## Акционерное общество "Корпорация развития Дальнего Востока" (АО "КРДВ")

Утвержден решением наблюдательного совета ТОР "Николаевск" от "\_\_\_\_\_" \_\_\_\_2020 г. №\_\_\_\_\_\_

# ПЛАН ПЕРСПЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ "НИКОЛАЕВСК"

Москва 2018 (в редакции от 22.12.2020 г. Хабаровск)

#### Оглавление

Гл	оссарий				
1.	Резюме проекта5				
2.	Общая информация о ТОР6				
	21 Информация о создании ТОР				
	22 Территория ТОР				
	23 Информация о земельных участках на территории образованных инвестиционных				
	площадок в границах ТОР и на территории, прилегающей к инвестиционным				
	площадкам с учетом возможной перспективы расширения границ инвестиционных				
	площадок, их землевладельцах и землепользователях, категории земель9				
	24 Инфраструктура для развития ТОР				
	25 Социально-экономические показатели ТОР. Потенциал территории ТОР и ее				
	конкурентные преимущества				
	26 Органы управления ТОР, схема взаимодействия органов управления ТОР с				
	указанием функций каждого лица и зон ответственности в управлении ТОР37				
3.	Описание стадии реализации Проекта (текущее состояние Проекта)				
	3.1 Информация о выполненных мероприятиях и созданных, реконструированных				
	объектах инфраструктуры с указанием их стоимости, источников финансирования,				
	срока ввода в эксплуатацию, технических характеристик и фактической загрузки40				
	3.2 Информация о действующих льготах и преференциях для резидентов ТОР и				
	Управляющей компании41				
4.	Перспективное развитие ТОР и прилегающей территории				
	4.1 Стратегические направления развития ТОР (ключевые приоритеты развития и				
	специализация ТОР)43				
	4.2 Информация о резидентах/ инвесторах и о планируемых мерах поддержки				
	резидентов				
	4.3 Этапы развития ТОР на десятилетний период с детализацией ближайшего				
	3-летнего периода67				
	4.4 Технико-экономическое обоснование необходимости создания, реконструкции и				
	капитального ремонта объектов инфраструктуры с учетом перспективы развития ТОР				
	и потребностей действующих и потенциальных резидентов				
5.	Оценка эффективности реализации проекта				
6.	Цели, задачи и мероприятия по перспективному развитию TOP				

#### Глоссарий

#### Общие сокращения

ТОР – территория опережающего социально-экономического развития

ППР – план перспективного развития

CRM – Customer Relations Management

АИП – Ассоциация индустриальных парков

ВБР – водные биологические ресурсы

ВРП – валовый региональный продукт

ГОК – горно-обогатительный комбинат

ДЗО – дочернее зависимое общество

ДПИ – добыча полезных ископаемых

ЕГРН – Единый государственный реестр налогоплательщиков

ЕГРЮЛ – Единый государственный реестр юридических лиц

ЗОУИТ – зона с особыми условиями использования территории

ИТ – информационные технологии

ЛПК – лесопромышленный комплекс

МДС – методические документы в строительстве

МСП – малое и среднее предпринимательство

НЦС – нормативы цены строительства

ОГР – открытые горные работы

ОКВЭД – Общероссийский классификатор видов экономической деятельности

ПГР – подземные горные работы

ПД – проектная документация

ПЗЗ – правила землепользования и застройки

ПСД – проектно-сметная документация

СМСП – субъекты малого и среднего предпринимательства

СНиП – строительные нормы и правила

СП – свод правил

СПВ – Свободный порт Владивосток СанПиН – санитарные правила и нормы ТЭО –

технико-экономическое обоснование УК – управляющая компания

УПСС – укрупненные показатели стоимости строительства

ФЦП – федеральная целевая программа

ЦБК – целлюлозно-бумажный комбинат

#### Инфраструктура

ВЗС – водозаборные сооружения

ВЛ – воздушная линия

ВЛЭП – воздушная линия электропередачи

ВПП – взлетно-посадочная полоса

ГПУ – газопоршневая установка

ГПЭС – газопоршневая электростанция

ГРП – газорегуляторный пункт

ГРС – газораспределительная станция

ГТУ – газотурбинная установка

ГТУ-ТЭЦ – газотурбинная теплоэлектроцентраль

ГТЭС – газотурбинная электростанция

ДЭС – дизельная электростанция

КЛ – кабельная линия

КПД – коэффициент полезного действия

ЛЭП – линия электропередачи

Николаевская ТЭЦ – тепловая электростанция в Николаевске-на-Амуре

ПС – подстанция электрическая

РУ – распределительное устройство

РЧВ – резервуар чистой воды

СН – среднее напряжение

ЦРП – центральная распределительная подстанция

мини-ТЭЦ – малая теплоэлектроцентраль

#### Географические названия

АТР – Азиатско-Тихоокеанский регион

ДФО – Дальневосточный федеральный округ

КНР – Китайская Народная Республика

РФ – Российская Федерация

#### Финансы

ЕСХН – единый сельскохозяйственный налог

КБ – консолидированный бюджет

НДС – налог на добавленную стоимость

НДФЛ – налог на доходы физических лиц

РБ – региональный бюджет

УСН – упрощенная система налогообложения

ФБ – федеральный бюджет

#### 1. Резюме проекта

План перспективного развития – документ стратегического планирования создания и развития территории опережающего социально-экономического развития (далее – ТОР) «Николаевск», определяющий стратегическую цель, задачи, этапы и направления на перспективу развития ТОР, обосновывающий и предусматривающий последовательность осуществления важнейших мероприятий, обеспечивающих достижение поставленных целей.

План перспективного развития (далее –  $\Pi\Pi P$ ) TOP «Николаевск» основывается на анализе:

- сильных и слабых сторон экономики Хабаровского края в целом и его северных районов;
  - экономических связей северных районов Хабаровского края;
  - рынков Хабаровского края, регионов ДФО, Российской Федерации;
- текущей отраслевой специализации и перспективных возможностях ее реализации и расширения;
  - законодательно установленных льготах и преференциях.

План перспективного развития ТОР "Николаевск" — это документ, основной целью которого является формирование основных направлений развития ТОР "Николаевск", ее отраслевой специализации, структуры и механизма управления, а также целевые финансово-экономические параметры деятельности, достижение которых позволит значительно ускорить социально-экономическое развитие северных районов, Хабаровского края и Дальнего Востока.

При подготовке плана перспективного развития учитывались положения следующих стратегических документов:

- Стратегия социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2009 № 2094-р;
- Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 13.02.2019 N 207-р (ред. от 31.08.2019)
- Стратегия социально-экономического развития Хабаровского края на период до 2030 года, утвержденная постановлением Правительства Хабаровского края от 13 июня 2018 г. № 215-пр;
- Комплексный план экономического и демографического развития Хабаровского края на 2017–2025 годы;
- Указ Президента Российской Федерации от 26.06.2020 №427 "О мерах по социально-экономическому развитию Дальнего Востока".

ТОР "Николаевск" создана в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 19.04.2017 № 464 "О создании территории опережающего социально-экономического развития "Николаевск".

Постановление Правительства Российской Федерации от 19.04.2017 № 464 было скорректировано:

- Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.11.2017 № 1361 "О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 19.04.2017 № 464" расширен перечень кадастровых кварталов и земельных участков, по границам

которых определяется местоположение границ ТОР "Николаевск", а также расширен перечень классов Общероссийского классификатора видов экономической деятельности (ОК 029-2014 (КДЕС Ред. 2), включающих виды экономической деятельности, при осуществлении которых действует особый правовой режим осуществления предпринимательской деятельности на ТОР "Николаевск".

- Постановлением Правительства Российской Федерации от 07.02.2019 № 90 "О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 19.04.2017 № 464" в границы ТОР "Николаевск» включены земельные участки, расположенные на территории городского поселения "Рабочий поселок Охотск" Охотского муниципального района Хабаровского края.
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 14.08.2020 № 1223 "О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 19.04.2017 № 464" в границы ТОР "Николаевск" включен земельный участок в районе р. Ныгай и р. Корюшка.

Основная цель создания ТОР "Николаевск" – развитие муниципальных образований, в границах которых создана ТОР.

В рамках ППР определено три стратегических этапа развития ТОР на 70-летнюю перспективу.

Этап 1 (2017–2022 гг.) – формирование базовой инфраструктуры для развития наиболее привлекательных и конкурентоспособных видов экономической деятельности.

Этап 2 (2022–2030 гг.) – расширение территории инвестиционных площадок и спектра видов экономической деятельности за счет повышения инфраструктурной обеспеченности территории, роста инвестиционной привлекательности, развития цепочек добавленной стоимости.

Этап 3 (2030–2087 гг.) – развитие в северных районах Хабаровского края новых видов экономической деятельности (транспорт, логистика, производства с высокой добавленной стоимостью, сектор услуг) за счет обеспечения транспортной связанности с другими регионами Российской Федерации, в том числе, Сахалинской областью и странами Азиатско-Тихоокеанского региона.

#### 2. Общая информация о ТОР

#### 2.1. Информация о создании ТОР

Территория опережающего социального и экономического развития «Николаевск» создана на основании:

- Федерального закона от 29 декабря 2014 г. № 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации»;
- Постановления Правительства Российской Федерации от 19 апреля 2017 г. № 464 "О создании территории опережающего социально-экономического развития "Николаевск" с изменениями, внесенными постановлениями Правительства Российской Федерации от 11 ноября 2017 № 1361 "О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 19 апреля 2017 г. № 464" и от 07.02.2019 № 90 "О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 19.04.2017 № 464".

В соответствии с частью 1 статьи 3 Федерального закона от 29 декабря 2014 г. № 473-ФЗ "О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации", ТОР "Николаевск" создана на срок 70 лет, до 2087 года.

Направлениями (отраслями специализации) ТОР "Николаевск", в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 19 апреля 2017 г. № 464 "О создании территории опережающего социально-экономического развития "Николаевск" являются:

- 1. Рыболовство и рыбоводство.
- 2. Производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования.
- 3. Производство прочих транспортных средств и оборудования.
- 4. Ремонт и монтаж машин и оборудования.
- 5. Деятельность водного транспорта.
- 6. Складское хозяйство и вспомогательная транспортная деятельность.
- 7. Аренда и лизинг;
- 8. Добыча металлических руд;
- 9. Добыча прочих полезных ископаемых;
- 10. Предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых;
- 11. Производство пищевых продуктов;
- 12. Производство металлургическое;
- 13. Строительство зданий;
- 14. Работы строительные специализированные;
- 15. Операции с недвижимым имуществом;
- 16. Деятельность в области архитектуры и инженерно-технического проектирования; технических испытаний, исследований и анализа.

#### 2.2 Территория ТОР.

ТОР "Николаевск" располагается в Хабаровском крае на территории городского поселения "Город Николаевск-на-Амуре", городского поселения "Рабочий поселок Многовершинный", Иннокентьевского сельского поселения, Оремифского сельского поселения, Красносельского сельского поселения, Члянского сельского поселения Николаевского муниципального района, городского поселения "Рабочий поселок Охотск" Охотского муниципального района.

ТОР состоит из десяти площадок: "Река Лонгари", "Мыс Перовского", "Село Оремиф", "Поселок Чныррах", "Город Николаевск-на-Амуре", "Мыс Кошка", "Село Иннокентьевка", "Полянка", "Рабочий поселок Охотск", "Река Корюшка и Ныгай".

Общая площадь ТОР составляет 559 076,11 Га.

Таблица 1 – Инвестиционные площадки ТОР "Николаевск"

№	Наименование инвестиционной площадки ТОР	Кадастровый квартал (земельный участок)	Муниципальное образование
1.	"Река Лонгари"	27:10:0010101	Городское поселение "Рабочий поселок Многовершинный" Николаевского муниципального района
2.	"Мыс Перовского"	27:10:0010106	Члянское сельское поселение Николаевского муниципального района
3.	"Село Оремиф"	27:10:0010124	Оремифское сельское поселение Николаевского муниципального района
4.	"Поселок Чныррах"	27:10:0010141	Красносельское сельское поселение Николаевского муниципального района
5.	"Город Николаевск-на- Амуре"	27:20:0010140 27:20:0010143 27:20:0010147	Городское поселение "Город Николаевск- на-Амуре" Николаевского муниципального района

6.	"Мыс Кошка"	27:20:0010157	Городское поселение "Город Николаевск- на-Амуре" Николаевского
			**
			муниципального района
7.	"Село Иннокентьевка"	27:10:0010127	Иннокентьевское сельское поселение
			Николаевского муниципального района
8.	"Полянка"	27:10:0000000:113	Иннокентьевское сельское поселение
		27:10:0010121:112	Николаевского муниципального района
		27:10:0000000:116	
9.	"Рабочий поселок	27:11:0010102:192	городское поселение "Рабочий поселок
	Охотск"	27:11:0010102:197	Охотск" Охотского муниципального
		27:11:0010102:920	района
		27:11:0010102:921	
		27:11:0010102:927 (образован	
		из 27:11:0010102:197)	
10	. "Река Корюшка и	27:10:0010134	Николаевское лесничество
	Ныгай"		
1			

В границах Николаевского муниципального района формируются 8 инвестиционных площадок ТОР "Николаевск" (Рисунок 1). В границах Охотского муниципального района сформирована 1 инвестиционная площадка ТОР "Николаевск" (Рисунок 2).

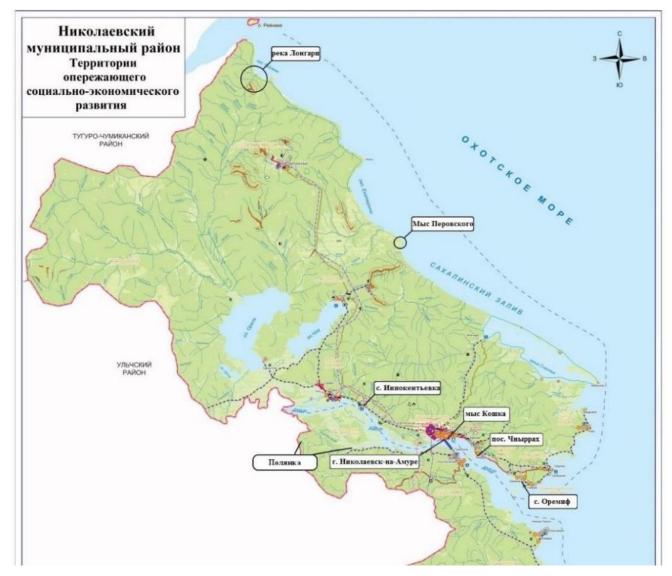


Рисунок 1. Площадки ТОР на территории Николаевского района



Рисунок 2. Рабочий посёлок Охотск

2.3 Информация о земельных участках на территории образованных инвестиционных площадок в границах ТОР и на территории, прилегающей к инвестиционным площадкам с учетом возможной перспективы расширения границ инвестиционных площадок, их землевладельцах и землепользователях, категории земель

В качестве основной территории развития ТОР "Николаевск" предлагается использовать свободные земли:

- 1. Инвестиционная площадка "Село Иннокентьевка" не отмежеванный, не поставленный на кадастровый учет земельный участок общей площадью 73 420 м<sup>2</sup> в кадастровом квартале 27:10:0010127;
- 2. Инвестиционная площадка "Село Оремиф" не отмежеванный, не поставленный на кадастровый учет земельный участок общей площадью 16970 м<sup>2</sup> в кадастровом квартале 27:10:0010124.
- 3. Перспективная инвестиционная площадка "Аэропорт" земельный участок общей площадью около 140 га в границах городского поселения "Город Николаевск-на-Амуре" в кадастровом квартале 27:20:0010102. Требуется расширение границ ТОР. Инвестиционная площадка расположена в малопересеченной местности со спокойным рельефом, благоприятными для строительства геологическими и гидрогеологическими условиями, в непосредственной близости от действующего аэропорта, в 3,7 км от ОАО "Николаевский-на-Амуре морской порт" и региональной автомобильной дороги "Селихино – Николаевск-на-Транспортная доступность площадки обеспечивается двумя городскими автобусными маршрутами. В настоящее время земельный участок не отмежеван и не поставлен на кадастровый учет. При этом в соответствии с Кадастровым планом территории квартала 27:20:0010102 выявлено 290 земельных участков, суммарная площадь которых составляет 1 863 636.00 кв. м (186,36 га), а общая площадь кадастрового квартала 27:20:0010102 на основании открытых данных составляет 5 850 029.17 кв. м (585 га). Указанный земельный участок обладает возможностями подключения к инженерной

инфраструктуре, может являться перспективной промышленной площадкой для размещения предприятий с широким спектром производственной специализации.

Стратегические перспективы развития ТОР "Николаевск" связаны с необходимостью формирования новых инвестиционных площадок для реализации проектов потенциальных резидентов ТОР, способствующих расширению перечня видов экономической деятельности, на которые распространяется особый правовой режим осуществления предпринимательской деятельности ТОР.

#### 2.4 Инфраструктура для развития ТОР

К значимым действующим объектам инженерной, транспортной и таможенной инфраструктуры Николаевского района, которые могут быть использованы для функционирования ТОР, относятся:

Таблица 2 – Объекты инженерной, транспортной и таможенной инфраструктуры

Nº /	Объект	Собственник	Основные технические характеристики
π/π 1.	Николаевская ТЭЦ	OAO	Продужила моницости 120.6 МРж
1.	(тепловая электростанция)	"Дальневосточная	Проектная мощность – 130,6 МВт. Тепловая мощность – 320 ГКал/час.
	(тепловая электростанция)	генерирующая	Характеристики оборудования:
		компания", филиал	основное топливо – природный газ;
		"Хабаровская	котельные агрегаты – БКЗ-75;
		генерация"	количество и марка турбин – ПТ-12, К-50-90, Т-
		•	55-90.
2.	Автоматизированная	OAO	Производительность $-33\ 000\ \text{нм}^3/\text{ч}$ .
	газораспределительная	"Дальневосточная	
	станция (АГРС)	генерирующая	
		компания", филиал	
		"Хабаровская	
	A	генерация"	502
3.	Автодорога Селихино –	Хабаровский край	Общая длина – 592 км.
	Николаевск-на-Амуре		Протяженность участков с
4.	Аэропорт Николаевск-на-	ФГУП	усовершенствованным покрытием — 89,2 км. Длина/ширина ВПП — 1860/37 м. Пропускная
4.	Аэропорт тиколаевек-на-	"Администрация	способность аэровокзала – 50 пассажиров в час.
	Tiviype	гражданских	способность аэровокзала зо нассажиров в тас.
		аэропортов	
		(аэродромов)"	
5.	Морской порт Николаевск-	Причальные стенки –	7 причалов общей протяженностью 752 метра.
	на-Амуре	ФГБУ "АМП	Максимальные габариты судов, заходящих в
		Охотского моря и	порт (осадка, длина, ширина) – 4,5/120/18 м.
		Татарского пролива",	Пропускная способность грузовых терминалов –
		прочая	784,4 тыс. тонн.
		инфраструктура –	
		ОАО "Николаевский-	
		на-Амуре морской	
<u></u>		Порт"	-
6.	Николаевский таможенный	Хабаровская таможня	Пункт пропуска морской порт Николаевск- на-
	пост		Амуре.
			Пропускная способность – 5 тыс. тонн в сутки.

#### Инженерная инфраструктура

Основным поставщиком электрической и тепловой энергии в Николаевском районе является Николаевская ТЭЦ (подразделение ОАО «ДГК»), расположенная в Николаевске- на-Амуре. Установленная электрическая мощность Николаевской ТЭЦ составляет 130,6 МВт, уровень текущей загрузки — менее 40%, тепловая мощность — 320 Гкал/час. Линия электропередач на территории района — ВЛ 110 кВ "Николаевск-на-Амуре — поселок Многовершинный" (двухцепная ВЛ).

Присоединение к электросетям возможно в следующих населенных пунктах района: город Николаевск-на-Амуре, рабочий поселок Многовершинный, село Чля, село Половинка, село Красное, поселок Чныррах, с. Маго, село Сахаровка, село Иннокентьевка.

По территории района проходит участок магистрального газопровода "Сахалин – Хабаровск – Владивосток". Для обеспечения газом Николаевской ТЭЦ построен газопроводотвод протяженностью 225 км, по которому газ от магистрального газопровода подается на газораспределительную станцию – ГРС Николаевск-на-Амуре.

#### Транспортная инфраструктура

Внешние и внутренние транспортные связи Николаевского района осуществляются воздушным, речным и морским транспортом и по автодороге Селихино – Николаевск-на-Амуре.

Ключевые объекты транспортной инфраструктуры Николаевского района — Николаевский-на-Амуре морской порт и аэропорт. Ввиду отсутствия железных дорог и низкого качества покрытия автомобильной дороги Селихино — Николаевск-на-Амуре водный и воздушный транспорт имеют высокое значение для Николаевского района.

Грузовые перевозки водным транспортом осуществляет ОАО "Николаевский-на-Амуре морской порт". Порт доступен для судов длиной до 120 метров и максимальной осадкой до 4,5 метра. Навигационный период в среднем составляет 158 дней. Порт открыт для захода иностранных судов. Пропускная способность всех грузовых терминалов порта — 784,4 тыс. тонн.

Морской порт Николаевска-на-Амуре обеспечивает переработку грузов, поступающих в район и предназначенных для нужд предприятий и населения района. Кроме того, порт осуществляет перевозку грузов своим флотом на линиях Хабаровск – Николаевск-на-Амуре, Комсомольск-на-Амуре – Николаевск-на-Амуре.

В Николаевске-на-Амуре расположен Николаевский таможенный пост, действует морской многосторонний грузопассажирский сезонный (в период действия порта) пункт пропуска через государственную границу Российской Федерации. Его пропускная способность составляет до 5 тыс. тонн в сутки.

В навигационный период с мая по ноябрь судами типа "Метеор" осуществляются пассажирские перевозки по маршруту Комсомольск-на-Амуре — Николаевск-на-Амуре. Производятся также пригородные речные перевозки.

В Николаевске-на-Амуре расположен аэропорт базирования, являющийся одним из базовых для северных районов Хабаровского края. Регулярные рейсы по маршруту Хабаровск – Николаевск-на-Амуре осуществляют две авиакомпании – "Хабаровские авиалинии" и авиакомпания "Аврора", входящая в группу компаний "Аэрофлот". Также "Хабаровские авиалинии" в Николаевске-на-Амуре производят промежуточные посадки, связывающие отдаленные населенные пункты Хабаровского края с региональным центром. Грузовые рейсы ограничиваются доставкой почтовых грузов в северные районы Хабаровского края.

Протяженность автомобильных дорог общего пользования на территории Николаевского района, за исключением участка автодороги Селихино — Николаевск-на-Амуре, составляет 299,4 км, из них с усовершенствованным покрытием — 28,6 км (в том числе — подъезд к аэропорту г. Николаевска-на-Амуре, обход г. Николаевска-на-Амуре, подъезд к р.п. Многовершинный, частично: аэропорт — Сергеевка, подъезд к п. Озерпах).

Автомобильные дороги района относятся к IV и V категориям, большая часть имеет гравийное и грунтовое покрытие (Постановление Правительства Хабаровского края от 17.05.2007 № 100-пр "О перечне автомобильных дорог общего пользования регионального или межмуниципального значения").

Автодорога Селихино — Николаевск-на-Амуре в первоначальном варианте строилась на отдельных участках как технологическая, в основном для лесной промышленности. При общей длине 592 км протяженность участков с усовершенствованным покрытием составляет 89,2 км, участков с гравийным, грунтовым и прочим покрытием — 502,8 км. Через реку Амур осуществляется паромная переправа, связывающая Николаевск-на-Амуре с автодорогой (зимой возможен проезд по льду Амура). Несмотря на низкое качество покрытия, автомобильные перевозки возможны в течение года. При этом реконструкция дороги продолжается.

Внутрирайонные дороги доходят до большинства поселений района, за исключением Нижнепронгенского и Пуирского сельских поселений. Связь с этими населенными пунктами в перспективе планируется осуществлять суднами на воздушной подушке. Рабочий поселок Лазарев имеет автомобильное сообщение с административным центром района по вдольтрассовому проезду нефтепровода Оха — Комсомольск-на-Амуре через Де-Кастри Ульчского района по автомобильной дороге Селихино — Николаевск-на- Амуре.

Из Николаевска до Хабаровска осуществляются регулярные автобусные туры, доставляющие пассажиров в краевой центр. Регулярным автобусным сообщением охвачены населенные пункты левого берега района: Многовершинный, Маго, Чля, Иннокентьевка, Красное, Чныррах, Оремиф и Озерпах. В Николаевске-на-Амуре действуют маршруты внутригородских перевозок.

Расстояние от Николаевска-на-Амуре до Комсомольска-на-Амуре по автомобильной дороге составляет около 660 км, время в пути — около 10 часов. Расстояние до Хабаровска составляет около 940 км, время в пути — почти 17 часов. При использовании пассажирского речного транспорта время в пути от Николаевска-на-Амуре до Комсомольска-на-Амуре составляет 10 ч 40 мин, расстояние — 579 км. Время в пути на самолете до г. Хабаровска — 1 ч 40 мин.

#### Телекоммуникационная инфраструктура

Стационарной, сотовой телефонной связью, а также выходом в интернет обеспечены г. Николаевск-на-Амуре и большинство центров сельских поселений (за исключением с. Орель-Чля). Услуги телефонной связи оказывает ПАО "Ростелеком". В районе действуют основные операторы сотовой связи Хабаровского края: ПАО "Вымпелком" (Билайн), ПАО "Мобильные ТелеСистемы" (МТС) и ПАО "Мегафон".

#### Социальная инфраструктура

Социальная инфраструктура Николаевского района включает учреждения здравоохранения, образования, культуры, спорта.

Ключевыми учреждениями здравоохранения района являются КГБУЗ "Николаевскаяна-Амуре центральная районная больница", КГБУЗ "Николаевская психоневрологическая больница", КГБУЗ "Николаевский противотуберкулезный диспансер", КГБУЗ "Николаевский-на-Амуре специализированный дом ребенка". В составе КГБУЗ "Николаевская-на-Амуре центральная районная больница" действуют:

- в городе Николаевске-на-Амуре – 2 взрослые поликлиники, стоматологическая поликлиника, детская поликлиника, акушерское отделение, отделение скорой медицинской помощи;

- в других населенных пунктах района – 2 участковые больницы (рабочий поселок Лазарев, рабочий поселок Многовершинный), 2 врачебные амбулатории (село Маго, село Озерпах), 9 фельдшерско-акушерских пунктов (село Нижнее Пронге, село Чля, поселок Чныррах, село Константиновка, село Нигирь, село Иннокентьевка, село Красное, село Оремиф, село Пуир).

Система образования включает:

- сеть дошкольных учреждений 11 дошкольных учреждений в городской местности, 9 дошкольных учреждений в сельской местности;
- 17 общеобразовательных учреждений общего образования, в том числе в городской местности 6 учреждений общего образования;
  - 4 организации дополнительного образования детей;
- учреждения профессионального образования: КГБ ПОУ "Николаевский-на- Амуре промышленно-гуманитарный техникум", Николаевский-на-Амуре филиал коренных малочисленных народов Севера КГБ ПОУ "Хабаровский государственный медицинский колледж" министерства здравоохранения Хабаровского края. В КГБ ПОУ "Николаевский-на-Амуре промышленно- гуманитарный техникум" ведется обучение по профильным для района профессиям и специальностям среднего профессионального образования.

#### Проблемные вопросы по инфраструктуре ТОР "Николаевск":

Основными проблемными вопросами в развитии ТОР "Николаевск" являются высокая стоимость тарифов на электрическую энергию и ограниченная транспортная доступность ТОР в связи высокой стоимостью билетов, отсутствием постоянного дорожного сообщения, наличие объектов культурного наследия в границах площадок ТОР и инфраструктурного коридора.

1. Повышение тарифов на электрическую энергию с 01.07.2019 связано с вступлением в силу изменения в постановление Правительства РФ от 29.12.2011 №1178 "О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике" в части установления тарифов в отношении энергообъектов, не входящих в единую энергетическую систему.

В соответствии с принятыми изменениями энерготарифы для ТЭЦ, которые не входят в единую энергетическую систему (локальные), рассчитываются по локальной системе. Николаевская ТЭЦ не входит в единую энергетическую систему Хабаровского края.

Протоколом совещания у Заместителя Председателя Правительства РФ Ю.Б. Борисова от 20.04.2020 № ЮБ-П9-44пр одобрен законопроект федерального закона "О внесении изменений в Федеральный закон "Об электроэнергетике". Профильным министерствам во исполнения законопроекта необходимо в 2020 году подготовить проект нормативного акта, устанавливающего, что механизм выравнивания цен (тарифов) распространяется в отношении всех потребителей в ДВФО, за исключением организаций бюджетной системы, ТЭК, отрасли драгоценных металлов и камней.

- 2. В целях решения вопроса ограниченной транспортной доступности необходимо предусмотреть мероприятия по субсидированию стоимости авиабилетов в труднодоступные районы Хабаровского края.
- 3. В результате проведенных археологических исследований выявлено, что в границах площадки "Чныррах", а также инфраструктурном коридоре сетей электроснабжения находятся объекты культурного наследия:
- из общей протяженности трассы строительства 32,7 км под территорию объектов культурного наследия ориентировочно попадает 4,5 км трассы (подход к ПС «Чныррах» 1,5

км, и трасса на "Оремиф" 35 кВ - 3 км);

- на 11 км трассы ЛЭП 110 кВ, в 500 м к востоку от с. Красное, на правом берегу р. Нижняя Патха (район 61 опоры), выявлен объект археологического наследия, получивший наименование "Нижняя Патха. Поселение-2";
- в районе с. Чныррах проектируемые ЛЭП 110 кВ, 35 кВ и ПС 110/35/6 кВ расположены в границах объекта культурного наследия, памятника истории регионального значения "Чныррахские укрепления Николаевской на-Амуре крепости" (1890-1920 гг.).

Ввиду наличия ОКС требуется корректировка трассы прохождения сетей электроснабжения, корректировка проектной документации и документации по планировке территории, повторное прохождение государственной экспертизы, что удлиняет сроки выполнения строительно-монтажных работ инфраструктурного объекта.

