие законы, разве они не понимают, что делают? Очень даже понимают. Но в голове не укладывается, какую надо иметь совесть, чтобы до выборов наобещать, а когда займут депутатские кресла, начинают отбирать не только то, что наобещали, но и то, что заложено в принятых законах своих предшественников. Вы думаете, почему люди вышли на улицы, оккупировали областные администрации и пенсионные фонды? Да потому, что больше не могут терпеть вранье, исходящее, как от правительства, так и от Верховной Рады.

Все это свидетельствует об отсутствии у наших политиков, мягко говоря, элементарной политической культуры и ответственности перед избирателями. Они, видите ли, неприкасаемые и творят, что в голову взбредет. Нужен строгий закон об ответственности, в том числе и в высших эшелонах власти. Каждый должен получать по заслугам за свои действия или бездействие. Пребывая на учебе в США и дважды в Англии, мне довелось с пристрастием расспросить об этих проблемах своих коллег из так называемого капиталистического мира. Оказалось, что там картина взаимоотношений совсем иная. Например, в ходе дебатов депутаты так же горячо спорят, как и в нашем парламенте, но в перерывах мы можем увидеть двух противоборствующих оппонентов, любезно беседующих в буфете за чашкой чая. Они вне парламента поддерживают дружеские отношения, семьями ходят друг к другу в гости. Это, на мой взгляд, и есть цивилизованные отношения. Такие отношения позволяют обоим оппонентам заботиться об интересах своего государства. Более того, когда после выборов происходит смена правительства, там меняются только политические фигуры, первые лица, министры, а остальные специалисты центральных и региональных органов продолжают выполнять, причем добросовестно, свои обязанности. Они десятилетиями работают как профессионалы высокого уровня с определенным статусом, практически ни от какой политической силы не зависимы. Вот таких людей по праву можно считать государственными служащими, они отстаивают интересы государства, а не политических партий и подчиняются воле законов, а не указаниям лидера партии.

А что происходит у нас, можно не комментировать: мы воочию видим, кто и как работает. Каждая смена власти в Украине выбрасывает на улицы десятки тысяч специалистов,

которых учили, которые приобретали опыт, а теперь, оказывается, никому не нужны. А ведь государство затратило на их подготовку колоссальные средства. Получается, что впустую. За это же надо наказывать вплоть до уголовной ответственности, но мы пока не созрели, чтобы давать политикам такие оценки. Да и народу все равно, ведь это же формально не его деньги. А зря! Подбирать кадры по личной преданности – антигосударственный подход, и от него надо отказаться раз и навсегда.

Продолжая разговор о взаимоотношениях депутатского корпуса, не могу найти источники, которыми они подзаряжаются для плодотворной работы. Просто удивительно, сколько злости, желчи и ненависти выбрасывается в ходе дебатов в парламенте – купол здания может не выдержать такого напряжения. Откуда это берется? Ведь все мы – выходцы из социалистической системы, одинаково воспитывались в этой же стране, в которой, кстати, таких грубых, варварских отношений нам не прививали.

Более того, люди, которые прошли становление как раз в советский период, их высокие моральные качества, знания и опыт послужили в самом начале нового исторического периода решающим условием перехода на рельсы демократических реформ. А что же происходит сейчас? Стыдно! И до боли обидно за нашу державу, что ее представляют подобные политики. С таким багажом продвигаться в Европу будет очень проблематично. Пора уже задуматься, что мы творим, какие у нас отношения, заняться вплотную повышением личной культуры и оглянуться, осмыслить прожитое нами за двадцатилетие независимой Украины.

Разрушили за эти годы многое, а вот что построили – подсчитать можно без компьютеров, достаточно арифметики. Что же мы оставим новому поколению, которое выросло за эти годы? Чему мы его научим? С кого ему брать пример? Это не праздные вопросы. Они относятся ко всем нам, но прежде всего – к политикам, которые все это время находились на самой верхушке государственной власти. Для этого есть подходящая возможность поговорить детально, с пристрастием, на предстоящих парламентских, а затем и президентских выборах».

СОДЕРЖАНИЕ

Все решали секунды	3
Есть у биографии начало.....	5
Армейские университеты	11
Первые высоты покоряя	15
На острие событий	17
«Партия, дай порулить!»	27
Полет с препятствиями	40
«По его инициативе...»	44
На первом плане – интересы страны	50
«Не сотвори себе кумира»	59
Подчиняясь воле людей	78
Быть депутатом – это ответственно	84
Москаленко – пароль «Никифоров»	94
Точки опоры	107
...Нет у биографии конца	134
И ограда народу не преграда	139

Громадсько-політичне видання
Анатолій МОСКАЛЕНКО:
ЧИНІТИ ТІЛЬКИ ЗА ВЕЛІННЯМ ДУШІ

Відповідальний за випуск *О. Д. Давидов*
Художнє оформлення *О. С. Данилевич, В. Є. Ожуг*
Комп'ютерна верстка *В. Є. Ожуг*

Підписано до друку 14.12.12. Формат 60x84 1/16. Папір офсетний. Гарнітура журнальна. Друк офсетний. Ум.друк.арк. 7,1. Обл.-вид.арк. 7,9. Тираж 500 прим. Зам. №

Видавництво «Журфонд»,
49000, Дніпропетровськ, пр. К. Маркса, 60.

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру ДК № 684 від 21.11.2001 р.

Віддруковано ВАТ Видавництво «Зоря»,
м. Дніпропетровськ, вул. Журналістів, 7.

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру ДК № 4124 від 28.07.2011 р.

Анатолій Москаленко

Д13 Чинити тільки за велінням душі./Упорядник О. Д. Давидов, – Дніпропетровськ: Журфонд. 2012.– 140 с. (Серія «Особистість у дзеркалі преси»).

ISBN 978-966-1696-54-8

Цей випуск серії «Особистість в дзеркалі преси» присвячений життю та діяльності Анатолія Москаленка – в минулому робітника, партійного лідера, депутата Верховної Ради незалежної України, кандидата економічних наук, доцента, просто непересічній особистості та його оточенню.

ББК 76.12