



2017 YILI FAALİYET RAPORU





Siyasi, askeri zaferler ne kadar büyük olurlarsa olsunlar, ekonomik zaferlerle taçlandırılmazlarsa meydana gelen zaferler devamlı olamaz, az zamanda söner.

Gazi M. Kemal

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	1
Bakanın Mesajı.....	5
Müsteşar Sunuşu	7
I - GENEL BİLGİLER	8
A. Misyon ve Vizyon	8
B. Yetki ve Sorumluluklar	8
C. İdareye İlişkin Bilgiler	9
1. Örgüt Yapısı	9
2. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	13
a. Bilişim Sistemleri.....	13
b. Kütüphane	16
3. İnsan Kaynakları	17
4. Sunulan Hizmetler	21
a. Ana Hizmet Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler	21
b. Danışma ve Denetim Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler	24
c. Yardımcı Birimler Tarafından Sunulan Hizmetler	25
5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	26
D. İç ve Dış Denetim	29
1. İç Denetim	29
2. Dış Denetim.....	30
II - AMAÇLAR VE HEDEFLER	32
A. İdarenin Amaç ve Hedefleri	32
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	33
III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	39
A. Mali Bilgiler	39
1. Bütçe Uygulama Sonuçları*	39
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	40
3. Mali Denetim Sonuçları	46
B. Performans Bilgileri	47
1. Faaliyet Bilgileri	47
a. Gelir Politikalarına İlişkin Çalışmalar	47
b. Bütçe Yönetimi ve Merkezi Uyumlaştırma Faaliyetleri	55
c. Muhasebe Faaliyeti	57
d. Milli Emlak İşlemleri	59
e. Vergi Denetim Faaliyetleri	66
f. Mali Suçlarla Mücadele.....	71
g. Hukuk Danışmanlığı ve Muhakemat Hizmetleri.....	73
h. Avrupa Birliği ve Uluslararası İlişkiler Alanında Yürütülen Faaliyetler..	74
2. Proje Bilgileri	76
3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	93
5. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	122
IV - KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	123
EKLER.....	124

ŞEKİLLER DİZİNİ

Şekil 1: Bakanlık Kütüphanesindeki Kitap Sayısı	16
Şekil 2: Yıllar İtibarıyla Personel Sayısı	17
Şekil 3: Personelin 2017 Yılı İtibarıyla Dağılımı (%).....	18
Şekil 4: Çalışanların Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı (2017)	18
Şekil 5: Çalışanların Yaş Dağılımı (2017).....	19
Şekil 6: Çalışanların Hizmet Süreleri Dağılımı (2017).....	19
Şekil 7: Yabancı Dil Bilen Çalışanların Seviyelerine Göre Dağılımı (2017)	20
Şekil 8: Engelli Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (2017).....	20
Şekil 9: Ödenek ve Harcama Dağılımı (Milyar TL).....	40
Şekil 10: 2017 Yılı Harcamaları Fonksiyonel Dağılımı (%)	41
Şekil 11: 2017 Yılı Harcamaları Ekonomik Dağılımı (%)	41
Şekil 12: Bakanlık Hizmetleri İçin Harcama Bilgileri (%).....	42
Şekil 13: Harcamaların Hizmet Yerlerine Göre Dağılımı (TL).....	43
Şekil 14: Sektörler İtibarıyla Proje Ödeneklerinin Oransal Dağılımı (%)	45
Şekil 15: Sektörler İtibarıyla Proje Harcamalarının Oransal Dağılımı (%).....	45
Şekil 16: Yıllar İtibarıyla Milli Emlak Gelirleri (Milyon TL).....	60
Şekil 17: İncelenen Mükellef Sayısı	67
Şekil 18: Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sisteminin Fonksiyonel Kırılım Taslağı.....	82
Şekil 19: Performans Göstergelerinin Hedefe Ulaşma Düzeyi (%).....	98

TABLolar DİZİNİ

Tablo 1: Yıllar İtibarıyla Personel Sayısı	17
Tablo 2: Ödenek ve Harcama Bilgileri (TL)	39
Tablo 3: Bakanlık Hizmetleri İçin Ödenek ve Harcama Bilgileri (TL).....	42
Tablo 4: 2017 Yılı Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler (TL).....	43
Tablo 5: 2017 Yılı İtibarıyla Taşınmazların Tiplerine Göre Dağılımı.....	59
Tablo 6: 2017 Yılı İtibarıyla Hazinesinin Özel Mülkiyetindeki Taşınmazların Cinslerine Göre Dağılımı.....	59
Tablo 7: Yıllar İtibarıyla Türüne Göre Milli Emlak Gelirleri (Bin TL)	60
Tablo 8: 2017 Yılında Verilen İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Talimatları	61
Tablo 9: Genel İrtifak Hakkı İşlemleri (2017).....	62
Tablo 10: 2017 Yılında Tahsis Edilen Taşınmazların İdarelere Göre Dağılımı.....	63
Tablo 11: Satış Yapılan Taşınmazların Yıllara Göre Dağılımı*	63
Tablo 12: İnceleme Türüne Göre Dağılım.....	66
Tablo 13: Vergi Türleri İtibarıyla İnceleme Sonuçları (TL)	67
Tablo 14: Teftiş Edilen Birimlerin Dağılımı	69
Tablo 15: VDK-VEDEBİS Uygulama Sonuçları-1	70
Tablo 16: VDK-VEDEBİS Uygulama Sonuçları-2.....	70
Tablo 17: VDK-MİDEBİS Uygulama Sonuçları	70
Tablo 18: VDK-DEBİS Kapsamında Gerçekleştirilen e-Teftiş Uygulama Toplu Sonuçları	71
Tablo 19: Performans Göstergeleri Gerçekleşme Sonuçları Tablosu	95
Tablo 20: Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Tablosu	99
Tablo 21: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme (PGGİ) Tabloları.....	101
Tablo 22: Performans Göstergesi İzleme Raporları	104

EKLER DİZİNİ

EK-1: İç Kontrol Güvence Beyanı.....	125
EK-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	127
EK-3: Yıllar İtibarıyla Personel ve Boş Kadro Sayılarının Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı..	129
EK-4: Maliye Bakanlığı 2017 Yılı Denetim Gücü ve Uzmanlaşma Durumu	130
EK-5: Maliye Bakanlığı 2016-2017 Yılları Merkez-Taşra-Yurt Dışı Harcama Bilgileri	131
EK-6: Maliye Bakanlığı 2017 Yılı Yatırım Projeleri Ödenek Tablosu	132
EK-7 Yıllar İtibarıyla Bütçe Giderlerinin Kurumsal Sınıflandırma Tablosu.....	133
EK-8: Yıllar İtibarıyla Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel Sınıflandırma (1. Düzey) Tablosu.....	134
EK-9: Yıllar İtibarıyla Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırma (2. Düzey) Tablosu.....	135

Bakanın Mesajı



Hükümetlerimiz döneminde yatırım, üretim, istihdam ve ihracat odaklı ekonomi politikalarımız, merkezinde mali disiplinin yer aldığı güçlü kamu maliyesi ile desteklenmiştir. Bütçelerimiz ve diğer faaliyetlerimiz bu anlayıştan ödün vermeden hazırlanmış ve uygulanmıştır.

2017 yılında da bir taraftan ekonomik büyümeyi destekleyen politikalar sürdürülürken diğer taraftan kamu hizmetlerinin kaliteli ve paydaş odaklı üretilmesine ve sunulmasına devam edilmiştir.

Bu çerçevede 2017 yılında Bakanlığımızca;

- Türkiye'de Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Reform Programı kapsamında ülkemizin ihtiyaçlarını karşılamak, arz güvenliğini sağlamak, dışa bağımlılığını azaltmak amacıyla önemli düzenlemeler hayata geçirilmiştir.
- Bütçe politikası ile mali yönetim ve kontrol alanında politika geliştirme ve uygulamaya yönelik çalışmalara ağırlık verilmiştir.
- Hazine taşınmazlarının yönetimine ilişkin olarak kurulan gelir esaslı performans yönetim sistemiyle illerimiz için ayrı ayrı satış, kira ve irtifak hakkı gelir hedefleri ile yatırım teşvik taşınmaz hedefi belirlenmiştir.
- Kayıt dışı ekonomi ile mücadele kapsamında, kayıt dışı faaliyetlerde bulunma riski taşıyan sektörlerle yönelik araştırma ve inceleme faaliyeti yürütülmüştür.
- Ülkemizin konjonktürel olarak içerisinden geçtiği büyük çaplı organize terör tehdidini oluşturan örgütlerle mücadeleye aktif olarak katkı vermeye devam edilmiştir.
- Tarım ve sanayi sektörleri başta olmak üzere üretimi teşvik etmek ve desteklemek amacıyla farklı konularda yeni vergisel düzenlemeler hayata geçirilmiştir.
- Bütünleşik Kamu Mali Yönetimi Bilişim Sistemi Projesi kapsamında, hazırlanan Politika Belgesi ve Eylem Planı Başbakanlık Genelgesi ekinde yayımlanarak yürürlüğe konulmuştur.
- Gelecek 5 yıllık hedeflerimizi ortaya koyduğumuz 2018-2022 dönemi Bakanlık Stratejik Planı hazırlanmıştır.

Bakanlığımız 2017 yılı Faaliyet Raporunun hazırlanmasında emeği geçenlere teşekkür eder, tüm paydaşlarımıza gerekli bilgi ve katkıyı sağlamasını dilerim.

Naci AĞBAL
Maliye Bakanı

Müsteşar Sunuşu



Son dönemlerde yapılan reformlarla birlikte katılımcılık, şeffaflık, hesap verebilirlik, etkinlik, sonuca odaklılık gibi yönetim ilkeleri ile sonuç odaklı stratejik yönetim ve performansa dayalı planlama gibi yeni yönetim anlayışları kamu yönetiminin vazgeçilmez unsurları haline gelmiştir.

Bu kapsamda yeni anlayışın enstrümanları olan Stratejik Plan, Performans Programı ve Faaliyet Raporları kamu yönetiminde artan bir bilinçle benimsenmekte ve uygulanmaktadır.

Stratejik plan ve performans programları vasıtasıyla kamu idarelerinin temel politika hedefleri ile bunların kaynak ihtiyaçları arasında bağlantı kurulmakta, söz konusu belgelerde öngörülen hedeflere ilişkin gerçekleştirmeler ise faaliyet raporları aracılığıyla kamuoyuna açıklanmaktadır. Performans programlarının izleme ve değerlendirme aracı olan faaliyet raporları, aynı zamanda saydamlık ve hesap verme ilkelerinin uygulamaya geçirildiği temel belge niteliği taşımaktadır.

2017 Yılı Performans Programında öngörülen hedeflerimizin uygulama sonuçlarını içeren “Maliye Bakanlığı 2017 Yılı Faaliyet Raporu”nun kamuoyu, kamu idareleri ile Bakanlığımız faaliyetleri hakkında bilgi edinmek isteyen tüm taraflara faydalı olmasını temenni eder, raporun hazırlanmasında emeği geçen Bakanlığımız personeline teşekkür ederim.

H. Abdullah KAYA
Müsteşar

I - GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Maliye Bakanlığının Misyonu

Maliye politikasını tüm paydaşlarla birlikte katılımcı bir anlayışla geliştiren, uygulayan ve izleyen bir Maliye Bakanlığı.

Maliye Bakanlığının Vizyonu

Güçlü ve sürdürülebilir bir büyüme ortamını desteklemek üzere mali disiplinden taviz vermeyen, mali yüklerin seviyesi ve dağıtımında adalet içinde optimali gözeten, kamu kaynaklarının kullanımında toplumsal faydayı artıran, saydamlığı ve hesap verebilirliği sağlayan, proaktif ve örnek bir Maliye Bakanlığı.

B. Yetki ve Sorumluluklar

178 sayılı Maliye Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname (KHK) ile Maliye Bakanlığına tevdi edilmiş olan görevler şunlardır:

- Maliye politikasının hazırlanmasına yardımcı olmak, maliye politikasını uygulamak,
- Genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ve özel bütçeli idarelerin hukuk danışmanlığını ve muhakemat hizmetlerini talepleri halinde yerine getirmek,
- Harcama politikalarının geliştirilmesi ve uygulanması ile Devlet bütçesinin hazırlanması, uygulanması, uygulamanın takibi ve yönlendirilmesine ilişkin hizmetleri yürütmek,
- Devlet hesaplarını tutmak, saymanlık hizmetlerini yapmak,
- Gelir politikasını geliştirmek,
- Devlete ait malları yönetmek, kamu malları ile kamu kurum ve kuruluşlarının taşınmaz malları konusundaki yönetim esaslarını belirlemek ve bunlara ilişkin diğer işlemleri yapmak,
- Her türlü gelir gider işlemlerine ait kanun tasarı taslaklarını ve diğer mevzuatı hazırlamak veya hazırlanmasına katılmak,
- Milletlerarası kuruluşların Bakanlık hizmetlerine ilişkin çalışmalarını takip etmek, bu konulardaki Bakanlık görüşünü hazırlamak, yurt dışı ve yurt içi faaliyetleri yürütmek,
- Bakanlığın ilgili kuruluşlarının işletme ve yatırım programlarını inceleyerek onaylamak ve yıllık programlara göre faaliyetlerini takip etmek ve denetlemek,

- Suç gelirlerinin aklanmasının önlenmesine ilişkin usul ve esasları belirlemek,
- Vergi incelemesi ve denetimine ilişkin temel politika ve stratejileri belirlemek ve uygulanmasını sağlamak,
- Çeşitli kanunlarla Maliye Bakanlığına verilen görevleri yapmak,
- Yukarıdaki görevlerin uygulanmasını takip etmek, değerlendirmek, incelemek, teftiş etmek ve denetlemek.

Ayrıca, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve bu Kanunda değişiklikler yapan 5436 sayılı Kanun hükümlerinin uygulanmasına ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaya Maliye Bakanlığı yetkilidir.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Örgüt Yapısı

Maliye Bakanlığı teşkilatı merkez, taşra ve yurt dışı teşkilatı ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlardan oluşmaktadır.

Bakanlık Merkez Teşkilatı

Bakanlık merkez teşkilatı, ana hizmet birimleri, danışma ve denetim birimleri ile yardımcı birimlerden meydana gelmektedir.

Bakanlığımız Ana Hizmet Birimleri

- Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü
- Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü
- Muhasebat Genel Müdürlüğü
- Gelir Politikaları Genel Müdürlüğü
- Milli Emlak Genel Müdürlüğü
- Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı
- Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı

Bakanlığımız Danışma ve Denetim Birimleri

- Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı
- Strateji Geliştirme Başkanlığı
- Bakanlık Müşavirleri
- Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

Bakanlığımız Yardımcı Birimleri

- Personel Genel Müdürlüğü
- İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı
- Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
- Özel Kalem Müdürlüğü

Bakanlığımız Bağlı Kuruluşları

- Gelir İdaresi Başkanlığı
- Özelleştirme İdaresi Başkanlığı
- Milli Piyango İdaresi Genel Müdürlüğü
- Kefalet Sandığı

Bakanlığımız İlgili Kuruluşları

- Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü
- Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu

Bakanlığımız İlişkili Kuruluşu

- Kamu İhale Kurumu

Bakanlık Taşra Teşkilatı

Bakanlığımız taşra teşkilatı, 81 ilde bulunan Defterdarlıklar ve ilçelerde Defterdarlıklara bağlı toplam 921 Malmüdürlüğü vasıtasıyla hizmet vermektedir. İllerde Defterdarlıklara bağlı;

- Milli Emlak Dairesi Başkanlığı ile
- Muhasebe
- Saymanlık
- Milli Emlak
- Muhakemat ve
- Personel Müdürlükleri

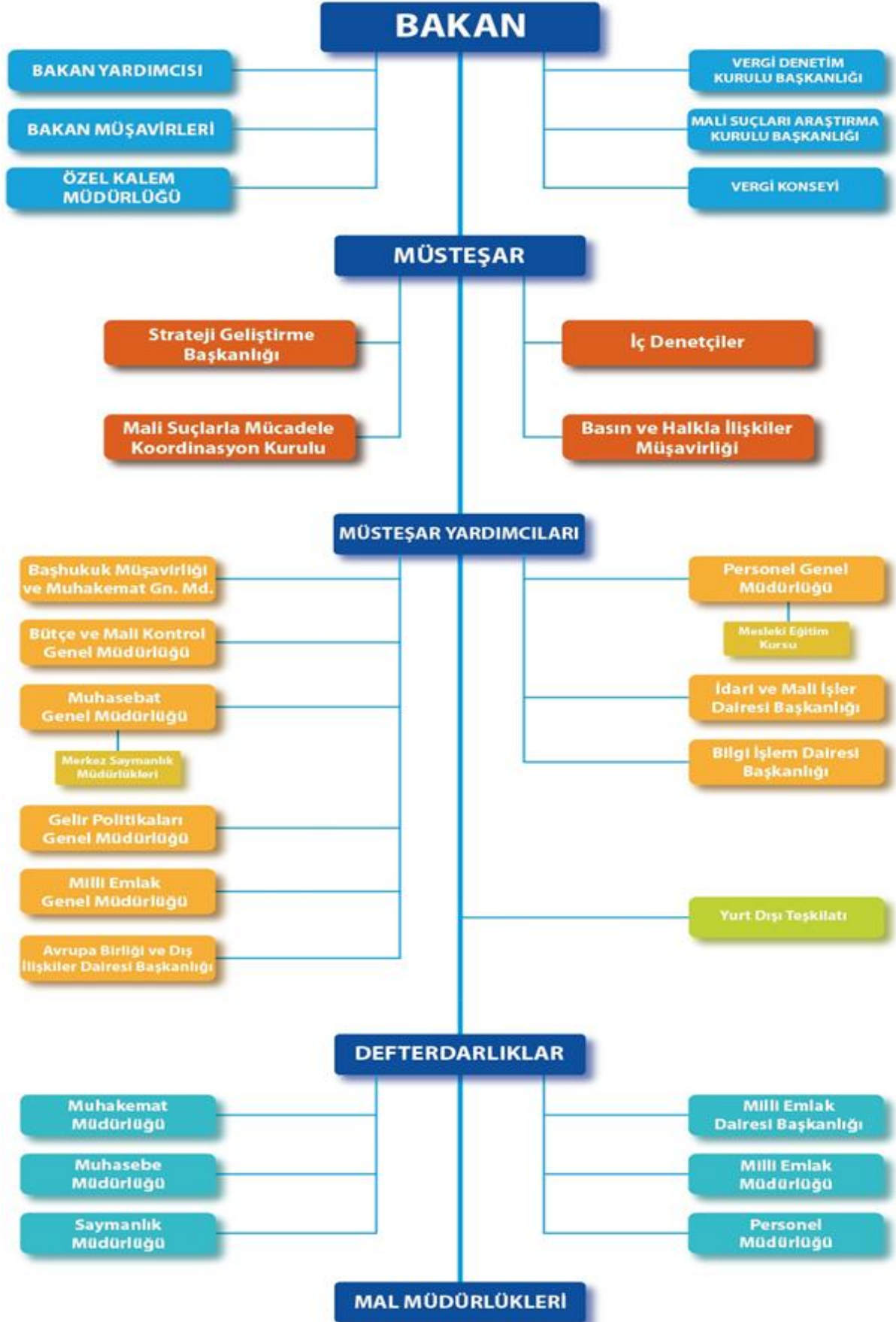
İlçelerde ise Malmüdürlükleri ve bazı illerin bazı ilçelerinde ilaveten Milli Emlak Müdürlükleri* bulunmaktadır.

* Adana, Antalya, Hatay, İzmir, Mersin, Muğla ve Tekirdağ illerinin bazı ilçelerinde 17/04/2012 tarihli ve 514 sayılı Bakanlık Makam Onayı ile Milli Emlak Müdürlükleri kurulması uygun görülmüştür.

Bakanlık Yurt dışı Teşkilatı

Bakanlığımız yurt dışı teşkilatı, çeşitli ülkelerdeki daimi temsilciliklere, bykeliliklere ve baŐkonsolosluklara bağlı Maliye MŐavirlikleri ve Maliye AtaŐeliklerinden oluşmaktadır.

Maliye Bakanlığının teşkilat şeması aşağıdaki şekilde gösterilmiştir:



2. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

a. Bilişim Sistemleri

Bilgi ve iletişim teknolojilerinde son dönem yaşanan gelişmeler bilginin elde edilmesi, depolanması, işlenmesi ve iletilmesi açısından bilgi toplumuna dönüşüm sürecini önemli ölçüde hızlandırmıştır. Bu dönüşüm ile bilgi ve iletişim teknolojileri, yeni ürün ve hizmetlerin ortaya çıkmasına, yeni ve daha etkin iş yapış yöntemlerinin geliştirilmesine ve üretkenliğin artmasına imkan sağlayacak şekilde ekonomik ve sosyal hayatın tüm alanlarını etkiler hale gelmiştir.

Gelişen bilgi teknolojileri, kamu hizmetlerinin sunumunda etkinliğin ve kullanıcı odaklılığın sağlanması amacıyla kamu kurumlarında da etkili ve yaygın olarak kullanılmaktadır. Kamu kurumlarının hizmet sunum imkanlarının genişletilmesi, vatandaşın ihtiyaç ve beklentilerine uygun elektronik hizmetler aracılığıyla kaliteli ve hızlı bir kamu hizmeti sunulması ve böylelikle kamu yönetiminde şeffaflığın, güvenilirliğin, hesap verebilirliğin ve katılımcılığın artırılması kamu sektörünün benimsediği bir anlayış haline gelmiştir.

Kamuda yaşanan bu dönüşüm ve anlayış değişikliği doğrultusunda Bakanlığımız hizmetlerinin elektronik ortamda sunulması amacıyla bilgi ve iletişim teknolojilerinin sunduğu olanaklardan faydalanmakta ve mevzuat hükümleri ile kendilerine verilmiş olan görev ve sorumlulukları etkin ve verimli bir şekilde yerine getirmek üzere otomasyon sistemleri geliştirmeye devam etmektedir.

Bu çerçevede Bakanlığımızda geliştirilen mevcut otomasyon sistemleri aşağıda yer almaktadır:

- Her türlü bilgi, veri ve istatistik kullanılarak mükelleflerin faaliyetlerinin gruplar ve sektörler itibarıyla analizine imkan veren ve risk alanlarının tespitini sağlayan Vergi Denetim Kurulu Risk Analiz Sistemi (VDK-RAS),
- Mükellef odaklı ve katılımcı yönetim anlayışı çerçevesinde vergi bilincinin ve mükellef haklarına yönelik farkındalığın artırılması amacıyla geliştirilen VDK Mükellef Portalı,
- Teftiş faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde sürdürülmesi, bilgi ve iletişim teknolojilerinden mümkün olan en üst seviyede faydalanılması amacıyla geliştirilen Denetim Bilgi Sistemi (VDK-DEBİS) kapsamında; vergi dairelerinin iş ve işlemlerine yönelik olarak yürütülen teftiş çalışmalarında; Vergi Daireleri Denetim Bilgi Sistemi (VDK-VEDEBİS), saymanlıklarda yürütülen teftiş çalışmalarında Saymanlıklar Denetim Bilgi Sistemi (VDK-SADEBİS) ve milli emlak birimlerinin iş ve işlemlerine yönelik olarak yürütülen teftiş çalışmalarında Milli Emlak Denetim Bilgi Sistemi (VDK-MİDEBİS) isimli e-teftiş programları,
- Vergi incelemelerinin mükellefler tarafından üretilen e-defter, e-fatura, kayıt saklama verileri gibi elektronik veriler kullanılarak daha etkin ve kısa sürede tamamlanabilmesi amacıyla Vergi Denetim Analiz Sistemi (VEDAS),

- Vergi Denetim Kurulu Başkanlığına bağlı merkez ve taşra birimlerinde entegre bir şekilde kullanılmak üzere genel amaçlı ofis işlemleri ile vergi müfettişlerinin görevlendirilmesi, görev takibi yapılması, görevler sonucunda hazırlanan müfettiş raporlarının sisteme aktarılması, raporların sistem içinde değerlendirilmesi ve takibi, ilgili birimlere iletilmesi ve bu raporlardan bireysel ve toplu bazda Kurulun ihtiyacı olan istatistiklerin üretilmesi, Kurulun insan kaynağının yönetilmesi ve sahip olduğu demirbaşların izlenmesi amacıyla geliştirilen Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Bilgi İşletim Sistemleri (VDK-BİS)
- Şüpheli işlemlerin bildirim, elektronik tebligatın gerçekleştirilmesi ve yükümlülere raporların sunulması şeklinde interaktif bir iletişim kanalı sunan MASAK.ONLINE Sistemi,
- Dava süreçlerinin takibi, denetimi ve dava hizmet kalitesini artırmaya yönelik Merkezi Erişimli Taşra Otomasyon Projesi (METOP),
- Personel, ilam, evrak, bütçe, mutemetlik, dava takip işlemleri gibi ortak hizmetlerin merkezi bir yapıda ihtiyaç duyulan verileri kullanarak, güncel işlemlerin daha hızlı ve verimli hale getirilmesini sağlayan BAHUM Bilişim Sistemi (BBS),
- Bütçe süreçlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilmesini sağlayan ve bu sayede ödenek teklif aşamasından harcama aşamasına kadar olan süreci kontrol altında tutarak etkili bir bütçe politikası uygulamasına imkan sunan e-Bütçe Projesi,
- Mali Yönetim ve Kontrol Merkezi Uyumlaştırma Birimi izleme faaliyetlerini güçlendirmek amacıyla hizmete açılan e-SGB,
- Kamu idarelerinde iç denetim faaliyetlerinin yürütülmesine yönelik olarak geliştirilen Kamu İç Denetim Yazılımı (İçDen),
- Mali işlemlerin harcama birimleri ve muhasebe birimi aşamalarını tek bir otomasyon sistemi içinde bütünleştiren, harcama birimleri ile muhasebe birimleri arasında elektronik iletişim ortamı sağlayan ve kamu hesaplarının elektronik ortamda izlenmesine imkan sağlayan Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS),
- Harcama birimleri, muhasebe birimleri ve kamu tarafından ödeme yapılan üçüncü kişiler arasındaki süreci yöneten Harcama Yönetim Sistemi (HYS),
- Genel Yönetim Kapsamındaki kamu idarelerine ait taşınır malların kaydı, muhafazası ve kullanımı ile taşınırlara ilişkin işlemlerin yapılmasına imkan veren Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS),
- Ödeme sürecinde bankaya giden ve bankadan gelen akıbet bilgilerinde ıslak imzalı belgelerin kaldırılarak bilgi ve veri alışverişinin tamamen elektronik ortamda yapılmasını sağlayan Kamu Elektronik Ödeme Sistemi (KEÖS),
- Kamu idarelerinin envanterlerinde olan veya kiralık olarak kullandıkları taşıtların tespiti, kaydı ve takibinin yapılması ile maliyetlerinin izlenmesine olanak sağlayan Kamu Taşıtları Yönetim Bilgi Sistemi (TBS),

– Döner sermayeli işletmelerin bütçe, muhasebe, harcama, personel, gelir ve taşınır işlemlerinin yürütülmesini sağlayan Döner Sermaye Mali Yönetim Sistemi (DMİS),

– Resmi yazıların elektronik ortamda hazırlanması, kaydedilmesi, gönderilmesi ve muhafaza edilmesi işlemlerini gerçekleştiren ve kayıtlı bilgilerden olabildiğince etkili bir biçimde yararlanılmasını sağlayan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS),

– Kamu kurumlarında çalıştırılan personele maaş, ek ders, fazla çalışma, doğum, ölüm gibi sosyal ödemelerin yapıldığı, bu ödemeler yapılırken personelin özlük bilgilerinin tutulduğu ve bu bilgilere göre de maaşlarının hesaplandığı, bordrolarının oluşturulduğu, muhasebe kayıtlarının tutulduğu, personelin maaş ödeme bilgilerinin bankalara elektronik olarak gönderildiği ve elektronik denetim yapılabilmesi için maaş bordro bilgilerinin Sayıştay Başkanlığına elektronik ortamda aktarıldığı KBS-Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi (KPHYS),

– e-Devlet üzerinden kimlik doğrulaması yapılmak suretiyle uygulamaya bağlanarak, Aile Yardımı ve Aile Durum Bildirimlerinin, maaş ödemesini yapan harcama biriminde yetkilendirilen gerçekleştirme görevlisine elektronik ortamda gönderilmesini sağlayan Kamu Personeli Aile Bilgileri Bildirim Sistemi (KAPBİS),

– Milli emlak işlemlerinin elektronik ortamda yapılması imkanını sağlayan Milli Emlak Otomasyon Projesi (MEOP),

– Sosyal tesislere ilişkin veri girişlerinin sağlanması amacıyla oluşturulan Sosyal Tesis Envanteri Projesi,

– Merkez ve taşra biriminde görevli tüm çalışanların görev yaptıkları bölge sınırlarını içeren yetki kapsamında gerekli coğrafi verilere erişimini sağlayan Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) Web Uygulaması ve üst kademe yöneticilerin kullanımına yönelik geliştirilen Mobil CBS Uygulaması,

– Bakanlık merkez, taşra ve yurt dışı teşkilatında görev yapan her düzeydeki personelin tüm özlük bilgilerinin bilgisayar ortamında saklanması ve takibi ile Bakanlık Personel Bilgi Sisteminin oluşturulmasını sağlayan Personel Otomasyon Projesi (PEROP),

– Bakanlık üst kademe yöneticilerinin Bakanlık personeline ilişkin bilgilere erişimlerini sağlayan Personel Bilgi Sistemi,

– A grubu kadrolardan Maliye Uzman Yardımcılığı ve Defterdarlık Uzman Yardımcılığına Giriş sınavları ile Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği sınavlarına ilişkin iş ve işlemlerin gerçekleştirildiği Sınav Bilgi Sistemi,

– Mali yönetimi planlama aşamasından mali sürecin son aşaması olan idare kesin hesap sürecine kadar bir bütün olarak ele alan, tüm mali ve mali olmayan işlemleri elektronik ortamda yönetilebilir, ölçülebilir ve analiz edilebilir hale getiren ve diğer bilgi sistemleriyle entegre çalışabilen Maliye SGB.net Sistemi Projesi,

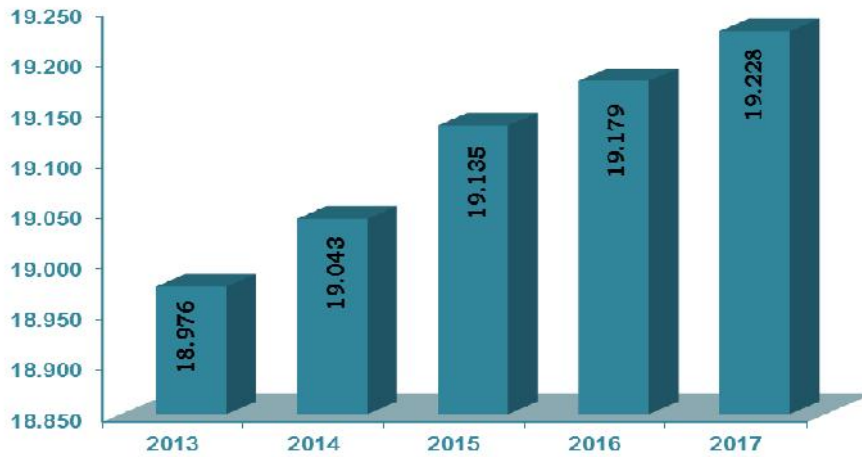
– Kamu mali yönetimiyle ilgili fonksiyonel süreçleri destekleyen, bütçe kanunu hazırlıklarının başlamasından kesin hesabın TBMM'de kanunlaşmasına kadar geçen aşamalarda kullanılan farklı otomasyon sistemlerinin yeni teknolojik imkanlara kavuşturulması ve mali yönetim sistemimiz için bütünleşik bir bilişim sisteminin altyapısını oluşturacak olan Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS) Projesi çalışmalarına devam edilmektedir.

b. Kütüphane

Bakanlığın görevleri ile ilgili araştırma alanlarında kütüphane ve yayın hizmeti sağlamak üzere Maliye Bakanlığı Kütüphanesinde okuyucuların ve araştırmacıların kitap, dergi ve süreli yayın ihtiyaçları karşılanmaktadır.

Bakanlık Kütüphanesinde toplam 19.228 adet kitap ve 215 adet süreli yayın mevcuttur. Yıllar itibarıyla kitap sayısındaki değişiklikler aşağıdaki şekilde gösterilmiştir.

Şekil 1: Bakanlık Kütüphanesindeki Kitap Sayısı



1973 yılından bu yana yayın hayatına devam eden akademik ve mesleki camiada referans gösterilen, iktisat-maliye-finans alanında saygın bir yeri bulunan ve önemli sayıda okuyucu potansiyeline sahip olan Maliye Dergisi, 2006 yılından itibaren 150'nci sayısıyla birlikte hakemli bir dergi olarak yılda iki defa yayımlanmaktadır.

Bu kapsamda; 2017 yılında Derginin Temmuz-Aralık dönemine ait 173'üncü sayının basımı 2018 yılı Ocak ayında gerçekleştirilerek okuyucuların hizmetine sunulmuştur.

Ayrıca, Maliye Dergisinin;

– Amerikan Ekonomi Birliğine bağlı ekonomi, finans, iktisat, maliye vb. alanlarda makalelerin, akademik yazıların ve tezlerin yer aldığı uluslararası bir

platform ve bu alanlarda araştırma yapan kişilerin kolaylıkla ulaşabilecekleri bir kaynak olan uluslararası dizin sitesi EconLit'te,

– Farklı konu ve disiplinlerde zengin bir veri tabanı koleksiyonuna sahip olan TÜBİTAK-ULAKBİM Sosyal ve Beşeri Bilimler Veri Tabanında,

dizinlenmesine devam edilmiştir.

3. İnsan Kaynakları

Maliye Bakanlığında 2017 yılı sonu itibarıyla personel sayısı 27.942 olup bu personelin 10.599'u merkez teşkilatında, 17.343'ü taşra teşkilatında hizmet vermektedir.

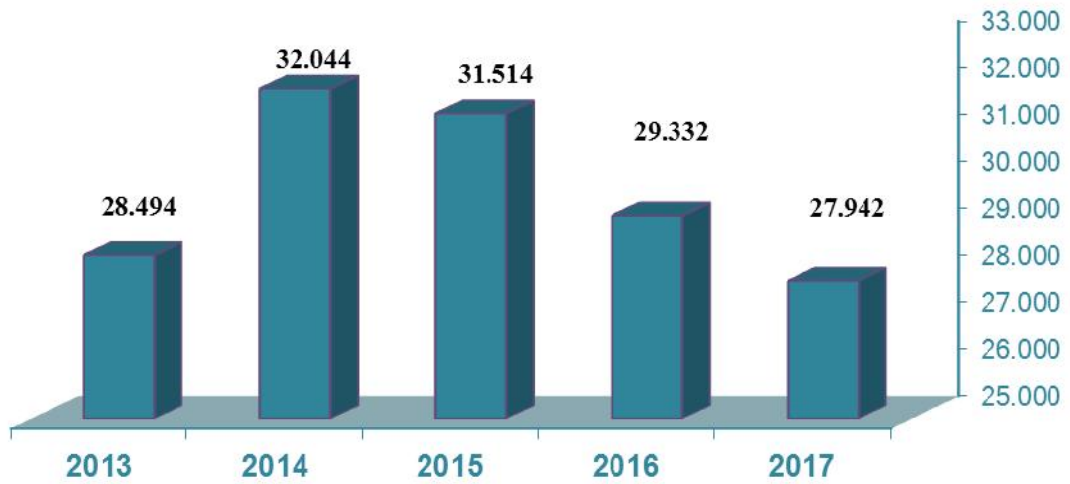
Personel sayısının yıllar itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 1: Yıllar İtibarıyla Personel Sayısı

Yıllar/ Açıklama	Personel Sayısı				
	2013	2014	2015	2016	2017
Merkez	7.766	12.056	11.909	10.990	10.599
Taşra	20.726	19.985	19.603	18.341	17.343
Yurt Dışı	2	3	2	1	-
TOPLAM	28.494	32.044	31.514	29.332	27.942

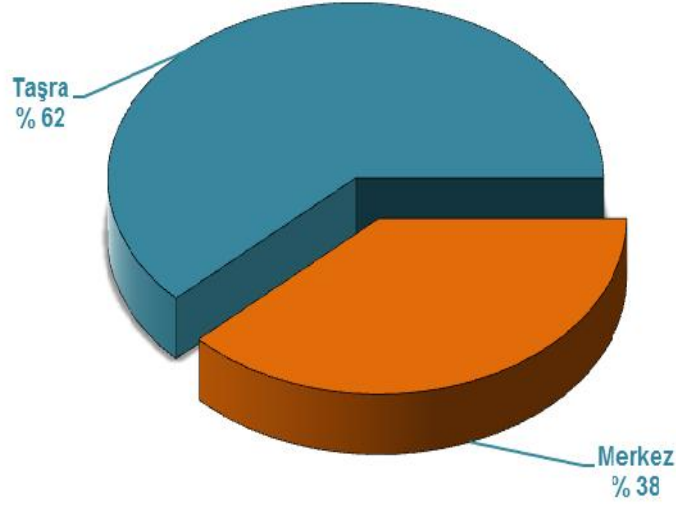
Personel sayısında 2017 yılında meydana gelen azalmanın temel sebebi, merkez ve taşra teşkilatında memurluğun sona erme halleri kapsamında görevden ayrılan personeldir.

Şekil 2: Yıllar İtibarıyla Personel Sayısı

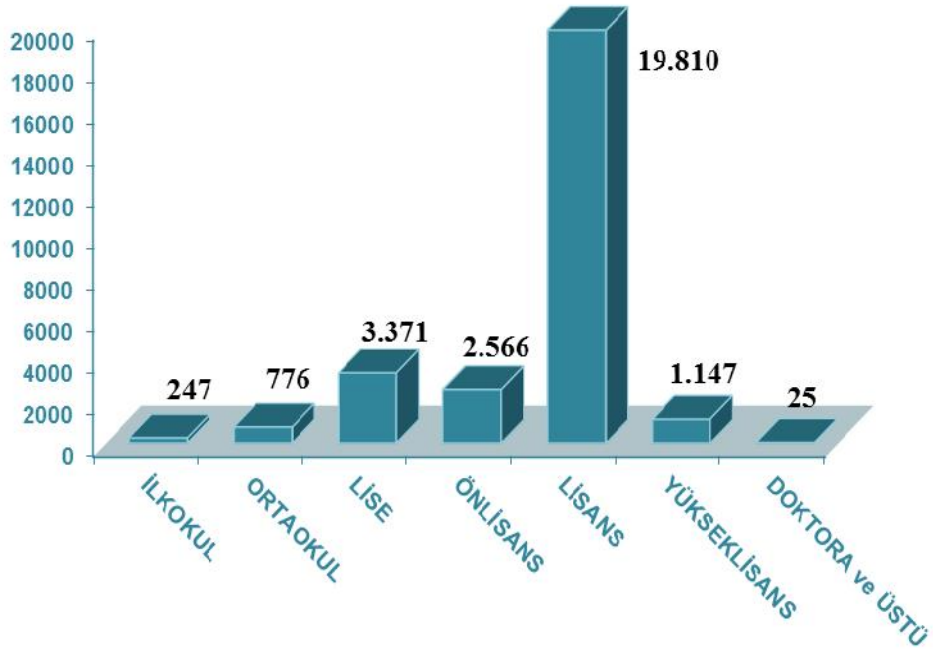


Personelin dağılımı 2017 yılı itibarıyla yüzdeler halinde aşağıda gösterilmektedir.

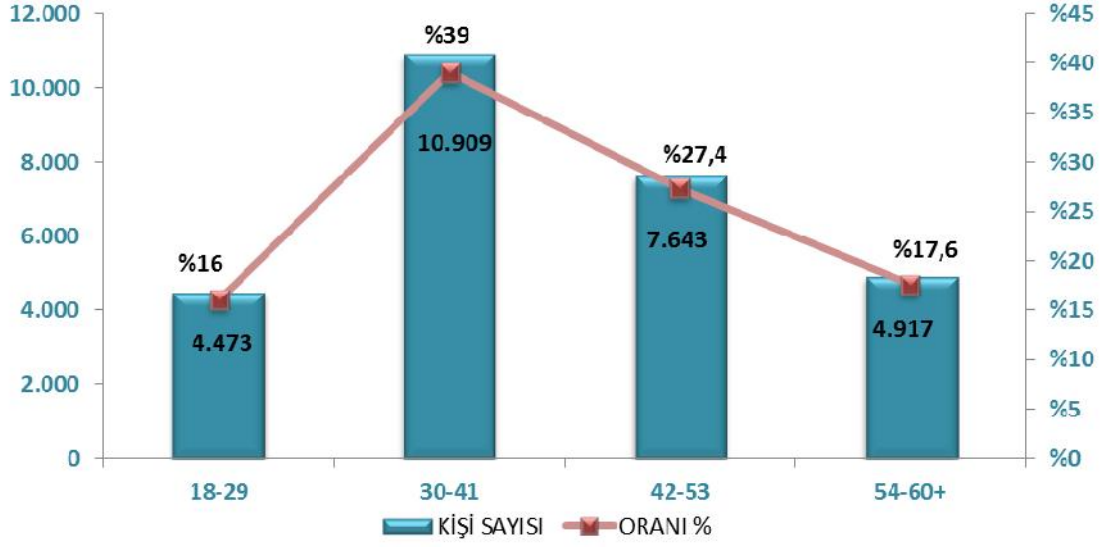
Şekil 3: Personelin 2017 Yılı İtibarıyla Dağılımı (%)



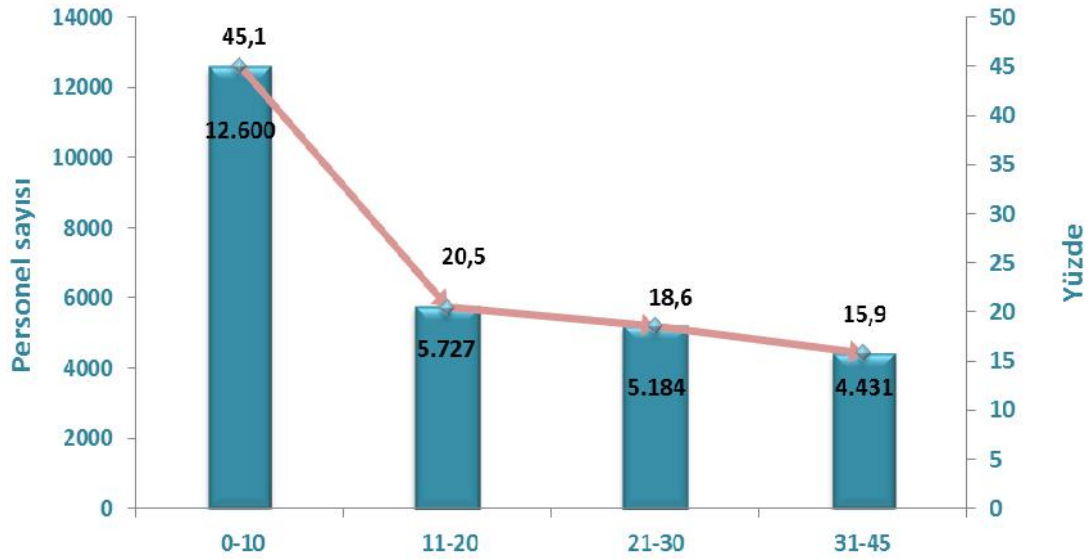
Şekil 4: Çalışanların Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı (2017)



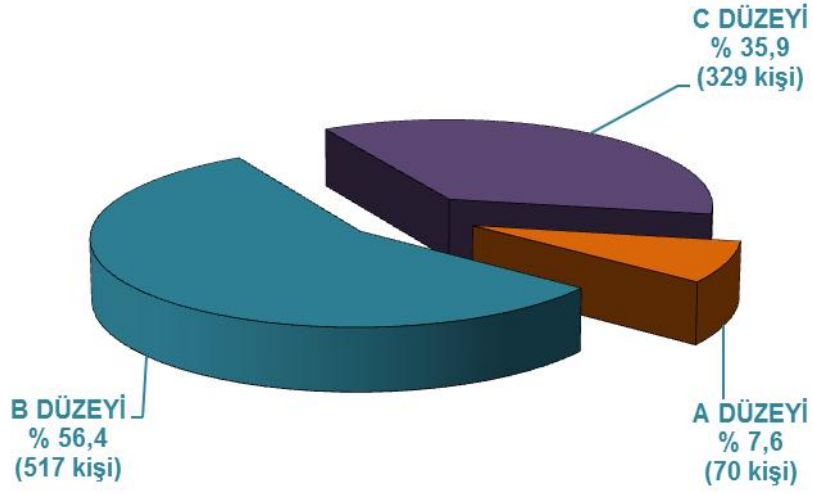
Şekil 5: Çalışanların Yaş Dağılımı (2017)



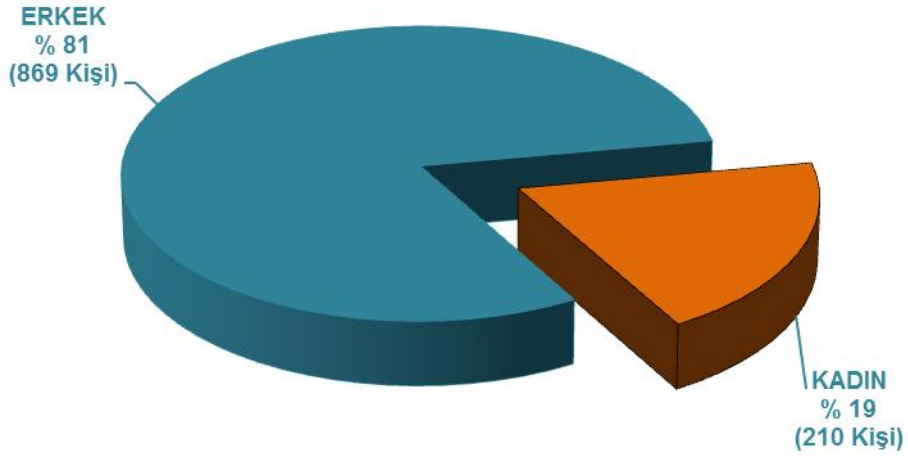
Şekil 6: Çalışanların Hizmet Süreleri Dağılımı (2017)



Şekil 7: Yabancı Dil Bilen Çalışanların Seviyelerine Göre Dağılımı (2017)



Şekil 8: Engelli Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (2017)



Personelin ve boş kadroların hizmet sınıflarına göre yıllar itibarıyla dağılımı Ek 3'te; Bakanlık denetim gücü ve uzmanlaşma durumu Ek 4'te yer almaktadır.