## 2.5 Социально-экономические показатели TOP. Потенциал территории TOP и ее конкурентные преимущества Природный потенциал.

## Основные социально-экономические показатели Николаевского муниципального района Хабаровского края в 2018-2019 г.г.

Основу экономики района составляют золотодобывающая, рыбная и лесная отрасли, в которых сконцентрирована наибольшая доля основных и производственных фондов, более половины занятого производственного персонала.

Оборот организаций всех видов экономической деятельности за 2019 год оценочно составил 27,8 млрд. руб. с ростом в 116% к уровню прошлого года. Положительную динамику отгрузки товаров собственного производства обеспечили предприятия золотодобывающей промышленности (115,6%) и лесозаготовительного комплекса (119%). На проектную мощность технологического комплекса по добыче золота на месторождении "Полянка" вышло общество НГК Ресурс, компания АО "Дальлеспром" увеличила объемы заготовки древесины за счет ввода нового лесозаготовительного участка в п. Маго. В рыбодобывающей отрасли сохраняется тенденция сокращения объемов вылова водно-биологических ресурсов (78,7% к 2018 г.), что связано со снижением ресурсной базы по тихоокеанским лососям в бассейне р. Амур. Отрицательная динамика в обороте пищевой и перерабатывающей промышленности отмечается в хлебопекарном и молочном производстве с темпами снижения к уровню 2018 г. 90,4% и 90% соответственно. В связи с неэффективностью и неконкурентоспособностью производства произошло свертывание деятельности ООО "Николаевский хлебокомбинат", уменьшилось производство кисломолочной продукции недлительного хранения на предприятии ООО "Молочный цех". Потребительский рынок района в 2019 году сохранил стабильное положение, сопровождаемое ростом оборота общественного питания в 120%.

Уровень жизни населения характеризуется сдержанным ростом показателей. Среднемесячная начисленная заработная плата по району оценивается на уровне 61,7 тыс. руб. с темпом роста 115%. Рынок труда остается относительно стабильным. Количество зарегистрированных безработных граждан снизилось на 14% и составило в 2019 году 172 человека, уровень безработицы — 1,2%. Демографическая ситуация в районе имеет отрицательную тенденцию, сохраняется миграционный отток населения, показатели смертности выше показателей рождаемости.

Число субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10 тыс. человек населения.

По состоянию на 01 января 2020 г. на территории района зарегистрирован 721 субъект

малого и среднего предпринимательства (СМСП), из них 200 — юридические лица, 521 — индивидуальные предприниматели. По отношению к прошлому периоду количество СМСП снизилось на 5%, прекратили свою деятельность за это время 37 хозяйствующих субъектов. Число СМСП в расчете на 10 тыс. человек населения за 2019 год уменьшилось по сравнению с 2018 годом на 13 единиц и составило 287,5 единиц (количество субъектов за 2019 год — 176 единиц, 2018 — 189 единиц). В тоже время количество вновь созданных субъектов МСП в 2019 году составило 23 единицы.

Снижение обусловлено, с одной стороны, сокращением числа СМСП, с другой - ежегодным снижением численности населения района. Среди причин сокращения количества СМСП отмечается низкий уровень финансовой обеспеченности большинства субъектов малого бизнеса, невостребованность предлагаемых бизнесом услуг, официальная ликвидация числившихся зарегистрированными, но реально не функционирующими субъектами. Еще один очень важный фактор негативного воздействия на малый бизнес - резкое повышение тарифа на электроэнергию для коммерческих потребителей района в среднем на 80% с 01 июля 2019 г. по постановлению Комитета по ценам и тарифам Правительства края от 27.12.2018 № 44/5.

В целях создания благоприятных условий для развития СМСП в районе реализуется ряд программ финансовой поддержки, в рамках которых предприниматели имеют возможность получить субсидии и гранты на открытие собственного дела, расширение и модернизацию бизнеса, микрозаймы, консультационную поддержку. В 2019 году финансовую поддержку по мероприятиям муниципальной программы получили 3 СМСП на общую сумму 375 тыс. руб., Фондом поддержки малого предпринимательства выдано 12 микрозаймов на общую сумму 10,11 млн. руб., Центром занятости населения г. Николаевска-на-Амуре предоставлена единовременная финансовая помощь на открытие собственного бизнеса двум безработным гражданам. Краевым Агентством содействия предпринимательству оказана консультационная поддержка по вопросам ведения предпринимательской деятельности 42 субъектам МСП.

В 2020 году планируется привлечь средства гранта при поддержке министерства сельского хозяйства, торговли, пищевой и перерабатывающей промышленности края на реализацию проекта крестьянского (фермерского) хозяйства по созданию в районе молочной фермы и цеха по переработке молока.

Доля среднесписочной численности работников (без внешних совместителей) малых и средних предприятий в среднесписочной численности работников (без внешних совместителей) всех предприятий и организаций.

За 2019 год доля работающих в сфере малого и среднего бизнеса (без внешних совместителей) составила 24,9% от общего числа работающего населения (без внешних совместителей) на всех предприятиях и организациях района (100,4% от показателя 2018 года). Наблюдается снижение среднесписочной численности работников малых и средних предприятий с 2660 человек в 2018 году до 2477 человек в 2019 году (на 7% за период) и является, в том числе, следствием прекращения деятельности части субъектов малого бизнеса, а также высвобождения рабочих мест ввиду оптимизации производственных издержек.

Объем инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) в расчете на 1 жителя.

Объем инвестиций в основной капитал крупных и средних предприятий (за исключением бюджетных средств) в расчете на 1 жителя района, по предварительной оценке, в 2019 году составил 107 273,0 руб., снижение 92,1% к уровню прошлого года. Основная

причина уменьшения объема инвестиций - завершение крупного инвестиционного проекта по строительству и вводу в эксплуатацию золотодобывающего предприятия на месторождении "Полянка" ООО "НГК Ресурс". Всего за отчетный период в экономику района направлено частных инвестиций порядка 2804 млн. руб., значительная часть из которых приходится на долю золото- и рыбодобывающих предприятий, что закономерно с учетом сырьевой направленности экономики района. Инвестиционную базу муниципального развития составляют проекты таких компаний, как ООО "РПК "Восточное", ООО "Восточный рыбокомбинат", ООО "Ухта-Пром", ООО "Золоторудная компания", реализующих мероприятия по освоению новых месторождений полезных ископаемых, строительству (реконструкции), техническому переоснащению производственных мощностей.

Доля площади земельных участков, являющихся объектами налогообложения земельным налогом, в общей площади территории городского округа (муниципального района).

Общая площадь территории Николаевского муниципального района составляет 1 718 830 га, в том числе площадь земель, подлежащая налогообложению земельным налогом (без учета земель лесного, водного фонда, земель запаса, земель обороны и транспортных земель) – 10285 га, или 0,6% от общей площади территории района.

Доля площади земельных участков, являющихся объектами налогообложения земельным налогом, в общей площади территории района, подлежащей налогообложению, в 2019 году составила 17,02%, относительно 2018 года показатель увеличился на 2,24 п. пункта. Объектом налогообложения является 1750 га земель, из них на праве собственности 668 га, на праве постоянного (бессрочного) пользования 1082 га. Показатель имеет динамику роста за счет образования и оформления новых земельных участков под строительство, проведения инвентаризации земельных участков (в том числе неразграниченных) с целью вовлечения в оборот ранее неиспользуемых земель, оформление прав на самовольно занятые земельные участки.

Доля прибыльных сельскохозяйственных организаций в общем их числе.

Николаевский район с учетом специфики почвенно-климатических условий не относится к сельскохозяйственному району. Сельскохозяйственным производством занято 3435 личных подсобных хозяйств и 2 крестьянских (фермерских) хозяйства. Предприятия сельскохозяйственной отрасли и сельскохозяйственные кооперативы в районе отсутствуют.

Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения.

По статистическим данным 2019 года общая протяженность автомобильных дорог местного значения в районе составила 515.388 км (в том числе находящихся в собственности района – 222,011 км). Не имеют твердого покрытия проезжей части 72,781 км районных дорог, проходящих по естественному грунту, на которые не распространяются нормативные транспортно-эксплуатационному требования состоянию. Доля протяженности автомобильных дорог местного значения с твердым покрытием, не соответствующих нормативным требованиям, в общей протяженности автодорог общего пользования местного значения по муниципальным образованиям в 2019 году составила 9,85% или 38,75 км. В состоянии находятся участки автомобильных дорог "Подъезд к р.п.Многовершинный" (10 км), "Подъезд к пос. Чныррах" (0,55 км), "Подъезд к с. Чля" (1,7 км), "Подъезд к пос. Маго" (0,5 км), автодороги в р.п. Лазарев (15,7 км), в Иннокентьевском сельском поселении (10,3 км). По сравнению с уровнем 2018 года значение данного показателя

увеличилось (ухудшилось) на 3,15 п. пункта.

Действующими федеральными и региональными программами в период 2020-2025 гг. работы по строительству и реконструкции региональных автомобильных дорог в Николаевском и Охотском районах не предусмотрены.

Отрицательная динамика наблюдается в р.п. Лазарев и в Иннокентьевском сельском поселении (все автодороги, находящиеся в собственности этих поселений указаны в форме № 3-ДГ (мо) как не отвечающие нормативным требованиям). Размеры финансирования дорожных работ остаются низкими, в условиях ограниченных финансовых возможностей местных бюджетов выделяемые из муниципального дорожного фонда средства расходуются в основном на поддержание дорог в проезжем состоянии и текущий ямочный ремонт.

Для улучшения состояния дорог местного значения и, следовательно, уменьшения доли автомобильных дорог, не отвечающих нормативным требованиям, принимаются меры по привлечению субсидий и иных межбюджетных трансфертов из краевого бюджета на финансирование дорожной деятельности. Планируется в рамках краевых и федеральных программ привести в соответствие порядка 10 км дорог местного значения на сельских территориях, выполнить весь комплекс работ по объектам строительства, реконструкции автодорог в трех поселениях района.

Необходимость и влияние инфраструктурного мегапроекта «мостовой переход материк – остров Сахалин» на развитие TOP

По оценке на июнь 2017 года, стоимость сооружения железнодорожного мостового перехода (данное решение рассматривается как базовое) материк — Сахалин составит 286 млрд рублей. Проект предполагает строительство железной дороги от станции Селихино (Хабаровский край) до станции Ныш (Сахалинская область). В случае реализации данного проекта железная дорога пройдет через Ульчский и Николаевский районы Хабаровского края. В перспективе формируется трансконтинентальный транспортный коридор Европа — Россия — Япония.

По оценкам Института экономики и развития транспорта, с появлением перехода материк-остров перевозки по линии Селихин – Ныш могут составить 9,2 млн т в год. Если же Сахалин будет соединен с японским островом Хоккайдо, то ежегодные перевозки могут возрасти до 33–40 млн т, 25 млн тонн из которых – российский экспорт в Японию<sup>5</sup>. Срок перевозок из Японии сократится с 45–50 дней (deep sea через Суэцкий канал) до 20 дней.

Строительство транспортного перехода материк — Сахалин повлечет за собой ряд макроэффектов для территории TOP.

Доля населения, проживающего в населенных пунктах, не имеющих регулярного автобусного и (или) железнодорожного сообщения с административным центром городского округа (муниципального района), в общей численности населения городского округа (муниципального района).

В состав Николаевского муниципального района входят 14 городских и сельских поселений, на территории которых расположено 22 населенных пункта. Одной из особенностей района является значительная удаленность и труднодоступность небольших поселений. Наибольшие трудности с транспортным обслуживанием имеют жители населенных пунктов Нижнепронгенского, Пуирского Константиновского, Нигирского сельских поселений, городского поселения "Рабочий поселок Лазарев", которые в силу своих природных факторов отделены от районного центра р. Амур.

Общая численность населения района, не охваченных регулярным транспортным сообщением, составила в 2019 году 42 человека, или 0,16% от общего числа жителей района. По сравнению с уровнем 2018 года показатель улучшился на 1,97 п. пункта. В целях обеспечения транспортным обслуживанием населения в отдаленных поселениях района, расположенных вдоль р. Амур,

организовано водное сообщение. В 2019 году в реестр муниципальных маршрутов регулярных перевозок пассажиров по регулируемым тарифам включены 4 маршрута межпоселенческого сообщения, совершаемых судном на воздушной подушке "Нептун 23ПасМл" между г. Николаевском— н/А и населенными пунктами р.п. Лазарев, пос. Пуир, пос. Нижнее Пронге, с. Константиновка.

Для жителей сел Орель-Чля и Власьево проблема с пассажирскими перевозками сохраняется в связи с отсутствием подъездных автомобильных дорог и крайней малочисленностью проживающих в данных селах.

Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников: крупных и средних предприятий и некоммерческих организаций; муниципальных дошкольных образовательных учреждений; муниципальных общеобразовательных учреждений; учителей муниципальных общеобразовательных учреждений; муниципальных учреждений культуры и искусства; муниципальных учреждений физической культуры и спорта.

В районе повышение заработной платы работников осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 07 марта 2018 г. № 41-ФЗ "О внесении изменения в статью 1 Федерального закона "О минимальном размере оплаты труда", предусматривающего индексацию заработных плат граждан в зависимости от роста цен на товары и услуги. С 01 января 2019 г. месячная заработная плата работника, работающего на территории Хабаровского края, установлена в размере 11280 руб. (не менее МРОТ в РФ) с начислением на него районного коэффициента и надбавки за стаж работы в местностях с особыми климатическими условиями.

Средняя заработная плата работников крупных и средних предприятий и некоммерческих организаций района по итогам 2019 года составила 60745,8 руб., или 113,4% к уровню 2018 года. Самая высокая зарплата отмечается в золотодобывающем производстве, самая низкая в сфере торговли. Рост среднемесячной заработной платы обусловлен, прежде всего, проводимой работодателями индексации зарплат своим сотрудникам на величину не менее МРОТ, действующего в крае.

Средняя заработная плата работников муниципальных дошкольных образовательных организаций в 2019 году составила 34925,8 руб., что выше уровня прошлого года на 107,9%. Рост связан с увеличением размера минимальной заработной платы с 1 января 2019 года до 23 219 руб. (с учетом районного коэффициента и процентной надбавки).

Средняя заработная плата работников муниципальных общеобразовательных организаций района в 2019 году составила 39204,0 руб. (в 2018 г. – 36605,2 руб.). Рост заработной платы в 107% обеспечен за счет увеличения зарплаты педагогических работников муниципальных общеобразовательных организаций в целях достижения уровня средней заработной платы данной категории работников, установленного муниципальной "дорожной картой" в сфере образования.

Средняя заработная плата учителей муниципальных общеобразовательных организаций в отчетном году составила 48176,0 рублей. По сравнению с уровнем 2018 года показатель увеличился на 104,5%. Рост заработной платы произошел в основном за счет индексации зарплат с учетом инфляции.

Средняя заработная плата работников муниципальных учреждений культуры и искусства района в 2019 году составила 43807,0 руб., что выше уровня 2018 года на 7,2%. Рост связан с проведением мероприятий по повышению качества и расширению спектра услуг и увеличению собственных доходов учреждений культуры и искусства, как одного из источников повышения заработной платы.

Средняя заработная плата работников муниципальных учреждений физической культуры и спорта в 2019 году по сравнению с прошлым годом снизилась на 9,9% и составила 28 040,0 рублей. Снижение показателя связано с увеличением среднесписочной численности работников, что привело к перераспределению (уменьшению) тренерской нагрузки.

Жилищное строительство и обеспечение граждан жильем.

Жилищное строительство – это основа роста конкурентоспособности и социальной

привлекательности территорий. Важными направлениями в развитии жилищного строительства в районе являются увеличение объемов строительства жилых домов, ликвидация аварийного жилья, приведение существующего жилищного фонда в соответствие со стандартами качества. Для этих целей предусмотрен целый комплекс мер, направленных на развитие рынка жилищного строительства. Это реализация основных жилищных программ, государственная поддержка граждан при приобретении жилья и улучшении жилищных условий, создание условий для развития малоэтажного жилищного строительства.

Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя, - всего, в том числе введенная в действие за один год.

Средняя обеспеченность населения района площадью жилых помещений в 2019 году составила 33,7 кв. м на человека. Это на 2,1% больше показателя 2018 года. Положительная динамика показателя достигнута как за счет ввода жилья в эксплуатацию, так и за счет сокращения численности постоянного населения района (население за этот период сократилось на 545 человек).

Объем вводимых жилых площадей за 2019 год увеличился в 11,2 р. к уровню 2018 года и составил 862,6 кв. м, или 0,033 кв. м жилья на одного жителя. За отчетный период на территории района введено 11 индивидуальных жилых домов, построенных гражданами за счет собственных средств. Существенным препятствием развития жилищного строительства продолжает оставаться ограниченность возможностей обеспечения земельных участков необходимой инженерной инфраструктурой, финансовая нестабильность застройщиков, сокращение объемов финансирования мероприятий, направленных на строительство жилья и улучшения жилищных условий граждан.

В перспективе планируется завершить строительство 90 квартирного жилого дома по ул. Орлова в г. Николаевске-на-Амуре, приступить к строительству малоэтажных жилых домов для граждан, подлежащих переселению из аварийного жилого фонда, а также обеспечить новым жильем медицинских работников районной больницы. Плановый объем ввода жилья на трехлетний период: 2020 г. – 3,243 тыс. кв. м; 2021 г. – 1,0 тыс. кв. м; 2022 г. – 1,0 тыс. кв. м.

Площадь земельных участков, предоставленных для строительства, в расчете на 10 тыс. человек населения — всего, в том числе земельных участков, предоставленных для жилищного строительства, индивидуального строительства и комплексного освоения в целях жилищного строительства.

Площадь земельных участков, предоставленных для строительства в расчете на 10 тыс. человек населения района в 2019 году увеличилась на 7,12 га и составила 20,49 га, в том числе для жилищного строительства, индивидуального строительства и комплексного освоения в целях жилищного строительства – 0,34 га. Всего под различные виды строительства выделено 53,028 га земли, в том числе под индивидуальное жилищное строительство 0,873 га.

Положительные значения показателя обусловлены потребностью в земельных участках инвесторов для реализации проектов на территории района, а также в выделении участков гражданам под индивидуальное жилищное строительство. В частности выделено под строительство полигона для размещения твердых бытовых отходов 21 га, лечебного корпуса центральной районной больницы 0,2 га, физкультурно-оздоровительного комплекса с ледовым полем 1,5 га, комплекса по сжижению природного газа 6,3 га., лососевого рыборазводного и перерабатывающего завода 11,8 га, под возведение индивидуальных жилых домов 0,873 га.

В прогнозном периоде продолжится оформление земельных участков под строительство

крупных объектов, планируется строительство Центра детского творчества, реконструкция набережной, строительство железнодорожной ветки и моста с переходом на Сахалин, строительство многоквартирных жилых домов, в том числе благодаря государственной поддержке.

Площадь земельных участков, предоставленных для строительства, в отношении которых с даты принятия решения о предоставлении земельного участка или подписания протокола о результатах торгов (конкурсов, аукционов) не было получено разрешение на ввод в эксплуатацию: объектов жилищного строительства - в течение 3 лет; иных объектов капитального строительства - в течение 5 лет.

На территории Николаевского муниципального района отсутствуют земельные участки, предоставленные для строительства, в отношении которых не было получено разрешение на ввод в эксплуатацию - для объектов жилищного строительства в течение 3 лет, иных объектов капитального строительства в течение 5 лет. В районе наблюдается своевременное освоение земельных участков, сроки строительства объектов не нарушаются. Разрешение на ввод в эксплуатацию застройщики получают в установленные сроки в соответствии с выданным разрешением на строительство.

Жилищно-коммунальное хозяйство.

Жилищно-коммунальная сфера является социально значимой и проблемной сферой деятельности органов местного самоуправления. Эксплуатация и развитие жилищно-коммунального хозяйства в основном осуществляются за счет бюджетных дотаций. В районе по-прежнему актуальны проблемы, связанные с высоким уровнем износа инфраструктурных сетей жилищно-коммунального комплекса, который составляет 76,5% и вследствие этого значительными потерями ресурсов, а также системными долгами предприятий ЖКХ, слабым развитием внутриотраслевой конкуренции. Сохраняется ряд проблем в управлении и содержании жилищным фондом, улучшении его технического состояния. Постоянный дефицит средств, выделяемых из бюджетов всех уровней на капитальный ремонт жилищного фонда, приводит к его старению и преждевременному обветшанию. Высок процент ветхого и непригодного для проживания жилья, около 14% многоквартирных домов района (без учета домов блокированной застройки) имеют износ свыше 70%.

В целях обеспечения устойчивого функционирования жилищно-коммунального хозяйства района реализуются мероприятия, направленные на поддержание в исправном состоянии инженерной инфраструктуры, развитие и модернизацию объектов электроснабжения, водоснабжения и водоотведения, производится своевременная подготовка объектов отрасли к работе в очередном отопительном сезоне, продолжается реализация плана программы капитального ремонта общего имущества МКД.

Доля многоквартирных домов, в которых собственники помещений выбрали и реализуют один из способов управления многоквартирными домами, в общем числе многоквартирных домов, в которых собственники помещений должны выбрать способ управления данными домами.

Число многоквартирных домов района (МКД), в которых собственники помещений должны выбрать способ управления домами в соответствии с жилищным законодательством составило в 2019 году 641 дом (количество МКД уменьшилось по сравнению с прошлым годом на 1 ед. в связи со сносом ветхого дома).

В 2019 году на территории района в сфере управления и обслуживания МКД работали 5 управляющих компаний частной формы собственности, 1 муниципальная управляющая компания и 3 многоотраслевых предприятий, оказывающих услуги ЖКХ в поселениях района.

Доля организаций коммунального комплекса, осуществляющих производство товаров,

оказание услуг по водо-, тепло-, газо-, электроснабжению, водоотведению, очистке сточных вод, утилизации (захоронению) твердых бытовых отходов и использующих объекты коммунальной инфраструктуры на праве частной собственности, по договору аренды или концессии, участие субъекта Российской Федерации и (или) городского округа (муниципального района) в уставном капитале которых составляет не более 25 процентов, в общем числе организаций коммунального комплекса, осуществляющих свою деятельность на территории городского округа (муниципального района).

В 2019 году на территории района деятельность по оказанию услуг в сфере электро-, тепло-, газо-, водоснабжения, водоотведения, очистке сточных вод, утилизации (захоронению) твердых бытовых отходов осуществляли 10 организаций (ООО "ЖЭУ", МУП "Николаевские инженерные сети", МУП "Николаевские коммунальные сети", МУП "Николаевские тепловые сети", МУП "Теплосервис", МУП "Энергетик", ООО "Неон плюс", ООО "ЖКХ Нижнее Пронге", ООО "ЖКХ Многовершинный", ООО "Пролив"). Доля частных организаций коммунального комплекса с долей участия муниципалитета в уставном капитале не более 25%, составила в отчетном году 0,0%. По сравнению с уровнем 2018 года значение показателя не изменилось, сохранена возможность функций управления жилищно-коммунальным хозяйством за муниципалитетом, с его преобладающим участием.

Процесс активизации частных структур в сферу коммунального хозяйства района в настоящее время затруднен из-за низкой привлекательности отрасли, изношенности сетей и оборудования, отсутствием полноценного финансирования, системными долгами предприятий ЖКХ. Поднимать коммунальные предприятия и модернизировать переданную инфраструктуру за свой счет бизнес не готов. Работа по привлечению частных инвестиций в сферу управления коммунальным хозяйством через концессии продолжается.

Доля многоквартирных домов, расположенных на земельных участках, в отношении которых осуществлен государственный кадастровый учет.

Доля МКД, расположенных на земельных участках, в отношении которых осуществлен государственный кадастровый учет с учетом домов блокированной застройки, в 2019 году составила 35,78%. По сравнению с уровнем 2018 года показатель увеличился на 0,02 п. пункта. К незначительному росту показателя привел тот факт, что количество МКД в районе снизилось за счет сноса ветхого дома, а число поставленных на кадастровый учет земельных участков под ними не изменилось.

Всего на территории района количество МКД (с блокированной застройкой) составляет 1839 дома, из них домов блокированной застройки, представляющих собой единую совокупность жилых блоков без мест общего пользования 1198 единиц. Кадастровый учет прошли 658 МКД. Земельные участки под домами, не являющимися объектами блокированной застройки, все 100% состоят на кадастровом учете.

Низкие темпы осуществления государственного кадастрового учета земельных участков под жилыми домами обусловлены высокими затратами на межевание и подготовку технической паспортизации. В большинстве случаев площадь земельных участков под домами, действующих на момент застройки, а также границы территорий, занятых инженерными коммуникациями, объектами транспортной инфраструктуры, подлежат уточнению, что требует проведение землеустроительных работ для внесения сведений в государственный кадастр недвижимости. Дотационность бюджетов поселений и районного бюджета не позволяет предусматривать финансирование на проведение данных работ.

Доля населения, получившего жилые помещения и улучшившего жилищные условия в отчетном году, в общей численности населения, состоящего на учете в качестве нуждающегося в жилых помещениях.

Решение жилищных проблем в районе является одной из актуальных задач в виду огромного износа жилищного фонда, постоянного увеличения доли ветхого и аварийного жилья, низкого уровня жилищного строительства и недостаточного финансирования.

На учете нуждающихся в улучшении жилищных условий на 01 января 2019 г. состояло 899 семей, получили жилые помещения и улучшили жилищные условия всего 57 семей (6,34%). Снижение показателя в отчетном году относительно 2018 года на 0,33 п. пункта связано с отсутствием в достаточном количестве свободных жилых помещений муниципального жилищного фонда и сокращением объемов нового строительства. Особенно остро проблема обеспечения жильем стоит в сельских поселениях района, где жилой фонд не обновляется, а низкий доход жителей не позволяет приобрести им жилье с использованием собственных или заемных средств.

Рост показателя улучшения жилищных условий граждан в районе возможен посредством строительства жилых домов в рамках федеральных и краевых программ и увеличения объемов господдержки в виде социальной выплаты гражданам.

Организация муниципального управления

Важными направлениями деятельности муниципального управления района являются повышение результативности действий, увеличение собственных (налоговых и неналоговых) доходов, эффективное распоряжение муниципальной собственностью, рациональное использование бюджетных средств. Работа органов местной власти в 2019 году строилась в условиях проведения административной реформы по объединению двух администраций: Николаевского муниципального района и городского поселения «Город Николаевск-на-Амуре». Действующая в настоящее время система управления с двумя администрациями ориентирована преимущественно на упрощение процесса управления, решение оперативных проблем, исключение дублирования полномочий, экономию средств и возможность сконцентрировать их на выполнение первоочередных и финансово затратных задач.

Доля налоговых и неналоговых доходов местного бюджета (за исключением поступлений налоговых доходов по дополнительным нормативам отчислений) в общем объеме собственных доходов бюджета муниципального образования (без учета субвенций).

Местный бюджет района является дотационным и сохраняет высокую зависимость от межбюджетных трансфертов, более 73% общего объема доходов районного бюджета формировались за счет трансфертов, которые составили в отчетном году 1633,6 млн. рублей.

Доля налоговых и неналоговых доходов районного бюджета (за исключением поступлений налоговых доходов по дополнительным нормативам отчислений) в общем объеме собственных доходов (без учета субвенций) в 2019 году составила 24,19%, что выше уровня 2018 года на 8,8 п. пункта.

По сравнению с прошлым годом доходы в целом возросли на 223,1 млн. руб. (111,2%): по налоговым и неналоговым доходам сложился прирост в 147,7 млн. руб. (123,7%), межбюджетные трансферты увеличились на 80,8 млн. рублей (105,2%). Росту доходов способствовало зачисление в бюджет штрафов, взыскиваемых с рыбодобывающих предприятий за незаконный вылов водных биоресурсов, в результате чего поступления неналоговых доходов значительно возросли (в 2,9 р.) и составили 196,7 млн. рублей.

Доля основных фондов организаций муниципальной формы собственности, находящихся в стадии банкротства, в основных фондах организаций муниципальной формы собственности (на конец года по полной учетной стоимости).

Всего в 2019 году в Реестре (сводной описи) имущества района числилось 69 бюджетных и казенных муниципальных учреждений и 6 муниципальных предприятий. Общая стоимость основных фондов организаций муниципальной формы собственности (на начало

отчетного года по полной учетной стоимости) составила 3,37 млн. рублей. В 2019 году на территории района отсутствовали муниципальные организации, находящиеся в стадии банкротства. В прогнозном периоде планируется сохранить финансовую состоятельность организаций муниципальной формы собственности.

Расходы бюджета муниципального образования на содержание работников органов местного самоуправления в расчете на одного жителя муниципального образования.

Общий объем расходов бюджета района на содержание работников органов местного самоуправления в 2019 году по отношению к 2018 году увеличился на 13% и составил 114,8 млн. руб. Расходы в расчете на одного жителя района составили 4434,74 руб. (+ 15,4% к уровню прошлого года). Рост расходов районного бюджета на содержание работников органов местного самоуправления в расчете на одного жителя обусловлен повышением минимального размера оплаты труд, ростом заработной платы на 4,3 % с 01 октября 2019 года, а также введением в штат администрации района ставок в связи с объединением с администрацией ГП «Город Николаевск-на-Амуре».

Наличие в городском округе (муниципальном районе) утвержденного генерального плана городского округа (схемы территориального планирования муниципального района).

Схема территориального планирования Николаевского муниципального района разработана на основании муниципального контракта № 5-15/58 от 25 декабря 2008 года, разработчик ООО "Финансовый и организационный консалтинг", г. Москва. Схема территориального планирования утверждена Решением Собрания депутатов Николаевского муниципального района от 19 мая 2010 года № 25-136.

В 2020 году планируется внесение изменений (актуализация) в схему территориального планирования района. Финансирование разработки проекта актуализации предусмотрено за счет средств краевого и районного бюджетов.

Удовлетворенность населения деятельностью органов местного самоуправления городского округа (муниципального района).

Одним из основных критериев результативности действий муниципальной власти является мнение граждан, их удовлетворенность различными аспектами деятельности органов местного самоуправления.

