

Årsrapport Air Greenland

1. januar 2020 - 31. december 2020



Årsrapport Air Greenland A/s 2020

1. januar 2020 - 31. december 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 18/5 2021

Peter Schriver
Dirigent

Air Greenland A/S
CVR-nummer: 56 99 67 10
www.airgreenland.com
Postboks 1012
3900 Nuuk
Grønland

air greenland 

Koncernens hoved- og nøgletal	(mio.kr)	2016	2017	2018	2019	2020
Omsætning		1.307,1	1.304,8	1.401,3	1.397,7	1.129,5
Resultat før renter og afskrivninger (EBITDA)		226,9	217,2	224,5	253,8	172,8
Resultat før finansielle poster (EBIT)		35,6	75,8	79,1	112,9	45,2
Resultat før skat		40,8	71,1	80,8	106,6	32,6
Årets resultat		25,6	44,9	52,1	88,6	30,6
Materielle anlægsaktiver		745,4	764,3	737,2	688,4	824,7
Egenkapital		683,6	700,7	717,9	488,8	506,8
Balancesum		1.121,7	1.170,2	1.244,1	1.130,2	1.177,6
Udbytte for regnskabsåret		37,0	22,5	-	461,0	-
Investeringer i materielle anlægsaktiver		78,7	148,0	126,2	95,6	289,5
Antal medarbejdere (ultimo året)		621	614	631	637	544
Overskudsgrad		2,7%	5,8%	5,6%	8,1%	4,0%
Afkast af investeret kapital efter skat inkl. goodwill		4,1%	9,4%	10,8%	11,2%	4,9%
Finansiel gearing		-0,4	-0,2	-0,4	0,1	0,3
Operationel gearing		-1,2	-0,7	-1,2	0,2	0,9
Egenkapitalens forrentning		3,2%	6,5%	7,3%	14,7%	6,1%
Soliditetsgrad		60,9%	59,9%	57,7%	43,3%	43,0%

Statistiske oplysninger	(mio.kr)	Måleenhed	2016	2017	2018	2019	2020
Rutenettets længde		Km	18.340	17.603	17.603	17.603	11.345
Antal befløjne byer		Byer	22	16	16	16	16
Fløjne km i rutetrafik		1000	6.025	5.903	6.201	5.933	3.698
Flyvetimer i luften, i alt		Timer	23.176	23.189	23.486	21.527	15.742
Flyvetimer i luften, rute		Timer	13.911	12.648	13.064	12.845	8.271
Udbudte ton-km, rutetrafik		1000	81.369	85.233	91.793	88.989	54.329
Solgte ton-km, rutetrafik		1000	54.713	56.922	58.971	59.792	29.765
Total lastfaktor, rutetrafik		Procent	67,2%	66,8%	64,2%	67,2%	54,8%
Antal passagerer		1000	426	419	431	438	246
Udbudte sæde-km., rutetrafik		1000	650.059	678.174	733.328	717.180	435.859
Solgte sæde-km, rutetrafik		1000	523.656	548.252	568.316	579.841	258.892
Kabinefaktor, rutetrafik		Procent	80,6%	80,8%	77,5%	80,9%	59,4%
Gns. rejsestrækning i rutetrafik		Km	1.229	1.310	1.319	1.323	1.054

Indhold

Koncernens profil	7
Indledning	7
Highlights 2020	9
Økonomisk udvikling	11
Nettoomsætning	12
Personale og andre eksterne omkostninger	12
Datterselskaber og associerede selskaber	13
Risikostyring	16
Operationelle risici	17
Kommercielle risici	17
Finansielle risici	18
Flådestrategi og Kontrakter	19
Servicekontrakter til 2030	20
Search-And-Rescue (SAR) kontrakt til 2032	20
Beflyvning af Thule Air Base	20
Nødberedskab og covid-19	21
Medarbejderfokus	22
Udvikling - den gode kundeoplevelse	23
Safety	23
LEAN	24
Billetkoncept	25
Kundeloyalitet	26
Charter, post og fragt	27
Øvrige tiltag	28
Bæredygtighed	29
Uddannelse i samfundet	30
Diversitet	32
Forventninger til 2021	33
Årsregnskab	43

Selskabsoplysninger

CVR-nummer:	56996710
Ejerforhold:	Grønlands Selvstyre, Nuuk, Grønland, ejer selskabet 100%
Aktiekapital	24 mio. kr.
Revision:	PricewaterhouseCoopers Grønlands Revision A/S
Direktion	Jacob Nitter Sørensen, Administrerende direktør

Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 for Air Greenland A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets

aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultat af moderselskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2020.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nuuk 23. marts 2021

DIREKTION **Jacob Nitter Sørensen**
Administrerende direktør

BESTYRELSE **Bodil Marie Damgaard**
Bestyrelses Formand

Annette Pia
Brøndholt Sørensen

Henrik Maule
Steinbacher

Steen Jensen

Peter
Grønvold Samuelson

Claus
Martin Motzfeldt

Jette Larsen

Malik Peter
Hegelund Olsen

Sam Grønvold

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Air Greenland A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Air Greenland A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter, herunder anvendt regnskabspraksis samt pengestrømsopgørelse for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 23. marts 2021

Pricewaterhouse Coopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31
Thomas Wraae Holm
statsautoriseret revisor
mne30141

Grønlands Revision A/S
statsautoriserede revisorer
CVR-nr. 41 76 26 67
Per Jansen
statsautoriseret revisor
mne21323





Bodil Marie Damgaard (Formand)

Erhverv og bestyrelsesposter

Administrationsdirektør, Greenland Holding (2020)

Uddannelsesmæssig baggrund

Kandidat i Kommunikation fra RUC
BA i Virksomhedsstudier

Kompetencer og erfaring

Kommunikation, markedsføring, HR, ledelse og strategi



Steen Jensen (Næstformand)

Erhverv og bestyrelsesposter

Advokat og partner, Bech-Bruun
Bestyrelsesmedlem Ikano Property FE A/S

Uddannelsesmæssig baggrund

LLM, University of London
Cand.jur., Københavns Universitet

Kompetencer og erfaring

Børs og kapitalmarked, finansiering, regulatoriske forhold, selskabsret, strategi samt god selskabsledelse



Jette Larsen

Erhverv og bestyrelsesposter

Bestyrelsesmedlem

Uddannelsesmæssig baggrund

Board Leadership, Masterclass, CBS
Advanced Business Leadership, Center for Ledelse
HK Ikast og Mommark Handelsskole

Kompetencer og erfaring

Ledelse, kommunikation, strategi og trafikale forhold



Annette Pia Brøndholt Sørensen

Erhverv og bestyrelsesposter

Professionelt bestyrelsesmedlem og investor (2014)
Bestyrelsesformand Syncorder
Bestyrelsesformand MapDiet
Bestyrelsesformand Offspring A/S (Wheat)
Bestyrelsesmedlem Scandinavian Cosmetics Group
Bestyrelsesmedlem SOS Børnebyerne

Uddannelsesmæssig baggrund

MBA, Business Administration, CBS (2011)
HD-U, International Handel, CBS (1988)

Kompetencer og erfaring

Ledelse, strategi, økonomi, luftfart



Peter Grønvold Samuelson

Erhverv og bestyrelsesposter

Adm. direktør KNI A/S (2013)

Uddannelsesmæssig baggrund

eMBA, Business Institute Denmark (2019)

Cand.scient.adm, Ilisimatusarfik (2010)

Kompetencer og erfaring

Erfaring i topledelse og bestyrelsesarbejde,
Strategiudvikling-/implementering, drifts-og organisationsledelse



Malik Hegelund Olsen

Erhverv og bestyrelsesposter

Salgschef, Royal Greenland A/S (2014)

Bestyrelsesmedlem Kofoeds skole, Nuuk

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem, Royal Greenland A/S

Uddannelsesmæssig baggrund

HD-O, Ilisimatusarfik (Grønlands Universitet)

Produktionsingeniør, Ingeniørhøjskolen København

Kompetencer og erfaring

Økonomisk udnyttelse, personaleledelse, projektledelse



Claus Motzfeldt (medarbejdervalgt)

Erhverv og bestyrelsesposter

Ledende mekaniker (1996)

Uddannelsesmæssig baggrund

Flymekaniker, Dragør Luftfartsskole

Kompetencer og erfaring

Teknik, luftfart, ledelse og charter



Henrik Maule Steinbacher (medarbejdervalgt)

Erhverv og bestyrelsesposter

Pilot, Dash 8 (1997)

Flyinstruktør (2004)

Uddannelsesmæssig baggrund

Pilot (1997)

Kompetencer og erfaring

Ledelse og strategi, luftfart, teknik



Sam Grønvold (medarbejdervalgt)

Erhverv og bestyrelsesposter

Trafik Assistent (2009)

Souvenirbutik Kangerlussuaq

Bestyrelsesformand SILAGIK (Air Greenland personaleforening Kangerlussuaq)

Bestyrelsesformand KALIF (Kangerlussuaq Idrætsforening)

Uddannelsesmæssig baggrund

Trafik assistent, VVS (rørsmed)

Kompetencer og erfaring

Luftfart og ledelse

Ledelsesberetning

Koncernens profil

Indledning

2020 vil på alle måder blive husket som året, hvor den verdensomspændende Covid-19 pandemi bed sig fast, spredte sig og påvirkede såvel de enkelte mennesker og familier som myndigheder, civilsamfund og erhvervsliv – således også Air Greenland.

Rejseaktiviteten styrteddykkede, da myndigheder i og udenfor Grønland i flere omgange frarådede alle unødvendige rejser. Hvor det almindelige billetsalg var under pres, så var pandemien til gengæld den direkte anledning til et intensiveret, tværsektorielt samarbejde mellem Air Greenland og landets myndigheder herunder sundhedsvæsenet, politiet samt naturligvis Grønlands Selvstyre.

Selskabet etablerede blandt andet i samarbejde med Grønlands Selvstyre et nødberedskab. En luftbro mellem Grønland og Danmark blev iværksat, der blev sikret transport af kritisk personale til eksempelvis sundhedsvæsenet, ligesom den fortsatte indenrigstrafik sikrede leverancer af Covid-19 prøver og andre typer fragt. Yderligere beskrivelse af nødberedskabet findes i afsnittet Drift og udvikling.

Det er blevet endnu mere tydeligt, at Air Greenland er en uundværlig del af den grønlandske infrastruktur, og vi har bevist, at selskabet både internt i organisationen og i samfundet kan samarbejde om nødberedskab. Ikke mindst har det intense samarbejde med selskabets ejer, Grønlands Selvstyre, været konstruktivt og altid med udgangspunkt i at finde de samfundsmæssigt mest gavnlige løsninger.

Samtidig med de store udfordringer grundet Covid-19, så har selskabet vedholdende fortsat det igangsatte arbejde med at modernisere og tilpasse sin flåde til de kommende års behov og indgåede aftaler.

Først og fremmest har bestyrelsen besluttet at foretage den største enkeltinvestering i selskabets historie med bestillingen af en fabriksny Airbus 330-800neo, der bygges i Toulouse, Frankrig, og forventes ibrugtaget i Grønland i slutningen af 2022.

Den nye servicekontrakt med Grønlands Selvstyre er for første gang en tiårig aftale, hvilket gør det muligt at udskifte de syv B212 helikoptere med en gennemsnitsalder på over 40 år, til seks moderne H155 helikoptere, som skal servicere servicekontrakter i syd, nord og midt Grønland samt assistere i SAR beredskabet.





Search-and-rescue (SAR) kontrakten blev indgået for en periode på fire år med mulighed for forlængelse i op til i alt 12 år. Det betyder, at selskabet har udskiftet de aldrende S61-helikoptere med moderne og veludstyrede H225 helikoptere. De nye SAR-helikoptere har mere effektive motorer og et moderne autopilotsystem, som vil bidrage væsentligt til den overordnede sikkerhed under vanskelige redningsmissioner. De har en stor brændstoftankkapacitet med øget rækkevidde og afsningsfunktioner, der nu gør det muligt at flyve i områder med fare for overisning.

Aftalerne og investeringerne betyder, at Air Greenland nu kan gennemføre en nødvendig flådeudskiftning. Det er sket samtidig med, at selskabet har været kraftigt udfordret på sine aktiviteter grundet Covid-19 pandemien.

Alligevel præsenteres et godt økonomisk resultat, hvilket ikke mindst skyldes medarbejdernes omstillingsevne og fleksibilitet, en ansvarlig ledelse med rettidig reaktion på de

nye udfordringer blandt andet i form af kapacitetstilpasning på et tidligt tidspunkt, en loyal kundebase trods den svigtende efterspørgsel, samt naturligvis det fortsatte fokus på LEAN organisationskultur, der har resulteret i lavere omkostninger og øget effektivitet.

Koncernens værdikæde er i 2020 blevet bundet endnu tættere sammen. Som følge af Covid-19 pandemien og de dertil knyttede restriktioner og anbefalinger fra myndigheder om at begrænse rejser til og fra Grønland, blev der blandt andet udviklet særlige staycationpakker og andre attraktive produkter til indenrigskunderne. Det har bidraget positivt til trafikmængden på det hjemlige marked og gavnet ikke mindst lokalsamfundene og store som små erhvervsdrivende i hele landet.