4. Sunulan Hizmetler

a. Ana Hizmet Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler

Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü

Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü, muhakemat hizmeti kapsamında Bakanlığın taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü uyuşmazlıklarda Bakanlığın temsil etmekte, açılmasında ve takibinde Hazine hak ve menfaati bulunmayan, yanlışlıkla açılan veya konusu kalmayan dava ve icra takipleri ile her türlü davada karar düzeltilmesi yoluna başvurulmasından vazgeçme yetkisi bulunmaktadır.

Genel Müdürlük hukuk danışmanlığı hizmeti kapsamında ise kamu idarelerinin hukuk birimlerine paralel olarak Bakanlıkça hazırlanan mevzuat, sözleşme ve şartname taslaklarını, uyuşmazlıklara ilişkin işleri inceleyip hukuki görüş belirtmekte, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri almakta, hukuki uyuşmazlık komisyonuna katılmakta ve bu komisyonun sekretarya hizmetlerini yapmakta, uyuşmazlıkların sulh yoluyla çözümü konusunda mütalaa vermekte, Bakanlık amaçlarını daha iyi gerçekleştirmek ve mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarını temin etmek için gerekli hukuki teklifleri hazırlamaktadır.

Ayrıca, Bakanlık dışındaki genel bütçe kapsamındaki idarelerle, özel bütçeli idarelerce muhakemat hizmeti talep edilmesi veya takip edilmekte olan dava ve icra dosyaları hakkında devir talep edilmemesi halinde bu idareleri dava ve icra takiplerinde hazine avukatları tarafından vekil sıfatı ile temsil etmekte, diğer kamu idarelerine ait dava ve icra takiplerinde, dosya devir talebi mevcut ise idarelerin dava dosyalarını devretmektedir. Diğer kamu idareleri hukuk birimlerinden farklı olarak sulh yoluyla çözümlenmesi yetkisi Bakanlar Kuruluna ait olan uyuşmazlıklarda bu idarelere Bakanlık görüşünü hazırlamaktadır.

Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü

Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü, harcama politikasının belirlenmesine ve uygulanmasına katkı sağlama, merkezi yönetim bütçesinin hazırlık çalışmalarını koordine ederek bütçe kanun tasarılarını hazırlama ve merkezi yönetim bütçesinin uygulanmasına yön verme hizmetlerini sunmaktadır.

Genel Müdürlük harcama politikalarını etkileyebilecek her türlü kanun, tüzük, kararname ve yönetmelik tekliflerini inceleyerek Bakanlığın görüşünü hazırlama, kanun tasarı ve teklifleri ile KHK'ların TBMM ihtisas komisyonlarında görüşülmesi esnasında Bakanlığın temsil etme, Genel Müdürlük görev alanına giren konularda yenileme, iyileştirme veya geliştirme amacıyla mevzuat taslakları hazırlama hizmetlerini yerine getirmektedir. Ayrıca, mali kontrol ve uygulama birliğinin sağlanması amacıyla görev alanına giren konularda, ihtiyaca binaen tebliğ veya genelge yayımlamakta, mali mevzuatın uygulanmasına yönelik görüş vermektedir.

Genel Müdürlüğün bir diğer görevi de kamu istihdam politikasının oluşturulmasına katkı sağlamak, personel istihdamına ilişkin talepleri değerlendirerek vize etmektir.

Merkezi uyumlaştırma görevi kapsamında Genel Müdürlük, mali yönetim ve iç kontrol süreçlerine ilişkin yöntem ve standartlar belirlemekte, ikincil ve üçüncül düzey mevzuatı çıkarmakta, eğitim faaliyetlerini düzenlemekte ve İç Denetim Koordinasyon Kurulunun (İDDK) sekreteryaya hizmetlerini yürütmektedir. Performans programlarının hazırlanması, uygulanması, izlenmesi, değerlendirilmesi ile faaliyet raporlarının hazırlanmasına ilişkin yöntem ve standartları belirlemek, düzenleme yapmak, uygulamayı izlemek, eğitim ve rehberlik yapmak Genel Müdürlüğün merkezi uyumlaştırma alanında yürüttüğü diğer hizmetlerdir.

Ayrıca, Genel Faaliyet Raporu ve Merkezi Yönetim Bütçe Gerçekleşmeleri ve Beklentiler Raporu Genel Müdürlük tarafından hazırlanmaktadır.

Milletlerarası faaliyetler çerçevesinde IMF, Dünya Bankası, OECD ve diğer milletlerarası kuruluşlarla mali konularda ilişkiler yürütülmekte, AB'ye katılım müzakereleri sürecinde Kamu Alımları Faslına ilişkin Genel Müdürlük sorumluluğunda bulunan çalışmalar ile Mali Kontrol Faslına Kamu İç Mali Kontrol (KİMK) Bölümü müzakereleri yürütülmektedir.

Muhasebat Genel Müdürlüğü

Genel Müdürlük, genel bütçe kapsamındaki kamu idarelerinin muhasebe kayıtlarının tutulması görevini yerine getirmektedir. Mali raporlar, milletlerarası standartlara uygun olarak bütünlük, güvenilirlik, kullanılabilirlik, yöntemsel geçerlilik ve ulaşılabilirlik ilkeleri çerçevesinde, muhasebe kayıtlarındaki verilere dayanılarak ve istatistiksel yöntemler kullanılarak hazırlanmaktadır.

Genel Müdürlük, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerince uygulanacak muhasebe sistemini oluşturarak çerçeve hesap planını ve düzenlenecek raporların şekil, süre ve türlerine ilişkin hususları muhasebe ve raporlama standartları çerçevesinde belirlemektedir. Bunun yanında, merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinde uygulanacak muhasebe düzenlemeleri yapılmakta ve genel yönetim kapsamındaki diğer kamu idarelerinde uygulanacak muhasebe düzenlemelerine de uygun görüş verilmektedir.

Ayrıca, kamu hesaplarına güvence verilmesi ve denetim, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinde görev alacak muhasebe yetkililerinin eğitim ve sertifikalandırılması, genel ve özel bütçeli idarelere bağlı döner sermaye işletmelerinin mali işlemlerine yön verilmesi ve muhasebe sistemlerinin kurulması, uygun görülenlerin muhasebe hizmetlerinin yürütülmesi faaliyetleri yerine getirilmektedir. Görev alanına giren konularda kamu idarelerine görüş verilmekte ve ilgili mevzuat çerçevesinde genel bütçe hesaplarından pay aktarma faaliyetleri yerine getirilmektedir.

Genel Müdürlük, merkezi yönetim kapsamındaki idarelerin kesin hesaplarını inceleme, hataların tespiti ve düzeltme işlemlerini yaparak Merkezi Yönetim Kesin Hesap Kanunu Tasarısını hazırlamaktadır.

Ayrıca, 5018 sayılı Kanun ile yeniden tanımlanan mali yönetim sistemi kapsamındaki işlemlerin elektronik ortamda ve ilgili idare sistemleri ile entegre bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla ulusal düzeyde bir bütünleşik kamu mali yönetim bilgi sistemi oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

Gelir Politikaları Genel Müdürlüğü

Genel Müdürlük, devlet gelirleri politikasının plan, program, genel ekonomik politika ve stratejiler çerçevesinde oluşturulması, devlet gelirlerine ilişkin kanun ve kararname taslaklarının koordinasyon içinde hazırlanması, devlet gelirlerine etkisi olan kanun tasarı ve teklifleri için görüş bildirilmesi, uluslararası çalışmalara ilişkin koordinasyonun ve işbirliğinin sağlanması, gelir bütçesinin hazırlanması, ekonomik ve mali gelişmelerin izlenmesi ve analizi gibi konularda faaliyetlerini yürütmektedir.

Bunun yanı sıra gelir politikalarının oluşturulmasında; mali disiplinin ve ekonomik istikrarın sürdürülmesi için vergi mevzuatının modern ve adil bir yapıya kavuşturulması, daha basit, sade ve geniş tabanlı bir vergi sisteminin oluşturulması, kayıt dışı ekonomi ile mücadele edilmesi, yatırım ve rekabet ortamının iyileştirilmesi, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi, yurt içi tasarruf oranlarının artırılması, bölgeler arası gelişmişlik farklılıklarının azaltılmasına yönelik orta ve uzun dönemde büyüme potansiyelinin yukarı çekilmesine ilişkin hedeflerin gerçekleştirilmesi kapsamında çalışmalar yürütmektedir.

Milli Emlak Genel Müdürlüğü

Genel Müdürlük, Hazinesinin özel mülkiyetinde ve Devletin hüküm ve tasarrufu altındaki taşınmazların edinim, yönetim ve elden çıkarma hizmetlerini yerine getirmektedir.

Kamu hizmetlerinin yerine getirilmesi için gerekli veya diğer zorunlu hallerde taşınmazlarla ilgili satın alma, kamulaştırma, bedelsiz edinim (bağış), trampa ve arsa/kat karşılığı inşaat işlemleri yürütülmektedir.

Hazinesinin özel mülkiyetindeki ve Devletin hüküm ve tasarrufu altındaki taşınmazların yönetimi ile ilgili olarak Bakanlığımız genel yetkili idaredir. Yönetim faaliyetleri kapsamında Hazineye ait taşınmazların kiraya verilmesi, irtifak hakkı tesisi, tahsis, inşaat, onarım, ecrimisil ve kamu konutları işlemleri yürütülmektedir.

5018 sayılı Kanununun 46'ncı maddesi ve Maliye Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında 178 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 13'üncü maddesinin (b) bendine göre; Hazinesinin özel mülkiyetindeki taşınmazların satış yetkisi Milli Emlak Genel Müdürlüğüne aittir.

Ayrıca, Genel Müdürlük muhtelif kanunlara istinaden Hazineye ait taşınmazların devir ve terk işlemlerini yapmakla görevli ve yetkilidir.

Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı

5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun ile görev ve yetkileri yeniden tanımlanan MASAK, suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı ile mücadele konusunda politika hazırlama, uygulama stratejileri geliştirme ve araştırmalar yapma, suç gelirlerinin aklanmasına ilişkin gerekli incelemeleri yaptırma, suç gelirlerini aklama ve terörizmin finansmanı ile mücadele konusunda mevzuat hazırlama, konuyla ilgili şüpheli işlem bildirimlerini alma, analiz etme ve değerlendirme, ciddi bulguları Cumhuriyet Savcılığına iletme ve yükümlülük denetimi hizmetlerini yürütmektedir.

MASAK ayrıca, görev alanına giren konularda milletlerarası ilişkileri yürütme, görüş ve bilgi alışverişinde bulunma, yabancı ülkelerdeki muadil idarelerle bilgi ve belge değişiminde bulunma ve bu amaçla milletlerarası antlaşma niteliğinde olmayan mutabakat muhtırası imzalama hizmetlerini de yürütmektedir.

Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı

Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Bakanlığın yurt dışı ve milletlerarası veya ikili münasebetlerini yürütmekte, Bakanlığın görev ve faaliyet alanına giren konularda Avrupa Birliği ile ilgili hususlarda koordinasyonu sağlamakta, bu alanda Hükümetin genel politikasını uygulamaya yönelik tedbirleri almakta, uyum ve uygulama çalışmaları ile ilgili işleri yürütmekte ve Bakanlığın yurt dışında bulunan görevli birimlerinin faaliyetlerini düzenlemekte ve yönetmektedir.

Başkanlık, Avrupa Birliği ile ilgili olarak Bakanlığımız AB Daimi Temas Noktasının gözetiminde, Kamu Alımları, Vergilendirme ve Mali Kontrol başta olmak üzere Bakanlığımızın ilgili olduğu müzakere fasılları kapsamında, Bakanlığımız birimleri ve ilgili idarelerle çalışmaları yürütmekle görevlidir.

b. Danışma ve Denetim Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler

Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı

Başkanlık, vergi denetiminde etkinlik ve verimliliğin artırılması amacıyla 10/07/2011 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 646 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile kurulmuş olup Kurula; vergi incelemelerinin yapılması; mükelleflerin faaliyetlerinin analiz edilerek risk alanlarının tespit edilmesi; ihbar ve şikayetlerin değerlendirilmesi; inceleme ve denetim sonuçlarının izlenmesi; vergi inceleme ve denetimleri ile raporlamaya ilişkin standart, ilke, yöntem ve tekniklerin geliştirilmesi; inceleme ve denetim rehberlerinin hazırlanması; etik kuralların belirlenmesi ve Bakan tarafından verilen teftiş, inceleme, denetim, soruşturma ve benzeri görevlerin yapılması gibi görev ve yetkiler verilmiştir.

Strateji Geliştirme Başkanlığı

Bakanlık Stratejik Planı ve Performans Programı ile İzleme ve Değerlendirme Raporunun hazırlanması, koordinasyonu ve izlenmesi; Bakanlık Cari ve Yatırım

Bütçesinin hazırlanması ve uygulanması, Bakanlık Kesin Hesabının çıkarılması, İdare Faaliyet Raporunun hazırlanması, Taşınır Mal Yönetmeliği işlemlerinin yerine getirilmesi ile program tedbirlerinin izlenmesi faaliyetlerini yürütmektedir.

Bakanlığın iç kontrol sisteminin kurulması, geliştirilmesi ve buna ilişkin olarak üst yönetime ve harcama birimlerine danışmanlık hizmeti sunulması ve ön mali kontrol işlemlerinin yürütülmesi, yönetim bilgi sisteminin kurulması ve geliştirilmesi faaliyetleri de Başkanlık tarafından yerine getirilmektedir.

Bakanlık Müşavirleri

Bakanlık Müşavirleri, Bakanlıkta önem ve öncelik taşıyan konularda Bakana yardımcı olmak üzere gerekli görülen hizmetleri yürütmektedir.

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

Kitle iletişim araçlarında yer alan haber, fıkra, yorum ve makaleler ile kitle iletişim organlarının her türlü faaliyetlerinin günü gününe izlenmesi, Maliye Bakanının basın toplantılarının düzenlenmesi ile gezi ve incelemeleriyle ilgili faaliyetlerinin talimatlar doğrultusunda basın ve yayın organları aracılığıyla kamuoyuna duyurulması, görsel medyada yapılan ve Bakanlığı ilgilendiren haber programlarının deşifre edilerek Makama sunulması, vatandaş başvurularının ve doğrudan Bakanlığa yapılan her türlü dilek, şikayet, ihbar, Bilgi Edinme Kanunu, Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER), ve Başbakanlık İletişim Merkezi (BİMER) başvurularının kabulü, kontrolü ve Bakanlığın ilgili birimlerine gönderilmesi hizmetlerini yerine getirmektedir.

c. Yardımcı Birimler Tarafından Sunulan Hizmetler

Personel Genel Müdürlüğü

Genel Müdürlük; Bakanlığın insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmaları yapmakta, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili tekliflerde bulunmaktadır. Bakanlık personelinin atama, nakil, özlük, emeklilik işleriyle ilgili işleri yürütmektedir. Bakanlık kadrolarının ilgili birimlerinin görüşünü aldıktan sonra dağıtım, tahsis ve tenkisini sağlamak da Genel Müdürlüğün görevleri arasında yer almaktadır.

Ayrıca Genel Müdürlük, Bakanlık merkez ve taşra teşkilatı ile ilgili eğitim planlarının koordinasyonunu sağlamak, Bakanlık personeli ile ilgili temel eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak görevlerini yürütmektedir.

İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı

Başkanlık, Bakanlığın mali işlerle ilgili hizmetlerini genel temizlik, yemek, güvenlik, bakım onarım, ulaştırma ve sağlık hizmetlerini, Bakanlığa bağlı sosyal tesislerin işletilmesi ile ilgili hizmetleri, ihtiyaç duyulması halinde Bakanlığın bina kiralama işlemlerini, genel evrak ve kurum arşivi hizmetlerini yürütmektedir.

Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

Başkanlık, Bakanlığın bilgi işlem ve haberleşme hizmetlerini ilgili birimlerle birlikte yerine getirmektedir. Ayrıca, Bakanlık birimlerinin ihtiyaç duyduğu bilişim ürünlerinin satın alınması ve mevcutların bakım onarımlarının tek elden yaptırılması görevini de yürütmektedir.

Özel Kalem Müdürlüğü

Özel Kalem Müdürlüğü, Maliye Bakanının resmi ve özel yazışmalarını yürütme ve her türlü protokol ve tören işleri ile ziyaret, davet, karşılama, ağırlama, uğurlama, milli ve dini bayramlarla ilgili hizmetleri düzenleme ve diğer kuruluşlarla koordine etme hizmetlerini yerine getirmektedir.

5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç kontrol; yönetimin ulaşmayı planladığı hedeflerin gerçekleşmesi, yöneticinin kararları daha sağlam bilgiye dayanarak daha güvenle alması, yönetimindeki kaynakları daha etkin kullanması, işini yapmasını engelleyebilecek olayları öngörebilmesi ve yaptığı işler ile ulaştığı sonuçlar için kanıtlara dayalı olarak hesap verebilmesine yardımcı olan bir yönetim aracıdır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamusal hayata giren iç kontrol sistemi, belirlenmiş hedeflere ulaşmada ve belirlenen misyonu gerçekleştirir;

- Faaliyetlerin etkin ve verimli olması,
- Mali raporların güvenilirliği,
- Yürürlükteki mevzuata uyum,
- Varlıkların korunması

amaçları için makul bir güvence sağlamak üzere tasarlanmış bir süreçtir.

Bakanlığımızda iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması, geliştirilmesi ve izlenmesini sağlamak üzere Bakanlığımız Strateji Geliştirme Başkanlığının (SGB) iç kontrol sistemine yönelik olarak yerine getirdiği görevler;

- İç kontrol standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak,
- Bakanlığın görev alanına ilişkin konularda standartlar hazırlamak,
- Ön mali kontrol görevini yürütmek,
- Amaçlar ile sonuçlar arasındaki farklılığı giderici ve etkililiği artırıcı tedbirler önermektir.

Söz konusu görevlerin büyük bir kısmı, Üst Yönetici tarafından uygulamaya konulan Bakanlık Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planları aracılığıyla yerine getirilmektedir.

Maliye Bakanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Gerçekleşmeleri

- Merkez birim yöneticileri tarafından Birim Yönetim Kararlılık Beyanları Ocak ayında yayımlanmış ve personele duyurulmuştur.
- Üst Yöneticinin iç kontrol sistemi ile ilgili beklentilerine yönelik olarak 08/02/2017 tarihinde 2017/1 no'lu İç Kontrol Genelgesi yayımlanmıştır.
- Merkez birimlerde ve defterdarlıklarda operasyonel düzeydeki risk çalışmaları yapılmış olup “Risk Yönetimi ve Değerlendirme Sistemi” yazılımı aracılığıyla operasyonel riskler değerlendirilmiş ve bu riskleri yönetmek üzere operasyonel risk eylem planları oluşturulmuştur.
- Üst Yönetici başkanlığında ve Bakanlığımız üst yönetiminin katılımı ile 16 Mart 2017 tarihinde 2016 yılı iç kontrol uygulama sonuçları ve 2017 Yılı İç Kontrol Eylem Planı değerlendirilmiştir.
- Bakanlık merkez birimlerinin 2017 yılı performans düzey risk çalışmaları yürütülmüştür. Tespit edilen risklerden bazıları için eylem planı oluşturulmuştur.
- SGB tarafından düzenlenen, İzmir Katip Çelebi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. İbrahim Attila ACAR tarafından “Kurumsal Risk Yönetimi” konulu ve Turkcell Grup İç Denetim Müdürü Temel TOKGÖZ tarafından “Kurumsal Yönetişim ve İç Kontrol” konulu sunumların yapıldığı Konferans 22 Mayıs 2017 tarihinde gerçekleştirilmiştir.



- Defterdarlıklarda Mart ayı içerisinde “İç Kontrol Özdeğerlendirme Anketi” gerçekleştirilmiştir. SGB tarafından anket sonuçlarının değerlendirilmesinin ardından defterdarlıklarca iç kontrol özdeğerlendirme çalışmaları düzenlenmiştir.
- Çalıştaylar sonrasında, Defterdarlıklardan ve ilgili merkez birimlerden görüşler alınarak hazırlanan Defterdarlıklar İç Kontrol Eylem Planı, 11/08/2017 tarihli ve 954 sayılı Bakanlık Makamı Onayı ile 01/01/2018 tarihinden itibaren uygulanmak üzere yürürlüğe konulmuştur.

– Bakanlık merkez personeline, Maliye Bakanlığı İç Kontrol İzleme ve Değerlendirme Rehberince öngörülen "İç Kontrol Özdeğerlendirme Anketi" Eylül ayı içerisinde yapılmıştır.

– Anket sonuçları ve çalıştay formatı merkez birimlerine gönderilerek iç kontrol sisteminde geleneksel noktaların değerlendirildiği özdeğerlendirme çalıştayları yapılması sağlanmıştır. Çalıştaylar sonrasında, tüm merkez birimlerden birim çalıştay raporları ve yeni İç Kontrol Eylem Planı önerileri alınmıştır.

– Merkez birimlerde iç kontrol eğiticileri yetiştirmek amacıyla Ankara OECD Çok Taraflı Vergi Merkezi'nde 27-30 Kasım 2017 tarihleri arasında SGB tarafından 4 gün süreyle uygulamalı ve sertifikalı "İç Kontrol Eğiticileri Eğitimi" düzenlenmiştir. Eğitime katılan 106 kişiye sertifika verilmiştir.



– Merkez birimlerin ve defterdarlıkların, iç kontrol eylem planlarında yer alan eylemlerinin izlenmesi ve değerlendirilmesine imkan sağlayan "İzleme ve Değerlendirme Raporları" her üç ayda bir konsolide edilerek Bakanlık İç Kontrol İzleme Raporları hazırlanmış ve bu raporlar, altı aylık periyotlarla Bakanlık İzleme ve Yönlendirme Kurulu ile Üst Yöneticiye sunulmuştur.

Bakanlığımız merkez birimlerinde uygulanan eylem planının, 2017 yılsonu itibarıyla tamamlanmış olması nedeniyle yeni bir eylem planı taslağı, SGB koordinatörlüğünde çalışan bir komisyon tarafından hazırlanmıştır. Taslak, Bakanlık İzleme ve Yönlendirme Kurulunun olağanüstü toplantısında değerlendirilerek Üst Yöneticiye sunulmuştur. Bakanlık Merkez İç Kontrol Eylem Planı, 26/12/2017 tarihli ve 1500 sayılı Bakanlık Makamı Onayı ile 2018-2019 yıllarında uygulanmak üzere yürürlüğe konulmuştur.

D. İç ve Dış Denetim

1. İç Denetim

2017 yılında Bakanlığımızda iç denetim faaliyetleri, Üst Yönetici tarafından onaylanan 2017 yılı İç Denetim Programı kapsamında altı iç denetçi tarafından yürütülmüştür.

Yürütülen denetim ve danışmanlık faaliyetleri aşağıda yer almaktadır:

Denetim Faaliyetleri

2017 yılında Bolu, Denizli, Afyonkarahisar ve Isparta Defterdarlıklarının harcamaları denetlenmiştir.

Ayrıca Bakanlık Merkez Saymanlık Müdürlüğü saymanlık hizmetleri denetlenmiştir.

Danışmanlık Faaliyetleri

– Mahkeme harç ve giderleri, ilama bağlı borç ödemeleri ve yol tazminatı ödemeleri ile adliye veznelerince yapılan tahsilatların saymanlıklara yatırılmasına ilişkin işlemler incelenerek öneriler sunulmuştur.

– Hazine aleyhine sonuçlanan davaların kaybedilme nedenleri araştırılarak idare tarafından alınabilecek tedbirler bakımından öneriler sunulmuştur.

– Bakanlık birimlerinin harcamalarında ortaya çıkan kamu zararlarının, tespit, takip ve tahsilinde karşılaşılan sorunlar ile mevcut düzenlemelerde değişiklik gerektiren hususlarda öneriler sunulmuştur.

– Denetim yapılacak defterdarlıklarda seçilecek birim/faaliyet/sürecin kamu iç kontrol standartlarına uyum düzeyinin iç kontrol bileşenleri bakımından değerlendirilmesi, uyumsuz veya önemli hususların belirtilerek alınacak önlem ve eylemlerin belirlenmesine yönelik öneriler sunulmuştur.

Gerçekleştirilen söz konusu denetim ve danışmanlık faaliyetleri sonucunda dokuz adet rapor düzenlenmiştir.

Düzenlenen raporlar Üst Yöneticiye sunularak tespit ve öneriler hakkında bilgi verilmiş, raporların izlenmesi amacıyla da “Rapor ve Eylem Planı Takip Tabloları” düzenlenerek raporlarla birlikte ilgili birimlere gönderilmiştir.

Ayrıca, izleme faaliyeti kapsamında gönderilen Raporlar uyarınca ilgili birimlerce gerçekleştirilen çalışmalar hakkında bilgi alınarak, değerlendirme sonuçları Üst Yöneticiye raporlanmıştır.

2. Dış Denetim

6085 sayılı Sayıştay Kanunu'nun 38'inci maddesi uyarınca Sayıştay Başkanlığı tarafından Maliye Bakanlığında yürütülen denetimler sonucunda 2016 yılı Taslak İdare Denetim Raporu hazırlanmış ve 17/04/2017 tarihinde Bakanlığımıza gönderilmiştir. Taslak Denetim Raporuna ilişkin olarak SGB koordinatörlüğünde oluşturulan görüş ve cevaplar 24/05/2017 tarihinde Sayıştay Başkanlığına iletilmiştir.

Sayıştay Başkanlığı verilen cevapları değerlendirerek Maliye Bakanlığı 2016 Yılı Nihai Denetim Raporunu hazırlamış ve Eylül ayında Bakanlığımıza göndermiştir. Sayıştay Başkanlığının internet sitesinde yayımlanarak kamuoyuna da duyurulan Raporda düzenlilik denetimi çerçevesinde 17 bulgu; performans denetimi çerçevesinde 7 adet bulgu yer almıştır.

Düzenlilik Denetimine İlişkin Bulgular

- Hazine Taşınmazlarının İlgili Varlık Hesaplarında İzlenmemesi
- Bakanlık Tarafından Tahsis Edilen Hazine Taşınmazlarına İlişkin Muhasebeleştirme İşlemlerinin Tamamlanmaması
- Faaliyet Hesaplarında İzlenmesi Gereken Taşınmaz Gelirlerinin Emanet Hesabında İzlenmesi
- Bakanlığa Ait Olmayan Mali İşlemlerin Mali Tablolarda Raporlanması
- Vadesinde Tahsil Edilemeyen Kira ve İrtifak Hakkı Bedellerinin Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabında İzlenmemesi
- Giderler Hesabında Bakanlığa Ait Olmayan Giderlerin Bulunması
- Dönem Sonu İşlemlerinin Eksik Yapılması
- Tek Hazine Cari Hesabının Bakiye Vermesi
- Yedek Ödeneğin Geçmiş Yıl Gerçekleşmeleri Dikkate Alınmadan Belirlenmesi
- 161 Seri No.lu Devlet Memurları Kanunu Genel Tebliği'nin 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararname Hükümlerine Aykırı Olması
- Bütçe Kanunu ile Ödenek Tahsis Edilmeyen Vergi Denetim Kurulu Grup Başkanlıklarının Ödenek Gönderme Belgesiyle Harcama Yetkilisi Olarak Belirlenmesi
- Genel Tebliğ İle Doğal Gaz Boru Hattı İrtifak Hakkı Bedellerinin Belirlenmesine İlişkin Kanun ve Yönetmelik Hükümlerine Aykırı Düzenleme Yapılması

– Harca Esas Değer Üzerinden Satılması Gereken Arsa Niteliğindeki Taşınmazların Bedelsiz Olarak Devredilmesi

– Tahsis Amacına Aykırı Kullanılan Taşınmazlara İlişkin Mevzuatta Öngörülen Yaptırımların Uygulanmaması

– Hazine Taşınmazlarının Diğer Kamu İdarelerince İzinsiz Kullanılması

– Mesleki Yeterlilik Kurumuna Aktarılan Üyelik Aidatının, Mevzuat Hükümlerine Aykırı Olarak Belirlenmesi ve Bu Tutar Üzerinden Ödemenin Gerçekleştirilmesi

– Kanun Tasarılarının Mali Yüklerinin Strateji Geliştirme Birimleri Tarafından Değerlendirilememesi

Performans Denetimine İlişkin Bulgular

– Faaliyetlerin Performans Hedefleri ile Doğrudan İlişkilendirilemeyecek Genellikle Belirlenmesi

– Performans Gerçekleşmesine Bakanlığın Katkısını Ölçmeye Elverişli Olmayan Genel Nitelikli Gösterge Belirlenmesi

– Performans Göstergesinin Gerçekleşmeler Yerine Taahhüt Esas Alınarak Tanımlanması ve İzlenmesi

– Performans Programında Yer Alan Gösterge Gerçekleşmelerinin Faaliyet Raporunda İzlenememesi

– Faaliyet Raporlarının Dış Denetim Raporu ile Güvence Sağlanmadan Yayınlanması

– Plan-Program-Bütçe Bağı Üzerine Tasarlanan Performans Esaslı Bütçeleme Sisteminin Kurulamaması

– Sayıştay Denetim Sonuçlarının Stratejik Plan, Performans Programı ve Faaliyet Raporuna Yansıtılması ile İlgili Düzenleme Eksikliği

II - AMAÇLAR VE HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Misyon

“Maliye politikasını tüm paydaşlarla birlikte katılımcı bir anlayışla geliştiren, uygulayan ve izleyen bir Maliye Bakanlığı”

Vizyon

“Güçlü ve sürdürülebilir bir büyüme ortamını desteklemek üzere mali disiplinden taviz vermeyen, mali yüklerin seviyesi ve dağıtımında adalet içinde optimali gözeten, kamu kaynaklarının kullanımında toplumsal faydayı artıran, saydamlığı ve hesap verebilirliği sağlayan, proaktif ve örnek bir Maliye Bakanlığı”

Amaç 1: Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek

Hedef 1: Vergi tabanını adil ve öngörülebilir bir şekilde genişletmek

Hedef 2: Basit, küresel gelişmelere duyarlı ve rekabet gücünü artıran bir vergi sistemi oluşturmak

Hedef 3: Mali disiplini ve sürdürülebilir büyümeyi gözeterek kaynak tahsis ve kullanım süreçlerini etkinleştirmek

Hedef 4: Kamu kaynaklarının etkin bir şekilde yönetilmesi, izlenmesi ve raporlanmasını sağlamak

Hedef 5: Kamu taşınmazlarını ekonominin ihtiyaçlarına uygun olarak proaktif bir şekilde yönetmek

Amaç 2: Kayıtlı Ekonomiye Genişletmek ve Mali Suçları Azaltmak

Hedef 6: Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletme

Hedef 7: Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele etme

Amaç 3: Etkin, Etkili ve Çözüme Odaklanmış Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmeti Sunmak

Hedef 8: Muhakemat ve hukuki danışmanlık hizmetlerinde etkinliği artırmak

Amaç 4: Kurumsal Kapasiteyi Artırmak

Hedef 9: Stratejik yönetimi, insan kaynaklarını, teşkilat yapısını, teknolojik altyapıyı ve kurumsal kültürü geliştirmek

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

1. Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018)

2014-2018 dönemini kapsayan Onuncu Kalkınma Planı;

- Planın politika ve hedefleri,
- Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum,
- Yenilikçi Üretim, İstikrarlı Yüksek Büyüme,
- Yaşanabilir Mekanlar, Sürdürülebilir Çevre,
- Kalkınma için Uluslararası İşbirliği

başlıklarından oluşmaktadır.

Planda maliye politikasına ilişkin olarak belirlenen hedefler aşağıda sunulmuştur:

- İsrafın önlenmesi, verimlilik artışı sağlanması ve harcama programlarının önceliklendirilmesi suretiyle kamu harcamaları kontrol altında tutulacaktır. Kamu harcamalarının etkinleştirilmesiyle elde edilecek tasarruf ve tahsis edilecek ilave kaynaklar büyümeyi destekleyecek yatırım harcamalarında, teşviklerde ve Ar-Ge desteklerinde kullanılacaktır.

- Sosyal amaçlı programlar ile tarım sektörüne yönelik transferler başta olmak üzere harcamalar etkinlik artışını temin etmek amacıyla gözden geçirilecektir.

- Vergiye gönüllü uyumun artırılması ve kayıt dışı ekonominin azaltılmasıyla sağlanacak ilave kaynaklar işlem vergilerinin düşürülmesi başta olmak üzere üretim ve istihdamı teşvik ederek büyümeye katkı sağlayacak şekilde değerlendirilecektir.

- Vergilemenin daha adil olmasını ve mali fonksiyonunu yerine getirmesini sağlayacak şekilde vergi tabanı genişletilecektir.

- Vergi politikası, üretim faktörlerinin etkin dağılımını sağlamaya yönelik olarak kullanılacaktır.

- Temel vergi mevzuatı; ekonomik ve sosyal politikalar çerçevesinde sade ve uyum sağlanabilir hale getirilecek şekilde yeniden yazılacaktır.

- Elektronik ticarete vergi kaybının önlenmesine yönelik gerekli hukuki ve idari düzenlemeler hayata geçirilecektir.

- Yasal düzenlemeler, kısa ve uzun dönem mali sonuçları hesap edilerek yapılacaktır.

– Kamu harcamalarının program bazlı sınıflandırma çalışmaları tamamlanarak kamu hizmetlerini program yaklaşımıyla ele alan bütçe yapısına geçilecektir.

– Kaynak tahsis sürecinin stratejik planlar ve performans esaslı bütçeleme sistemiyle ilişkisi güçlendirilerek sürecin planlama, programlama, bütçeleme, uygulama, izleme ve değerlendirme etkinliği artırılabacaktır.

– Kayıt dışılıkla mücadelede kurumlar arası koordinasyon ve veri paylaşımı artırılabacaktır. Önleyici ve risk odaklı denetim anlayışı çerçevesinde idarelerin beşeri ve teknolojik altyapısı güçlendirilecektir.

2. Hükümet Programı

65'inci Hükümet Programında “Yeni Anayasa ve Sistem” ve “Güçlü Ekonomi” başlıkları altında aşağıdaki hususlara yer verilmiştir;

– Kamu hizmetlerinin adil, etkili, süratli ve kaliteli sunumu sağlanacak şekilde merkezi birimler daha küçük ama daha etkin bir yapıya dönüştürülecek ve bu birimlerin performansları artırılabacaktır.

– Kamu kurumlarının uyması gereken temel ilkeler bir bütün olarak ortaya konacaktır. Katılımcılık, şeffaflık, hesap verebilirlik, etkililik, hizmetlerin sonucuna odaklılık, bürokratik işlemlerde sadelik, bilgi teknolojilerinden yararlanma gibi ilkelerin uygulama etkinliği artırılabacaktır.

– Kamu kurumlarında stratejik düşünme boyutu daha da güçlendirilecek, kaynak kullanımında stratejik planları esas alan yaklaşım ön plana çıkarılacaktır.

– Merkezî idarenin politika belirleme, standart geliştirme ve denetim birimleri güçlendirilecek ve stratejik düzeyde etkinliği artırılabacaktır. Taşra teşkilâtlarının ve mahallî idarelerin de insan kaynaklarının geliştirilmesine paralel olarak operasyonel düzeyde esneklikleri ve mali kaynakları genişletilmeye devam edilecektir.

– Merkezi yönetim ve mahallî idarelerin sundukları hizmetler için ülke çapında asgari hizmet standartları belirlenerek standartlara uygunluk denetimi merkezi idare eliyle yapılacaktır.

– Kamu idarelerindeki iç denetim ve performans esaslı dış denetim güçlendirilecektir.

– Yurt içi tasarruflarımızın artırılması ve daha üretken alanlara yönlendirilmesi, özel sektör yatırımlarının artırılması yoluyla imalat sanayinin GSYH içindeki payının yükseltilmesi, işgücü verimliliğimizin geliştirilmesi ve kamunun özel sektörün ihtiyaç duyacağı temel altyapı yatırımlarına daha fazla kaynak ayırması suretiyle istikrarlı ve güçlü büyüme devam ettirilecektir.

– Sağlanan istikrarın güçlendirilerek korunması kapsamında, kamu gelir ve harcamalarında kalitenin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır. Kamu

harcamalarının toplam hasıla içerisindeki payının artırılmamasına ve böylelikle kamunun özel sektörü dışlayıcı etkisinin en aza indirilmesine dikkat edilecektir.

– Ekonomide temel prensibimiz, enflasyonun kalıcı bir biçimde düşük tek haneli oranlara çekilmesidir. Para politikalarının temel amacı fiyat istikrarını sağlamak ve sürdürmektir. Bu dönemde de para politikası, finansal istikrarı da gözetilecek ve fiyat istikrarını sağlama amacı ile çelişmemek kaydıyla uygulanacak üretim, büyüme ve istihdam politikaları desteklenecektir.

– Verginin tabana yayılması gibi gelir artırıcı çalışmalarla oluşturulacak mali alan ile yeni politikaların uygulanmasına imkân sağlanacaktır.

– Vergi düzenlemelerinde öngörülebilirlik ve istikrar gözetilecek; fikri mülkiyet ve patent hakları korunacak, piyasaların etkin işlemesi sağlanacak ve yatırım ortamı güçlendirilecektir.

– Mali disiplinden taviz verilmeyerek, ekonomide işletmeler için belirsizlikleri en aza indirecek; müteşebbisler için çok daha sağlıklı ve öngörülebilir, üretimi ve vergi gelirlerini artıracak bir ortam oluşturulacaktır.

– Kanunla yatırım, üretim, istihdam ve tasarruflar teşvik edilecek, vergiye gönüllü uyum artırılabilecek ve kayıtlı ekonomiye geçiş hızlandırılacak, vergi tabanı genişletilecek, vergi adaleti pekiştirilecek, vergi güvenliği güçlendirilecek, yürütmeye esneklik ve etkinlik arttırılacak, tarımda ölçek ekonomisini teşvik eden yeni bir vergilendirme yaklaşımına geçilecek, dördüncü dönem geçici vergi beyannamesi kaldırılacak ve basit usul mükelleflerinin kayıtlarını kendilerinin tutabilmesine imkân verilecektir.

3. Orta Vadeli Program (2017-2019)

2017-2019 dönemi Orta Vadeli Programda (OVP) kamu maliyesine ilişkin olarak aşağıdaki önceliklere yer verilmiştir;

– OVP döneminde maliye politikası; ülkemizin büyüme potansiyelinin artırılmasına, ekonomik istikrarın korunmasına, cari açığın sürdürülebilir seviyede tutulmasına, yurt içi tasarrufların ve yatırımların teşvikine katkı verecek şekilde uygulanacaktır.

– Harcamaların gözden geçirilmesi başta olmak üzere, kamu tasarruf-yatırım açığını azaltacak tedbirler alınacak, kamu kesimi borçlanma gereği kontrol altında tutulacaktır.

– Harcamalarda özellikle büyümeyi destekleyecek kamu altyapı yatırımlarına, bölgesel kalkınmaya, eğitime, Ar-Ge desteklerine ve teşviklere öncelik verilecektir.

Ayrıca;

– Kamu idarelerinin bütçeleri, stratejik planları, performans programları ve faaliyet raporları arasındaki ilişki güçlendirilecektir.

– Stratejik planlama, performans esaslı bütçeleme ve performans denetiminin merkezi uyumlaştırmasından sorumlu idareler arasındaki koordinasyon güçlendirilecektir.

– Kamu personeline yönelik performans ölçüm sistemi geliştirilecektir.

– Kamu idarelerinde, iç kontrol sistemlerinin ve iç denetim uygulamalarının stratejik yönetimin etkinliğini artıracak bir biçimde hayata geçirilmesine devam edilecektir.

– Kamu idarelerinin stratejik, performans ve operasyonel hedeflerine yönelik risklerin etkin yönetimini sağlamak üzere Kamu Risk Yönetim Rehberi hazırlanacaktır.

– Kamuda stratejik yönetimin uygulama etkinliğinin artırılması ve etkin bir dış denetimin sağlanması için Sayıştay'ın uygulama altyapısı güçlendirilecektir.

– Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uygulamada gözlemlenen eksiklikler çerçevesinde güncellenecektir.

– Kamu döner sermaye kuruluşlarının açık, şeffaf ve hesap verebilir bir idari ve mali yapıda çalışmalarını sağlayacak döner sermaye reformu gerçekleştirilecektir.

– Kamu gelirlerinin sağlıklı ve sürekli kaynaklardan elde edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

– Kamu gelir politikaları bir yandan ihtiyaç duyulan gelirin sağlıklı ve sürekli kaynaklardan sağlanmasını gözeterek, diğer yandan gelir dağılımının iyileştirilmesi, kalkınmanın desteklenmesi, tasarrufların artırılması gibi ekonomik ve sosyal amaçlara katkı sağlayacaktır.

– Vergi politikalarının tasarlanmasında ve uygulanmasında istikrar ve öngörülebilirlik esas alınacaktır.

4. Orta Vadeli Mali Plan (2017-2019)

2017-2019 döneminde ekonomi politikasının temel amacı; makroekonomik istikrarın korunduğu, cari açığın ve enflasyonun aşamalı olarak düşürüldüğü, istihdamın artırıldığı bir ortamda yapısal reformlar ve yatırım ortamının iyileştirilmesi yoluyla büyümeyi desteklemek ve daha kapsayıcı hale getirmektir.

Aynı dönemde büyüme stratejisi, makroekonomik istikrarın güçlendirilmesi, beşeri sermayenin geliştirilmesi ve işgücü piyasasının etkinleştirilmesi, teknoloji ve yenilik geliştirme kapasitesinin artırılması, fiziki altyapının güçlendirilmesi ve kurumsal kalitenin iyileştirilmesi şeklinde beş temel eksen üzerine oturtulacaktır. Bu dönemde yatırım ve ihracat kaynaklı büyüme, teknoloji ve verimlilik düzeyindeki artışa bağlı milletlerarası rekabet gücü, yurt içi tasarruflarda artış ve sanayide yapısal dönüşüm temel öncelikler olacaktır.

Mali Plan döneminde maliye politikası bu amaç ve önceliklerle uyumlu olarak ekonomik istikrarın korunmasına, büyüme potansiyelinin yukarı çekilmesine, cari açığın kontrol altında tutulmasına, yurt içi tasarrufların ve yatırımların teşvikine katkı verecek şekilde uygulanacaktır. 2017-2019 döneminde kamu kesimi borçlanma gereği tedrici olarak azaltılacak, maliye politikasının sürdürülebilirliği gözetilecek, kamu maliyesi alanında elde edilen kazanımların gelecek dönemde de korunması sağlanacaktır.

Orta Vadeli Mali Plana dayalı olarak hazırlanacak 2017-2019 yılları merkezi yönetim bütçesi, kaynakların belirlenen politika öncelikleri doğrultusunda tahsisini ve etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını amaçlamaktadır.

Bu kapsamda 2017-2019 döneminde yapısal reformların mali disiplini destekleyici bir araç olarak kullanılmasına devam edilecektir. Mevcut harcama programları gözden geçirilerek önceliğini yitirmiş faaliyet ve projeler sonlandırılacak ve harcamalar özellikle büyümeyi destekleyecek kamu altyapı yatırımlarında, teşviklerde, bölgesel kalkınmada, eğitim alanında ve Ar-Ge desteklerinde kullanılacak şekilde önceliklendirilecektir.

5. 2017 Yılı Programı

2017 Yılı Programının temel amacı, 2017-2019 dönemini kapsayan Orta Vadeli Programın temel eksenleri çerçevesinde, büyümeyi arttırmak ve daha kapsayıcı hale getirmek, cari açığı kontrol altında tutmak, enflasyonu düşürmek, istihdamı arttırmak, mali disiplinin kalitesini arttırmak ve kamu maliyesini güçlendirmektir.