По результатам социологического опроса жителей района, проведенного исследовательскими центрами по заказу Правительства края, работой органов местного самоуправления в 2019 году удовлетворены 43,6% от количества опрошенных респондентов. Данный показатель превысил значение прошлого года на 12 п. пункта, что говорит о повышении доверия со стороны граждан местным органам власти. Положительная динамика вызвана рядом факторов, среди которых расширение форм общественного взаимодействия с населением (проведение рабочих встреч, привлечение населения к участию в благоустройстве территорий, решению социально-бытовых вопросов через ТОСы и ППМИ), а также повышение уровня информированности населения о деятельности муниципальных органов управления. Деятельность органов самоуправления открыта и доступна для жителей района с помощью использования всех каналов информации, в том числе сети Интернет, средств массовой информации.

Результаты оценки населением деятельности органов местного самоуправления за 2019 год по данным интернет голосования на сайте "Голос 27" свидетельствуют о существовании проблем, на которые следует наибольшим образом концентрировать свое внимание. Наименьшее удовлетворение вызывает у жителей района качество автомобильных дорог и организация работы предприятий электро-, тепло- и водоснабжения на территории района.

Респонденты отмечали следующее: - не производится качественный ремонт автомобильных дорог; - не устраняются дефекты в состоянии покрытия автодорог; - высокая стоимость услуг теплоснабжения; - качество поставляемых тепловых ресурсов, услуг водоснабжения, водоотведения и электроснабжения не соответствуют установленным нормативам.

В целях повышения уровня удовлетворенности населения органами власти, дальнейшая работа будет направлена на активизацию информирования населения о деятельности органов самоуправления района и разъяснение принимаемых решений, вовлечение граждан в социально-экономическую, политическую и культурную жизнь района.

Среднегодовая численность постоянного населения.

Демографическая ситуация в Николаевском муниципальном районе характеризуется стремительным сокращением численности населения. Среднегодовая численность населения района в 2019 году составила 25 878 человек, из них 4766 жителей сельской местности. За отчетный период численность населения района уменьшилась в среднем на 535 человек, или на 2%. Все эти процессы одинаково связаны как с естественными, так и с миграционными причинами. В 2019 году естественная убыль населения составила 229 человек (смертность в 1,7 раза превысила рождаемость), миграционная убыль — 306 человек (число прибывших в 2 раза ниже выбывших).

Превышение смертности и отток жителей из района приняли устойчивый характер. Это результат недостаточного уровня жизнеобеспечения населения (низкий доход большинства граждан, рост цен, ухудшение качества и доступности медицинской помощи), отсутствие возможности хорошего заработка в районе проживания, неразвитости транспортной инфраструктуры, истощение природных ресурсов, старение населения и возросшие потери населения трудоспособного возраста. Люди стремятся к лучшим условиям труда и проживания.

В прогнозном периоде демографическая ситуация в районе будет развиваться под влиянием тенденций, сложившихся за последние годы — это миграционная и естественная убыль населения, которые приводят к снижению численности населения.

Удельная величина потребления энергетических ресурсов в многоквартирных домах: электрическая энергия, тепловая энергия, горячая вода, холодная вода, природный газ.

Важной и актуальной задачей в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности является осуществление комплекса мер по рациональному использованию энергоресурсов. С целью снижения уровня износа в системах коммунальной инфраструктуры и обеспечения надежного и устойчивого обслуживания потребителей коммунальных услуг, на территории района проводятся мероприятия по капитальному ремонту многоквартирных домов, линий электропередач, модернизации котельных с заменой старого оборудования на новое, реконструкции систем водоснабжения.

В 2019 году объем потребления энергетических ресурсов в многоквартирных домах на территории района составил:

- Электрической энергии 26768,7 тыс. кВт, или 1270,3 кВт/ч на одного проживающего. Количество потребителей, которым отпущена электроэнергия, в 2019 году составило 21072 человека. Наблюдается рост показателя потребления электрической энергии к уровню прошлого года, причиной этому явилось снижение количества проживающих в МКЛ.
- Тепловой энергии 165,6 тыс. Гкал, или 0,24 Гкал/кв. м. общей площади. Общая площадь многоквартирных домов 697126 кв. метров. Удельная величина потребления тепловой энергии снизилась в связи с более поздним началом отопительного периода.

- Горячей воды 405,6 тыс. куб. м, или 19,2 куб. м. на одного проживающего. Показатель потребления горячей воды вырос на 0,7 куб. м. по причине снижения количества проживающих в МКД. Одновременно снизился расход горячей воды (-14,3 тыс. куб. м за год), что связано с увеличением количества жителей, переходящих на систему расчетов за водопотребление по квартирным приборам учета.
- Холодной воды 722,1 тыс. куб. м, или 34,3 куб. м. на одного проживающего. Удельный показатель потребления холодной воды вырос на 1,4 куб. м. Рост сложился вследствие снижения количества проживающих в МКД.
  - Потребление природного газа в многоквартирных домах отсутствует.

В перспективе планируется снижение показателя удельной величины потребляемых энергоресурсов в многоквартирных жилых домах. Наилучшим вариантом для надлежащего содержания и обеспечения устойчивой работы систем жизнеобеспечения населения является переход на оплату по фактическим объемам потребления — то есть на основании показаний приборов учета. Реализация мероприятий по капитальному ремонту многоквартирных домов также положительно отразится на снижении энергопотреблении.

Удельная величина потребления энергетических ресурсов муниципальными бюджетными учреждениями: электрическая энергия, тепловая энергия, горячая вода, холодная вода, природный газ.

Значительную часть затрат районного бюджета формируют энергоресурсы и поэтому возникает необходимость в энергосбережении и повышении энергетической эффективности потребления энергетических ресурсов бюджетными учреждениями.

- В 2019 году удельная величина потребления энергетических ресурсов муниципальными бюджетными учреждениями составила:
- Электрическая энергия в расчете на 1человека населения 120,1 кВт/ч (3107,5 тыс. кВт ч / 25,9 тыс. чел.), что на 13,8 кВт/ч меньше показателя прошлого года. Снижение потребления электроэнергии вызвано использованием более энергоэффективного оборудования.
- Тепловая энергия на 1 кв. м общей площади 0,21 Гкал/кв. м (22,6 тыс. Гкал / 109,3 тыс. кв. м). Уменьшение показателя почти на 19% связано с повышением эффективности работы систем теплоснабжения в районе.
- Горячая вода на 1 человека населения 0.81 куб. м., что на 0.2 куб. м ниже показателя прошлого года. Причина снижения в оснащении бюджетных учреждений приборами учета горячей воды.
- Холодная вода на 1 человека населения 2,44 куб. м. Снижение показателя на 15% обусловлено уменьшением использования объемов воды для технических нужд бюджетных учреждений.
- Потребление природного газа в муниципальных бюджетных учреждениях отсутствует.

Основные социально-экономические показатели Охотского муниципального района Хабаровского края в 2018-2019 гг.

Охотский район - самый северный район Хабаровского края, расположен вдоль северозападного побережья Охотского моря. С внешним миром районный центр и другие населенные пункты района связаны круглый год воздушным транспортом, а в летний период морским и речным транспортом. В районе преобладают грунтовые дороги, в зимнее время используются автозимники.

Экономическое положение района.

Оценка численности постоянного населения на 1 января 2020 года составила 6121

человека (произошло сокращение населения на 3,3%, или 249 человек по сравнению с 2019 годом), из них городское население составило 3183 человек, сельское население — 2938 человека. В структуре населения городское население составило 52 %, сельское — 48 % (на уровне предыдущего года).

Оборот предприятий всех видов экономической деятельности по итогам года составил 24,8 млрд. рублей – рост по сравнению с 2018 годом – на 16 % (более 3 млрд. рублей).

Основное увеличение произошло по виду деятельности — добыча полезных ископаемых. Добыча возросла на месторождении Светлом в связи с выходом на проектную мощность горно-обогатительного комбината.

За 2019 год перевезено крупными и средними предприятиями 3701,0 тыс. тонн грузов или 160 процентов к уровню соответствующего периода 2018 года. Грузооборот составил 5926,3 тыс.т. км или 135 процентов к 2018 году. Наибольший удельный вес в общем объеме перевозок занимает перевозка грузов золотодобывающим предприятием ООО "Охотская горно-геологическая компания".

Оборот розничной торговли во всех каналах реализации за 2019 год составил 1528 млн. рублей в фактических ценах или 133 % к соответствующему периоду прошлого года. Оборот общественного питания увеличился на 8% по сравнению с прошлым годом и составил 114 млн. рублей. Увеличение оборота связано с удорожанием продуктов питания за счет доставки авиатранспортом в зимнее время.

В 2019 году с местного угольного месторождения "Мареканское" вывезено 33 тыс. тонн угля.

Объем инвестиций по крупным и средним предприятиям за 2019 год составил 423,1 млн. рублей. В текущем году основная часть инвестиций вложена в объекты коммунальной инфраструктуры, мероприятия крупнейшего инвестора в районе — АО «Полиметалл», реконструкцию аэродрома Охотск.

За 2019 общая добыча водных биологических ресурсов составила 30,5 тысяч тонн, отмечено увеличение на 141 % по сравнению с аналогичным периодом 2018 года (лосось - 10 тыс. тонн, сельдь - 8 тыс. тонн).

Выпуск рыбной продукции составил 17,9 тыс. тонн, или 122 % от уровня 2018 года, увеличение произошло за счет роста объемов выпуска мороженой рыбы и снижения реализации сырца.

На 01 января 2020 года в районе в сфере малого и среднего предпринимательства зарегистрированы 74 юридических лица и 102 индивидуальных предпринимателя (в 2019 году - 71 юридическое лицо и 116 индивидуальных предпринимателей). Численность занятых в сфере малого и среднего бизнеса в районе составляет свыше 2000 человек, или 46% от экономически активного населения района (на уровне прошлого периода).

В 2019 году объем финансирования на развитие и поддержку малого и среднего предпринимательства составил порядка 26,5 млн. рублей, (в том числе 11,9 млн. рублей – средства краевого бюджета), по 4 направлениям: хлебопечение, тепло/электроэнергия общепиту и фермерам, корма для животных, начинающие предприниматели.

Сельское хозяйство представлено десятью крестьянскими (фермерскими) хозяйствами и более чем двумя тысячами личных подсобных хозяйств граждан (на уровне 2018 года). В течение года зарегистрировано три сельскохозяйственных потребительских кооператива.

Кроме развития фермерства, актуальными для района являются еще два направления поддержки:

- на сохранение и наращивание поголовья северных оленей ежегодно выделяется около 1,0 млн. рублей (из которых до 900 тыс. рублей являются средствами субсидии из краевого

бюджета);

- на поддержку личных подсобных хозяйств граждан выделяется до 70,0 тысяч рублей. Низкий объем субсидии обусловлен небольшим количеством субсидируемых сельскохозяйственных животных, содержащихся в хозяйствах населения.

В районе зарегистрированы три сельскохозяйственных потребительских перерабатывающих кооператива с видом деятельности по производству молока и молочной продукции, переработке рыбы и мяса, разведению оленей. В 2019 году район принял участие и был признан прошедшим отбор на предоставление субсидии из краевого бюджета на развитие сельскохозяйственной кооперации. Объем финансирования из краевого и местного бюджетов в 2019 году на развитие кооперации составил 3,3 млн. рублей.

Среднемесячная начисленная заработная плата в крупных и средних организациях района за 2019 год составила 69,3 тысячи рублей, рост к уровню 2018 года -3% (с учетом малого и среднего бизнеса -57,3 тысячи рублей, рост к уровню 2018 года -10,6%). Средняя заработная плата работников учреждений, финансируемых из местного бюджета, за год составила 51,7 тысяч рублей, рост к уровню 2018 года -13%.

Уровень регистрируемой безработицы на территории Охотского района по итогам 2019 года остался на уровне 2018 года и составил 1,7 процента. Число заявленных вакансий от работодателей - 79. Численность граждан, признанных безработными, состоящих на учете по состоянию на 01.01.2020 - 57 человек.

Экономическое развитие.

*Число субъектов малого и среднего предпринимательства* в расчете на 10 тысяч человек населения за 2019 год уменьшилось по сравнению с 2018 годом на 13 единиц и составило 287,5 единиц (количество субъектов за 2019 год – 176 единиц, 2018 – 189 единиц). В то же время количество вновь созданных субъектов МСП в 2019 году составило 23единицу.

Доля среднесписочной численности работников (без внешних совместителей) малых и средних предприятий в среднесписочной численности работников (без внешних совместителей) всех предприятий и организаций составила 46 %. Количество малых и средних предприятий, по данным единого реестра малого и среднего предпринимательства, в 2019 году составило 71 единицу (без учета малых предприятий из числа ИП). Количество работников составило порядка 2100 человека.

Объем инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) в расчете на 1 жителя в 2019 году уменьшился по сравнению с 2018 годом более чем на 60% и составил 43,9 тысячи рублей.

Доля площади земельных участков, являющихся объектами налогообложения земельным налогом, в общей площади территории городского округа (муниципального района) составила 12,4 %. Большая часть территории района занимают земли лесного фонда, не находящиеся в пользовании. Неизменяемость показателя свидетельствует о том, что увеличение количества земельных участков, являющихся объектом налогообложения, не влияет на общий показатель доли таких земель от общей площади района.

Охотский район относится к несельскохозяйственным районам: низкая среднегодовая температура, земли, в основном непригодные для сельского хозяйства, низкий травостой, высокая себестоимость кормов не позволили сформировать на территории района сельскохозяйственный комплекс.

В связи с этим, показатель удельного веса прибыльных сельскохозяйственных организаций отсутствует.

Земельные участки под пашнями и сенокосами использовались рыболовецкими

колхозами района для развития животноводческой базы. В связи со свёртыванием животноводческой базы, банкротством и закрытием большей части рыболовецких колхозов, земельные участки сельскохозяйственного назначения под пашнями и сенокосами используются только в личных подсобных хозяйствах (сенокос, огород).

Показатель *доли протяженности автомобильных дорог общего* пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения отсутствует. Все автомобильные дороги общего пользования местного значения в районе отвечают нормативным требованиям.

Доля населения, проживающего в населенных пунктах, не имеющих регулярного автобусного и (или) железнодорожного сообщения с административным центром района, в общей численности населения муниципального района в 2019 году по сравнению с 2018 годом сохранилась примерно на уровне прошлого года и составила 9,3 %. Регулярным автобусным пассажирским сообщением охвачены все поселения района, за исключением Инского сельского поселения.

В собственности Хабаровского края в границах Охотского муниципального района находится 5 автомобильных дорог общей протяженностью 205,2 км, в том числе:

- «Подъезд к п. Морской» протяженностью 7,033 км, переходный тип покрытия,
- «Подъезд к аэропорту рп. Охотск» протяженностью 29,06 км, переходный тип покрытия,
  - «Подъезд к с. Иня», протяженностью 102 км, автозимник,
  - «Подъезд к с. Арка», протяженностью 57 км, автозимник,
  - «Подъезд к пос. Новое Устье», протяженностью 10,1 км, автозимник.

Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников за 2019 год по наиболее крупным и средним предприятиям и некоммерческим организациям района составила 68,6 тысяч рублей (103,6 % к уровню 2018 года). До конца 2022 года рост заработной платы в среднегодовом исчислении к 2019 году ориентировочно составит 9 %.

Темп роста заработной платы работников учреждений социальной сферы за текущий год к предыдущему составил 100%. В течение 2019 года была обеспечена своевременная выплата заработной платы всем работникам социальной сферы.

Жилищное строительство и обеспечение граждан жильем.

Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя, в 2019 году составила 36,8 кв. метров. Произошло увеличение показателя на 1,2 кв.метра. Увеличение показателя общей площади жилых помещений в среднем на одного жителя связано с уменьшением численности населения.

С 1994 года не вводилось в эксплуатацию и не построено ни одного многоквартирного дома.

Площадь земельных участков, предоставленных для строительства в расчете на 10 тысяч человек населения, составила 0,2 гектара (на уровне прошлого года). Заявления от юридических и физических лиц поступают на выделение земельных участков под строительство объектов торговли, запрашиваемая площадь земельных участков для данных целей небольшая.

Площадь земельных участков, предоставленных для строительства, в отношении которых с даты принятия решения о предоставлении земельного участка или подписания протокола о результатах торгов (конкурсов, аукционов) не было получено разрешение на

ввод в эксплуатацию – на строительство объектов жилищного строительства земельные участки не предоставлялись. Срок выдачи разрешения на ввод в эксплуатацию объектов капитального строительства после принятия решения о предоставлении земельных участков под данные цели не превышает пяти лет.

Жилищно-коммунальное хозяйство.

Доля многоквартирных домов, в которых собственники помещений выбрали и реализуют один из способов управления многоквартирными домами, составляет 10,1 %. В управлении находится 101 многоквартирный дом, расположенный на территории городского поселения.

Вместе с тем, органами местного самоуправления городского и сельских поселений проводится информационно-разъяснительная работа среди собственников многоквартирных домов, не определившихся со способом управления, по выбору способов управления многоквартирными домами. В связи со слабой активностью населения, данная работа продвигается очень медленно.

Доля организаций коммунального комплекса, осуществляющих оказание услуг по водо-, тепло-, электроснабжению, очистке сточных вод, утилизации (захоронению) твердых бытовых отходов и использующих объекты коммунальной инфраструктуры на праве частной собственности, по договору аренды или концессии, участие субъекта муниципального района в уставном капитале которых составляет не более 25 процентов, в общем числе организаций коммунального комплекса, осуществляющих свою деятельность на территории муниципального района в 2019 году составила 100 %. На территории района в 2019 году услуги по водо-, тепло-, электроснабжению, очистке сточных вод, утилизации (захоронению) ТБО предоставляли 7 частных организаций.

Доля многоквартирных домов, расположенных на земельных участках, в отношении которых осуществлен государственный кадастровый учет в 2019 году составляла 72 %. К 2022 году данный показатель планируется без увеличения в связи с отсутствием финансирования на выполнение работ по разграничения земель на территориях соответствующих поселений района.

Доля населения, получившие жилые помещения и улучившие жилищные условия в отчетном году, в общей численности населения, состоящего на учете в качестве нуждающегося в жилых помещениях, составила 24 %. В 2020 – 2022 годах значительное изменение показателя не планируется.

Организация муниципального управления.

Доля налоговых и неналоговых доходов местного бюджета (за исключением поступлений налоговых доходов по дополнительным нормативам отчислений) в общем объеме собственных доходов районного бюджета (без учета субвенций) уменьшилась на 3 %, что связано с сокращением налоговых и неналоговых доходов по причине уменьшения платежей по единому сельскохозяйственному налогу на 10,1 млн. рублей от колхоза им. Ленина и ростом общего объема доходов местного бюджета, связанным с увеличением субсидии из краевого бюджета на оплату труда работникам образовательных учреждений района в сумме 5,6 млн. рублей.

Доля основных фондов организаций муниципальной формы собственности, находящихся в стадии банкротства, в основных фондах организаций муниципальной формы собственности (на конец года по полной учетной стоимости) - организации муниципальной формы собственности, находящиеся в стадии банкротства, на территории района отсутствуют. Объекты незавершенного строительства в районе отсутствуют.

*Просроченная кредиторская задолженность* по оплате труда и начислениям на нее в районе отсутствует.

Расходы районного бюджета на содержание работников органов местного самоуправления в расчете на одного жителя района в 2019 году увеличены на 93,72 рублей по причине индексации должностных окладов муниципальных служащих и работников, замещающих должности, не являющиеся должностями муниципальной службы с 01 октября 2019 года.

Схема территориального планирования Охотского муниципального района утверждена решением Собрания депутатов Охотского муниципального района от 29.12.2010 №71.

Удовлетворенность населения деятельностью органов местного самоуправления Охотского муниципального района составила за 2019 год 41% (в 2018 году – 25,6%).

Среднегодовая численность постоянного населения района составила 6,2 тысяч человек (снижение на 0,2 тыс. по сравнению с 2018 годом).

Таблица 3 – Динамика численности населения Хабаровского края по районам по данным Хабаровскстата (на 1 января, человек)

Городские округа и муниципальные районы	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
				В	се население	!					
Хабаровский край	1349230	1342887	1342475	1342083	1339912	1338305	1334552	1333294	1328302	1321473	1315643
Николаевский	34201	32490	31515	30857	30074	29326	28331	27506	26782	26145	25610
Охотский	8799	8089	7723	7435	7139	6988	6717	6634	6527	6370	6121
				В	г.ч. городское	e					
Хабаровский край	1103098	1098708	1093617	1093567	1094067	1095189	1093945	1094146	1090976	1084228	1079986
Николаевский	29070	27690	25512	25038	24406	23829	22986	22312	21720	21159	20844
Охотский	4457	4154	4022	3898	3776	3713	3576	3488	3378	3298	3183
в т.ч. сельское											
Хабаровский край	246132	244179	248858	248516	245845	243116	240607	239148	237326	237245	235657
Николаевский	5131	4800	6003	5819	5668	5497	5345	5194	5062	4986	4766
Охотский	4342	3935	3701	3537	3363	3275	3141	3146	3149	3072	2938

За 10 лет население Николаевского и Охотского районов сократиться на 11 269 чел. (26 %). При данных темпах динамики через 30 лет в районах не останется ни одного жителя.

## Потенциал территории TOP и ее конкурентные преимущества. Природный потенциал.

Николаевский район расположен на территории, характеризующейся богатством природных ресурсов и уникальным биоразнообразием бассейна реки Амура, что во многом определяет географические и экономические преимущества района.

Расположение Николаевского района в устье Амура и на побережье Охотского моря и Татарского пролива формирует предпосылки для деятельности по освоению водных биоресурсов. Район устья Амура имеет высокий потенциал лососевого промысла. Не в полной мере осваиваются популяции корюшек, морских рыб и млекопитающих.

На территории района открыты и разведаны месторождения полезных ископаемых, имеющих важное народнохозяйственное значение: золота, алунитов, цеолитов, фарфорового камня и других. Николаевский район является одним из основных золотодобывающих районов Хабаровского края и занимает ведущее место в регионе по добыче драгоценных металлов.

Район обладает значительными лесными ресурсами, лесопромышленный комплекс характеризуется высокой экспортной направленностью. При этом лесные ресурсы используются не в полной мере, что связано с ограниченной транспортной доступностью участков и удаленностью от центров переработки древесины.

Прочие природные ресурсы не разрабатываются, что в значительной мере обусловлено ограниченным уровнем развития транспортной инфраструктуры и удаленностью от потенциальных потребителей.

Таблица 4 – Природные ресурсы Николаевского и Охотского районов

Тип ресурсов	Характеристика и объем запасов
Золото и другие металлические полезные	44 месторождения россыпного золота. 2 осваиваемых месторождения рудного золота: Многовершинное и Белая гора. Месторождение Полянка (на границе с Ульчским районом). Разведанное рудопроявление Сберегательное.
ископаемые	Мелкие проявления молибдена, железа (бурого железняка) с прогнозными ресурсами около 350 тыс. тонн.
	Государственным балансом на территории Охотского муниципального района учтено 28 месторождений полезных ископаемых, в том числе золота и других металлических ископаемых 27 месторождений:
	-рудного золота и серебра - 5 (осваиваются 4: Хаджинское, Светлое, Хоторочан, Озерное), месторождение Чачика с запасами 3,9 т находится в нераспределенном государственном фонде недр,
	- россыпного золота – 20, из них осваиваются – 9,
	- свинцово-цинковых руд – 2 (Джатонское, Ниваджинское), находятся в нераспределенном государственном фонде недр
	По состоянию на 01.01.2020 запасы полезных ископаемых составляют:
	рудного золота $-45,4$ т, россыпного золота $-4,2$ т, серебра $-1280,4$ т, свинца $-90,8$ т, цинка $-122,1$ т.
	На территории Охотского района имеется значительное количество рудопроявлений
	золота, олова, меди и молибдена, требующих геологического изучения.
Водные	Калуга – в водах Нижнего Амура и Амурского лимана.
биологические	Лососевые – все реки на территории Николаевского района, впадающие в Охотское море и
ресурсы	в Амур.
	Крупные частиковые рыбы (сазан, щука, сом, верхогляд) – бассейны озер Орель и Чля, бассейн Амура.
	Крабы, креветки, морской еж, моллюски, морские водоросли (Татарский пролив).
	Общая площадь земель лесного фонда района – 1 499,4 тыс. га (88% земель района). Основные лесообразующие породы: лиственница, ель, береза белая, береза каменная,
	осина, пихта, ольха серая и др.
	На территории Николаевского района расположены Николаевское и Лазаревское
Лесные ресурсы	лесничества. Совокупная площадь расчетной лесосеки составляет 1 191,4 тыс. м <sup>3</sup> , объем
1 11	запасов древесины (на 2016 г.) – 247,5 м <sup>3</sup> /га. Расчетная лесосека преимущественно
	состоит из хвойных пород (95,3%), небольшая часть приходится на
	твердолиственные породы (4,6%).

Тип ресурсов	Характеристика и объем запасов
Неметаллические	Цеолиты – 100 млн тонн. Крупнейшие залежи находятся в Середочном месторождении
полезные	(свыше 50 млн т), расположенном в 7 км севернее села Иннокентьевка на левом берегу
ископаемые	Амура.
	Алуниты – свыше 300 млн тонн. 2 проявления: Ухтомское и Катеркина (4,4 млн тонн);
	Искинское месторождение (336,6 млн тонн).
	Месторождение мориона и аметиста (2,6 тонн), пригодное для старательской обработки.
	Фарфоровый камень – перспективное месторождение Белая гора в 14 км севернее озера
	Чля, 15 млн куб. м. Исследованные породы отвечают требованиям фарфоровой
	промышленности, по качеству близки фарфоровому камню Гусевского месторождения в
	Приморском крае.
	Перлиты – Колчанское месторождение (723 тыс. м <sup>3</sup> ). Базальты –
	Члянское месторождение (472 тыс. тонн).
	Нерудные полезные ископаемые, используемые в строительной отрасли – кирпичные
Т	глины, песчано-гравийный материал, строительный камень, известняк и другие.
Топливно-	Бурый уголь – Налевское месторождение.
энергетическое	На территории Охотского района — Мареканское месторождение, разрабатывается. По состоянию на 01.01.2020 запасы бурого угля составляют 19,4 т.
сырье	Нефть и газ – перспективные для поиска Кизи-Лазаревская и Чля-Орельская впадины
	(140–200 млн тонн); шельфовая зона Татарского пролива и Амурского залива – 300–500
	млн тонн условного топлива. Изученность площади низкая требуются нефтепоисковые
	исследования.
Торф	Все болотные массивы Николаевского района имеют мощную (6–8 м) торфяную залежь, в
1 ορφ	сложении которой преимущественно участвуют слаборазложившиеся остатки сфагновых
	мхов. Главной отличительной особенностью таких видов торфа является высочайший
	уровень их экологической чистоты и фильтрационных свойств, крайне низкая
	засоренность минеральными примесями и наличие в них максимально возможных
	показателей органического вещества – 500–900 тыс. т в 1 кв. км сфагновых болот. Данные
	виды торфа пользуются повышенным спросом на рынках
	европейских стран, Японии и США.
Сапропель	Основные запасы сосредоточены в озерах Орель и Чля, незначительно – в других
	озерах. Оценка запасов – не менее 600 млн тонн.
Термальные	Теплые воды (25–31°C) Улский термальный источник в долине ручья Теплого, правого
воды	притока реки Правая Тывлинка в 6 км от рабочего поселка Многовершинный. Термальная
	вода щелочная, гидрокарбонатно-сульфатная, натриевая, слабоминерализованная.
	Участок малоисследован вследствие удаленности и малонаселенности территории, является
	особо охраняемой природной территорией местного значения.

Источник: Администрация Николаевского муниципального района: http://www.nikoladm.ru. и министерство природных ресурсов Хабаровского края

Перечень перспективных для промышленного освоения месторождений полезных ископаемых с указанием оценки их балансовых запасов приведен в таблице 5.

Карта расположения месторождений представлена на Рисунке 3.

Таблица 5 – Перечень перспективных для промышленного освоения месторождений полезных ископаемых Николаевского муниципального района

Тип ресурсов	Месторождение	Оценка балансовых
		запасов природных
		ресурсов
Рудное золото	-участок Высокий (осваивается ООО	37,5 т
	"Золоторудная компания"),	
	- месторождение Левобережное (осваивается	Нет данных
	ООО "Светлое"),	9,1 т
	- рудопроявление Кулюкли (осваивается ООО	
	"Светлое"),	24,0 т
	- рудопроявление Ветвистое, не осваивается	
Россыпное золото	Месторождение Юки, не осваивается	622 кг
Медь, молибден	Дарпичанская площадь (осваивается ООО	Ресурсы меди – 324 тыс. т.
	«Золоторудная компания»)	Ресурсы молибдена – 101 тыс. т
Углеводородное сырье	Охотский участок Охотоморского шельфа	1,2 млрд. т условного топлива
Алуниты	Искинское	336,6 млн тонн

Тип ресурсов	Месторождение	Оценка балансовых запасов природных ресурсов
Алуниты	Ухтомское и Катеркина рудные проявления	4,4 млн тонн
Цеолиты	Середочное	A+B+C1 – 20 545 тыс. тонн, C2 – 31 648 тыс. тонн
Фарфоровый камень	Белая гора	32 млн тонн
Нефть и газ	Лазаревский нефтегазиносный участок	20 млрд м <sup>3</sup> (категория Д2)
Нефть и газ	Шельф Охотского моря и Татарского пролива, прилегающий к Хабаровскому краю	300–500 млн тонн условного топлива (общий потенциал – 4,5-5 млрд тонн условного топлива)
Нефть и газ	Кизи-Лазаревская и Чля-Орельская впадины	140–200 млн тонн
Кирпичные глины	Николаевское	Нет данных
Песчано-гравийный материал	Район поселка Многовершинное	Нет данных
Известняк	Вершинное	Нет данных
Строительный камень	Кедровое	A+B+C1 – 5 085 тыс. м <sup>3</sup> , C2 – 3 759 тыс. м <sup>3</sup>
Строительный камень	Участок "Медвежий"	Нет данных
Песок	Гусиные острова	С1 – 4 287 тыс. м3
Суглинок	Многовершинное	A – 228 тыс. м <sup>3</sup> , B - 104 тыс. м <sup>3</sup> , C1 – 123 тыс. м <sup>3</sup> C1 – 6 124 тыс. м <sup>3</sup>
Песок	"Гусиные острова" в пределах геологического блока № 3	C1 – 6 124 тыс. м <sup>3</sup>
Строительный камень	Прибрежная площадь	Нет данных
Перлиты	Колчанское	723 тыс. м <sup>3</sup>
Базальты	Члянское	472 тыс. тонн

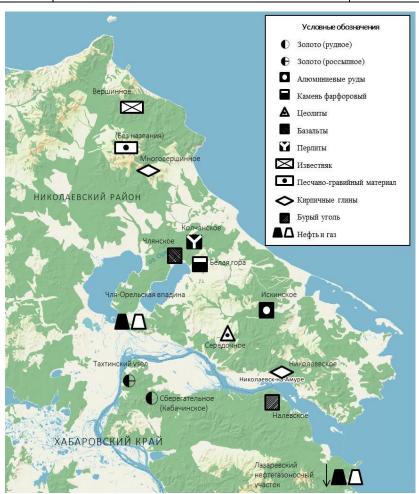


Рисунок 3. Карта месторождений полезных ископаемых, перспективных для промышленного освоения

Водные биологические ресурсы являются одним из наиболее ценных и экономически перспективных видов природных ресурсов, локализованных на территории Николаевского района. Максимальную долю среди них как в объемных, так и в стоимостных показателях имеют рыбы лососевых пород: кета и горбуша. По мнению ученых, в ближайшие годы объемы вылова будут снижаться. Это связано как с локальными факторами, так и с глобальными климатическими изменениями: центры воспроизводства лосося начинают смещаться к северу.