Highlights 2020



- Beslutning om den største investering i selskabets historie, udskiftning af atlantmaskinen Airbus 330-200 til en fabriksny Airbus 330-800neo
- Længerevarende kontrakter på SAR og servicekontrakter giver økonomisk robusthed og har betydet mulig udskiftning af helikoptertyper til mere moderne og veludstyrede typer
- To H225 AWSAR helikoptere blev indfaset rettidigt
- Beslutning om køb af seks H155 helikoptere til erstatning af selskabets aldrende Bell 212 helikoptere
- Selskabet har bevist vilje og evne til at spille en afgørende rolle i den grønlandske infrastruktur med sit tætte samarbejde med myndighederne under Covid-19 pandemien, der blandt andet inkluderede en luftbro mellem Danmark og Grønland for at sikre transporten af personer i kritiske funktioner, Covid-19 tests, post, frøgt m.m.
- Der er udarbejdet en bæredygtighedsstrategi, der tager udgangspunkt i FN's 17 verdensmål og Global Compact's ti principper. Strategien sikrer, at Air Greenland er dedikeret til at tænke balanceret økonomisk vækst, samfundsansvar og hensyn til miljøet ind i alle koncernens selskaber
- Project Governance, som er en LEAN baseret tilgang til projektstyring, er implementeret for selskabets strategiske projekter, hvilket har styrket selskabets evne til at håndtere mange og store projekter på samme tid
- Medarbejderne i hele koncernen har udvist stor velvilje til at sikre forretningen, da uvisheden under nedlukningen var størst, bl.a. ved afholdelse af ferie, lønfrys og midlertidigt afkald på medarbejdergoder
- 2020 var året, hvor Air Greenland fyldte 60 år. Grundet Covid-19 blev jubilæumsfejringen mere digital end fysisk og kulminerede med en storstilet jubilæumsudsendelse i KNR, en særudgivelse af in-flight magasinet Suluk samt en Facebook konkurrence som iscenesatte kundernes bedste minder gennem 60 år.



Økonomisk udvikling



Årets resultat før skat er på 32,6 mio. kr., hvilket er lavere end forventningerne for året, og 74,0 mio. kr. lavere end 2019. Den negative udvikling i resultatet er relateret til Covid-19 pandemien, der har påvirket selskabet negativt som følge af lavere efterspørgsel, restriktioner og væsentlige usikkerheder i markedet. I forhold til tidligere år er den samlede nettoomsætning 268,6 mio. kr. lavere, og der er

opnået besparelser på andre eksterne omkostninger med 155,0 mio. kr. og personaleomkostninger med 32,6 mio.kr. Omkostningsbesparelserne har været mulige gennem en væsentlig reduktion af fartplanen, mindre helikoptercharteraktivitet og tilpasning af organisationen, som medførte 93 færre fuldtidsansatte ved udgangen af 2020.



Nettoomsætning

Koncernens nettoomsætning er faldet med 268,6 mio. kr., hvor passageromsætningen er faldet med 328,0 mio. kr. og charterindtægter er øget med 130,7 mio. kr., primært som følge af de indgåede nødberedskabsaftaler med Grønlands Selvstyre.

Frugt- og postsømsætning er 6,3 mio. kr. lavere, og det relativt lave fald skyldes, at det har været muligt at opretholde en minimumsfartplan, hvor den nødvendige fragt kunne komme frem.

Indtægter fra hotel- og billet salg er 80,8 mio. kr. lavere som følge af den manglende aktivitet, herunder i Grønlands Rejsebureau og Hotel Arctic.

Øvrige indtægter er øget med 6,8 mio. kr., hvilket ligeledes kan henføres til en del af aftalerne indgået med Grønlands Selvstyre.

Personale og andre eksterne omkostninger

Den lavere aktivitet har medført 27% færre producerede flyvetimer, hvilket har medført en naturlig nedgang i omkostningerne.

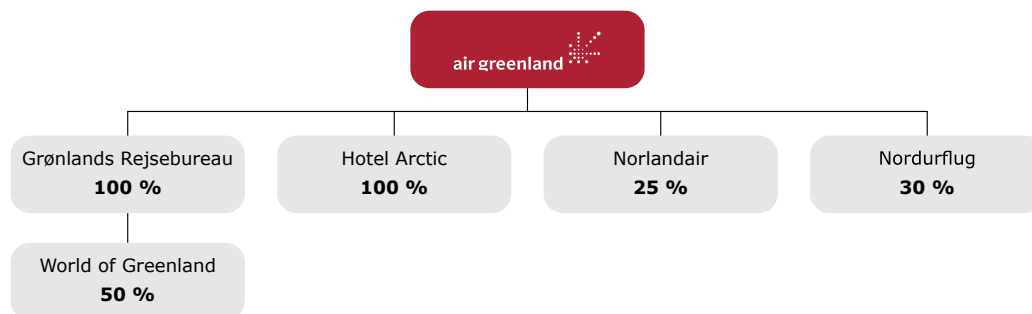
Personaleomkostningerne er i koncernen reduceret med 32,6 mio. kr. I Air Greenland blev der i maj måned 2020 nedlagt 95 stillinger, hvoraf 35 stillinger var ubesatte. Ved udgangen af 2020 er der i koncernen 93 færre fuldtidsansatte, svarende til 15% færre ansatte end ved udgangen af året 2019. Reduktionen i antal ansatte er tilpasset til at kunne håndtere den forventede efterspørgsel i 2021, der ligeledes vil være påvirket af restriktioner og manglende efterspørgsel.

Andre eksterne omkostninger er i koncernen reduceret med 155,0 mio. kr. En væsentlig andel af omkostningsnedgangen er relateret til den lavere aktivitet, men ligeledes gennem øvrige omkostningsreduktioner, der samlet har formået at nedbringe omkostningerne med 23%.

Højsæsonen bliver normalt udført med brug af mange korttidsansatte, og med en produktion som ligger udenfor lufthavnens åbningstider og kræver mere overtid og lønvariabler. I 2020 blev højsæsonen udført med et reduceret trafikprogram og uden korttidsansatte, som samlet medførte en billigere produktion, der ligeledes medvirkede til omkostningsbesparelserne.

Datterselskaber og associerede selskaber

De mange restriktioner og nedlukninger har påvirket koncernens datterselskabers indtjening væsentlig negativt, idet disse selskaber i større omfang har været påvirket af den manglende turisme til og i Grønland.



Grønlands Rejsebureau's årsresultat blev et underskud på 6,5 mio. kr. før skat og 5,5 mio. kr. efter skat. Resultatet for 2020 vil under normale forhold være utilfredsstillende, men set i lyset af Covid-19, som gennem det meste af 2020 har haft en voldsom negativ indflydelse på driften, betragtes resultatet som værende tilfredsstillende. En særlig stor anerkendelse til de ansatte, der har udvist stor fleksibilitet, og alle har bidraget til at selskabet er kommet fornuftigt igennem 2020, samt ikke mindst er parat til at gear op, når markedet vender igen.

Den samlede aktivitet er faldet med 40% i forhold til 2019, og udover at håndtere de mange ombookinger, refunderinger og informationer til kunderne, har der været fokus på udviklingsprojekter. Blandt andet er arbejdet med at implementere en ny booking portal i fuld gang, som gør det muligt at kombinere fly + hotel online, hvor det i første omgang er Air Greenlands flystrækninger og udvalgte hoteller i Ilulissat, Nuuk og København, som kan kombineres.



Hotel Arctic sluttede året med et underskud på 12,5 mio. kr. før skat og 9,2 mio. kr. efter skat. Resultatet for 2020 er væsentligt negativt påvirket af Covid-19. Hotel Arctic har i hele perioden valgt at holde hotellet åbent, herunder for at dække den lokale efterspørgsel, men også for at sikre at den lokale arbejdskraft er til rådighed, når aktivitetsniveauet stiger igen. I perioden har der været stor fokus på omkostningsbesparelser, hvilket bl.a. har medført en reduktion på 13 fuldtidsstillinger, men ligeledes har hotellet gennemført en totalrenovering af 37 værelser, der skal sikre, at hotellet fastholder sin ambition om at være Grønlands førende hotel.

I 2020 er der opnået en belægningsprocent på 48%, hvilket i det givne marked og under pandemien er tilfredsstillende.

Air Greenland har haft et godt samarbejde med vores associerede selskaber; **Nordurflug**, hvor ejerskabet udgør 30% og **Norlandair**, hvor ejerskabet er 25%. Begge selskaber har også været negativt påvirket af manglende aktivitet som følge af pandemien, og samlet er der opnået en negativ resultatandel på 1,3 mio. kr.





Risikostyring

Risikoidentificeringen og styringen heraf er et centralt ledelsesværktøj, som sikrer Air Greenland, vores ejere og det omgivende samfund størst muligt afkast af de strategiske prioriteter og mål, selskabet arbejder med.

Ledelsen identificerer løbende Air Greenland specifikke og generelle risici, der kan påvirke selskabet i såvel positiv som negativ grad.

Identificerede risici behandles og følges op i selskabets øverste ledelse, for derigennem at håndtere de væsentligste, blandt andet via politikker og investeringer.

Den strategiske risikostyring foretages løbende af den daglige ledelse i Air Greenland.

De strategiske risici må ikke forveksles med selskabets risikohåndtering af den operationelle sikkerhed, som håndteres særskilt igennem selskabets Safety Management System.

De identificerede risici evalueres kvartalsvist. Ledelsen har identificeret lidt over 50 strategiske risici, som klassificeres i 9 niveauer, hvoraf 9 er højeste risiko. Ved seneste gennemgang (december 2020) blev der identificeret 12 risici i niveau 6 eller derover:

Område	Risiko	Niveau	Foranstaltninger	
1	Operationel	Covid-19 (pandemi)	9	Kapacitetstilpasning for 2021, sikring af likviditet, samt kommercielle og operationelle genopstartsplaner, når rejserestriktioner løftes.
2	Operationel	Flådeimplementering	6	Styres via project governance som drives af selskabets LEAN kontor. Faste afrapporteringer til det enkelte projekts styregruppe.
3	Operationel	Håndtering ulykker/nærulykker	6	Årlig business continuity øvelse. Fuld beskrivelse af roller og actions i management system manual.
4	Operationel	Projektstyring	6	Project governance på ledelsesniveau er gennemført i 2020. Fortsætter udrulning i resten af organisationen i 2021.
5	Operationel	Flyftådens alder	6	Risiko reduceret som følge af S61 udfasning til H225. Reduceres yderligere med udfasning af B212 til H155.
6	Operationel	Pålidelighed teknisk materiel	6	Shop Floor Management implementering via LEAN, kompetenceløft for at betjene nyt teknologisk materiel, eksterne konsulenter.
7	Kommerciel	Ændringer i infrastruktur	6	Fortsat fokus på mest optimale mix mellem pris, produkt og fartplan.
8	Kommerciel	Kapacitetskontrol	6	Tværgangskontrol KPI'er og arbejdsgruppe til dagligt at evaluere kapacitetsbehovet på kort og mellemlang sigt.
9	Kommerciel	Image	6	Interessentstrategi og kommunikationsstrategi for såvel kunder som interessenter.
10	Kommerciel	Kundeservice	6	Igennem LEAN at identificere kunderejsen og "Voice of the customer" i hele organisationen.
11	Finansiel	Finansiering flådeudskiftning	6	Finansiering via kendte finansieringsformer og i tæt samarbejde med selskabets eksisterende finansielle rådgivere med ekspertise indenfor hjemtagelse af lån på internationale markeder.
12	Finansiel	Likviditet	6	Sikre en struktureret plan - og alternativ plan - for finansiering af flådeudskiftningerne, som udgør den største risiko for selskabets likviditet på kort og mellemlang sigt.

Ovenstående risici er inddelt i tre hovedområder: operationelle, kommercielle og finansielle/økonomiske risici



Operationelle risici

Pandemiens store negative konsekvenser for hele fly- og rejsebranchen har medført, at Air Greenland i 2020 fjernede hver sjette stilling på tværs af koncernen. Reduktionen skete som en direkte konsekvens af den kraftigt reducerede efterspørgsel og dermed produktion. Færre hænder, for eksempel blandt det flyvende personale, betyder at et internt smitteudbrud vil være fatalt for dels operationen, dels forsyningssikkerheden til de fleste samfund i Grønland. Selskabet har derfor udarbejdet detaljerede handlingsplaner for at sikre operationen i tilfælde af smitteudbrud. Derudover er der etableret klare rutiner for karantæne og opførsel iblandt kritisk personale, hvor risikoen for smitte kan minimeres.

Selskabet har i 2020 for alvor påbegyndt den meget tiltrængte udskiftning af flyflåden, hvoraf de to H225 SAR helikoptere kom i drift de sidste dage af året. Implementeringen af en hel ny type og generation helikopter har krævet tilpasninger i hele setuppet, dvs. alt fra myndighedsgodkendelser, certificeringer og reservedelslager, til omskolinger af piloter og teknikere. Denne omfattende proces, samt de øvrige udskiftninger i flyflåden, kræver et højt niveau af projektstyring, hvilket implementeringen af Project Governance har gjort muligt. Project Governance er Air Greenlands projektstyring og koordineres af LEAN kontoret, som ligeledes vil udrulle konceptet til resten af organisationen over det næste år.

Kommercielle risici

Ledelsen har i december 2020 underskrevet købsaftalen på afløseren til den nuværende atlantmaskine, en Airbus A330neo, som dels udvider kapaciteten (antal sæder og fragtmængde), men også forbedrer produktet for kunden i form af bedre komfort og entertainment.

Derudover forbedres atlantoperationens CO₂ aftryk markant med de mere brændstoføkonomiske motorer og forbedret aerodynamisk design af maskinen. Neo'en forventes ibrugtaget Q4 2022, hvilket giver god mulighed for at optimere produktet inden åbningen af Nuuk atlantlufthavn i Q4 2023. Vi forventer at den nye maskine, sammen med de øvrige kommercielle tiltag, såsom kundeklub, en attraktiv fartplan og en konkurrencedygtig pris, vil give selskabet de bedste forudsætninger for at imødegå konkurrence på atlanttruterne til Grønland i den nye infrastruktur.

Under Covid-19 krisen har det været en ny virkelighed for rejsende og aktører i erhvervet, at myndighedernes anbefalinger samt rejserestriktioner har ændret sig. Disse ændringer har medført et ekstra stort behov for kommunikation med kunderne samt midlertidige tilpasninger af normalt gældende betingelser for billetter.