Yurt içi tasarrufları arttırmak, özel yatırımlar ve ihracat kaynaklı bir büyüme yapısına geçmek, sanayide yapısal dönüşümü hızlandırmak, teknoloji ve verimlilik düzeyini arttırarak ekonomiyi milletlerarası piyasalarda daha rekabetçi hale getirmek Programın temel öncelikleridir.

Bu amaçlara ulaşılması için yapısal reformlara devam edilecek ve bu çerçevede, Onuncu Kalkınma Planında yer alan öncelikli dönüşüm programları kapsamında hazırlanan eylem planlarının uygulaması kararlılık ile sürdürülecektir.

Ayrıca maliye politikasının, ülkemizin büyüme potansiyelinin artırılmasına, ekonomik istikrarın korunmasına, cari açığın sürdürülebilir seviyede tutulmasına, yurt içi tasarrufların ve yatırımların teşvikine katkı verecek şekilde uygulanabilirliğinden bahsedilmiştir. Program döneminde, geçmiş dönemlerde elde edilen kazanımların korunması amacıyla kamu tasarruf-yatırım açığının azaltılacağı, tedbirler alınacağı ve kamu kesimi borçlanma gereğinin kontrol altında tutulacağı ifade edilmiştir.

6. Öncelikli Dönüşüm Programları

Onuncu Kalkınma Planının uygulanabilirliğini ve etkinliğini arttırmak amacıyla usul ve esasları 16/02/2015 tarih ve 2015/3 sayılı Yüksek Planlama Kurulu Kararıyla belirlenen 25 adet Öncelikli Dönüşüm Programı açıklanmıştır.

Söz konusu öncelikli dönüşüm programlarında Bakanlığımız; Kamu Harcamalarının Rasyonelleştirilmesi ve Kamu Gelirlerinin Kalitesinin Artırılması programlarının “Program Koordinatörü”dür.

a. Kamu Harcamalarının Rasyonelleştirilmesi Programı

Program çerçevesinde, mevcut harcama programlarının gözden geçirilerek verimsiz harcamaların tasfiye edilmesi, bu yolla oluşturulacak mali alanın öncelikli harcama alanlarına tahsis edilmesi ve kamu faiz dışı harcama büyüklüğünün belirli bir seviyede tutulması amaçlanmaktadır.

b. Kamu Gelirlerinin Kalitesinin Artırılması Programı

Program kapsamında; kamu mali sisteminin ihtiyaç duyduğu gelirlerin sağlıklı ve sürekli kaynaklara dayandırılmasının yanında, gelirlerin etkili ve ekonomik bir şekilde toplanması, vergide adaletin sağlanması, gelir dağılımının iyileştirilmesi, tasarrufların artırılmasına katkı sağlanması ve yerel yönetimlerin mali yönden merkezi yönetime bağımlılığının azaltılması amaçlanmaktadır.

III-FAALİYETLERE DEĞERLENDİRMELER

İLİŞKİN

BİLGİ

VE

A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları*

Bakanlığın 2017 Yılı Bütçesindeki 176,6 milyar TL ödenenin 176,3 milyar TL'si harcanmıştır.

Tablo 2: Ödenek ve Harcama Bilgileri (TL)

AÇIKLAMA	2016			2017			(%)		
	KESİNTİLİ BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (KBÖ) (1)	TOPLAM ÖDENEK (2)	HARCAMA (3)	KBÖ (4)	TOPLAM ÖDENEK (5)	HARCAMA (6)	1/4	2/5	3/6
BAKANLIK HİZMETLERİNDE KULLANILAN ÖDENEKLER	2.679.553.000	3.124.644.678	2.817.298.436	2.732.426.000	2.841.232.990	2.604.271.326	1,97	-9,07	-7,56
DİĞER İDARELERE AKTARILAN ÖDENEKLER	153.426.821.000	150.408.653.853	149.420.716.927	168.959.311.000	173.791.324.901	173.690.636.991	10,12	15,55	16,24
GENEL TOPLAM	156.106.374.000	153.533.298.531	152.238.015.363	171.691.737.000	176.632.557.891	176.294.908.316	9,98	15,05	15,80

Söz konusu ödenenin 2,6 milyar TL'si Bakanlığın kendi ihtiyaçları için kullanılmış olup kalan 173,7 milyar TL'nin;

- 72,4 milyar TL'si Sosyal Güvenlik Kurumuna,
 - 60,7 milyar TL'si mahalli idarelere,
 - 11,5 milyar TL'si fonlara,
 - 24,9 milyar TL'si yükseköğretim kurumlarına,
 - 948 milyon TL'si kaldırılan Köy Hizmetleri Genel Müdürlüğünün devredilen personelinin ücretleri için ve 900 milyon TL'si köylerin altyapısının desteklenmesi için olmak üzere toplam 1,9 milyar TL'si il özel idarelerine,
 - 2,3 milyar TL'si ise diğer idarelere
- kamu hizmetlerinin finansmanında kullanılmak üzere transfer edilmiştir.

(*) Kesin hesap çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2017 yılı harcama rakamları kesinleşmemiş verilerdir.

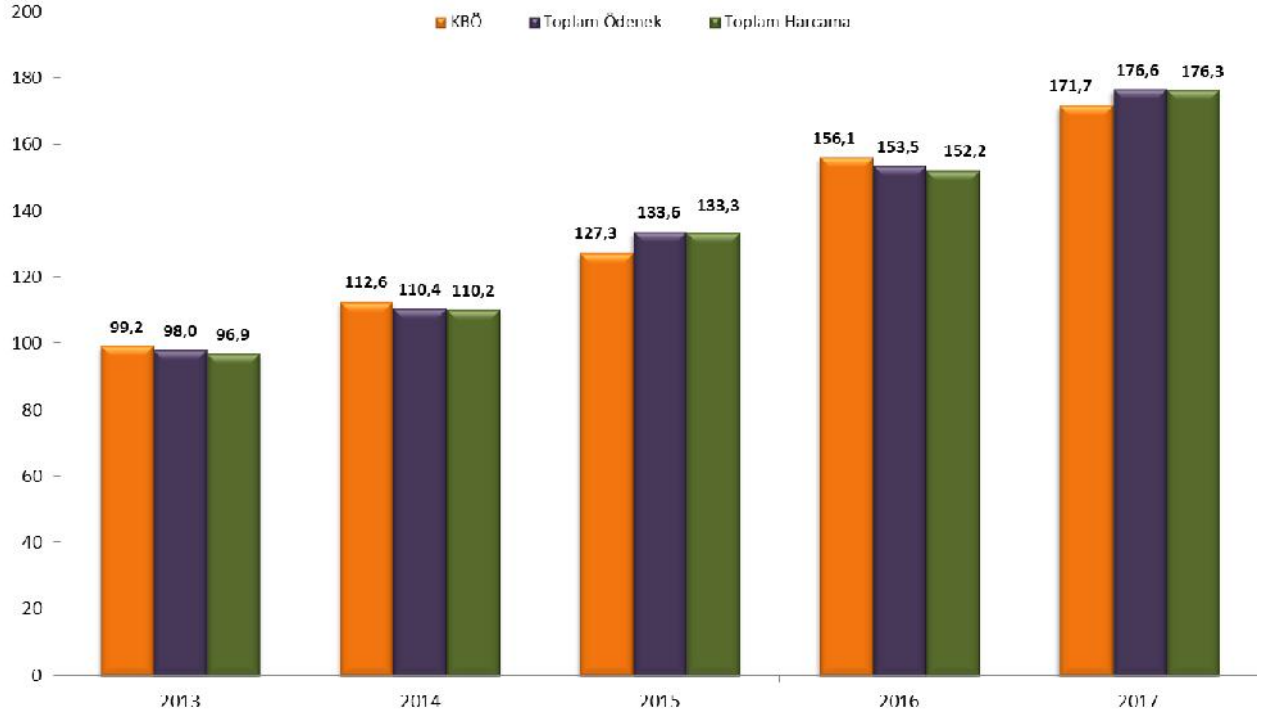
Bakanlığın, ihtiyaçlarıyla ilgili olarak ödenek ve harcamalarının 2016-2017 yıllarına ait ekonomik sınıflandırma düzeyindeki dağılımı, Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar başlıklı bölümde yer alan Tablo 3'te gösterilmektedir.

Bakanlık merkez, taşra ve yurtdışı teşkilatı 2016-2017 yıllarına ilişkin ödenek ve harcama bilgileri Ek 5'te; Bakanlığın 2017 yılı yatırım projelerine ilişkin bilgiler de Ek 6'da yer almaktadır.

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

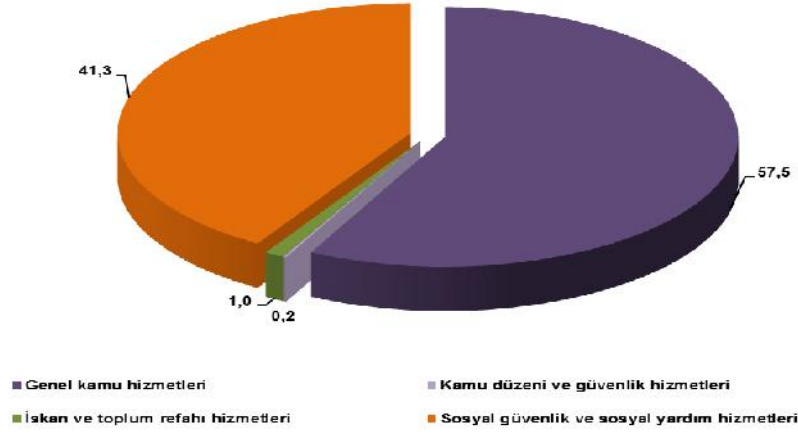
Bakanlık bütçesinin yıllar itibarıyla karşılaştırmalı analizine imkan sağlayacak ödenek ve harcamalara ilişkin bilgiler Ek 7'de yer almakta olup 2013-2017 dönemine ait ödenek ve harcama bilgileri ise aşağıda gösterilmektedir.

Şekil 9: Ödenek ve Harcama Dağılımı (Milyar TL)



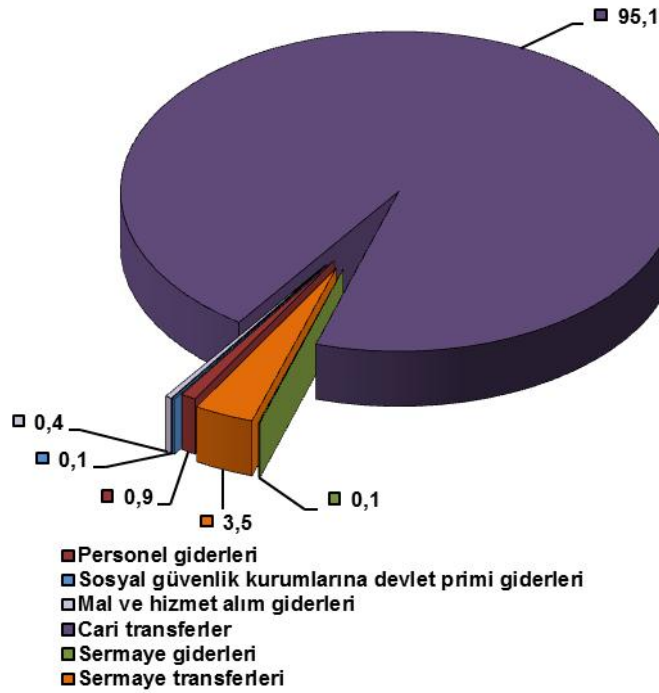
Söz konusu döneme ilişkin ödenek ve harcamaların fonksiyonel ve ekonomik düzeyde detay tabloları Ek 8 ve Ek 9'da, 2017 yılı harcamalarına ilişkin grafiksel gösterimleri ise aşağıda yer almaktadır.

Şekil 10: 2017 Yılı Harcamaları Fonksiyonel Dağılımı (%)



Bakanlık toplam harcamasının fonksiyonel sınıflandırılması incelendiğinde, yüzde 57,5'inin genel kamu hizmetlerinden, yüzde 41,3'ünün sosyal güvenlik ve sosyal yardım hizmetlerinden, yüzde 1'inin ise iskan ve toplum refahı hizmetlerinden oluştuğu görülmektedir.

Şekil 11: 2017 Yılı Harcamaları Ekonomik Dağılımı (%)



Bakanlık toplam harcamasının ekonomik sınıflandırılmasına bakıldığında ise yüzde 95,1'inin cari transferlerden, yüzde 3,5'inin sermaye transferlerinden kaynaklandığı görülmüş olup, söz konusu transfer harcamalarının tamamına yakını kamu hizmetlerinin finansmanı için diğer idarelere aktarılmıştır.

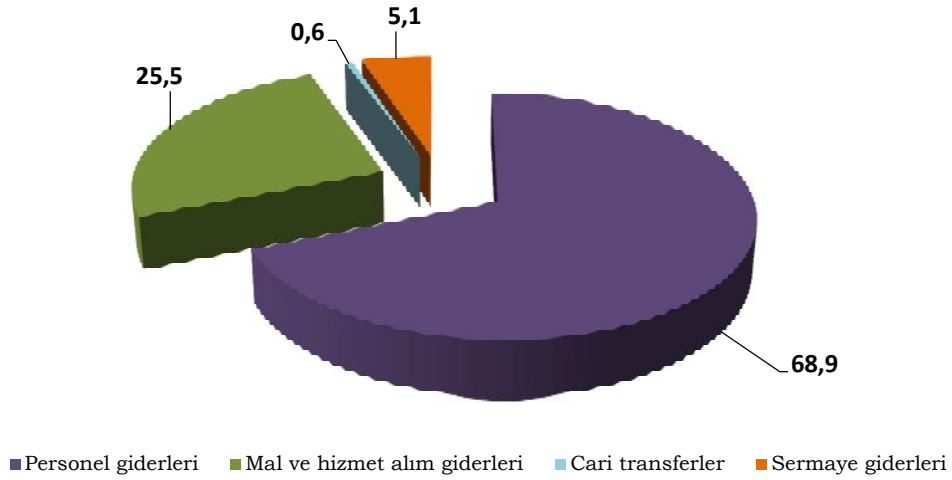
Tablo 3: Bakanlık Hizmetleri İçin Ödenek ve Harcama Bilgileri (TL)

AÇIKLAMA	2016			2017			(%)		
	KBÖ (1)	TOPLAM ÖDENEK (2)	HARCAMA (3)	KBÖ (4)	TOPLAM ÖDENEK (5)	HARCAMA (6)	1/4	2/5	3/6
PERSONEL GİDERLERİ	1.836.878.000	1.836.878.000	1.769.523.543	1.871.777.000	1.871.777.000	1.793.436.544	1,90	1,90	1,35
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	645.052.000	817.233.290	672.415.501	644.939.000	715.909.380	663.712.398	-0,02	-12,40	-1,29
CARİ TRANSFERLER	13.579.000	12.951.000	11.300.019	15.785.000	15.520.800	14.385.980	16,25	19,84	27,31
SERMAYE GİDERLERİ	184.044.000	457.582.388	364.059.372	199.925.000	238.025.810	132.736.403	8,63	-47,98	-63,54
GENEL TOPLAM	2.679.553.000	3.124.644.678	2.817.298.436	2.732.426.000	2.841.232.990	2.604.271.326	1,97	-9,07	-7,56

Bakanlık hizmetleri için yapılan harcamalar incelendiğinde 2016 yılında 2,8 milyar TL olarak gerçekleşen harcamanın, 2017 yılına gelindiğinde 2,6 milyar TL olarak gerçekleştiği görülmektedir.

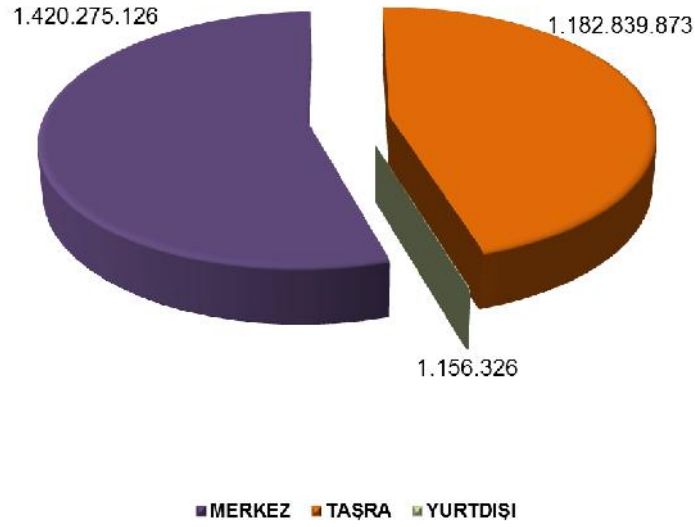
Bir önceki yıla göre personel giderleri (sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri dahil) yüzde 1,4, cari transferler yüzde 27,3 oranında artmış; buna karşılık sermaye giderleri yüzde 63,5, mal ve hizmet alım giderlerinin yüzde 1,3 oranında azalmıştır.

Şekil 12: Bakanlık Hizmetleri İçin Harcama Bilgileri (%)



Bakanlık hizmetleri için yapılan harcamaların ekonomik sınıflandırma düzeyinde oransal dağılımına bakıldığında ise yüzde 68,9'unun personel giderlerinden, yüzde 25,5'inin mal ve hizmet alım giderlerinden, yüzde 0,6'sının cari transferlerden ve yüzde 5,1'inin sermaye giderlerinden oluştuğu görülmektedir.

Şekil 13: Harcamaların Hizmet Yerlerine Göre Dağılımı (TL)



Diğer taraftan Bakanlığın 2017 yılında yapılan harcamalarının hizmet yerleri bakımından dağılımına bakıldığında toplam harcamanın yüzde 54,5'inin merkez teşkilatında, yüzde 45,4'ünün taşra teşkilatında, yüzde 0,1'inin ise yurt dışı teşkilatında gerçekleştiği görülmüştür.

Bakanlığın 2017 yılı harcamaları incelendiğinde genel olarak başlangıç ödeneğinin yeterli olduğu görülmekle birlikte sadece mal ve hizmet alım giderlerinde başlangıç ödeneğini aşan harcamaların olduğu ve söz konusu harcamaların temel olarak ilam giderlerinden kaynaklandığı görülmektedir.

Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler

Bakanlık tarafından kar amacı gütmeyen kuruluşlara 2017 yılında yapılan transferler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 4: 2017 Yılı Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler (TL)

AÇIKLAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Memurların Öğle Yemeğine Yardım	12.934.000	12.934.000	12.905.789
Ulusal Fon (*)	1.546.000	1.136.800	99.789
Expo 2016 Antalya Ajansına Yapılan Ödemeler	0	100.000.000	100.000.000
Mesleki Yeterlilik Kurumuna Yapılan Ödemeler	500.000	500.000	478.000
Kamu İşveren Sendikalarına Yapılan Ödemeler	1.431.000	1.431.000	1.179.400
Siyasi Partilere Yapılan Ödemeler	234.679.000	234.679.000	234.678.460
TOPLAM	251.090.000	350.680.800	349.341.438

(*)"Terörün Finansmanı ve Aklama ile Mücadelede Etkinlik Projesi", "Kamu Mali Yönetimi İçin Kurumsal İş Yönetimi Modeli Teknik Destek Projesi", "Kamu Mali Yönetimi Uygulamalarının Güçlendirilmesi Projesi" ve "Genel Yönetim Mali İstatistiklerinin Sunumu ve Kullanımına İlişkin Kapasitenin Geliştirilmesi Projesi" için ulusal fona yapılan katkıdır.

Bu kapsamda;

- Memurların öğle yemeğine yardım amacıyla 12,9 milyon TL,
 - Suç gelirinin aklanması ve terörün finansmanı ile mücadele kapasitesinin daha etkin hale getirilmesi amacı ile yapılan Avrupa Birliği destekli Eşleştirme Projesi kapsamında 34 bin TL, Kamu Mali Yönetimi İçin Kurumsal İş Yönetimi Modeli Teknik Destek Projesi 66 bin TL olmak üzere Ulusal Fona toplam 100 bin TL,
 - 6358 sayılı Kanun kapsamında Expo 2016 Antalya Ajansına, Ajansın 2016 yılından kalan yükümlülüklerinin karşılanabilmesi amacıyla 100 milyon TL,
 - 5544 sayılı Kanun gereği Mesleki Yeterlilik Kurumuna üyelik aidatı olarak 478 bin TL,
 - 2017 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa ekli (E) cetvelinin 71'inci sırasına istinaden genel bütçe kapsamındaki kamu idarelerinin 2017 yılına ait üyelik aidatları kapsamında kamu işverenleri sendikalarına 1,2 milyon TL,
 - 2820 sayılı Kanun kapsamında siyasi partilere 234,7 milyon TL
- kaynak aktarılmıştır.

Bakanlığın 2017 Yılı Yatırım Projeleri

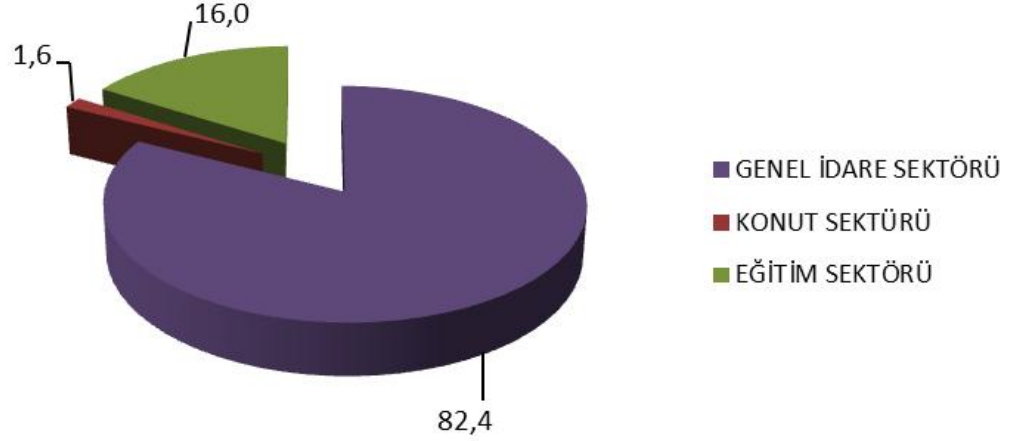
Bakanlığın 2017 Yılı Yatırım Programında;

- Genel idare sektörüne 162.925.000 TL,
- Konut sektörüne 2.000.000 TL,
- Eğitim sektörüne 30.000.000 TL,
- Kamulaştırma işlemleri için 5.000.000 TL

olmak üzere toplam 199.925.000 TL ödenek tahsis edilmiş olup toplam harcama 132.736.403 TL olarak gerçekleşmiştir.

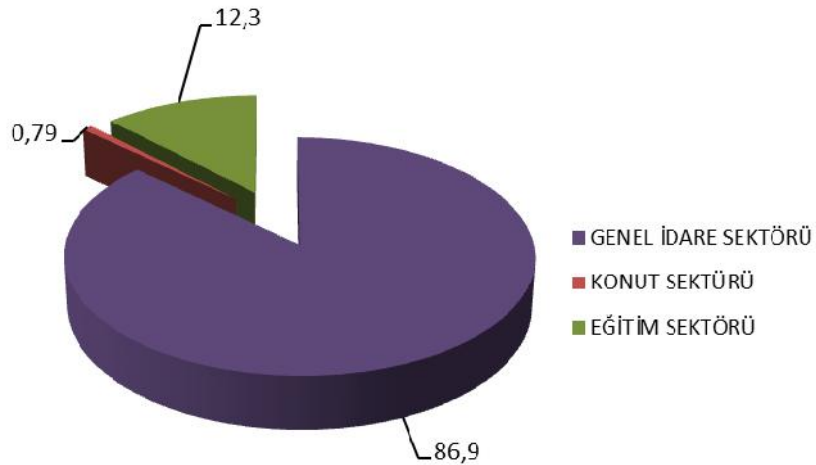
Bakanlık tarafından 2017 yılında üç sektörde dokuz adet yatırım projesi yürütülmüştür. Sektörler itibarıyla ödenek ve harcama sonuçları aşağıda yer almaktadır.

Şekil 14: Sektörler İtibarıyla Proje Ödeneklerinin Oransal Dağılımı (%)



2017 yılında yatırım proje ödeneklerinin sektörel bazda oransal dağılımına bakıldığında ödeneklerin yüzde 82,4'ünü genel idare sektörü, yüzde 16'sını eğitim sektörü, yüzde 1,6'sını konut sektörü oluşturmaktadır.

Şekil 15: Sektörler İtibarıyla Proje Harcamalarının Oransal Dağılımı (%)



2017 yılında yatırım proje harcamalarının sektörel bazda oransal dağılımına bakıldığında ise harcamaların yüzde 86,9'unu genel idare sektörü, yüzde 12,3'ünü eğitim sektörü ve yüzde 0,79'unu konut sektörü oluşturmaktadır.

Tablo 5: Bakanlık 2015-2017 Dönemi Hizmet Maliyeti Tabloları

AÇIKLAMA		2015	2016	2017
		Alan	Alan	Alan
İdare Hizmetlerinin Yürütüldüğü*		155.397	110.775 (****)	141.040(*****)
	Açık Alan (m2)*	41.473	12.273	12.193
	Kapalı Alan (m2)*	113.924	98.502	128.847
AÇIKLAMA		2015	2016	2017
		Harcama (TL)	Harcama (TL)	Harcama (TL)
Personel Başına**				
	Yurtiçi Yolluk**	1.462	1.725	1.456
	Yurtdışı Yolluk**	54	44	38
Toplam**				
	Elektrik Gideri**	59.622.466	64.300.125	70.127.604
	Su Gideri**	15.545.928	17.557.443	19.420.213
	Yakacak Alımları**	33.013.220	33.158.214	40.627.376
	Temizlik Hizmeti**	27.545.344 (***)	39.589.802 (***)	42.479.645
	Özel Güvenlik Hizmeti**	8.868.127 (***)	14.943.470 (***)	16.527.605
AÇIKLAMA		2015	2016	2017
		Taahhüt Sayısı	Taahhüt Sayısı	Taahhüt Sayısı
		Harcama (TL)	Harcama (TL)	Harcama (TL)
Taahhüt Sayısı ve Maliyeti**				
	Kiralanılan	94	142	99
	Satın Alınan	35	42	25
		1.739.366	2.601.960	2.681.768
		1.892.814	2.665.803	1.895.652

* Bakanlık merkez birimlerini kapsamaktadır.

** Bakanlık merkez ve taşra birimlerini kapsamaktadır.

*** Genel olarak hizmet binası kiralanması ve bina tahsisleri nedeniyle ilgili hizmetlerde artış olmuştur.

**** Maliye Yüksek Eğitim Merkezi Binası Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesine devredilmiştir.

***** Bakanlık Ek Hizmet Binası (A ve Y Blok) kullanıma açılmıştır.

Bakanlığın 2017 yılı temel mali tablolarına (Bütçe Gelirlerinin Ekonomik Sınıflandırılması, Bilanço ve Faaliyet Sonuçları Tablosu) hazırlık çalışmalarının devam etmesi nedeniyle Rapor'da yer verilememiştir.

3. Mali Denetim Sonuçları

Bakanlığımız iş ve işlemlerinin mali denetimi kapsamında 2017 yılında intikal eden herhangi bir rapor bulunmamaktadır.

B. Performans Bilgileri

1. Faaliyet Bilgileri

a. Gelir Politikalarına İlişkin Çalışmalar

Gelir politikalarının oluşturulmasına ilişkin mevzuat hazırlık ve değişiklikleri konusunda çalışmalar yapmak, Bakanlığımızın önemli görevlerinden birisidir. Bu kapsamda, kanun tasarı ve tekliflerine ilişkin Devlet gelirleri politikası açısından görüş bildirilmekte ve Devlet gelirlerine ilişkin kanun ve kararname taslaklarının hazırlanmasıyla ilgili çalışmalar için gerekli koordinasyon sağlanmaktadır. Bu kapsamda 2017 yılında Bakanlığımız, diğer bakanlıklar ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla toplantılar gerçekleştirmiş, kanun tasarı ve teklifleriyle ilgili çalışmalar yapılmıştır.

Bakanlığımızca gelir politikalarına ilişkin olarak 2017 yılında 18 adet kanun tasarısı/teklifi taslağının, 4 adet kanun hükmünde kararname taslağının, 4 adet bakanlar kurulu kararı taslağının ve 1 adet yönetmelik taslağının mevzuat çalışmalarına doğrudan katkı sağlanmıştır. Diğer kamu kurum, kuruluş ya da ilgili makamlarca gönderilen 17 adet kanun tasarısı/teklifi taslağı, 4 adet bakanlar kurulu kararı taslağı ve 28 adet yönetmelik taslağı hakkında görüş ve değerlendirmede bulunulmuştur.

Gelir politikalarına ilişkin olarak 2017 yılı içerisinde bizzat çalışmalarını yürüttüğümüz veya katkı sağladığımız mevzuat düzenlemelerine aşağıda yer verilmektedir:

– Gelir vergisi sistemini yeniden düzenlemeye yönelik Gelir Vergisi Kanunu Tasarısı Taslağı 2017 yılında Başbakanlığa gönderilmiştir.

– Yatırım, Üretim ve İstihdamın Desteklenmesine İlişkin Yapılan Mevzuat Düzenlemeleri;

• Sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetiyle iştigal eden KOBİ birleşmelerinde, kurumlar vergisinin üç yıl süreyle yüzde 75'e kadar indirimli uygulanabilmesine olanak tanınmıştır (6770 sayılı Kanun).

• KDV Kanunu kapsamında indirimli orana tabi işlemlerde mahsuben iade edilmeyen verginin; belirlenen sektör, mal ve hizmet grupları ve dönemler itibarıyla yılı içinde nakden iade edilebilmesine imkan tanınmış, indirimli orana tabi konut teslimlerinden doğan KDV iadelerinin, yılı içinde nakden yapılabilmesine imkan sağlanmıştır (6770 sayılı Kanun, 10 seri no.lu KDV Genel Tebliği).

• İndirimli vergi oranına tabi teslim ve hizmetlerde iade uygulaması ile ilgili sınır 2017 yılı için 20.600 TL'den 10.000 TL'ye düşürülmüştür (6770 sayılı Kanun, 2017/9759 sayılı BKK).

• İmalat sanayiine yönelik yatırım teşvik belgesi kapsamında sabit yatırım öngörülen yatırımlara ilişkin olarak 2017 yılında inşaat işleri nedeniyle

yüklenilen ancak indirim yoluyla telafi edilemeyen KDV'nin hızlı bir şekilde iadesine imkan sağlanmıştır (6770 sayılı Kanun).

- İmalat sanayiinde yatırıma katkı oranının ilave 15 puana kadar artırılabilmesi, kazançta yüzde 100'e kadar indirimli kurumlar vergisi uygulanabilmesi ve yatırım döneminde hak edilecek yatırıma katkı tutarının yüzde 100'üne kadarının diğer faaliyetlerden elde edilen kazançtan indirilebilmesine imkan sağlanması yönünde Bakanlar Kuruluna yetki tanınmıştır (6770 sayılı Kanun).

- Yatırım teşvik belgesi kapsamındaki yazılım ve gayri maddi hak satış ve kiralama katma değer vergisinden istisna edilmiştir (6770 sayılı Kanun).

- 31/12/2017 tarihine kadar yaratılacak istihdam için sosyal güvenlik primleri ile gelir vergisi ve damga vergisi yükü kaldırılmıştır. Düzenlemeyle ilave her bir istihdam için; SGK primlerine karşılık olmak üzere 666,6 TL sigorta primi, 93,3 TL gelir vergisi, 13,5 TL damga vergisi olmak üzere toplamda 773,4 TL teşvik sağlanmıştır (687 sayılı KHK).

- 01/01/2017 ile 31/12/2017 tarihleri arasında imalat sanayiine yönelik yatırım teşvik belgeleri kapsamında gerçekleştirilecek yatırım harcamaları için;

- Bina-inşaat harcamalarında KDV iadesi,

- Bölgesel, büyük ölçekli stratejik teşvik uygulamaları kapsamında her bir bölgede geçerli yatırıma katkı oranına 15 puan eklenmesi,

- Vergi indiriminin tüm bölgelerde yüzde 100 olarak uygulanması,

- Yatırıma katkı tutarının yatırım döneminde yatırımcının diğer faaliyetlerinden elde ettiği kazançları için yüzde 100 olarak uygulanması imkanları getirilmiştir (2017/9917 BKK).

- Esnaf Ahilik Sandığı damga vergisi hariç her türlü vergi, resim ve harçtan muaf tutulmuştur (6824 sayılı Kanun, 4447 sayılı Kanun).

- Teknoloji geliştirme bölgelerinde uygulanan kazanç istisnası hükmünü gayri maddi haklardan elde edilen kazançlar açısından uluslararası standartlara uyumlu hale getirmeye yönelik düzenlemeler yapmak üzere Bakanlar Kuruluna yetki tanınmıştır (7033 sayılı Kanun).

- Teknoloji geliştirme bölgelerinde daha nitelikli Ar-Ge, tasarım ve yazılım faaliyetlerinin yapılmasına ortam hazırlanmış, Türkiye'de üretilen patent ve eşdeğer belge sayısının artması teşvik edilmiştir (7033 sayılı Kanun).

- Sanayi siciline kayıtlı işletmelerin maliyet yüklerinin azaltılması amacıyla elektrik kullanımlarından kesilen Türkiye Radyo-Televizyon Kurumu payı kaldırılmıştır (7033 sayılı Kanun).

- Kooperatiflerin vergilendirilmesinde köklü bir değişiklik yapılarak ortak dışı işlemlerin vergi muafiyetine etkisi kaldırılmıştır. Ayrıca kooperatiflerin;

o İktisadi işletmeleri veya şirketlerden kazanç elde etmeleri ve bu kazançları ortaklarına dağıtmalarının muafiyetlerine etkisi olmaması hususunda düzenleme yapılmış,

o Ekonomik ömrünü tamamlamış taşıt, demirbaş vb. iktisadi kıymetlerini elden çıkarmalarının ortak dışı işlem olarak kabul edilmemesi sağlanmıştır (7061 sayılı Kanun).

• 2017 yılında yapılacak teşvik belgeli imalat sanayii yatırımlarına getirilen ilave desteklere (KDV, kurumlar vergisi) 2018 yılında da devam edilmesine yönelik düzenleme yapılmıştır (7061 sayılı Kanun).

• Lisanslı depoculuk yatırımları ve nükleer enerji santrali yatırımları öncelikli yatırım konuları arasına alınmıştır (2017/10111 sayılı BKK).

• Görece az gelişmiş bölgelerde yatırım ortamını canlandırmak, istihdamı, üretimi ve ihracatı artırmak ve bölgeler arası gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla gerçekleştirilecek olan Cazibe Merkezleri Programının, 5084 sayılı Yatırımların ve İstihdamın Teşviki ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun kapsamında yürütüleceği hüküm altına alınmıştır (696 sayılı KHK).

– İhracatın Desteklenmesine İlişkin Yapılan Mevzuat Düzenlemeleri;

• Serbest bölge olarak ilan edilen arazi, kullanıcı lehine tapuda tescil edildiği tarihe kadar emlak vergisinden muaf tutulmuştur (6761 sayılı Kanun).

• Serbest bölgelere veya bu bölgelerden yapılan ihraç amaçlı yük taşıma işlerine KDV istisnası getirilmiştir (6761 sayılı Kanun).

• Serbest bölgelerde bakım, onarım, montaj, demontaj, elleçleme, ayrıştırma, ambalajlama, etiketleme, test etme ve depolama hizmeti alanlarında faaliyette bulunanların bu hizmetlerden elde ettikleri kazançları gelir ve kurumlar vergisinden müstesna tutulmuştur (6772 sayılı Kanun).

• Serbest bölgede yer alan imalat ve ihracat yapan işletmelerin, muhtasar beyannameden terkin suretiyle ücret stopajı teşvikinden yararlanmasına olanak sağlanmıştır (6772 sayılı Kanun).

• Serbest bölgelerde kazançları gelir veya kurumlar vergisinden istisna tutulmayan kullanıcıların, yatırım ve işletme dönemlerinde vergisel teşviklerden yararlanabilmelerine imkan sağlanmıştır (6772 sayılı Kanun).

• Serbest bölgelerde yüzde 85 ihracat şartı oranını; stratejik, büyük ölçekli veya öncelikli yatırımlar ile konusu, sektörü ve niteliği itibarıyla proje bazında desteklenmesine karar verilen yatırımlara yönelik olarak, bölge, sektör ya da faaliyet alanı itibarıyla farklılaştırma hususunda Bakanlar Kuruluna yetki verilmiştir (6772 sayılı Kanun).

• Yabancılara konut ve işyeri satışlarına KDV istisnası getirilmiştir (6824 sayılı Kanun).

– Yatırımlar Üzerindeki İşlem Maliyetlerinin Azaltılmasına ve Belirsizliklerin Giderilmesine Yönelik Yapılan Mevzuat Düzenlemeleri;

• Uluslararası taşımacılığa ilişkin damga vergisi ve harç istisnası kapsamına yolcu taşımacılığı da dahil edilmiştir (6770 sayılı Kanun).

• Bağlama kütüğüne kaydedilen gemi, deniz ve iç su araçlarından alınan yıllık vize harçları kaldırılmıştır (6770 sayılı Kanun).

• Büyükşehirlerdeki lüks konut teslimlerinde KDV farklılaştırmasına esas alınan emlak ve arsa birim metrekare değeri eşiği güncellenmiştir (2017/9759 sayılı BKK).

• Resmi şekilde düzenlenen kat karşılığı veya hasılat paylaşımı inşaat sözleşmeleri ve buna ilişkin danışmanlık hizmet sözleşmeleri, yapı müteahhitleri ile alt yükleniciler arasında düzenlenen inşaat taahhüt sözleşmeleri ve yapı denetimi hizmet sözleşmelerinden alınan damga vergisi binde 9,48’den yüzde 0’a indirilmiştir (2017/9973 sayılı BKK).

• 30/09/2017 tarihine kadar (bu tarih dahil) konut ve işyerlerinin (kat irtifakı tesis edilmiş olanlar dahil) el değiştirmesi nedeniyle tapu işlemlerinde devreden ve devralan için ayrı ayrı olmak üzere “binde 20” nispetinde alınan tapu harcının oranı binde 15’e indirilmiştir (2017/9973 BKK).

• İşletmelerin organize sanayi bölgeleri, serbest bölgeler, endüstri bölgeleri, teknoloji geliştirme bölgeleri ve sanayi sitelerinde yapacakları yatırımlarda yatırım maliyetinin azaltılması amacıyla bu bölgelerde bulunan arsaların tahsisine ilişkin sözleşme ve taahhütnameler damga vergisi istisnası kapsamına alınmıştır (7033 sayılı Kanun).

• İşletmelerin organize sanayi bölgeleri, serbest bölgeler, endüstri bölgeleri, teknoloji geliştirme bölgeleri ve sanayi sitelerinde yapacakları yatırımlarda yatırım maliyetinin azaltılması amacıyla bu bölgelerde bulunan arsaların tahsisi nedeniyle şerhi gerektiren işlemleri, bu arsa ve üzerine inşa edilen binaların tahsis sözleşmeleri uyarınca tahsis edilenlere devir ve tescil işlemleri ve bu arsa üzerine inşa edilen binaların cins değişikliği işlemleri harç istisnası kapsamına alınmıştır (7033 sayılı Kanun).

• İşletmelerin yatırım maliyetlerinin azaltılması amacıyla organize sanayi bölgeleri, serbest bölgeler, endüstri bölgeleri, teknoloji geliştirme bölgeleri ve sanayi sitelerinde yer alan binalar emlak vergisinden muaf tutulmuştur (7033 sayılı Kanun).

• Helal Akreditasyon Kurumunun para, evrak ve her çeşit malı Devlet malı hükmünde sayılmış ve vergi istisnaları getirilmiştir (7060 sayılı Kanun).

• Özel iletişim vergisi oranları düşürülerek yüzde 7,5 olarak tek bir oranda sabitlenmiş, yurt dışında yapılan cep telefonu konuşmalarındaki (roaming hizmetlerindeki) ÖİV kaldırılmıştır (7061 sayılı Kanun).

- Makinalar arası (M2M) iletişim sağlanması amacıyla tesis ettirilen aboneliklerden alınan telsiz ücretleri kaldırılmıştır (7061 sayılı Kanun).

- Yurt dışından sağlanan Türk Lirası kredilerde KKDF oranı, vadesi bir yıl olanlarda yüzde 1'e, bir yıl ve üzerinde olanlarda yüzde 0'a düşürülmüştür (2017/9973 sayılı BKK).

- Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmek üzere kıymetli madenlerde olduğu gibi kıymetli taşların vadeli ithalindeki KKDF kesintisi oranı yüzde 0'a indirilmiştir (2017/10640 sayılı BKK).

- Sanayi işletmelerinde, hafta sonu çalışma ruhsatı alma zorunluluğu kaldırılmıştır (7033 sayılı Kanun).

– Talebin Canlandırılması ve Tasarrufların Artırılmasının Teşvik Edilmesine Yönelik Yapılan Mevzuat Düzenlemeleri;

- Konut teslimlerindeki geçici KDV indiriminin süresi 30/9/2017 tarihine kadar uzatılmıştır (2017/9759 sayılı BKK).

- Gayrimenkul satış vaadi sözleşmeleri ile ön ödemeli konut satış sözleşmelerinde damga vergisi oranı yüzde 0'a indirilmiştir (2017/9759 sayılı BKK).

- Yatlar, kotralar, tekneler, gezinti gemilerinde ÖTV oranı yüzde 0'a, KDV oranı yüzde 1'e indirilmiştir (2017/9759 sayılı BKK).

- Mobilyada uygulanan yüzde 18 KDV 30/4/2017 tarihine kadar yüzde 8'e indirilmiş (2017/9759 BKK), 30/9/2017 tarihine kadar uzatılmıştır (2017/10106 BKK).

- Beyaz eşyalarda uygulanan yüzde 6,7 ÖTV 30/4/2017 tarihine kadar yüzde 0'a indirilmiş (2017/9759 BKK), 30/9/2017 tarihine kadar uzatılmıştır (2017/10106 BKK).

– Sermaye Piyasalarının Derinleştirilmesi, Vergisel Maliyetlerin Azaltılması ve Faizsiz Finansın Desteklenmesine İlişkin Yapılan Mevzuat Düzenlemeleri;

- Girişim sermayesi yatırım fon ve ortaklarının para ve sermaye piyasasında yaptıkları işlemler dolayısıyla lehe aldıkları paralar BSMV'den istisna tutulmuştur (6728 sayılı Kanun).

- Banka ve finansman şirketi lehine kalmayan paralar (iade edilen paralar) nedeniyle banka ve finansman şirketlerinin üzerinde yük olarak kalan BSMV'nin tüketicilere iade edilmesi halinde hesaplanan vergiden indirilmesine imkan tanınmıştır (6728 sayılı Kanun).

- Borsa dışında yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri (türev işlemler) sonucu lehe alınan paralar BSMV'den istisna edilmiştir (7061 sayılı Kanun).

- Finansal kiralama ve finansman şirketlerine borçlu olanların ve kefillerinin borçlarına karşılık taşınmaz ve iştirak hisselerinin devir ve teslimleri KDV istisnası kapsamına alınmıştır (7061 sayılı Kanun).

- Taşınmaz ve iştirak hisselerinin bankalara devrinde veya bankaların bu şekilde aldığı kıymetlerin devirlerinde uygulanan kurumlar vergisi istisnası kapsamına finansal kiralama ve finansman şirketleri dahil edilmiştir (7061 sayılı Kanun).

- Finansal kiralama ve finansman şirketlerinin ayırdıkları özel karşılıkların, bankalarda olduğu gibi vergi matrahından indirilmesine imkan sağlanmıştır (7061 sayılı Kanun).

- Kamu özel işbirliği projelerinin finansmanı için yurt dışında ihraç edilen menkul kıymet karşılığında fon temin etmek üzere kurulan özel amaçlı kuruluşların işlemlerine damga vergisi ve harç istisnası sağlanmıştır (7061 sayılı Kanun).

- Hazineye ait ihraç edilen altına dayalı iç borçlanma senetleri ile kira sertifikalarında tevkifat oranı yüzde 0 olarak belirlenmiştir (7061 sayılı Kanun).

– Katma Değer Zincirinde Yükselmek İçin Ar-Ge ve Tasarım Desteklerinin Artırılmasına Yönelik Yapılan Mevzuat Düzenlemeleri;

- Yatırım teşvik belgesi kapsamındaki yazılım ve gayri maddi hak satış ve kiralama KDV'den istisna edilmiştir (2017/9917 sayılı BKK).

- Teknoloji geliştirme bölgelerinde uygulanan kazanç istisnası hükmünü gayri maddi haklardan elde edilen kazançlar açısından uluslararası standartlara uyumlu hale getirmeye yönelik düzenlemeler yapılmıştır (7033 sayılı Kanun, 2017/10821 sayılı BKK).