В долгосрочной перспективе в Николаевском районе необходимо осваивать нелососевые ресурсы, однако в ближайшие годы лососевые останутся ключевым видом ВБР.

#### Туристско-рекреационный потенциал

Основой туристского потенциала Охотского района является его природа: Охотское море, горы, многочисленные реки и озера, а также богатый животный мир. На территории района в долинах рек Уенмы и Хетаны, а также на склонах Юдомского хребта можно наблюдать небольшие группы снежных баранов. Реки Охотского муниципального района края (Ульбея, Охота и Кухтуй) богаты красной рыбой: горбушей, кетой и кижучем.

Наиболее перспективными видами туризма в районе являются: рыболовный, охотничий, событийный и экологический.

Охотничьи туры представлены охотой на бурого медведя и снежного барана. Места охоты на бурого медведя располагаются в районах р. Улья, группы озер Хизинджа и Медвежье, а также охотничьих угодий ряда малых товариществ на равнинных берегах рек Кухтуй и Охота, на снежного барана — в долинах рек Уенмы и Хетаны, а также на склонах Юдомского хребта.

Места компактного проживания коренных малочисленных народов Севера – село Арка (с поселками оленеводов Кетанда, Черпулай), село Иня (с поселками оленеводов Нядьбаки, Усчан) и село Вострецово являются базой для развития этнографического туризма.

Событийный туризм в районе представлен ежегодно проходящим в национальном селе Арка главным праздником коренных малочисленных народов Крайнего Севера "Праздник Севера". Данное событие направлено на сохранение и популяризацию лучших традиций и культуры эвенов.

Кроме того, на протяжении многих лет в районе проводятся Праздник корюшки, фестиваль "Белые ночи", Праздник первой рыбы и другие мероприятия событийной направленности.

С 2018 г. администрацией района при поддержке компании "Pacific Travel" организован прием иностранных туристов, прибывающих в район по Охотскому морю на круизных судах "Серебряное Море" и "Профессор Хромов" из г. Петропавловска-Камчатского в летний период.

#### ТОР «Николаевск» как «полюс роста» севера Хабаровского края

ТОР «Николаевск» способствует решению вопросов экономического и инфраструктурного отставания северных районов, обеспечит экономическую связанность территории Хабаровского края в совокупности с решением энергетических и иных проблем, способствует привлечению инвесторов через:

- Эффективное пространственное освоение экономических ресурсов;
- Построение общего экономического равновесия региона;
- Оптимизацию структуры экономики северных районов Хабаровского края;
- Реализацию региональных программ по устранению инфраструктурного отставания северного района.

Конкурентные преимущества ТОР Географические преимущества

- Расположение в устье Амура, что предоставляет такие возможности, как увеличение промысла ряда видов рыб и морских млекопитающих, расширение деятельности по обслуживанию судов, осуществление перевозок по реке Амур.
- Значительный минерально-сырьевой потенциал, который может быть задействован в более широких масштабах при условии повышения транспортной доступности района и роста спроса на сырьевые ресурсы.
- Наличие ресурсов для развития туристско-рекреационной деятельности: расширения исторического и этнографического туризма, включения объектов на территории района в маршруты речных круизов по Амуру и туров на Шантарские острова, организации туров к историческим достопримечательностям.
- Близость к ведущим странам Азиатско-Тихоокеанского региона (Китай -700 км., Япония 900 км., Республика Корея 2000 км.), что определяет потенциал развития хозяйственных связей, в первую очередь в направлении расширения рынков сбыта. В условиях роста значения Азиатско-Тихоокеанского региона в мировой экономике увеличивается потенциал участия Николаевского района в обеспечении стран АТР сырьевыми ресурсами, расширяются возможности более глубокого включения района в производственные цепочки азиатских стран и развития сектора услуг, ориентированного на АТР.
- Наличие свободных территорий, которые могут быть использованы для развития бизнеса.

#### Экономические преимущества

- Возможности развития видов экономической деятельности с более высокой добавленной стоимостью (рыбопереработка и деревообработка).
- Наличие преференциального режима ТОР, обеспечивающего административные преференции и налоговые льготы для инвесторов.

#### Инфраструктурные преимущества

- Порт река-море, пригодный для использования как речными, так и морскими судами, в том числе для перегрузки с речных судов на морские и наоборот.
- Потенциал задействования свободных мощностей электроэнергии. Недостаточное количество промышленных потребителей, подстанций и линий электропередач формирует предпосылки для задействования невостребованных мощностей.

#### Логистические преимущества

- Возможность обеспечения северного завоза.
- Осуществление доставки золотосодержащей руды из рабочего поселка Охотска.
- Возможность обслуживания грузопотоков, связанных с проектируемым мостовым переходом на остров Сахалин. Проект соединения острова Сахалин с материковой частью России предполагает строительство железнодорожного моста в районе мыса Лазарева, находящегося в Николаевском районе. После строительства моста возможно развитие в районе транспортно-логистических функций, связанных с перегрузкой морских грузов на железную дорогу и наоборот.

#### Льготы и преимущества

На территории Николаевского и Охотского районов действуют все инструменты поддержки инвестиций Хабаровского края, а также комплекс мер поддержки муниципального уровня: муниципальные гарантии, субсидирование субъектов малого и среднего предпринимательства, льготы по арендной плате за землю.

другими территориями проведено в рамках SWOT-анализа.

#### SWOT-анализ

Комплексную оценку условий создания и развития TOP «Николаевск» целесообразно свести в матрицу SWOT-анализа (Strengths – сильные стороны, Weaknesses

– слабые стороны, Opportunities – возможности, Threats – угрозы), из которой наглядно вытекают открывающиеся сильные и слабые стороны, возможности и угрозы развитию ТОР в текущих условиях Хабаровского края и Российской Федерации.

Таблица 6 – SWOT-анализ территории создания ТОР

Таолица о — 5 WOT-анализ территории создания ТОР									
Сильные стороны	Слабые стороны								
<ul> <li>богатые природные ресурсы и уникальное биоразнообразие бассейна реки Амур, побережья Охотского моря как источник устойчивого, долгосрочного и безопасного социально-экономического развития;</li> <li>близость к глобальным рынкам сбыта Азиатско-Тихоокеанского региона;</li> <li>наличие свободных территорий для развития бизнеса;</li> <li>наличие производственных мощностей судостроения и судоремонта;</li> <li>наличие объектов исторического наследия, культуры коренных малых народов Севера;</li> <li>высокая транзитная емкость перевозок по реке Амур;</li> <li>незадействованные энергомощности;</li> </ul>	<ul> <li>географическая удаленность, низкая транспортная доступность, отсутствие железнодорожного и круглогодичного автомобильного сообщения;</li> <li>ограниченная емкость внутреннего рынка;</li> <li>миграционный отток населения, старение кадров;</li> <li>низкая конкурентоспособность экономики района из-за высоких энергетических тарифов и транспортных издержек, преобладание продукции с низкой степенью переработки, незначительная доля продукции с высокой добавленной стоимостью;</li> <li>недостаточный уровень развития инженерной, транспортной и социальной инфраструктуры;</li> <li>сезонный характер работ в рыбодобыче и рыбопереработке;</li> <li>разрыв в уровне и качестве жизни с крупнейшими городами Хабаровского края, европейской части Российской Федерации и связанный с ними отток молодежи.</li> </ul>								
<ul> <li>«поворот на Восток» как приоритет государственной политики Российской Федерации;</li> <li>потенциал развития территории Николаевского района как «полюса роста» севера Хабаровского края;</li> <li>государственная поддержка обновления флота;</li> <li>потенциал развития судоходства по р. Амур, в том числе как по международной транспортной артерии;</li> <li>потенциал развития экологического и круизного туризма;</li> <li>возможности развития видов экономической деятельности с более высокой добавленной стоимостью (рыбопереработка и деревообработка);</li> <li>возможность реализации перспективных инфраструктурных проектов национального масштаба: мост мыс Лазарева — Сахалин;</li> </ul>	<ul> <li>истощение природных ресурсов реки Амур, связанное с увеличением объема вылова лососевых;</li> <li>конкуренция со стороны ТОР «Хабаровск», «Комсомольск-на-Амуре», действующих портов Хабаровского края (Советская Гавань, Де Кастри);</li> <li>сокращение государственных расходов на создание и развитие ТОР, связанное с сохранением геополитической напряженности, макроэкономической неопределенности;</li> <li>слабый экономический рост;</li> <li>низкая деловая и потребительская активность;</li> <li>высокий уровень конкуренции за валютоемкие природные и биоресурсы со стороны китайских и корейских производителей, стимулирующий вывоз сырья за рубеж;</li> <li>оптимизация социальной инфраструктуры, снижение качества жизни населения.</li> </ul>								

# 2.6 Органы управления ТОР, схема взаимодействия органов управления ТОР с указанием функций каждого лица и зон ответственности в управлении ТОР

Управление территорией опережающего социально-экономического развития «Хабаровск» осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 29 декабря 2014 г. №

473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации». В состав органов управления входят следующие участники, выстроенные в соответствии с иерархией полномочий:

- Правительство Российской Федерации высший исполнительный орган государственной власти Российской Федерации, принимающий решение о создании ТОР;
- Министерство Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики (далее Минвостокразвития России) уполномоченный федеральный орган, уполномоченный Правительством Российской Федерации в области создания ТОР на территории Дальневосточного федерального округа (функционал в рамках Федерального закона от 29 декабря 2014 года N 473-ФЗ "О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации", Постановления Правительства РФ от 30 июня 2012 г. № 664"О Министерстве Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики");
- Правительство Хабаровского края коллегиальный и постоянно действующий высший исполнительный орган государственной власти Хабаровского края, выступающий инициатором создания ТОР, формирующий заявку на создание ТОР, заключающий соглашение о создании ТОР, определяющий порядок и источники финансирования, строительства и (или) эксплуатации объектов инфраструктуры ТОР;
- Администрация Николаевского муниципального района Хабаровского края орган местного самоуправления, осуществляющий исполнительно- распорядительные функции на территории района, принимающий участие в формировании заявки на создание ТОР, заключающий соглашение о создании ТОР;
- АО "Корпорация развития Дальнего Востока" (далее АО "КРДВ") управляющая компания, осуществляющая функции по управлению территориями опережающего социально-экономического развития в субъектах Российской Федерации, входящих в состав Дальневосточного федерального округа (функционал в рамках Федерального закона от 29 декабря 2014 года N 473-ФЗ "О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации", Постановления Правительства РФ от 30 апреля 2015 г. № 432 "Об управляющей компании, осуществляющей функции по управлению территориями опережающего социально-экономического развития в субъектах Российской Федерации, входящих в состав Дальневосточного федерального округа, Арктической зоне Российской Федерации и свободным портом Владивосток");
- АО "УК ТОР "Хабаровск" дочернее хозяйственное общество, созданное с участием АО "КРДВ", выполняющее функции по управлению ТОР "Николаевск".

Федеральным законом от 29.12.2014 № 473-ФЗ предусмотрена возможность осуществления функций Управляющей компании (АО "Корпорация развития Дальнего Востока») самостоятельно или через свои дочерние общества.

На основании действующего соглашения между АО «Корпорация развития Дальнего Востока" (далее – АО "КРДВ") и АО "Корпорация развития Хабаровского края" (далее – АО "КРХК") создано дочернее общество: АО "Управляющая компания ТОР "Хабаровск" (г. Хабаровск) с филиалом "Комсомольск" (г. Комсомольск-на-Амуре). Распределение долей в уставном капитале дочерних обществ: 51% – АО "КРДВ"; 49% – АО "КРХК".

В соответствии с требованиями Федерального закона от 29.12.2014 № 473-ФЗ и приказа Минвостокразвития России от 27.02.2015 № 18 "О Порядке согласования перечня функций, передаваемых управляющей компанией территории опережающего социально-экономического развития дочернему обществу управляющей компании территории опережающего социально-экономического развития" письмом Минвостокразвития России от 10.04.2019 № 04-17/3383 АО "КРДВ" переданы полномочия АО "УК ТОР "Хабаровск" в

отношении ТОР "Николаевск".

- Наблюдательный совет ТОР "Николаевск" – коллегиальный орган, созданный в целях координации деятельности и контроля за выполнением соглашения о создании ТОР, содействия в реализации проектов резидентов ТОР, проектов иных инвесторов, оценки эффективности функционирования ТОР, а также в целях рассмотрения и утверждения перспективных планов развития территории опережающего социально-экономического развития, осуществления контроля за реализацией этих планов (функционал в рамках Федерального закона от 29 декабря 2014 года N 473-ФЗ "О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации", Приказа Министерства РФ по развитию Дальнего Востока от 27 февраля 2015 г. N 20 "Об утверждении положения о наблюдательном совете территории опережающего социально-экономического развития").

Структура управления основывается на взаимодействии участников. Их задачи, полномочия, права и обязанности определены действующими нормативными правовыми актами и соглашениями.



Рисунок 4 – Схема взаимодействия органов управления ТОР "Хабаровск"

#### Общие принципы управления ТОР "Николаевск"

Основные предложения данного раздела ППР направлены на определение наиболее важных принципов управления ТОР "Николаевск", позволяющих обеспечить эффективную реализацию проекта создания и развития ТОР в Николаевском районе Хабаровского края.

К числу наиболее важных принципов управления ТОР относятся:

Принцип индивидуального подхода к созданию ТОР, учитывающий конкретные характеристики субъекта Российской Федерации, конкретной местности в границах которой формируется потенциальная ТОР. Принятию постановления Правительства Российской Федерации от 19.04.2017 № 464 предшествовал глубокий анализ социально- экономических факторов и географических характеристик региона, муниципалитета. При этом решение о создании ТОР согласовывалось с высшим органом исполнительной власти субъекта и с органом местного самоуправления, с которыми также заключается соглашение о создании территории.

**Принцип «одного окна»**, гарантирующий резиденту ТОР радикальное упрощение административных процедур при получении государственных услуг и сокращение сроков их предоставления; унификацию и автоматизацию административных процедур предоставления государственных услуг на территории; повышение качества информационного обеспечения

деятельности Управляющей компании ТОР; повышение удовлетворенности резидентов ТОР качеством предоставления услуг.

**Принцип** дебюрократизации, предусматривающий ограничение сферы деятельности бюрократии в процессе развития ТОР и находящий свое отражение в сокращении количества документов, предоставляемых резидентами ТОР, сокращении срока административных процедур, оказывающих влияние на реализацию инвестиционных проектов.

**Принцип консолидации управленческих функций**, обеспечивающий создание единой системы управления ТОР, концентрирующих отдельные полномочия федеральных, региональных и муниципальных органов власти органов управления ТОР в целях эффективной реализации проектов ТОР и формирование благоприятного инвестиционного климата в регионах Дальневосточного федерального округа.

Практическая реализация принципов управления ТОР "Николаевск" должна обеспечить:

- выполнение основной цели создания ТОР;
- строительство объектов инженерной инфраструктуры ТОР;
- формирование благоприятного инвестиционного климата, приход на территорию новых инвесторов, создание высокотехнологичных производств и высокопроизводительных рабочих мест;
- опережающее социально-экономическое развитие Николаевского муниципального района Хабаровского края.

### 3. Описание стадии реализации Проекта (текущее состояние Проекта)

# 3.1. Информация о выполненных мероприятиях и созданных, реконструированных объектах инфраструктуры с указанием их технических характеристик и фактической загрузки

В настоящее время электроснабжение ряда населенных пунктов Николаевского района осуществляется от высокозатратных локальных дизельных электрических станций (далее – ДЭС). Перечнем подпрограмм и основных мероприятий государственной программы Хабаровского края "Энергоэффективность и развитие энергетики в Хабаровском крае" (утверждена Постановлением Правительства Хабаровского края от 17 апреля 2012 года № 119-пр). Данное мероприятие приведет к повышению энергетической эффективности производства, использованию топливно-энергетических ресурсов и обеспечит возрастающие потребности производства в энергоресурсах.

В настоящий момент площадки ТОР частично обеспечены инфраструктурой. Характеристики существующей инженерной инфраструктуры площадок ТОР, расположенных в городе Николаевске-на-Амуре, представлены в Таблица 7.

Таблица 7 – Характеристики существующей инженерной инфраструктуры площадок ТОР в г. Николаевске-на-Амуре

N₂	Инфраструктура	Источник подключения и его	Свободная мощность/
п/п		технические параметры	пропускная способность

1.	Электроснабжение	Николаевская ТЭЦ — тепловая электростанция расположена в городе Николаевске-на-Амуре. Входит в состав ОАО "Дальневосточная генерирующая компания", филиал "Хабаровская генерация". Проектная мощность — 163 МВт. Тепловая мощность — 231 ГКал/час. Характеристики оборудования: основное топливо — природный газ; котельные агрегаты — БКЗ-75	Свободная мощность – 117 МВт. Потребляемая мощность – 46 МВт.
		количество и марка турбин – ПТ-12, К-50- 90, Т-55-90. ПС "Белая Гора" (с. Чля). Напряжение – 110/6 кВ. Установленная мощность – 2×6,3 МВА.	Отсутствует.
		ПС "Многовершинная" (р.п. Многовершинный). Напряжение – 110/6 кВ. Установленная мощность – 2×10 МВА.	Отсутствует.
		ПС "Маго" (п. Маго). Напряжение – 110/6 кВ. Установленная мощность – 1×16 МВА. ДЭС с. Оремиф.	Свободная мощность – 13,6 MBA.  Отсутствует.
		Установленная мощность – 560 кВт.	Отсутствует.
2.	Газоснабжение	Автоматизированная газораспределительная станция (АГРС) расположена в г. Николаевскена-Амуре. Производительность — 33 000 нм <sup>3</sup> /ч. Входит в состав ОАО "Дальневосточная	Свободная мощность $-5000$ нм $^3$ /ч. Потребляемая мощность $-28000$ нм $^3$ /ч.
		генерирующая компания", филиал "Хабаровская генерация".	

# 3.2. Информация о действующих льготах и преференциях для резидентов ТОР и Управляющей компании

В соответствии с федеральным и региональным законодательством в отношении резидентов и управляющей компании территории опережающего социально- экономического развития действует ряд льгот и преференций (Таблица 8).

Вместе с тем, текущее состояние экономического развития, инфраструктурной обеспеченности не позволяет прогнозировать большой приток инвестиций. Без режима ТОР инвестиционная деятельность районов прогнозируется к стагнации.

Таблица 8 – Действующие льготы и преференции для резидентов ТОР "Николаевск"

Nº	Вид налога	Ставка налога без учета льготы	Ставка налога с учетом льготы/ преференции	Сроки действия льготы	Основания действия льготы/ преференции				
	Для резидентов ТОР								
1.	Налог на прибыль организаций	бюджет – 2% (3% в 2017– 2024 гг.)	0% начиная с налогового периода, в котором в соответствии с данными налогового учета была получена первая прибыль от деятельности по соглашению	5 ЛЕТ	п. 3 ст. 284.4 Налогового кодекса Российской Федерации (часть вторая)				
		бюджет – 18% (17% в 2017–	0% - в течение первых 5 лет, начиная с налогового периода, в котором в соответствии	10 лет	п. 3 ст. 11 Закона Хабаровского края от 10.11.2005 № 308 "О региональных налогах и				

№	Вид налога	Ставка налога	Ставка налога с	Сроки	Основания действия
		без учета льготы	учетом льготы/	действия	льготы/ преференции
		•	преференции	льготы	
			с данными налогового		налоговых льготах в
			учета была получена		Хабаровском крае"
			первая прибыль от		
			деятельности по		
			соглашению,		
			10 % - в течение		
_			следующих пяти лет		
	Налог на	2,2%	0% - в течение первых	10 лет	п. 7 ст. 2 Закона
	имущество		5 лет с налогового		Хабаровского края от
	организаций		периода, в котором		10.11.2005 № 308 "O
			организация включена		региональных налогах и
			в реестр резидентов		налоговых льготах в
			TOP, 1,1% – в течение		Хабаровском крае"
2	Напов на побъти	$K_{T\Pi} = 1$	следующих пяти лет 0 < У < 0 8 ·	10 лет	Ст. 342.3 Налогового
٥.	Налог на добычу		0 ≤ K <sub>ТД</sub> ≤ 0,8: 0 – первые 2 года	толет	кодекса Российской
	полезных ископаемых	(коэффициент, характеризующий			Федерации (часть
	ископасмых		0,4 – 5 и 4 годы 0,4 – 5 и 6 годы		вторая)
		добычи полезного			Вторал)
			0,8 – 9 и 10 годы		
		nekonaemoro)	1 – с 11 года		
4.	Налог на	20%	0% при реализации	Срок действия	пп. 1 п.1 ст. 164
	добавленную		товаров, помещенных	режима ТОР	Налогового кодекса
	стоимость		под таможенную		Российской Федерации
			процедуру свободной		(часть вторая)
			таможенной зоны		
5.	Земельный налог	0,3-1,5%	0%	3 года с месяца	Соглашение о создании
				возникновения	на территориях
				права	городского
				собственности	поселения"Город
				на земельный	Николаевск-на-Амуре",
				участок	городского поселения
					"Рабочий поселок
					Многовершинный",
					Иннокентьевского,
					Красносельского,
					Оремифского, Члянского сельских
					поселений
					Николаевского
					муниципального района
					Хабаровского края
					ТОСЭР "Николаевск" от
					18.05.2017 №02-24/2017
					Муниципальные
					правовые акты
6.	Страховые	30%	7,6%	10 лет	п.10 ст. 427 Налогового
	взносы	ПФР –22%;	$\Pi\Phi P - 6\%$ ;		кодекса Российской
		$\Phi$ CC – 2,9%;	$\Phi$ CC – 1,5%;		Федерации (часть вторая)
		ФОМС – 5,1%	ФОМС – 0,1%		

Помимо представленных выше льгот, для резидентов ТОР предусмотрены дополнительные льготы и преференции (Таблица 9).

Таблица 9 – Дополнительные льготы и преференции для резидентов ТОР "Николаевск"

№	Вид преференции для резидента ТОР	Содержание преференции	Основания действия преференции
1.	Применение таможенной процедуры свободной таможенной зоны	Беспошлинные и безналоговые: ввоз, хранение, потребление (использование) иностранных товаров; вывоз товаров (оборудования); ввоз иностранных товаров (оборудования).	Ст. 17, ст. 25 Федерального закона от 29.12.2014 № 473-ФЗ "О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации"
2.	Установление резидентам льготных ставок арендной платы за пользование объектами недвижимого имущества, принадлежащими управляющей компании на праве собственности или аренды и расположенными на территории опережающего социально-экономического развития	Применение коэффициента 0,4. Льготная ставка арендной платы определяется по формуле АП = Ртах × Кі, где АП — величина арендной платы; Ртах — максимальный размер арендной платы за земельные участки, составляющий 2% их кадастровой стоимости в год; Кі — коэффициент, равный 0,4.	Ст. 17 Федерального закона от 29.12.2014 № 473-ФЗ "О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации"; Приложение № 3 к приказу Министерства Российской Федерации по развитию Дальнего Востока от 27.02.2015 № 21
3.	Подключение резидентов к объектам инфраструктуры	Приоритетное подключение к объектам инфраструктуры территории опережающего социально-экономического развития.	Ст. 17 Федерального закона от 29.12.2014 № 473-ФЗ "О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации"
4.	Возможность привлечения иностранных работников по упрощенной схеме	Привлечение иностранной рабочей силы без учета квот – доля иностранных работников, привлекаемых резидентами ТОР, определяется наблюдательным советом. Оформление приглашений на въезд и разрешений на работу осуществляется через управляющую компанию.	п. 1 ст. 6 Федерального закона от 29.12.2014 № 473-ФЗ "О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации"
5.	Упрощенная процедура осуществления государственного контроля (надзора), муниципального контроля	Сокращенные сроки проведения контрольных проверок. Плановая проверка — не более 15 рабочих дней. Внеплановые проверки — необходимо согласование с Минвостокразвития России, срок проведения — не более 5 дней.	Ст. 17, п. 4 и п.8 ст. 24 Федерального закона от 29.12.2014 № 473-ФЗ "О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации"
6.	Сокращенные сроки получения разрешительной документации	Получение разрешений на капитальное строительство – не более 40 дней.	п. 1 ст. 7 Федерального закона от 29.12.2014 № 473-ФЗ "О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации"
7.	Сокращенные сроки проведения экологической экспертизы объектов инфраструктуры	Не более 45 дней.	п. 2 ст. 27 Федерального закона от 29.12.2014 № 473-ФЗ "О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации"

### 4. Перспективное развитие ТОР и прилегающей территории

# 4.1. Стратегические направления развития *TOP* (ключевые приоритеты развития и специализация *TOP*)

Север Хабаровского края имеет важное геополитическое значение, отмеченное еще первым генерал-губернатором Восточной Сибири Н.Н. Муравьевым-Амурским. Ввиду бурного роста Азиатско-Тихоокеанского региона, расположения в устье крупнейшей реки Амур, протекающей в широтном направлении, и планируемого строительства транспортного

перехода на остров Сахалин, Николаевский район, включающий крупнейший город на севере Хабаровского края, может стать локальным «полюсом роста» севера региона, а в перспективе – одним из форпостов Российской Федерации на Дальнем Востоке, в том числе обеспечивающим транспортную и экономическую связность территории макрорегиона. Создание ТОР в Николаевском районе позволит расширить число привлекательных видов экономической деятельности, увеличить объем инвестиций, будет способствовать сбалансированному развитию региона.

Для определения стратегических направлений развития ТОР проведен анализ мирового опыта развития северных территорий, осуществлен выбор возможных специализаций ТОР "Николаевск" в среднесрочной и долгосрочной перспективе, определена локализация видов экономической деятельности на площадках ТОР.

### Мировой опыт развития северных территорий

Экономико-географическое положение и природно-климатические характеристики северных районов Хабаровского края, в том числе Николаевского района, позволяют провести их сопоставление с северными территориями США, Канады и Скандинавии. Как показывает мировой опыт, большинство северных территорий подвержены влиянию объективных ограничений развития, преодоление которых возможно только при целенаправленной государственной политике и с точки зрения экономической эффективности обеспечивается преимущественно неотчуждаемым от территории ресурсным потенциалом. К ограничениям северных территорий относятся суровые климатические условия, низкая плотность населения и высокая удаленность от крупных населенных пунктов, ограниченная транспортная доступность. Как следствие, северные территории малопривлекательны для проживания и ведения большинства видов экономической деятельности.

Вместе с тем северные населенные пункты, как правило, обладают большими запасами природных ресурсов, прежде всего минеральных, а также расположены преимущественно в непосредственной близости к рекам и (или) морям, что обеспечивает дополнительные транспортные возможности и доступность водных биологических ресурсов. Как правило, природно-ресурсный потенциал является первопричиной развития этих территорий и сохраняет определяющее значение для их экономической специализации.

Для сравнительного анализа были рассмотрены три северных города и прилегающие к ним регионы: Джуно (США, Аляска), Йеллоунайф (Канада) и Кетчикан (США, Аляска). С Николаевском-на-Амуре их объединяют сопоставимая численность населения, неблагоприятные климатические условия, наличие природных ресурсов, удаленность от крупных городов и транспортная труднодоступность.

#### Город Джуно (США, штат Аляска)

Джуно является административным центром штата Аляска Соединенных Штатов Америки и имеет численность населения порядка 33 тыс. чел. Особенностью города является его обособленное положение от общеконтинентальных транспортных сетей: добраться до соседних территорий Аляски или иных штатов возможно исключительно по воде (через систему паромов) и по воздуху (аэропорт Джуно находится в 11 км от центра города и обслуживает порядка 600 тыс. пассажиров в год).

Джуно был основан в конце XIX века как место освоения золотоносных месторождений. На сегодняшний день добыча полезных ископаемых играет значительно меньшую роль в экономическом развитии города, уступая рыбному промыслу и туризму. На поддержку данных традиционных видов деятельности — "экономических столпов" города ("economic pillars") — направлены, в частности, кластерные инициативы Совета по экономическому развитию Джуно, организующего рабочие группы по созданию кластеров в сфере добычи полезных ископаемых, лесной промышленности, туризма, возобновляемой

энергии, использования ресурсов океана.

В структуре экономики Джуно наиболее высокую долю имеет государственный сектор, ослабляющий зависимость экономики города от "сезонных" туризма и рыбного промысла. Кроме того, зависимость от сезонных факторов призвано снизить развитие легкой промышленности. Положительный социально-экономический эффект наблюдается по результатам деятельности местной пивоваренной компании (Alaskan Brewing Co.) – крупного налогоплательщика и работодателя города.