Selskabet har påbegyndt arbejdet med at identificere kunderejser for alle typer af kunder i selskabet, for derved bedst mu-



ligt at kunne servicere de enkelte segmenters behov. "Kunden i fokus" er en hjørnesteen i udrolningen af LEAN i alle selskabets funktioner, hvilket ultimativt skal komme slutbrugeren til gavn. En anden hjørnesteen i LEAN er den kontinuerlige forbedring, hvorfor den kommercielle afdeling fortsætter med at identificere fokusområder, der kan forbedre kunderejsen.

Finansielle risici

Det drastiske fald i antal rejsende, som følge af hele og delvise nedlukninger i 2020, medførte et umiddelbart pres på selskabets likviditet, som i høj grad er afhængig af bookinger fra kunderne. Disse bookinger udebliver i høj grad, idet usikkerhed omkring rejserestriktioner medfører, at kunderne afventer bestilling af rejser. Som konsekvens heraf blev der gennemført delvis tilbageholdelse af løn i tre måneder af 2020, samt gennemført en kapacitetstilpasning i maj, hvor hver sjette stilling blev sparet væk.

Kapacitetstilpasningen begyndte at have effekt ultimo 2020, oveni formåede selskabets medarbejdere at reducere omkostninger svarende til nedgangen i produktion. Derudover har nødvendighedstrafikken indenlands og selvstyrets betaling for myndighedsflyvninger, medført at selskabet sikrede sin likviditet gennem hele 2020.

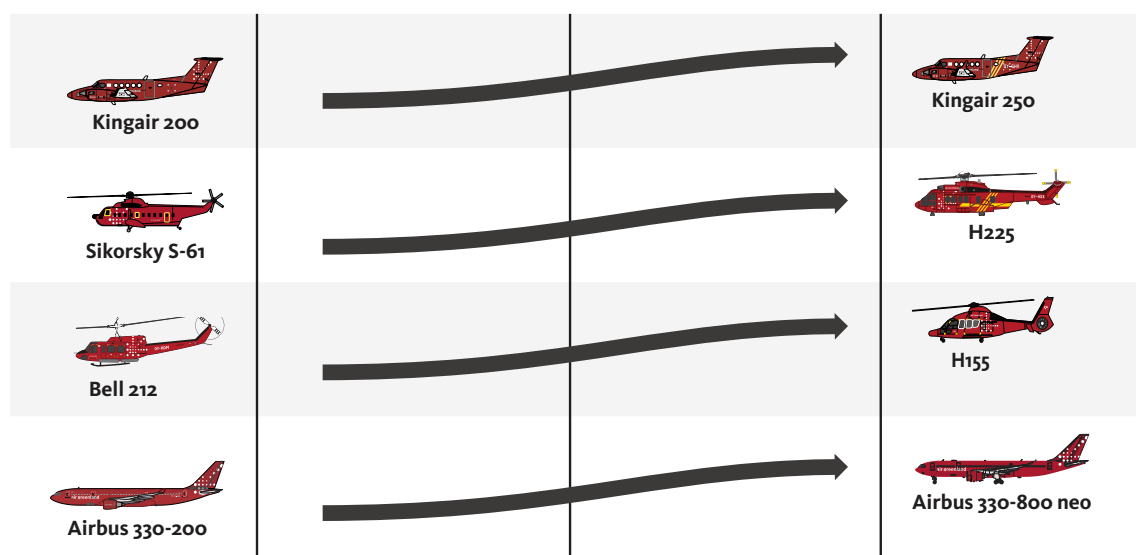
Effekterne af kapacitetstilpasningerne samt de reducerede omkostninger forventes at sikre selskabet også i 2021. Dog vil det ambitiøse flådeudskiftningsprogram kræve, at ekstern lånefinansiering sikres i første halvdel af 2021. Der arbejdes med forskellige løsninger, dels for at sprede risikoen for eksponeringen til enkelte låne-markeder og/eller investorer, dels for at sikre den mest gunstige finansiering af lånene.

Selskabet forventer at hjemtage lån til flådeudskiftningsprogrammet inden sommer 2021.

Flådestrategi og Kontrakter

Air Greenland har påbegyndt en større nødvendig fornyelse af flåden, hvilket for de kommende år forventes at medføre følgende:

- Selskabets nuværende Atlantfly - en Airbus 330-200 vil i 2022 blive udskiftet med en Airbus 330neo, og der blev i 2020 indgået aftale med Airbus.
- DASH8-flåden vil med de kommende ændringer af lufthavne i særligt Nuuk og Ilulissat blive reduceret til forventet fem fly. Dette skyldes, at med de nye landingsbaner vil flere rejsende lande direkte i den lufthavn, som de skal være i.
- Selskabets to S61 helikoptere har været opereret fra nye i selskabet siden 1965. Ved udgangen af 2020 er disse nu erstattet af to AWSAR H225 helikoptere, der skal operere den nye Search-And-Rescue aftale.
- Selskabets syv Bell 212 helikoptere, som primært dækker servicekontrakt-områderne, bliver i 2021 erstattet af seks H155 B1 helikoptere.





Selskabet har tre længerevarende kontrakter, hvoraf to er blevet fornyet i 2020:

Servicekontrakter til 2030

Grønlands Selvstyre har valgt at forlænge nuværende servicekontrakter, som er udvidet med, at kontrakten i Sydgrønland og i Diskobugten (halvårlig) nu igen opereres af Air Greenland og med mulighed for gennemgående rejser til det øvrige rutenet.

De nye kontrakter har været en forudsætning for, at udskiftningen af Bell 212 kan gennemføres, og H155 helikopterne forventes indfaset i 2021 og 2022.

Air Greenland ser frem til fortsat at levere et godt og sammenhængende produkt, hvor såvel de rejsende som fragt og post når frem planmæssigt.



Search-And-Rescue (SAR) kontrakt

2020 blev ligeledes året, hvor det danske Forsvarsministerium indgik aftale med Air Greenland om levering af SAR tjeneste med to AWSAR H225 helikoptere samt Bell 212/H155 helikopter i Sydgrønland.

Aftalen er en fireårig aftale, der kan forlænges i op til yderligere otte år.

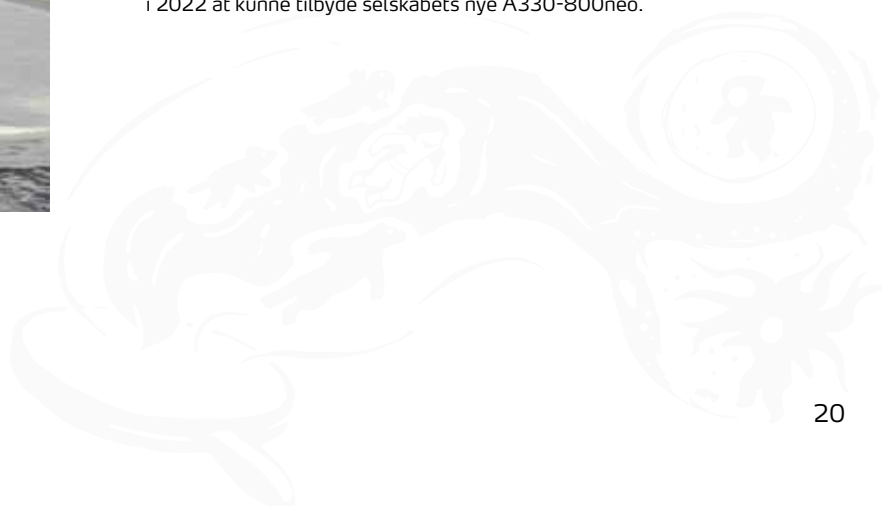
Air Greenland ser også her frem til fortsat at levere et godt og dækkende SAR-beredskab, hvor de nye H225 helikoptere sikrer et bedre beredskab, der i større grad lever op til nutidige forventninger.



Beflyvning af Thule Air Base

Air Greenland har siden 2003 befløjet Thule Air Base for US Air Force med selskabets A330-200 fra København og med DASH8 fra Kangerlussuaq.

Air Greenland værdsætter det gode og langvarige samarbejde med både US Air Force, Thule Air Base samt Den Amerikanske Ambassade i Danmark, og ser frem til i 2022 at kunne tilbyde selskabets nye A330-800neo.



Nødberedskab og covid-19

2020 blev Air Greenlands rolle i forhold til at sikre kritisk infrastruktur i form af beflyvning til, fra og i Grønland tydelig for alle. Det skete den 18. marts 2020, da Grønlands Selvstyre meldte ud, at landet blev lukket ned tre dage senere.

Den første aftale indeholdt etablering af luftbro mellem Grønland og Danmark med DASH8 med fem

ugentlige afgang for at sikre testsvar på Covid-19 test. Derudover indeholdt aftalen atlantflyvninger med Airbus 330 for sikre luftfragt til Grønland samt personale til samfundskritiske funktioner. Yderligere fik de grønlandske myndigheder i aftalen råderet over to DASH8 og en stor del af helikopterflåden til at sikre beflyvningen internt i Grønland.



Luftbro mellem Grønland og Danmark med DASH8 med fem ugentlige afgang for at sikre testsvar på Covid-19 test

Alle kommercielle rejser fra den 21. marts til den 14. juni skulle refunderes eller ombookes til anden rejse dato, en opgave som Air Greenland løftede langt hurtigere end de fleste andre større luftfartsselskaber, hvoraf en del endte med en påtale fra myndighederne om langsom refundering.

Indførelsen af seating på DASH8 blev en realitet i april for at hjælpe myndighederne med eventuel smittesporing. Desuden foretog Air Greenland kontrol af, at afrejsende fra København havde Sumut-blanket og dokumentation for negativ Covid-19 test, som myndighederne krævede.

Marts

April

Maj



Corona krisemøde, marts 2020

Medarbejderfokus

Da Covid-19 blev en del af virkeligheden for Air Greenland blev der udfærdiget beredskabsplaner for den fortsatte drift. Planerne omhandlede medarbejdernes færden på arbejdspladsen og omgangen med kollegaerne. Helt fra begyndelsen var selskabets strategi at følge myndighedernes anbefalinger.

Den årlige ledersamling for alle ledere samt øvrige arrangementer, der krævede forsamling blev aflyst, og alle medarbejdere, med mulighed for at arbejde hjemmefra, blev fra midten af marts og en måned frem sendt hjem.

Alt ikke forretningskritisk uddannelsesaktivitet blev indstillet, med undtagelse af lederuddannelse, lovpligtige uddannelser og interne uddannelser, som fx lean certificeringer.

Den allerede planlagte implementering af ny kommunikationsplatform (Microsoft Teams) blev fremrykket og implementeret i løbet af kort tid.

Samtidig blev CEO's ugentlige briefing til alle medarbejdere flyttet til Teams, ligesom hovedparten af selskabets mødeaktivitet overgik til samme platform.

Da myndighederne lukkede for al kommerciel flyvning, blev der indgået aftaler med de faglige organisationer for at sikre likviditet samt den nødvendige drift.

Ultimo april stod det klart, at Covid-19 effekten ville blive langvarig, og at det ville blive nødvendigt med en kapacitetstilpasning. I den forbindelse blev der indgået yderligere aftaler med de faglige organisationer.

Aftalerne blev tilpasset de enkelte områder, og indeholdt for eksempel stop for overtidsbetaling samt lønstop indtil udgangen af 2021.

To planlagte overenskomstforhandlinger blev ligeledes udsat til udgangen af 2021.

Den 15. juni tillod Selvstyret igen kommercielle flyvninger med maksimalt 600 kommercielle passager pr. uge indrejsende fra Danmark, og alle restriktioner blev ophævet fra den 21. juli.

I efteråret steg smittetrykket i Danmark, hvilket medførte en generel udmelding om at undgå unødige rejser herunder særligt hen over julen, hvor alle indrejsende til Grønland skulle være testet inden juleaften, hvilket medførte flyaflysninger op til jul.

Den 30. december meldte formanden for Naalakkersuisut, at fra den 1. januar og frem til og med 12. januar 2021 ikke vil være kommercielle passagerafgange til Grønland. I stedet vil der være myndighedsflyvninger fra Danmark til Grønland.

Juni

September

December

Udvikling - den gode kundeoplevelse



Safety

Safety afdelingen blev i 2020, som resten af organisationen, udfordret af Covid-19. En af afdelingens primære ansvarsområder er auditeringer, som sikrer at organisationens processer og procedurer bliver fulgt, både internt og hos eksterne leverandører. Rejserestriktioner har besværliggjort gennemførelse af den lovpligtige auditplan, dog er det lykkedes at gennemføre alle disse online således organisationen og kunderne ikke har mærket forskel under pandemien. Passagererne kan derfor, som altid, forvente det samme høje sikkerhedsniveau, der kendetegner Air Greenland.



LEAN transformationen i Air Greenland

LEAN

Implementeringen af LEAN i Air Greenland fortsatte i 2020, med hovedvægt på at udbygge samarbejder på tværs af organisationen, gennemføre interne kurser for medarbejdere på tværs af niveauer og enheder, samt at øge kundefokus.