– Vergi Adaletinin Pekiştirilmesi, Vergi Tabanının Genişletilmesi, Sürdürülebilir Büyümenin Desteklenmesi ve Mali Disiplinin Korunmasına Yönelik Mevzuat Düzenlemeleri;

- İşletmelerin esas faaliyetlerine yönelmelerini teşvik etmek ve kentsel rantların daha etkin vergilemesini sağlamak amacıyla taşınmazlara yönelik kurumlar vergisi satış kazancı istisna oranı yüzde 75'ten yüzde 50'ye düşürülmüştür (7061 sayılı Kanun).

- Ödeme gücünü esas alan daha adil bir vergileme için motorlu taşıtlar vergisi tutarları silindirik hacmi grupları içinde taşıtların değerlerine göre farklılaştırılmış, mevcut tarife 2017 yılı ve eski model taşıtlar ile 2018 yılından itibaren kayıt ve tescil edilen taşıtlar için ayrı ayrı uygulanmak üzere (I) ve (I/A) olarak yeniden düzenlenmiştir (7061 sayılı Kanun).

- Kurumlar vergisinin 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerinde yüzde 22 oranında uygulanmasına yönelik düzenleme yapılmış, Bakanlar

Kuruluna bu oranı tekrar yüzde 20'ye indirebilmesine yönelik yetki verilmiştir (7061 sayılı Kanun).

- 5602 sayılı Kanunda tanımlanan şans oyunları ile gerçek ve tüzel kişilerce düzenlenen yarışma ve çekilişlerde kazanılan ikramiyeler için uygulanan yüzde 10 nispetindeki veraset ve intikal vergisi oranı yüzde 20'ye yükseltilmiştir (7061 sayılı Kanun).

- ÖTV (III) sayılı listenin (B) cetveline makaron, (A) cetveline meyve suları, sular ve alkolsüz diğer içecekler, sade gazozlar, meyveli gazozlar ve alkolsüz biralar eklenmiştir (7061 sayılı Kanun).

– Kayıtlı Ekonomiye Geçişin Hızlandırılması ve Vergiye Uyumun Teşvik Edilmesine Yönelik Yapılan Mevzuat Düzenlemeleri;

- Belediyeler ve il özel idareleri tarafından iktisadi işletme oluşturmaksızın yapılan taşınmaz teslimleri ile mülkiyetindeki taşınmazların satışı suretiyle gerçekleşen devir ve teslimlerinde KDV istisnası getirilmiştir (6770 sayılı Kanun).

- Vergisini düzenli ödeyen uyumlu mükelleflerin, yıllık gelir veya kurumlar vergisi beyannameleri üzerinden hesaplanan vergilerinin yüzde 5'inin indirim konusu yapılabilmesine imkan tanınmıştır (6824 sayılı Kanun).

- GMSİ'ye yönelik olarak mükelleflerin gerçek giderlerine karşılık olmak üzere hasılatlarının yüzde 25'i oranında uygulanmakta olan götürü gider oranı yüzde 15 olarak değiştirilmiştir (7061 sayılı Kanun).

- Türkiye'de ikametgâhı, işyeri, kanuni merkezi ve iş merkezi bulunmayanların elektronik ortamda katma değer vergisi mükellefi olmayan gerçek kişilere hizmet sunmaları halinde bu hizmete ilişkin KDV'yi beyan edip ödemelerine imkan tanınmıştır (7061 sayılı Kanun).

– Eğitim ve Sağlık Düzenlemeleri ile Sosyal Düzenlemelerin Hayata Geçirilmesine Yönelik Yapılan Mevzuat Düzenlemeleri;

- Sosyal sorumluluk projeleri kapsamında proje yürütücüsü sivil toplum kuruluşları ile bu projelere destek veren kamu kurum ve kuruluşları veya kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları arasında düzenlenen kağıtlar damga vergisinden istisna edilmiştir (6824 sayılı Kanun).

- 2017 yılının Eylül-Aralık döneminde ücreti 1.404 TL'nin altına düşen işçilere ilave asgari geçim indirimi imkanı sağlanmıştır (7061 sayılı Kanun).

- FATİH projesi bileşenleri kapsamında yapılacak mal ve hizmet alımlarının başta KDV olmak üzere vergi ve diğer mali yükümlülüklerden istisna tutulması sağlanmıştır (7061 sayılı Kanun).

- Köyden mahalleye dönüşen yerlerden alınması gereken vergi ve harçlara ilişkin muafiyet ve istisnaların süresi 2020 yılı sonuna kadar uzatılmıştır (7061 sayılı Kanun).

- Sporculara yapılan ücret ve ücret sayılan ödemelerde Gelir Vergisi Kanununun geçici 72'nci maddesi uyarınca yapılan düz oranlı tevkifat uygulamasının süresi 31/12/2019 tarihine kadar uzatılmıştır (7063 sayılı Kanun).

- Türk-Japon Bilim ve Teknoloji Üniversitesine gelir veya kurumlar vergisi mükellefleri tarafından makbuz karşılığında yapılan bağış ve yardımların Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu hükümleri çerçevesinde gelirden veya kurum kazancından indirilmesine imkan tanınmıştır. Ayrıca, üniversite tarafından binek araçları hariç ithal edilen her türlü araç-gereç, makine, cihaz, malzeme, ürün ve bunların yedek parçaları ile yayının yurda girişi ve her türlü geçici depolama, antrepo ve ardiye ücretleri katma değer vergisi ve özel tüketim vergisi hariç gümrük vergisinden, düzenlenen kağıtlar damga vergisinden ve harçlardan, 2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanunu gereğince alınan vergi, harç ve katılma payından, veraset ve intikal vergisinden, emlak vergisinden, motorlu taşıtlar vergisinden ve Kaynak Kullanımı Destekleme Fonu kesintisinden muaf tutulmuştur (7034 sayılı Kanun).

- Türkiye Şehit Yakınları ve Gaziler Dayanışma Vakfı, yapılan bağış ve yardımlar sebebiyle veraset ve intikal vergisinden, faaliyetleri dolayısıyla yapılan işlemler yönünden harçlardan, bu kapsamda düzenlenen kağıtlar nedeniyle damga vergisinden, taşıtları dolayısıyla motorlu taşıtlar vergisinden ve sahip olduğu taşınmazları dolayısıyla emlak vergisinden muaf tutulmuştur (696 sayılı KHK).

- Malul ve engelliler tarafından özel tüketim vergisi istisnası kapsamında iktisap edilebilecek taşıtlara ilişkin motor silindir hacmine ilişkin sınırlandırma kaldırılmış, iktisap edilebilecek taşıtlara ilişkin anahtar teslim (istisna olmaması durumu esas alınarak tespit edilecek) bedeli 200 bin TL'yi aşan araçlar istisna kapsamı dışında tutulmuştur (7061 sayılı Kanun).

- Güvenlik korucularına edinecekleri en fazla bir adet silah için taşıma ve bulundurma ruhsat harcı muafiyeti tanınmıştır (676 sayılı KHK).

- Bakan yardımcıları ile en az bir dönem köy veya mahalle muhtarlığı ya da belediye başkanlığı yapmış bulunanlara da ateşli silahları taşıyabilme veya mesken ya da işyerinde bulundurabilme hakkı tanınmış olup, edinecekleri en fazla bir adet silah için taşıma ve bulundurma ruhsat harcı muafiyeti tanınmıştır (696 sayılı KHK).

Öte yandan, vergi politikalarını oluşturan ve yöneten birimler ile mükellef arasında köprü görevi yapan Vergi Konseyi, toplumdaki tüm tarafların temsil edildiği bir sosyal mutabakat ve uzlaşma platformu oluşturmayı sürdürmektedir. Bu kapsamda Vergi Konseyi, 2017 yılında farklı gündem konuları ile toplam 10 Olağan Genel Kurul toplantısı gerçekleştirmiştir. Ayrıca, 2017 yılında Katma Değer Vergisi Kanunu ve Gelir Vergisi Kanunu hakkında iki ayrı çalışma grubu kurarak ilgili kanunların gözden geçirilmesi, sorunların saptanması ve çözüm önerileri oluşturulması çerçevesinde raporlar hazırlamıştır.

b. Bütçe Yönetimi ve Merkezi Uyumlaştırma Faaliyetleri

2017 Yılında Bütçe Yönetimi Kapsamında Yapılan İşlemler

- 5018 sayılı Kanun gereğince OVP ile uyumlu olmak üzere OVMP (2017-2019) hazırlıklarına destek verilmiştir.
- 2017-2019 dönemi bütçe tekliflerinin hazırlanmasına esas olmak üzere, 2017-2019 Dönemi Bütçe Çağrısı ve eki Bütçe Hazırlama Rehberi hazırlanmıştır.
- 2017 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanun Tasarısı yasal sürece uygun olarak hazırlanmıştır.

2017 Yılı Merkezi Yönetim Bütçesinin Uygulanmasına İlişkin Olarak Yapılan İşlemler

- Devlet Memurları Yiyecek Yardımı Yönetmeliği uyarınca öğle yemeği servisinden faydalanacak olanlardan alınacak günlük yemek bedeli tutarlarına ilişkin düzenlemeleri içeren Bütçe Uygulama Tebliği (Sıra No:1),
- 5018 Sayılı Kanuna ekli cetvellerde yer alan kamu idarelerince hazırlanacak ve uygulanacak Ayrıntılı Harcama Planı (AHP), Ayrıntılı Finansman Planına (AFP) ilişkin esas ve usullerin belirlenmesini içeren 2017 Yılı Bütçe Uygulama Tebliği (Sıra No:2),
- Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idareleri, döner sermayeli kuruluşlar, KİT'ler, kamu bankaları ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarının tasarrufunda bulunan eğitim ve dinlenme tesisi, misafirhane, kreş, çocuk bakımevi, spor tesisi ve benzeri sosyal ve destek amaçlı tesislerden dinlenme amacıyla veya diğer amaçlarla yararlanacaklardan alınacak yemek, konaklama ve diğer hizmet bedellerinin tespitinde ve elde edilen gelirlerin kullanımında uyulacak esas ve usulleri içeren Bütçe Uygulama Tebliği (Sıra No:3),
- AHP-AFP Uygulama ve Bütçe İşlemleri Hakkında Bütçe Uygulama Tebliği (Sıra No:4),
- Engelli bireylere sağlanan destek miktarlarını yeniden belirleyen Bütçe Uygulama Tebliği (Sıra No:5) yayımlanmıştır.
- Ayrıca 1 Sıra No'lu 2017 Yılı Harcamaları ve Bütçe Uygulamaları ve 8 Sıra No'lu 2017 Yılı Bütçe Giderleri ve Yılı Sonu İşlemlerine İlişkin Bütçe Uygulama Genelgesi yayımlanmıştır.
- Bütçenin uygulanmasında etkinliğin ve nakit yönetiminin en düşük maliyetle işlenmesini sağlamak amacıyla 5018 sayılı Kanuna ekli cetvellerde yer alan kamu idarelerinin AHP ve AFP'leri değerlendirilerek vize edilmiştir.
- Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin vize edilen AHP ve AFP'lerinde yıl içinde doğan ihtiyaçlar neticesinde revize işlemleri yapılmıştır.

- Harcamaya izin verilen tutarlar üzerinde ortaya çıkan zorunlu ve acil durumlar dikkate alınarak serbest bırakma işlemleri yapılmıştır.
- Kamu idare bütçelerinde gerekli ödenek aktarma işlemleri yapılmıştır.
- Bütçe uygulama sürecinin daha hızlı ve verimli olabilmesi ve bu kapsamda kamu idarelerinin ihtiyaçlarının zamanında karşılanabilmesi amacıyla ilgili kamu idarelerince ödenek ekleme işlemleri yapılmıştır.

2017 Yılında Merkezi Uyumlaştırma Kapsamında Yapılan İşlemler

- 2016 Yılı Kamu İç Denetim Genel Raporu kamuoyuna duyurulmuştur.
- İdarelerde yürütülen iç denetim faaliyetlerinin otomasyon üzerinden yürütülmesine yönelik olarak Kamu İç Denetim Yazılımı (İçDen) geliştirilmiş ve 129 idarede hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda 7 kamu idaresinde görev yapan 21 iç denetçiye İçDen kullanıcı eğitimi verilmiştir.
- İlgili mevzuat gereğince hazırlanarak incelenmek üzere ilgili kurumlarca gönderilen iç denetim yönergelerinden, 39 tanesine uygun görüş verilmiştir.
- 98 iç denetçinin sertifika derecelendirmeleri gerçekleştirilmiştir.
- Dünya Bankasından sağlanan hibe ile gerçekleştirilen Kamu Sektöründeki İç Denetim Reformlarının Derinleştirilmesi Projesi kapsamında anket çalışmaları tamamlanmış ve 9 odak grup toplantısı yapılmıştır.
- Uluslararası İç Denetim Mesleki Uygulama Çerçevesinde yapılmış olan değişiklikler neticesinde Kamu İç Denetim Standartlarında değişikliğe gidilmiştir.
- 2016 yılı merkezi uyumlaştırma faaliyetlerine ilişkin “Mali Yönetim ve Kontrol Merkezi Uyumlaştırma Bülteni” hazırlanmış ve kamu idarelerinin bilgisine sunulmuştur.
- Kamu idarelerinin iç kontrole ilişkin düzenlemeleri, strateji geliştirme birimlerinin kurumsal ve personel bilgileri, katıldıkları eğitimler, iletişim bilgileri gibi bilgileri hızlı bir şekilde edinmek ve bu bilgiler üzerinde incelemeler yaparak Mali Yönetim ve Kontrol (MYK) MUB faaliyetlerini güçlendirmek amacıyla e-SGB adı verilen veri tabanı üzerinden bilgi girişleri devam etmiş ve büyük oranda tamamlanmıştır.
- Program bazlı performans bütçe çalışmaları kapsamında, kamu idareleriyle yapılan toplantı ve çalıştaylarda edinilen görüşler de dikkate alınarak Program Yapısı ve Program Gereçesi Kılavuzu Taslağının güncellenmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Güncellenen model ve yapılan toplantılar doğrultusunda program bütçeye geçişe yönelik hazırlıkların 2018 yılı içerisinde tamamlanması planlanmıştır. Ayrıca rehber taslağı kamu idarelerinin görüşlerine açılmıştır.

c. Muhasebe Faaliyeti

Muhasebe Mevzuatı Kapsamında Yapılan İşlemler

Kamu İdarelerine Ait Özel Hesaplara İlişkin İşlemlerin Muhasebeleştirilmesine Dair Yönetmelik ile Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu veya diğer kanunlar uyarınca, belirli faaliyetlerin gerçekleştirilmesi ya da projelerin desteklenmesi amacıyla oluşturulan özel hesaplardan yapılan işlemlerin muhasebeleştirilmesine ilişkin usul ve esaslar belirlenmiştir.

– 5018 sayılı Kanun ve diğer mevzuat kapsamında uygulanacak olan parasal sınırları, faiz oranlarını ve alındı birim fiyatlarını belirleyen Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Sıra No:54),

– Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar hariç olmak üzere merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerindeki ön ödeme uygulamasına ilişkin usul ve esasları belirleyen Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Sıra No 55),

– 210 sayılı Değerli Kağıtlar Kanununa ekli Değerli Kağıtlar Tablosunda yer alan değerli kağıtların 2018 yılında uygulanacak satış bedellerinin belirlenmesi amacıyla hazırlanan Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği (Sıra No: 56)

yayımlanmıştır.

Ayrıca Devlet Muhasebesi Standardı 26, Nakit Üreten Varlıklarda Değer Düşüklüğü ve Devlet Muhasebesi Standardı 27, tarımsal faaliyetlerin muhasebeleştirilmesine ve açıklanmasına ilişkin usul ve esasları belirleyen devlet muhasebe standartları yayımlanmıştır.

Taşınır İşlemleri

Taşınır Kayıt ve Yönetim Sisteminde (TKYS) üretilen taşınır işlem fişlerinin, varlık işlem fişi – varlık envanteri olarak üretilmesi ve Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemine entegrasyonu çalışmaları yürütülmüştür.

Ayrıca, kamuda sağlıklı bir taşıt envanteri oluşturulması ve taşıt yönetimine yardımcı olmak amacıyla Taşıt Modülü ile Bakanlıkça KBS altında Kamu Taşıtları Yönetim Bilgi Sistemi (TBS) oluşturulmuş ve kullanıma açılmıştır. Sistemde motorlu karayolu taşıtları ve bunlar için yapılan harcamalar takip edilebilmekte ve bu verilere ait raporlamalar yapılabilmektedir. Sistem, genel yönetim kapsamındaki 2.767 kamu idaresi tarafından kullanılmakta olup 31/12/2017 tarihi itibarıyla kurum bazında kaydı yapılan taşıt sayıları üretilmektedir.

Mali İstatistik ve Raporlama Faaliyetleri

Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS) üzerinden toplanan muhasebe verilerinden hareketle merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin bireysel mali tabloları hazırlanarak, idarelerin kullanımına sunulmakta, idareler tarafından kamuoyuna açıklanmakta ve Sayıştaya gönderilmektedir.

Genel bütçeli idarelerin her biri için mali tablo üretilmesine yönelik mevzuat ve teknik altyapı çalışmaları 2015 yılında tamamlanarak 2016 yılı Şubat ayı itibarıyla mali tabloları kamu idarelerinin erişimine açılmıştır.

Genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin mali istatistiklerinin hazırlanması kapsamında merkezi yönetimin yanı sıra sosyal güvenlik kurumları ve mahalli idarelerden 4.000'den fazla birimden KBS üzerinden derlenen mali veriler merkezi yönetim, sosyal güvenlik kurumları ve mahalli idareler alt sektörleri ile genel yönetimin konsolide mali istatistik tabloları hazırlanarak uluslararası kuruluşlara, TÜİK'e, kamuoyuna aylık, üçer aylık ve yıllık olarak sunulmuştur.

Genel Yönetim kapsamındaki kamu idareleri için 2017 yılı Ocak-Mart, Ocak-Haziran ve Ocak-Eylül dönemi Net Denge Tablosu, Net Mali Denge Tablosu, Nakit Akış Tablosu, Harcamaların Fonksiyonel Sınıflandırılması Tablosu ve Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler tablosu hazırlanmış ve elektronik ortamda yayımlanmıştır.

2017 yılında aylık dönemler halinde merkezi yönetim kapsamındaki kamu idareleri için Net Denge Tablosu, Net Mali Denge Tablosu, Nakit Akış Tabloları, Harcamaların Fonksiyonel Sınıflandırılması Tablosu ve Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler tabloları hazırlanmış ve elektronik ortamda yayımlanmıştır.

Yayımlanan mali tablolardan, kullanıcıların daha fazla istifade etmesine yardımcı olmak amacıyla Genel Yönetim Mali İstatistiklerinin Sunumu ve Kullanımına İlişkin Kapasitenin Geliştirilmesi konulu Avrupa Birliği eşleştirme projesi çerçevesinde Kamu İdareleri İçin Mali Analiz Rehberi yayımlanmıştır.

Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin 332'nci maddesinde yer alan mali istatistik tablolarının hazırlanıp yayınlanması kapsamında merkezi yönetim, mahalli idareler ve sosyal güvenlik kurumları alt sektörleri ile genel yönetim sektörünün 2016 yılına ait Bilanço, Net Denge Tablosu, Net Mali Denge Tablosu, Nakit Akış Tablosu, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler Tablosu, Harcamaların Fonksiyonel Sınıflandırılması Tablosu ve Bütçe Denge Tablosu konsolide edilmiş olarak elektronik ortamda yayımlanmıştır.

Ayrıca, 2016 Yılı Merkezi Yönetim Kesin Hesap Kanunu Tasarısı, Türkiye Büyük Millet Meclisine sunulmak üzere Başbakanlığa ve Sayıştaya gönderilmiştir.

d. Milli Emlak İşlemleri

Bakanlığımız Milli Emlak Genel Müdürlüğü; Hazine taşınmazının tahsisi, satışı, trampası, arsa veya kat karşılığı inşaat yaptırılması, kiraya verilmesi ve sınırlı aynı hak tesis edilmesine yönelik olarak yürüttüğü işlemler ile Hazine taşınmazlarının daha etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesi yönünde çalışmalarını sürdürmektedir.

Hazine taşınmazları portföyü; tescilli, Devletin hüküm ve tasarrufu altında ve ilişkili olmak üzere üç tip taşınmazdan oluşmaktadır. Hazine taşınmazlarının tiplerine göre dağılımı, Hazinesinin özel mülkiyetinde olan taşınmazların tip ve cinslerine göre dağılımı aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir.

Tablo 5: 2017 Yılı İtibarıyla Taşınmazların Tiplerine Göre Dağılımı

Taşınmazın Tipi	Adedi	Toplam Adet İçindeki Payı (%)	Yüzölçümü (m ²)	Toplam Yüzölçümü İçindeki Payı
Tescilli	3.896.126	94,8	252.940.312.745	93,7
Devletin Hüküm ve Tasarrufu Altında	116.142	2,8	10.680.653.631	4
İlişkili	99.535	2,4	6.423.380.727	2,3
Toplam	4.111.803	100	270.044.347.104	100

Tablo 6: 2017 Yılı İtibarıyla Hazinesinin Özel Mülkiyetindeki Taşınmazların Cinslerine Göre Dağılımı

Taşınmaz Cins Adı	Adedi	Adet Bazında Oranı (%)	Yüzölçümü (m ²)	Yüzölçüm Bazında Oranı (%)
Orman	467.307	12	194.764.579.191	77
Arazi	975.969	25	31.845.502.712	12,6
Tarla	1.375.679	35,3	17.273.240.382	6,8
Orta Malları	90.245	2,3	4.582.231.135	1,8
Arsa	478.902	12,3	1.710.219.886	0,7
Bağ-Bahçe	246.990	6,3	874.160.927	0,4
Bina	194.036	5	672.752.103	0,3
Su ve Su Ürünü Alanları	52.814	1,4	531.503.647	0,2
Maden ve Ocak Alanları	1.213	0,03	113.196.939	0,04
Tarihi ve Kültürel Alanlar	4.118	0,1	93.351.378	0,04
Kıyı ve Dolgu Alanları	609	0,02	5.571.380	0
Boşluk	1.984	0,05	5.530.258	0
Diğer	6.260	0,2	468.472.807	0,2
Toplam	3.896.126	100	252.940.312.745	100

2016 yılında 3.457.635 TL olan milli emlak gelirleri 2017 yılında 4.515.759 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şekil 16: Yıllar İtibarıyla Milli Emlak Gelirleri (Milyon TL)



Tablo 7: Yıllar İtibarıyla Türüne Göre Milli Emlak Gelirleri (Bin TL)

MİLLİ EMLAK GELİR TÜRÜ	BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ *				
	2013	2014	2015	2016	2017
A Taşınmaz Kira Gelirleri	873.715	913.358	1.030.714	1.174.089	1.395.308
a) Lojman Kira Gelirleri	381.991	396.450	424.694	458.003	486.771
b) Ecrimisil Gelirleri	305.646	263.120	345.171	424.550	580.893
c) Sosyal Tesis Kira Gelirleri	35	65	10	107	57
d) Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	186.043	253.723	260.839	291.429	327.587
B Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	449.762	549.932	627.425	415.535	771.721
a) Ön İzin Gelirleri	27.850	24.247	26.911	24.639	32.347
b) İrtifak Hakkı Gelirleri	191.619	233.079	248.903	125.581	305.516
c) Kullanma İzni Gelirleri	116.082	152.984	186.367	181.265	255.351
d) Kiraya Verilen Hazineye Ait Taş.Elde Ed.Has. Gelirleri	114.211	139.622	165.244	84.050	178.507
C Taşınmaz Satış Gelirleri	1.792.154	1.794.887	1.474.207	1.865.326	2.341.445
a) Lojman Satış Gelirleri	2	23	26	117	604
b) Sosyal Tesis Satış Gelirleri		0	0	0	0
c) Diğer Bina Satış Gelirleri	623	1.792	2.050	1.717	1.969
d) Arazi Satışı	73.496	75.147	83.041	96.589	172.517
e) Arsa Satışı	280.984	375.917	501.733	550.778	785.566
f) Diğer Taşınmaz Satış Gelirleri	4.057	799	716	1.739	1.569
g) 2B Taşınmazlarının Satış Gelirleri (6292/6 md.)	1.432.992	1.339.262	885.785	939.670	1.214.583
h) Proje Alanlarındaki 2B Taşınmazlarının Dev. Elde. Et. Gelirler		438	337	185.423	56.676
ı) Hazineye Ait Tarım Arazilerinin Satış Gelirleri (6292/12 md.)		1.509	519	89.293	107.961
D Taşınır Satış Gelirleri	1.993	2.503	2.700	2.685	7.285
TOPLAM	3.117.624	3.260.680	3.135.046	3.457.635	4.515.759

* Milli Emlak Gelirleri, Kamu Hesapları Bültenindeki Genel Bütçe Gelirlerinin Ekonomik Sınıflandırılması Tablosundan (Ekod 4) alınmıştır.

Edinim Faaliyetleri Kapsamında Yapılan İşlemler

Kamu hizmetleri için ihtiyaç duyulan taşınmazlar trampa veya vergi borcuna mahsuben satın alma işlemleri ile bütçeden kaynak kullanılmaksızın edinilmekte, ayrıca vergi borcuna mahsuben satın alma işlemi ile edinilen taşınmazlarla vergi

alacağının tahsili sağlanmaktadır. Yine arsa ve kat karşılığı inşaat işlemleri ile Hazineye ait taşınmaz karşılığında bütçeden kaynak kullanılmaksızın kamu hizmet binaları yaptırılmaktadır.

2017 yılında 6183 sayılı Kanunun geçici 8'inci maddesine göre 304.278.826 TL bedelli 461.003 m² yüzölçümlü 89 adet taşınmaz vergi borcuna mahsuben edinilerek kamu idarelerine tahsis edilmiştir. Böylelikle, hem kamu hizmetleri için ihtiyaç duyulan taşınmazlar temin edilmiş hem de 304.278.826 TL vergi alacağının tahsili sağlanmıştır.

Yönetim Faaliyetleri Kapsamında Yapılan İşlemler

Bakanlığımız, Hazinesinin özel mülkiyetindeki ve Devletin hüküm ve tasarrufu altındaki taşınmazların yönetimi ile ilgili olarak genel yetkili idaredir. Yönetim faaliyetleri kapsamında Hazineye ait taşınmazların tespiti, kiraya verilmesi, irtifak hakkı tesisi, tahsis, inşaat, onarım, ecrimisil ve kamu konutları işlemleri yürütülmektedir.

Hazine taşınmazlarının kiraya verilmesi işlemlerini niteliklerine göre tarımsal amaçlı, ticari amaçlı, ağaçlandırma amaçlı, ahşap iskele yapılması amaçlı, balıkçı barınağı, hafriyat alanı kiralamaları ve diğer kiralama türleri şeklinde sınıflandırmak mümkündür.

2017 yılı içerisinde 2.100 adet, 18,9 milyon metrekare yüzölçümlü taşınmaz kiralanmış olup, yapılan kiralamalar sonucunda 327,6 milyon TL gelir elde edilmiştir.

Ecrimisil işlemleri ile ilgili olarak Hazine taşınmazları için hazırlanan tespit programları kapsamında 2017 yılında tespit işlemlerine devam edilmiş, bu tespitler esnasında işgal edildiği belirlenen taşınmazların tahliyesi ve işgalciler hakkında ecrimisil takdir ve tahsilatı işlemleri yürütülmüştür.

2017 yılında toplam 88.000 adet taşınmaz için ecrimisil ihbarnamesi düzenlenmiş olup 580 milyon TL ecrimisil geliri tahsil edilmiştir.

İrtifak hakkı tesisi, kullanma izni ve ön izin işlemleri kapsamında irtifak hakkı tesis işlemlerinin ana başlıklar bazında dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 8: 2017 Yılında Verilen İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Talimatları

	Taşınmaz Adedi	Yüzölçümü (m²)	Bedeli (TL)
Kıyı İşlemleri	181	20.084.051	18.184.300
Kamu Özel Ortaklığı Kapsamındaki İşlemler	707	17.099.181	Bedelsiz
4046 Sayılı Kanun Kapsamındaki Devir İşlemleri (Kıyı Hariç) (Bedelsiz)	145	4.675.416	Bedelsiz
Diğer İrtifak Hakları Talimatı Verilen Taşınmazlar	292	19.665.555	14.335.113

Genel irtifak haklarına ilişkin işlemler kapsamında 2017 yılında yapılan işlemlerin sektörler bazında dağılımını gösteren tabloya aşağıda yer verilmektedir.

Tablo 9: Genel İrtifak Hakkı İşlemleri (2017)

İrtifak/Kullanma İzni Amacı	Taşınmaz Adedi	Yüzölçüm (m ²)	İrtifak/Kullanma İzni Bedeli (TL)
Eğitim	13	373.680	2.717.667
Sağlık	4	31.206	541.734
Sanayi	11	1.824.611	607.596
Sosyal	31	417.262	2.555.823
Tarım ve Hayvancılık	12	1.173.191	211.944
Turizm	13	829.747	428.863
Diğer	208	15.015.854	7.271.484
Toplam	292	19.665.555	14.335.113

Yatırım ve Teşvik Faaliyetleri Kapsamında Yapılan İşlemler

4706 sayılı Kanununun Ek 3'üncü maddesi ile Kamu Taşınmazlarının Yatırımlara Tahsisine İlişkin Usul ve Esaslar doğrultusunda ön izin, kullanma izni verilmesi veya irtifak hakkı tesis edilmesine ilişkin işlemleri yapmak, Cazibe Merkezleri Programının Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Karar ile ilgili işlemleri yürütmek, büyük ölçekli, katma değeri yüksek, yeni teknoloji gerektiren ve özellik arz eden yatırımlara konu olabilecek Hazine taşınmalarını tespit ederek portföy oluşturmak ve bu konuda Yatırım Destek Tanıtım Ajansı ile işbirliği ve koordinasyon sağlamak üzere gerekli hizmet ve faaliyetler yürütülmektedir.

Ayrıca; kamu taşınmazlarının yatırımlara tahsisine ilişkin usul ve esaslara göre; yatırım teşvik kapsamında toplam 1.947 adet, 177 milyon metrekare yüzölçümlü taşınmaz ilana çıkarılmıştır.

İlana çıkarılan taşınmazlardan 65 adedi üzerinde eğitim, 213 adedi üzerinde tarım ve hayvancılık, 34 adedi üzerinde turizm ve 65 adedi üzerinde diğer yatırımlar olmak üzere toplam 377 adet ve 82 milyon metrekare yüzölçümlü taşınmaz üzerinde ön izin ve irtifak hakkı tesis edilmiştir. Bu kapsamda 2,5 milyar TL tutarında yatırım yapılması ve 12.937 kişinin istihdam edilmesi sağlanmıştır.

Tablo 10: 2017 Yılında Tahsis Edilen Taşınmazların İdarelere Göre Dağılımı

Tahsis Yapılan İdareler	Tahsis Edilen Taşınmaz Adedi	Tahsis Edilen Taşınmaz Toplam Yüzölçümü (m ²)
Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri	15.609	3.988.082.460
Ozel Bütçe Kapsamındaki İdareler	6.851	3.816.841.514
Belediyeler	791	18.033.232
Mahalli İdareler	397	4.231.899
Genel Yönetim Kapsamı Dışındaki Kamu İdareleri	34	23.475
Sosyal Güvenlik Kurumları	5	8.521
Genel Toplam	23.687	7.827.221.100

Satışı yapılan Hazine taşınmazlarının yıllara göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

Tablo 11: Satışı Yapılan Taşınmazların Yıllara Göre Dağılımı*

Satış Yılı	Satış Adedi	Taşınmaz Yüzölçümü (m ²)
2013	4.465	11.005.556
2014	6.117	10.195.943
2015	4.433	7.109.237
2016	3.891	15.896.070
2017	6.110	14.811.990

*2/B ve tarım arazileri satışları dahil değildir.

2/B Taşınmazlarının Değerlendirilmesi Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

6292 sayılı Orman Köylülerinin Kalkınmalarının Desteklenmesi ve Hazine Adına Orman Sınırları Dışına Çıkarılan Yerlerin Değerlendirilmesi ile Hazineye Ait Tarım Arazilerinin Satışı Hakkında Kanun uyarınca yapılan satış işlemleri ile ilgili yasal düzenleme, genel görüş verme gibi faaliyetler ile 6292 sayılı Kanunun 7'nci maddesi kapsamında iade işlemlerine 2017 yılında da devam edilmiştir.

07/09/2016 tarihli ve 29284 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 6292 sayılı Kanuna eklenen geçici 4'üncü maddesinin yürürlüğe girdiği tarih itibarıyla anılan Kanunun 6'ncı maddesi kapsamında satışı yapılan 2/B taşınmazlarını satın almak için süresi içinde başvurmayanlara ek başvuru süresi tanınmış, bu süre Bakanlar Kurulunun 2017/10842 sayılı Kararı ile 07/03/2018 tarihine kadar uzatılmıştır.

Yine aynı düzenleme ile 07/09/2016 tarihi itibarıyla kendilerine yapılan tebligatta belirtilen bedeli süresi içerisinde ödemeyenlere altı ay ödeme süresi ile taksitli satışlarda, sözleşmesinde belirtilen taksitlerden ikiden fazlasını vadesinde ödemeyenlere altı ay ödeme süresi tanınmıştır.

6292 sayılı Kanunun 6'ncı maddesine göre 2017 yılında 45.059 adet 165.248.381 metrekare yüzölçümlü 2/B taşınmazının 78.233 hak sahibine satış işlemi gerçekleştirilmiştir.

2017 yılı içerisinde 2/B taşınmaz geliri olarak 1.271.259.000 TL tahsil edilmiştir.

Bu gelirlere ayrı olarak 2017 yılında 6292 Sayılı Kanun Gelirleri (2/B ve Tarım Arazilerinin Satışı) kapsamında elde edilen gelirlere Vakıflar Genel Müdürlüğüne ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığına toplam 301.363.000 TL pay aktarılmıştır.

2017 Yılında Milli Emlak Mevzuatı Kapsamında Yürütülen Çalışmalar

1) 6770 sayılı Türkiye Cumhuriyeti Emekli Sandığı Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile;

– 4706 sayılı Hazineye Ait Taşınmaz Malların Değerlendirilmesi ve Katma Değer Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 5'inci maddesinin altıncı fıkrasında yer alan "31/12/2000" ibaresi "19/7/2003" şeklinde değiştirilerek; belirtilen fıkra kapsamında 31/12/2000 tarihinden önce üzerinde yapılanma olan Hazine taşınmazlarının ilgili belediyelere bedelsiz olarak devredilmesi ve bu belediyeler tarafından öncelikle üzerinde yapı yapan vatandaşlarımıza rayiç bedel üzerinden satışını mümkün iken, yapılan düzenleme ile 31/12/2000 ile 19/7/2003 tarihleri arasında Hazine taşınmazları üzerine ev, işyeri gibi yapı yapan vatandaşlarımızın da aynı fıkradan yararlandırılarak mağduriyetlerinin giderilmesine,

– 4706 sayılı Kanunun ek 4'üncü maddesinde yapılan düzenleme ile; Bakanlar Kurulunca vergi muafiyeti tanınan vakıflardan öğrencilere yönelik eğitim ve yurt temini faaliyeti bulunanlardan Gençlik ve Spor Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve Milli Eğitim Bakanlığı tarafından müştereken belirlenen şartları sağlayanlar lehine, kuruluş amaçlarına uygun olarak kullanılmak üzere mülkiyeti Hazineye veya kamu kurum ve kuruluşlarına ait taşınmazlar üzerinde kırk dokuz yıl süre ile bedelsiz irtifak hakkı tesis edilmesine; Devletin hüküm ve tasarrufu altında bulunan yerler üzerinde ise bunlar adına bedelsiz kullanma izni verilebilmesine,

– 4706 sayılı Kanunun ek 4'üncü maddesinde yapılan düzenlemeye paralel olarak 4706 sayılı Kanuna eklenen geçici 21'inci madde ile; bu maddenin yürürlüğe girdiği tarihten önce Devletin hüküm ve tasarrufu altındaki yerler ile mülkiyeti Hazineye veya kamu kurum ve kuruluşlarına ait taşınmazlar üzerinde lehine bedelli olarak irtifak hakkı tesis edilen veya kullanma izni verilen Bakanlar Kurulunca vergi muafiyeti tanınan vakıflardan öğrencilere yönelik eğitim ve yurt temini faaliyeti bulunanların gerekli şartları taşınmaları koşuluyla bir yıl içinde talep etmeleri halinde, bedelli olarak tesis edilen irtifak hakkı veya verilen kullanma izinlerinin, hasılat payı alınmaksızın kırk dokuz yıl süreli bedelsiz irtifak hakkına veya kullanma iznine dönüştürülebilmesine,

yönelik düzenlemelere yer verilmiş olup, bu Kanun 27/01/2017 tarihli ve 29961 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

2) 18/05/2017 tarihli ve 7020 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Bazı Kanunlarda ve Bir Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunla 4706 sayılı Kanuna eklenen geçici 22'nci

maddeyle; 6360 sayılı Kanun ile tüzel kişiliği kaldırılarak bağlı buldukları ilçe belediyesine mahalle olarak katılan İstanbul ili Silivri ilçesine bağlı Sayalar, Danamandıra ve Çayırdere köyleri ile Çatalca ilçesi Hallaçlı, Gümüşpınar, Aydınlar, Karamandere ve Yaylacık köylerinin eski köy yerleşim alanları ile Çatalca ilçesi Binkılıç Mahallesi yerleşim alanında bulunan Hazineye ait taşınmazların yedi bin metrekareye kadar olan kısmının kullanıcılarına veya bunların kanuni haleflerine rayiç bedel üzerinden doğrudan satılabilmesine yönelik düzenlemelere yer verilmiş olup, bu Kanun 27/5/2017 tarihli ve 30078 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

3) 28/11/2017 tarihli ve 7061 sayılı Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile;

– 4706 sayılı Kanunun 4'üncü maddesine eklenen fıkralar ile,

Savunma, güvenlik, adalet ve istihbarat hizmetlerini yürüten personel tarafından kullanılanlar hariç olmak üzere, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin, döner sermayelerin, fonların, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları hariç özel kanunla kurulmuş diğer kamu idarelerinin, kamu iktisadi teşebbüsleri ve bunların bağlı ortaklıkları ile müesseselerinin ve sermayesinin yüzde ellisinden fazlası kamuya ait diğer ortaklıklar ve şirketlerin mülkiyetinde veya tasarrufunda bulunan kamu konutlarının içinde oturana öncelik tanınmak suretiyle ihale yoluyla satılarak ekonomiye kazandırılmasına,

Ayrıca, 6292 sayılı Kanunda yer alan şartları taşıyan ve Bakanlığımızca yapılan tespitler sonucu hak sahibi olduğu belirlenen vatandaşlarımıza belediye ve mücavir alan sınırları içinde yer alan Hazineye ait tarım arazilerinin rayiç bedel üzerinden satılmasına,

– 4706 sayılı Kanunun 5'inci maddesinde yapılan değişiklik ile; üzerinde sınırlı aynı hak tesis edilen Hazine taşınmazlarının, yatırımcılar tarafından kendi kaynaklarıyla yapı ve tesis yapılmak suretiyle değerlendirildiği de dikkate alınarak, bu taşınmazların yatırımcılara satılması durumunda ve satış bedellerinin taksitle ödenmesi halinde, bu bedelin en az yüzde otuzunun peşin, kalanının ise en fazla beş yılda on taksitle ve kanunî faizi ile birlikte ödenmesi imkanı getirilerek yatırımcıların desteklenmesine,

– Yine 4706 sayılı Kanunun 5'inci maddesinin altıncı fıkrasında; belediye ve mücavir alan sınırları içinde olup, Bakanlığımızca tespit edilen, Hazineye ait taşınmazlardan, 19/07/2003 tarihinden önce üzerinde yapılanma olanların; öncelikle yapı sahiplerine satılmak ya da genel hükümlere göre değerlendirilmek üzere ilgili belediyelere bedelsiz olarak devredilmesi yönündeki düzenlemede yer alan 19/07/2003 tarihinin 30/03/2014 şeklinde değiştirilmesi suretiyle; 19/07/2003 ile 30/03/2014 tarihleri arasında Hazineye ait taşınmazlar üzerinde ev, işyeri gibi yapı yapan vatandaşlarımızın bu amaçla belediyelere devredilen Hazine taşınmazlarını satın almalarına imkan sağlanmasına,

– 4706 sayılı Kanuna eklenen geçici 23'üncü madde ile; ilgili mevzuatı uyarınca kamu taşınmazları üzerinde kıyı yapıları dahil turizm yatırımı gerçekleştirilmek amacıyla Kültür ve Turizm Bakanlığınca adına kesin tahsis

yapılan, Orman ve Su İşleri Bakanlığınca adına kesin izin verilen veya Bakanlığımız tarafından lehine irtifak hakkı tesis edilen veya kullanma izni verilen yatırımcı ve işletmecilerin Turizm yatırımcı ve işletmecilerinin sürelerinin, yeni sözleşme düzenlenerek sözleşmenin düzenlendiği tarihten itibaren kırkdokuz yıla uzatılmasına ve Kültür ve Turizm Bakanlığınca kesin tahsis yapılan veya Bakanlığımızca irtifak (üst) hakkı tesis edilen taşınmazların yatırımcı ve işletmecilerine satılabilmesine, Orman ve Su İşleri Bakanlığı tarafından milli park ve tabiat parklarında konaklama amaçlı turizm yatırımı gerçekleştirilmek amacıyla adına kiralama yapılan yatırımcı ve işletmecilerin kira sözleşmelerinin bu maddenin yürürlüğe girdiği tarihten itibaren bir yıl içinde başvurulması halinde yeniden sözleşme düzenlenmek suretiyle yirmidokuz yıla veya irtifak hakkına dönüştürülerek kırkdokuz yıla uzatılabilmesine,

– 4706 sayılı Kanuna eklenen geçici 24'üncü madde ile 4325 sayılı Kanunun mülga 8'inci maddesi ve 5084 sayılı Kanunun mülga 5'inci maddesine göre, gerçek veya tüzel kişilere bedelsiz olarak devredilen veya süresiz kullanma izni verilen taşınmazlar için verilen süre içerisinde taahhüt edilen yatırımı gerçekleştiremeyen yatırımcıların bu yatırımları bir an evvel hayata geçirilerek ekonomiye kazandırılmasını sağlamak bakımından, yatırımcılara geçici 14'üncü madde hükümlerinden yaralanabilmeleri için, 31/12/2017 tarihine kadar müracaat etmeleri koşuluyla 2 yıl daha ilave süre verilmesine

yönelik düzenlemelere yer verilmiş olup, bu Kanun 5/12/2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

e. Vergi Denetim Faaliyetleri

i. Vergi İncelemeleri

Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı tarafından 2013-2017 yıllarında yapılan vergi incelemelerine ilişkin sonuçlar, aşağıda yer alan tablo ve grafiklerde özetlenmiştir.

Tablo 12: İnceleme Türüne Göre Dağılım

Yıllar	Sınırlı İnceleme	Tam İnceleme	Toplam İnceleme Sayısı*
2013	130.546	32.821	163.367
2014	111.692	37.355	149.047
2015	129.209	30.291	159.500
2016	144.820	40.642	185.462
2017	92.034	26.992	119.026

* Toplam inceleme sayısı bulunurken bir mükellefin birden fazla dönemi incelenmişse her bir dönem ayrı bir inceleme olarak dikkate alınmıştır.

2013 yılında toplam incelemelerin yaklaşık yüzde 20'si, 2014 yılında yaklaşık yüzde 25'i, 2015 yılında yaklaşık yüzde 19'u, 2016 yılında yaklaşık yüzde 22'si tam inceleme iken 2017 yılında yapılan incelemelerin yaklaşık yüzde 23'ü tam incelemelerden oluşmaktadır.

Aşağıdaki grafiklerden görüleceği üzere 2017 yılında 44.182 mükellef incelenmiş, incelenen mükellefler için tarhi istenilen toplam vergi tutarı 5.878.506.580 TL, kesilmesi önerilen toplam ceza tutarı ise 14.370.585.724 TL olmuştur.

Şekil 17: İncelenen Mükellef Sayısı



* Bu tutarlar, VUK uyarınca kesilmesi istenilen vergi ziyai cezası, usulsüzlük cezası ve özel usulsüzlük cezalarının toplamından oluşmaktadır.

