

北醫大李伯璋校友獲 27 屆醫療奉獻特殊貢獻獎



身為本校醫學系校友、成功大學外科教授、財團法人器官捐贈移植登錄中心董事長、衛生福利部中央健康保險署的李伯璋署長，從事腎臟移植工作 38 年，協助上千名腎友獲得重生，還建構了臺灣器官捐贈體系、促成相關法令修訂，並不遺餘力呼籲器官捐贈，於 2017 年 9 月 23 日獲財團法人厚生基金會頒發「中華民國第 27 屆醫療奉獻獎」特殊貢獻獎。（編按）

■兄弟倆都獲醫療奉獻獎肯定

他提到，老家就在雲林虎尾鎮民生路和新生路的那個街區，其中若瑟醫院占四分之三，他家則占四分之一，和醫院只有一牆之隔，他小時候就在若瑟幼稚園就讀。沒想到，這家天主教醫院先後出過 12 個醫療奉獻獎個人獎得主，以及 1 次團體奉獻獎，而在 3 年前他哥哥李伯皇教授（臺大醫院外科部主任）也獲得該獎的肯定，「也許這是塊福地」，他說。



【右圖：李伯璋署長（右）獲頒醫療奉獻獎時，兄長李伯皇教授（左）也難掩喜悅之情】



高中聯考考前一個月，李伯璋北上住進哥哥李伯皇位於溫州街的學生宿舍，他記得同棟宿舍還住了張金堅、李元麒和賴明亮等人，他們都是哥哥在臺大醫學系的同學。在考前衝刺階段，李伯皇下課回宿舍後就幫他複習功課，也幫他洗衣服及張羅日常三餐。時至今日，李伯璋仍非常感念哥哥那段期間對他無微不至的照顧。他說：「從小都是媽媽在洗衣服，自己從來沒洗過，也不會洗，只好仰賴哥哥，真的要謝謝他！」

【左圖：蔡英文總統（右）接見醫療奉獻獎得主李伯璋署長】

■考上北醫快樂 7 年

全力衝刺一個月下來，他只差 0.5 分就考上建中，只好摸摸鼻子以落榜頭的身分去讀師大附中。「真是有緣哪！」事隔多年，站在健保署 17 樓署長室的窗前，俯視信義路對街的師大附中校園，李伯璋不禁笑了起來。

初次離家北上唸高中，李伯璋收起玩心努力向學，師大附中三年的成績非常優異，幾乎都是全校第一。那個年代，師大附中每年都有兩、三個學生考上臺大醫學系，老師一致認為他高中榜單無疑，他也自信滿滿，沒想到最後卻陰溝裡翻船，只考上第二志願北醫醫學系。回首往事，他認為狀況出在考前的最後一個月，原來那時候他的心思都迷上看電影，第三次段考前甚至還跑到敦化北路的青康戲院看電影，至今還對當年「羅馬假期」的奧黛麗赫本印象深刻。



大專聯考的成績畢竟是現實的，既然考上北醫，他也只能認了。開學後，李伯璋迷上網球，每次老師在課堂上把燈關了，開始放投影片，他就偷偷從教室後面溜出去。除了打網球，他還擔任班代及《北醫人報》的總編輯，課餘時間去當義務張老師，寒暑假又參加耕莘山地服務團及百達山地服務團，可忙得咧。

【圖：李伯璋（中）與大學同學合影】

■當上實習醫師才開竅

七年大學生涯，李伯璋總是搞不清楚該怎麼唸書，直到當了實習醫師，才突然開竅。那年他到臺北市立仁愛醫院（今之臺北市立聯合醫院仁愛院區）實習，有次他的學長胡煒明教他盲腸手術，刀子才劃下去，病人的盲腸就「登」一聲彈了出來，他一下子就完成手術了，從此認定自己適合走外科的路。



北醫畢業後，他在基隆八堵礦工醫院當住院醫師，不到幾個月就通過國考，拿到醫師執照，院長要他繼續待下去，保證會順利升上主治醫師，但後來他還是選擇轉到省立桃園醫院服務。那時，省桃院長李俊仁是國內移植醫學的先驅，換腎成績甚至超越臺大，李院長的得力助手就是哥哥李伯皇，而李伯璋就負責移植病人的術後照護。

1989年，成大醫院成立，創院院長戴東原四處招攬人才，李伯璋因緣際會下轉到成大醫院任職。當時成大外科有10個主治醫師，除了他這個菜鳥外，8個是臺大畢業的，1個來自國防醫學院，個個比他資深。過了一年多，一般外科主任屬意他接直腸外科主任……過不久，成大醫院成立移植外科及移植研究室，他就專攻移植醫學，如今成為國內腎臟移植醫學界的權威，而且救人無數。

【左圖：李伯璋署長侃侃而談】

■接掌臺南醫院，創造 7,700 萬盈餘

2011 年李伯璋獲知要接掌署立臺南醫院院長，並沒有太多考慮就答應，接下這家有百年以上歷史的老醫院。他說，臺南醫院位於臺南火車站前的精華地段，曾有過一段輝煌歲月，卻因成大醫院和奇美醫院先後開幕後，風華漸失，幾乎年年赤字，他接任一年後還虧損 170 萬元，但此後就由負轉正，到了 2015 年已有 7,700 萬元的年度盈餘，寫下不可思議的一頁傳奇。這到底



到底是怎麼做到的？「其實很簡單，就是把醫院當自己的家，把同事照顧好，他們就會發自內心地去關心、去照顧病人。」李伯璋說，「只要口碑做出來，業績當然就扶搖直上。」

【右圖：李伯璋把臺南醫院當自己的家，進而創造了 7,700 萬元盈餘】

從擔任成大醫院醫師、臺南醫院院長，再到健保署長，李伯璋即使擔任不同職務，但他深刻體會，不論做人做事只要一本初衷，努力做事，如同「桃李不言，下自成蹊」。（文/林進修，節錄自 NO.11《北醫人》）