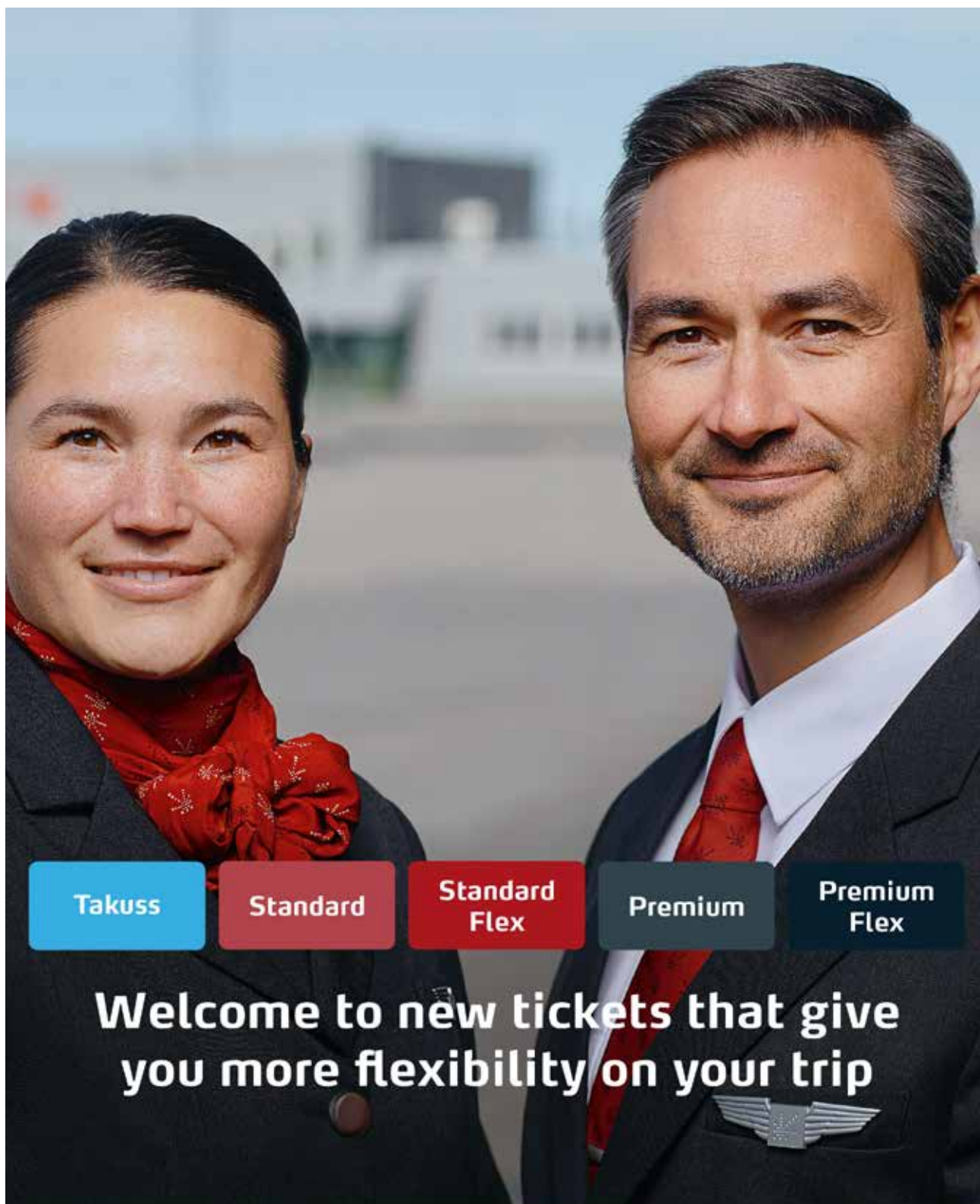
De væsentligste fokuspunkter i LEAN arbejdet har været:

- LEAN certificeringer - 69 medarbejdere har været på kursus og flere af disse er certificeret, hvilket opnås når medarbejderen har gennemført et projekt ved brug af et eller flere af LEAN værktøjerne.
- Project governance - projektstyringsstruktur etableret for strategiske projekter
- Sustain og implementering – Driftsstyring og optimering af kapaciteten for personale, fly og lagre.

Hovedplanen for LEAN transformationen i Air Greenland er fortsat med uændret kraft i 2020. Ved udgangen af 2020 er alle organisatoriske enheder i Air Greenland således begyndt at arbejde aktivt med LEAN. Målet om ved udgangen af igangværende strategiperiode (2020-2023) at opnå og fastholde LEAN som arbejdsmetode på tværs i selskabet, fastholdes.

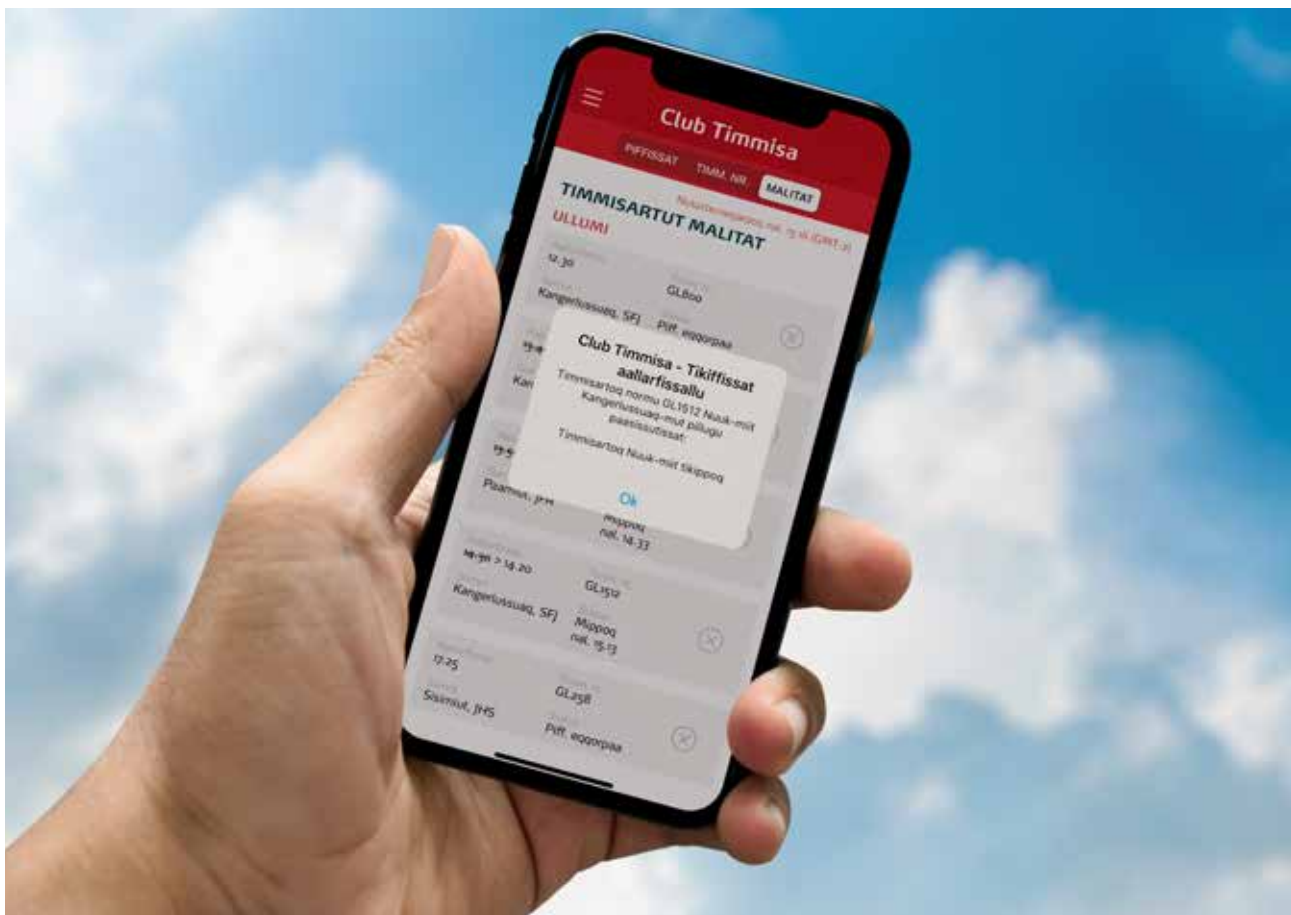
	AMT	Teknisk afdeling	Operations	Commercial	HR	Finance
2019	Niveau 3	Niveau 3	Niveau 2			
2020	Niveau 4	Niveau 4	Niveau 3	Niveau 2	Niveau 2	Niveau 2
2021	Niveau 5	Niveau 5	Niveau 4	Niveau 3	Niveau 3/4	Niveau 3
2022	Niveau 5	Niveau 5	Niveau 5	Niveau 4	Niveau 5	Niveau 4
2023	Niveau 5	Niveau 5	Niveau 5	Niveau 5	Niveau 5	Niveau 5
2024	<p>Alt ses i værdistrømme leverandører involveret i vores processer Excellent projektledelse Kata Coaching Project governance fuldt implementeret</p>					

LEAN transformationen i Air Greenland



Billetkoncept

I april 2020 lancerede selskabet et nyt og mere fleksibelt billetkoncept. De tidligere restriktive røde billetter blev ændret til Standard- og Premium billetter, som er semi-fleksible og kan ændres mod et gebyr. Den nye opsætning er et skridt i retning af en fremtidig større produktdifferentiering med øgede muligheder for tilkøb af ydelser og større fleksibilitet. Strukturen er lig den, som kendes fra andre større nationale luftfartsselskaber.



Kundelojalitet

I juni blev Club Timmisa appen udvidet, så kunden nu modtager øjeblikkelige notifikationer om ændringer på 'min rejse' i appen. Dertil kommer, at alle medlemmer kan abonnere på en eller flere flyafgange og modtage beskeder, hvis der skulle ske ændringer på afgangene. Muligheden har betydet, at Air Greenland kan kommunikere mere direkte og målrettet med kunderne, og at alle oplysninger opdateres næsten øjeblikkeligt, hvor der tidligere kunne gå op til 24 timer. Dermed nærmer Air Greenland sig visionen om, at Club Timmisa appen skal være en digital rejsepartner, der medvirker til kommunikativt at sikre en gnidningsfri rejse fra start til slut.

Foruden ovenstående er fordelsprogrammet også udvidet, og medlemmer kan nu også inden rejsen gratis downloade et større udvalg af magasiner og aviser på grønlandsk, dansk og engelsk. Tiltaget er også et led i bæredygtighedsstrategien, da alle fysiske aviser dermed er fjernet fra flyene, og nu kun kan hentes elektronisk via appen.

Passagermængder

De to første måneder i 2020 tegnede positivt for året. Omsætning og mængder lå foran budgetmængderne fra foregående år, og prognoserne for foråret og sommeren var positive og foran samme periode i 2019. Det fik en brat

ende medio marts med nedlukning af landet, og indførslen af nødbeftvning på Atlanten og indenrigs og derefter myndighedspålagte restriktioner på indrejse.

På Atlantruterne endte passagermængderne med et fald på 59% i forhold til 2019. Produktionen blev i forhold til 2019 reduceret med 45% for samtidig at kunne opretholde tilstrækkelige forbindelser mellem Grønland og Danmark.

Indenrigstrafikken blev i forhold til 2019 reduceret med 25%, samtidig med at passagermængderne blev reduceret med 38%. På trods af en ringere udnyttelse af den udbudte kapacitet har det været nødvendigt at opretholde et tilstrækkeligt netværk, der kunne sikre tilstrækkelige forbindelser mellem byerne. Det muliggjorde aftalerne med Grønlands Selvstyre.

Med udsigt til begrænset turismeaktivitet i Grønland blev der gjort flere tiltag for, at gøre det attraktivt at holde ferie hjemme i Grønland. Dette skete ved hjælp af offentligt tilskud og markedsføringskampagner til hoteller og turoperatører m.m., og der blev udbudt flere "staycation" pakkeprodukter. Tiltagene havde en positiv virkning, men kunne ikke kompensere for de manglende udenlandske turister.



Charter, post og fragt

Charter har haft et meget udfordrende år på grund af Covid-19, hvor aktivitetsniveauet ikke levede op til hverken budgettet eller sidste års omsætning, hvis man ser bort fra den kapacitet til nødberedskab, som blev købt af selvstyret. 2020 har for Charter, post og fragt været kendetegnet ved:

- Et godt samarbejde med det grønlandske sundhedsvæsen omkring medicinske flyvninger, hvor den nye Super King Air har højnet serviceniveauet.
- Der er fornyet håb til råstofefterforskningen, efter at flere efterforskningsselskaber har fået udnyttelsestilladelse.
- Bookingportalen flightseeing er blevet udbygget, så der foruden flyvninger i Nuuk også udbydes flyvninger i Ilulissat og Sydgrønland.
- Ny aftale med GEUS, der dækker flyvninger i store dele af landet frem til 2024.
- TELE Greenland aftalen om servicering og udbygning af tele-sites har været succesfuld, og Air Greenland ser frem til et fortsat godt samarbejde.
- Post- og fragtom sætningen ligger samlet på samme mængder som i 2019, selvom der har været reducereing på Atlantrafikken.
- De første forsendelser/eksport af fersk fisk fra Nuuk i samarbejde med Greenland Seaharvest A/S er gennemført.





Øvrige tiltag

- Automatisk check-in af alle passagerer er klargjort, men er også sat på standby grundet Covid-19. Kunden vil elektronisk kunne hente sit boardingkort og kun skulle aflevere sin bagage i lufthavnen.
- For at frigive mere af kundernes tid i lufthavnen gjorde Air Greenland det før jul muligt for kunderne at forudbetale og tilkøbe overvægt online.
- Boarding indenrigs er nu først 15 minutter før afgang mod 20 minutter tidligere. Samtidigt har et generelt højt fokus på at sikre rettidig afgang forbedret punktligheden i 2020.
- Implementeringen af et nyt boarding-system er startet. Systemet skal sikre en enklere check-in og boardingproces for både passagerer og personale i hele landet.
- Et nyt kommunikationssystem ved ændringer af rejsen er under implementering, som skal give kunderne hurtigere og mere fyldestgørende information.
- En online kunde kontaktformular er delvist implementeret, som skal supplere Kundeservices mail og telefonservice, og sikre kunderne hurtigere og mere ensartet sagsbehandling.