2017 yılında vergi müfettişleri tarafından yürütülen vergi incelemelerinin vergi türleri itibarıyla sonuçları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 13: Vergi Türleri İtibarıyla İnceleme Sonuçları (TL)

Vergi Türü	Bulunan Matrah Farkı	Tarhi İstenilen Vergi Tutarı	Kesilmesi Önerilen Ceza
Kurum lar Vergisi	2.283.246.483	334.576.841	602.327.127
Kurum lar Vergisi Geçici	2.247.615.035	236.586.360*	391.615.600
Gelir Vergisi	489.020.950	139.733.182	248.943.265
Gelir Vergisi Geçici	483.380.963	43.660.974*	66.180.140
KDV	5.217.928.134	3.047.427.562	8.933.363.021
BSMV	165.847.779	8.404.762	13.011.015
ÖTV	225.837.343	1.356.368.846	3.154.876.569
Dam ga Vergisi	8.202.787.125	72.572.343	92.851.732
Gelir Vergisi Stopaj	1.209.456.107	266.370.696	364.022.045
Kurum lar Vergisi Stopaj	498.739.433	55.683.225	56.166.187
Diğer Vergiler	2.129.309.944	317.121.789	447.229.024
TOPLAM	23.153.169.296	5.878.506.580	14.370.585.725

*Bu tutar terkin edilerek üzerinden gecikme faizi ve vergi ziyai hesaplanacaktır.

ii. Kayıt Dışı Ekonomi ve Organize Vergi Kaçakçılığı ile Mücadeleye Yönelik Yapılan Çalışmalar

Kayıt dışı ekonomi ile mücadele kapsamında kayıt dışı faaliyette bulunma riski taşıyan sektörler denetim tecrübesi kullanılarak, ilgili kurumlarla iş birliği yapılarak, yazılı basın takip edilerek ve risk analiz çalışmaları yapılarak tespit edilmektedir. Bu çalışmalar sonucunda Görüş ve Öneri Raporları düzenlenerek, riskli mükellefler tespit edilmiş ve bu mükelleflerin incelemeye sevkı sağlanmıştır.

2017 yılında bu alanda;

- Akaryakıt kaçakçılığı ile mücadeleye,
- Kaçak akaryakıt satışının tespitine,
- Lüks oto ithalatı sırasında ÖTV aşındırmasını önlemeye,
- e-Ticaret kapsamında yapılan iş ve işlemlere,
- Gayrimenkul satışı gerçekleştiren mükelleflere,
- Gümrük sınır kapısı bulunan illerde faaliyet gösteren mükelleflere,
- Kaçak çay satışlarının tespitine,
- C şekerinin amaç dışı kullanımının tespitine,
- İnşaat sektörüne,
- Sponsorluk harcamalarına,
- Yurtdışı fuar faaliyetlerini yürüten mükelleflere,
- Komisyon karşılığı sahte belge düzenleyen firma ve şahıslara,
- ÖTV'siz deniz yakıtı uygulamalarında usulsüzlük yapan firma ve şahıslara,
- Tefecilik faaliyetlerini gerçekleştiren mükelleflere

yönelik çalışmalar yapılmıştır.

iii. Teftiş

2013-2017 yılları itibarıyla yürütölen teftiş faaliyeti sonuçlarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 14: Teftiş Edilen Birimlerin Dağılımı

Teftiş Edilen Birimler	Yıllar				
	2013	2014	2015	2016	2017
Mal Müdürlükleri	21	2	10	84	95
Mal Müdürlükleri Gelir Servisi	2	-	2	67	92*
Milli Emlak Müdürlüğü	4	9	14	8	15
Muhakemat Müdürlüğü	3	7	10	7	-
Muhasebe Müdürlüğü	3	6	10	5	9
Personel Müdürlüğü	3	6	16	3	-
Vergi Dairesi Başkanlığı	3	-	7	-	-
Vergi Dairesi Müdürlüğü	45	35	6	33	69
YMM/SMMM Odaları	22	2	-	-	-
VDK Grup Başkanlıkları	-	-	6	-	-
Döner Sermaye Saymanlığı	-	3	-	2	-
Diğer Birimler	2	2	-	-	-
TOPLAM	108	72	81	209	280**

*Teftiş Edilen Mal Müdürlüklerinden Gelir Servisi bulunanların teftiş sayısını ifade etmektedir.

** Toplam sayıya Mal Müdürlükleri Gelir Servisi teftişleri de dahil edilmiştir.

2017 Yılı e-Teftiş uygulamaları iki alanda yürütölmüştür. Birinci alan klasik olarak yürütölmömesi zorunlu olan denetim faaliyetlerinin, bilişim teknolojilerinin ve otomasyonun sunduğu imkanlar kullanılarak, daha verimli ve etkin halde sunulmasıdır. İkinci alan ise bilişim teknolojilerinin yoğun kullanımının getirdiği yeni risk alanlarını tespit etmeyi ve çözüm önerileri geliştirmeyi içermektedir.

Bakanlık teftiş faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde sürdürölmömesi, bilgi ve iletişim teknolojilerinden mümkün olan en üst seviyede faydalanılması ve fonksiyonel bir denetim bilgi sisteminin geliştirilmesi amacıyla VDK-DEBİS oluşturulmuş olup bu sistem VDK-VEDEBİS, VDK-SADEBİS ve VDK-MİDEBİS adlı üç alt e-teftiş programından oluşmaktadır.

Vergi dairelerinin iş ve işlemlerine yönelik olarak yürütölen teftiş çalışmalarında; VDK-VEDEBİS aracılığıyla üretilen sorgulardan yoğun bir şekilde istifade edilmektedir. 2017 yaz dönemi teftiş programı kapsamında 3 teftiş genel koordinatörü ve 27 teftiş il koordinatörü gözetiminde 17 farklı ilde yer alan 187 müdürlük 291 müfettiş tarafından teftiş edilmiştir. Teftiş sonucunda 580 adet cevaplı rapor tanzim edilerek ilgili birimlere tevdi edilmiştir.

2017 yılı VDK-VEDEBİS uygulamalarına ilişkin bazı rakamsal sonuçlara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

Tablo 15: VDK-VEDEBİS Uygulama Sonuçları-1

Konusu	Tutar (TL)
Tarhi İstenilen Vergi Tutarı	13.679.192
İstenilen Ceza Tutarı	204.235.450
Tespit Edilen Kamu Zararı	16.107.395
VEDEBİS Kapsamında Hazineye İntikali Sağlanan Toplam Tutar	234.022.037

2017 yılında VDK-VEDEBİS kapsamında yürütülen e-teftiş çalışmaları sonucunda 69 vergi dairesi, 92 mal müdürlüğü gelir servisi teftişe tabi tutulmuş, toplam 886.323.580 adet çapraz kontrol yürütülmüştür.

Tablo 16: VDK-VEDEBİS Uygulama Sonuçları-2

Teftiş Edilen Vergi D. Md./Mal Md. Gelir Servisi Sayısı	161
Toplam Sorgu Sayısı	237
Mükellef Bazında Toplam Çapraz Kontrol Sayısı	886.323.580

2017 yılında Bakanlık tarafından VDK-MİDEBİS kapsamında milli emlak birimleri e-teftişe tabi tutulmuştur. Gerçekleştirilen e-teftişle hazine taşınmazlarına ilişkin olarak yapılan tespitler neticesinde ulaşılan sonuçlara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 17: VDK-MİDEBİS Uygulama Sonuçları

2017 Yılında Yapılan Teftişlerde Takibe Alınan ve Tahsili Sağlanan Tutarlar	Tahakkuk (TL)	Tahsilat (TL)
Vergiler (Damga Vergisi- Katma Değer Vergisi)	246.305	29.405
Ecrimisil	10.124.191	457.451
Kullanım Bedeli (Kira-İrtifak-Hasılat Payı-Arz Bedeli-Hazine Payı)	1652744	414487
Hazineye İntikali Sağlanan Toplam Tutar	12.023.240	901.303

Takip eden yıllarda risk esaslı yaklaşım ve geliştirilen yeni çapraz sorgu teknikleri ile bu sonuçların çok daha üzerinde çıktılar elde edilmesi hedeflenmektedir.

2017 yılında VDK-DEBİS kapsamında gerçekleştirilen e-teftiş uygulamaları neticesinde hazineye intikali sağlanan tutarların VDK-VEDEBİS ve VDK-MİDEBİS uygulamaları bazında toplulaştırılmış sonuçları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 18: VDK-DEBİS Kapsamında Gerçekleştirilen e-Teftiş Uygulama Toplu Sonuçları

Konusu	Tutar
VDK-VEDEBİS Uygulama Sonuçları	202.177.020
VDK-MİDEBİS Uygulama Sonuçları	12.023.240
VDK-DEBİS Kapsamında Hazineye İntikali Sağlanan Toplam Tutar	214.200.260

iv. VDK-RAS

2017 yılında risk analiz modeli, proje çalışmaları, görüş ve öneri raporları ve diğer kurum ve kuruluşlardan gelen taleplere istinaden yürütülen risk analiz çalışmaları neticesinde sistem üzerinden toplam 26.006 mükellef incelemeye sevk edilmiştir.

Risk analiz modeli kapsamında yürütülen risk analiz çalışmaları neticesinde 10.767 mükellef analizlere tabi tutulmuştur. Analiz çalışmalarında 61.147 risk unsuru değerlendirilmiş ve inceleme çalışmalarında kullanılmak üzere raporlanmıştır.

f. Mali Suçlarla Mücadele

Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile mücadelede ülkemizin mali istihbarat birimi olan Mali Suçları Araştırma Kurulu (MASAK) Başkanlığı, temel mali istihbarat birimi fonksiyonları olan aklama ve terörün finansmanı suçlarına ilişkin toplanan verileri ve şüpheli işlem bildirimlerini analiz, değerlendirme ve ilgili birimlere sevk faaliyetlerinin yanı sıra düzenleme ve koordinasyon, aklama suçu incelemeleri, yükümlülük denetimleri ve yükümlü grupları ile uygulama birimlerinin eğitimleri ve bilgilendirilmeleri faaliyetlerini 2017 yılında da yoğun bir şekilde sürdürmüştür.

Yükümlü gruplarına yönelik olarak düzenlenen eğitim faaliyetleri, yükümlülük denetimleri ve çalıştaylar ile farkındalığın artırılmasının yanı sıra, elektronik şüpheli işlem bildirim uygulamalarının yaygınlaştırılması neticesinde şüpheli işlem bildirim sayısı 2016 yılında 132.570 iken 2017 yılında 176.411 adede ulaşmıştır.

Cumhuriyet savcılıkları, mahkemeler veya Hakimler ve Savcılar Kurulu gibi adli makamlardan alınan, suçtan kaynaklanan malvarlığı değerlerinin aklanması veya terörizmin finansmanı suçlarının araştırılmasına ya da 5271 sayılı Ceza Muhakemesi Kanunu'nun 128'inci maddesi kapsamında suçtan elde edilen değerlerin araştırılmasına ilişkin talepler adli talep olarak adlandırılmaktadır. Bunun yanı sıra, MASAK'ın görev alanına giren konularda adli makamlar haricindeki diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından intikal ettirilen hususlar kurumsal ihbar, gerçek ve özel hukuk tüzel kişileri tarafından intikal ettirilenler ise bireysel ihbar olarak değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda, MASAK'a gönderilen adli talep ve ihbarların sayısı 2017 yılında, 2016 yılına oranla ciddi bir artış göstermiştir. 2016 yılında 6.640 adet olan adli talep ve ihbar sayısı 2017 yılında 27.209 adede yükselmiştir. 2017 yılı içerisinde MASAK tarafından 26.800 adet terör veya terörün finansmanı konulu bildirim alınmış olup bunların 26.647'si FETÖ/PDY terör örgütü ile bağlantı şüphesi ile gönderilmiştir.

Analiz ve değerlendirme faaliyetleri kapsamında 2017 yılı içerisinde 73.370 kişi hakkında 13.108 rapor tanzim edilerek ilgili adli makamlara ve kolluk birimlerine intikal ettirilmiştir.

Diğer taraftan analiz ve değerlendirme çalışmaları neticesinde hazırlanan 5.396 bilgi notu kapsamında 24.804 kişi hakkında başta kolluk birimleri olmak üzere ilgili kamu kurum ve kuruluşlarına istihbari nitelikte bilgi paylaşımında bulunulmuştur.

Aklama suçu inceleme faaliyetleri kapsamında toplam 209 inceleme dosyasından 38 tanesi sonuçlandırılmıştır. Sonuçlandırılan bu dosyalarda ismi geçen kişi sayısı ise 1.775'tir.

Aklama ve terörizmin finansmanına ilişkin analiz, değerlendirme ve inceleme çalışmaları sonucunda 2017 yılında toplam 203 kişi hakkında suç duyurusunda bulunulmuştur.

2017 yılı programlı yükümlülükler uyum denetimi kapsamında kimlik tespiti, şüpheli işlem bildirimleri, uyum programı oluşturulması ve münhasıran uyum görevlisi atanması yükümlülükleri yönünden denetim gerçekleştirilmiştir. 2017 yılında 131 yükümlü nezdinde programlı denetim yapılmak üzere yükümlülük denetimi programı hazırlanmış olup, bu çerçevede gerçekleştirilen denetimler ile münferit yükümlülükler uyum denetimleri ve daha önceki yıllara ilişkin denetim programları uyarınca tamamlanan denetimler dahil 117 yükümlünün denetimi 2017 yılında tamamlanmıştır.

Aklama ve terörizmin finansmanı suçları ile hızlı ve etkili mücadele edebilmek amacıyla 2016 yılı içerisinde mevzuatımıza kazandırdığımız işlemlerin ertelenmesi müessesinden 2017 yılında da aktif olarak yararlanılmıştır. Bu çerçevede, aklama ve terörün finansmanı ile bağlantılı kişiler hakkında gönderilen şüpheli işlem bildirimlerine istinaden, toplam değeri 410 milyon lirayı aşan 8.220 finansal işlemin askıya alınmasına karar verilmiştir.

Ayrıca fert, aile ve ekonomi için büyük tehlike oluşturan illegal bahisle mücadele kapsamında 2017 yılı içerisinde illegal bahis organizatörlerinin ortaya çıkarılabilmesine ve bu şahısların kullandığı üçüncü kişilere ait hesaplara el konulabilmesine imkan tanıyan 7258 sayılı Kanununun 5'inci maddesinde değişiklik yapan yasal düzenleme yürürlüğe girmiştir.

Bu düzenlemeyle birlikte illegal bahis organizatörlerinin ortaya çıkarılmasına yönelik çalışmalar kapsamında illegal bahis organizatörlerin faaliyetlerini sürdürürken üçüncü kişilere ait banka hesaplarını kullandığı tespit edilmiş ve illegal bahis organizatörlerin kullandığı üçüncü kişilere ait banka hesaplarında

gerçekleşen toplam tutarı yaklaşık 346 milyon lira olan illegal bahise yönelik 7.479 işlem 5549 sayılı Kanununun 19/A maddesi uyarınca Bakan onayı ile yedi iş günü süreyle ertelenmiştir.

Bu düzenleme kapsamında illegal bahis organizatörleri tarafından 2017 yılı içerisinde banka hesapları kullanılan 904 kişi hakkında 874 adet Mali Tespit Raporu tanzim edilerek adli makamlara intikal ettirilmiştir. Ayrıca banka hesapları illegal bahis organizatörleri tarafından kullanılan 2.287 kişi hakkında düzenlenen 1.382 adet bilgi notu da Emniyet Genel Müdürlüğü Siber Suçlar ile Mücadele Daire Başkanlığına ve ilgili denetim birimlerine intikal ettirilmiştir.

Adli makamlara ve Emniyet Genel Müdürlüğü Siber Suçlar ile Mücadele Daire Başkanlığına intikal ettirilen mali tespit raporları ile bilgi notları uyarınca mahkemeler tarafında 1.104 kişiye toplam 132 milyon lirayı aşan tutara ilişkin olarak 5271 sayılı Ceza Muhakemesi Kanununun 128'inci maddesi kapsamında el koyma kararı verilmiştir.

Mali Suçlarla Mücadele Koordinasyon Kurulu 2017 yılında Bakanlığımız Müsteşarının başkanlığında, 24/04/2017 ve 27/09/2017 tarihlerinde iki kez olağan olarak toplanmış olup aklama ve terörün finansmanı alanlarında ulusal ve uluslararası gelişmeler ile kurumlar arası koordinasyonu gerektiren çalışmalar değerlendirilmiştir.

Yükümlü çalışanlarının, suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile mücadelede önleyici tedbirler olarak bilinen yükümlülükler konusundaki farkındalıklarının ve bu tedbirleri uygulamadaki etkinliğinin artırılmasının sağlanması ve alınan şüpheli işlem bildirimlerinin değerlendirilmesi amacıyla eğitim ve çalıştay faaliyetlerine 2017 yılında da devam edilmiştir.

MASAK'ın Mali Eylem Görev Gücü, EGMONT Grubu ve diğer uluslararası kuruluşlar nezdindeki faaliyetleri 2017 yılında da aktif olarak sürdürülmüştür.

Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile mücadelede hızlı ve etkin bilgi değişimi amacıyla muadil mali istihbarat birimleri arasında mutabakat muhtıraları imzalanmaktadır. 2017 yılı sonu itibarıyla mutabakat muhtırası imzalanan ülke sayısı 50'ye ulaşmıştır.

g. Hukuk Danışmanlığı ve Muhakemat Hizmetleri

Bakanlığımız Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğü tarafından Bakanlığımız merkez ve taşra teşkilatı ile genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri ve özel bütçeli idarelere toplam 9.979 adet hukuki mütalaa verilmiştir.

2017 yılı itibarıyla doğrudan takip edilen veya destek hizmeti verilerek takibine katkıda bulunulan uluslararası tahkim dava sayısı 13'tür. Ayrıca takip edilen ulusal tahkim dava sayısı ise 2'dir.

2017 yılında 81.689 adet dava ve icra takibi sonuçlandırılarak kesinleştirilmiştir. Bu davalardan, 58.049 adedi Hazine lehine sonuçlanmıştır.

Muhakemat hizmetlerini yürütmek görevi kapsamında 584.399 adet derdest dava bulunmaktadır.

Ayrıca, 659 sayılı KHK ile verilen vazgeçme yetkisi ile makam tarafından devredilen yetkiler kapsamında takibinde Hazine veya idareye ait hak ve menfaat bulunmayan 4.457 adet dosyada, dava açılması ve icra takibine başlanılmasından, dava ve icra takibinden veya kanun yollarına müracaattan vazgeçilmiştir.

h. Avrupa Birliği ve Uluslararası İlişkiler Alanında Yürütülen Faaliyetler

Bakanlığımızın 2017 yılı içerisinde Avrupa Birliğine (AB) uyum çalışmaları kapsamında ve uluslararası ilişkiler alanında yürüttüğü faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

– AB'nin Fiscalis 2020 Programı çerçevesinde 14 faaliyete Bakanlığımızdan toplam 20 temsilci katılmıştır. Bu çerçevede Fiscalis Programının ulusal koordinasyonuna yönelik olarak Brüksel'de gerçekleştirilen Fiscalis 2020 Programı Komite Toplantısına ve Letonya'da düzenlenen Fiscalis Ulusal Program Koordinatörleri Toplantısına ve çeşitli Fiscalis faaliyetlerine,

– Brüksel'de gerçekleştirilen 34'üncü Dönem Gümrük Birliği Ortak Komitesi Toplantısına ilişkin koordinasyon çalışmaları yürütülmüş olup Gümrük Birliğinin güncellenmesi sürecinde gerçekleştirilen toplantılara,

– Eşgüdümü AB Bakanlığı tarafından yürütülen, AB mevzuatının fasıllar bazında Türkçeye çevrilmesi çalışmaları çerçevesinde 23 no'lu Yargı ve Temel Haklar ve 24 no'lu Adalet, Özgürlük ve Güvenlik fasıllarında yürütülen çalışmalara,

– Türkiye-AB mali işbirliği çerçevesinde sunulan IPA yıllık programları çerçevesinde Bakanlığımızca proje önerileri geliştirilmiş ve aksiyon belgeleri hazırlanmış olup IPA fonlarının yönetimi çerçevesinde Mali İşbirliği, IPA İzleme ve Sektörel İzleme Komitelerine

katılım sağlanmıştır.

AB'ye katılım süreci çerçevesinde düzenli olarak hazırlanan belge ve raporlar kapsamında İlerleme Raporu, AB'ye Katılım için Ulusal Eylem Planı ve Ulusal Ekonomik Reform Programına ilişkin Bakanlığımız katkısı, ilgili kurumlara iletilmiştir.

Türkiye Ulusal Ajansının yürüttüğü Erasmus+ programı kapsamında Bakanlığımıza devredilen iki projenin kapanış işlemleri yapılmıştır.

Bakanlığımızın görev alanına giren AB müzakere fasılları bazında 2017 yılında yapılan çalışmalar ve meydana gelen gelişmeler aşağıda yer almaktadır:

- Kamu alımları faslında mevzuat uyum çalışmaları devam etmiştir.
- Vergilendirme faslı kapsamında 11-12 Eylöl 2017 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen 8 no'lu Gümrükler, Vergilendirme, Uyuşturucu Kaçakçılığı ve Kara Paranın Aklanması Alt Komite Toplantısında ele alınmış ve toplantının 12/10/2017 tarihli ilgili oturumuna Bakanlığımızca katılım sağlanmıştır.
- Ekonomik ve parasal politika faslı kapsamındaki çalışmalar, 07/11/2017 tarihinde Ankara'da düzenlenen 4 no'lu Ekonomik ve Parasal Konular, Sermaye Hareketleri ve İstatistik Alt Komitesi Toplantısında ele alınmış ve toplantıda Bakanlığımızca Kamu Maliyesi, Kısa ve Uzun Dönemde Bütçe Politikası başlığı altında bir sunum yapılmıştır.
- Mali kontrol faslının kapanış kriterlerinden birisini oluşturan Kamu İç Mali Kontrol (KİMK) Politika Belgesinin ve ilgili Eylem Planının güncellenmesi ve gerekli mevzuat değişikliklerinin tamamlanarak etkin bir şekilde uygulanmasına yönelik çalışmalar sürdürölmüştür.
- Bakanlığımızın ilgili olduğu 27 no'lu evre ve İklim Değişikliği faslında yürütölen AB uyum projelerine yönelik toplantı ve çalışmalara katılım sağlanmıştır.

Uluslararası kuruluşlarla ilişkiler kapsamında Bakanlığımızın Birleşmiş Milletler (BM), OECD, OECD-SIGMA, Avrupa Konseyi, Dünya Bankası, IMF, Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ), Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (EİT), İşlam İşbirliği Teşkilatı (İİT), Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (KEİ), Dünya Sağlık Örgütü ve G20 gibi uluslararası platformlarla ilişkileri 2017 yılında da sürdürölmüştür.

Bu kapsamda:

- OECD'nin vergi ve dijital ekonomi konularındaki toplantıları takip edilmiştir.
- OECD-SIGMA yetkililerince AB İlerleme Raporlarına katkı sağlamak amacıyla yürütölen Kamu Yönetimi İzleme alışması çerçevesinde ölkemiz için oluşturulan yıllık raporun kamu mali yönetimi bölümüne yönelik verilerin PAR.IS sistemi üzerinden toplanması ve doğrulanmasına ilişkin koordinasyon Bakanlığımızca yürütölmüştür.
- G20 Finans ve şerpa Hattı çerçevesinde düzenlenen toplantıların vergi oturumlarına ilişkin hazırlık çalışmaları yürütölmüştür.
- BM çatısı altında yürütölen uluslararası iklim değişikliği müzakerelerine ölkemiz heyetinde yer almak suretiyle katılım sağlanmış ve başta finansman konusu olmak üzere Bakanlığımız görev ve faaliyet alanına giren konulardaki gelişmeler 2017 yılında da takip edilmiştir.

2. Proje Bilgileri

Vergi Denetim Kurulu Bilgi İşlem Sistemi Projesi (VDK-BİS)

Bilgi İşlem Sistemine yönelik 2017 yılında; VDK-BİS kurumsal uygulamalarının ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilmesi, kullanıcı bilgisayar ve e-posta hesaplarının yönetimi, güvenlik politikaları ile kurumsal güvenlik seviyesinin artırılması ve ISO 27001 belgesinin alınması, network güvenliği için firewall güvenlik politikalarının geliştirilmesi ve sistemin 7/24 çalışması için bakım destek hizmetlerinin yapılması, her türlü kullanıcı isteklerini karşılamak üzere yardım masası faaliyetleri ile VDK-BİS üzerinde yeni modüllerin geliştirilmesi çalışmaları yürütülmüştür.

VDK Mükellef Portalı

VDK Mükellef Portalı, mükellef odaklı ve katılımcı yönetim anlayışı çerçevesinde vergi bilincinin ve mükellef haklarına yönelik farkındalığın artırılması amacıyla www.vdk.gov.tr web sayfası üzerinden 2016 yılında 3.317 mükellef, 2017 yılında ise 28.874 mükellef tarafından etkin bir şekilde kullanılmıştır.

Nezinde vergi incelemesi yapılmakta olan mükelleflerin, sözü edilen portalı kullanarak incelemelerinin hangi aşamada olduğunu öğrenebilecekleri, görüş bildirebilecekleri ve taleplerini iletebilecekleri bu sistem, mükelleflerin ihtiyaçlarını daha hızlı ve kolay karşılayabilmelerine imkan sağlamaktadır.

Mükelleflere ayrıca bu sistem üzerinden;

- Dinlenme ve uzlaşma talebi dilekçelerini doldurma,
 - İnceleme durumunu sorgulama,
 - Tutanak taslağı, inceleme tutanağı ve rapor özetine ulaşma
- imkanı sağlanmaktadır.



Mükellefler sunulan hizmetlere yönelik görüş ve önerilerini portal üzerinden Vergi Denetim Kurulu Başkanlığına iletebilmekte ve sonuçlar hakkında kendilerine bilgi verilmektedir.

Ek olarak Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), Başkanlık bünyesinde 09/01/2017 tarihinden itibaren devreye alınmıştır. EBYS ile oluşturulan belgeler 5070 sayılı Elektronik İmza Kanunu ve bu Kanuna dayanılarak çıkarılan Elektronik İmza Kanununun Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar hakkında Yönetmelik hükümlerine uygun olarak ıslak imza ile aynı hukuki sonucu doğuran güvenli ve nitelikli elektronik imza ile imzalanmaktadır.

Vergi müfettişlerinin yazmış oldukları tüm raporları elektronik imza ile imzalayabilmeleri ve VDK-BİS sistemine yüklemeleri zorunlu hale getirilmiştir. Raporların bütün sayfalarında raporun elektronik imzalandığına dair ibareler basılarak kullanıma açılmıştır.

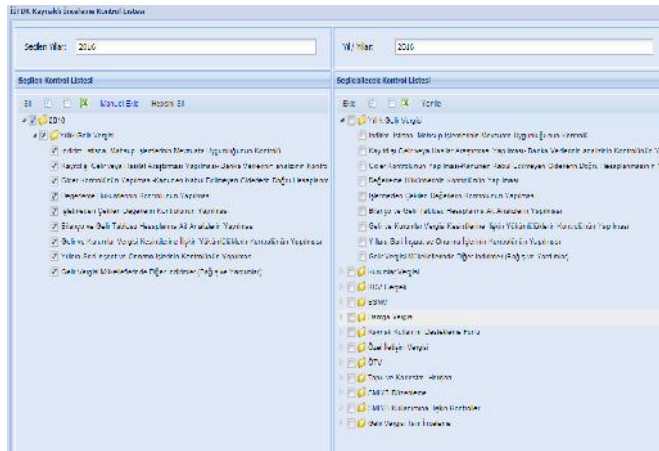
Kurum web sayfasında e-belge doğrulama sayfasına vergi müfettişlerinin yazmış oldukları raporların elektronik imzalı hallerinin sorgulanması ve kapak bilgilerinin gösterilmesi sağlanmıştır.

İzaha Davet Modülü Çalışmaları

25/07/2017 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği kapsamında izaha davet müessesesi oluşturulmuştur. Bu kapsamda VDK-BİS yazılımı içerisine izaha davet modülü eklenerek devreye alınmıştır.

Elektronik İnceleme Dosyası Çalışmaları

Vergi Usul Kanunu ve diğer gelir kanunları kapsamında vergi incelemeleri yapan vergi müfettişlerinin yapmış oldukları incelemelerde verimliliği arttırmak ve incelemelerin sağlıklı takip edilebilmesini sağlamak amacıyla Elektronik İnceleme Dosyası projesi kapsamında çalışmalar yürütülerek VDK-BİS sistemine entegre edilmiştir.



Vergi Denetim Analiz Sistemi (VDK-VEDAS) uygulamasının VDK-BİS sistemiyle entegre çalışması amacıyla vergi müfettişlerinin VDK-VEDAS üzerinden yaptıkları çalışmaların Elektronik İnceleme Dosyası Modülü içerisinde takip edilebilmesi konusunda analiz çalışmaları tamamlanmış olup, yazılım çalışmalarına devam edilmiştir.

VDK-RAS uygulaması kanalıyla görevlendirilen vergi müfettişlerinin çalışmalarının VDK-BİS içerisinde takip edilebilmesi konusunda analiz çalışmalarına devam edilmiştir.

Merkez Erişimli Taşra Otomasyon Projesi (METOP)

Merkez Erişimli Taşra Otomasyon Projesi ile Bakanlığımız Başhukuk Müşavirliği ve Muhakemat Genel Müdürlüğüne bağlı tüm Muhakemat Müdürlükleri ve Hazine Avukatlıklarında takip edilen dava ve icra işlemlerinin tüm süreçlerinin sistem üzerinden takip edilmesi amaçlanmıştır. Muhakemat hizmetlerinin etkin, süratli ve ekonomik yürütülmesi amacıyla METOP ile Kimlik Paylaşım Sistemi (KPS), Tapu Kadastro Bilgi Sistemi (TAKBİS), Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) ve Vergi Dairesi Otomasyon Programı (VEDOP) ile entegrasyon çalışmaları tamamlanmış olup Bakanlığımızca takip edilen dava ve icra dosyalarına ilişkin Adalet Bakanlığı ile Ulusal Yargı Ağı Projesi (UYAP) arasında bilgi, doküman paylaşımı ve entegrasyon çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca Emniyet Genel Müdürlüğü'nün POLNET Projesi ile de entegrasyon yapılması hedeflenmektedir.

2017 yılı sonu itibarıyla METOP sistemine bağlanan il sayısı 81, ilçe sayısı 270'tir. Ayrıca, sisteme kayıtlı dava sayısı 1.862.394 olup sistemin kullanıcı sayısı 1.770'tir.

e-Bütçe Projesi

Merkezi yönetim bütçesi kapsamına giren kurumların bütçe süreçlerinin elektronik ortamda gerçekleştirilmesini sağlamak ve bu sayede ödenek teklif aşamasından harcama aşamasına kadar olan süreci kontrol altında tutarak etkili bir bütçe politikası uygulamasına imkan sağlamak amacıyla geliştirilen ve kullanılan e-bütçe yazılımına ilişkin özet bilgiler aşağıda sunulmuştur.

– 2017 yılında Merkezi Yönetim Bütçe Tasarısı, Başbakanlığa ilk defa e-imza kullanılarak elektronik ortamda gönderilmiştir.

– Kamu idareleri, Bütçe Hazırlama Rehberi ile istenilen tüm formları sistem üzerinden üreterek bütçe tekliflerini oluşturmuş ve elektronik ortamda konsolidasyon işlemleri gerçekleştirilmiştir.

– Kalkınma Bakanlığı ile yapılan işbirliği sonucu yatırım ödenekleri ve edinilecek taşıtları gösteren cetvelin vizesine ilişkin işlemlerin web servisler aracılığıyla elektronik ortamda yapılmasına devam edilmiştir.

– Bütçe uygulama süreçleri e-Bütçe sistemi üzerinden yürütülmüş, izlenmiş ve konsolide edilmiştir.

– İdarelerce düzenlenmesi gereken ödenek gönderme belgeleri ile tenkis belgeleri bu sistem üzerinde düzenlenmiş ve KBS sistemine aktarılmıştır.

– Kadro Modülü ile idarelerin kadro bilgileri doğrudan kullanıcılar vasıtasıyla sistem üzerinden alınmaya başlanmış ve idarelerin kadro taleplerinin

daha güncel bilgilerle değerlendirilebilmesi imkanı sağlanmıştır. Bu modülün önümüzdeki dönemlerde kullanıcı ihtiyaçlarına göre geliştirilmesi planlanmıştır.

– Maaş ve Yük Hesabı Modülü ile Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar hariç olmak üzere merkezi yönetim bütçesi kapsamında yer alan idarelerin personel giderlerinin tahmininde kullanılacak verilerin toplanması ve toplanan verilerin belirlenecek standart formlarla ve Excel eklentileri aracılığıyla raporlanabilmesi sağlanmıştır.

– Performans Bütçe Modülü ile idarelerin performans verilerini ve ilgili Yönetmelikle istenilen tabloları e-Bütçe sistemi aracılığı ile üretebilmeleri sağlanmıştır. Ayrıca, Performans Programları ve Faaliyet Raporları Hakkında Genel Yazı ve eklerine göre söz konusu modül ve raporlar revize edilerek kullanıma sunulmuştur. 2017 yılında kullanıcıların ihtiyaçları, görüş ve önerileri çerçevesinde modülde muhtelif revizeler yapılarak geliştirmeler sağlanmıştır.

– e-Bütçe sistemiyle diğer kamu idareleriyle elektronik ortamda veri alışverişi yapılmıştır.

– Maliye Bakanlığı SGB.net Sistemini kullanmaya yeni başlayan idareler ile aynı zamanda web servis yöntemini kullanarak e-Bütçeyle veri alışverişi yapmaya devam edilmiştir.

– Öte yandan, 2017 yılında da birçok idareden kendi yazılımları ile e-Bütçenin veri alışverişini sağlamak üzere talep gelmiş olup teknik çalışmalarını tamamlamış olan idarelerle veri alışverişine başlanmıştır.

– Ayrıca, Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi çalışmaları kapsamında bu sistemle e-Bütçe sisteminin mevcut duruma göre daha kapsamlı ve sorunsuz olarak entegrasyonunu sağlamak üzere çalışmalar yürütülmüş ve çıkan ihtiyaçlara göre sistemde gerekli revizeler büyük ölçüde tamamlanmıştır.

– Merkezi yönetim bütçesi kapsamındaki tüm kamu idareleri tarafından yoğun olarak kullanılan e-Bütçe sisteminde aktif kullanıcı sayısı 2017 yılı sonu itibarıyla 15.850'yi geçmiştir.

Kamu Taşınmazlarının Muhasebeleştirilmesi Projesi

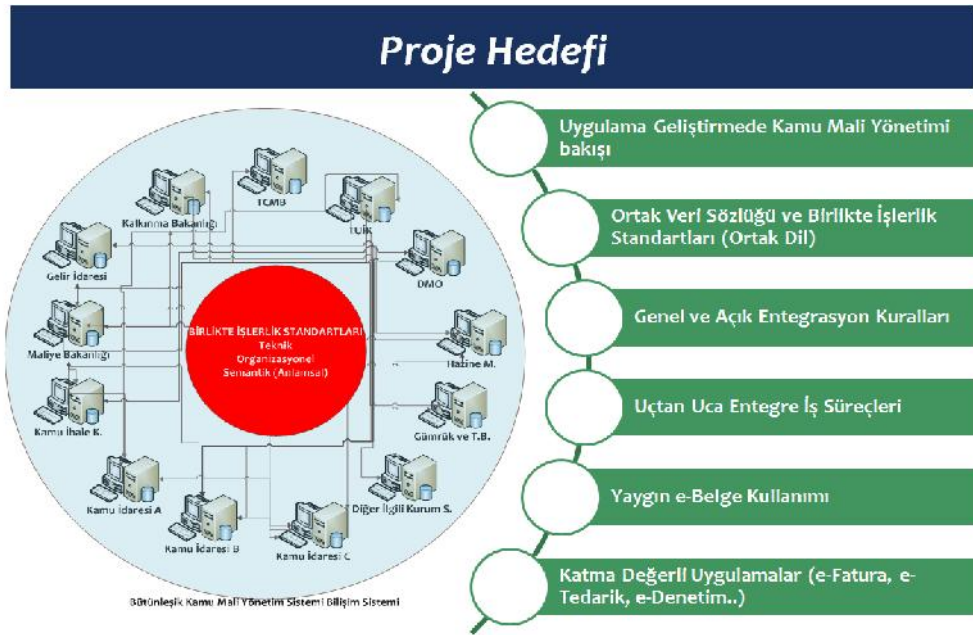
5018 sayılı Kanun kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak amacıyla düzenlenen bir kanun olup, bu kanun hükümleri doğrultusunda kamunun elindeki taşınmaz portföyüne ilişkin bilgilerin tam ve eksiksiz olarak kamunun bilgisine sunulması için Kamu İdarelerine Ait Taşınmazların Kaydına Dair Yönetmelik çıkarılmıştır. Bu yönetmelik kapsamında Kamu İdarelerine Ait Taşınmazların Envanterlerinin Çıkarılması ve Muhasebeleştirilmesi Projesi hazırlanmış olup Hazineye ait taşınmazların tamamının emlak vergi değerleri üzerinden envanter ve muhasebe kayıtlarının sisteme girişleri tamamlanmıştır. Bu taşınmazların proje kapsamında rayiç değerlerinin sisteme girişine ilişkin çalışmalar yoğun bir şekilde devam etmektedir. Bu kapsamda şimdiye kadar Hazine taşınmazlarının yüzde 89'luk kısmının rayiç değer üzerinden sisteme girişleri

tamamlanmıştır. Geri kalan taşınmazların rayiç değer girişlerinin, kamu idarelerine tahsisli taşınmazların rayiç değerlerinin ilgili idareler tarafından belirlenmesiyle birlikte 2018 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi Projesi

Halihazırda kullanılan bilişim sistemlerinin teknik açıdan yetersiz kalması, diğer bilişim sistemleri ile entegrasyon düzeyinin arttırılamaması ve elektronik ortamda entegre iş süreci tanımlanamaması, neticede ise mali yönetim tarafından ihtiyaç duyulan bilginin zamanında, tam ve doğru bir şekilde oluşturulmasının zorlaşması gibi nedenlerle kullanılan sistemlerin yenilenmesi ihtiyacı ortaya çıkmıştır.

Bu ihtiyaçlar dahilinde, kamu mali yönetimi ile ilgili fonksiyonel süreçleri destekleyen, birbirleriyle etkileşimli bir şekilde çalışan ve gerekli durumlarda ilgili taraflara ve karar vericilere rapor ve bilgi sunan, güncel teknolojilere sahip yazılımların oluşturduğu entegre sistemler bütünü ifade eden Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi Projesi (BKMYBS) çalışmalarına devam edilmektedir.



Hedeflenen yapı ile bütçe kanunu hazırlıklarının başlamasından kesin hesabın TBMM'de kanunlaşmasına kadar geçen aşamalarda kullanılan otomasyon sistemleri, başta elektronik belge olmak üzere yeni teknolojik imkanlara kavuşturulacak ve mali yönetim sistemimiz için bütünleşik bir bilişim sistemi altyapısı oluşturulacaktır. Böylece, hali hazırda yetkililerin ıslak imzalı evrakları üzerine kurulu olan kağıda dayalı işlem süreçlerinin neden olduğu olumsuzluklar da bertaraf edilmiş olacaktır.

BKMYBS projesi kapsamında;

– 2017/7 sayılı Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi Politika Belgesi ve Eylem Planı konulu Başbakanlık Genelgesi yayımlanmıştır.

– 5018 sayılı Kanunda yer alan tüm iş ve işlemlerin elektronik ortamda gerçekleştirilebilmesine yetki veren kanun değişikliği hazırlığı yapılmıştır. Bu kapsamda, 5018 sayılı Kanunda “Ek Madde 4” yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

– Proje hakkında genel bilgilerin yer aldığı bkmybs.maliye.gov.tr adresli web sitesi açılmıştır.

– Projeye ilgili stratejik kararları almak ve çalışmalarını yürütmek üzere Maliye Bakanlığı koordinasyonunda Proje Yönlendirme Kurulu ve Proje Yürütme Ofisi oluşturulmuştur.

– Paydaş idare temsilcilerinden oluşturulan Çalışma Grupları aracılığıyla kamu mali yönetiminin mevcut durumu, yaşanan sorunları ve bunlara ilişkin çözüm önerilerinin analizi yapılmıştır.

– Ayrıca, 2017 yılında iki Proje Yönlendirme Kurulu toplantısı, üç Proje Yürütme Ofisi bilgilendirme toplantısı, BKMYBS Çalışma Grubu Üyeleri bilgilendirme toplantısı ve e-Teminat çalışmalarına ilişkin bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.

– Mali işlemlerin süreç odaklı gerçekleştirilebilmesi için standart belge raporlama yaklaşımına uygun yapısal e-Belge formatı çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda, e-Teminat mektubu formatının standart bir yapıya kavuşturulması için ilgili aktörlerin katılımıyla toplantılar gerçekleştirilmiştir.

– BKMYBS Uygulama Usul ve Esasları taslağı hazırlanmış ve görüş alınmak üzere kamu idareleri ile paylaşılmıştır.

Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi Projesinin ilk adımını teşkil eden; entegrasyona açık, süreç yaklaşımını esas alan ve elektronik belge altyapısına uygun Yeni Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemi ile Yeni Harcama Yönetim Sistemi temel fonksiyonları itibarıyla kullanıma hazır hale gelmiş ve 2017 yılı sonu itibarıyla Merkezi Yönetim kapsamında belirlenen 69 kamu idaresinde devreye alınmıştır.

Yeni Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemi ile Yeni Harcama Yönetim Sistemi kapsamında;

– Kullanıcı kılavuzları ve eğitim videoları hazırlanarak internet ortamında yayımlanmıştır.

– Eğitim faaliyeti kapsamında merkezi yönetim kapsamındaki idarelerin harcama ve muhasebe biriminde görev yapan doğrudan 2.500 kişi, eğitilen eğiticiler tarafından defterdarlıklardaki personele verilen eğitimlerle birlikte yaklaşık 25.000 personele eğitim verilmiştir.

– Kamu Elektronik Ödeme Sisteminin, Yeni Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemine uyarılma çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda ödeme evrakları elektronik imzalı olarak düzenlenmiştir.

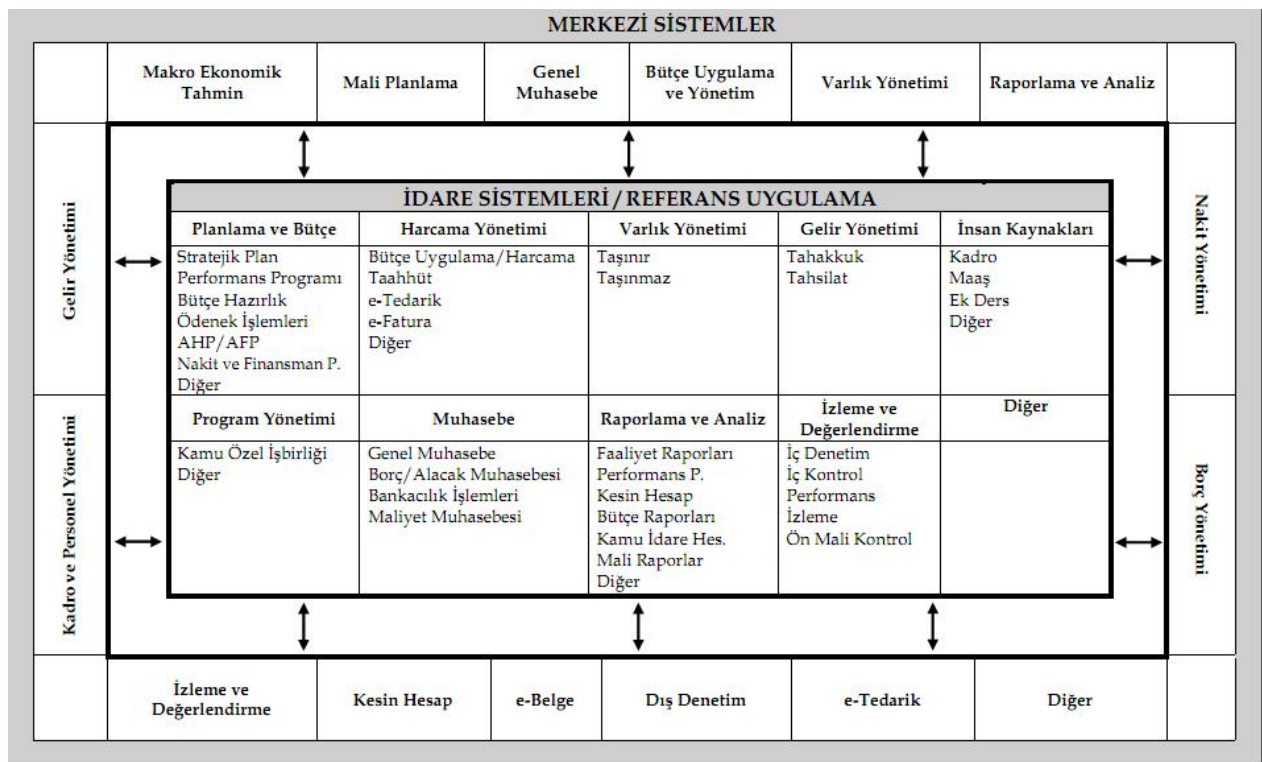
– Harcama birimlerinin sistem üzerinde tekiliğinin sağlanması amacıyla her bir harcama birimi için Vergi Kimlik Numarası temin edilmesi sağlanmıştır.

– Yeni Devlet Muhasebe Bilişim Sisteminde idare bazında muhasebe kayıtlarının oluşturulması yöntemine geçiş yapılmıştır. Bu kapsamda 20 idare için Merkez Saymanlık Müdürlüğü kurulmuştur.

– Bakanlığımıza bağlı muhasebe birimleri veznelerin nakden yapılan tahsilat ve ödemelerin bankacılık kanalıyla gerçekleştirilmesi için çalışmalara başlanmıştır.