Отличительной чертой экономики города также является высокий уровень развития малого и среднего предпринимательства: при численности населения 33 тыс. человек в городе насчитывается свыше 1100 предприятий (28 человек в расчете на одно предприятие). При этом городские власти признают остроту проблемы нехватки рабочих мест для местного трудоспособного населения, в связи с чем осуществляются программы кредитования инвестиционных проектов, связанных с созданием новых рабочих мест.

Социальная сфера Джуно характеризуется наличием необходимой инфраструктуры: учебных заведений всех ступеней образования (начальных, средних, высших школ, колледжа Джуно-Дугласа и высшего учебного заведения — Университета Аляски), региональной больницы с возможностью осуществления авиаперевозок пациентов. Реализуются местные программы по улучшению качества городской среды.

Джуно является примером северного города, развитие которого всецело основано на использовании потенциала исторически сложившихся видов экономической деятельности. В связи с этим современную политику развития города можно охарактеризовать как процесс создания наиболее благоприятных условий для проживания населения на основе поддержания социально-экономического "статуса-кво" — стимулирования развития традиционных видов добывающей и обрабатывающей промышленности и обеспечения функционирования города как административного центра штата.

### Город Йеллоунайф (Северо-Западная провинция Канады)

Йеллоунайф является административным центром Северо-Западной провинции Канады и ее наиболее крупным городом с численностью населения 19 тыс. чел. (численность населения следующего по численности населенного пункта — 3,7 тыс. чел.). Транспортная доступность города характеризуется наличием связи с общенациональной сетью автодорог (с 2012 года) и аэропорта, обеспечивающих роль Йеллоунайфа как транспортного хаба провинции.

История Йеллоунайфа тесно связана с успехами добывающей промышленности. Город был основан в 1936 году во время освоения окрестных золотых месторождений и благодаря добывающей промышленности быстро стал экономическим центром региона. Истощение запасов золота в 1980-е гг. обусловило экономический спад Йеллоунайфа. Ситуация изменилась в 1990-х гг. благодаря обнаружению месторождений алмазов, что позволило городу быстро восстановить экономические позиции.

На сегодняшний день добыча и переработка ресурсов формируют до 30% валовой добавленной стоимости экономики города, из которых около половины приходится на добычу алмазов. Данный вид деятельности является определяющим для экономической активности в регионе, поскольку ресурсы неотчуждаемы от территории. При этом в регионе действуют всего несколько месторождений, принадлежащие крупным компаниям и исчерпывающие свой потенциал. Для повышения добавленной стоимости, создаваемой на территории региона, и числа рабочих мест для местных жителей заключены соглашения с добывающими компаниями о локализации переработки ресурсов.

Вместе с тем город имеет ярко выраженную "сервисную" направленность, то есть обеспечивает оказание широкого спектра услуг городскому населению и жителям

близлежащих территорий. Более половины населения города заняты в общественном секторе: в органах власти, в учреждениях образования и здравоохранения. В Йеллоунайфе действует медицинский центр, где помимо прочего осуществляются лечение болезней психики, поддержка диабетиков, медицинская визуализация. Сфера образования представлена средними и высшими школами и колледжем Университета Аляски, при этом отмечается необходимость дальнейшего развития специализированного образования. В качестве перспективных рассматриваются: создание учебного центра горного дела северной Канады, создание центра осуществления циркумполярных исследований, создание центра экономического развития коренных народов, строительство оснащенного университетского городка (включающего бизнес-инкубатор, конференц-залы и проч.) и технологического института. Высокая интенсивность авиасообщения (десятки рейсов в день, в том числе в Эдмонтон и в населенные пункты Северо-Западной провинции) свидетельствует о значительной роли Йеллоунайфа как центра услуг для всего региона.

В городе происходит активное развитие "северного туризма". Интерес к региону, в том числе со стороны зарубежных туристов, обусловлен его дикой природой, возможностью наблюдения северного сияния, а также более традиционных рыбалки, сплавов и пеших походов.

Йеллоунайф является примером города-центра добычи и ограниченной переработки природных ресурсов. Его развитие определяют наличие ресурсов и экономическая целесообразность их освоения. В то же время наличие постоянного населения (в Северо-Западной провинции доля представителей коренных народов — более 50%) и потребности ресурсодобывающего сектора формируют спрос на сектор услуг, в том числе транспортных, социальных и торговых. Немаловажным для устойчивого развития региона является наличие круглогодично функционирующей автомобильной дороги, соединяющей центр провинции с автодорожной сетью страны.

### Город Кетчикан (США, штат Аляска)

Кетчикан — самый южный город Аляски, административный центр одноименного района с численностью населения свыше 8 тыс. чел. Находится на расстоянии 378 км от Джуно — столицы Аляски, а также имеет водное и воздушное сообщение с иными территориями Аляски и штатами благодаря крупному порту и международному аэропорту. Транспортные возможности города обусловили его статус хаба южных территорий Аляски.

История города связана с высокой привлекательностью южной территории Аляски как источника древесных ресурсов и рыбы. В конце XIX века данный фактор способствовал притоку на территорию традиционно не проживавшего на ней населения. До начала XX века разработка золотых и медных месторождений была основной деятельностью на территории города. Упадок данной отрасли был компенсирован ростом деревообрабатывающей промышленности, обеспечившей рост численности населения города до 15 тыс. чел. в 1990-е годы. Однако изменение отраслевого законодательства и прекращение федеральной поддержки деревообрабатывающей промышленности, а также наложение на местные деревообрабатывающие предприятия штрафов за несоблюдение экологических норм повлекли закрытие ряда предприятий и существенное сокращение объемов деятельности отрасли.

На сегодняшний день деревообработка и добыча полезных ископаемых по своему экономическому значению заметно уступают рыбному промыслу и туризму. Вылов рыбы, прежде всего лосося, осуществляется множеством частных рыболовных судов на основе получаемых лицензий. В статистической системе страны коммерческий вылов рыбы такого рода считается самозанятостью и не учитывается, в связи с чем оценить точный уровень влияния рыболовства на экономику Кетчикана не представляется возможным. Переработка

рыбы, представленная прежде всего деятельностью местных консервных заводов, также играет важную роль в экономике города и обеспечивает порядка 10% рабочих мест. За объемы вылавливаемой в городе и его окрестностях рыбы Кетчикан получил неофициальный статус "мировой столицы лосося", что сыграло положительную роль в развитии туристической сферы города.

Роль туризма в экономике Кетчикана стала расти по мере развития индустрии круизного туризма Аляски в 1990-х – 2000-х годах. Благодаря своему географическому расположению Кетчикан является первым портом для большинства круизных судов, следующих вдоль берегов Аляски. Ежегодная численность посетителей города составляет порядка 1 млн чел., 90% которых прибывает в город именно на круизном судне. Численность занятых в данной сфере достигает 2 тыс. чел. в летнее время и сокращается до 1 тыс. чел. и менее в зимний период. Среди наиболее распространенных видов туристической деятельности выделяются спортивная рыбалка и водные экскурсии, включающие, как правило, возможность поймать рыбу и упаковать ее для транспортировки домой.

Несмотря на относительно небольшие размеры, Кетчикан имеет широкую сеть объектов социальной инфраструктуры, обслуживающих населения города. Медицинская помощь предоставляется рядом специализированных учреждений: от общей медицинской клиники Кетчикана и пунктов экстренной помощи до медицинской клиники племенной индейской общины Кетчикана и домов долгосрочного специализированного ухода. Сфера образования включает начальную, среднюю и высшую школы, а также колледж Университета Аляски. Кроме того, город имеет ряд культурно-досуговых учреждений, таких как спортивные клубы, исторический музей, клубы по интересам, а также галереи- магазины искусств и музеи коренных индейских народов: Центр наследия тотемов, национальный исторический парк тотемов и проч. Социальная нагрузка обусловливает высокую долю общественного сектора в экономике города.

Кетчикан — пример небольшого города с традиционной для севера экономической специализацией (добыча и использование имеющихся ресурсов, в данном случае — рыбы), сумевшего на данной основе создать «рыбный бренд» и обеспечить круглогодичный приток туристов. Дальнейший социально-экономический рост города во многом зависит от развития туристической сферы.

### Опыт трех территорий: выводы для Николаевского и Охотского районов

Северные территории подвержены влиянию объективных сдерживающих факторов социально-экономического развития. Характерными чертами их социально- экономического положения являются высокая доля государственного сектора в экономике, преобладание в создании добавленной стоимости ресурсодобывающих и ресурсообрабатывающих отраслей, традиционно сложившихся на данных территориях, а также высокий уровень развития "северного" туризма. Наблюдаемые в мировой практике особенности развития северных территорий характерны для Николаевского и Охотского районов.

Мировой опыт демонстрирует целесообразность опоры на ресурсный потенциал северных территорий для их социально-экономического и инновационно-технологического развития. Последнее, однако, невозможно при отсутствии развитого ресурсного сектора. Вторым существенным элементом экономического роста территории может стать туризм, что обусловлено высоким и все более нарастающим уровнем интереса туристов к северной природе. Важным фактором развития туризма является транспортная доступность территории, и прежде всего — наличие автодорог, связывающих населенные пункты с национальной транспортной сетью. Необходимым элементом поддержания качества жизни в северных территориях является общественный сектор — источник не зависящих от смены сезонов рабочих мест, а также социальных услуг для жителей населенных пунктов и

окрестных районов. Диспропорциональность экономической структуры северных территорий в сторону высокой доли общественного сектора естественна и, как показывает опыт других стран, непреодолима.

# Выбор специализаций ТОР "Николаевск" в среднесрочной и долгосрочной перспективе

Специализация ТОР "Николаевск" определена постановлением Правительства Российской Федерации от 19 апреля 2017 г. № 464 "О создании территории опережающего социально-экономического развития "Николаевск" (в редакции Постановления Российской Федерации от 11.11.2017 № 1361, от 07.02.2019 № 90, от 15.05.2019 № 601).

Ограничением развития основных специализаций является низкий уровень транспортной доступности и инфраструктурной обеспеченности.

Однако с учетом стратегических задач создания ТОР как драйвера социальноэкономического развития территории Николаевского района и севера Хабаровского края необходимо расширение перечня возможных специализаций в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

Для выбора дополнительных специализаций проведен анализ экономикогеографического потенциала территории опережающего социально-экономического развития «Николаевск» и состояния релевантных рынков.

ШИРОКИЙ ПЕРЕЧЕНЬ ГРУППИРОВОК ВИДОВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
 КЛЮЧЕВЫЕ ГРУППЫ ОТРАСЛЕЙ, ДЛЯ РАЗВИТИЯ КОТОРЫХ ИМЕЮТСЯ ФАКТОРЫ ПРОИЗВОДСТВА
 ВИДЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПОДОТРАСЛИ), ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ НА ТЕРРИТОРИИ НИКОЛАЕВСКОГО РАЙОНА (27 ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)
 ОПРЕДЕЛЕНИЕ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ (СПЕЦИАЛИЗАЦИЙ)
 ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ТЕРРИТОРИИ И ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЫНКОВ
 ВЫЯВЛЕНИЕ ПРИОРИТЕТНОСТИ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ (СПЕЦИАЛИЗАЦИЙ)

Рисунок 5. Стадии выбора специализаций ТОР "Николаевск"

На первой стадии был сформирован широкий перечень видов экономической деятельности, возможных к реализации на территории Николаевского района в условиях режима ТОР, на основе Общероссийского классификатора видов экономической деятельности (ОК 029-2014 (КДЕС ред. 2).

На второй стадии отбора перечисленные группировки видов экономической деятельности были объединены в ключевые группы отраслей, характеризующиеся общностью продукции, требуемых ресурсов и/или технологических процессов. Далее из перечня были исключены группы отраслей, развитие которых невозможно на территории Николаевского района по причине очевидного отсутствия ключевых факторов производства или иных критически важных предпосылок.

В перечень групп отраслей, для развития которых на территории Николаевского района

имеются ключевые предпосылки (факторы производства), вошли:

- 1. Рыболовство и рыбоводство.
- 2. Добыча полезных ископаемых.
- 3. Производство и ремонт транспортных средств.
- 4. Лесоводство и лесозаготовки.
- 5. Деревообработка.
- 6. Туризм.
- 7. Транспортные и складские услуги
- 8. Производство неметаллической минеральной продукции.
- 9. Животноводство.
- 10. Производство пищевых продуктов.

На третьей стадии отбора в рамках перечисленных групп отраслей были определены конкретные виды экономической деятельности (подотрасли), которые максимально перспективны для осуществления на территории Николаевского района. В тех случаях, когда предпосылки для реализации имели несколько видов деятельности в рамках группы отраслей, выделение отдельных видов экономической деятельности не проводилось.

Виды экономической деятельности, отсутствующие в перечне Приложения № 2 к постановлению Правительства Российской Федерации от 19.04.2017 № 464 "О создании территории опережающего социально-экономического развития "Николаевск", определяющем виды экономической деятельности, при осуществлении которых действует особый правовой режим осуществления предпринимательской деятельности в ТОР "Николаевск", должны быть включены в данный перечень при развитии ТОР.

Перечисленным видам экономической деятельности (подотраслям) поставлены в соответствие направления развития территории (специализации) согласно Таблица 11.

Для определения приоритетности и очередности реализации направлений развития территории (специализаций) в Николаевском районе на трех-, десяти- и семидесятилетний период развития ТОР была использована модифицированная матрица МакКинси (McKinsey). Матрица МакКинси — распространенный аналитический инструмент, позволяющий формировать сбалансированный портфель продуктов; в данном случае — портфель направлений развития территории (специализаций).

Матрица представляет собой квадрат, сформированный по двум осям. По горизонтальной оси оценена конкурентоспособность территории Николаевского района для развития каждого направления (специализации) по трем факторам:

- Доступность и качество природных ресурсов;
- Доступность и качество человеческих ресурсов;
- Доступность и качество материальных ресурсов (наличие основных фондов и инфраструктуры).

По вертикальной оси оценивалась привлекательность рынка каждого направления (специализации) по трем факторам:

- Объем доступного рынка;
- Динамика развития рынка;
- Возможность входа на рынок (уровень конкуренции и барьеров).

Каждая ось условно разделена на три участка: с низким, средним и высоким значением.

В зависимости от сочетания значений конкурентоспособности территории и привлекательности рынка направления развития (специализации) размещаются в зонах матрицы, включающих специализации с высоким, средним и низким потенциалом.

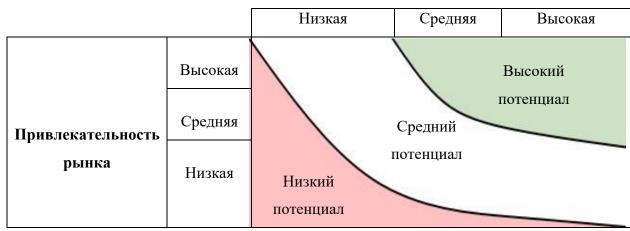


Рисунок 6. Модифицированная матрица МакКинси для выбора специализаций ТОР "Николаевск"

Модель исходит из предпосылки, что долгосрочное развитие территории зависит от потенциала развития выбранных специализаций. Предлагаемый инструмент позволяет получить сбалансированные оценки перспективности специализаций, учитывающих как ресурсы территории и выгоды, получаемые инвесторами при размещении на ней, так и устойчивость выбранной специализации к изменениям конъюнктуры благодаря анализу текущей стадии и перспектив развития рынка.

В "зеленой" зоне матрицы (высокий потенциал) находятся специализации, которые имеют высокую рыночную привлекательность и для развития которых имеются необходимые условия на территории. При размещении предприятий данных специализаций на территории необходимо стремиться к максимизации экономического, бюджетного, социального эффектов для территории.

В случае, если по одному из измерений матрицы (привлекательность сектора или конкурентоспособность территории) значение "среднее", необходимо принятие мер, направленных на его повышение:

- Если интегральное значение привлекательности сектора "среднее", то необходимы меры поддержки, которые позволят предприятиям данных специализаций повысить эффективность своей деятельности. Также необходимо широко привлекать к работе на территории лидирующие предприятия указанных секторов, обладающие сильной рыночной позицией и другими компетенциями, что позволит сократить стартовые инвестиции.
- Если интегральное значение конкурентоспособности территории "среднее", то необходимо сфокусироваться на повышении доступности ресурсов для предприятий соответствующих специализаций, сконцентрировать усилия на поддержании сильных сторон и конкурентных преимуществ территории, а также на выявлении и устранении слабых сторон за счет реализации инфраструктурных проектов, тарифной политики и иных мер.

В "бесцветной" зоне матрицы (средний потенциал) находятся специализации, которые могут развиваться на территории, но в краткосрочном периоде значимые факторы для их развития отсутствуют. Развитие данных специализаций не является первоочередным приоритетом и возможно при благоприятной конъюнктуре.

"Красная" зона матрицы (низкий потенциал) включает специализации, развитие которых возможно только при совпадении ряда условий в долгосрочной перспективе.

Оценка конкурентоспособности территории проведена методом групповой экспертной оценки исходя из результатов анализа ресурсных характеристик Николаевского района. Значения факторов, определяющих конкурентоспособность территории, взвешены с учетом их важности для каждого направления (специализации). Для проведения оценки

привлекательности секторов использован метод кабинетного анализа рынка. Источниками информации были публикации в СМИ, данные статистики и исследований рынка.

В целях анализа рынка отобранные направления развития (специализации) сгруппированы в сектора по принципу технологической и сбытовой близости. Далее представлена характеристика перспектив развития каждого из отобранных секторов в Николаевском районе.

### Агрохозяйственный сектор: мясо и овощи закрытого грунта

Перспективы развития сельскохозяйственного сектора в ТОР "Николаевск" связаны с замещением ввозимой продовольственной продукции собственным производством. В настоящее время практически всё потребление мясной продукции и овощей домохозяйствами Николаевского района происходит за счет привозных продуктов. Данная ситуация характерна для всей северной части Хабаровского края.

Общая площадь земель сельскохозяйственного назначения Николаевского района составляет 8,3 тыс. га, из которых в качестве личных подсобных хозяйств населения используется порядка 8%. Для локализации сельскохозяйственных производств рассматривались земли в черте города Николаевск-на-Амуре и наиболее крупных сельских поселений, на территории которых формируются инвестиционные площадки ТОР. Возможности развития сельского хозяйства отмечены на 4 перспективных земельных участках общей площадью 413 850 м<sup>2</sup>.

Таблица 10 — Обеспеченность инвестиционных площадок TOP «Николаевск» земельными участками для сельскохозяйственной деятельности

№	Наименование	Площадь	Кадастровый		
	инвестиционной площадки	земельного участка	квартал		
1	гор. Николаевск-на-Амуре	300 000 м <sup>2</sup>	27:20:0010102		
2	с. Иннокентьевка	73 420 м <sup>2</sup>	27:10:0010127		
3	пос. Чныррах	23460 м	27:10:0010141		
4	с. Оремиф	16970 м²	27:10:0010124		
	ИТОГО:	413 850 м <sup>2</sup>			

Комментарии отраслевых экспертов позволили сделать следующие выводы:

- Высока конкуренция со стороны китайских производителей как в сегменте овощей, так и в сегменте мяса. Продукция хабаровских производителей позиционируется в верхнем ценовом сегменте, что ограничивает спрос.
- Производители мяса и овощей Хабаровского края не поставляют продукцию на рынок Николаевского района, это означает, что развитие локальных производств будет направлено на замещение импорта из других регионов и государств (в первую очередь Китая), а не станет переделом существующих сфер влияния хабаровских производителей.
- При снижении постоянных издержек (стоимость электрической и тепловой энергии) возможно обеспечение конкурентоспособных цен для работы на локальном рынке Николаевского района;
- В настоящий момент у игроков регионального и межрегионального уровней нет заинтересованности в развитии данного сектора на территории Николаевского района, но возможно создание небольших хозяйств местным бизнесом;
- Потенциал развития животноводства и птицеводства поддерживается наличием возможности производства рыбной муки, а также рыбных отходов, однако необходимо также обеспечить поставки зерновых кормов;
- Потенциал развития овощеводства связан с развитием мультикультурных тепличных комплексов, позволяющих производить широкий ассортимент продукции при небольшом

объеме выпуска;

- Наибольшая обеспеченность земельными ресурсами, пригодными для развития сельского хозяйства отмечена на территории города Николаевск-на- Амуре. На землях инвестиционных площадок "Село Иннокентьевка", "Поселок Чныррах", "Село Оремиф" общей площадью около 113850 м² возможно создание малых звероводческих и животноводческих хозяйств.

### Звероводческий сектор: производство пушнины и меха

Рынок пушнины в России сократился с начала 1990-х годов в 7 раз. В 1980—1990-е годы Россия занимала первое место по объему реализуемого в мире меха. Практически целиком он поставлялся за рубеж и служил одним из основных источников валютных поступлений. За год производилось от 10 до 15 миллионов шкур разных видов животных. На сегодняшний день из более чем 400 хозяйств осталось около 30. Сегодня в зверохозяйствах России производится лишь 2,2 миллиона шкурок норки — основного выращиваемого в неволе зверя.

Лидерами мирового рынка меха норки является Дания, Китай, Голландия и Польша.

По крупному зверю – песцу и лисе – лидерами являются Финляндия и Китай.

По оценке Российского пушно-мехового союза, объем российского рынка готовых меховых изделий составляет 8–9 миллиардов рублей в год, однако до 90% изделий являются импортными, при этом на долю контрафактной продукции приходится до 80% рынка.

В Дальневосточном регионе сохранилось звероводческие хозяйства в Приморском крае и в Якутии. Средний оборот составляет 20–30 млн рублей при рентабельности не выше 5%.

Существенной проблемой развития звероводства является отсутствие российского маточного поголовья, дорогие корма, отсутствие квалифицированных кадров, что в условиях ценового демпинга со стороны китайских производителей затрудняет выход на рынок.

Потенциальным преимуществом Николаевского района является возможность использования отходов рыбопереработки в качестве корма для пушных зверей.

С учетом мнений экспертов можно сделать следующие выводы:

- Территория обладает подходящими природно-климатическими условиями и потенциал развития доступной кормовой базы.
- Низкая зависимость сектора от условий логистики позволяет развивать небольшие локальные производства с сезонной отгрузкой продукции.
- Перспективы развития отрасли и эффективность бизнеса во многом зависит от государственной поддержки отрасли на федеральном уровне.

### Рыбный сектор: рыболовство и рыбопереработка

Общий вылов предприятий рыбохозяйственного комплекса Хабаровского края составляет 375 тыс. тонн. Порядка 25% общего объема вылова приходится на рыбу лососевых пород.

Николаевский район является основным участком добычи лососевых в Хабаровском крае. Вместе с тем, согласно данным Хабаровского филиала ФГБНУ ТИНРО-Центра, в краткосрочной перспективе ожидается сокращение объемов добычи (вылова) лососевых на территории района.

С учетом правил закрепления рыболовных участков добычи лососевых рыб на срок от 5 до 15 лет существуют барьеры по выходу на рынок новых участников. Перспективные резиденты ТОР обладают достаточной площадью рыболовных участков для развития своей деятельности, появление новых участников возможно за счет перераспределения участков или ухода с рынка малых добывающих предприятий. Кроме того, новые правила регулирования отрасли в части инвестиционных квот и морского прибрежного рыболовства создают основу для развития наземных баз переработки добывающими компаниями, ведущими улов в морских водах, что может стать драйвером дальнейшего развития в рыбном секторе.

Рынок продукции аквакультурной рыбы и морепродуктов составляет не более 5% рыбного рынка, при этом на Дальнем Востоке производится только 4% общероссийского объема аквакультуры, преимущественно в Приморском крае. В Хабаровском крае начаты работы по товарному выращиванию приморского гребешка, трепанга и устриц в бухте Бяуде в Советско-Гаванском муниципальном районе. В настоящее время в крае действует 7 лососевых рыбоводных заводов (3 государственных и 4 частных) общей мощностью 88,8 млн штук молоди в год. Благодаря фиксируемой позитивной динамике можно рассматривать производство аквакультуры и марикультуры как потенциальную возможность диверсификации.

Рынок рыбопереработки ограничен существующей структурой спроса. На российском рынке рыбные консервы и пресервы составляют порядка 8% от общего потребления рыбной продукции. Иностранные потребители также не имеют мотивации на закупку продукции глубокой степени переработки, так как ориентированы на создание добавленной стоимости на своих предприятиях.

С учетом тенденций рынка, ожидаемого состояния сырьевой базы и планов участников рынка можно сделать следующие выводы о перспективах развития рыбного сектора в ТОР «Николаевск»:

- Перспективы развития сектора связаны не с увеличением мощностей производства (натуральным приростом), а с увеличением добавленной стоимости.
- Стратегией основных резидентов предусмотрен переход от частичной переработки на борту и транспортировки сырья на оптовые склады к развитию береговой переработки и отправке полуфабрикатов дистрибьюторам.
- Несмотря на неблагоприятное состояние рынка рыбной продукции (консервов и пресервов), за счет действия льгот и общего повышения логистического обеспечения отрасли возможно снижение стоимости продукции рыбопереработки и повышение ее привлекательности для потребителя, что способно стимулировать развитие рыбопереработки резидентами ТОР.
- Наиболее перспективным направлением переработки является производство рыбной муки и рыбьего жира. При этом возможно увеличение мощностей и повышение качества продукта за счет переработки отходов морской рыбы, добываемой внешними участниками.
- Существует база добычи морепродуктов в прибрежной зоне Охотского моря. С учетом потенциального выделения небольших квот на вылов осетровых рыб возможен выпуск продукции верхнего премиального сегмента с широкой географией поставок. Также данные ресурсы позволяют рассматривать возможности развития производства биоактивных добавок и фармацевтики.
- Перспективы рыбоводства на территории TOP связаны с разведением маточного поголовья осетровых, благодаря наличию дешевой тепловой энергии, производимой Николаевской ТЭЦ.

### Лесной сектор: лесозаготовка и деревообработка

Хабаровский край обладает мощным естественным лесным потенциалом – лесами покрыто 93,6% территории края. Всего на долю Хабаровского края приходится до 50% заготовок леса в ДФО. Однако уровень добычи леса в крае достигает лишь 29% от допустимого объема изъятия.

В то же время наблюдается рост выпуска продукции лесопромышленными предприятиями края, причем большими темпами развивается глубокая переработка.

На Николаевский район приходится порядка 2% общего лесного фонда края.

Основной производимой продукцией являются лесоматериалы необработанные и пиломатериалы.

Слабое развитие лесопромышленного комплекса в Николаевском районе связано с отсутствием дорожной инфраструктуры и высокими логистическими издержками, а также в связи с наличием большого количества природоохранных и исторических объектов. Однако интерес со стороны лесопромышленных компаний к району присутствует.

Распространение режима ТОР, а также дополнительных отраслевых мер поддержки (отсутствие вывозных пошлин на продукцию высокой переработки) будет способствовать повышению привлекательности развития лесного сектора для инвестора.

В этой связи можно говорить и о возможности синергетического эффекта для развития лесопромышленного сектора в ТОР в связи с реализацией проекта "Создание Дальневосточного центра глубокой переработки древесины в г. Амурске", осуществляемого ОАО "Дальлеспром".

В области глубокой переработки перспективным является рынок пеллет из древесного сырья (топливных гранул). При этом производство пеллет может быть рассмотрено как в контексте экспорта в страны АТР (Япония импортирует порядка 250 тыс. тонн, Корея – порядка 1,5 млн тонн), так и в контексте внутреннего потребления – поставки в рамках северного завоза для выработки энергии в северных районах.

В отношении перспектив развития лесного сектора можно сделать следующие выводы:

- Критическим условием развития сектора является логистика. В отсутствие железной дороги возможен вывоз необработанных лесоматериалов водным транспортом для обработки на мощностях, имеющихся в близлежазщих деревообрабатывающих компаниях, что соответствует текущей стратегии основных участников, при этом необходимо отметить ограниченные сроки навигации по реке Амур (июнь октябрь).
- Переработка на месте возможна, в числе наиболее доступных видов деятельности производство топливных гранул из балансовой древесины.
- В отдаленной перспективе при условии улучшения транспортной доступности Николаевского района можно рассматривать возможности расширения переработки древесины и других деревянных изделий. Критическим условием развития сектора является отсутствие дорог, поэтому первоочередной задачей при развитии сектора будет обеспечение инфраструктурой.

Сектор добычи полезных ископаемых: золото, цеолиты, перлиты, алуниты, фарфоровый камень, сырье для производства строительных материалов

**Золото**. Николаевский район является одним из ведущих золотодобывающих районов Хабаровского края, на него приходится примерно треть объема добычи золота в регионе.

На территории района открыты и разведаны 44 месторождения россыпного золота и два основных месторождения рудного золота — Многовершинное и Белая Гора, разведка которых осуществляется ЗАО "Многовершинное" (до 3–3,5 тонн в год) и ООО «Белая Гора» (до 2–2,5 тонн в год) соответственно. Компании являются двумя из четырех крупнейших предприятий по добыче рудного золота на территории края.

Кроме того, на границе Николаевского и Ульчского районов расположено месторождение рудного золота — Кабачинско-Полянкинская площадь. Утверждены запасы рудного золота Южной зоны месторождения Полянка для условий отработки их открытым способом по состоянию на 01.01.2015 в следующих количествах:

- балансовые запасы  $C_1 + C_2$  составляют 12 355,1 кг золота,
- забалансовые запасы C<sub>2</sub> составляют 2 861,9 кг золота.

Добычу и переработку руды золоторудного месторождения Полянка методом кучного выщелачивания осуществляет резидент ТОР "Николаевск" ООО "НГК-Ресурс".

Развитие золотодобывающей отрасли района, в том числе за счет освоения месторождения Полянка, является стимулом для развития на территории района сети

предприятий по предоставлению услуг в области добычи полезных ископаемых. Специализация предприятий может включать широкий спектр видов деятельности, таких как: разведочное бурение; монтаж, ремонт и демонтаж бурового оборудования; осуществление геологоразведочных, геофизических и геохимических работ в области изучения недр и воспроизводства минерально-сырьевой базы; лабораторные исследования материалов и веществ; производство машин и оборудования для добычи полезных ископаемых и иные виды деятельности.