Air Greenland koncernen har altid arbejdet fokuseret med bæredygtighed, og i 2020 udmøntede arbejdet sig i en reel bæredygtighedsstrategi, der tager udgangspunkt i FN Global Compacts ti principper og FNs 17 verdensmål, der inspirerer og vejleder os i vores arbejde med bæredygtighed. Der er stillet krav til alle vores strategiske initiativer, at de er både økonomisk, samfundsmæssigt og miljømæssigt bæredygtige, så visionen kan opnås:

*Vi vil være det naturlige valg, der løfter Grønland.
Vi vil sikre hverdagen og skabe eventyret.
Vi gør det bæredygtigt.*

Derfor er følgende verdensmål særligt udvalgt som indsatsområder i strategien.



Bæredygtighed

I 2020 blev en række konkrete tiltag drevet med afsæt i bæredygtighedsstrategien.

- Indgået købsaftalen på fabriksny Airbus 330-800neo som sætter nye standarder for brændstofforbrug og vil reducere den enkelte passagers CO₂ aftryk markant.
- Drive en bæredygtig agenda på turismeområdet i Grønland, hvor en vigtig milepæl har været godkendelsen af kommende hytteprojekt ved Kapisillit.
- Bidrage til flere arbejdspladser og bedre uddannelsesmuligheder i det grønlandske samfund. Særligt med udviklingen af et målrettet talentprogram og 3-årigt traineeforløb samt fortsat fokus på elevprogrammer og interne uddannelser i hele koncernen.

- Forlængelse af det to-årige samarbejde med Fonden for Entreprenørskab, der arbejder for at fremme innovation og entreprenørskab i Grønland (FFE KN). Air Greenlands CEO Jacob Nitter Sørensen er fortsat bestyrelsesformand i fonden.
- Tæt samarbejde og partnerskaber med lokale aktører i hele Grønland, såvel erhvervsliv, offentlige myndigheder og frivillige organisationer blev særligt tydeligt under Covid-19 pandemien, hvor Air Greenland har bevist vilje og evne til at spille en afgørende rolle i den grønlandske infrastruktur.

En særskilt CSR rapport kan læses her:
www.airgreenland.dk/om-os/organisation/csr



Uddannelse i samfundet

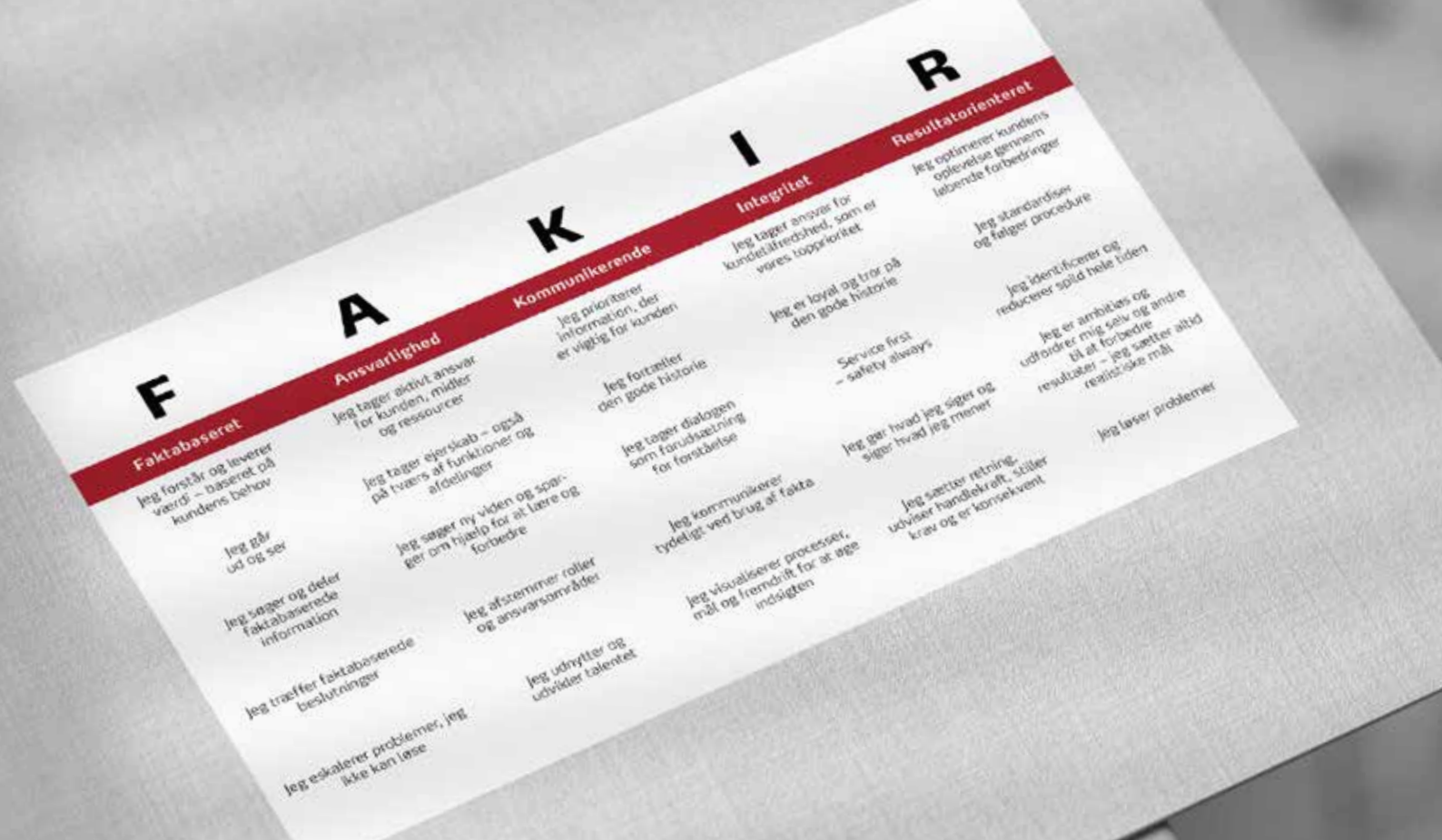
Air Greenland koncernen er en betydelig aktør i udviklingen af det grønlandske samfund og har et stærkt ønske om at tage aktivt ansvar for en positiv samfundsmæssig udvikling i tæt samarbejde og partnerskaber med lokale aktører i Grønland. I forlængelse heraf ønsker Air Greenland at bidrage til flere arbejdspladser og bedre uddannelsesmuligheder i det grønlandske samfund.

Uddannelsestype	I gang med uddannelse primo 2020	Færdiguddannede 2020	I gang med uddannelse ultimo 2020
Pilot	3	3	0
Flymekaniker	11	2	9
Trafikassistent	6	6	0
Fragtassistent	2	1	1
Terminalarbejder	4	1	3
IT-supporter	1	0	1
Data tekniker	1	0	1
Akademiuddannelsen international handel	2	2	2
Akademiuddannelsen Økonomi og ressourcestyring	3	3	4
Kantine og catering assistent	1	0	
Andre uddannelsestyper trainees	4	1	3
Total	38	19	24

Uddannelsestyper

Ud over selskabets mere traditionelle uddannelsesmuligheder som eksempelvis pilot, flymekaniker, it-supporter, kantineassistent, kabinepersonale og trafikassistent, så er der i 2020 også indført både et treårigt trainee-forløb og et målrettet talentprogram, som skal være med til at sikre, udvikle samt fastholde specialister og ledere i Air Greenland, bl.a. gennem mentorordning, områdespecifik efteruddannelse samt funktionsprøvning.

Kapacitetstilpasningen som følge af Covid-19 har dog medført, at udbuddet af uddannelser i 2020 har været reduceret. Dette har haft en væsentlig indvirkning på optagelsen af elever og lærlinge, primært i branchespecifikke uddannelser, som normalvis udgør halvdelen af vores elevoptag. Der er således ikke optaget elever og lærlinge på følgende uddannelser: Pilot, Cabin Crew, fragtaspirant og trafikaspirant.



Diversitet

Air Greenland har en bred medarbejdskare med repræsentation af 13 forskellige nationaliteter, og dermed tales der også en række forskellige sprog. Det er dog fortsat grønlandsk, dansk og engelsk i nævnte rækkefølge, som er virksomhedens korporative sprog. Således produceres hovedparten af skriftligt materiale som udgangspunkt på alle tre sprog og som minimum på grønlandsk og dansk.

I rekrutteringen vægter den lokale forankring højt, og der arbejdes kontinuerligt med at udvide elev- og uddannelsesprogrammer, således flest mulige lokale kandidater på et tidligt stadium kan engageres i Air Greenland. Trods Covid-19 pandemien har vi valgt at fastholde fokus elever og trainees og bibeholdt samme antal som før pandemien, undtagen dog trafik- og kabineområdet. I 2021 arbejdes der på at finde flere egnede trainees, og i denne henseende lægges foruden den faglige kompetence særligt vægt på den lokale forankring og at sikre en balance i mængden af kvindelige og mandlige praktikanter, elever og trainees.

I Air Greenlands bestyrelse er fordelingen af de ejervalgte i forhold til køn 50% kvinder og 50% mænd. Af de medarbejdervalgte er alle tre mænd. Bestyrelsesformandsposten er i løbet af 2020 blevet besat af en kvinde, som desuden er lokalforankret. I det samlede ledelsesforum for Air Greenland er fordelingen 30 % kvinder og 70 % mandlige ledere.

Dette følger meget godt den samlede repræsentation i selskabet som udgøres af 27% kvinder og 73% mænd. Luftfartsindustrien er generelt præget af en mandlig overrepræsentation. I Air Greenland er vi kontinuerligt opmærksom på, og arbejder strategisk med den skæve fordeling. Følgende tiltag er planlagt for 2020 og 2021:

- Talentprogram
- Køn er et integreret parameter i rekrutteringspolitikken
- Afdækning af mulighederne for at gøre Air Greenland mere attraktiv for unge nyuddannede med fokus på barselsordninger, pensionsmodeller samt fleksibilitet i arbejdets tilrettelæggelse (hjemmearbejde, barn syg osv.).
- Kontinuerligt arbejde for hele virksomheden med FAKIR (Air Greenlands værdisæt) for at sikre en værdimæssig balance, som er jævn og ikke påvirkes negativt af den skæve kønsfordeling.

Forventninger til 2021

Gennem reduktion af antal ansatte i 2020 er kapacitetsloftet for 2021 lagt fast, og ved at optimere dette kapacitetsrum sammen med de gennemførte omkostningsbesparelser forventes et koncernresultat på 30-40 mio. kr. før skat i 2021.

Udover en særlig stor fokus på effekten af Covid19-pandemien, vil der i 2021 være fokus på:

- Implementering af H225 helikopterne vil fortsætte, herunder sikre de nødvendige piloter og mekanikere er til rådighed og opnår den nødvendige erfaring. Det gode samarbejde med Arktisk Kommando skal fastholdes, og således at det nye materiel udnyttes optimalt.
- Indfasning af H155 helikopterne vil have en væsentlig påvirkning på de operationelle afdelinger, der udover at sikre klargøring af helikopterne, ligeledes skal sikre den nødvendige omskoling og træning af ansatte, samtidig med at nuværende operation med Bell 212 opretholdes.
- De nye Servicekontrakter i Sydgrønland, Midtgrønland og Diskobugten skal fuldt ud integreres, således at såvel passagerer som fragt og post får en optimal transporttid.
- De igangværende investeringer kræver øget gældsætning, hvor de nødvendige låneaftaler forventes på plads til sommeren 2021.
- Fortsat arbejde med LEAN, særligt i Kommerciel, HR og Finance. Implementering af Project Governance i alle afdelinger vil øge sammenhængskraften og i endnu højere grad understøtte, at LEAN forankres som vores blivende virksomhedskultur.
- Afdække muligheden for at udbyde lokalt CO2 offset til kunderne.
- Selskabets eksisterende fragtsystem vil i løbet af 2021 blive udskiftet for i højere grad at kunne imødekomme såvel selskabets som kundernes krav om øget funktionalitet og effektivisering. Systemet forventes implementeret primo 2022.
- For at forbedre selvbetjenings check-in i København blev en ny aftale med vores handling agent forhandlet på plads 2020 og bliver effektueret i 2021.
- Implementering af nyt intranet som skal styrke den interne kommunikation i hele virksomheden.



Den globale pandemi Covid-19 forventes fortsat at påvirke efterspørgslen negativt i 2021 og skabe usikkerhed for kunderne, hvilket kan have en forstærket negativ effekt på efterspørgslen. Meget afhænger derfor af, hvordan og hvornår Grønland bliver åbnet op igen, både for de passagerrejsende men også for de selskaber, som gennemfører mineralefterforskning.

Fokus vil særligt være på at sikre, at fartplanen er tilpasset efterspørgslen. Usikkerheden omkring Covid-19 pandemien kan betyde, at kunderne i forhold til normen køber deres billet senere, og dermed kan der opstå perioder med udsolgte fly – ligesom der i større grad kan opstå annulleringer af fly ved manglende salg. Målet er her at kunne fastlægge fartplanen tids nok til at undgå for mange ændringer for kunderne.

God selskabsledelse

2012 offentliggjorde Naalakkersuisut Retningslinjer for god selskabsledelse i de selvstyrejede aktieselskaber. Hertil har Air Greenland udarbejdet en detaljeret rapportering, som kan findes på selskabets hjemmeside www.airgreenland.gl

Selskabets bestyrelse afholder seks ordinære møder årligt, som er jævnt fordelt og aftales for et år ad gangen. Denne fremgangsmåde sikrer mødedeltagelse og løbende dialog mellem bestyrelsen og direktionen. Såfremt der er behov herfor, kan der gennemføres ekstraordinære møder.

Bestyrelsen og direktionen forholder sig til selskabets kapitalstruktur, der – sammen med en række andre forhold, bl.a. finanspolitikken, forsikringsforhold og strategier behandles mindst en gang om året.

Air Greenland og interessenterne

Air Greenland arbejder aktivt med sit samfundsansvar, hvilket bl.a. afspejles i selskabets mission: "Vi er bevidste om vores samfundsansvar og tager det alvorligt". Selskabets stakeholderstrategi understøtter fokuset på at opbygge og vedligeholde selskabets relationer.