– Yeni Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemi ve Yeni Harcama Yönetim Sistemi kullanıcılarının yetki ve rollerini tanımlamak üzere Bakanlığımızca geliştirilen Kimlik Yönetimi Sistemi devreye alınmıştır.

Şekil 18: Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sisteminin Fonksiyonel Kırılım Taslağı



Önümüzdeki dönemde e-Belgeye dayalı yeni devlet muhasebesi yazılımının devreye girmesi planlanmaktadır. Devletin mali işlemlerinin kayıt altına alınmasında kullanılan mevcut muhasebe otomasyon sistemlerinin teknolojik altyapısı geliştirilerek, işlemlerin artık tamamen elektronik ortamda yürütülmesi sağlanacaktır.

Bu kapsamda mevcut muhasebe otomasyon sistemleri yeni teknolojik altyapıyla beraber tamamen elektronik ortama taşınmaktadır.

Tüm paydaşların aktif katılımıyla yürütülecek çalışmaların ilk çıktısı yeni muhasebe yazılımı, 2017 yılı sonunda merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin kullanımına açılmıştır.

Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi Projesi (KBS)

Muhasebe Otomasyonu (KBS-say2000i)

Genel ve özel bütçeli idarelerin muhasebe hizmetleri, 2000 yılında geliştirilerek hayata geçirilen say2000i sistemi üzerinden yerine getirilmektedir. Zaman içerisinde sistemi kullanma talebinde bulunan düzenleyici ve denetleyici kurumlar (EPDK ve KİK hariç) da sisteme dahil edilmiştir. Sisteme dahil olan merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin mali raporlamaları, sistemdeki muhasebe verileri esas alınarak yapılmaktadır.

Ödeneklerin Elektronik Ortamda Gönderilmesi

Genel bütçe ve özel bütçe kapsamındaki kamu kurumlarının ödenek gönderme belgeleri ve tenkis işlemleri elektronik ortamda yapılmaktadır.

Uygulamanın amacı, 5018 sayılı Kanuna göre kesin hesabın muhasebe kayıtlarından çıkarılması ve yıl içinde de kesin hesaba ilişkin mali rapor ve istatistiklerin üretilmesini sağlayarak mali saydamlığın en önemli aşamasını gerçekleştirmektir.

Gümkart Tahsilat Sistemi

Gümkart Tahsilat Sisteminin yaygınlaştırılmasıyla ilgili olarak, sistemin uygulandığı tahsilat noktalarında artış sağlanmış, buna paralel olarak tahsilat miktarında da artış sağlanmıştır. Öte yandan sistemin uygulama yazılımında iyileştirmeler yapılmış, sistemin hızının artırılması ve sistemler arası veri alışverişinde yaşanan aksaklıkların giderilmesi noktasında kurumlar arasında işbirliği yapılarak iyileştirmeler sağlanmıştır.

Harcama Yönetim Sistemi (HYS)

Harcama birimleri, muhasebe birimleri ve kamu tarafından ödeme yapılan üçüncü kişiler arasındaki süreci yöneten bir sistemdir.

Harcama birimleri tarafından gerçekleştirilen ödeme emri belgelerinin, elektronik ortamda KBS'ye aktarılması için başlatılan çalışmanın ilk basamağını aboneliğe bağlı ödemeler oluşturmaktadır. Aboneliğe bağlı ödemeler kısmı, harcama birimlerinin ilgili kurumlardan aldıkları sabit telefon (Türk Telekom) ve ADSL hizmetleri (TTNET) karşılığında yaptıkları ödeme sürecini kapsamaktadır. Uygulama ile kapsamdaki firmaların düzenledikleri fatura bilgilerinin elektronik olarak KBS'ye aktarılması sağlanmış ve ödeme emri belgesine kağıt fatura ekleme zorunluluğu kaldırılarak kağıt kullanımında tasarrufa gidilmiştir.

HYS aşağıdaki uygulamaları kapsamaktadır:

- Ödeme Emri Belgesi Uygulaması
- Yolluk Uygulaması
- Vergi Borcu Sorgulama Uygulaması
- Taşınır Uygulaması

- Ödeme Belgesi ve Eki Belgeler Teslim ve Tesellüm Tutanakları Uygulaması
- Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS)
- İhtiyaç Fazlası Taşınır Mallar Uygulaması (İFTU)
- Kamu Taşıtları Yönetim Bilgi Sistemi (TBS)
- MİLE - MEOP Tahsilat Entegrasyonu
- Teminat Mektubu Teyit İşlemleri
- KBS-Kamu İhale Kurumu (KİK) EKAP Entegrasyonu
- KBS-UYAP Entegrasyonu
- Ceza ve İnfaz Kurumları ile Tutukevleri İş Yurtları Kurumunun say2000i Kapsamına Alınması
- KBS- Hazine Müsteşarlığı Devlet Borçları Muhasebe Birimi Entegrasyonu
- İyi Yönetişim Uygulaması
- Kamu Elektronik Ödeme Sistemi (KEÖS)
- GİB Emanet Sorgulama İşlemleri
- Bedelli Askerlik Kaynak Kullanımı
- Kamu İdare Hesapları ve Veri Paylaşımı

Söz konusu uygulamalardan Ödeme Emri Uygulaması, Vergi Borcu Sorgulama Uygulaması, Taşınır Uygulaması, Yolluk Uygulaması, avans ve yolluk işlemlerinden ödeme emirlerinin oluşturulması, KİK'in EKAP uygulaması çerçevesinde entegrasyon çalışmaları devam etmektedir.

KBS-Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi (KPHYS)

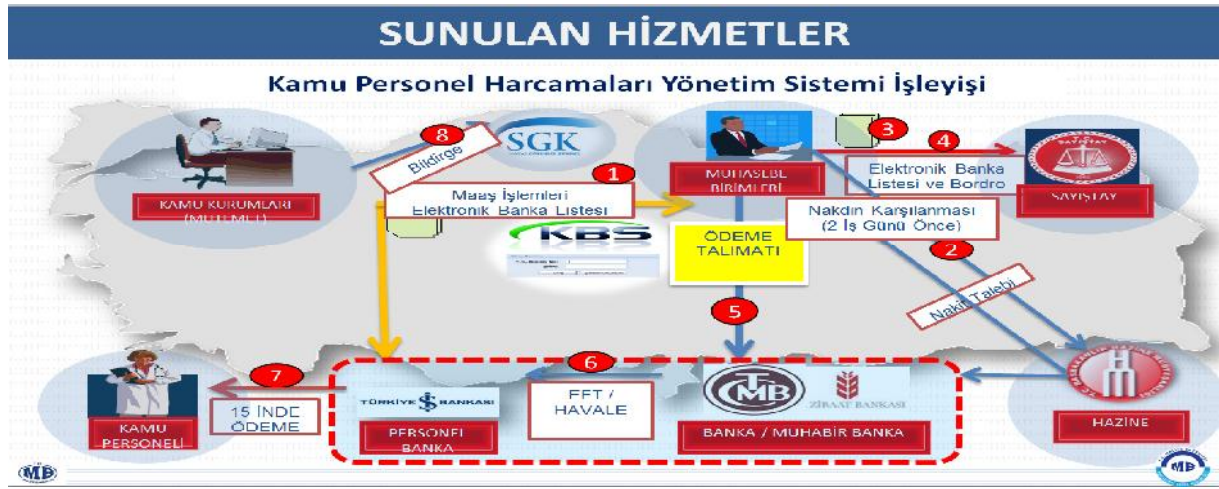
KPHYS kamu kurumlarında memur, kadro karşılığı sözleşmeli gibi değişik adlarla çalıştırılan personele yapılan maaş, ek ders, fazla çalışma ve doğum, ölüm gibi sosyal ödemelerin yapıldığı, bu ödemeler yapılırken personelin özlük bilgilerinin tutulduğu ve bu bilgilere göre de maaşlarının hesaplandığı, bordrolarının oluşturulduğu, muhasebe kayıtlarının tutulduğu, personelin maaş ödeme bilgilerinin bankalara elektronik olarak gönderildiği ve elektronik denetim yapılabilmesi için maaş bordro bilgilerinin Sayıştay Başkanlığına elektronik ortamda aktarıldığı bir sistemdir.

Kamu kesimi ve bu kesimde istihdam edilen personelin büyüklüğü ile istihdama etkisinin çok önemli bir olgu olması nedeniyle; sistemin doğrudan içinde operasyonel işlemlerini yürüten Bakanlık, Müsteşarlık, Genel Müdürlük, Başkanlıklar ve Üniversitelerin yaklaşık 2.264.000 personeli ile sendikalar, bankalar ve memurlar sistemin uygulama katmanındaki paydaşlarıdır. Sistemden üretilen bilgilerle, KBS Kullanıcı Raporları, Sendika Uygulaması ve Kamu

Elektronik Bordro Sistemi gibi birçok alt uygulama ve modül oluşturulmuş/oluşturulmaktadır.

Kamu personeli maaş ve benzeri ödemelerinin gerçekleştirilmesinde maaş mutemedi adı verilen kamu personeli tarafından memurun hesabının bulunduğu banka şubesine elektronik posta, disket, kağıt gibi araçlarla bildirilen banka listelerinin, elektronik ortamda aktarılmasına ilişkin yapılan çalışma kapsamında yaklaşık 2.150.000 memurun maaş banka listeleri ilgili banka şubelerine elektronik ortamda aktarılabilir hale gelmiştir.

Sistemde tüm belgelerin elektronik olarak üretilmesi, personel harcamalarının uygulama sürecinde mevcut mevzuat düzenlemelerinin buna uygun olarak değiştirilmesi, elektronik imza ile belgelerin imzalanmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir.



Maaş ödemeleri

Kamu Görevlilerinin Geneline ve Hizmet Kollarına Yönelik Mali ve Sosyal Haklara İlişkin 2016 ve 2017 Yıllarını Kapsayan 3. Dönem Toplu Sözleşme Hükümlerinin Uygulanması kapsamında yan ödeme zammı puanları ile özel hizmet tazminatı oranları artırılan unvanlarda bulunan personelin söz konusu zam ve tazminatları merkezden değiştirilerek kullanıcılara kolaylık sağlanmış ve hatalı giriş yapılması engellenmiştir.

2017 yılı başında yayımlanan Personel Ödemeleri 2017 Yılı Yeni Yıl İşlemleri Kılavuzu ile yeni yıl işlemlerinin nasıl yapılacağı harcama ve muhasebe birimlerine açıklanmıştır. 2017 yılı içerisinde yapılan personel ödemeleri ile ilgili KBS duyuruları ile de uygulamayla ilgili yapılan yazılım değişikliklerinden ilgili birimler haberdar edilmiştir.

Sistemde kayıtlı bulunan yaklaşık 2.264.000 personelin maaşları her ay periyodik olarak sistem üzerinden hesaplatılmış; ödeme emri belgeleri sistem üzerinden otomatik olarak muhasebeleştirilmiştir.

Maaş ödemesine esas sistemden üretilen her türlü belge ve raporlar e-Denetim kapsamında Sayıştay Bilgi İşlem Merkezine elektronik ortamda aktarılmıştır.

Özel bütçeli idarelere (Üniversiteler, Bilgi Teknolojileri Kurumu, Kalkınma Ajansları) KBS - Kamu Personel Harcama Yönetim Sisteminin tanıtım eğitimi verilmiş ve söz konusu idarelerde çalışan personelin de maaşlarının sistem üzerinden yapılmasına yönelik uygulamalı eğitim verilmiştir.

Döner Sermaye Mali Yönetim Sistemi (DMIS)

Döner Sermaye Mali Yönetim Sistemi işletmelerin bütçe, muhasebe, harcama, personel, gelir ve taşınır işlemlerinin yürütülmesini sağlayan ortak bir web tabanlı uygulama yazılımı ile yöneticilerin sağlıklı, hızlı ve doğru karar vermelerine imkan veren bir yönetim bilgi sistemidir.

Bu sistem üzerinden 2.815 adet döner sermayeli işletmenin bütçe, harcama, muhasebe ve taşınır işlemlerinin yürütülmesi planlanmaktadır. Bu işletmelerin muhasebe hizmetleri 1.487 birim tarafından yürütülmekte olup yıllık işlem hacimleri 2017 yılı sonu itibarıyla 55,4 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Bakanlığımız merkez ve taşra birimlerinde Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) 2015 yılında uygulamaya açılmıştır.

Bu kapsamda,

– Bakanlığımız birimlerinin uygulama yazılımları ile entegrasyon sağlanmıştır.

– Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) 2016 yılı sonunda devreye alınmıştır. Kamu ve özel sektörde yazışmalarda bir standart oluşturarak, evrakların elektronik olarak birimler arasında aktarılmasını sağlamak amacıyla e-Yazışma (KEP) standardı ile evrak gönderilmesini ve alınmasını sağlayan sistem devreye alınmıştır.

– e-İçişleri EBYS çalışmaları kapsamında geliştirilen e-İçişleri Otoban Projesi ile diğer kurumların elektronik belge yönetim sistemleri e-İçişleri sistemine entegre edilerek paraf ve imza işlemlerinin e-İçişleri EBYS üzerinden yapılması sağlanmıştır.

Milli Emlak Otomasyon Projesi (MEOP)

Bakanlık Milli Emlak Genel Müdürlüğü merkez ve taşra teşkilatında yapılmakta olan ve giderek artan iş hacmini karşılamak üzere tüm işlemlerin bilgisayar destekli yapılmasına yönelik olarak Milli Emlak Otomasyon Programı (MEOP) kapsamında teknolojik gelişmeler takip edilerek, Bakanlık Milli Emlak Genel Müdürlüğü iş ve işlemlerinde otomasyona geçilmiştir.

Milli Emlak işlemlerine ilişkin yapılan tahsilatlar ile ilgili olarak MEOP ile say2000İ ve HYS sistemi arasında sağlanması düşünülen entegrasyon, BKMYBS projesi kapsamında yürütülecek şekilde yeniden planlanmaktadır.

Ayrıca, bankalar aracılığı ile yapılan tahsilatlar Muhasebat Genel Müdürlüğü yetki alanında olup, entegrasyon çalışmaları bitince bu kanaldan tahsilatların kayıt

altına alınması ve izlenmesi planlanmıştır. Bu aşamada öncelikle 6292 sayılı Kanunun 6'ncı ve 12'nci maddelerine göre 2/B taşınmazları ile tarım arazileri satış tahsilatlarının yapılması amacıyla Milli Emlak Genel Müdürlüğü ile Ziraat Bankası arasında yapılan protokol kapsamında söz konusu Kanun çerçevesinde tahsilatlar banka şubeleri aracılığıyla yapılmaktadır.

Yeni İnternet ve İnternet Siteleri

İşlem süreçlerinin hızlandırılması ve paydaş taleplerinin daha kısa sürede karşılanması amacıyla süreçlerin elektronik ortama taşınması önemli projeler arasında yer almaktadır.

Bu kapsamda;

– www.milliemlak.gov.tr adresinde hizmet vermekte olan web sitesi, vatandaşların Hazine taşınmaz ilanlarına daha kolay ulaşması ve internet üzerinden başvuru yapabildiği için yenilenerek hizmete sunulmuştur.

– Satış, kira, irtifak hakkı tesisi ve yatırım teşvik işlemlerine konu Hazine taşınmazlarının özellik ve nitelikleri dahil fotoğrafları, uydu ve harita üzerinden konum verisini içeren ilan bilgileri Ocak ayı itibarıyla yeni web sitesinden vatandaşlarımızın hizmetine sunulmuştur.

– Web sitesinde Kasım ayı itibarıyla 9.100 adet Hazine taşınmaz ilanı yer almaktadır.

– Yeni web sitesi ile getirilen en önemli yeniliklerden birisi, Hazine taşınmazlarına ilişkin taleplerin web sitesi üzerinden elektronik olarak yapılabilmesidir. Nitekim üye sayısı 20 bine ulaşmış ve 15 bin elektronik başvuru alınmıştır.

– Ayrıca, web sitesi aracılığıyla satışı ilan edilen taşınmazların ihalesine kadar geçen satış işlem süreçlerinin elektronik ortamda yürütülmesine ilişkin uygulamaya başlanmış olup, kira, irtifak hakkı, yatırım-teşvik gibi diğer işlemlere ilişkin süreçlerin de elektronik ortamda yürütülmesi için çalışmalara devam edilmektedir.

Diğer Kurum ve Kuruluşlar İle Veri Paylaşımı

1- Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü ile TAKBİS Entegrasyonu

Taşınmazın künye bilgileri paylaşımı yapılmaktadır. Tahsisli alanların ilgili kurumlara açılması ile birlikte diğer kurumlara sağlanan verilerin grafik verilerinin de paylaşılması planlanmaktadır.

2- Bakanlığımız Muhasebat Genel Müdürlüğü ile Tahsilat Entegrasyonu

Tüm tahsilata konu iş ve işlemlerin 2/B ve tarım arazilerinde olduğu gibi web servisler aracılığı ile yürütülmesi planlanmaktadır.

3- Gelir İdaresi Başkanlığı ile Ecrimisil Gelirleri Tahsilatı Entegrasyonu

Ecrimisil tahsilatı için web servisi bulunmakta olup, geri dönüşlerin de sağlanması için planlama yapılmıştır.

4- Emniyet Genel Müdürlüğü İle PolNet Entegrasyonu

Tasfiye edilecek taşıt bilgilerinin alınması planlanmaktadır.

5- Bakanlığımız Personel Genel Müdürlüğü İle Personel Verileri Paylaşımı Entegrasyonu

Personel bilgilerinin karşılıklı olarak paylaşımı hedeflenmektedir.

6- Bakanlığımız BAHUM Genel Müdürlüğü İle Dava Bilgileri Paylaşım Entegrasyonu

Hazine taşınmazları hakkında açılan dava bilgilerinin paylaşılması hedeflenmektedir.

7- Toplu Konut İdaresi Başkanlığı ile Taşınmaz Bilgileri Paylaşım Entegrasyonu

Toplu Konut İdaresi Başkanlığı ile taşınmaz bilgilerinin paylaşılması çalışmaları tamamlanmıştır.

Sosyal Tesis Envanteri Projesi

Sosyal tesislere ilişkin veri girişlerinin sağlanması amacıyla oluşturulan bir uygulamadır. (<https://kts.milliemlak.gov.tr>) Veri girişlerinin yapılabilmesi için her bir kuruma yetki verilmiş olup 137 kurum tarafından 1.530 adet sosyal tesis bilgisi girişi yapılmıştır. Veri girişleri kurumlar tarafından halen gerçekleştirilmekte olup yapılan tüm iş ve işlemlerin takibi bu uygulama üzerinden yapılabilmektedir.

6292 Sayılı Kanunun 12. maddesi Kapsamında Tarım Arazileri Satış İşlemleri

6292 sayılı Kanunun 12'nci maddesi kapsamındaki Hazinesin mülkiyetindeki tarım arazilerinin satış işlemlerinin yürütülmesine esas olmak üzere MEOP'ta oluşturulan modülde satış işlemleri devam etmektedir.

Tarım arazileri satış gelirleri tahsilatı 2/B arazilerinin satış işlemlerinde olduğu gibi web servis üzerinden gerçekleştirilmektedir.

2886 Sayılı Kanun Kapsamında Satış İşlemlerinin Elektronik Ortamda Yürütülmesi

Web sitesi aracılığıyla satışı ilan edilen taşınmazların ihalesine kadar geçen satış işlem süreçlerinin kağıtsız olarak elektronik ortamda yürütülmesine ilişkin hazırlanan satış modülünün kullanılmasına başlanmıştır.

Bu kapsamdaki satış gelirleri tahsilatının, 2/B ve tarım arazilerinin satış işlemlerinde olduğu gibi web servis üzerinden gerçekleştirilebilmesi için teknik altyapı hazırlanmış olup satış tahsilat işlemlerinin web servis üzerinden yapılması ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.

İhalede rekabetin arttırılması ve işlemlerin kolaylaştırılması amacıyla internet ortamında duyurulan satış ihalelerine isteklilerin internet ortamında katılımının sağlanabileceği modülün analiz çalışmaları sürmektedir.

Tahsisli Taşınmaz Bilgilerinin İlgili İdarelerle Paylaşılması Projesi

Kamu kurum ve kuruluşlarına, mevzuatları gereğince kendilerine verilen görevleri yerine getirmeleri amacıyla Hazine mülkiyetinde bulunan taşınmazlar tahsis edilmektedir.

Bu proje ile Hazine taşınmazları tahsis bilgilerinin, ilgili kurumlarla karşılıklı olarak veri paylaşımı ile güncellenmesi, böylelikle taşınmaz kayıtlarının kontrol altında tutulması, amaç dışı kullanımlar var ise tespit edilerek, gerektiği takdirde ekonomiye kazandırılması hedeflenmiştir.

Kapsam dahilinde;

- Türkiye Büyük Millet Meclisi
- Kültür ve Turizm Bakanlığı
- Milli Eğitim Bakanlığı
- Orman Genel Müdürlüğü
- Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
- Adalet Bakanlığı
- Sağlık Bakanlığı
- Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı
- Milli Savunma Bakanlığı
- Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü
- Kalkınma Bakanlığı
- Jandarma Genel Komutanlığı
- Gelir İdaresi Başkanlığı
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
- Hazine Müsteşarlığı

- Türkiye İstatistik Kurumu
- Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Genel Müdürlüğü
- Karayolları Genel Müdürlüğü
- Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı
- Dışişleri Bakanlığı

ile veri paylaşımı yapılmaktadır. KTS uygulamasında geliştirilen modül ile tüm tahsis taleplerinin ilgili kurumlardan elektronik olarak alınması hedeflenmiş olup test çalışmaları sürmektedir.

Hisseli Taşınmazların Satış Modülü

Hisseli taşınmazların, satış işlemlerinin ön hazırlık aşaması için geliştirilen uygulama ile Hazine arazisi yüzölçümü 400 metrekareden az olan taşınmazların hissedarlarına hızlı ve kontrollü bir şekilde tebligat gönderilmesi için hazırlanan modül kullanılmaya başlanmıştır.

Turizm İrtifak Hakları Modülü

İrtifak hakları başlığı altında yer alan Turizm İrtifak Hakları Modülü kullanıma açılmıştır.

Orman ve Su İşleri Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı ve Bakanlığımız tarafından ormanlık alanlar veya Hazinesinin özel mülkiyetinde bulunan taşınmazlar üzerinde turizm yatırımı yapılmak amacıyla kesin izin verilmek veya kesin tahsis yapılmak ya da lehlerine sınırlı aynı hak (irtifa veya bağımsız sürekli nitelikli üst hakkı dahil irtifak hakkı) tesis edilmek suretiyle adlarına kamu arazisi tahsis edilen yatırımcılara dair işlemler, kullanıma açılan Turizm İrtifakları Modülüne kayıt edilmektedir.

Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS)

Coğrafi Bilgi Sistemleri, mülkiyeti Hazineye ait tüm taşınmazların coğrafi bilgi sistemi üzerinde koordinatlı bir şekilde yönetiminin yapılmasını hedeflemektedir.

Temel CBS bileşenlerinin temini için gerekli altyapılar dış kurumlara düzenlenen protokollerle sağlanmaktadır. Merkez ve taşra biriminde görevli tüm çalışanların görev yaptıkları bölge sınırını içeren yetki kapsamında gerekli coğrafi verilere erişimi CBS Web Uygulaması ve CUY (Coğrafi Uygulama Yazılımı) üzerinden sağlanmaktadır. Teknik personele yönelik olarak geliştirilen CAD yazılımı tabanlı CBS uygulama yazılımı CUY ile teknik personelin coğrafi verileri merkezi konumsal veri tabanına yazma, ilgili konumsal veri tabanından okuma ve başta 1/25.000 ölçekli topoğrafik haritalar olmak üzere her tür vektör ve raster veriye MEOP bilgileri ile birlikte erişimi sağlanmaktadır.

2017 yılı içerisinde özellikle web uygulamasının teknik arka planı ve veri tabanı değişikliği çalışmalarına öncelik verilmiştir. Bu çalışmalar neticesinde 3 farklı veri tabanı teknolojisi kullanımının getirdiği sorunların çözümü ile yazılımın çalışma performansının artırılması hedeflenmiştir. Ayrıca daha önce tek uygulama sunucusu ve tek harita sunucusu üzerinde çalışan yazılım çift uygulama sunucusu ve üç harita sunucusuyla birlikte çalışır hale getirilmiştir.

Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü ile Protokol

Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü (TKGM) ile daha önce TAKBİS servisleri üzerinden temin edilen mülkiyeti Hazineye ait taşınmazların tapu ve kadastro verilerinin TAKPAS üzerinden sağlanmasına yönelik protokol 06/07/2017 tarihinde imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

Milli Savunma Bakanlığı Harita Genel Komutanlığı ile Protokol

Maliye Bakanlığı Milli Emlak Genel Müdürlüğü ile Milli Savunma Bakanlığı Harita Genel Komutanlığı arasında ortak hava fotoğrafları ve ortofoto üretimine ilişkin düzenlemeleri belirleyen 23/12/2011 tarihli protokol 2016 yılı sonu itibarıyla sonlanmıştır. Sonlanan protokol yerine 19/09/2017 tarihinde Coğrafi Veri Paylaşımına İlişkin İşbirliği Protokolü imzalanmıştır. İmzalanan protokol kapsamında valiliklerden gelen güncel ve tarihi ortofoto ve hava fotoğrafı talepleri Harita Genel Komutanlığına iletilmiştir.

Hazineye Ait Taşınmazların Sınıflandırılması Projesi

Mülkiyeti Hazineye ait taşınmazların sınıflandırılması çalışması kapsamında Kayseri İli Melikgazi İlçesinde pilot çalışma yapılmıştır. Ayrıca Ankara İli Gölbaşı İlçesi İncek Mahallesinde de Ankara Defterdarlığı ile birlikte işbirliği içerisinde taşınmazların fiili durumları tespit edilerek taşınmazların sınıflandırılmasına yönelik çalışma yapılmıştır.

Taşınmazların sınıflandırılması çalışması kapsamında Ankara İli Kahramankazan İlçe Belediyesinden mülkiyeti Hazineye ait taşınmazların imar verilerinin parsel bazlı anlık olarak çekilmesi konusunda CUY üzerinde çalışmalar yapılmıştır.

Aynı kuruma tahsisli, birbiriyle bitişik komşu parsellerden otomatik olarak kampüs alanı oluşturulması amacıyla teknik çalışmalar yapılmıştır.

MEOP veri tabanında kayıtlı mülkiyeti Hazineye ait taşınmazların kayıtlarının TKGM TAKBİS sistemindeki kayıtlarla karşılaştırılmasına yönelik veri madenciliği çalışması yapılmıştır.

MEGSİS sisteminde kayıtlı mülkiyeti Hazineye ait taşınmazların koordinat verilerinin MEOP sisteminde kayıtlı TAKBİS numaraları aracılığı ile sorgulanarak elde edilmesi yöntemi yerine, doğrudan TAKPAS verileri kullanılarak temini ve CBS web uygulamasında ayrı bir katman olarak Tapu Hazine katmanı adıyla gösterilmesi konusunda yazılım geliştirme çalışmaları tamamlanarak kullanıma sunulmuştur.



Bakanlığımız merkez birimleri tarafından ihtiyaç duyulan her türlü harita, harita bilgisi ve tapu çıktıları temin edilmiştir. CBS verileri ve uygulamaları kullanılarak talep edilen özelliklere uygun Hazine taşınmazı tespiti ve analizi çalışmaları yapılmıştır.

3194 Sayılı Kanununun 11'inci maddesi kapsamında bedelsiz terk edilen alanların konumsal verilerinin merkezi veri tabanında tutulmasına yönelik olarak CUY üzerinde Terk Modülü eklenerek kullanıma sunulmuştur.

Gelir İdaresi Başkanlığına CBS uygulaması geliştirilmesi için teknik danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.

Terörün Finansmanı ve Aklama ile Mücadelede Etkinlik Projesi (IPA Projesi)

MASAK'ın yasal, idari ve teknik kapasitesinin artırılarak AB üyesi diğer ülke muadilleriyle uyumlaştırılması amacıyla 2015 yılında başlanan Terörün Finansmanı ve Aklama ile Mücadelede Etkinlik konulu AB Eşleştirme Projesi 01/08/2017 tarihinde tamamlanmıştır.

Eşleştirme ve yatırım bileşenlerinden oluşan ve yaklaşık 27 ay süren Proje kapsamında;

- Suç gelirinin aklanması ve terörün finansmanı ile mücadeleye ilişkin yasal, idari ve teknik kapasitenin etkin hale getirilmesine,
- Suç gelirinin aklanması ve terörün finansmanı ile mücadeleye yönelik olarak yürütme ve denetim kapasitesinin etkin hale getirilmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır.

Proje kapsamında 2017 yılında ayrıca;

- Ulusal Risk Değerlendirmesi ve Bu Konuda Birleşik Krallık Tecrübesinin Paylaşılması konulu çalıştaylara,

– Terörün Finansmanı ve Aklama ile Mücadelede Etkinlik konulu uluslararası konferansa

katılım sağlanmıştır.

Kamu Mali Yönetimi için Kurumsal İş Yönetimi Projesi

Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında SGB'nin ana yararlanıcısı olduğu Kamu Maliyesinde Karar Alma ve Performans Yönetimi projesi 2014 yılında tamamlanmıştır. Proje kapsamında; karar destek ve performans yönetimini bütünleştiren Faaliyet Esaslı İş Yönetim Modeli ve Yazılımı (FEYS.net) geliştirilmiştir.

Söz konusu projede elde edilen çıktuların sürdürülebilirliği ve yaygınlaştırılması amacıyla IPA kapsamında Kamu Mali Yönetimi için Kurumsal İş Yönetimi Projesi hazırlanmıştır. Proje, 07/04/2016 tarihinde AB Delegasyonu tarafından resmi olarak onaylanmış olup Proje ihale sürecinin ardından proje kontratı 01/12/2017 tarihinde imzalanmıştır.

Projede, Kamu Maliyesinde Karar Alma ve Performans Yönetimi Projesinde geliştirilen FEYS.net yazılımı ile SGB.net Sisteminin birleştirilerek kurumsal bir iş yönetim modeli ve yazılımı geliştirilmesi hedeflenmektedir. Proje kapsamında geliştirilecek Kurumsal İş Yönetimi Model ve Yazılımı, yararlanıcılar ve tüm kamu idareleri tarafından kolaylıkla kurulabilir bir paket şeklinde geliştirilecek, SGB.net Sistemini kullanan tüm kamu idareleri tarafından kullanılacaktır.

Projenin ana yararlanıcısı Maliye Bakanlığı SGB, eş yararlanıcıları ise; Cumhurbaşkanlığı Mali Hizmetler Birimi, TBMM Strateji Geliştirme Başkanlığı, Hazine Müsteşarlığı Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Kalkınma Bakanlığı Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığıdır. Proje süresi 18 ay olup ayrıca proje bitiminde başlayacak 12 aylık garanti süresi bulunmaktadır.

3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2013-2017 dönemi Stratejik Planının beşinci uygulama dilimi olan 2017 yılı Performans Programında 11 adet performans hedefi ve bu hedefleri ölçmek amacıyla 52 adet performans göstergesi yer almaktadır. Göstergelere ilişkin sonuçlar bu Rapor aracılığıyla kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Ayrıca 2017 Yılı Performans Programında bulunan 52 adet performans göstergesinden 24 tanesi Bakanlığımız 2013-2017 Stratejik Planında yer almaktadır. Bu göstergelerden 21 adedi Performans Programı kapsamında izlenmektedir. Takip edilmeyen göstergeler ve sebepleri ise şu şekildedir:

- *Kamu mali yönetim bilişim sistemini kullanan idare sayısı*

Bakanlık bünyesinde Bütünleşik Kamu Mali Yönetimi Bilişim Sistemi Projesinin inceleme, araştırma ve analiz çalışmaları yürütülmekte olup söz konusu Sistemin kurulmasını müteakip gösterge izlenebilecektir.

- *Kamu maliyesi alanında yapılan/yaptırılan araştırma ve toplantı/seminer sayısı*

Göstergenin takibi, Maliye Araştırmalar Merkezinin kurulmasına bağlı olduğu için gösterge takip edilememiştir.

- *Vergi harcamaları/GSYH oranındaki azalış*

Göstergenin takibinin değişik parametrelere bağlı olması ve tahmin yapılarak ilgili verilerin kullanılması, hedef ve gerçekleşme arasında farklılıklara sebep olmaktadır. Ayrıca gösterge gerçekleşmesini takip edebilmek için vergi gelirlerine ilişkin rakamların kesinleşmesi gerekmekte olup ilgili verilerin bir sonraki yıl beyanname özetlerinden elde edilebilmesi, göstergenin nesnel ve dönemsel olarak takibinin yapılamamasına sebep olmaktadır.

Öte yandan 2013-2017 dönemi Stratejik Planında yer alan 2 gösterge 2017 Yılı Performans Programında tek bir gösterge olarak birleştirilmiş olup açıklaması şu şekildedir:

- *"Merkez personeli ortalama eğitim süresi" ve "Taşra personeli ortalama eğitim süresi"*

6645 sayılı Kanun ile kapatılan Maliye Yüksek Eğitim Merkezinin bütün görevleri Personel Genel Müdürlüğüne aktarılmış olmakla birlikte bütünlüğün ve karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla Maliye Bakanlığı 2013-2017 Stratejik Planında yer alan MAYEM'in göstergeleri PERGEN tarafından takip edilmektedir. PERGEN 2016 yılında söz konusu göstergeleri merkez, taşra ayrımı gözetmeksizin "*Kişi başına yıllık eğitim saati*" olarak değiştirmiştir.

Tablo 19: Performans Göstergeleri Gerçekleşme Sonuçları Tablosu

No	Performans Göstergesi	Birim Adı	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedefe Ulaşma Derecesi (%)	Hedefe Ulaşıldı mı?
Stratejik Hedef 1: Vergi tabanını adil ve öngörülebilir bir şekilde genişletmek						
1	Toplam vergiler içerisinde dolaysız vergilerin payı (Yüzde)	GELPOL	53,0	52,7	99,5	√ SP*
2	Vergi gelirlerinin GSYH içerisindeki payı (Yüzde)	GELPOL	21,3	17,7	82,9	√**
Stratejik Hedef 2: Basit, küresel gelişmelere duyarlı ve rekabet gücünü artıran bir vergi sistemi oluşturmak						
3	Milletlerarası karşılaştırmalarda sağlanan iyileşmeler (Adet)	GELPOL	2	4	200,0	√ SP
4	Vergi mevzuatının geliştirilmesine ilişkin hazırlanan sektör raporu sayısı (Adet)	GELPOL	8	35	437,5	√
Stratejik Hedef 3: Mali disiplini ve sürdürülebilir büyümeyi gözeterek kaynak tahsis ve kullanım süreçlerini etkinleştirmek						
5	Merkezi yönetim bütçe açığının GSYH içindeki payı (Yüzde)	BÜMKO	-1,9	-1,5	121,1	√ SP
6	Gözden geçirilen harcama alanlarına ilişkin üretilen rapor sayısı (Adet)	BÜMKO	3	3	100,0	√
7	Performans programı değerlendirilen idare sayısı (Adet)	BÜMKO	130	130	100,0	√
8	Kamu kaynaklarının etkin kullanılmasına yönelik yapılan analiz sayısı (Adet)	BÜMKO	4	4	100,0	√
9	Program Bazlı Performans Bütçe Projesi tamamlanma oranı (kümülatif) (Yüzde)	BÜMKO	85,0	80,0	94,1	√
10	Mali disiplini korumaya yönelik yapılan düzenleme sayısı	BÜMKO	27	25	92,6	√
11	Kamu mali yönetimi ve maliye politikasına ilişkin olarak incelenen milletlerarası rapor sayısı	BÜMKO	23	23	100,0	√
12	Aylık bütçe gerçekleştirmelerine ilişkin hazırlanan rapor sayısı	BÜMKO	11	11	100,0	√
13	Kamu idarelerine yerleştirilen mali hizmetler uzman yardımcısı sayısı (Adet)	BÜMKO	250	0	0,0	
14	Eğitim verilen mali hizmetler uzman yardımcısı sayısı (Adet)	BÜMKO	241	216	89,6	
15	Mali yönetim ve kontrol alanına ilişkin olarak revize edilen mevzuat sayısı (Adet)	BÜMKO	2	0	0,0	
16	Mali yönetim ve kontrol alanına ilişkin hazırlanan rehber/el kitabı sayısı (Adet)	BÜMKO	1	0	0,0	
17	İç denetçi adayları sertifika eğitimine katılan kişi sayısı (Adet)	BÜMKO	100	0	0,0	
18	Eğitim alan sertifikalı iç denetçi sayısı (Adet)	BÜMKO	850	0	0,0	
19	Kamu idareleri strateji geliştirme birimlerine yönelik yazılımı uygulamaya geçen kamu idaresi sayısı (Adet)	BÜMKO	500	757	151,4	√
* Stratejik Planda yer alan göstergeleri ifade eder.						
** Hedeflenen değer TÜİK'in GSYH hesaplama serilerinde revizyon yapmasından önce belirlenmiştir. 2017 yılı için belirlenen hedef, yeni GSYH serilerine göre hesaplandığında %16,8 olmaktadır. Dolayısıyla yeni milli gelir serilerine göre gerçekleşen oran %17,7 ile hedefin üzerindedir.						

No	Performans Göstergesi	Birim Adı	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedefe Ulaşma Derecesi (%)	Hedefe Ulaşıldı mı?	
Stratejik Hedef 4: Kamu kaynaklarının etkin bir şekilde yönetilmesi, izlenmesi ve raporlanmasını sağlamak							
20	Muhasebe yetkilisi sertifika eğitimi verilen kişi sayısı (Adet)	MUHASEBAT	300	0	0,0		
21	Özel bütçeli idareler ve Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlarda çalışan personelin maaşlarının KBS üzerinden yürütülme oranı (Yüzde)	MUHASEBAT	96,0	93,0	96,9	√	
22	KBS Harcama Yönetim Sistemi (HYS) e-Yolluk uygulama yazılımının tamamlanma oranı (Yüzde)	MUHASEBAT	70,0	70,0	100,0	√	
23	Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS) Milli Emlak Otomasyon Sistemi (MEOP) entegrasyon tamamlanma oranı (Yüzde)	MUHASEBAT	95,0	95,0	100,0	√	
24	Genel bütçeli idarelere ve bunlara bağlı döner sermayelere hizmet veren muhasebe birimlerinden denetlenenlerin oranı (Yüzde)	MUHASEBAT	8,0	8,0	100,0	√	
25	Maaş banka listelerinin ilgili bankalara elektronik ortamda gönderilme uygulamasının tamamlanma oranı (Yüzde)	MUHASEBAT	96,0	96,0	100,0	√	
26	Yayımlanmış Devlet muhasebesi standartlarından muhasebe yönetmeliklerine uyum sağlayanların sayısı (Adet)	MUHASEBAT	8	8	100,0	√	SP
Stratejik Hedef 5: Kamu taşınmazlarını ekonominin ihtiyaçlarına uygun olarak proaktif bir şekilde yönetmek							
27	Taşınmazların değerlendirilmesinden elde edilen gelirlerdeki artış oranı (Yüzde)	MİLE	28,0	39,8	142,2	√	SP
28	4706* sayılı Kanunun Ek-3. maddesine göre ilana çıkarılan ve yapılan ilan sonucunda yatırımcılara ön izin verilen taşınmaz adedi (Adet)	MİLE	500	715	143,0	√	SP
29	4706* sayılı Kanunun Ek-3. maddesine göre değerlendirilen taşınmazların yüzölçümü (m ²)	MİLE	30.000.000	43.765.066	145,9	√	SP
30	4706* sayılı kanunun Ek-3. maddesine göre ön izin verilerek değerlendirilen taşınmazlar sonucu elde edilmesi hedeflenen yeni istihdam sayısı (Adet)	MİLE	2.000	1.194	59,7		SP
31	CBS'ye dahil edilen taşınmaz sayısı (Adet)	MİLE	1.000.000	515.692	51,6		
32	Tespiti yapılan taşınmazların oranı (Yüzde)	MİLE	20,0	8,4	41,9		
33	Değerlemesi yapılan taşınmaz sayısı (Adet)	MİLE	1.000.000	679.287	67,9		
* Hazineye Ait Taşınmazların Malların Değerlenmesi ve Katma Değer Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun							

No	Performans Göstergesi	Birim Adı	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	Hedefe Ulaşma Derecesi (%)	Hedefe Ulaşıldı mı?
Stratejik Hedef 6: Kayıtlı ekonomiyi büyütmek ve genişletmek						
34	Cari yılda vergi incelemesi ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele konusunda yapılan görevlendirme sayısı (İptal edilen görevler hariç) (Adet)	VDK	200.000	158.460	79,2	
35	İncelenen mükellef sayısındaki artış oranı (Yüzde)	VDK	10,0	-16,6	-165,9	SP
36	İncelenen matrahtaki artış oranı (Yüzde)	VDK	20,0	79,6	397,9	√ SP
37	E-Teftiş kapsamında uygulanan çapraz sorgu sayısı (Adet)	VDK	360.000.000	886.323.580	246,2	√
38	Kayıt dışı ekonominin oranını düşürmek (Puan)	GEP	1	-	-	SP
Stratejik Hedef 7: Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele etmek						
39	Terörün finansmanı suçuna ilişkin değerlendirmelerin tamamlanma süresi (Ay)	MASAK	14,0	3,4	175,7	√
40	Aklama suçuna ilişkin değerlendirmelerin tamamlanma süresi (Ay)	MASAK	6,0	3,1	147,7	√
41	Alınan şüpheli işlem bildirim sayısı (Adet)	MASAK	120.000	176.411	147,0	√ SP
42	Denetlenen yükümlü sayısı (Adet)	MASAK	120	117	97,5	√ SP
43	Dava açılan dosya sayısı/Suç duyurusunda bulunulan dosya sayısı (Yüzde)	MASAK	75,0	88,9	118,5	√ SP
Stratejik Hedef 8: Muhakemat ve hukuki danışmanlık hizmetlerinde etkinliği artırmak						
44	Kazanılan dava sayısının sonuçlandırılan dava sayısına oranı (Yüzde)	BAHUM	67,0	71,6	106,9	√ SP
45	Sonuçlandırılan dava sayısının toplam dava sayısına oranı (Yüzde)	BAHUM	18,0	12,4	69,0	SP
46	Verilen hukuki mütalaa sayısının talep edilen mütalaa sayısına oranı (Yüzde)	BAHUM	100,0	100,0	100,0	√ SP
47	Lehe sonuçlanan davalarda infaz ve tahsilat oranı (Yüzde)	BAHUM	70,0	76,1	108,7	√
Stratejik Hedef 9: Stratejik yönetimi, insan kaynaklarını, teşkilat yapısını, teknolojik altyapıyı ve kurumsal kültürü geliştirmek						
48	Stratejik planda yer alan göstergelerin izlenme oranı (Yüzde)	SGB	87,5	87,5	100,0	√ SP
49	Bilgi teknolojilerine yapılan yatırımın Bakanlık bütçesindeki payında artış* (Yüzde)	SGB	35,1	36,7	104,6	√ SP
50	Yurtdışında eğitim alan personel sayısındaki artış oranı (Yüzde)	PERGEN	20,0	85,0	425,0	√
51	Yapılacak kariyer uzmanlık sınavı sayısı (Adet)	PERGEN	2	0	0,0	
52	Kişi başına yıllık eğitim saati** (Saat)	MAYEM (PERGEN)***	8,0	11,1	139,0	√ SP
<p>*Söz konusu gösterge "Bilgi teknolojilerine yapılan yatırımın Bakanlık yatırım bütçesi içindeki payı" olarak değiştirilmiştir.</p> <p>***Merkez personeli ortalama eğitim süresi" ve "Taşra personeli ortalama eğitim süresi" göstergeleri "Kişi başına yıllık eğitim saati" olarak değiştirilmiştir.</p> <p>**** 23/05/2015 tarihli 29335 sayılı RG yayımlanan 6645 sayılı Kanun ile kapatılan MAYEM'in bütün görevleri PERGEN'e aktarılmış olmakla birlikte bütünlüğün ve karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla Maliye Bakanlığı 2013-2017 Stratejik Planında yer alan MAYEM'in göstergesi PERGEN tarafından takip edilmektedir.</p> <p>**** 4. çeyrek gerçekleşmeleri elde edilemeyen ve yıl sonunda veri girişi yapılacak olan göstergelerin gerçekleşme değerleri için "-" ibaresi kullanılmıştır.</p>						

Sayıştay tarafından 2017 yılında da performans denetimi yapılmış ve dördüncü kez Performans Denetim Raporu hazırlanmıştır.

Denetim; Stratejik Plan, Performans Programı, İdare Faaliyet Raporu ve faaliyet sonuçları ölçümü yapan veri kayıt sistemlerinin değerlendirilmesi yoluyla gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Maliye SGB.net Sistemi de performans bilgi sistemi açısından denetime tabi tutulmuştur.

2017 yılında yapılan Sayıştay denetim raporunda “Faaliyetlerin Performans Hedefleri ile Doğrudan İlişkilendirilemeyecek Genellikle Belirlenmesi” bulgusuna ilişkin olarak 2018 yılı performans programında yer alan faaliyetler daha kapsamlı ve spesifik belirlenmiştir.