Государственным балансом на территории Охотского муниципального района учтено 28 месторождений полезных ископаемых, в том числе золота и других металлических ископаемых 27 месторождений:

- рудного золота и серебра 5 (осваиваются 4: Хаджинское, Светлое, Хоторочан, Озерное), месторождение Чачика с запасами 3,9 т находится в нераспределенном государственном фонде недр,
  - россыпного золота -20, из них осваиваются -9,
- свинцово-цинковых руд 2 (Джатонское, Ниваджинское), находятся в нераспределенном государственном фонде недр.

По состоянию на 01.01.2020 запасы полезных ископаемых составляют: рудного золота -45.4 т, россыпного золота -4.2 т, серебра -1280.4 т, свинца -90.8 т, цинка -122.1 т.

На территории Охотского района имеется значительное количество рудопроявлений золота, олова, меди и молибдена, требующих геологического изучения.

**Иные полезные ископаемые**. Минерально-сырьевая база общераспространенных полезных ископаемых Хабаровского края составляет 217 месторождений (глины кирпичные, керамзитовые, тугоплавкие, песчано-гравийный материал, пески строительные, камни строительные и облицовочные, известняки на известь, торф, диатомиты, туфы), 57 притрассовых карьеров (песчано-гравийный материал, камни строительные). В Николаевском районе сосредоточены значительные запасы базальтов, тугоплавких глин, в том числе цеолитов и фарфорового камня. Высокую значимость имеют месторождения алунитов — сырья для производства алюминия, квасцов и калиевых солей.

Содержание алунита в рудах Искинского месторождения составляет 29–34%: это сравнительно невысокий уровень, но, учитывая рост мирового производства алюминия и перспективы улучшения транспортного сообщения, данное месторождение имеет потенциал разработки.

Общераспространенные полезные ископаемые представляют ценность для развития отрасли строительных материалов Хабаровского края, где наблюдается дефицит производства листового стекла, асбестоцементных изделий, строительного гипса и изделий из гипса, извести строительной и облицовочных натуральных материалов, а также керамического кирпича. Благодаря развитию в Хабаровском крае производства теплоизоляционных изделий, мягких кровельных и гидроизоляционных материалов становится перспективной разработка базальтовых месторождений.

Добыча базальта привлекательна также в целях организации производства непрерывного базальтового волокна, которое применяется в производстве широкого спектра продукции – арматуры, тканей, стройматериалов, для строительства автомобильных дорог, в берегоукреплении.

Тугоплавкие глины, перлиты и цеолиты месторождений Николаевского района могут поддержать развитие производства более качественных строительных и отделочных материалов.

Разработка месторождений в настоящее время не начата, что связано с их труднодоступностью и наличием альтернативных источников поставки. В случае улучшения

транспортной доступности возможно вовлечение месторождений в хозяйственный оборот, а также углубление развития отрасли и создание на территории Николаевского района производства строительных и теплоизоляционных материалов, фарфоровых изделий.

Выводы о перспективах развития данной специализации в ТОР (с учетом комментариев отраслевых экспертов):

- Развитие золотодобывающей отрасли в средне- и долгосрочной перспективе формирует возможности для развития сферы предоставления услуг в области добычи полезных ископаемых.
- При наличии достаточных объемов и качества общераспространенных полезных ископаемых в Николаевском районе их разработка может быть интересна не только хабаровским предприятиям, но и участникам отрасли из соседних регионов.
- В условиях слабого развития автомобильной и отсутствия железнодорожной инфраструктуры в Николаевском районе наиболее вероятным сценарием развития отрасли добычи общераспространенных полезных ископаемых в краткосрочной и среднесрочной перспективе является разработка и вывоз сырья.
- Разработка месторождений общераспространенных полезных ископаемых не требует крупной инфраструктуры, однако для стимулирования развития сектора необходимо участие государства в проведении геологоразведочных работ для уточнения запасов и химикофизических свойств сырья.

#### Сектор судостроения и судоремонта

В номинальном выражении рыболовный флот Дальневосточного бассейна состоит из судов следующих групп:

- 108 крупнотоннажных судов (длина 82–120 м);
- 286 среднетоннажных судов (длина 40–64 м);
- 94 малотоннажных судна (длина 25–36 м);
- 129 нетиповых судов (длина 25–100 м, в основном 25–45 м).

В настоящее время деятельность судоремонтных предприятий Николаевска-на- Амуре связана преимущественно с ремонтом маломерных промысловых и пассажирских судов. Однако максимальная осадка Николаевского морского порта составляет 4,5 м, что позволяет принимать также некоторые виды среднетоннажных судов, ведущих добычу в Охотском море. Исходя из структуры дальневосточного флота, в данном варианте возможная емкость рынка судоремонта составляет порядка 350 судов.

Судостроительное производство является потенциальным направлением развития Николаевского района в долгосрочной перспективе, поскольку в данный момент его развитие неконкурентоспособно по издержкам.

С учетом состояния рынка и планов по развитию производства потенциальных резидентов ТОР можно сделать выводы о перспективах развития сектора:

- Преимуществом Николаевска является близость к морскому побережью, что делает его предложение привлекательным для судов, действующих в Амурском лимане и Татарском проливе.
- Учитывая развитие регулирования рыбной отрасли, направленное на обеспечение связи морской добычи с наземными базами, можно рассчитывать на увеличение числа заходов судов, а значит, на рост возможностей предложения услуг оперативного ремонтнотехнического обслуживания.
- Возможности развития сектора в краткосрочной перспективе связаны с увеличением перечня услуг при небольшом росте натуральных объемов (количества судов), однако для этого необходимо создание базы подготовки местных кадров.

Сектор транспортно-логистических услуг: водный транспорт и логистика

Общая протяженность судоходных фарватеров Амура достигает 6 тыс. км. Период навигации длится 5–6 месяцев. Глубины и ширина Амура позволяют использовать самоходные суда и баржи грузоподъемностью от 500 до 3000 т, а в нижнем течении до 5000т. Основные порты (от устья к верховью Амура): Николаевск-на-Амуре, Комсомольск- на-Амуре, Хабаровск, Свободный. Вверх по Амуру поступают: нефть и нефтепродукты, пиломатериалы, цемент, металл, рыба и др.; вниз — лес в плотах, уголь, хлебные грузы, овощи и др. Ввиду недостатка в Николаевском районе грузов номенклатуры, пользующейся спросом, и доступности автомобильных перевозок естественные стимулы к развитию водного транспорта отсутствуют.

Несмотря на общую негативную ситуацию на рынке, существуют следующие предпосылки развития сектора:

- Развитие перевозок и портово-складских услуг за счет реализации проектов завоза золотоносной руды на горно-обогатительные предприятия района как со стороны Сахалинского залива Охотского моря, так и через Николаевский морской порт.
- Расширение рыбопереработки и добычи общераспространенных полезных ископаемых могут стимулировать развитие сектора водного транспорта.
- Развитию сектора содействует программа северного завоза. При развитии агрохозяйственного сектора на территории района возможно увеличение отправки местной продукции по данной программе.

Учитывая стратегическую перспективу строительства в Николаевском районе железнодорожного моста на Сахалин, в долгосрочном периоде возможно развитие в районе мыса Лазарева логистических функций, связанных с сопряжением водного и железнодорожного транспорта.

### Туристический сектор: внутренний и въездной туризм

При рассмотрении возможностей развития туризма в Николаевском районе в среднесрочном периоде следует признать наиболее вероятным сценарием развитие Николаевского района как одного из пунктов посещения в составе комбинированных туров, а значит, в первую очередь речь идет о переориентации части туристического потока Хабаровского края.

По ключевым показателям туристской деятельности Хабаровский край входит в тройку лидеров среди субъектов Дальневосточного федерального округа наряду с Приморским краем и Амурской областью. Однако в силу сосредоточения основных туристических объектов и достопримечательностей в южной и приграничной части края туристический поток распределен неравномерно – до 80% приходится на Хабаровский и Комсомольский районы края.

Развитие туризма в северных районах также осложняется низкой транспортной доступностью территории и недостаточным уровнем развития туристической инфраструктуры, в том числе средств коллективного размещения. Часть территории района, расположенная на левом берегу р. Амур, не имеет регулярного транспортного сообщения с сетью региональных и федеральных автодорог. Услуги размещения для туристов предоставляются двумя гостиницами города Николаевска-на-Амуре — на 5 и 39 номеров (рассчитаны на 1–2 чел.). В результате действия данных факторов туристический поток Николаевского района не достигает 1% общего объема туристического потока края.

Вместе с тем Николаевский район имеет высокий потенциал развития туризма, обусловленный, прежде всего, его географическим расположением, в том числе природными ландшафтами устья и лимана река Амур — наиболее посещаемых объектов района на сегодняшний день. В непосредственной близости от Николаевского района находится Шантарский архипелаг — гряда островов Охотского моря, привлекательная как объект

экологического туризма. Историко-культурную ценность района составляют Чныррахская крепость и бывший командный пункт военно-морской базы Северной Тихоокеанской военной флотилии. К внутренним туристическим ресурсам района также относятся территории проживания коренных малочисленных народов Севера, возможность организации на территории района охоты и рыбалки. Отдельный интерес представляют организуемые в районе мероприятия (День корюшки).

Таким образом, туристический потенциал района с учетом инфраструктурных ограничений делает целесообразным развитие многих видов туризма, таких как исторический, круизный, приключенческий, событийный, этнографический и экологический туризм.

Круизный туризм по р. Амур. Российский опыт организации круизных туров по северным рекам страны, таким как Лена, Енисей, Обь, Иртыш, Северная Двина, демонстрирует высокую привлекательность северных речных маршрутов. Потенциальный туристический маршрут по реке Амур пролегает от города Хабаровска до города Николаевскана-Амуре. Подобный маршрут с выходом круизного теплохода из устья реки Амур к Шантарским островам предусмотрен государственной программой "Развитие внутреннего и въездного туризма в Хабаровском крае (2013–2020 годы)", утверждена постановлением Правительства Хабаровского края от 26 июня 2012 года № 211-пр. (инвестиционный проект "Создание туристско-рекреационного кластера "Остров Большой Уссурийский – Шантары"). Мероприятия включают проработку вопроса по строительству круизного теплохода (на сегодняшний день круизные теплоходы для осуществления туров по р. Амур отсутствуют) и созданию круизной управляющей компании; создание историко- познавательного комплекса "Крепость Николаевск-на-Амуре"; организация пункта приема туристов на Шантарском архипелаге. Основная часть мероприятий проекта планируется к реализации на территории Хабаровского района. Общая стоимость реализации проекта оценена в 3 670 млн руб. (все источники финансирования).

Экологический туризм (Шантарские острова). На сегодняшний день доступ к Шантарским островам обеспечивается тремя способами в рамках различных туристических предложений: через посёлок Бриакан района им. Полины Осипенко, где располагается вертолетная площадка для трансфера туристических групп на вертолете; через залив Николая, откуда группы отправляются к островам на моторных лодках; через г. Николаевск-на-Амуре, от которого к островам отправляются катамараны (яхты). Преимущество последнего маршрута состоит в оптимальном соотношении цены тура и условий проживания туристов. Так, стоимость тура до Шантарских островов на яхте, отправляющейся из Николаевска-на-Амуре и обеспечивающей туристам комфортное проживание и перемещение на протяжении всей поездки, сопоставима со стоимостью тура с пунктом пересадки в посёлке Бриакан или в заливе Николая с обеспечением размещения туристов в палаточных лагерях.

Сравнение тура до Шантарских островов и аналогичных туров, предлагаемых в других странах, показывает, что Шантарские острова обладают всеми достоинствами объектов экологического туризма и имеют преимущество в стоимости тура (см. таблицу ниже). Одним из достоинств является, в частности, возможность наблюдать за китами ("whale watching"), тюленями, медведями, оленями и другими животными во время путешествия до островов.

Таблица 11 – Сравнение параметров туристических маршрутов до островов

Маршрут	Способ трансфера до	Стоимость тура и	Характеристика тура
	островов	условия размещения	
Хабаровск – Бриакан / залив	Вертолёт / моторная	Палатки: 100-150 тыс. руб.	8–12 дней, группы 5–20
Николая – Шантарские острова	лодка	Туристическая база: от 200	человек
		тыс. руб.	
		VIP-тур: 390 тыс. руб.	
Хабаровск – Николаевск-	Катамаран (яхта)	Катамаран (яхта): 150 тыс.	10 дней, группы 8–10
на-Амуре – Шантарские		руб.	человек
острова			
Москва – Осло – Эвенес	Наземный транспорт	Особняк: 2 500 евро	7 дней, 6 человек
<ul><li>Андфьорд (Норвегия)</li></ul>		_	
Санкт-Петербург – Эвенес	Наземный транспорт	Небольшие дома: 1 500	9 дней, 4–6 человек
– Лофотенские		евро	
острова (Норвегия)			

Источник: анализ предложений туроператоров.

В рамках реализации проекта создания круизного кластера "Остров Большой Уссурийский — Шантары" Николаевск-на-Амуре является в одним из 3 базовых опорных пунктов маршрута. В число мероприятий проекта вошло "Создание историко-познавательного комплекса "Крепость Николаевск-на-Амуре" в Николаевском муниципальном районе".

Следует отметить, что крепость Николаевск-на-Амуре является аналогом действующих музейных объектов под открытым небом: Военно-исторического фортификационного музея — "Владивостокская крепость" и Мемориального комплекса "Ворошиловская батарея" на острове Русский. В Николаевске до настоящего времени сохранилось более 40 фортификационных объектов различных групп и конфигураций, в том числе долговременные, выполненные из бетона и кирпича (казармы, минный погреб, командный пункт). Их уникальность заключена в редком сочетании военно-инженерных решений с экологией окружающих ландшафтов.

Вместе с тем, реализация мероприятий Программы будет иметь ограниченное влияние на развитие туристического потенциала. В качестве предложений по совершенствованию туристической инфраструктуры Николаевска-на-Амуре можно предложить внесение в Программу следующих мероприятий по созданию мест посещения туристов:

- Увеличение объема финансирования мероприятия "Создание историкопознавательного комплекса "Крепость Николаевск-на-Амуре" Николаевского муниципального района" - до 70 млн руб.
- "Создание историко-познавательного комплекса "На дальних рубежах" до 10 млн руб. "Создание музея обороны Нижнего Амура" (в том числе, восстановление бывшего командного пункта Николаевской-на-Амуре военно-морской базы СТОФ) 15 млн руб.

*Исторический, событийный, этнографический туризм*. Возможность развития исторического туризма на территории района обусловлена наличием объектов культурного наследия. Инвестиционных проектом по созданию туристического кластера "Остров Большой Уссурийский — Шантары" предусмотрено создание историко-познавательного комплекса на базе Чныррахской крепости. Связанными с ним являются событийный (День корюшки) и этнографический (организация туров в места компактного проживания коренных малочисленных народов) туризм.

**Приключенческий муризм**. Благоприятным местом организации охоты и рыбалки является Петровская коса (залив Счастья). Также рыбная ловля является элементом большинства программ туров до Шантарских островов.

Анализ перспективы развития туристической сферы позволяет сделать следующие выводы:

выводы:
- На территории района целесообразно развивать линейку разнообразных

туристических маршрутов, привлекательных для российских и иностранных туристов.

- Николаевск-на-Амуре обладает высоким потенциалом по обеспечению качественного обслуживания большого туристического потока на Шантарские острова, предлагая оптимальное соотношение стоимости и качества размещения туристов; Потенциальный туристический поток района в среднесрочной перспективе в зависимости от реализации предлагаемых мероприятий может быть оценен в 1,5–40 тыс. чел. в год при условии развития базовых туристических маршрутов, прежде всего круизного туризма и туров до Шантарских островов;
- Развитие туризма района и повышение туристического потока района требует развития туристической инфраструктуры города Николаевска-на-Амуре, в том числе: строительства гостиницы 3\* на 15 и более мест, не менее трех гостевых домов; создания не менее трех туристических операторов.

Таблица 12 – Туристические маршруты Николаевского района

Вид туризма (в скобках – сезонность)	Маршрут	Объекты посещения	Условия размещения	Стоимость тура на 1 чел., прочие условия	Дополнительные транспортные расходы	Оценка туристического потока
Круизный (май- сентябрь)	Хабаровск — Сикачи-Аляна — Троицкое — Амурск — Нижние Халбы — Николаевск-на-Амуре  Хабаровск (остров Большой Уссурийский) — Сикачи-Аляна — Троицкое — Амурск — Нижние Халбы — Николаевск-на-Амуре — Шантарские острова	Краеведческий музей, крепость Николаевск-на-Амуре, командный пункт военноморской базы СТОФ	– (размещение на круизном судне)	От 50 тыс. руб. до 450 тыс. руб. От 12–16 дней	_	Міп 400 / max 33000 туристов в год
Экологич еский (июль— сентябрь)	Николаевск-на-Амуре – Шантарские острова	Острова Шантарского архипелага, залив Счастья	Размещение во время пребывания в г. Николаевске-на- Амуре – в гостинице; во время тура – на яхте (катамаране)	150 тыс. руб. без учета размещения в г. Николаевскна-Амуре. От 10 дней	Стоимость перелета Хабаровск- Николаевск- Хабаровск: 19,4 тыс. руб.	Міп 200 / max 3000 туристов в год
Историческ ий (круглогод ично)	Хабаровск – Николаевск-на- Амуре	Крепость Николаевск-на- Амуре, командный пункт военно-морской базы СТОФ, краеведческий музей	Гостиницы / гостевые дома	_	Стоимость перелета Хабаровск— Николаевск- Хабаровск: 19,4 тыс. руб.	При строительстве доп. средств размещения — Min 500 / max 3000 туристов в год
Приключен ческий / этнографиический (апрель—октябрь)	Хабаровск – Николаевск-на- Амуре – Петровская коса (залив Счастья)	Краеведческий музей, крепость Николаевск-на-Амуре, командный пункт военноморской базы СТОФ, Шантарские острова / мыс Перовского	Размещение в гостиницах / гостевых домах или в палаточном лагере Петровская коса (залив Счастья)	_	Стоимость перелета Хабаровск- Николаевск- Хабаровск: 19,4 тыс. руб.	Min 300 / max 1500 туристов в год
Событийный (круглогоди чно)	Хабаровск – Николаевск-на- Амуре	Праздничные мероприятия (Праздник Корюшки, День Рыбака)	Гостиницы / гостевые дома	_	Стоимость перелета Хабаровск— Николаевск- Хабаровск: 19,4 тыс. руб.	При строительстве доп. средств размещения min 100 / max 300 туристов в год

### Результаты оценки

В результате оценки конкурентоспособности территории Николаевского района для развития отобранных направлений (специализаций) методом групповой экспертной оценки сформировалась следующая таблица (использовалась 3-балльная шкала).

Таблица 13 – Оценка конкурентоспособности территории Николаевского района для развития отобранных направлений (специализаций)

Направления развития территории (специализации)	Доступность и качество природных ресурсов		Доступность и качество человеческих ресурсов		Доступность и качество материальных ресурсов		Итог
	оценка	вес фактора	Оценка	вес фактора	оценка	вес фактора	
Тепличные хозяйства	1,25	23%	2	20%	2,75	58%	2,26
Свиноводство	2	38%	1,75	25%	1,25	38%	1,66
Птицеводство	2	45%	1,5	20%	2	35%	1,90
Разведение пушных зверей	2,75	43%	2	25%	1,5	33%	2,16
Рыболовство морское	2,5	58%	2,75	10%	2,25	33%	2,44
Рыболовство пресноводное	2,75	58%	2,5	10%	2	33%	2,48
Переработка рыбы	3	30%	2	25%	1,75	45%	2,19
Мука рыбная	2,5	30%	1,75	20%	1,25	50%	1,73
Золото	3	70%	2	10%	1	20%	2,50
Нерудные материалы	2,5	58%	1,75	18%	2	25%	2,24
Цеолиты	3	40%	2	10%	1	50%	1,90
Перлиты	3	40%	2	10%	1	50%	1,90
Алуниты	2	40%	2	10%	1	50%	1,50
Услуги в области ДПИ	2	30%	1,5	40%	1	30%	1,50
Лес круглый	2	53%	1,75	20%	1,25	28%	1,74
Пиломатериалы	1,75	38%	1,5	25%	1	38%	1,41
Деревянные изделия и мебель	1,75	28%	2	23%	1,25	50%	1,56
Фарфоровые изделия	3	20%	1,5	40%	1	40%	1,60
Стройматериалы	2,25	40%	2	20%	1	40%	1,70
Судостроение	1,5	20%	1,25	35%	1,5	45%	1,41
Судоремонт	2	18%	2	48%	2,5	35%	2,18
Гостиницы	2	30%	1,5	35%	1,5	35%	1,65
Туристические услуги	2	33%	1,25	40%	1,5	28%	1,56
Речные перевозки	1,5	40%	2	18%	2,75	43%	2,12
Логистика	1	30%	1,5	20%	1	30%	1,10

В результате оценки рыночной привлекательности отобранных направлений (специализаций) сформировалась следующая таблица (использовалась 3-балльная шкала).

Таблица 14 – Оценка рыночной привлекательности отобранных направлений (специализаций)

Направления развития территории (специализации)	Объем доступного рынка		Динамика развития рынка		Возможность входа на рынок (уровень конкуренции и барьеров)		Итог
	оценка	вес фактора	оценка	вес фактора	оценка	вес фактора	
Тепличные хозяйства	1	40%	1	20%	2	40%	1,4
Свиноводство	2	40%	1	20%	3	40%	2,2
Птицеводство	2	40%	2	20%	2	40%	2
Разведение пушных зверей	2	40%	1	20%	1	40%	1,4
Рыболовство морское	2	40%	2	20%	1	40%	1,6
Рыболовство пресноводное	3	40%	3	20%	2	40%	2,6
Переработка рыбы	2	40%	2	20%	3	40%	2,4
Мука рыбная	3	40%	3	20%	2	40%	2,6

Направления развития территории (специализации)		оступного Динамика ынка развития рынка		Возможность входа на рынок (уровень конкуренции и барьеров)		Итог	
	оценка	вес фактора	оценка	вес фактора	оценка	вес фактора	
Золото	3	40%	2	20%	2	40%	2,4
Нерудные материалы	2	40%	2	20%	1	40%	1,6
Цеолиты	3	40%	2	10%	1	50%	1,9
Перлиты	3	40%	2	10%	1	50%	1,9
Алуниты	2	40%	2	10%	1	50%	1,5
Услуги в области ДПИ	2	30%	3	40%	3	30%	2,6
Лес круглый	2	40%	3	20%	1	40%	1,8
Пиломатериалы	2	40%	1	20%	1	40%	1,4
Деревянные изделия и мебель	1	40%	1	20%	2	40%	1,4
Фарфоровые изделия	1	40%	1	20%	2	40%	1,4
Стройматериалы	1	40%	1	20%	2	40%	1,4
Судостроение	1	40%	1	20%	1	40%	1
Судоремонт	2	40%	3	20%	2	40%	2,2
Гостиницы	1	40%	2	20%	2	40%	1,6
Туристические услуги	2	40%	2	20%	3	40%	2,4
Речные перевозки	1	40%	1	20%	2	40%	1,4
Логистика	1	40%	1	20%	2	40%	1,4

(использовалась 3-балльная шкала)

Сопоставление оценок привлекательности рынков и конкурентоспособности территории формирует следующую матрицу:

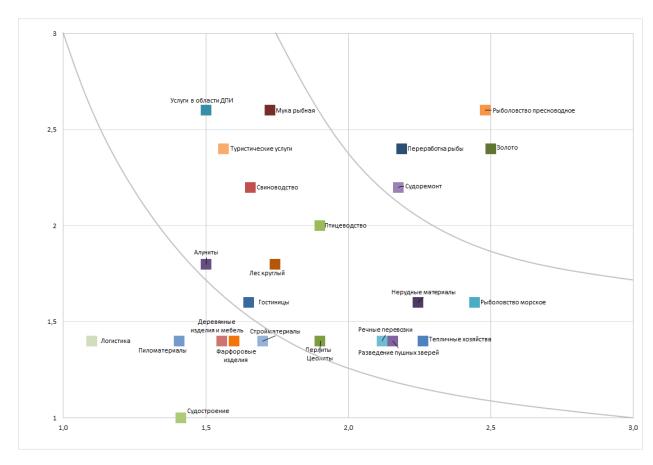


Рисунок 7. Матрица привлекательности и конкурентоспособности развития различных специализаций в Николаевском районе

Таким образом, в группу первого приоритета развития территории попадают следующие специализации: рыболовство пресноводное, переработка рыбы, судоремонт, золото.

В группу второго приоритета развития территории попадают: рыболовство морское, мука рыбная, услуги в области добычи полезных ископаемых, туристические услуги, птицеводство, свиноводство, нерудные материалы, тепличные хозяйства, речные перевозки, разведение пушных зверей, гостиницы, цеолиты, перлиты, алуниты.

В группу третьего приоритета развития территории попадают: стройматериалы, фарфоровые изделия, деревянные изделия и мебель, пиломатериалы, логистика, судостроение.

Специализация ТОР "Николаевск" представлена 16 видами экономической деятельности, которые соответствуют стратегиям пространственного развития РФ и социально-экономического развития Хабаровского края (за исключением лизинга и девелопмента).

Вместе с тем в целях развития ТОР необходимо расширение его специализации на перспективные отрасли: деревообработка, туризм, тепличное хозяйство, животноводство, посредством внесения изменения в Постановление Правительства Российской Федерации о создании ТОР "Николаевск" при наличии инвесторов.

Таблица 15 – Сравнение специализации ТОР "Николаевск" со стратегией социально-экономического развития Хабаровского края и

стратегией пространственного развития Российской Федерации

страт	егией пространственного развития Российской Федерации				
№	Отрасль		лизация	Приоритетные отрасли для развития в субъекте РФ	
		ПП РФ	ППР	Стратегия социально- экономического развития субъекта ДФО	Стратегия пространственного развития РФ
1	Рыболовство и рыбоводство	да	да	да	да
2	Производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования	да	да	да	да
3	Производство прочих транспортных средств и оборудования	да	да	да	да
4	Ремонт и монтаж машин и оборудования	да	да	да	да
5	Деятельность водного транспорта	да	да	да	да
6	Складское хозяйство и вспомогательная транспортная деятельность	да	да	да	да
7.	Добыча металлических руд	да	да	да	да
8.	Добыча прочих полезных ископаемых	да	да	да	да
9.	Предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых	да	да	да	да
10.	Производство пищевых продуктов	да	да	да	да
11.	Производство металлургическое	да	да	да	да
12.	Строительство зданий	да	да	да	да
13.	Работы строительные специализированные	да	да	да	да
14.	Деятельность в области архитектуры и инженерно-технического проектирования; технических испытаний, исследований и анализа	да	да	да	да
15.	Аренда и лизинг	да	да	нет	нет
16.	Операции с недвижимым имуществом	да	да	нет	нет
17.	Растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях	нет	да	да	да
18.	Обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, кроме мебели, производство изделий из соломки и материалов для плетения	нет	да	да	да
19.	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	нет			
20.	Производство прочей неметаллической минеральной продукции	нет	да	да	да
21.	Деятельность по предоставлению мест для временного проживания	нет	да	да	да
22.	Деятельность туристических агентств и прочих организаций, предоставляющих услуги в сфере туризма	нет	да	да	да

23.	Деятельность в области спорта, отдыха и развлечений	нет	да	да	да
24.	Производство газохимической и химической продукции, резиновых и пластмассовых изделий	нет	нет	да	да
25.	Производство напитков	нет	нет	да	да
26.	Производство электрического оборудования	нет	нет	да	да
27.	Строительные материалы	нет	нет	нет	да
28.	Услуги, прочее (обработка вторичного сырья, организация стоянки)	нет	нет	нет	да

# 4.2. Информация о резидентах / инвесторах и о планируемых мерах поддержки резидентов

Информация о резидентах І этапа развития ТОР (2017–2020) и о планируемых мерах поддержки резидентов представлена в Таблица 16.