Åbenhed og transparens

Air Greenland vægter åbenhed og transparens og arbejder via hjemmesiden og andre relevante kanaler, herunder årsrapport, nyhedsbreve, presmeddelelser, sociale medier m.m. at sikre offentligheden adgang til relevant information om selskabet inkl. information om bestyrelsesmedlemmernes og direktionens kompetencer.

I 2018 trådte selskabets whistleblowerordning ligeledes i kraft, som sikrer, at kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere kan rapportere eventuelle uregelmæssigheder i koncernen til en uvildig og uafhængig part.

Bestyrelsens opgaver, ansvar og arbejde

Bestyrelsen organiserer sig med en formand, jf. selskabets vedtægter, på det konstituerende møde.

Jf. bestyrelsens forretningsorden organiserer bestyrelsen sig endvidere med en næstformand. Bestyrelsens opgaver og ansvar fremgår af selskabets forretningsorden. Ud over de forhold, der løbende skal behandles, arbejder bestyrelsen ud fra en række fastlagte temaer, der behandles hvert år, blandt andet:

- Fastlægge og/eller revidere strategier.
- Evaluere samarbejdsrammer og kompetencer og foretage eventuelt korrigerende tiltag, herunder gennemgang af forretningsorden, vedtægter og direktionens instruks, evaluering af bestyrelse og direktion.
- Fastlægge og evaluere økonomiske rammer og resultater, herunder budget, årsregnskab, revision, langtidsbudget, finanspolitik, risikovurdering og forsikringspolitik.

Bestyrelsen arbejder ud fra den præmis, at alle relevante sager og områder behandles af den samlede bestyrelse.

Bestyrelsens sammensætning og organisering

Air Greenland er 100% ejet af Grønlands Selvstyre, der udpeger bestyrelsens formand og fem bestyrelsesmedlemmer. Medarbejderne i Air Greenland vælger herudover tre medarbejdere til bestyrelsen. Der blev gennemført valg af medarbejdere til bestyrelsen i 2017 for en fireårig periode.

I henhold til Forretningsordenen for Air Greenlands bestyrelse, mødes bestyrelsen minimum 6 gange årligt. Gennem forretningsordenen sikres det tillige, at bestyrelsen handler uafhængigt af eventuelle særinteresser.

Bestyrelsen gennemfører regelmæssigt en selvevaluering, der blandt andet vedrører bestyrelsens samlede kompetencer, eventuelle uddannelsesbehov, indbyrdes samarbejde samt samarbejde med direktionen. Resultaterne gennemgås med ejeren.

Regnskabsaflæggelse (finansiel rapportering)

I henhold til bestyrelsens forretningsorden afholder bestyrelsen et årligt regnskabsmøde, hvor årsrapport med revisionens udkast til påtegning forelægges bestyrelsen til godkendelse. Bestyrelsen forelægges tillige månedsrapporter, halvårsregnskab og prognose samt godkender budget. Budget og budget-opfølgning på større investeringer fremlægges også bestyrelsen.

Risikostyring, intern kontrol og revision

Direktionen rapporterer løbende til bestyrelsen om udviklingen inden for væsentlige risikoområder, og sikrer, at bestyrelsen er orienteret om evt. forretningsmæssige risici og hvilke korrigerende tiltag der er i gang. Ydermere sikres en regelmæssig dialog og informationsudveksling mellem revisor og bestyrelsen, dels gennem revisionsprotokollater og dels gennem revisionens årlige deltagelse på bestyrelsesmødet i marts.



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse D.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til år 2019.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Air Greenland AS (modervirksomheden) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere

end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Air Greenland A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Nyerhvervede eller nystiftede dattervirksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede dattervirksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved

første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske associerede virksomheder omregnes andel af resultatet til gennemsnitlig valutakurs for året, og andel af indre værdi omregnes til balancedagens valutakurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af andel af indre værdi ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs samt ved omregning af andel af resultatet fra gennemsnitskurs til balancedagens valutakurs, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de

akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Segmentoplysninger om nettoomsætningen

Koncernen har opdelt sin omsætning i forskellige forretningssegmenter. Der henvises til opdelingen i noten for nettoomsætningen.



Resultatopgørelsen

Nettoomsætningen

Nettoomsætningen for solgte billetter, fragt, post samt charter indregnes i resultatopgørelsen, når transport har fundet sted.

Passagerafgifter ved beflyvning internt i Grønland opkrævet hos passagerer for tredjepart medtages ikke i omsætningen.

Solgte trafikdokumenter, der ikke er benyttet inden forældelse, er indregnet som indtægt.

Servicekontrakter indtægtsføres i den periode, som kontraktvederlaget dækker.

Selskabets servicekontrakter samt nødberedskab fløjet på kontrakt med Grønlands Selvstyre anses som en del af koncernens primære aktiviteter og anses derfor som en del af koncernens nettoomsætning.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder udleje af erhvervslokaler, handling indtægter samt indtægter der falder udenfor almindelig drift i 2020 grundet Covid-19.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til flyvedligeholdelse, brændstof, indlejet flykapacitet, agentprovision, afgifter samt omkostninger til passagerophold, lokaler, administration, salg og marketing m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og – omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab, amortiseringstillæg og – fradrag vedrørende prioritetsgæld m.v.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Der er i Grønland skattemæssigt fradrag for udbytte i udbetalingsåret. Den skattemæssige værdi af det i årsrapporten afsatte udbytte posteres derfor direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance- dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Bygninger, flymateriel inkl. væsentlige flykomponenter, øvrige flykomponenter samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger, jf. dog nedenfor ved rørende væsentlige flykomponenter, baseret på nedenstående vurdering af aktivernes forventede brugstider og scrapværdier.

Air Greenlands flymateriel kan opdeles i dels selve flyet/helikopteren og dels væsentlige komponenter. Selve flyet/helikopteren afskrives lineært efter ovennævnte principper.

De væsentlige komponenter afskrives i takt med brugen heraf frem til næste vedligeholdelseseftersyn.

Når en komponent herefter sendes til vedligeholdelseseftersyn, vil det hidtidige anlægsaktiv blive afgangsført, og udgifterne til vedligeholdelseseftersynet vil blive aktiveret og afskrevet frem til næste vedligeholdelseseftersyn. Herved sikres, at vedligeholdelsesudgifterne periodiseres i takt med brugen af komponenterne.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

	Afskrivningsperiode	Scrapværdi
Bygninger	10-50 år	0-25 %
Flymateriel/helikoptere	6-12 år	0-25 %
Øvrige komponenter	6-12 år	20 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %

Balancen

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

Varebeholdninger

Vareholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for reservedele omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter (aktiver)

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Egenkapital

Selskabet har præsenteret værdiregulering for sikringer af fremtidige pengestrømme under en særskilt reserve i egenkapitalopgørelsen; "reserve for sikrings-transaktioner". Reserven er ikke bunden. Sammeligningstal i egenkapitalopgørelsen er tilpasset for at afspejle denne praksis.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Gæld til kreditinstitutter

Gæld til kreditinstitutter måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning.

Leasing

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter (forpligtelser)

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for moderselskabet og koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt moderselskabets og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen for koncernen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikkekontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt betaling af udbytte.

Balancen

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet med udgangspunkt i Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning.

NOPLAT (Net Operating Profit Less Adjusted Taxes) er defineret som resultat før renter (EBIT) korrigeret for operationelle leasingomkostninger, jf. note 4, fratrukket en beregnet afskrivning på operationelle leasede fly, og fratrukket beregnet skat på 31,8%.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som egenkapital tillagt nettorentebærende gæld.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat. Der er under nettorentebærende gæld medtaget operationel leasing med en faktor 7 gange årets operationelle leasingomkostninger.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Overskudsgrad (EBIT-margin) (%)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)}}{\text{Omsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet
Afkast af investeret kapital efter skat inklusive goodwill (%)	$\frac{\text{NOPLAT}}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorenes midler
Finansiel gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital}}$	Virksomhedens finansielle gearing
Operationel gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$	Virksomhedens operationelle gearing
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.



Årsregnskab

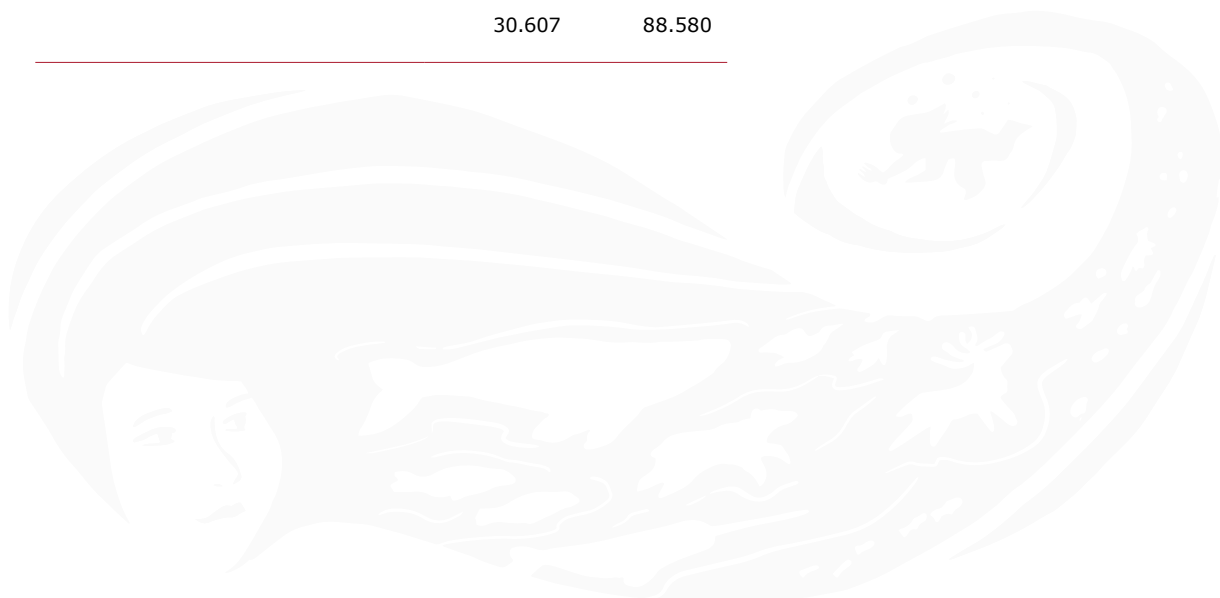
Resultatopgørelse for 1. januar til 31. december

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet		Note	Koncernen	
	2020	2019		2020	2019
Nettoomsætning	1.070.139	1.265.686	1	1.129.493	1.397.686
Andre eksterne omkostninger	(494.246)	(613.305)		(526.127)	(680.701)
Personaleomkostninger	(393.125)	(418.665)	2	(430.611)	(463.224)
Af- og nedskrivninger	(121.542)	(135.551)	3	(127.572)	(140.902)
Resultat før finansielle poster	61.226	98.165		45.184	112.859
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	(14.710)	12.977	9	-	-
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	(1.273)	848	9	(2.774)	1.874
Øvrige finansielle indtægter	126	1.579	4	218	1.921
Finansielle omkostninger	(8.525)	(8.453)	5	(10.054)	(10.053)
Resultat før skat	36.844	105.116		32.573	106.601
Skat af årets resultat	(6.237)	(16.536)	6	(1.966)	(18.021)
Årets resultat	30.607	88.580		30.607	88.580

Forslag til resultatdisponering:

24

Udbytte for regnskabsåret	-	-
Henlagt til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	(16.592)	13.213
Udbetalt ekstraordinært udbytte i året	-	461.044
Overført til næste år	47.199	(385.677)
	30.607	88.580



Balance pr. 31. december

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet			Koncernen	
	2020	2019	Note	2020	2019
Software	1.738	-		1.738	-
Immaterielle anlægsaktiver	1.738	-	7	1.738	-
Bygninger	105.823	133.693		186.470	218.429
Flymateriel inkl. væsentlige flykomponenter	536.700	404.083		536.700	404.083
Øvrige flykomponenter	20.609	20.879		20.609	20.879
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.564	13.636		22.242	21.307
Forudbetalinger og igangværende materielle anlægsaktiver	58.704	19.999		58.704	23.677
Materielle anlægsaktiver	729.400	592.290	8	824.725	688.375
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	101.750	116.460	9	-	-
Kapitalandele i associerede virksomheder	13.641	17.211	9	18.797	23.868
Tilgodehavende hos associerede virksomheder	-	-	9	-	1.181
Andre værdipapirer og kapitalandele	-	-	9	39	36
Andre tilgodehavender	1.119	1.218	9	1.490	1.610
Udskudte skatteaktiver	-	-	14	1.898	140
Finansielle anlægsaktiver	116.510	134.889		22.224	26.835
Anlægsaktiver	847.648	727.179		848.687	715.210
Varebeholdninger	29.887	30.317	10	32.333	34.356
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	82.799	73.200		94.583	92.169
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.119	366		-	-
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	33	8		33	8
Andre tilgodehavender	7.817	13.613	11	8.016	14.627
Periodeafgrænsningsposter	3.689	11.324	12	4.001	13.652
Tilgodehavender	98.457	98.511		106.633	120.456
Likvide beholdninger	126.546	197.099		189.917	260.175
Omsætningsaktiver	254.890	325.927		328.883	414.987
Aktiver	1.102.538	1.053.106		1.177.571	1.130.197