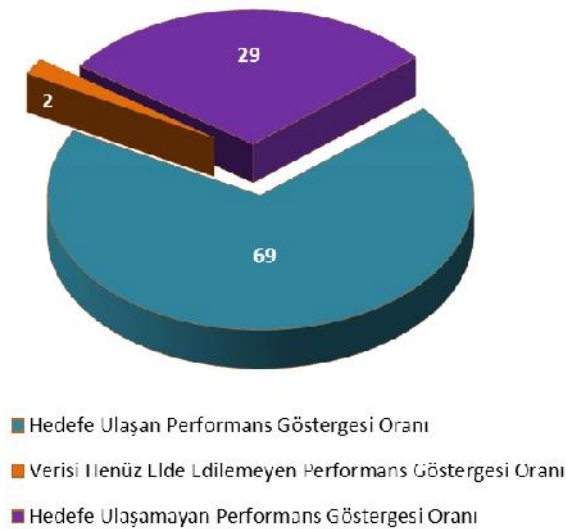
Ayrıca “Performans Gerçekleşmesine Bakanlığın Katkısını Ölçmeye Elverişli Olmayan Genel Nitelikli Gösterge Belirlenmesi” ve “Performans Göstergesinin Gerçekleşmeler Yerine Taahhüt Esas Alınarak Tanımlanması ve İzlenmesi” bulgusuna konu olan göstergeler 2018-2022 dönemi Stratejik Planına dahil edilmemiştir.

Diğer taraftan önceki senelerde Sayıştay tarafından yapılan tespitler ışığında Maliye SGB.net sistemi izleme ve değerlendirme alt modülünde yer alan gösterge gerçekleşme ekranına eklenen “onay” butonu ile veri güvenliliğinin sağlanmasına devam edilmiştir.

Ayrıca önümüzdeki yıllarda da Sayıştay’ın yaptığı performans denetimi dikkate alınarak performans hedef ve göstergelerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Yıl içerisinde izlenen performans göstergeleri, hedefe ulaşma derecesine göre değerlendirilmiş ve sonuçlara aşağıda yer verilmiştir:

Şekil 19: Performans Göstergelerinin Hedefe Ulaşma Düzeyi (%)



Performans programında yer alan göstergelerden yüzde 69'una ulaşılmış, yüzde 29'unun gerçekleşme değeri hedef değerlerinin altında kalmış ve yüzde 2'nin ise verisi henüz elde edilememiştir.

Tablo 20: Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Tablosu

Sıra No	Sıra No	Performans Hedefi / Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterg Düzeyi	Yılları Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
1		Vergilerne kapsam genişletilerek mali güce göre vergi alınacaktır.			
	1	Toplam vergiler içerisinde dölaysz vergilerin payı/Yüzde	53,0	52,7	Başarılı
	2	Vergi gelirlerinin GSYH içerisindeki payı/Yüzde	21,3	17,7	Başarılı*
2		Ağık, kolay anlaşılır ve uyumsağlayan bir vergi mevzuatı oluşturulacaktır.			
	3	Milletlerarası anlaşımalarca sağlanan iyileşmeler/Adet	2	4	Başarılı
	4	Vergi mevzuatının geliştirilmesine ilişkin hazırlanan sektör rapor sayısı/Adet	8	35	Başarılı
3		Kamu kaynakları kamunun öncelikleri doğrultusunda 3E temelli yönetilecek ve dağılım sağlanacaktır.			
	5	Merkezi yönetim bütgesi açığının GSYH içindeki payı/Yüzde	-1,9	-1,5	Başarılı
	6	Kamu kaynaklarının etkin kullanımına yönelik yapılan analiz sayısı/Adet	4	4	Başarılı
	7	Mali disiplin konusuna yönelik yapılan düzenleme sayısı/Adet	27	25	Makul
	8	Gözetilen harcama alanlarına ilişkin üretilen rapor sayısı/Adet	3	3	Başarılı
	9	Performans programı değerlendirilen idare sayısı/Adet	130	130	Başarılı
	10	Program Bazlı Performans Bütçe Projesi tanıtım oranı (kümülatif)/Yüzde	85,0	80,0	Makul
	11	Kamu mali yönetimi ve maliye politikasına ilişkin olarak incelenen milletlerarası rapor sayısı/Adet	23	23	Başarılı
	12	Aylık bütçe gerçekleşmelerine ilişkin hazırlanan rapor sayısı/Adet	11	11	Başarılı
4		Kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol araçları geliştirilecek ve kamu mali yönetiminde izleme ve değerlendirme sisteminin etkinliği artırılacaktır.			
	13	Mali yönetim ve kontrol alanına ilişkin hazırlanan rehber sayısı/Adet	1	0	İyileştirilmeli
	14	Mali yönetim ve kontrol alanına ilişkin olarak revize edilen mevzuat sayısı/Adet	2	0	İyileştirilmeli
	15	İç denetçi adayları sertifikalı eğitimine katılan kişi sayısı/Adet	100	0	İyileştirilmeli
	16	Kamu idarelerine yerleştirilen mali hizmetler uzman yardımcısı sayısı/Adet	250	0	İyileştirilmeli
	17	Eğitim verilen mali hizmetler uzman yardımcısı sayısı/Adet	241	216	İyileştirilmeli
	18	Eğitim alan sertifikalı iç denetçi sayısı/Adet	850	0	İyileştirilmeli
	19	Kamu idareleri strateji geliştirme birimlerine yönelik yazılım uygulamaya geçen kamu idaresi sayısı/Adet	500	757	Başarılı

*Hedeflenen değeri TÜİK'in GSYH hesaplarına senelerinde revizyon yapmasından önce belirlenmiştir. 2017 yılı için belirlenen hedef, yeni GSYH senelerine göre hesaplandığında %46,8'dir. Dölayszla yeni mali gelir senelerine göre gerçekleşen oran %47,7'le hedefin üzerindedir.

Sıra No	Sıra No	Performans Hedefi / Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
5		Devlet muhasebe sisteminin milletlerarası standartlara uyum derecesi artırılacak ve mali işlemlere ait sonuçların anlık izlenerek kamuoyu ve karar vericilere raporlanması sağlanacaktır.			
	20	Muhasebe yetkili sertifikalı eğitimi verilen kişi sayısı/Adet	300	0	İyileştirilmeli
	21	Özel Bütçeli İdareler ve Düzeyli ve Denetleyici Kurumlarında çalışan personelin maaşlarının KBS üzerinden yürütülme oranı/Yüzde	96,0	93,0	Başarılı
	22	KBS Harcama Yönetim Sistemi (HYS) e-yolculu uygulamaya yazılımın tanıtılması oranı/Yüzde	70,0	70,0	Başarılı
	23	Kamu Harcama ve Muhasebe Bilgi Sistemi (KBS) Milli Entegrasyon Sistemi (MEOP) entegrasyon tanıtılması oranı/Yüzde	95,0	95,0	Başarılı
	24	Genel bütçeli idarelere ve bunlara bağlı döner sermayelere hizmet veren muhasebe birimlerinden denetlenenlerin oranı/Yüzde	8,0	8,0	Başarılı
	25	Maaş banka listelerinin ilgili bankalara elektronik ortamda gönderilme uygulamasının tanıtılması oranı/Yüzde	96,0	96,0	Başarılı
	26	Yayımlanmış Devlet muhasebesi standartlarından muhasebe yönetmeliklerine uyumu sağlananların sayısı/Adet	8	8	Başarılı
6		Hazineye ait taşınmazların ekonomiye kazandırılması amacıyla, taşınmaz yönetiminde politika belirleyen, uygulamalara yön veren ve sonuçları izleyen az odaklı proaktif bir yönetim yapısına geçilecektir.			
	27	CBS'ye dahil edilen taşınmaz sayısı/Adet	1.000.000	515.692	İyileştirilmeli
	28	Taşınmazların değerlendirilmesinden elde edilen gelirlerdeki artış oranı/Yüzde	28,0	39,8	Başarılı
	29	Tespiti yapılan taşınmazların oranı/Yüzde	20,0	8,4	İyileştirilmeli
	30	Değerlemesi yapılan taşınmaz sayısı/Adet	1.000.000	679.287	İyileştirilmeli
	31	4706 sayılı Kanununun Ek-3 Maddesine göre ilana çıkarılan ve yapılan ilan sonucunda yatırımlara ön izin verilen taşınmaz adedi/Adet	500	715	Başarılı
	32	4706 sayılı Kanununun Ek-3 maddesine göre ön izin verilerek değerlendirilen taşınmazlar sonucu elde edilmesinde hedeflenen yeni istihdam sayısı/Adet	2.000	1.194	İyileştirilmeli
	33	4706 sayılı Kanununun Ek-3. maddesine göre değerlendirilen taşınmazların yüzölçümü/Metrekare	30.000.000	43.765.066	Başarılı
7		Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmeye öncelik verilerek üzere kamusal mali denetim icra edilecek ve vergi denetiminin etkinliği artırılacaktır.			
	34	E-Teftiş kapsamında uygulanan çapraz sorgu sayısı/Adet	360.000.000	886.323.580	Başarılı
	35	Gari yılda vergi incelemesi ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele konusunda yapılan görevlendirme sayısı (iptal edilen görevler hariç)/Adet	200.000	158.460	İyileştirilmeli
	36	İncelenen mükellef sayısındaki artış oranı/Yüzde	10,0	-16,6	İyileştirilmeli
	37	İncelenen matrihteki artış oranı/Yüzde	20,0	79,6	Başarılı
8		Suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı kapsamında daha hızlı ve etkin değerlendirme ve denetimler gerçekleştirilecektir.			
	38	Alınan şüpheli işlem bildirimleri (ŞİB) sayısı/Adet	120.000	176.411	Başarılı
	39	Dava açılan dosya sayısı/ Suç duyurusunda bulunulan dosya sayısı (%) /Yüzde	75,0	88,9	Başarılı
	40	Aklana suçuna ilişkin değerlendirmelerin tanıtılması süresi (Ay)/Ay	6,0	3,1	Başarılı
	41	Terörün finansmanı suçuna ilişkin değerlendirmelerin tanıtılması süresi/Ay	14,0	3,4	Başarılı
	42	Denetlenen yükümlü sayısı/Adet	120	117	Başarılı

Sıra No	Sıra No	Performans Hedefi / Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterg Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
	43	Sonuçlandırılan dava sayısının toplam dava sayısına oranı/Yüzde	18,0	12,4	İyileştirilmeli
	44	Kazanılan dava sayısının sonuçlandırılan dava sayısına oranı/Yüzde	67,0	71,6	Başarılı
	45	Verilen hukuki mütalaa sayısının talep edilen mütalaa sayısına oranı/Yüzde	100,0	100,0	Başarılı
	46	Lehe Sonuçlanan Davalarda İnfaz ve Tahsilat Oranı/Yüzde	70,0	76,1	Başarılı
10		Stratejik yönetim, insan kaynakları, teşkilat yapısı ve teknolojik altyapı geliştirilecektir.			
	47	Yurtdışında eğitim alan personel sayısındaki artış oranı/Yüzde	20,0	85,0	Başarılı
	48	Kişi başına yıllık eğitim saati/Saat	8,0	11,1	Başarılı
	49	Stratejik planda yer alan göstergelerin izleme oranı/Yüzde	87,5	87,5	Başarılı
	50	Yapılacak kariyer uzmanlık sınavı sayısı/Adet	2	0	İyileştirilmeli
	51	Bilgi teknolojilerine yapılan yatırımın Bakanlık yatırım bütçesi içindeki payı/Yüzde	35,1	36,7	Başarılı
11		Vergi kanunlarında kayıt dışılığa neden olacak düzenlemelerden kaçınılacaktır.			
	52	Kayıt dışı ekonominin oranını düşürmek/Adet	1	-	-

4. Performans Sonuçları Tabloları

Performans Programında yer alan performans hedef ve göstergelerine ilişkin gerçekleşme raporları performans hedefi ve ilgili oldukları amaç ve hedefler bazında gruplandırılarak aşağıda sunulmuştur.

Tablo 21: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme (PGGİ) Tabloları

Yıl/Dönem		2017						
Performans Hedefi		1/Vergileme kapsamı genişletilerek mali güce göre vergi alınacaktır.						
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
			I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Toplam vergiler içerisinde dolaysız vergilerin payı/Yüzde	53,0	0,0	0,0	0,0	52,7	52,7	Başarılı
2	Vergi gelirlerinin GSYH içerisindeki payı/Yüzde	21,3	-	-	-	17,7	17,7	Başarılı*

*Hedeflenen değer TÜİK'in GSYH hesaplama serilerinde revizyon yapmasından önce belirlenmiştir. 2017 yılı için belirlenen hedef, yeni GSYH serilerine göre hesaplandığında %16,8 olmaktadır.Dolayısıyla yeni milli gelir serilerine göre gerçekleşen oran %17,7 ile hedefin üzerindedir.

Yıl/Dönem		2017						
Performans Hedefi		2/Açık, kolay anlaşılabilir ve uyum sağlanan bir vergi mevzuatı oluşturulacaktır.						
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
			I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Millîlerarası karşılaştırmalarda sağlanan iyileşmeler/Adet	2	0	0	1	3	4	Başarılı
2	Vergi mevzuatının geliştirilmesine ilişkin hazırlanan sektör rapor sayısı/Adet	8	8	8	8	11	35	Başarılı

Yıl/Dönem		2017						
Performans Hedefi		3/Kamu kaynakları kamunun öncelikleri doğrultusunda 3E temelli yönetilecek ve dağılımı sağlanacaktır.						
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
			I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Merkezi yönetim bütçesi açığının GSYH içindeki payı/Yüzde	-1,9	0,0	0,0	0,0	-1,5	-1,5	Başarılı
2	Kamu kaynaklarının etkin kullanılmasına yönelik yapılan analiz sayısı/Adet	4	0	0	0	4	4	Başarılı
3	Mali disiplini korumaya yönelik yapılan düzenleme sayısı/Adet	27	11	4	4	6	25	Makul
4	Gözden geçirilen harcama alanlarına ilişkin üretilen rapor sayısı/Adet	3	0	0	0	3	3	Başarılı
5	Performans programı değerlendirilen idare sayısı/Adet	130	0	0	0	130	130	Başarılı
6	Program Bazlı Performans Bütçe Projesi tamamlanma oranı (kümülatif)/Yüzde	85,0	0,0	0,0	0,0	80,0	80,0	Makul
7	Kamu mali yönetimi ve maliye politikasına ilişkin olarak incelenen milletlerarası rapor sayısı/Adet	23	0	10	3	10	23	Başarılı
8	Aylık bütçe gerçekleştirmelerine ilişkin hazırlanan rapor sayısı/Adet	11	3	3	3	2	11	Başarılı

Yıl/Dönem		2017						
Performans Hedefi		4/Kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol araçları geliştirilecek ve kamu mali yönetiminde izleme ve değerlendirme sisteminin etkinliği artırılabilecektir.						
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
			I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Mali yönetim ve kontrol alanına ilişkin hazırlanan rehber sayısı/Adet	1	0	0	0	0	0	İyileştirilmeli
2	Mali yönetim ve kontrol alanına ilişkin olarak revize edilen mevzuat sayısı/Adet	2	0	0	0	0	0	İyileştirilmeli
3	İç denetçi adayları sertifika eğitimine katılan kişi sayısı/Adet	100	0	0	0	0	0	İyileştirilmeli
4	Kamu idarelerine yerleştirilen mali hizmetler uzman yardımcısı sayısı/Adet	250	0	0	0	0	0	İyileştirilmeli
5	Eğitim verilen mali hizmetler uzman yardımcısı sayısı/Adet	241	0	241	-25	0	216	İyileştirilmeli
6	Eğitim alan sertifikalı iç denetçi sayısı/Adet	850	0	0	0	0	0	İyileştirilmeli
7	Kamu idareleri strateji geliştirme birimlerine yönelik yazılımı uygulamaya geçen kamu idaresi sayısı/Adet	500	682	19	46	10	757	Başarılı

Yıl/Dönem		2017						
Performans Hedefi		5/Devlet muhasebe sisteminin milletlerarası standartlara uyum derecesi artırılabilecek ve mali işlemlere ait sonuçların anlık izlenerek kamuoyu ve karar vericilere raporlanması sağlanacaktır.						
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
			I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Muhasebe yetkilisi sertifika eğitimi verilen kişi sayısı/Adet	300	0	0	0	0	0	İyileştirilmeli
2	Özel Bütçeli İdareler ve Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlarda çalışan personelin maaşlarının KBS üzerinden yürütülme oranı/Yüzde	96,0	93,0	0,0	0,0	0,0	93,0	Başarılı
3	KBS Harcama Yönetim Sistemi (HYS) e-yolluk uygulama yazılımının tamamlanma oranı/Yüzde	70,0	0,0	0,0	0,0	70,0	70,0	Başarılı
4	Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS) Millî Emlak Otomasyon Sistemi (MEOP) entegrasyon tamamlanma oranı/Yüzde	95,0	0,0	0,0	0,0	95,0	95,0	Başarılı
5	Genel bütçeli idarelere ve bunlara bağlı döner sermayelere hizmet veren muhasebe birimlerinden denetlenenlerin oranı/Yüzde	8,0	0,0	0,0	0,0	8,0	8,0	Başarılı
6	Maaş banka listelerinin ilgili bankalara elektronik ortamda gönderilme uygulamasının tamamlanma oranı/Yüzde	96,0	0,0	0,0	0,0	96,0	96,0	Başarılı
7	Yayımlanmış Devlet muhasebesi standartlarından muhasebe yönetmeliklerine uyumu sağlananların sayısı/Adet	8	8	0	0	0	8	Başarılı

Yıl/Dönem		2017						
Performans Hedefi		6/Hazineye ait taşınmazların ekonomiye kazandırılması amacıyla, taşınmaz yönetiminde politika belirleyen, uygulamalara yön veren ve sonuçları izleyen arz odaklı proaktif bir yönetim yapısına geçilecektir.						
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
			I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	CBS'ye dahil edilen taşınmaz sayısı/Adet	1.000.000	31.797	447.614	25.867	10.414	515.692	İyileştirilmeli
2	Taşınmazların değerlendirilmesinden elde edilen gelirlerdeki artış oranı/Yüzde	28,0	0,0	0,0	0,0	39,8	39,8	Başarılı
3	Tespiti yapılan taşınmazların oranı/Yüzde	20,0	0,0	0,0	0,0	8,4	8,4	İyileştirilmeli
4	Değerlemesi yapılan taşınmaz sayısı/Adet	1.000.000	91.075	44.085	102.847	441.280	679.287	İyileştirilmeli
5	4/06 sayılı Kanunun Ek-3 Maddesine göre ilana çıkarılan ve yapılan ilan sonucunda yatırımcılara ön izin verilen taşınmaz adedi/Adet	500	7	9	200	499	715	Başarılı
6	4/06 sayılı Kanunun Ek-3 maddesine göre ön izin verilerek değerlendirilen taşınmazlar sonucu elde edilmesi hedeflenen yeni istihdam sayısı/Adet	2.000	435	555	154	50	1.194	İyileştirilmeli
7	4/06 sayılı Kanunun Ek-3. maddesine göre değerlendirilen taşınmazların yüzölçümü/Metrekare	30.000.000	222.969	608.514	16.415.338	26.518.245	43.765.066	Başarılı

Yıl/Dönem		2017						
Performans Hedefi		7/Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmeye öncelik verilerek üzere kamusal mali denetim icra edilecek ve vergi denetiminin etkinliği artırılacaktır.						
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
			I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	E-Teftiş kapsamında uygulanan çapraz sorgu sayısı/Adet	360.000.000	0	0	886.323.580	0	886.323.580	Başarılı
2	Cari yılda vergi incelemesi ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele konusunda yapılan görevlendirme sayısı (iptal edilen görevler hariç)/Adet	200.000	29.455	49.074	20.180	59.751	158.460	İyileştirilmeli
3	İncelenen mükellef sayısındaki artış oranı/Yüzde	10,0	0,0	0,0	0,0	-16,6	-16,6	İyileştirilmeli
4	İncelenen matrahtaki artış oranı/Yüzde	20,0	0,0	0,0	0,0	79,6	79,6	Başarılı

Yıl/Dönem		2017						
Performans Hedefi		8/Suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı kapsamında daha hızlı ve etkin değerlendirmeye ve denetimler gerçekleştirilecektir.						
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
			I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Alınan şüpheli işlem bildirimini (ŞİB) sayısı/Adet	120.000	45.725	39.519	39.224	51.943	176.411	Başarılı
2	Dava açılan dosya sayısı/ Suç duyurusunda bulunulan dosya sayısı/Yüzde	75,0	0,0	0,0	0,0	88,9	88,9	Başarılı
3	Aklama suçuna ilişkin değerlendirmelerin tamamlanma süresi/Ay	6,0	0,0	0,0	0,0	3,1	3,1	Başarılı
4	Terörün finansmanı suçuna ilişkin değerlendirmelerin tamamlanma süresi/Ay	14,0	0,0	0,0	0,0	3,4	3,4	Başarılı
5	Denetlenen yükümlü sayısı/Adet	120	28	12	12	65	117	Başarılı

Yıl/Dönem		2017						
Performans Hedefi		9/Dava süreçleri hızlandırılacak, etkinleştirilecek ve mütalaa kapasitesi geliştirilecektir.						
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
			I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Sonuçlandırılan dava sayısının toplam dava sayısına oranı/Yüzde	18,0	0,0	0,0	0,0	12,4	12,4	İyileştirilmeli
2	Kazanan dava sayısının sonuçlandırılan dava sayısına oranı/Yüzde	67,0	0,0	0,0	0,0	71,6	71,6	Başarılı
3	Verilen hukuki mütalaa sayısının talep edilen mütalaa sayısına oranı/Yüzde	100,0	0,0	0,0	0,0	100,0	100,0	Başarılı
4	Lehe Sonuçlanan Davalarda İnfaz ve Tahsilat Oranı/Yüzde	70,0	0,0	0,0	0,0	76,1	76,1	Başarılı

Yıl/Dönem		2017						
Performans Hedefi		10/Stratejik yönetim, insan kaynakları, teşkilat yapısı ve teknolojik altyapı geliştirilecektir.						
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
			I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Yurtdışında eğitim alan personel sayısındaki artış oranı/Yüzde	20,0	0,0	0,0	0,0	85,0	85,0	Başarılı
2	Kişi başına yıllık eğitim saati/Saat	8,0	0,0	0,0	0,0	11,1	11,1	Başarılı
3	Stratejik planda yer alan göstergelerin izlenme oranı/Yüzde	87,5	0,0	0,0	0,0	87,5	87,5	Başarılı
4	Yapılacak kariyer uzmanlık sınavı sayısı/Adet	2	0	0	0	0	0	İyileştirilmeli
5	Bilgi teknolojilerine yapılan yatırımın Bakanlık yatırım bütçesi içindeki payı/Yüzde	35,1	0,0	0,0	0,0	36,7	36,7	Başarılı

Yıl/Dönem		2017						
Performans Hedefi		11/Vergi kanunlarında kayıt dışılığa neden olacak düzenlemelerden kaçınılacaktır.						
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
			I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Kayıt dışı ekonominin oranını düşürmek/Adet	1	-	-	-	-	-	-

Tablo 22: Performans Göstergesi İzleme Raporları

AMAÇ 1: Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek

HEDEF 1: Vergi tabanını adil ve öngörülebilir bir şekilde genişletmek

Yıl	2017								
Birim	GELİR POLİTİKALARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
Performans Hedefi	Vergileme kapsamı genişletilerek mali güce göre vergi alınacaktır.								
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek								
Stratejik Hedef	Vergi tabanını adil ve öngörülebilir bir şekilde genişletmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Toplam vergiler içerisinde dolaysız vergilerin payı (Yüzde)	53,0	0,0	0,0	0,0	52,7	52,7	99,5	-0,5	Hedefe Ulaşılmış
Tanım	Bu gösterge, mevcut vergi sisteminin gelişmiş ekonomilerle uyumlu olması amacıyla dolaylı/dolaysız vergi yükü (mahalli idare, sosyal güvenlik primleri ve işsizlik sigorta fonu prim gelirleri dâhil) gibi birçok unsur dikkate alınarak hesaplanmaktadır.								
Göstergenin Kaynağı	Gelir Bütçesi Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılmıştır.								

Yıl	2017								
Birim	GELİR POLİTİKALARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
Performans Hedefi	Vergileme kapsamı genişletilerek mali güce göre vergi alınacaktır.								
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek								
Stratejik Hedef	Vergi tabanını adil ve öngörülebilir bir şekilde genişletmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Vergi gelirlerinin GSYH içerisindeki payı (Yüzde)	21,3	0,0	0,0	0,0	17,7	17,7	82,9	-17,1	Hedefe Ulaşılmış
Tanım	Vergi gelirlerinin GSYH içerisindeki oranı, bütçe tahminlerinde kullanmak ve milletlerarası karşılaştırmalarda yararlanmak amacıyla hesaplanmaktadır. Bu oran 2017 yılı Merkezi Yönetim Bütçesinde yüzde 21,3 olarak tahmin edilmekte olup göstergenin gerçekleşmesi makroekonomik büyüklüklere bağlıdır. Söz konusu oranın tespitinde mahalli idare vergi gelirleri ile sosyal güvenlik prim gelirleri dikkate alınmamıştır.								
Göstergenin Kaynağı	Gelir Bütçesi Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılmıştır.								
Sapmanın Nedeni	Söz konusu sapma, TÜİK'in GSYH hesaplama serilerinde yaptığı revizyon neticesinde milli gelir tahmin yöntemlerinin değişmiş olmasından kaynaklanmaktadır. 2017 yılı bütçesinde hedeflenen oran, yeni GSYH serisine göre hesaplandığında % 16,8 olmaktadır. Dolayısıyla yeni milli gelir serilerine göre bir karşılaştırma yapıldığında gerçekleşen oran % 17,66 ile hedefin üzerindedir.								

HEDEF 2: Basit, küresel gelişmelere duyarlı ve rekabet gücünü artıran bir vergi sistemi oluşturmak

Yıl	2017									
Birim	GELİR POLİTİKALARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ									
Performans Hedefi	Açık, kolay anlaşılabilir ve uyum sağlanan bir vergi mevzuatı oluşturulacaktır.									
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek									
Stratejik Hedef	Basit, küresel gelişmelere duyarlı ve rekabet gücünü artıran bir vergi sistemi oluşturmak									
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi	
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek					
Milletlerarası karşılaştırmalarda sağlanan iyileşmeler (Adet)	2	0	0	1	4	4	200,0	100,0	Hedef Aşılmış	
Tanım	Milletlerarası rekabet ortamı içerisinde ülkemizin rekabet gücünün geliştirilmesi ve korunmasına yönelik olarak takip edilen endeksler önem taşımaktadır.									
Göstergenin Kaynağı	Uluslararası İlişkiler ve Vergi Anlaşmaları Dairesi									
Performans Sonuçlarının Analizi	İş Ortamı Raporu'nda Türkiye 69'uncu sıradan 60'nci sıraya yükseliş göstermiştir. (Ekim 2017) Vergi Ödeme Raporu'da Türkiye 128'inci sıradan 88'inci sıraya yükselmiştir. (Ekim 2017) Forbes'in hazırladığı iş yapmak için en iyi ülkeler sıralamasında Türkiye bir önceki yıla göre 6 sıra yükselerek 62'nci sıradan 56'ncı sıraya yükselmiştir. (Aralık 2017). Küresel Rekabet Gücü Raporunda Türkiye 55'inci sırada 53'üncü sıraya yükselmiştir. (Eylül 2017)									
Sapmanın Nedeni	Yapılan düzenlemelerin neticesinde, olumlu anlamda hedeften yukarı gerçekleşme yaşanmıştır.									
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Tahmin yöntemleri gözden geçirilecektir.									

Yıl	2017									
Birim	GELİR POLİTİKALARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ									
Performans Hedefi	Açık, kolay anlaşılabilir ve uyum sağlanan bir vergi mevzuatı oluşturulacaktır.									
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek									
Stratejik Hedef	Basit, küresel gelişmelere duyarlı ve rekabet gücünü artıran bir vergi sistemi oluşturmak									
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi	
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek					
Vergi mevzuatının geliştirilmesine ilişkin hazırlanan sektör rapor sayısı (Adet)	8	8	16	24	35	35	437,5	337,5	Hedef Aşılmış	
Tanım	Vergi mevzuatının geliştirilmesi ve güncel ekonomik gelişmelerin takip edilebilmesine yönelik makroekonomik ve sektörel raporlar hazırlanmaktadır.									
Göstergenin Kaynağı	Dolaysız Vergiler Dairesi (I) ve (II), Dolaylı Vergiler Dairesi (I), (II) ve (III), Gelir Bütçesi Dairesi, Ekonomik Analiz Dairesi ve Uluslararası İlişkiler ve Vergi Anlaşmaları Dairesi									
Performans Sonuçlarının Analizi	Katma Değer Vergisi Raporu, Damga Vergisi Raporu, Harçlar Raporu, Belediye Gelirleri ve Emlak Vergisi Raporu, Şans Oyunları ve Kamu Payları Raporu, Veraset ve İntikal Vergisi Raporu, Motorlu Taşıtlar Vergisi Raporu, Akaryakıt Sektör Raporu, Otomotiv Sektör Raporu, Sigara Sektör Raporu, Alkollü İçkiler Sektör Raporu, Akaryakıt Vergi Yükü Raporu, Tüketim Malları Raporu, Ticari Kazançlar Raporu, Ziraî Kazançlar Raporu, Ücretler Raporu, Serbest Meslek Kazançları Raporu, Gayrimenkul Sermaye İratları Raporu, Menkul Sermaye İratları Raporu, Diğer Kazanç ve İratlar Raporu, Kurumlar Vergisi Raporu, Ar-Ge Raporu, Yatırım Teşvik Raporu, Yıllık Ekonomik Rapor, Aylık Ekonomi Raporu, Makro Tahminler Raporu, Gelişmekte Olan Ülkeler Raporu, Gelişmiş Ülkeler Raporu, Turizm Sektör Raporu, Bankacılık Sektör Raporu, Kamu Maliyesi Raporu, Bütçe Gerçekleşme Raporu, Vergi Düzenlemelerinin Etkilerinin İzlenmesi Raporu, Türkiye Vergi Yükü Raporu, Vergi Harcamaları Raporu.									
Sapmanın Nedeni	Genel Müdürlüğümüzün teşkilat yapısı 2017 yılı Mart ayında değişmiş olup bu kapsamda faal Daire Başkanlığı sayısı 6'dan 9'a çıkmıştır. Dolaysız vergilerle ilgili faaliyette bulunan Daire sayısı 2'ye, dolaylı vergilerle ilgili faaliyette bulunan Daire sayısı 3'e, böylece vergi mevzuatı ile ilgilenen Daire sayısı 5'e yükselmiştir. Bu kapsamda Genel Müdürlüğümüzün vergi mevzuatı ile ilgili araştırma ve geliştirme kapasitesinin artmasından dolayı 2017 yılı için hedeflenen göstergede sapma meydana gelmiştir.									
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Söz konusu gösterge Bakanlığımızın 2018-2022 Stratejik Planı ve 2018 yılı Performans Programında takip edilmeyecektir.									

HEDEF 3: Mali disiplini ve sürdürülebilir büyümeyi gözeterek kaynak tahsis ve kullanım süreçlerini etkinleştirmek

Yıl	2017								
Birim	BÜTÇE VE MALİ KONTROL GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
Performans Hedefi	Kamu kaynakları kamunun öncelikleri doğrultusunda 3E temelli yönetilecek ve dağılımı sağlanacaktır.								
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek								
Stratejik Hedef	Mali disiplini ve sürdürülebilir büyümeyi gözeterek kaynak tahsis ve kullanım süreçlerini etkinleştirmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Merkezi yönetim bütçesi açığının GSYH içindeki payı (Yüzde)	-1,9	-	-	-	-1,5	-1,5	121,1	21,1	Hedefe Aşılış
Tanım	Mali disiplinin göstergelerinden birisi de bütçe açıklarının sürdürülebilir düzeyde olmasıdır. Bu kapsamda merkezi yönetim gelirleri ile giderleri arasındaki farkın GSYH'ye oranı takip edilecektir.								
Göstergenin Kaynağı	Bütçe Politikası Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe Aşılmıştır.								
Sapmanın Nedeni	Bütçe gelirlerinde öngörülenin üzerinde bir gerçekleşme meydana gelmiştir.								

Yıl	2017								
Birim	BÜTÇE VE MALİ KONTROL GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
Performans Hedefi	Kamu kaynakları kamunun öncelikleri doğrultusunda 3E temelli yönetilecek ve dağılımı sağlanacaktır.								
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek								
Stratejik Hedef	Mali disiplini ve sürdürülebilir büyümeyi gözeterek kaynak tahsis ve kullanım süreçlerini etkinleştirmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Gözden geçirilen harcama alanlarına ilişkin üretilen rapor sayısı (Adet)	3	0	0	0	3	3	100,0	0,0	Hedefe Ulaşılmış
Tanım	Bu gösterge ile kamu harcamalarında tasarruf sağlanması, mevcut kaynakların etkin ve verimli kullanımının sağlanması amacıyla tespit edilen harcama alanlarına ilişkin öneriler geliştirilerek hazırlanan raporlarla kamu harcamalarına yönelik alternatif maliyetler değerlendirilecektir.								
Göstergenin Kaynağı	Ekonomik Hizmetler Dairesi, Eğitim,Kültür ve Spor Hizmetleri Dairesi, Genel ve Adalet Hizmetleri Dairesi, Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi, Yatırım Hizmetleri Dairesi, Yükseköğretim Hizmetleri Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılmıştır.								

Yıl	2017								
Birim	BÜTÇE VE MALİ KONTROL GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
Performans Hedefi	Kamu kaynakları kamunun öncelikleri doğrultusunda 3E temelli yönetilecek ve dağılımı sağlanacaktır.								
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek								
Stratejik Hedef	Mali disiplini ve sürdürülebilir büyümeyi gözeterek kaynak tahsis ve kullanım süreçlerini etkinleştirmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Performans programı değerlendirilen idare sayısı (Adet)	130	0	0	0	130	130	100,0	0,0	Hedefe Ulaşılmış
Tanım	İdareler tarafından hazırlanan performans programlarından teklif, tasarı ve nihai aşamalarına ilişkin olarak değerlendirilenlerin sayısı takip edilecektir.								
Göstergenin Kaynağı	Ekonomik Hizmetler Dairesi, Eğitim,Kültür ve Spor Hizmetleri Dairesi, Genel ve Adalet Hizmetleri Dairesi, Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi, Yatırım Hizmetleri Dairesi, Yükseköğretim Hizmetleri Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılmıştır.								

Yıl	2017								
Birim	BÜTÇE VE MALİ KONTROL GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
Performans Hedefi	Kamu kaynakları kamunun öncelikleri doğrultusunda 3E temelli yönetilecek ve dağılımı sağlanacaktır.								
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek								
Stratejik Hedef	Mali disiplini ve sürdürülebilir büyümeyi gözeterek kaynak tahsis ve kullanım süreçlerini etkinleştirmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Kamu kaynaklarının etkin kullanılmasına yönelik yapılan analiz sayısı (Adet)	4	0	0	0	4	4	100,0	0,0	Hedefe Ulaşılmış
Tanım	Bu gösterge ile mali disiplini ve kaynak tahsisi süreçleri hakkında hazırlanan, üst yönetim ya da kamuoyu ile paylaşılan öneri (bilgi notu, rapor, sunum vb. yazılı dokümanlar) sayısının izlenmesi ve böylece kaynak tahsisi ve kullanım süreçlerinin etkinleştirilmesine yönelik kurumsal çabaların artırılması planlanmaktadır.								
Göstergenin Kaynağı	Ekonomik Hizmetler Dairesi, Eğitim, Kültür ve Spor Hizmetleri Dairesi, Genel ve Adalet Hizmetleri Dairesi, Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dairesi, Yatırım Hizmetleri Dairesi, Yükseköğretim Hizmetleri Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılmıştır.								

Yıl	2017								
Birim	BÜTÇE VE MALİ KONTROL GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
Performans Hedefi	Kamu kaynakları kamunun öncelikleri doğrultusunda 3E temelli yönetilecek ve dağılımı sağlanacaktır.								
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek								
Stratejik Hedef	Mali disiplini ve sürdürülebilir büyümeyi gözeterek kaynak tahsis ve kullanım süreçlerini etkinleştirmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Program Bazlı Performans Bütçe Projesi tamamlanma oranı (Yüzde)	85,0	60,0	65,0	65,0	80,0	80,0	94,1	-5,9	Hedefe Ulaşılmış
Tanım	Bu gösterge ile kamu hizmetlerinin çıktı ve sonuçlarını gösteren bir program sınıflandırmasının geliştirilmesi, kaynak tahsis ve kullanım süreçlerinin performans bilgisi temelli bir yapıya kavuşturulması ve böylece performans esaslı bütçeleme etkinleştirilmesine ilişkin olarak 2012 yılından itibaren yürütülen program bazlı performans bütçe projesinin ilerleme durumu izlenmektedir.								
Göstergenin Kaynağı	Program, Performans ve Proje Yönetim Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılmıştır.								

Yıl	2017								
Birim	BÜTÇE VE MALİ KONTROL GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
Performans Hedefi	Kamu kaynakları kamunun öncelikleri doğrultusunda 3E temelli yönetilecek ve dağılımı sağlanacaktır.								
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek								
Stratejik Hedef	Mali disiplini ve sürdürülebilir büyümeyi gözeterek kaynak tahsis ve kullanım süreçlerini etkinleştirmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Mali disiplini korumaya yönelik yapılan düzenleme sayısı (Adet)	27	11	15	19	25	25	92,6	-7,4	Hedefe Ulaşılmış
Tanım	Bu gösterge ile kamu harcamalarında tasarruf sağlanması, tutarı, dengeli ve etkili bütçe politikasının yürütülmesi amacıyla kamu personeli, harcırah, sağlık ve sosyal güvenlik mevzuatının yönlendirilmesine ilişkin olarak bütçe ödenekleri, performans esaslı bütçeleme, kamu sosyal tesisleri, yurtdışı gündelikleri, seyahat kartı ile 65 yaşını doldurmuş muhtaç, güçsüz ve kimsesiz vatandaşlar ve kamu personelini ilgilendiren sağlık ve sosyal güvenlik konularının uygulanması için hazırlanan Bakanlar Kurulu Kararı Taslağı, Yüksek Planlama Kurulu Kararı Taslağı, tebliğ, uygulama talimatı genelge ile genel yazı niteliğindeki düzenlemeler izlenecektir.								
Göstergenin Kaynağı	Bütçe Grubu, Harcırah ve Taşit Dairesi, Kadrolar Dairesi, Maaş ve Yük Hesabı Dairesi, Personel Mevzuat Dairesi I, Personel Mevzuat Dairesi II, Sağlık ve Sosyal Güvenlik, İş Hukuku, Mahalli İdareler ve KİT Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılmıştır.								

Yıl	2017								
Birim	BÜTÇE VE MALİ KONTROL GENEL MUDURLUGU								
Performans Hedefi	Kamu kaynakları kamunun öncelikleri doğrultusunda 3E temelli yönetilecek ve dağılımı sağlanacaktır.								
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek								
Stratejik Hedef	Mali disiplini ve sürdürülebilir büyümeyi gözeterek kaynak tahsis ve kullanım süreçlerini etkinleştirmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Kamu mali yönetimi ve maliye politikasına ilişkin olarak incelenen milletlerarası rapor sayısı (Adet)	23	0	10	13	23	23	100,0	0,0	Hedefe Ulaşılmış
Tanım	Bu gösterge ile milletlerarası kuruluşların Türkiye'deki kamu mali yönetimi ve maliye politikası konusundaki görüş ve değerlendirmeleri gözden geçirilerek, gerekli değişiklik önerileri oluşturulmakta, mali disiplin ve kaynak tahsis süreçleri hakkında iyi uygulama örnekleri incelenmekte ve böylece kamu kaynaklarının daha etkin kullanımının sağlanmasına yönelik tavsiyelerin üretilmesi amaçlanmaktadır.								
Göstergenin Kaynağı	Avrupa Birliği, Uluslararası İlişkiler ve Mali Analiz Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılmıştır.								

Yıl	2017								
Birim	BÜTÇE VE MALİ KONTROL GENEL MUDURLUGU								
Performans Hedefi	Kamu kaynakları kamunun öncelikleri doğrultusunda 3E temelli yönetilecek ve dağılımı sağlanacaktır.								
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek								
Stratejik Hedef	Mali disiplini ve sürdürülebilir büyümeyi gözeterek kaynak tahsis ve kullanım süreçlerini etkinleştirmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Aylık bütçe gerçekleştirmelerine ilişkin hazırlanan rapor sayısı (Adet)	11	3	6	9	11	11	100,0	0,0	Hedefe Ulaşılmış
Tanım	Hazırlanan raporlarla kamu harcamalarının kullanım alanlarının ve kamu gelirlerinin kaynaklarının açıklanması hedeflenmektedir.								
Göstergenin Kaynağı	Avrupa Birliği, Uluslararası İlişkiler ve Mali Analiz Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılmıştır.								

Yıl	2017								
Birim	BÜTÇE VE MALİ KONTROL GENEL MUDURLUGU								
Performans Hedefi	Kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol araçları geliştirilecek ve kamu mali yönetiminde izleme ve değerlendirme sisteminin etkinliği artırılabilecektir.								
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek								
Stratejik Hedef	Mali disiplini ve sürdürülebilir büyümeyi gözeterek kaynak tahsis ve kullanım süreçlerini etkinleştirmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Kamu idarelerine yerleştirilen mali hizmetler uzman yardımcısı sayısı (Adet)	250	0	0	0	0	0	0,0	-100,0	Hedefe Ulaşılamamış
Tanım	Bu gösterge kapsamında boş mali hizmetler uzman yardımcısı kadrolarına ilişkin idarelerden toplanan talepler doğrultusunda özel yarışma sınavı yapılacak ve idarelerin uygun kadro ve pozisyonlarına yerleştirilecek mali hizmetler uzman yardımcısı sayısı takip edilecektir.								
Göstergenin Kaynağı	Kamu İç Mali Kontrolü Eğitim ve Rehberlik Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılamamıştır.								
Sapmanın Nedeni	2017 yılına ilişkin idarelerin mali hizmetler uzman yardımcısı mevcut boş kadro durumları nedeniyle bu yıl içinde yapılması planlanan sınav için idarelerden yeterli talebin olamayacağı, öte yandan mali hizmetler uzmanlığı yeterlilik sınavının 2017 yılı içinde yapılmış olması nedeniyle bu sınav sonucu kaç uzman yardımcısının uzman kadrolarına atanacağını belirsizliği, dolayısıyla da idarelerin kaç kadronun boşalacağı hususunda yeterli bilgiye sahip olamaması, ayrıca 2016 yılında KPSS sınavının bir yıl geçeri olması nedeniyle bu sınavda başarılı olan adayların 2017 yılındaki özel yarışma sınavına giremeyecek olmaları nedenleriyle söz konusu özel yarışma sınavının 2018 yılında yapılması uygun görülmüştür.								

Yıl	2017								
Birim	BÜTÇE VE MALİ KONTROL GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
Performans Hedefi	Kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol araçları geliştirilecek ve kamu mali yönetiminde izleme ve değerlendirme sisteminin								
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek								
Stratejik Hedef	Mali disiplini ve sürdürülebilir büyümeyi gözeterek kaynak tahsis ve kullanım süreçlerini etkinleştirmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Eğitim verilen mali hizmetler uzman yardımcısı sayısı (Adet)	241	0	241	216	216	216	89,6	-10,4	Hedefe Ulaşılamamış
Tanım	Kamu idarelerine atanan mali hizmetler uzman yardımcılarının 120 saatten az olmamak üzere mesleki eğitim verilecektir.								
Göstergenin Kaynağı	Kamu İç Mali Kontrolü Eğitim ve Rehberlik Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılamamıştır.								
Sapmanın Nedeni	Şubat ayı itibarıyla başlayan ve 3 grup olarak gerçekleşen mali hizmetler uzman yardımcılarının eğitimi Mayıs sonunda tamamlanmıştır. Kamu idarelerine 241 mali hizmetler uzman yardımcısı yerleşmiş, bunlardan 1'i ücretsiz izinde, diğerleri de meslekten ayrıldığı için eğitime 216 mali hizmetler uzman yardımcısı katılmıştır.								

Yıl	2017								
Birim	BÜTÇE VE MALİ KONTROL GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
Performans Hedefi	Kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol araçları geliştirilecek ve kamu mali yönetiminde izleme ve değerlendirme sisteminin etkinliği artırılabilecektir.								
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek								
Stratejik Hedef	Mali disiplini ve sürdürülebilir büyümeyi gözeterek kaynak tahsis ve kullanım süreçlerini etkinleştirmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Mali yönetim ve kontrol alanına ilişkin olarak revize edilen mevzuat sayısı (Adet)	2	0	0	0	0	0	0,0	-100,0	Hedefe Ulaşılamamış
Tanım	5018 sayılı Kanunda değişiklik yapılması halinde İç Kontrol ve On Mali Kontrolle İlişkin Usul ve Esaslar ile Kamu İç Kontrol Standartları revize edilecektir.								
Göstergenin Kaynağı	Mali Yönetim ve Kontrol Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılamamıştır.								
Sapmanın Nedeni	5018 sayılı Kanun değişikliği çalışmaları 2017 yılında sonuçlanmamıştır.								