Таблица 16 – Рекомендуемые меры поддержки резидентов на территории ТОР для базовых отраслей специализации (2017–2020 годы)

Специализация	Резиденты	Финансовые меры поддержки	Фискальные меры поддержки	Административно- регулятивные меры поддержки	Организационно- методологические меры поддержки	Дополнительные услуги и инфраструктура
Рыболовство пресноводное	ООО "Восточный рыбокомбинат"  ООО "РПК "Восточное"	<ul> <li>Предоставление государственных и муниципальных гарантий для развития предприятий резидентов ТОР;</li> <li>Предоставление субсидий на модернизацию производственного</li> </ul>	Льготы для резидентов ТОР, установленные:  - Налоговым кодексом РФ (часть вторая) от 05.08.2000 № 117-Ф3;  - Федеральным законом от 24.07.2009 № 212-Ф3 «О страховых	Регулирование отношений в области аквакультуры (рыбоводства), рыболовства и сохранения водных биологических ресурсов в ТОР в соответствии с положениями ст. 21 Федерального закона	<ul> <li>Содействие размещению резидентов на рыбохозяйственных акваториях.</li> <li>Профориентация молодежи,</li> </ul>	<ul> <li>Приоритетное подключение к объектам инфраструктуры ТОР;</li> <li>Перспективное строительство очистных сооружений;</li> <li>Разработка промысловых прогнозов для приоритетных зон</li> </ul>
	Пром"	оборудования;  – Субсидирование процентных ставок по долгосрочным инвестиционным	взносах в Пенсионный фонд РФ, Фонд социального страхования РФ,	от 29.12.2014 № 473-Ф3 — Предоставление государственных услуг на территории		лова;  — Поддержка воспроизводства амурских осетровых и тихоокеанских лососей на
	Рыболовецкая Артель им. Блюхера	кредитам, полученным в российских кредитных организациях.  — Предоставление субсидий на	Федеральный фонд обязательного медицинского страхования»;  — Федеральным законом от 29.12.2014 № 473-Ф3.  Льготы для резидентов ТОР, установленные:	опережающего развития;  — Сокращенное время проведения плановых и внеплановых контрольных проверок.  — Предоставление государственных		территории ТОР;  - Создание специализированной лизинговой компании для приобретения судов и перерабатывающего оборудования.  - Реализация государственной
	ООО "Охотский СРЗ"	возмещение СМСП части затрат на уплату платежей по договорам лизинга оборудования;  Предоставление	<ul> <li>Налоговым кодексом РФ (часть вторая) от 05.08.2000 № 117-Ф3;</li> <li>Федеральным</li> </ul>	услуг на территории опережающего развития;  — Сокращенное время проведения плановых и внеплановых	школьников, студентов технических специальностей; — Разработка системы планирования	политики по обновлению и модернизации рыбопромыслового флота;   — Развитие профильного образования в области судостроения, судовых

Специализация	Резиденты	Финансовые меры поддержки	Фискальные меры поддержки	Административно- регулятивные меры поддержки	Организационно- методологические меры поддержки	Дополнительные услуги и инфраструктура
Ремонт и обслуживание судов	ООО "Николаевская судоремонтная компания"	субсидий на модернизацию производственного оборудования  Предоставление финансовой поддержки, работодателям, реализующим инвестиционные проекты на территории Хабаровского края, на оказание мер поддержки работникам, привлеченным из других субъектов РФ.	законом от 24.07.2009 № 212-ФЗ "О страховых взносах в Пенсионный фонд РФ, Фонд социального страхования РФ, Федеральный фонд обязательного медицинского страхования"; — Федеральным законом от 29.12.2014 № 473-ФЗ.	контрольных проверок.	потребности отрасли в кадрах;  — Модернизация материально-технической базы учреждений, реализующих профильные программы для судостроения и судоремонта;  — Реализация программ движения WorldSkillsRussia.	энергетических установок, сварочного производства, монтажа и технического обслуживания судовых механизмов.
Добыча золота	OOO "HFK Pecype"	_	Льготы для резидентов ТОР, установленные:  - Налоговым кодексом РФ (часть вторая) от 05.08.2000 № 117-Ф3;  - Федеральным законом от 24.07.2009 № 212-Ф3;  - Федеральным законом от 29.12.2014 № 473-Ф3.	<ul> <li>Предоставление государственных услуг на территории опережающего развития;</li> <li>Сокращенное время проведения плановых и внеплановых контрольных проверок.</li> </ul>	<ul> <li>Содействие реализации совместных инициатив предприятий золотодобывающей отрасли;</li> <li>Содействие привлечению кадров для предприятий золотодобывающей и смежных отраслей.</li> </ul>	_

## 4.3. Этапы развития TOP на десятилетний период с детализацией ближайшего 3летнего периода

Анализ инвестиционного потенциала территории опережающего социальноэкономического развития «Николаевск» и состояния релевантных рынков региона, проведенный в разделе 4.1 настоящего Плана, позволил выявить стратегические направления развития ТОР и приоритетность их реализации в привязке к основным периодам развития ТОР (3-, 10- и 70-летний периоды).

С учетом планируемых мероприятий по развитию транспортной инфраструктуры Николаевского района основные этапы, векторы и приоритеты развития ТОР «Николаевск» на перспективу 3-летнего, 10-летнего и 70-летнего периодов определяются следующим образом:

Таблица 17 – Осі	новные этапы, векторы и	приоритеты развития	ТОР «Николаевск»
------------------	-------------------------	---------------------	------------------

	Этап 1 (2017–2022)	Этап 2 (2022–2030)	Этап 3 (2027–2087)	
Ключевые	Формирование базовой	Расширение территории	Развитие в Николаевском	
приоритеты	инфраструктуры для	инвестиционных площадок	районе новых видов	
(векторы)	развития наиболее	и спектра видов	экономической	
развития	привлекательных и	экономической	деятельности (транспорт,	
	конкурентоспособных	деятельности за счет	логистика, производства с	
	видов экономической	повышения	высокой добавленной	
	деятельности	инфраструктурной	стоимостью, сектор услуг) за	
		обеспеченности	счет обеспечения	
		территории, роста	транспортной связанности	
		инвестиционной	Николаевского района с	
		привлекательности,	другими регионами	
		развития цепочек	Российской Федерации, в том	
		добавленной стоимости	числе Сахалинской	
			областью, и странами АТР	
Роль	Территория с	«Полюс роста» севера	Один из форпостов Российской	
Николаевского	благоприятным режимом	Хабаровского края	Федерации на Дальнем Востоке,	
района	ведения экономической		в том числе обеспечивающий	
	деятельности		транспортную и	
			экономическую связность	
			территории макрорегиона	

І этап (2017–2022 гг.) включает первоочередные мероприятия, связанные с созданием ТОР и строительством инфраструктуры, критически необходимой для развития видов экономической деятельности, традиционно характерных для Николаевского района и имеющих максимальную привлекательность и конкурентоспособность. На первом этапе в ТОР будут реализованы проекты, заявленные на этапе создания территории опережающего развития.

В период реализации II этапа развития ТОР "Николаевск" (2022–2030 гг.) предполагается за счет роста инфраструктурной обеспеченности территории, повышения известности ТОР среди потенциальных резидентов, эффективности мер федерального уровня по развитию регионов Дальнего Востока будет расширяться число резидентов территории опережающего развития и спектр видов экономической деятельности, осуществляемых в Николаевском районе. Будут реализованы проекты в отраслях, имеющих предпосылки развития на территории ввиду природноресурсного потенциала, а также в отраслях, связанных с развитием цепочек добавленной стоимости. В результате Николаевский район станет "полюсом роста" севера Хабаровского края, привлекая инвестиционные и человеческие ресурсы, концентрируя на своей территории социальную инфраструктуру и логистические мощности межмуниципального значения, проекты в сфере обрабатывающей промышленности, в том числе ориентированные на переработку сырья, добываемого на севере региона.

В 70-летней перспективе развития ТОР (III этап – до 2087 г.) на территорию будут оказывать

влияние крупные инфраструктурные проекты, в том числе строительство железнодорожного (в перспективе также автомобильного) моста или тоннеля на остров Сахалин в районе рабочего поселка Лазарев, а также строительство автомобильного моста через реку Амур в районе города Николаевска-на-Амуре, который обеспечит устойчивую круглогодичную транспортную связь районного центра с крупными городами Хабаровского края. Это сформирует высокое значение Николаевского района в транспортном каркасе федерального уровня, что увеличит привлекательность новых для района видов экономической деятельности (транспорт, логистика, производства с высокой добавленной стоимостью, сектор услуг). При этом связанность территории района с Сахалинской областью откроет возможности сближения с растущими экономиками стран Азиатско-Тихоокеанского региона, а также сформирует роль Николаевского района как одного из форпостов Российской Федерации на Дальнем Востоке.

В случае реализации транспортного коридора материк – Сахалин – Япония в Николаевском районе появляются предпосылки для развития (а) перерабатывающих производств на основе ресурсов севера Хабаровского края с перспективой экспорта в страны АТР железнодорожным транспортом, (б) перерабатывающих производств с использованием импортного оборудования, помещаемого под режим свободной таможенной зоны, (в) мультимодального логистического хаба, ориентированного на распределение грузопотоков, поступающих автомобильным железнодорожным транспортом из других регионов России и из стран АТР, в направлении северных регионов Дальнего Востока, и наоборот – встречных потоков, поступающих водным транспортом. Для реализации данной перспективы на III этапе развития ТОР необходимо рассмотреть возможность расширения территории ТОР за счет включения в нее участков вблизи транспортного перехода на остров Сахалин, а также возможность строительства железнодорожной ветки от транспортного перехода до города Николаевска-на-Амуре с целью использования производственных площадок города.

Учитывая анализ экономико-географического потенциала территории опережающего социально-экономического развития "Николаевск" и состояния релевантных рынков (раздел 4.1), распределение приоритетных отраслевых секторов целесообразно увязать с этапностью развития ТОР. Наиболее конкурентоспособные и привлекательные сектора имеют предпосылки развития в краткосрочной перспективе, тогда как развитие прочих секторов будет следовать за расширением площади ТОР, созданием инфраструктуры, повышением привлекательности Николаевского района для ведения экономической деятельности и развитием потенциальных рынков.

При этом развитие ключевых секторов экономики района, сопровождаемое развитием инфраструктуры, будет способствовать качественному изменению их структуры, углублению специализации, расширению межотраслевой кооперации.

Таблица 18 – Этапы развития ключевых секторов экономики Николаевского района

Сектор	Этап 1 (2017–2022)	Этап 2 (2022–2030)	Этап 3 (2027–2087)
Рыболовство и рыбопереработка  Судостроение и	Рыболовство пресноводное Переработка рыбы Судоремонт	Рыболовство морское Углубление переработки рыбы Мука рыбная	Судостроение
судоремонт Добыча полезных ископаемых	Золото	Услуги в области добычи полезных ископаемых Нерудные материалы Цеолиты Перлиты Алуниты	Стройматериалы Фарфоровые изделия
Деревообработка			Деревянные изделия и мебель, Пиломатериалы

Транспортно-	Речные перевозки	Логистика
логистический		
комплекс		

Таблица 19 — Потенциал кооперации между ключевыми секторами экономики Николаевского района

Потенциал кооперации	Рыболовство и рыбопереработка	Судостроение и судоремонт	Добыча полезных ископаемых	Стройматериалы	Лес и деревообработка	Транспортно- логистический комплекс
Рыболовство и рыбопереработка		Спрос на услуги судоремонта и судостроения				Перевозка готовой продукции
Судостроение и судоремонт				<del></del>		1
Добыча полезных ископаемых				Поставки сырья		Перевозка полезных ископаемых
Стройматериалы			Покупка сырья			Перевозка строительных материалов
Лес и деревообработка						Перевозка готовой продукции
Транспортно- логистический комплекс		Спрос на услуги судоремонта и судостроения				

Локализация развития отраслей на инвестиционных площадках Николаевского района будет зависеть от двух факторов: (1) наличия необходимых факторов производства и (2) размера создаваемых предприятий. Крупный и средний бизнес будет с большей вероятностью локализовываться на перспективной инвестиционной площадке в городе Николаевске-на-Амуре, тогда как малый бизнес будет также развиваться в крупных сельских населенных пунктах: поселок Чныррах, село Иннокентьевка, село Оремиф.

# Возможности формирования отраслевых кластеров в рамках деятельности потенциальных резидентов ТОР "Николаевск"

Широкие возможности опережающего экономического роста экономики Николаевского муниципального района связаны с возможностью формирования отраслевых производственных кластеров с участием потенциальных резидентов ТОР.

Ресурсный и промышленный потенциал территории района, инвестиционные инициативы предприятий позволяют с уверенностью рассматривать возможность создания 5 кластеров:

- 1. Рыбохозяйственного:
- 2. Золотодобывающего.
- 3. Судоремонтного;

<u>Рыбная отрасль</u> является приоритетной отраслью производственной специализации района. Рыбодобывающие предприятия активно взаимодействуют между собой, с органами государственной власти и местного самоуправления. Важную роль в развитии отрасли, защите интересов бизнеса играет Ассоциация рыбохозяйственных предприятий Амурского бассейна (далее – Ассоциация). В настоящее время представители Ассоциация, объединяющей 10 ведущих предприятий отрасли, входят в региональную комиссию по формированию рыбопромысловых участков и Дальневосточный рыбохозяйственный совет.

Кластерные подходы осуществления совместной деятельности реализованы в предложенной Ассоциацией расширенной модели борьбы с браконьерством для сохранения

популяции лососевых и осетровых в реке Амур, защиты мест нереста. Рыбохозяйственные предприятия, ведущие лов в границах Николаевского района, предоставляют территориальному управлению Росрыболовства и управлению МВД компетентных работников, катера, машины, вездеходы, беспилотные летательные аппараты для контроля и охраны 10 мест нереста по летнему лососю и около 20–25 по осенним лососям.

Реализация инвестиционных проектов потенциальных резидентов ТОР, обеспечение выполнения плановых объемов производства продукции способствуют созданию кластерного объединения предприятий. Ядром рыбоперерабатывающего кластера ТОР "Николаевск" должны стать ведущие рыбохозяйственные организации, занимающиеся добычей и береговой переработкой биоресурсов — потенциальные резиденты ТОР, локализованные на территории района. Наличие перерабатывающих производственных мощностей стимулирует присоединение к числу участников кластера малых рыболовецких предприятий, специализирующихся на добыче рыбы-сырца. В перспективе помимо рыбохозяйственных предприятий в состав кластера должны войти организации-поставщики тары, орудий лова, а также партнеры, оказывающие сервисные услуги по обслуживанию рыбоперерабатывающих производств.

Производственная кооперация участников Кластера позволит обеспечить расширение цепочки производства добавленной стоимости — от первичной переработки биоресурсов для получения мороженной сырой рыбы в разделанном виде и икры, к глубокой переработке для производства востребованных на рынке рыбного филе, консервов и пресервов. Развитие технологий глубокой переработки рыбы позволит включить в процесс переработки неиспользуемые на сегодняшний день отходы производства для выпуска продукции широкого спектра применения — рыбной муки и рыбьего жира.

Основными направлениями работы рыбоперерабатывающего кластера в ТОР "Николаевск" должны стать:

- Обеспечение развития берегового рыбохозяйственного комплекса TOP со специализацией по глубокой переработке рыбы;
- Повышение конкурентоспособности продукции участников кластера на российском и мировом рынке;
  - Обеспечение развития безотходных технологий производства рыбной продукции;
- Увеличение объемов выпуска, расширение ассортимента и повышение качества рыбной продукции;
- Выстраивание совместно с органами власти эффективной системы защиты биоресурсов реки Амур, обеспечивающей воспроизводство лососевых в объемах, необходимых для промышленного лова.

Важным слагаемым опережающего экономического развития района может стать работа по подготовке кадров в месте локализации кластера, которое осуществляет краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение (далее – КГБ ПОУ) "Николаевскийна-Амуре промышленный-гуманитарный техникум" (КГБ ПОУ НПГТ). Обучение ведется по программам подготовки квалифицированных рабочих, служащих и специалистов среднего звена. Также реализуется программа профессионального обучения "Обработчик рыбы и морепродуктов".

По мере развития компетенций участников кластера подготовка кадров может осуществляться в КГБ ПОУ "Советско-Гаванский промышленно-технологический техникум" (КГБ ПОУ СГПТТ) с обучением кадров по специальности среденго профессионального образования "Обработка водных биоресурсов".

В рамках сектора возможно создание кластера, специализирующихся на полном использовании рыбной продукции без отходов, в том числе применение побочных продуктов в медицине, пищевой промышленности, производстве витаминов, косметики.

Причины создания: в мировом производстве используется только 50% составляющих морепродуктов.

Цель - достижение 100% переработки морепродуктов – безотходное производство путем:

- создания инновационного производства
- оптимизации доставки продукции.
- помощи в разработке дизайна.
- поддержки стартапов.
- привлечения науки, поддержки в НИОКР,
- популяризации исландской рыбной продукции.
- распространения технологий, в том числе технологий постройки рыболовецких судов.

Примером успешной практики является Исландский океанический кластер. Кластер создан 24 мая 2011 года в Рейкьявике на основе проекта в Университете Исландии в форме частной организаций при поддержке Правительства Исландии. Показатели отрасли производства побочной продукции из рыбы в Исландии в настоящее время: 7000 рабочих мест, годовая выручка предприятий - 500 млн. долл. США.

Международные партнеры: США, Китай.

Транснациональное сотрудничество: Норвегия, Дания.

Услуги Исландского океанического кластера:

- инкубация (подготовка бизнес-планов, связь с инвесторами, рекомендации по расширению сетей),
- консалтинг: анализ мировой обстановки и новых тенденций, рекомендации бизнесу и учреждениям.
- научно-исследовательская работа: доступ к данным о биотехнологиях, новых методах переработки, использования побочных продуктов.
- сети: можно стать членом кластера для участия в глобальных мероприятиях и проектах, реализовать побочный бизнес),
- гласность: команда кластера регулярно выступает на мероприятиях, рассказывая о последних тенденциях.
- экскурсии: приглашают предприятия и частных лиц познакомиться с рыбной отраслью в Исландии.

Золотодобыча является основой промышленной специализации Николаевского района. АО "Многовершинное" и ООО "Белая гора" занимаются разработкой месторождений рудного золота. ООО "Артель старателей "Заря", ООО "ЗАС "Альфа" и ОАО "Дальневосточные ресурсы" обеспечивают добычу россыпного золота. Перспективы развития отрасли связаны с реализацией проекта по разработке месторождения Полянка (рудное золото) ООО "НГК Ресурс" - действующего резидента ТОР "Николаевск".

В настоящее время более 30% золотодобычи края формируется предприятиями Николаевского района. Ресурсная база территории позволяет золотодобывающим компаниям совершенствовать технологии, наращивать объемы добычи золота, осуществлять разведку новых месторождений. Согласно прогнозным данным Министерства природных ресурсов Хабаровского края, золотодобывающие артели Николаевского района в ближайшие годы будут в совокупности сохранять объемы добычи россыпного золота на уровне 920 кг в год, предприятия по добыче рудного золота ожидают увеличения объемов добычи: АО "Многовершинное" – до 3 427 кг к 2020 году, ООО "Белая гора" – до 3 132 кг к 2020 году. В 2019 году резидентом ТОР "Николаевск" ООО "НГК Ресурс" введен в эксплуатацию горно-обогатительный комплекс на золоторудном месторождении Полянка производительностью 1500 кг золота в год. Освоение ООО "НГК Ресурс" месторождения "Полянка" позволит добыть порядка 7759 кг золота и 12231 кг серебра.

Эффективность развития золотодобывающей отрасли может быть значительно повышена за счет применения кластерного подхода, обеспечивающего технологическую кооперацию и экономическое взаимодействие предприятий. Концентрация на территории района добывающих компаний является важным условием для локализации сервисных предприятий, осуществляющих технологическую поддержку отрасли, специализирующихся на предоставлении широкого спектра услуг:

- разведочное бурение;
- поставка, ремонт и сервисное обслуживание специализированной горной, карьерной,

строительной техники;

- геологоразведочные, геофизические и геохимические работы в области изучения недр и воспроизводства минерально-сырьевой базы;
  - производство строительных и земляных работ на территории добычи;
  - геодезическая и картографическая деятельность;
  - управление логистикой;
  - деятельность аналитических лабораторий;
  - оперативное снабжения предприятий реагентами и материалами.

Ядром территориального золотодобывающего кластера должны стать предприятия по добыче рудного золота: АО "Многовершинное", ООО "Белая гора", ООО "НГК Ресурс".

В состав должны войти артели по добыче россыпного золота и сервисные предприятия. Создание кластера должно обеспечить повышение эффективности деятельности, стимулирование инноваций и рост конкурентоспособности золотодобывающих компаний, устойчивый спрос на товары и услуги сервисных компаний.

Подготовку кадров технических специальностей для предприятий кластера может осуществлять КГБ ПОУ "Николаевский-на-Амуре промышленно-гуманитарный техникум", ведущий обучение по специальности "Подземная разработка месторождений полезных ископаемых", федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования (далее — ФГБОУ ВО) "Комсомольский-на-Амуре государственный университет". ФГБОУ ВО "Тихоокеанский государственный университет" (г. Хабаровск) осуществляет обучение специалистов в области горного дела.

Кроме того, обучение рабочих кадров и специалистов среднего звена для горнодобывающей отрасли может осуществляться в КГБ ПОУ "Чегдомынский горно- технологический техникум" (КГБ ПОУ ЧГТТ), КГБ ПОУ "Солнечный промышленный техникум" (КГБ ПОУ СПТ), КГБ ПОУ "Хабаровский технический колледж" (КГБ ПОУ ХТехК), КГБ ПОУ "Амурский политехнический техникум" (КГБ ПОУ АПТ). С 2020-2021 гг. начнется подготовка в КГБ ПОУ "Хабаровский дорожно-строительный техникум" (КГБ ПОУ КСК).

Перспективы развития отрасли связаны с реализацией проекта по разработке месторождения "Полянка" (рудное золото) ООО "НГК Ресурс" – действующего резидента ТОР "Николаевск".

Приоритетными направлениями взаимодействия участников золотодобывающего кластера могут являться:

- организация подготовки, переподготовки, повышения квалификации и стажировок кадров;
- внедрение новых технологий, новейшего оборудования;
- поиск технологических партнеров;
- развитие конкурентной среды поставщиков технологий и оборудования;
- проведение и участие в научно-практических конференциях, выставках, семинарах и других отраслевых мероприятиях;
- внедрение современных методов в управлении предприятиями золотодобывающей отрасли;
- сотрудничества в области выбора и внедрения российской техники, оборудования и технологий в сфере золотодобычи;
- обеспечение доставки работников к месту работы, организация социального и медицинского обслуживания работников.

Создание золотодобывающего кластера позволит повысить эффективность производства, обеспечит сохранение позиций Николаевского муниципального района как основного центра золотодобычи Хабаровского края.

Традиционная для экономики Николаевского муниципального района отрасль

<u>судостроения</u> на сегодняшний день значительно деградировала. Радикальное повышение конкурентоспособности резидентов ТОР «Николаевск» и экономического потенциала территории района возможно за счет модернизации и развития производственных мощностей судоремонта и судостроения.

Потенциал судоремонта и судостроения Николаевска-на-Амуре является уникальным. В составе расположенного в городе производственного комплекса — корпусообрабатывающий, стапельный и механосборочный цеха, трубообрабатывающее производство. Сухой док имеет три дорожки, позволяющие производить сборку судов водоизмещением до 5 тыс. тонн и длиной до 120 м. В советский период и 90-е гг. на них осуществлялся ремонт и производство танкеров, рыболовных сейнеров, сейнеров- траулеров, рейдовых барж.

В настоящее время ООО "Николаевская судоремонтная компания" и ООО "Слип" (потенциальные якорные участники кластера) осуществляют отдельные виды текущего и аварийного ремонта судов. Возможности создания отраслевого кластера судоремонта связаны с привлекательностью расположения судоремонтных производственных мощностей для рыбопромысловых компаний, включая потенциальных резидентов ТОР, ведущих лов в Амурском лимане, Охотском море, Сахалинском заливе и Татарском проливе, необходимостью модернизации и обновления судов рыболовного флота, которые, в большинстве случаев, эксплуатируются с превышением нормативного срока использования. Учитывая имеющийся потенциал речного туризма, по мере развития ТОР возможен рост спроса на строительство лодок, яхт и катеров различных категорий. Экономический рост в перспективе будет стимулировать строительство сухогрузных, пассажирских и служебно-вспомогательных судов.

Подготовка кадров для предприятий судоремонтного кластера может осуществляться в КГБ ПОУ "Николаевский-на-Амуре промышленно-гуманитарный техникум", КГБ ПОУ "Комсомольский-на-Амуре судомеханический техникум имени Героя Советского Союза В.В. Орехова" (КГБ ПОУ КСМТ), КГБ ПОУ "Хабаровский техникум городской инфраструктуры и промышленного производства" (КГБ ПОУ ХТГИПП), КГБ ПОУ "Хабаровский колледж водного транспорта и промышленности" (КГБ ПОУ ХКВТП), ФГБОУ ВО "Тихоокеанский государственный университет".

В отличие от рыбопереработки и судоремонта агропромышленные и производственные предприятия должны создаваться и развиваться в составе ТОР "Николаевск" в принципиально новых технологических и инфраструктурных условиях. Именно они формируют кластеры новой экономики Николаевского муниципального района.

# 4.4. Технико-экономическое обоснование необходимости создания, реконструкции и капитального ремонта объектов инфраструктуры с учетом перспективы развития ТОР и потребностей действующих и потенциальных резидентов

#### Электроснабжение

Электроснабжение Николаевского района организовано изолированно от Хабаровской энергосистемы. Основным производителем электрической и тепловой энергии в городе Николаевске-на-Амуре и Николаевском районе является Николаевская ТЭЦ, которая в свою очередь входит в Филиал "Хабаровская генерация" ОАО "Дальневосточная генерирующая компания". ТЭЦ расположена на левом берегу реки Амур в центре тепловых и электрических нагрузок города и предназначена для покрытия тепловых и электрических нагрузок городе Николаевска-на-Амуре и прилегающих районов. В качестве топлива Николаевская ТЭЦ использует газовое топливо, что делает ее более экономичной и экологичной.

Таблица 20 – Показатели Николаевской ТЭЦ

	Установленная электрическая мощность, МВт	Установленная тепловая мощность, Гкал/час	Потребляемая мощность, МВт	Свободная мощность, МВт
Николаевская ТЭЦ	130,6	321,2	46	84,6

На текущий момент мощности ТЭЦ являются недозагруженными, что связано с критической изношенностью главной понизительной подстанции ПС 110/35/6 кВ и отсутствием распределительных сетей ВЛ 110/35/6 кВ, связывающих ТЭЦ с потребителями электричества и тепла в муниципальных образованиях Николаевского района.

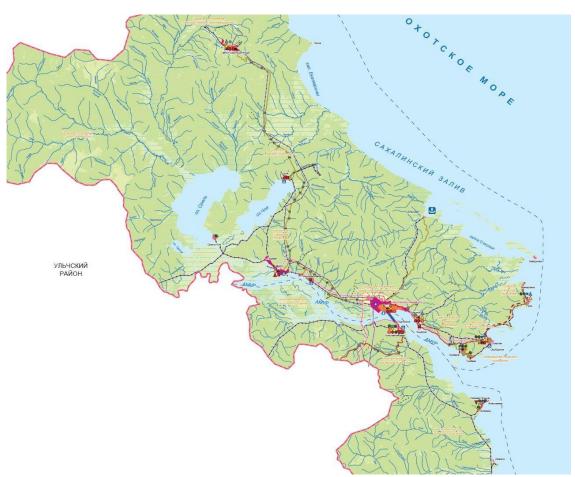


Рисунок 8. Укрупненная схема энергоснабжения г. Николаевска-на-Амуре и Николаевского района

Присоединение к электросетям возможно в следующих населенных пунктах района: город Николаевск-на-Амуре, рабочий поселок Многовершинный, село Чля, село Половинка, село Красное, поселок Чныррах, село Маго, село Сахаровка, село Иннокентьевка.

На территории района расположены следующие электрические подстанции:

Таблица 21 — Существующие подстанции 35-110 кВ (филиал "Хабаровские электрические сети" ОАО "ДРСК")

Наименование подстанции	Местоположение	Напряжение, кВ	Установленная мощность, МВА	Резерв свободной мощности, МВА
ПС "Белая Гора"	село Чля	110/6	2×6,3	Отсутствует
ПС "Многовершинная"	Рабочий поселок Многовершинный	110/6	2×10	Отсутствует
ПС "Маго"	поселок Маго	110/10	1×16	13,6

### Строительство подстанции ПС 110/35/6 кВ

Основным вариантом электроснабжения при сложившемся недостатке трансформаторных мощностей является строительство электроснабжающей организацией новой ПС 110/35/6 кВ (2×16 МВА) "Чныррах" с финансированием из средств подпрограммы «Создание условий для опережающего социально-экономического развития Дальневосточного федерального округа" государственной программы Российской Федерации "Социально-экономическое развитие Дальнего Востока и Байкальского региона» (далее – государственная программа). Строительство новой подстанции целиком обеспечит потребности развития ТОР "Николаевск" и обеспечит резерв трансформаторной мощности.

Резерва мощности по напряжению 35 кВ в существующей схеме ВЛ нет, в связи с чем планируется строительство подстанции ПС 35/10 кВ Оремиф (2×6,3 МВА). В связи со строительством новых ПС 110/35/6 кВ Чныррах и ПС 35/10 кВ Оремиф предстоит строительство двухцепной ЛЭП 110 кВ Николаевская — Чныррах протяженностью 14 км и строительство двухцепной ЛЭП 35 кВ Чныррах — Оремиф протяженностью 18 км.

Таблица 22 — Технико-экономическое обоснование объектов инфраструктуры

Название объекта (комплекса объектов)	Стоимость создания, тыс. руб.	Расходы по эксплуатации в год (прогноз), тыс. руб.	Суммарная загрузка в 2022 г.	Суммарная загрузка 2030 г.
Технологическое присоединение к электрическим сетям объектов ТОР "Николаевск", площадка "Оремиф", площадка "Чныррах" (Строительство ЛЭП 110 кВ и ПС 110/35/6 кВ; строительство ЛЭП 35 кВ и ПС 35/10 кВ)  Технологическое присоединение к электрическим сетям объектов ТОР "Николаевск", площадка "Иннокентьевка"  Энергопринимающие устройства, площадка "Оремиф", "Чнырах"	1 146 810,00 22080,00 105590,00	Расход эксплуатации оборудования производится на стадии проектирования и включает в себя: перечень оборудования, затраты на техобслуживание, текущий ремонт и капитальный ремонт, а также осмотр и испытание оборудования.	33% 5,665 MBT	100% 16,865 МВт
итого:	1 275 910,00			

Строительство ПС 110/35/6 кВ позволит осуществить перевод существующего

энергоснабжения на СН 6 кВ, что обеспечит снижение потери в сетях.



Рисунок 9. Предполагаемое расположение ПС 110/35/6 кВ

выборе подстанции ПС 110/35/6 κВ следует При участка размещения руководствоваться величиной предусмотренных средств в государственной программе и нормативными требованиями для воздушных линий электропередач. Согласно нормативным требованиям, установленным постановлением Правительства Российской Федерации от 24.02.2009 г. № 160 "О порядке установления охранных зон объектов электросетевого хозяйства и особых условий использования земельных участков, расположенных в границах таких зон" с изменениями от 17.05.2016, граница охранной зоны воздушных линий электропередач 110 кВ составляет 20 м по обе стороны линии электропередачи от крайних проводов при не отклоненном их положении. То есть ширина охранной зоны ВЛ 110 составляет 46 м и более.

Строительство подстанции ПС 110/35/6 кВ может быть выполнено в непосредственной близости к п. Чныррах, что обеспечит существенное снижение потерь в сетях ЛЭП и создаст резерв трансформаторной мощности для размещения и развития резидентов второй и третьей очередей в п. Чныррах. Размещение подстанции на других кадастровых участках ТОР потребует выделения дополнительной территории размещения охранной зоны ВЛЭП и увеличения инвестиционных затрат.

В качестве альтернативы электроснабжения от существующей электросетевой компании теоретически возможно строительство на территории ТОР за пределами п. Чныррах:

- дизельных электростанций;
- генерирующих мощностей на базе ГТУ (ГПУ).

Следует отметить, что в ряде населенных пунктов Николаевского муниципального района для обеспечения электроэнергией используются дизельные электростанции.