Balance pr. 31. december

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet			Koncernen	
	2020	2019	Note	2020	2019
Aktiekapital	24.000	24.000	13	24.000	24.000
Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	63.656	81.936		5.741	10.203
Reserve for sikringstransaktioner	(10.290)	694		(10.290)	694
Overført resultat	429.392	382.193		487.307	453.926
Egenkapital	506.758	488.823		506.758	488.823
Udskudte skatteforpligtelser	47.957	46.289	14	58.247	59.884
Hensatte forpligtelser	47.957	46.289		58.247	59.884
Gæld til kreditinstitutter	130.000	195.000		130.567	195.567
Anden gæld	-	1.531		-	1.973
Bankgæld	-	-		18.197	20.089
Langfristede gældsforpligtelser	130.000	196.531	15	148.764	217.629
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	65.678	64.369	15	67.478	66.039
Anden bankgæld	100.000	-		100.000	-
Leverandørgæld	45.405	50.713		74.440	74.151
Gæld til tilknyttede virksomheder	7	338		-	-
Gæld til associerede virksomheder	-	455		44	489
Selskabsskat	-	-		698	1.075
Anden gæld	131.364	107.884	16	139.531	114.994
Periodeafgrænsningsposter	75.369	97.704	17	81.611	107.113
Kortfristede gældsforpligtelser	417.823	321.463		463.802	363.861
Gældsforpligtelser	547.823	517.994		612.566	581.490
Passiver	1.102.538	1.053.106		1.177.571	1.130.197
Pantsætninger og eventualforpligtelser m.v.			18-20		
Øvrige noter			20-25		

Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2020

Moderselskabet (i 1.000 DKK)	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Opskrivnings henlæggelser	Overført resultat	Reserve for sikringstransaktioner	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 01.01.2019	24.000	69.197		636.247	(11.592)		717.852
Betalt ekstraordinært udbytte til aktionærer				(461.044)			(461.044)
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter					12.536		12.536
Årets resultat		13.213		75.367			88.580
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed		(694)					(694)
Skat af egenkapitalbevægelser		221		131.623	(250)		131.594
Egenkapital 31.12.2019	24.000	81.936	-	382.193	694	-	488.823
Betalt udbytte til aktionærer							-
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter					(14.694)		(14.694)
Årets resultat		(16.592)		47.199			30.607
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed		(2.297)					(2.297)
Skat af egenkapital bevægelser		609		-	3.710		4.319
Egenkapital 31.12.2020	24.000	63.656	-	429.392	(10.290)	-	506.758
Koncernen							
(i 1.000 DKK)	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Opskrivnings henlæggelser	Overført resultat	Reserve for sikringstransaktioner	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 01.01.2019	24.000	9.223		696.221	(11.592)		717.852
Betalt ekstraordinært udbytte til aktionærer				(461.044)			(461.044)
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter					12.536		12.536
Årets resultat		1.454		87.126			88.580
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed		(694)					(694)
Skat af egenkapitalbevægelser		220		131.623	(250)		131.593
Egenkapital 31.12.2019	24.000	10.203	-	453.926	694	-	488.823
Betalt udbytte til aktionærer							-
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter					(14.694)		(14.694)
Årets resultat		(2.774)		33.381			30.607
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed		(2.297)					(2.297)
Skat af egenkapitalbevægelser		609		-	3.710		4.319
Egenkapital 31.12.2020	24.000	5.741	-	487.307	(10.290)	-	506.758

Pengestrømsopgørelse

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet			Koncernen	
	2020	2019	Note	2020	2019
Resultat før finansielle poster	61.226	98.165		45.184	112.859
Af- og nedskrivninger	121.542	135.551		127.572	140.902
Ændring af driftskapital	(19.631)	(11.686)	20	(887)	(12.387)
	163.137	220.030		171.869	241.374
Modtagne finansielle indtægter	126	1.579		218	1.921
Betalte finansielle omkostninger	(8.525)	(8.453)		(10.054)	(10.053)
Betalt skat	-	-		(1.169)	(3.952)
Pengestrømme vedr. drift	154.738	215.156		160.863	229.290
Tilgang af immaterielle anlægsaktiver	(1.763)	-		(1.763)	-
Tilgang af materielle anlægsaktiver	(263.140)	(88.317)		(289.453)	(95.558)
Salg af materielle anlægsaktiver	4.513	3.440		25.556	3.514
Tilgang af finansielle anlægsaktiver	-	(39)		-	(42)
Afgang finansielle anlægsaktiver	99	-		1.301	394
Pengestrømme vedr. investeringer	(260.291)	(84.916)		(264.359)	(91.692)
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser	-	260.000		-	260.000
Udnyttelse af trækingsret på kassekredit	100.000	-		100.000	-
Indfrielse og afdrag på langfristede gældsforpligtelser	(65.000)	(6.951)		(66.762)	(9.319)
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder	-	392		-	392
Betalt udbytte	-	(461.044)		-	(461.044)
Pengestrømme vedr. finansiering	35.000	(207.603)		33.238	(209.971)
Ændring i likvider	(70.553)	77.363		(70.258)	(72.373)
Likvide beholdninger 1. januar	197.099	274.462		260.175	332.548
Likvide beholdninger 31. december	126.546	197.099		189.917	260.175

Noter til årsrapport

O. Kapitalberedskab og likviditet

Koncernens aktiviteter har i 2020 været påvirket af Covid-19 situationen, hvilket har medført lavere aktivitet end året før. I store dele af regnskabsåret har selskabet fløjet et nødberedskab på vegne af det Grønlandske Selvstyre, idet selskabets ruter anses som kritisk infrastruktur. Nødberedskabet forventes opretholdt indtil Grønland, herunder Atlantruten, er genåbnet.

Der er fortsat usikkerhed om det forventede aktivitetsniveau i 2021, men selskabet forventer, baseret på erfaringerne fra 2020, at kunne opretholde et positivt resultat og positivt cash-flow fra driften i 2021.

Air Greenland har i 2020 fortsat et større investeringsprogram med en fornyelse af selskabets flåde, herunder i investeringerne i 2 nye H225 helikoptere til beflyvning under SAR-kontrakten og aftale om levering af 6 nye H155 helikoptere til beflyvning under servicekontrakterne. Endvidere har selskabet i 2020 indgået aftale om levering af ny Airbus 330-800NEO til forventet levering ultimo 2022.

Finansieringen af det igangværende investeringsprogram er i 2020 foretaget via det eksisterende kapitalberedskab, og den resterende finansiering forventes optaget i løbet af 2021. Herudover har selskabet igangværende drøftelser med eksterne långivere om en fuld refinansiering af den øvrige rentebærende gæld, ligesom refinansieringen vil tilvejebringe den nødvendige likviditet til selskabets fortsatte drift.

På tidspunktet for aflæggelse af regnskabet er refinansiering ikke på plads, men selskabets ledelse har indhentet lånetilsagn, og baseret herpå forventes refinansieringen afsluttet i første halvår 2021. På denne baggrund aflægger selskabets ledelse regnskabet under forudsætning af fortsat drift.

(i 1.000 DKK)	Morderselskabet		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019
1. Nettoomsætning				
Passagerindtægter	440.754	768.704	440.754	768.704
Charterindtægter	372.469	241.698	372.469	241.698
Fragtindtægter	74.506	81.443	74.506	81.443
Postindtægter	25.156	24.497	25.156	24.497
Betaling for servicekontrakter	72.361	72.565	72.361	72.565
Indtægter fra hoteldrift	-	-	25.576	51.015
Indtægter fra billet salg	4.817	3.697	32.103	84.130
Andre trafikindtægter	45.869	63.369	45.869	63.369
Øvrige driftsindtægter	5.726	9.713	10.533	10.265
Andre indtægter	24.014	-	24.014	-
Covid-19 kompensation	4.467	-	6.152	-
	1.070.139	1.265.686	1.129.493	1.397.686

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)	Morderselskabet		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019
2. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	337.752	362.700	373.078	405.477
Pensionsomkostninger	13.852	14.363	15.762	15.842
Andre omkostninger til social sikring	41.521	41.602	41.771	41.905
	393.125	418.665	430.611	463.224
Heraf samlet vederlag til moderselskabets:				
- Direktion	3.760	3.760		
- Bestyrelse	1.399	1.400		
	5.159	5.160		
Gennemsnitligt antal medarbejdere	511	568	606	677

Direktionen aflønnes i henhold til kontrakt med en fast månedsløn inkl. pension, samt bolig og firmabil efter gældende regler.

Ansættelsesforholdet kan for begge parter opsiges med 12 måneders varsel.

Såfremt selskabet opsiger direktionen uden begrundelse af misligholdelse, er der indgået aftale med direktionen om en fratrædelsesgodtgørelse på 12 måneders løn.

Årets vederlag til moderselskabets direktionen kan specificeres således:

	2020	2019
Fast løn	2.820	2.820
Fastholdelsesordning	940	940
	3.760	3.760

Der er ikke etableret incitamentsprogrammer for selskabets bestyrelse.

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019
3. Af- og nedskrivninger				
Software	25	-	25	-
Bygninger	27.870	8.480	31.425	12.042
Flymateriel inkl. flykomponenter	84.210	112.546	84.210	112.546
Øvrige flykomponenter	2.444	4.010	2.444	4.010
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.339	7.947	9.826	9.771
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	(346)	2.568	(358)	2.533
	121.542	135.551	127.572	140.902
4. Øvrige finansielle indtægter				
Renter af bankindestående	-	-	65	285
Renter fra tilknyttede virksomheder	56	-	-	-
Renter fra associerede virksomheder	-	-	44	57
Valutagevinst	-	1.551	19	1.551
Renter i øvrigt	70	28	90	28
	126	1.579	218	1.921
5. Finansielle omkostninger				
Renter af bankgæld	849	1.381	1.269	1.730
Renter og amortisering af prioritetsgæld	7.631	7.012	8.729	8.204
Kurstab	1	1	2	55
Renter i øvrigt	44	59	54	64
	8.525	8.453	10.054	10.053
6. Skat af årets resultat				
Aktuel skat	-	-	792	2.590
Regulering af skat tidligere år	(3.526)	-	(3.526)	-
Udskudt skat af årets resultat	9.763	16.536	4.700	15.431
	6.237	16.536	1.966	18.021

(fortsat)

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet		Koncernen	
	Software	I alt	Software	I alt
7. Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris 01.01.2020	37.973	37.973	37.973	37.973
Tilgang	1.763	1.763	1.763	1.763
Afgang	(973)	(973)	(973)	(973)
Kostpris 31.12.2020	38.763	38.763	38.763	38.763
Af- og nedskrivninger 01.01.2020	37.973	37.973	37.973	37.973
Årets afskrivninger	25	25	25	25
Tilbageførte afskrivninger vedr. årets afgang	(973)	(973)	(973)	(973)
Af- og nedskrivninger 31.12.2020	37.025	37.025	37.025	37.025
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2020	1.738	1.738	1.738	1.738



(fortsat)

(i 1.000 DKK)	Morderselskabet					I alt
	Bygninger	Flymatr. og flykomp.	Øvrige flykomp.	Andre anlæg, driftsmatr. og inventar	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	
8. Materielle anlægsaktiver						
Kostpris 01.01.2020	354.933	1.146.072	95.693	115.203	19.999	1.731.900
Tilgang	-	220.993	2.174	1.268	58.704	283.139
Afgang	-	(26.580)	-	(3.279)	(19.999)	(49.858)
Kostpris 31.12.2020	354.933	1.340.485	97.867	113.192	58.704	1.965.181
Af- og nedskrivninger 01.01.2020	221.240	741.989	74.814	101.567	-	1.139.610
Årets af- og nedskrivninger	27.870	84.210	2.444	7.339	-	121.863
Tilbageførte afskrivninger vedr. årets afgang	-	(22.414)	-	(3.278)	-	(25.692)
Af- og nedskrivninger 31.12.2020	249.110	803.785	77.258	105.628	-	1.235.781
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2020	105.823	536.700	20.609	7.564	58.704	729.400

(i 1.000 DKK)	Koncernen					I alt
	Bygninger	Flymatr. og flykomp.	Øvr. flykomp.	Andre anlæg, driftsmatr. og inventar	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	
8. Materielle anlægsaktiver (fortsat)						
Kostpris 01.01.2020	493.875	1.146.072	95.693	168.405	23.677	1.927.722
Tilgang	-	220.993	2.174	7.582	58.704	289.453
Afgang	(1.360)	(26.580)	-	(5.124)	(19.999)	(53.063)
Overførsler	-	-	-	3.678	(3.678)	-
Kostpris 31.12.2020	492.515	1.340.485	97.867	174.541	58.704	2.164.112
Af- og nedskrivninger 01.01.2020	275.446	741.989	74.814	147.098	-	1.239.347
Årets af- og nedskrivninger	31.425	84.210	2.444	9.826	-	127.905
Tilbageførte afskrivninger vedr. årets afgang	(826)	(22.414)	-	(4.625)	-	(27.865)
Af- og nedskrivninger 31.12.2020	306.045	803.785	77.258	152.299	-	1.339.387
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2020	186.470	536.700	20.609	22.242	58.704	824.725

(fortsat)

(i 1.000 DKK)	Morderselskabet			I alt
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre tilgo- dehavender	
9. Finansielle anlægsaktiver				
Kostpris 01.01.2020	38.851	12.884	1.218	52.953
Tilgang	-	-	-	-
Afgang	-	-	(99)	(99)
Kostpris 31.12.2020	38.851	12.884	1.119	52.854
<hr/>				
Nettoopskrivninger 01.01.2020	77.609	4.327	-	81.936
Valutakursregulering	-	(2.297)	-	(2.297)
Andel i årets resultat	(14.710)	(1.273)	-	(15.983)
<hr/>				
Nettoopskrivninger 31.12.2020	62.899	757	-	63.656
<hr/>				
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2020	101.750	13.641	1.119	116.510

**Tilknyttede og associerede virksomheder
(moder + koncern):**

	pct.	Nominel værdi	Egen- kapital
Hotel Arctic A/S, Ilulissat	100%	30.000	64.524
Grønlands Rejsebureau A/S, København	100%	1.500	36.754
Air Greenland ATO A/S, København	100%	500	472
Nordurflug ehf., Reykjavik	30%	4.549	11.039
Norlandair ehf., Akureyri	25%	7.788	41.314
World of Greenland A/S	50%	2.000	10.615

	2020	2019
Resultat af tilknyttede virksomheder sammen sætter sig således:		
Resultat før skat Air Greenland ATO A/S, København	0	(7)
Resultat før skat Hotel Arctic A/S, Ilulissat	(12.474)	4.964
Resultat før skat Grønlands Rejsebureau A/S	(6.507)	9.507
Resultat af tilknyttede virksomheder før skat	(18.981)	14.464
Skat i datterselskaber	4.271	(1.487)
Resultat af tilknyttede virksomheder efter skat	(14.710)	12.977

(fortsat)

	Koncernen				
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgode- havender hos associerede virksomheder	Andre værdi- papirer og kapitalandele	Andre tilgode- havender	I alt
9. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)					
Kostpris 01.01.2020	13.884	1.181	9	1.610	16.684
Tilgang	-	-	-	-	-
Afgang	-	(1.181)	-	(120)	(1.301)
Kostpris 31.12.2020	13.884	-	9	1.490	15.383
Nettoopskrivninger 01.01.2020	9.984	-	27	-	10.011
Valutakursregulering	(2.297)	-	-	-	(2.297)
Andel i årets resultat	(2.787)	-	3	-	(2.784)
Andre reguleringer	13	-	-	-	13
Nettoopskrivninger 31.12.2020	4.913	-	30	-	4.943
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2020	18.797	-	39	1.490	20.326

	Moterselskabet		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019
10. Varebeholdninger				
Reservedelslager	29.803	30.192	29.803	30.192
Øvrige lagerbeholdninger	84	125	2.530	4.164
	29.887	30.317	32.333	34.356
11. Andre tilgodehavender				
Positiv dagsværdi sikringsinstrumenter	-	1.589	-	1.589
Øvrige tilgodehavender	7.817	12.024	8.016	13.038
	7.817	13.613	8.016	14.627

12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende abonnementer mv.

13. Aktiekapital

Aktiekapitalen på 24 mio.dkk. består af 40 aktier á 500.000 dkk., 384 aktier á 10.000 dkk. og 160 aktier á 1.000 dkk.

Aktierne er ikke opdelt i klasser med særlige rettigheder. Hver aktie på 1.000 dkk giver 1 stemme.

Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år.

(fortsat)

	Moterselskabet		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019
14. Udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat hviler på følgende poster:				
Materielle anlægsaktiver	77.257	81.965	89.236	95.667
Finansielle anlægsaktiver	16.260	21.713	16.265	21.713
Omsætningsaktiver	(1.195)	(1.121)	(1.197)	(1.204)
Kortfristet gæld	(3.960)	-	(4.114)	(150)
Andre tilgodehavender	-	3.322	-	3.322
Fremførbare skattemæssige underskud	(40.405)	(59.590)	(43.834)	(59.604)
	47.957	46.289	56.356	59.744
Nettoværdien er indregnet således i balancen:				
Udskudte skatteaktiver	-	-	(1.898)	(140)
Udskudte skatteforpligtelser	47.957	46.289	58.247	59.884
	47.957	46.289	56.349	59.744
Årets bevægelse kan specificeres således:				
Udskudt skat 1. januar	46.289	132.438	59.751	147.005
Skatteværdi af ekstraordinært udbytte	-	(146.612)	-	(146.612)
Udnyttet udbyttefradrag 2018	-	28.909	-	28.909
Korrigeret udskudt skat 1. januar	46.289	14.735	59.751	29.302
Udskudt skat af årets resultat	6.237	(12.767)	1.174	(13.879)
Skat af egenkapitalbevægelser	(4.569)	3.765	(4.569)	3.765
Udbyttefradrag vedrørende 2018, anvendt i 2019	-	46.195	-	46.195
Effekt af nedsat selskabsskatteprocent, resultatpåvirkning	-	(16.892)	-	(16.892)
Effekt af nedsat selskabsskatteprocent, egenkapitalbevægelser	-	11.253	-	11.253
Udskudt skat 31. december	47.957	46.289	56.356	59.744

(fortsat)

	Moterselskabet			
	Forfald inden for 1 år	Forfald 2 - 5 år	Forfald efter 5 år	Nominal gæld i alt
15. Langfristede gældsforpligtigelser				
Gæld til kreditinstitutter	65.678	130.000	-	195.678
Langfristede gældsforpligtigelser 31.12.2020	65.678	130.000	-	195.678

	Koncernen			
	Forfald inden for 1 år	Forfald 2 - 5 år	Forfald efter 5 år	Nominal gæld i alt
Gæld til kreditinstitutter	65.678	130.567	-	196.245
Bankgæld	1.800	5.400	12.797	19.997
Langfristede gældsforpligtigelser 31.12.2020	67.478	135.967	12.797	216.242

	Moterselskabet		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019
16. Anden gæld				
Skyldig løn, sociale bidrag m. m.	20.502	12.380	23.509	14.044
Feriepengeforpligtigelser	29.310	32.448	33.548	37.422
Andre skyldige omkostninger	67.552	62.411	68.474	62.883
Negativ dagsværdi sikringsinstrumenter	14.000	645	14.000	645
	131.364	107.884	139.531	114.994

17. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af skyldige omkostninger vedrørende solgte billetter, der endnu ikke er indtægtsført.

18. Pantsætninger

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme

Til sikkerhed for bankgæld og prioritetsgæld er der deponeret ejerantebrev i ejendomme for nom.	86.250	86.250	108.067	116.467
Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme	60.983	64.307	141.628	148.769
Likvide beholdninger deponeret til fordel for Rejsegarantifonden og leverandørkreditter i øvrigt	1.200	1.200	2.789	2.788

(fortsat)

	Moterselskabet		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019
19. Leasingforpligtigelser				
For årene 2020 - 2023 er der indgået operationelle leasingaftaler vedrørende fly				
	6.953	7.511	6.953	7.511
Heraf forfald indenfor 1 år	3.620	3.730	3.620	3.730
<hr/>				
Øvrige operationelle leasingaftaler	-	-	1.100	-
Heraf forfald indenfor 1 år	-	-	896	959
<hr/>				
20. Ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger	430	1.667	2.023	1.258
Ændring i tilgodehavender	1.643	(6.616)	15.412	(8.468)
Ændring i leverandørgæld mv.	(21.704)	(6.737)	(18.322)	(5.177)
<hr/>				
Ændring i driftskapital i alt	(19.631)	(11.686)	(887)	(12.387)
<hr/>				

(fortsat)

	Moderselskabet		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019
21. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor PwC for regnskabsåret:				
Lovpligtig revision	501	501	673	650
Andre erklæringer med sikkerhed	-	118	123	125
Skatterådgivning	-	-	5	-
Andre ydelser	360	54	421	96
	861	673	1.222	871
Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor GRK for regnskabsåret:				
Lovpligtig revision	215	215	291	291
Andre erklæringer med sikkerhed	-	18	-	55
Skatterådgivning	-	108	-	108
Andre ydelser	77	26	119	65
	292	367	410	519

Noter til årsrapport

22. Nærtstående parter

Som nærtstående parter anses medlemmer af selskabets bestyrelse, direktion, selskabets eneaktionær Grønlands Selvstyre samt koncernens tilknyttede- og associerede selskaber.

Væsentlige transaktioner gennemført med selskabets ejer, Grønlands Selvstyre, har grundlag i servicekontrakter udarbejdet mellem selskabet og Grønlands Selvstyre. Transaktioner udgøres bl.a. af patienttransport for Sundhedsvæsenet, salg af billetter, afregning af trafikafgifter samt drift af heliporte/lufthavne med Mittarqe qarfiit m.v.

Transaktioner gennemført med direktion og bestyrelse består af vederlag jf. note 2. Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsmæssige vilkår.

Selskabet har endvidere i 2020 fløjet et nødberedskab på vegne af Grønlands Selvstyre.

23. Aktionærforhold

Følgende aktionærer ejer mere end 5% af selskabets aktiekapital:

- Grønlands Selvstyre (100%)

(i 1.000 DKK)	Morderselskabet	
	2020	2019
<hr/>		
	2020	2019
<hr/>		

24. Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering:

Udbytte for regnskabsåret	-	-
Henlagt til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	(16.592)	13.213
Udbetalt ekstraordinært udbytte i året	-	461.044
Overført til næste år	47.199	(385.677)
	30.607	88.580

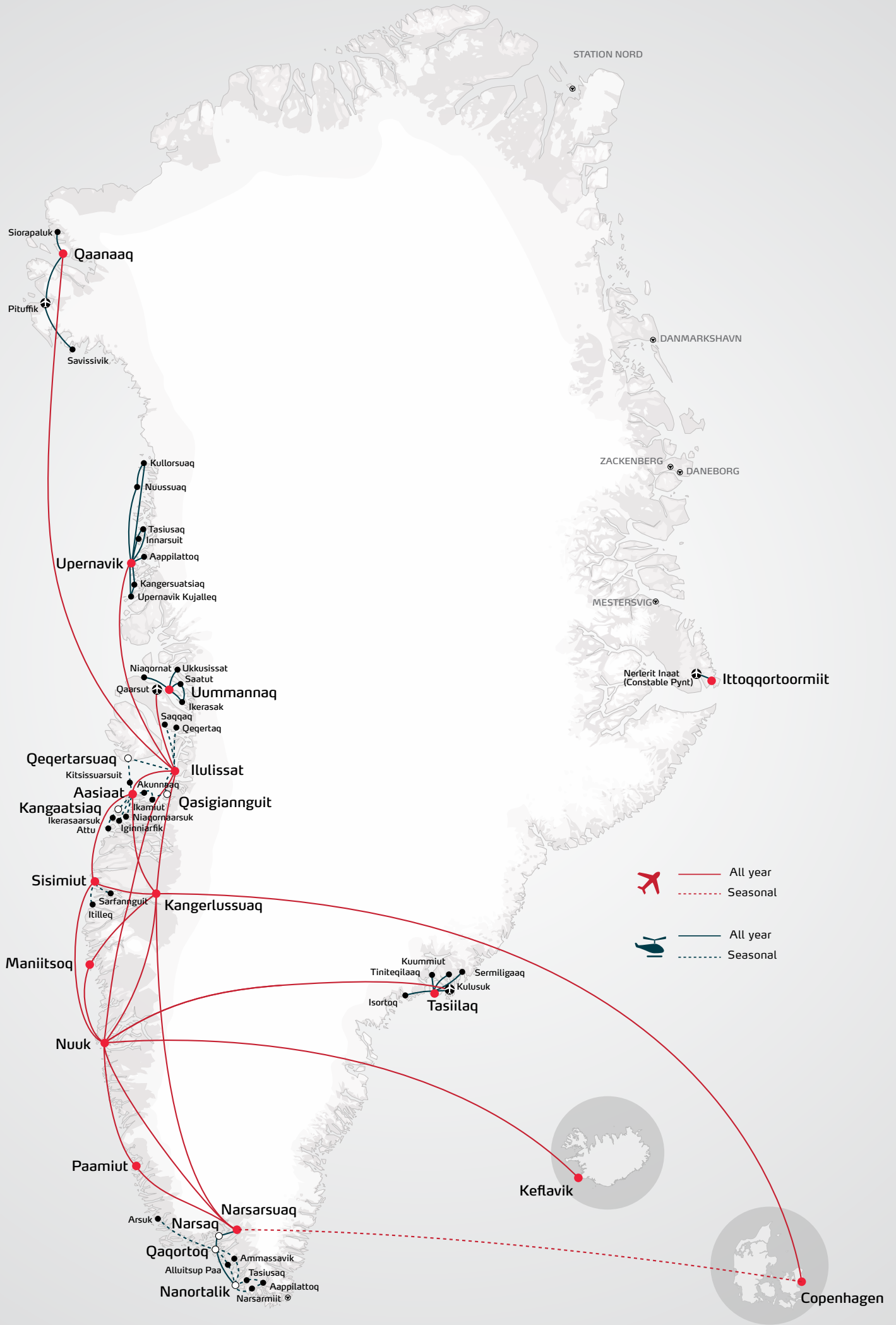
25. Efterfølgende begivenheder

Selskabet og koncernen er i starten af regnskabsåret 2021 fortsat påvirket af Covid-19 og de aftedte effekter det har på koncernens aktiviteter. For yderligere detaljer henvises til ledelsesberetningen.



A 27-09





Our Fleet

Timmisartuuteqarpugut aammalu qulimiguulinnik peqarluta. Timissartut angisuuniik Airbus 330-200 timmisartut qulimiguullit mikisunut AS 350.

Vores flåde består af både fastvingede fly og helikoptere, fra den store Airbus 330-200 til de små AS 350 helikoptere.

Our fleet consists of fixed-wing aircrafts and helicopters – ranging from the large Airbus 330-200 to small AS 350 helicopters.

Airbus A330-200

International destinations



Number: 1
Max. no of seats: 278
Average speed km/t: 870
Max. altitude m: 13,666

Dash 8-200

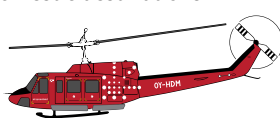
Domestic destinations



Number: 7
Max no. of seats: 37
Average speed km/t: 537
Max. altitude m: 7,620

Bell 212

Domestic destinations



Number: 7
Max. no of seats: 13
Average speed km/t: 185
Max. altitude m: 3,000

Airbus AS350

Charter



Number: 9
Max. no of seats: 5
Average speed km/h: 234
Max. altitude m: 7,000

Kingair

Medevac



Number: 1
Max. no of seats: SAR (8)
Average speed km/t: 480
Max. altitude m: 10,670

Airbus H225

Search and rescue



Number: 2
Max. no of seats: SAR (19)
Average speed km/h: 262
Max. altitude m: 6,095

air greenland





Air Greenland A/S
CVR-nummer: 56 99 67 10
www.airgreenland.com
Postboks 1012
3900 Nuuk
Grønland