Наименование электростанции	Обслуживающая организация	Установленная мощность, кВт	Свободная мощность, кВт
ДЭС с. Константиновка	МУП «Энергетик»	1000	отсутствует
ДЭС с. Константиновка ДЭС с. Виданово	ООО «Коммунальщик»	62	отсутствует
ДЭС п. Лазарев	ЗАО «РН-Энергонефть»	6000	2000
ДЭС п. Нижнее Пронге	ООО «ЖКХ Нижнее	1160	400
_	Пронге»		
ДЭС п. Озерпах	МУП «Энергетик»	760	80
ДЭС с. Орель-Чля	ООО «НЕОН-ПЛЮС»	20	отсутствует
ДЭС с. Оремиф	МУП «Энергетик»	560	отсутствует
ДЭС п. Пуир	МУП «Энергетик»	456	отсутствует

Высокая стоимость электроэнергии в децентрализованной зоне электроснабжения Николаевского муниципального района делают невозможным развития энергоемких технологических процессов, связанных с углубленной переработкой рыбных ресурсов в рамках проектов резидентов ТОР.

Строительство генерирующих мощностей на базе ГТУ (ГПУ) можно рассматривать только в качестве сравнительного анализа в связи с отсутствием свободных мощностей по газоснабжению для данного варианта электроснабжения.

В настоящее время по территории района проходит участок магистрального газопровода "Сахалин — Хабаровск — Владивосток". Для обеспечения газом Николаевской ТЭЦ построен газопровод-отвод протяженностью 225 км, по которому газ от магистрального газопровода подается на единственную в районе газораспределительную станцию — ГРС Николаевск-на-Амуре.

В районе действуют следующие объекты сетевой газовой инфраструктуры:

- межпоселковый газопровод от ГРС Николаевск-на-Амуре до котельной аэропорта Николаевска-на-Амуре;
  - межпоселковый газопровод от ГРС Николаевск-на-Амуре до села Красного.

Газоснабжение на территории Николаевского муниципального района осуществляется только для населения. Планируется перевод котельных и дизель- электростанций на природный газ, строительство распределительных газопроводов для газификации населенных пунктов района. В дальнейшем обеспечение потребителей района газом планируется осуществлять за счет развития производства и транспортировки сжиженного газа.

В рамках реализации проекта инфраструктурного развития инвестиционных площадок ТОР за пределами г. Николаевска-на-Амуре возможно использование ГТУ (ГПУ) без использования теплоты отработавших газов и с использованием теплоты отработавших газов. Более экономичным с точки зрения операционных расходов и доходов является второй вариант, т.е. использование электростанций и теплогенерации совместно.

Существуют следующие возможные режимы работы ГТУ-ТЭЦ (ГПУ):

#### 1. Автономный.

При этом режиме работы ГТУ-ТЭЦ полностью покрывает электрические и тепловые нагрузки потребителей. При этом потребители электрической и тепловой энергии не подключены к внешним электро- и теплосетям.

2. Параллельно с внешней электрической сетью.

При этом режиме работы ГТУ-ТЭЦ основные (базовые) электрические нагрузки потребителей частично или полностью покрываются за счет работы газотурбинных установок. Пиковые электрические нагрузки потребителей покрываются за счет отбора дополнительной электроэнергии из внешней электрической сети. Кроме того, внешняя электрическая сеть является резервным источником энергоснабжения при аварийном останове ГТУ-ТЭЦ, а также выполнении плановых ремонтов оборудования.

3. Синхронно с внешней электрической сетью.

При этом режиме работы ГТУ-ТЭЦ газотурбинные установки покрывают как основные (базовые), так и пиковые электрические нагрузки потребителей. Если ГТУ-ТЭЦ вырабатывает больше электрической энергии, чем требуется потребителям, то избыточное количество электроэнергии передается во внешнюю электрическую сеть.

С точки зрения экономической целесообразности рассматривать строительство собственных мини-ТЭЦ можно только в долгосрочной перспективе на объектах с постоянной нагрузкой — с равномерным энергопотреблением в течение суток, и совмещать их с теплогенерацией или использовать параллельно/синхронно с внешними электрическими сетями для уменьшения инвестиций.

#### Предложения по развитию инфраструктуры

Основным вариантом электроснабжения ТОР принимается строительство подстанций ПС 110/35/6 кВ в п. Чныррах и ПС 35/10 кВ в поселке Оремиф. Изначально предполагавшуюся к созданию ПС 35/6 кВ в поселке Чныррах планировалось комплектовать двумя трансформаторами мощностью  $2\times6,3$  МВА. При этом потери при транспортировке электроэнергии по ранее планировавшейся ЛЭП 35 кВ из города Николаевска-на-Амуре до п. Чныррах достигали бы 10-15%.

На текущий момент потребляемая электрическая мощность жителями поселка Чныррах и поселка Оремиф составляет порядка 500 кВт в каждом из них. Для удовлетворения текущих потребностей резидентов и дополнительно заявленных потребностей необходимо в поселке Чныррах 8,7 МВт, а в поселок Оремиф 5,5 МВт (таблица Таблица 23). В этой связи принято решение о строительстве ПС 110/35/6 кВ в п. Чныррах взамен ранее планировавшейся ПС 35/6 кВ. С учетом строительства ПС 110/35/6 кВ (2×16 МВА) в поселке Чныррах и ПС 35/10 кВ (2×6,3 МВА) в поселке Оремиф резерв свободных мощностей в поселке Чныррах составит 6,2 МВт, а в поселке Оремиф 4 МВт.

На текущий момент потребляемая электрическая мощность жителями поселка Иннокентьевка составляет порядка 500 кВт. Для удовлетворения текущих потребностей и дополнительно заявленных резидентами потребностей необходимо 3 МВт. Исходя из потенциального баланса необходимых электрических мощностей, в поселке Иннокентьевка требуется 3 МВт. При этом резерв свободных мощностей отсутствует.

В этой связи для развития площадки ТОР в поселке Иннокентьевка требуется установка 1 линейной ячейки на ПС Маго и строительство ЛЭП 10 кВ протяженностью около 9 км.

#### Газоснабжение

По территории Николаевского района проходит участок магистрального газопровода "Сахалин – Хабаровск – Владивосток".

Для обеспечения газом Николаевской ТЭЦ построен газопровод-отвод протяженностью 225 км, по которому газ от магистрального газопровода подается на единственную в районе газораспределительную станцию – ГРС Николаевск-на-Амуре.

В районе построены следующие объекты сетевой газовой инфраструктуры:

- межпоселковый газопровод от ГРС Николаевск-на-Амуре до котельной аэропорта Николаевска-на-Амуре;
- межпоселковый газопровод от ГРС Николаевск-на-Амуре до села Красного. Ведется строительство распределительных газопроводов для газификации населенных пунктов района. В дальнейшем обеспечение потребителей района газом планируется осуществлять за счет развития производства и транспортировки сжиженного газа.

Таблица 24 – Оценка использования создаваемых инфраструктурных мощностей

№ п/п	Площадка	Проекты развития площадок	Анализ инфраструктурной мощности	Год ввода в эксплуатацию	Создаваемая инфраструктура
1	"Иннокентьевка"	ООО "Рыбоперерабатывающий комбинат "Восточное" Строительство объектов производства глубокой переработки водных биоресурсов	2,665 МВт	2020	Строительство ВЛ 10 кВ от ПС 110/10 кВ "Маго" (1×16 МВА) До площадки "Иннокентьевка" (11 км)
		Итого по площадке:	2,665 MBm		
2	"Оремиф"	Рыболовецкая Артель (колхоз) им. Блюхера Строительство холодильного склада	1 МВт	2022	ПС 35/10 кВ "Оремиф"
		Текущие и перспективные потребности населения, социальных объектов	4,5 MBT	2022-2025	(2×6,3 MBA)
		Итого по площадке:	5,5 MBm		
3	3 "Чныррах" ООО "Восточный рыбокомбинат" Создание завода по первичной переработке водных биоресурсов, изготовлению рыбных консервов, переработки отходов рыбопродукции.  Текущие и перспективные потребности населения, социальных объектов		2 МВт	2022	ПС 110/35/6 кВ "Чныррах"
			6,7 МВт	2022-2025	(2×16 MBA)
		Итого по площадке:	8,7 MBm		
		Итого по площадкам:	16,865 МВт		

Таблица 25 — Существующие мощности газоснабжения ТОР "Николаевск"

№ Наименование Производительность, Потребляемая Свободная

№	Наименование	Производительность, 1 000 нм <sup>3</sup> /ч	Потребляемая мощность, 1 000 нм³/ч	Свободная мощность, 1 000 нм³/ч
1	Автоматизированная газораспределительная станция (АГРС) г. Николаевска-на-Амуре	33	28	5

При текущей схеме газоснабжения подключение резидентов ТОР к существующему газопроводу в настоящее время не представляется возможным.

#### Теплоснабжение

Теплоснабжение города Николаевска-на-Амуре и Николаевского района обеспечивают 12 теплогенерирующих предприятий. Наиболее крупным из них является Николаевская ТЭЦ. Только ТЭЦ, Котельная в поселке Аэропорт и Котельная в поселке Чныррах работают на природном газе. Все остальные котельные работают на дизельном топливе и угле. Из котельных со свободными мощностями, к которым могут присоединиться резиденты ТОР, можно выделить Николаевскую ТЭЦ.

Николаевская ТЭЦ. Станция имеет две очереди по давлению пара: среднего и высокого давлений. Тепловая схема ТЭЦ выполнена с поперечными связями. Отпуск тепла осуществляется как с паром производственного отбора, так и с горячей водой. Тепловые сети работают по температурному графику 130/70°C. Подпитка тепловых сетей осуществляется водой питьевого качества из городского водопровода. Схема циркуляционного водоснабжения ТЭЦ – прямоточная, на речной воде. На береговой насосной станции установлены насосы  $2\times20$ НДн и  $3\times$ Д-6300. В качестве основного топлива на ТЭЦ используется природный газ, резервное топливо – мазут. В 2008 г. на НТЭЦ переведены три котлоагрегата из шести на сжигание природного газа. Резервным топливом для обеспечения производственной программы станции является мазут. Завоз мазута сезонный с 15 мая по 20 октября танкерным флотом по реке Амур. На очереди среднего давления установлено 3 котлоагрегата типа БК3-75/39 ФБ ст. №№ 1÷3 с параметрами пара Po=40 кгс/см<sup>2</sup>, to=440°C. Котлоагрегат БК3-75/39 ФБ ст. № 3 реконструирован с переводом на сжигание природного газа. На очереди высокого давления установлено 3 котлоагрегата типа БКЗ-160-100 ГМ ст.  $№№ 4 \div 6$  с параметрами пара  $Po=100 \text{ кгс/см}^2$ , to=540°C. Котлоагрегаты БКЗ-160-100 ГМ ст. № 5, 6 реконструирован с переводом на сжигание природного газа. Для подачи питательной воды служат 3 электропитательных насоса ПЭ- 270-150.

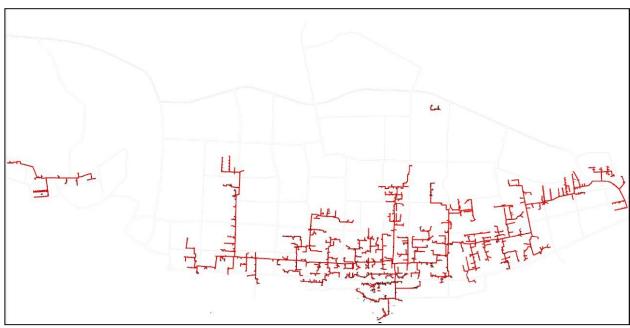


Рисунок 10. Схема мест расположения источников теплоты и систем теплоснабжения в городе Николаевске-на-Амуре

Таблица 26 – Существующие мощности теплоснабжения в ТОР "Николаевск"

Наименование	Проектная мощность, Гкал/ч	Свободная мощность, Гкал/ч
Николаевская ТЭЦ филиал "Хабаровская	321,2	245,0
Генерация" ОАО "ДГК"		
Котельная п. Аэропорт	4,1	0,44
р.п. Многовершинный	17	7,85
п. Озерпах	0,6	0,0
п. Чныррах	1,9	1,4

#### Водоснабжение

В настоящее время услуги водоснабжения оказываются в следующих населенных пунктах Николаевского района: город Николаевск-на-Амуре, село Константиновка, село Красное, поселок Лазарев, поселок Маго, поселок Многовершинный, село Озерпах, село Оремиф, поселок Пуир, поселок Чныррах.

Таблица 27 – Свободные мощности водоснабжения в Николаевском районе

Населенный пункт	Обслуживающая организация	Проектная мощность, куб. м/ч	Свободная мощность, куб. м/ч
г. Николаевск-на-Амуре	ООО "ЖКХ Теплоснаб"	20,8	18,7
г. Николаевск-на-Амуре	ООО "Эко-Фаэтон"	2,4	1,0
г. Николаевск-на-Амуре	МУП "Николаевские инженерные Сети"	1541,0	1005,6
с. Константиновка	ООО "ЖКХ Уют"	19,8	15,6
с. Красное	ООО "ЖКХ Теплоснаб"	20,8	18,7
п. Лазарев	ООО "Коммунальщик"	20,8	14,6
п. Маго	ООО "Неон-Плюс"	5,40	3,10
п. Многовершинный	ООО "ЖКХ Многовершинный"	47,5	22,0

В Николаевске-на-Амуре действует централизованная система хозяйственнопитьевого водоснабжения, обеспечивающая нужды населения и частично производственные нужды промышленных предприятий. Прогноз спроса на услуги по водоснабжению основан на прогнозировании развития города, в первую очередь его градостроительной деятельности, определенной Генеральным планом городского поселения «Город Николаевск-на-Амуре» (далее – город Николаевск-на-Амуре, городское поселение).

Источниками водоснабжения города Николаевска-на-Амуре является поверхностный источник реки Камора и подземный источник участок Рассошина (Личинское месторождение подземных вод).

Водозабор на реке Камора является наиболее старым из ныне существующих источников централизованного водоснабжения города. Сооружения строились в 60-х годах XX века. Водозабор река Камора — берегового типа, в виде пониженного порога, перегораживающего дно реки на глубину хорошо промытых отложений. Вода забирается через водоприемный оголовок и, пройдя через две мусороудерживающие решетки (вертикальную и горизонтальную), попадает в водоприемную галерею, откуда самотеком поступает в водоприемный колодец. Расход воды с данного водозабора существенно снизился относительно проектного и составляет в среднем 70–80 м³/ч. Существующее насосное оборудование машинного зала НС 1 подъема слишком мощное для таких низких объемов, ввиду чего эксплуатирующей организацией было принято решение установить в водоприемном колодце погружной скважинный насос необходимой производительности с участком 12 обсадной трубы (имитация работы в скважине, для охлаждения корпуса электродвигателя). Это позволило отказаться от использования мощного насосного оборудования НС 1 подъема.

Подготовленная вода с площадки ВЗС река Камора подается по двум водоводам Ду 250 на площадку РЧВ. Проектная мощность ВЗС составляла 10 тыс. м³/сут. Текущая максимальная производительность ввиду измененной схемы подачи воды составляет 80 м³/ч.

Водозабор подземных вод участка "Рассошина". Местоположение площадки – участок "Рассошина" – в 3,8 км к северо-западу от города Николаевска-на-Амуре в месте слияния рек Лев. и Прав. Рассошин, образующих реку Личи, левый приток реки Амур в его приустьевой части. Водозаборные скважины представлены тремя кустами по четыре скважины, одна из которых (3 куст) – наблюдательная.

Проектная производительность водозабора согласно проекту, разработанному в 1989 году, составляла 20 тыс. м<sup>3</sup>/сут. На такой же объем была выдана справка по запасам подземных вод. Подготовка воды на водозаборе Рассошина не осуществляется. Водовод первого подъема от водозабора Рассошина до площадки РЧВ запроектирован в 2 нитки Ду 500 мм каждая, исходя из условия обеспечения 70% водоотбора города при аварии на одном водоводе, для прогнозных условий водопотребления 1987 года (на 50 тыс. чел.). На сегодняшний день один водовод способен полностью обеспечить потребность города в воде. Водоводы запроектированы с учетом сейсмичности района. Переход водовода через реку Камора предусмотрен дюкером, с обустройством камер переключений. Протяженность водовода первого подъема водозабора Рассошина составляет 6,5 км.

Площадка резервуаров чистой воды (РЧВ). Площадка РЧВ расположена к северу от города Николаевска-на-Амуре, на расстоянии 1,1 км юго-восточнее водозабора на реке Камора. Площадь территории составляет 3,1 га. Изначально, при строительстве в 60-х годах ВЗС на реке Камора, на площадке РЧВ был спроектирован и построен один резервуар емкостью 1 200 м<sup>3</sup>. Позднее, уже в 80-х годах при строительстве водозабора Рассошина, был построен дополнительный резервуар на 2 000 м<sup>3</sup>.

Однако ввести его в эксплуатацию сразу не удалось ввиду обнаруженной ошибки при строительстве: переливной трубопровод был смонтирован на 1 метр ниже, чем это было необходимо. Это позволяло использовать полезную емкость только наполовину. В 1989 году ошибка строительства была устранена, и на сегодняшний день данный резервуар является одним из двух рабочих. Следует отметить, что в начале 90-х годов было начато строительство третьего резервуара, однако в связи с недостаточностью финансирования, стройка была заброшена на ранней стадии сварных работ внутренней емкости. Конструкция простояла под открытым небом 25 лет и восстановлению не подлежит. Таким образом, суммарная рабочая емкость РЧВ составляет 3 200 м<sup>3</sup>.

Структурный состав потребителей от сети водоснабжения включает:

- население, в том числе и частный сектор;
- социальные и коммунально-бытовые организации. Наиболее крупным потребителем является Николаевская ТЭЦ, с максимальным пиковым водоотбором 230  ${\rm m}^3/{\rm q}$ , зафиксированном 04.02.2014.

#### Водоотведение хозяйственно-бытовое

Свободные мощности водоотведения в Николаевском районе составляют:

Населенный пункт	Обслуживающая организация	Проектная мощность, куб. м/ч	Свободная мощность, куб. м/ч
г. Николаевск-на-Амуре	ООО "Вираж"	184,30	40,10
с. Константиновка	ООО "ЖКХ Уют"	12,6	10,2
с. Красное	ООО "ЖКХ Теплоснаб"	14,6	9,45
п. Лазарев	ООО "Коммунальщик"	19,80	14,20

Таблица 28 – Свободные мошности водоотвеления в Николаевском районе

Системы водоотведения имеются в следующих населенных пунктах: город Николаевск-на-Амуре, рабочий поселок Многовершинный, поселок Маго, рабочий поселок Лазарев, село Красное и село Константиновка. Очистные сооружения на территории района отсутствуют.

Общая протяженность канализационных сетей города Николаевск-на-Амуре около 50 км, из которых только 15 км — протяженность напорной сети, остальная сеть системы водоотведения — безнапорная. Диаметр главного канализационного коллектора 1 000 мм. Диаметр подводящей сети — до 800 мм. Материал трубопроводов — чугун, керамика.

#### Связь

Стационарной, сотовой телефонной связью, а также выходом в интернет обеспечены г. Николаевск-на-Амуре и большинство центров сельских поселений (за исключением с. Орель-Чля). Услуги телефонной связи оказывает ПАО "Ростелеком". В районе действуют основные операторы сотовой связи Хабаровского края: ПАО "Вымпелком" (Билайн), ПАО "Мобильные ТелеСистемы" (МТС) и ПАО "Мегафон".

#### Транспорт

Одним из основных ограничений, препятствующих опережающему социальноэкономическому развитию Николаевска-на-Амуре, является низкая транспортная доступность: круглогодичное сообщение, за исключением воздушного, не обеспечивается изза отсутствия моста через реку Амур. Автодорога Селихино — Николаевск-на-Амуре не имеет твердого покрытия на всем протяжении.



Рисунок 11. Существующая схема сети водоотведения г. Николаевска-на-Амуре

## 5. Оценка эффективности и рисков реализации проекта

Оценка эффективности ТОР осуществляется в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 23.09.2019 №1240 "Об утверждении методики оценки эффективности и мониторинга показателей эффективности территорий опережающего социально-экономического развития, за исключением территорий опережающего социально-экономического развития, созданных на территориях монопрофильных муниципальных образований Российской Федерации (моногородов)".

Таблица 29 – Показатели эффективности ТОР

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	факт	факт	факт	план	план	план	план	план	план	план	план
Количество привлеченных резидентов	5	6 (+1)	7 (+1)	8 (+1)	10 (+2)	12 (+2)	15 (+3)	18 (+3)	21 (+3)	23 (+2)	25 (+2)
Привлеченные инвестиции в ТОР (млрд. руб.) за период	-	-	-	+1	+0,1	+0,2	+0,2	+0,2	+0,2	+0,2	+0,2
Накопленный объем инвестиций (млрд. руб.)	0,08	2,39	3,39	4,3	4,4	4,6	4,8	5,0	5,2	5,4	5,6
Количество привлеченных рабочих мест (ед.) за период	-	-	-	+456	+5	+30	+100	+550	+300	+200	+464
Количество созданных рабочих мест (ед.)	25	346	359	815	820	850	950	1500	1800	2000	2464

<sup>\*</sup> с учетом сезонных рабочих рыбопромысловых предприятий

# 6. Цели, задачи и мероприятия по перспективному развитию ТОР

Таблица 30 – Задачи и мероприятия по перспективному развитию ТОР

№ п/п	Содержание мероприятия	Сроки выполнения	Ответственные исполнители	Результат
Задач	а 1. Развитие перспективных площадок			
1.1	Оказание содействия резидентам ТОР в привлечении финансирования для реализации инвестиционных проектов	Постоянно	Правительство края, МКК "Фонд поддержки малого предпринимательства Хабаровского края" (по согласованию", Гарантийный фонд Хабаровского края (по согласованию), органы местного самоуправления	Социально-экономическое развитие муниципальных районов, новые рабочие места, рост налоговых поступлений.
1.2	Популяризация специальных налоговых режимов для субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе налог на профессиональный доход.	Постоянно	органы местного самоуправления, органы исполнительной власти края	Легализация "самозанятых" граждан, рост налоговых поступлений
1.3	Оценка инвестиционной привлекательности площадок перспективного развития, уровня заполняемости резидентами, потребности в инфраструктуре, необходимости включения в ТОР	по мере необходимости	АНО "АПИ" АО "КРДВ"	Оценка инвестиционного потенциала площадки
1.4	Разработатка бизнес-предложений реализации типовых проектов в ТОР "Николаевск" в соответствии с инвестиционными секторами, указанными в ППР	2021	АНО "АПИ"	Инвестиционные бизнес- предложения
1.5	Привлечение инвесторов для реализации бизнеспредложений	2021-2022	АНО "АПИ"	Новые резиденты ТОР
1.6	Подготовка документов для расширения границ ТОР "Николаевск" на перспективные площадки при наличии инвестора	по мере необходимости	АО "КРДВ" АНО "АПИ" Правительство Хабаровского края	Определение кол-ва и границы инвестиционных площадок, планируемых к включению в ТОР
1.7	Формирование плана развития туристического комплекса на Шантарских островах и его реализация	2021-2025	АНО "АПИ" Правительство Хабаровского края	Привлечение резидентов в туристический комплекс
1.8	Получение финансирования на развитие туристического комплекса на Шантарских островах из федерального бюджета	2020-2022	Правительство Хабаровского края	Получение бюджетного финансирования
Задач	а 2. Создание объектов инфраструктуры			
2.1	Строительство объектов инфраструктуры (сети электроснабжения)	2019-2022	АО "КРДВ"	Ввод в эксплуатацию объектов инфраструктуры
2.2	Оценка необходимости строительства дополнительных объектов инфраструктуры	2021-2022	АО "КРДВ" АНО "АПИ"	Строительство объектов инфраструктуры

2.3	Внесение изменений в план-график создания объектов инфраструктуры ТОР	по мере необходимости	АО "КРДВ" Правительство Хабаровского края	Строительство объектов инфраструктуры
Задач	а 3. Оптимизация условий ведения деятельности в ТОР			ı
3.1	Методологическая поддержка резидентов в части деятельности в рамках режима ТОР	Постоянно	АО "КРДВ" АО "УК ТОР "Хабаровск»	Поддержка резидентов ТОР
3.2	Передача свободных участков в аренду резидентам ТОР	по мере поступления заявок	АО "КРДВ"	Обеспечение резидентов ТОР земельными ресурсами
3.3	Предоставление услуг по принципу "одного окна"	Постоянно	АО "УК ТОР "Хабаровск"	Поддержка резидентов ТОР
3.4	Обеспечение резидентов ТОР трудовыми ресурсами в соответствии с заявленной и переданной в АНО "АРЧК ДВ", кадровой потребностью	Постоянно	АО "АРЧК"	Поддержка резидентов ТОР
3.5	Организация взаимодействия со средними специальными и высшими учебными заведениями Хабаровского края в части привлечения специалистов для реализации проектов резидентов ТОР	Весь срок существования ТОР	АО "АРЧК"	Удовлетворение потребности резидентов ТОР в специалистах
3.6	Организация совместных мероприятий и встреч резидентов с целью формирования устойчивых кооперационных связей между резидентами ТОР «Комсомольск» и резидентами других ТОР	ежегодно не менее 1 раза в год	АО "КРДВ" АО "УК ТОР "Хабаровск"	Получение мультипликативного эффекта от межоперационных связей резидентов ТОР
3.7	Информирование об основных результатах деятельности ТОР на официальном сайте АО "КРДВ"	Постоянно	АО "КРДВ"	Информирование резидентов ТОР о текущей ситуации функционирования
3.8	Оказание помощи резидентам ТОР в части привлечения дополнительного финансирования	по мере поступления заявок от резидентов	АНО "АПИ" АО "КРДВ"	Повышение эффективности деятельности резидентов ТОР Ускоренное развитие ТОР
3.9	Продвижение электронных сервисов АО «КРДВ»	на постоянной основе	АО "КРДВ"	Повышение эффективности деятельности резидентов ТОР
3.10	Перевод земель лесного фонда в земли промышленного назначения	по мере поступления обращений резидентов	Правительство Хабаровского края	Расширение возможностей использования территории инвестиционных площадок ТОР
Задач	а 4. Долгосрочное развитие ТОР			
4.1	Актуализация перспективного плана развития ТОР с учетом анализа накопившегося опыта	2020-2030	АО "КРДВ" АНО "АПИ" АНО "АРЧК" Правительство Хабаровского края	Актуальный ППР ТОР "Николаевск"

Задач	па 5. Продвижение ТОР			
5.1	Представление инвестиционного потенциала регионов ДВФО и созданных для инвесторов льготных режимов ТОР и СПВ, для иностранных инвесторов в рамках проведения международных мероприятий.	Ежегодно	АНО "АПИ"	Привлечение новых резидентов, налаживание кооперационных связей
5.2	Подготовка информационных поводов для международных, российских (региональных и местных) СМИ и интернет-продвижение	Ежеквартально	АНО "АПИ" АО "КРДВ"	Продвижение ТОР на российском и зарубежном рынках
5.3	Проведение рекламных кампаний по продвижению ТОР	Ежегодно	АНО "АПИ" АО "КРДВ"	Продвижение ТОР на российском и зарубежном рынках
5.4	Ведение информационной ленты и поддержка активности в социальных сетях	Ежемесячно	АО "КРДВ"	Повышение информационной открытости
Задач	па 6. Привлечение резидентов ТОР			
6.1	Ведение созданной базы инвесторов, которая включает: - адресное взаимодействие и поддержание деловых контактов - закрепление ответственных лиц по приоритетным отраслям и потенциальным инвесторам - внедрение информационных систем сопровождения инвесторов и оценки эффективности взаимодействия (на основе CRM)	Ежегодно	АНО "АПИ"	База инвесторов Привлечение новых резидентов Повышение эффективности работы с инвестиционным сообществом
6.2.	Сопровождение потенциальных резидентов	Постоянно	АНО "АПИ"	Новые заявители на получение статуса резидента ТОР
6.3	Сопровождение инвесторов	Постоянно	АНО "АПИ" АО "КРДВ"	Новые резиденты
6.4	Поиск инвесторов для размещения производств в ТОР "Николаевск" в соответствии с отраслевой специализацией, территориальными и инфраструктурными возможностями ТОР "Николаевск".	Постоянно	АНО "АПИ"	Новые резиденты
6.5	Взаимодействие с крупнейшими международными и российскими организациями: агентствами по привлечению инвестиций, ассоциациями инвесторов, отраслевыми ассоциациями, финансовыми институтами, посольствами, торговыми и экономическими представительствами, объединениями деловых кругов	Ежегодно	АНО "АПИ"	Долгосрочные соглашения о партнерстве с крупнейшими международными и российскими организациями.

Задача 7. Социальное развитие Николаевского и Охотского муниципальных районов							
7.1.	Проведение работы по снижению тарифа на электроэнергию в Николаевском районе	2021 – 2025	Минэнерго России Минвостокразвития России Правительство Хабаровского края АО "КРДВ"	Снижение тарифа на электроэнергию			
7.2.	Приведение автомобильных дорог в Николаевском и Охотском районах в нормативное состояние	2021 – 2025	Администрация Николаевского муниципального района Администрация Охотского муниципального района Правительство Хабаровского края	Нормативное состояние автомобильных дорог			
7.3.	Синхронизация стратегических документов Хабаровского края в части специализации ТОР "Николаевск" в соответствии с планом перспективного развития	По мере необходимости	Правительство Хабаровского края	При актуализация стратегических документов Хабаровского края учтена специализация ТОР "Николаевск" в соответствии с планом перспективного развития			
7.4.	Актуализация схемы территориального планирования Николаевского муниципального района	По мере необходимости	Администрация Николаевского муниципального района Правительство Хабаровского края	Актуализированная схема территориального планирования Николаевского муниципального района			
7.5	Информирование Управляющей компании о расположенных в границах ТОР "Николаевск" объектах культурного наследия, о вновь выявляемых в границах объектах культурного наследия, а также об установлении границ территорий объектов культурного наследия	2020 – 2021	Правительство Хабаровского края	Наличие в Управляющей компании актуальной информации об объектах культурного наследия ТОР "Николаевск"			