Yıl	2017								
Birim	BÜTÇE VE MALİ KONTROL GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
Performans Hedefi	Kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol araçları geliştirilecek ve kamu mali yönetiminde izleme ve değerlendirme sisteminin etkinliği artırılabilecektir.								
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek								
Stratejik Hedef	Mali disiplini ve sürdürülebilir büyümeyi gözeterek kaynak tahsis ve kullanım süreçlerini etkinleştirmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Mali yönetim ve kontrol alanına ilişkin çıkarılan rehber/el kitabı sayısı (Adet)	1	0	0	0	0	0	0,0	-100,0	Hedefe Ulaşılamamış
Tanım	Kamu idarelerinde risk yönetimi uygulamalarının güçlendirilmesi amacıyla kurumsal risk yönetimine ilişkin bir rehber taslağı hazırlanarak kamu idarelerinin görüş ve önerilerine açılacaktır.								
Göstergenin Kaynağı	Mali Yönetim ve Kontrol Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılamamıştır.								
Sapmanın Nedeni	Dünya Bankası hibe desteği ile yürütülen projenin süresi 31 Ocak 2018 tarihine kadar uzatılmıştır. Proje kapsamında sözleşme imzalanmış ve çalışmalara başlanmıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Risk Yönetimine ilişkin rehber hazırlık çalışmalarının 2018 yılının ilk yarısında tamamlanması hedeflenmektedir.								

Yıl	2017								
Birim	BUTÇE VE MALİ KONTROL GENEL MUDURLUGU								
Performans Hedefi	Kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol araçları geliştirilecek ve kamu mali yönetiminde izleme ve değerlendirme sisteminin etkinliği artırılabilecektir.								
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek								
Stratejik Hedef	Mali disiplini ve sürdürülebilir büyümeyi gözeterek kaynak tahsis ve kullanım süreçlerini etkinleştirmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
İç denetçi adayları sertifikaya eğitimine katılan kişi sayısı (Adet)	100	0	0	0	0	0	0,0	-100,0	Hedefe Ulaşılamamış
Tanım	İç Denetim Koordinasyon Kurulunca belirlenen müfredat ve programa göre sertifika eğitimine katılan iç denetçi adayı sayısı izlenecektir.								
Göstergenin Kaynağı	İç Denetim Merkezi Uyumlaştırma Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşamamıştır.								
Sapmanın Nedeni	Darbe girişimi ve sonrasındaki gelişmeler nedeniyle iç denetçi aday belirleme sınavı 2018 yılına ertelenmiş olduğundan bu sınav sonucunda iç denetçi adaylarına yönelik düzenlenecek eğitim faaliyeti 2018 yılı için planlanmıştır.								

Yıl	2017								
Birim	BUTÇE VE MALİ KONTROL GENEL MUDURLUGU								
Performans Hedefi	Kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol araçları geliştirilecek ve kamu mali yönetiminde izleme ve değerlendirme sisteminin etkinliği artırılabilecektir.								
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek								
Stratejik Hedef	Mali disiplini ve sürdürülebilir büyümeyi gözeterek kaynak tahsis ve kullanım süreçlerini etkinleştirmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Eğitim alan sertifikalı iç denetçi sayısı (Adet)	850	0	0	0	0	0	0,0	-100,0	Hedefe Ulaşılamamış
Tanım	5018 sayılı Kanun kapsamında kamu idarelerinde görev yapan sertifikalı iç denetçilerin mesleki gelişimlerine katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda eğitim alan sertifikalı iç denetçi sayısı takip edilecektir.								
Göstergenin Kaynağı	İç Denetim Merkezi Uyumlaştırma Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşamamıştır.								
Sapmanın Nedeni	2018 yılı içerisinde Bakanlığımız bünyesinde bir eğitim merkezinin faaliyete geçmesi öngörüldüğünden 5018 sayılı Kanun kapsamında kamu idarelerinde görev yapan sertifikalı iç denetçilere yönelik eğitim faaliyeti 2018 yılı için planlanmıştır.								

Yıl	2017								
Birim	BUTÇE VE MALİ KONTROL GENEL MUDURLUGU								
Performans Hedefi	Kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol araçları geliştirilecek ve kamu mali yönetiminde izleme ve değerlendirme sisteminin etkinliği artırılabilecektir.								
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek								
Stratejik Hedef	Mali disiplini ve sürdürülebilir büyümeyi gözeterek kaynak tahsis ve kullanım süreçlerini etkinleştirmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Kamu idareleri strateji geliştirme birimlerine yönelik yazılımı uygulamaya geçen kamu idaresi sayısı (Adet)	500	682	701	747	757	757	151,4	51,4	Hedef Aşılı
Tanım	Kamu idarelerinin strateji geliştirme birimlerinin kurumsal kapasiteleri, çalışmaları ve mali hizmetler uzman ve uzman yardımcılarının mesleğe alınmaları, yetiştirilmeleri ve yeterlikleri ile ilgili hususların elektronik olarak izlenmesi için bir yazılım uygulamaya konulacaktır. Bu gösterge kapsamında söz konusu yazılımın uygulamaya alındığı idare sayısı takip edilecektir.								
Göstergenin Kaynağı	Mali Yönetim ve Kontrol Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedef aşılmıştır.								
Sapmanın Nedeni	e-sgb (Strateji Geliştirme Birimleri Yönetim Bilgi Sistemi) sistemine giriş yapan idare sayısını göstermektedir.								

HEDEF 4: Kamu kaynaklarının etkin bir şekilde yönetilmesi, izlenmesi ve raporlanmasını sağlamak

Yıl	2017									
Birim	MUHASEBAT GENEL MUDURLUGU									
Performans Hedefi	Devlet muhasebe sisteminin milletlerarası standartlara uyum derecesi artırılabilecek ve mali işlemlere ait sonuçların anlık izlenerek									
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek									
Stratejik Hedef	Kamu kaynaklarının etkin bir şekilde yönetilmesi, izlenmesi ve raporlanmasını sağlamak									
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi	
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek					
Muhasebe yetkilisi sertifikası verilen kişi sayısı (Adet)	300	0	0	0	0	0	0,0	-100,0	Hedefe Ulaşılamamış	
Tanım	Kamu idarelerinin muhasebe birim sayıları, mevcut sertifikalı muhasebe yetkilisi sayısı ve sertifika eğitimine katılma şartlarını taşıyan personel sayısı değerlendirilerek muhasebe yetkilisi sertifikası verilen kişi sayısı takip edilecektir.									
Göstergenin Kaynağı	Eğitim ve Sertifikasyon Dairesi									
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşamamıştır.									
Sapmanın Nedeni	Merkez ve taşra teşkilatımızın iş yoğunluğu nedeniyle 2017 yılı içinde muhasebe yetkilisi sertifikası eğitimi yapılamamıştır.									

Yıl	2017									
Birim	MUHASEBAT GENEL MUDURLUGU									
Performans Hedefi	Devlet muhasebe sisteminin milletlerarası standartlara uyum derecesi artırılabilecek ve mali işlemlere ait sonuçların anlık izlenerek kamuoyu ve karar vericilere raporlanması sağlanacaktır.									
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek									
Stratejik Hedef	Kamu kaynaklarının etkin bir şekilde yönetilmesi, izlenmesi ve raporlanmasını sağlamak									
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi	
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek					
Özel Bütçeli İdareler ve Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlarda çalışan personelin maaşlarının KBS üzerinden yürütülme oranı (Yüzde)	96,0	93,0	93,0	93,0	93,0	93,0	96,9	-3,1	Hedefe Ulaşılmış	
Tanım	5018 sayılı Kanunun eki (II) ve (III) sayılı cetvellerinde sayılan idarelerde çalışan personelin maaş işlemlerinin KBS sistemi üzerinden yürütülme oranı izlenecektir.									
Göstergenin Kaynağı	Personel Yazılımları Dairesi									
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılmıştır.									

Yıl	2017									
Birim	MUHASEBAT GENEL MUDURLUGU									
Performans Hedefi	Devlet muhasebe sisteminin milletlerarası standartlara uyum derecesi artırılabilecek ve mali işlemlere ait sonuçların anlık izlenerek									
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek									
Stratejik Hedef	Kamu kaynaklarının etkin bir şekilde yönetilmesi, izlenmesi ve raporlanmasını sağlamak									
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi	
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek					
KBS Harcama Yönetim Sistemi (HYS) e-yolluk uygulama yazılımının tamamlanma oranı (Yüzde)	70,0	62,5	65,0	67,5	70,0	70,0	100,0	0,0	Hedefe Ulaşılmış	
Tanım	Kamu harcama sürecinde yolluk işlemlerine ilişkin esaslar ve türler 6245 sayılı Harcırah Kanununda belirlenmiştir. Yolluk işlemleri; yurt içi geçici görev yolluğu, yurt dışı geçici görev yolluğu, yurt içi sürekli görev yolluğu, yurt dışı sürekli görev yolluğu ve denetim elemanları yolluğu olarak KBS'de gruplandırılmıştır. Mevcut durumda yurt içi geçici görev yolluğu kullanıcıların kullanımına sunulmuştur. 2015 yılı içerisinde denetim elemanları yolluğu yazılımı tamamlanmış olup pilot uygulamaya geçilmiştir. Denetim elemanları yolluğu yazılımı 2016 yılında Bakanlığımız denetim birimlerinin tamamının kullanımına açılmıştır. 2017 yılında, yurt dışı geçici görev yolluğu analiz ve yazılım çalışmalarının tamamlanarak pilot uygulamaya açılması hedeflenmektedir.									
Göstergenin Kaynağı	Harcama Yazılımları Dairesi									
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılmıştır.									

Yıl	2017									
Birim	MUHASEBAT GENEL MUDURLUGU									
Performans Hedefi	Devlet muhasebe sisteminin milletlerarası standartlara uyum derecesi artırlacak ve mali işlemlere ait sonuçların anlık izlenerek									
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek									
Stratejik Hedef	Kamu kaynaklarının etkin bir şekilde yönetilmesi, izlenmesi ve raporlanmasını sağlamak									
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi	
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek					
Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS) Millî Emlak Otomasyon Sistemi (MEOP) entegrasyon tamamlanma oranı (Yüzde)	95,0	90,0	90,0	92,0	95,0	95,0	100,0	0,0	Hedefe Ulaşılmış	
Tanım	MEOP ile gerçekleştirilecek entegrasyon 5 başlık altında toplanmıştır. Bunlar 2/B işlemleri, tarımsal arazi işlemleri, kira ve ecrimisil işlemleri, taşınmazların envanteri işlemleri ve taşınmaz satışları işlemleridir. 2015 yılında satış işlemlerinin analizi ve 2/B taşınmaz işlemlerine ilişkin güncellemeler tamamlanmıştır. 2016 yılında tarım arazileri işlemleri bileşeni tamamlanmış olup Millî Emlak Genel Müdürlüğüne satışa başladığı illerde gerçek ortama açılmaktadır. 2016 yılında Hazineye ait taşınmazların satış işlemlerinin yazılımı bitmiş olup yılsonuna kadar test, pilot ve gerçek ortama alınması hedeflenmektedir.									
Göstergenin Kaynağı	Muhasebe Yazılımları Dairesi									
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılmıştır.									

Yıl	2017									
Birim	MUHASEBAT GENEL MUDURLUGU									
Performans Hedefi	Devlet muhasebe sisteminin milletlerarası standartlara uyum derecesi artırlacak ve mali işlemlere ait sonuçların anlık izlenerek									
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek									
Stratejik Hedef	Kamu kaynaklarının etkin bir şekilde yönetilmesi, izlenmesi ve raporlanmasını sağlamak									
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi	
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek					
Genel bütçeli idarelere ve bunlara bağlı döner sermayelere hizmet veren muhasebe birimlerinden denetlenenlerin oranı (Yüzde)	8,0	0,0	1,0	6,5	8,0	8,0	100,0	0,0	Hedefe Ulaşılmış	
Tanım	Bakanlık Makamının onayı ile uygulamaya konulan yıllık çalışma programı kapsamında denetlenmesi öngörülen muhasebe birimi sayısının toplam muhasebe birimi sayısına oranı takip edilecektir.									
Göstergenin Kaynağı	Denetim ve Rehberlik Dairesi									
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılmıştır.									

Yıl	2017									
Birim	MUHASEBAT GENEL MUDURLUGU									
Performans Hedefi	Devlet muhasebe sisteminin milletlerarası standartlara uyum derecesi artırlacak ve mali işlemlere ait sonuçların anlık izlenerek									
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek									
Stratejik Hedef	Kamu kaynaklarının etkin bir şekilde yönetilmesi, izlenmesi ve raporlanmasını sağlamak									
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi	
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek					
Maaş banka listelerinin ilgili bankalara elektronik ortamda gönderilme uygulamasının tamamlanma oranı (Yüzde)	96,0	95,0	96,0	96,0	96,0	96,0	100,0	0,0	Hedefe Ulaşılmış	
Tanım	KBS üzerinden yürütülen maaş ödemelerine ilişkin banka listelerinin, Bakanlığımız bilgi işlem merkezinden maaş ödemesini yapan bankaların bilgi işlem merkezlerine elektronik ortamda aktarılmasına ilişkin Kamu Personeli Elektronik Maaş Ödeme Sistemi projesi başlatılmıştır. Bu gösterge ile maaş banka listelerinin elektronik ortamda bankalara gönderilmesi uygulamasına dâhil edilen bankaların oranı takip edilecektir.									
Göstergenin Kaynağı	Personel Yazılımları Dairesi									
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılmıştır.									

Yıl	2017									
Birim	MUHASEBAT GENEL MUDURLUGU									
Performans Hedefi	Devlet muhasebe sisteminin milletlerarası standartlara uyum derecesi artırılacak ve mali işlemlere ait sonuçların anlık izlenerek kamuoyu ve karar vericilere raporlanması sağlanacaktır.									
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek									
Stratejik Hedef	Kamu kaynaklarının etkin bir şekilde yönetilmesi, izlenmesi ve raporlanmasını sağlamak									
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi	
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek					
Yayımlanmış Devlet muhasebesi standartlarından muhasebe yönetmeliklerine uyumu sağlananların sayısı (Adet)	8	8	8	8	8	8	100,0	0,0	Hedefe Ulaşılmış	
Tanım	Yayımlanmış olan 25 adet muhasebe standardından yürürlükte olan muhasebe yönetmeliklerine uyumu sağlanacak olan standart sayısını ifade eder.									
Göstergenin Kaynağı	Muhasebe Düzenleme ve Yönlendirme Dairesi									
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılmıştır.									

HEDEF 5: Kamu taşınmazlarını ekonominin ihtiyaçlarına uygun olarak proaktif bir şekilde yönetmek

Yıl	2017									
Birim	MILLI EMLAK GENEL MUDURLUGU									
Performans Hedefi	Hazineye ait taşınmazların ekonomiye kazandırılması amacıyla taşınmaz yönetiminde politika belirleyen, uygulamalara yön veren ve sonuçları izleyen arz odaklı proaktif bir yönetim yapısına geçilecektir.									
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek									
Stratejik Hedef	Kamu taşınmazlarını ekonominin ihtiyaçlarına uygun olarak proaktif bir şekilde yönetmek									
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi	
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek					
Taşınmazların değerlendirilmesinden elde edilen gelirlerdeki artış oranı (Yüzde)	28,0	25,0	23,3	34,1	39,8	39,8	142,2	42,2	Hedef Aşılı	
Tanım	Kamu taşınmazlarına ilişkin tesis edilen tüm işlemler sonucunda elde edilen gelirlerin bir önceki yıl ile karşılaştırılması, buna göre artma ve azalmanın takip edilmesi bu gösterge üzerinden yapılacaktır.									
Göstergenin Kaynağı	Kamu Hesapları Bülteni									
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedef aşılmıştır.									
Sapmanın Nedeni	Arz odaklı taşınmaz yönetimine geçilmesi sonucunda yeni web sayfasında tüm taşınmaz ilanlarına yer verilmesi ile daha çok vatandaşımızın, Hazineye ait taşınmaz ihalelerinden haberdar olması sağlanarak ihalelere katılım oranı yükselmiştir. Ayrıca gelir esaslı performans yönetim sistemine geçilmesi sonucu her bir milli emlak birimi için hedefler belirlenmiş olup, aylık olarak takip edilmiştir. Bunların sonucunda öngörülen bütçe hedefi aşılarak daha fazla gelir elde edilmiştir.									
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Gelir - Performans hedeflerine ulaşabilmesi amacıyla Hazine taşınmazlarından satış, kira, irtifak hakkı ve yatırım teşvik, vb. gelir getirci faaliyetler kapsamında ekonomiye kazandırılacak taşınmazların belirlenmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.									

Yıl	2017									
Birim	MILLI EMLAK GENEL MUDURLUGU									
Performans Hedefi	Hazineye ait taşınmazların ekonomiye kazandırılması amacıyla taşınmaz yönetiminde politika belirleyen, uygulamalara yön veren									
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek									
Stratejik Hedef	Kamu taşınmazlarını ekonominin ihtiyaçlarına uygun olarak proaktif bir şekilde yönetmek									
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi	
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek					
4706 sayılı Kanunun Ek-3. maddesine göre verilen irtifak hakkı ve kullanım izni sayısı (Adet)	500	7	16	216	715	715	143,0	43,0	Hedef Aşılı	
Tanım	4706 sayılı Kanunun Ek-3'üncü maddesi kapsamında ilan edilen Hazinesinin özel mülkiyetindeki veya devletin hüküm ve tasarrufu altındaki taşınmazlar ile bu taşınmazlar üzerinde yatırımcılar lehine daha sonra kurulacak irtifak hakkı veya kullanma iznine esas olmak üzere ön izin verilerek ekonomiye kazandırılan taşınmazları izlemek amacıyla bu gösterge belirlenmiştir.									
Göstergenin Kaynağı	Yatırım ve Teşvik Dairesi									
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedef aşılmıştır.									
Sapmanın Nedeni	Arz odaklı taşınmaz yönetimine geçilmesi sonucunda ilan edilen taşınmaz sayısı artmıştır. Genel Müdürlüğümüz tarafından ilana çıkarılan taşınmazlara yatırımcılar başvuru yapmaktadır. İlane çıkarılan taşınmazların takibi yapılmakta olup 2016 yılında ilan talimatı verilip talep görmeyen taşınmazların ilanına da devam edilmiştir.									
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	2018 yılı Performans Programında yer verilmemiştir.									

Yıl	2017								
Birim	MILLİ EMLAK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
Performans Hedefi	Hazineye ait taşınmazların ekonomiye kazandırılması amacıyla taşınmaz yönetiminde politika belirleyen, uygulamalara yön veren ve sonuçları izleyen arz								
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek								
Stratejik Hedef	Kamu taşınmazlarını ekonominin ihtiyaçlarına uygun olarak proaktif bir şekilde yönetmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
4706 sayılı Kanunun Ek-3. Maddesine göre değerlendirilen taşınmaz bilgileri (Metrekare)	30.000.000	222.969	831.483	17.246.821	43.765.066	43.765.066	145,9	45,9	Hedefe Aşılı
Tanım	4706 sayılı Kanunun Ek-3'üncü maddesi kapsamında ilan edilen Hazinesin özel mülkiyetindeki veya devletin hüküm ve tasarrufu altındaki taşınmazlar ile bu taşınmazlar üzerinde yatırımcılar lehine daha sonra kurulacak irtifak hakkı veya kullanma iznine esas olmak üzere ön izin verilerek ekonomiye kazandırılan taşınmazları izlemek amacıyla bu gösterge belirlenmiştir.								
Göstergenin Kaynağı	Yatırım ve Teşvik Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşmıştır.								
Sapmanın Nedeni	Arz odaklı taşınmaz yönetimine geçilmesi sonucunda ilan edilen taşınmaz sayısı artmıştır. Genel Müdürlüğümüz tarafından ilana çıkarılan taşınmazlara yatırımcılar başvuru yapmaktadır. İlan çıkarılan taşınmazların takibi yapılmakta olup 2016 yılında ilan talimatı verilip talep görmeyen taşınmazların ilanına da devam edilmiştir.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	2018 yılı Performans Programında yer verilmemiştir.								

Yıl	2017								
Birim	MILLİ EMLAK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
Performans Hedefi	Hazineye ait taşınmazların ekonomiye kazandırılması amacıyla taşınmaz yönetiminde politika belirleyen, uygulamalara yön veren ve sonuçları izleyen arz odaklı proaktif bir yönetim yapısına geçilecektir.								
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek								
Stratejik Hedef	Kamu taşınmazlarını ekonominin ihtiyaçlarına uygun olarak proaktif bir şekilde yönetmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
4706 sayılı Kanunun Ek-3. maddesine göre değerlendirilen taşınmazlar sonucu elde edilmesi hedeflenen yeni istihdam sayısı (Adet)	2.000	435	990	1.144	1.194	1.194	59,7	-40,3	Hedefe Ulaşılamamış
Tanım	4706 sayılı Kanunun Ek-3'üncü maddesi kapsamında, Hazinesin özel mülkiyetinde veya devletin hüküm ve tasarrufu altındaki taşınmazlar üzerinde yatırımcılar lehine daha sonra kurulacak irtifak hakkı veya kullanma iznine esas olmak üzere ön izin verilmektedir. Bu kapsama alınan taşınmazlara ilişkin olarak yatırımcılar tarafından sağlanacağı taahhüt edilen istihdam sayısı alınmıştır.								
Göstergenin Kaynağı	Yatırım ve Teşvik Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşamamıştır.								
Sapmanın Nedeni	Bakanlığımız tarafından ilan edilen taşınmazlara ilişkin olarak; İstihdam sayısı, yatırımcılar tarafından taahhüt edilmektedir. Ön izin ve irtifak hakkı tesis edilen yatırımcıların taahhüt ettikleri istihdam sayılarının az olması sebebiyle hedefe ulaşamamıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	2018 yılı Performans Programında yer verilmemiştir.								

Yıl	2017								
Birim	MILLİ EMLAK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
Performans Hedefi	Hazineye ait taşınmazların ekonomiye kazandırılması amacıyla taşınmaz yönetiminde politika belirleyen, uygulamalara yön veren ve sonuçları izleyen arz odaklı proaktif bir yönetim yapısına geçilecektir.								
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek								
Stratejik Hedef	Kamu taşınmazlarını ekonominin ihtiyaçlarına uygun olarak proaktif bir şekilde yönetmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
CBS'ye dahil edilen taşınmaz sayısı (Adet)	1.000.000	31.797	479.411	505.278	515.692	515.692	51,6	-48,4	Hedefe Ulaşılamamış
Tanım	Türkiye genelinde Coğrafi Bilgi Sistemine dahil edilen ve dahil edilmesi öngörülen Hazineye ait (tescilli) taşınmazların toplam sayısı takip edilecektir.								
Göstergenin Kaynağı	Coğrafi Bilgi Sistemleri Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşamamıştır.								
Sapmanın Nedeni	MEOP sisteminde TAKBIS Zemin Numarası olup buna karşılık CBS sisteminde geometri bilgisi olmayan taşınmazların TAKBIS sistemindeki geometri bilgilerinin kendi tarafımıza aktarılması işlemi gerçekleştirilmektedir. Dolayısıyla hedeflenen sayı Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğünün TAKBIS sistemine eklediği geometri bilgisi sayısı ile doğrudan bağlantılı olduğundan sonuçta artı veya eksi yönde sapmalar olabilmektedir.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	2018 yılı Performans Programında yer verilmemiştir.								

Yıl	2017								
Birim	MILLİ EMLAK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
Performans Hedefi	Hazineye ait taşınmazların ekonomiye kazandırılması amacıyla taşınmaz yönetiminde politika belirleyen, uygulamalara yön veren ve								
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek								
Stratejik Hedef	Kamu taşınmazlarını ekonominin ihtiyaçlarına uygun olarak proaktif bir şekilde yönetmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Tespiti yapılan taşınmazların oranı (Yüzde)	20,0	0,9	2,6	5,1	8,4	8,4	41,9	-58,1	Hedefe Ulaşılamamış
Tanım	Mahalline gidilerek fiili durumları tespit edilen Hazine taşınmazı sayısının toplam Hazine taşınmazı sayısına olan oranını ifade etmektedir.								
Göstergenin Kaynağı	MEOP-İş Zekası								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşamamıştır.								
Sapmanın Nedeni	2B taşınmazları ile Hazineye ait tarım arazilerinin satışı kapsamında başvuru süreleri uzatılmıştır. Ayrıca hisseli taşınmazların satışına yönelik ilave çalışmalar başlatılmıştır. Bu sebeple rayiç bedel belirleme işlemlerinde; satış yapılacak taşınmazlara ilişkin çalışmalara ağırlık verilmiştir.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	2018 yılı Performans Programında yer verilmemiştir.								

Yıl	2017								
Birim	MILLİ EMLAK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
Performans Hedefi	Hazineye ait taşınmazların ekonomiye kazandırılması amacıyla taşınmaz yönetiminde politika belirleyen, uygulamalara yön veren ve								
Stratejik Amaç	Sürdürülebilir Maliye Politikalarının Bütüncül Bir Yaklaşımla Belirlenmesine Öncülük Etmek ve Kaynakları 3E Temelli Yönetmek								
Stratejik Hedef	Kamu taşınmazlarını ekonominin ihtiyaçlarına uygun olarak proaktif bir şekilde yönetmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Değerlemesi yapılan taşınmaz sayısı (Adet)	1.000.000	91.075	135.160	238.007	679.287	679.287	67,9	-32,1	Hedefe Ulaşılamamış
Tanım	Rayiç değeri belirlenerek bedel tespit raporu düzenlenen taşınmaz sayısını ifade etmektedir.								
Göstergenin Kaynağı	MEOP - İş Zekası								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşamamıştır.								
Sapmanın Nedeni	Kamu İdarelerine Ait Taşınmazların Kaydına İlişkin Yönetmelik hükümleri kapsamında; taşınmaz envanterinin rayiç bedel girişlerinin tamamlanması gerektiğinden; 2017 yılı öngörülerinde hedef 1.000.000 olarak belirlenmiştir. 2017 yılı sonunda 679.287 taşınmazın rayiç bedel takdiri tamamlanmıştır. 31.12.2017 tarihi itibarıyla; değerlemeye konu 2.505.038 adet taşınmaz bulunmakta olup; 2.155.933 adedinin rayiç bedel takdiri tamamlanmıştır. Böylece Hazineye ait taşınmazların %86'sının rayiç bedel takdirleri tamamlanmıştır. Anılan yönetmelik hükümlerine göre, tahsisli taşınmazların rayiç değer girişlerinin taşınmazın tahsisli olduğu idarelerce hazırlanması ve bildirilmesi gerekmektedir. Kamu idarelerinin tahsisli taşınmazların rayiç değerlerini belirleme çalışmaları devam etmektedir.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Tahsisli taşınmazların rayiç değer girişlerine ilişkin çalışmalar ilgili idareler tarafından yürütülmektedir. Bu doğrultuda göstergeye Maliye Bakanlığı 2018-2022 Stratejik Planında ve 2018 yılı Performans Programında yer verilmemiştir.								

AMAÇ 2: Kayıtlı Ekonomiye Genişletmek ve Mali Suçları Azaltmak

HEDEF 6: Kayıtlı ekonomiye büyütme ve genişletme

Yıl	2017								
Birim	VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI								
Performans Hedefi	Kayıtlı ekonomiye büyütme ve genişletmeye öncelik vermek üzere kamusal mali denetim icra edilecek ve vergi denetiminin etkinliği artırılacaktır.								
Stratejik Amaç	Kayıtlı Ekonomiye Genişletmek ve Mali Suçları Azaltmak								
Stratejik Hedef	Kayıtlı ekonomiye büyütme ve genişletme								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Cari yılda vergi incelemesi ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele konusunda yapılan görevlendirme sayısı (iptal edilen görevler hariç) (Adet)	200.000	29.455	78.529	98.709	158.460	158.460	79,2	-20,8	Hedefe Ulaşılamamış
Tanım	Cari yıl içinde Başkanlık tarafından vergi incelemesi ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele konusunda yapılan görevlendirmelerin toplamını ifade eder.								
Göstergenin Kaynağı	Bilgi İşlem Şube Müdürlüğü (Yönetici Takip Sistemi)								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedef ulaşamamıştır.								
Sapmanın Nedeni	Hedeften sapmanın nedeni, 6736 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanunun 5'inci maddesi ile mükelleflerin; Gelir Vergisi, Kurumlar Vergisi, Gelir/Kurumlar (Stopaj) Vergisi ve Katma Değer Vergisine ilişkin, vergi türlerine göre matrahlarını öngörülen oranlarda artırmaları ve/veya belli bir oranda vergi ödemeleri halinde, bu vergi türleri nedeniyle vergi incelemesi ve vergi tarhiyatı yapılmayacağı hükmüne istinaden yürütülen vergi incelemelerine devam edilememesidir. Dolayısıyla cari yılda vergi incelemesi konusunda yapılan görevlendirmelerin bir kısmı sonlandırılmıştır.								

Yıl	2017									
Birim	VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI									
Performans Hedefi	Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmeye öncelik vermek üzere kamusal mali denetim icra edilecek ve vergi denetiminin etkinliği artırılabacaktır.									
Stratejik Amaç	Kayıtlı Ekonomiyi Genişletmek ve Mali Suçları Azaltmak									
Stratejik Hedef	Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmek									
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi	
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek					
İncelenen mükellef sayısındaki artış oranı (Yüzde)	10,0	-48,8	-66,4	-19,7	-16,6	-16,6	-165,9	-265,9	Hedefe Ulaşılamamış	
Tanım	Cari yıl içinde incelemeye tabi tutulan mükellef sayısının bir önceki yılda incelemeye tabi tutulan mükellef sayısına göre artış oranını ifade eder									
Göstergenin Kaynağı	Bilgi İşlem Şube Müdürlüğü (Yönetici Takip Sistemi)									
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşamamıştır.									
Sapmanın Nedeni	Hedeften sapmanın nedeni, 6736 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanunun 5'inci maddesi ile mükelleflerin; Gelir Vergisi, Kurumlar Vergisi, Gelir/Kurumlar (Stopaj) Vergisi ve Katma Değer Vergisine ilişkin, vergi türlerine göre matrahlarnı öngörülen oranlarda artımları ve/veya belli bir oranda vergi ödemeleri halinde, bu vergi türleri nedeniyle vergi incelemesi ve vergi tarhiyatı yapılmayacağı hükmüne istinaden yürütülen vergi incelemelerine devam edilememesidir. Dolayısıyla cari yılda vergi incelemesi konusunda yapılan görevlendirmelerin bir kısmı sonlandırılmıştır.									

Yıl	2017									
Birim	VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI									
Performans Hedefi	Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmeye öncelik vermek üzere kamusal mali denetim icra edilecek ve vergi denetiminin etkinliği artırılabacaktır.									
Stratejik Amaç	Kayıtlı Ekonomiyi Genişletmek ve Mali Suçları Azaltmak									
Stratejik Hedef	Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmek									
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi	
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek					
İncelenen matrahtaki artış oranı (Yüzde)	20,0	110,2	81,7	108,3	79,6	79,6	397,9	297,9	Hedef Aşılmış	
Tanım	Cari yılda incelemeye tabi tutulan toplam matrahın bir önceki yılda incelemeye tabi tutulan toplam matraha göre artış oranını ifade eder.									
Göstergenin Kaynağı	Bilgi İşlem Şube Müdürlüğü (Yönetici Takip Sistemi)									
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedef aşmıştır.									
Sapmanın Nedeni	Hedeften sapmanın nedeni, 6736 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanunun 5'inci maddesi ile mükelleflerin; Gelir Vergisi, Kurumlar Vergisi, Gelir/Kurumlar (Stopaj) Vergisi ve Katma Değer Vergisine ilişkin, vergi türlerine göre matrahlarnı öngörülen oranlarda artımları ve/veya belli bir oranda vergi ödemeleri halinde, bu vergi türleri nedeniyle vergi incelemesi ve vergi tarhiyatı yapılmayacağı hükmüne istinaden matrah ve / veya vergi artırımı başvurusunda bulunmalıdır. Dolayısıyla cari yılda incelemeye tabi tutulan toplam matrah artış oranını yükselmiştir.									

Yıl	2017									
Birim	VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI									
Performans Hedefi	Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmeye öncelik vermek üzere kamusal mali denetim icra edilecek ve vergi denetiminin etkinliği artırılabacaktır.									
Stratejik Amaç	Kayıtlı Ekonomiyi Genişletmek ve Mali Suçları Azaltmak									
Stratejik Hedef	Kayıtlı ekonomiyi büyütme ve genişletmek									
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi	
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek					
E-Teftiş kapsamında uygulanan çapraz sorgu sayısı (Adet)	360.000.000	0	0	886.323.580	886.323.580	886.323.580	246,2	146,2	Hedef Aşılmış	
Tanım	Cari yılda vergi müfettişlerince yapılan vergi dairesi teftişleri sırasında iş ve işlemleri teftişe tabi tutulan mükellef sayısı ile kontrol edilen iş ve işlemlerin çarpımını ifade eder.									
Göstergenin Kaynağı	Teftiş ve Soruşturma Şubesi									
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedef aşmıştır.									
Sapmanın Nedeni	E-teftiş kapsamında 2016 yılında sorgular gözden geçirilmiş, güncellenen ve ilave olan yeni sorgular 2017 yılında kullanılarak daha fazla mükellefin çapraz kontrole tabi tutulması sağlanmıştır.									

Yıl	2017									
Birim	GELİR POLİTİKALARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ									
Performans Hedefi	Vergi kanunlarında kayıt dışılığa neden olacak düzenlemelerden kaçınılacaktır.									
Stratejik Amaç	Kayıtlı Ekonomiyi Genişletmek ve Mali Suçları Azaltmak									
Stratejik Hedef	Kayıtlı ekonomiyi büyütmek ve genişletmek									
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi	
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek					
Kayıt dışı ekonominin oranını düşürmek (Puan)	1,0	-	-	-	-	-	-	-	-	
Tanım	2015-2017 dönemi Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Stratejisi Eylem Planında kayıt dışılığın ölçülmesine ilişkin eylem kapsamında çalışmalar Bakanlığımız bünyesinde devam etmektedir. Kayıt dışı ekonomi ile mücadele haksız rekabetin önlenmesi, kaynak dağılımında etkinliğin sağlanması ekonomide rekabet gücünün ve kamu gelirlerinin artırılması açısından büyük önem arz etmektedir.									
Göstergenin Kaynağı	Ekonomik ve Mali Analiz Dairesi									
Performans Sonuçlarının Analizi	Veri elde edilememiştir.									
Sapmanın Nedeni	Söz konusu gösterge için veri temin edilememiştir.									
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Göstergeye Bakanlığımızın 2018-2022 Stratejik Planında ve 2018 yılı Performans Programında yer verilmemiştir.									

HEDEF 7: Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele etmek

Yıl	2017									
Birim	MALİ SUÇLARI ARAŞTIRMA KURULU BAŞKANLIĞI									
Performans Hedefi	Suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı kapsamında daha hızlı ve etkin değerlendirme ve denetimler gerçekleştirilecektir.									
Stratejik Amaç	Kayıtlı Ekonomiyi Genişletmek ve Mali Suçları Azaltmak									
Stratejik Hedef	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele etmek									
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi	
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek					
Terörün finansmanı suçuna ilişkin değerlendirmelerin tamamlanma süresi (Ay)	14,0	1,9	2,3	2,7	3,4	3,4	175,7	75,7	Hedef Aşılmış	
Tanım	Terörizmin finansmanı kapsamında yapılan değerlendirme faaliyetlerinin tamamlanma süresinin kısaltılması hem personel hem de maddi olanakların verimli kullanıldığına işaret edecektir. Ayrıca bu durum, terörizmin finansmanına ilişkin değerlendirme kapasitesinin artması anlamına da gelecektir. Böylece terörizmin finansmanı ile mücadeleye katkı sağlanmış olacaktır. Aklamaya suçuna ilişkin değerlendirmelerden ayrı olarak terörizmin finansmanı suçuna yönelik yapılan değerlendirmelerde, elde edilmesi gereken bilgi ve belgeler çoğu zaman daha kapsamlı ve detaylı bir araştırmayı da gerektirmektedir. Bu nedenle, terörizmin finansmanı suçlarına ilişkin değerlendirmenin tamamlanma süresinin ayrıca takip edilmesi öngörülmüştür.									
Göstergenin Kaynağı	Analiz ve Değerlendirme Daireleri									
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedef aşmıştır.									
Sapmanın Nedeni	Darbe teşebbüsü sonrasında FETO/PDY terör örgütüne aidiyeti, iltisakı veya irtibatı nedeniyle haklarında soruşturma başlatılan şüpheliler ve ilgili buldukları şirketler hakkında Başkanlığımıza yönelik adli talep sayısının artmasına paralel olarak, bu işler için daha fazla insan kaynağı ayrılması, iş süreçlerinin kısaltılmasına yönelik çalışmalar yapılması, özveri bir çalışma dönemi geçirilmesi ve bilgi teknolojilerinden azami ölçüde faydalanılmasının etkili olduğu değerlendirilmektedir.									
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Sapmanın dönemsel olduğu değerlendirilmektedir.									

Yıl	2017								
Birim	MALİ SUÇLARI ARAŞTIRMA KURULU BAŞKANLIĞI								
Performans Hedefi	Suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı kapsamında daha hızlı ve etkin değerlendirme ve denetimler gerçekleştirilecektir.								
Stratejik Amaç	Kayıtlı Ekonomiyi Genişletmek ve Mali Suçları Azaltmak								
Stratejik Hedef	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele etmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Aklama suçuna ilişkin değerlendirmelerin tamamlanma süresi (Ay)	6,0	0,6	2,0	3,2	3,1	3,1	147,7	47,7	Hedefe Aşılı
Tanım	Suçtan kaynaklanan malvarlığı değerlerinin aklanmasına ilişkin yapılan değerlendirme faaliyetlerinin tamamlanma süresinin kısaltılması hem personel hem de maddi olanakların verimli kullanıldığına işaret edecektir. Ayrıca bu durum, suç gelirlerinin aklanmasına ilişkin değerlendirme kapasitesinin artması anlamına da gelecektir. Böylece suç gelirlerinin aklanmasıyla mücadeleye katkı sağlanmış olacaktır.								
Göstergenin Kaynağı	Analiz ve Değerlendirme Daireleri								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedef aşılmıştır.								
Sapmanın Nedeni	Soruşturması/kovuşturması devam eden savcılık/mahkeme taleplerinde, duruşması olan talebin öne alınması, taleplerin genellikle salt mali analiz raporu yazılması gibi belirli hususlarla sınırlı olması gibi sebeplerin yanı sıra, Başkanlıkça erişim sağlanan veri kaynaklarında artış sebebiyle kurum dışından bilgi belge talep edilme gereksiniminin azalması, bu işler için daha fazla insan kaynağı ayrılması, iş süreçlerinin kısaltılmasına yönelik çalışmalar yapılması, özverili bir çalışma dönemi geçirilmesi ve bilgi teknolojilerinden azami ölçüde faydalanılmasının etkili olduğu değerlendirilmektedir.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Sapmanın dönemsel olduğu değerlendirilmektedir.								

Yıl	2017								
Birim	MALİ SUÇLARI ARAŞTIRMA KURULU BAŞKANLIĞI								
Performans Hedefi	Suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı kapsamında daha hızlı ve etkin değerlendirme ve denetimler gerçekleştirilecektir.								
Stratejik Amaç	Kayıtlı Ekonomiyi Genişletmek ve Mali Suçları Azaltmak								
Stratejik Hedef	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele etmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Alınan şüpheli işlem bildirimleri (ŞİB) sayısı (Adet)	120.000	45.725	85.244	124.468	176.411	176.411	147,0	47,0	Hedefe Aşılı
Tanım	Şüpheli İşlem Bildirimleri (ŞİB), mevzuatımızda bahsi geçen yükümlü gruplarından alınan mali istihbarat kaynağıdır. ŞİB'ler veri tabanına kaydedilmekte, analiz, değerlendirme ve incelemeye tabi tutulmaktadır. ŞİB'ler yapılan eğitim, çalıştay, seminerlerle artırılmaya çalışılmaktadır. ŞİB sayısının nitelik ve içerik yönünden gelişerek sayısının artması hedeflenmektedir.								
Göstergenin Kaynağı	Veri Değerlendirme ve Bilgi Paylaşımı Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedef aşılmıştır.								
Sapmanın Nedeni	15 Temmuz 2016 tarihli darbe girişimi sonrasında Başkanlığımıza gönderilen bildirim sayılarında benzer bir artış yaşanmış olup, 2017 yılında da yaşanan artış devam etmiştir. Ayrıca Başkanlığımızın 2017 yılında illegal bahis ve kumar suçlarına karşı mücadelesini artırması ile birlikte finansal kesimden bu konu ile ilgili gelen ŞİB sayısında artış olmuştur.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	2017 yılı içerisinde devam eden OHAL süreci kapsamında alınan tedbirler münasebetiyle Başkanlığımıza gönderilen bildirimlerde öngörülemez artışlar yaşanmış olup dönemsel olduğu değerlendirilmiştir.								

Yıl	2017								
Birim	MALİ SUÇLARI ARAŞTIRMA KURULU BAŞKANLIĞI								
Performans Hedefi	Suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı kapsamında daha hızlı ve etkin değerlendirme ve denetimler gerçekleştirilecektir.								
Stratejik Amaç	Kayıtlı Ekonomiyi Genişletmek ve Mali Suçları Azaltmak								
Stratejik Hedef	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele etmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Denetlenen yükümlü sayısı (Adet)	120	28	40	52	117	117	97,5	-2,5	Hedefe Ulaşılı
Tanım	Aklama ve terörün finansmanı suçları ile mücadele amacıyla önleyici tedbirler kapsamında 5549 sayılı Kanun ve ilgili mevzuatla yükümlüler belirlenmiş ve söz konusu yükümlülere bazı yükümlülükler getirilmiştir. Yükümlülerin yükümlülüklerine uyum durumunun belirlenmesi için MASAK her yıl yükümlüler nezdinde yükümlülük denetimleri gerçekleştirilmektedir. Söz konusu denetimler ile bir farkındalık yaratıldığı gibi, yükümlülüklerine uymayanlar hakkında gerekli adli ve idari işlemler gerçekleştirilmektedir.								
Göstergenin Kaynağı	Yükümlülük Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılmıştır.								

Yil	2017								
Birim	MALİ SUÇLARI ARAŞTIRMA KURULU BAŞKANLIĞI								
Performans Hedefi	Suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı kapsamında daha hızlı ve etkin değerlendirme ve denetimler gerçekleştirilecektir.								
Stratejik Amaç	Kayıtlı Ekonomiyi Genişletmek ve Mali Suçları Azaltmak								
Stratejik Hedef	Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile etkin mücadele etmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Dava açılan dosya sayısı/Suç duyurusunda bulunulan dosya sayısı (Yüzde)	75,0	100,0	100,0	83,3	88,9	88,9	118,5	18,5	Hedef Aşılmış
Tanım	Aklama suçlarında, savcılıklara yapılan suç duyurularında kaç hakkında bu suçlardan dava açıldığını gösterir. Bu oranın 1'e yakın olması arzulanır. Zira bu durum, savcılıklara gönderilen suç duyurusu raporlarının savcılıklarca ve mahkemelerde dava açılmak için yeterli bulunduğu anlamını taşımaktadır.								
Göstergenin Kaynağı	İnceleme Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedef aşmıştır.								
Sapmanın Nedeni	Savcılıklara gönderilen suç duyurusu raporlarından savcılıklarca dava açılmak için yeterli bulunanların oranının arttığı görülmekte, bunun da raporlarda sunulan delillerin yeterli bulunmasından kaynaklandığı tahmin edilmektedir.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Meydana gelen sapma pozitif yönlü ve kamu yararına. Hedefin, doğası gereği önceden tahmin edilmesi zordur. Çünkü Başkanlığımızca düzenlenen suç duyurusu raporları, savcılık makamınca gerçekleştirilen soruşturmanın delillerinden yalnızca birisidir. Savcılık makamı, söz konusu raporun dışındaki delil, bilgi ve belgeleri de göz önüne alarak dava açılıp açılmamasına karar vermektedir.								

AMAÇ 3: Etkin, Etkili ve Çözüm Odaklanmış Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmeti Sunmak

HEDEF 8: Muhakemat ve hukuki danışmanlık hizmetlerinde etkinliği artırmak

Yil	2017								
Birim	BAŞ HUKUK MUŞAVİRLİĞİ VE MUHALEMAT GENEL MUDURLUĞU								
Performans Hedefi	Dava süreçleri hızlandırılacak, etkinleştirilecek ve mütalaa kapasitesi geliştirilecektir.								
Stratejik Amaç	Etkin, Etkili ve Çözüm Odaklanmış Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmeti Sunmak								
Stratejik Hedef	Muhakemat ve hukuki danışmanlık hizmetlerinde etkinliği artırmak								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Kazanılan dava sayısının sonuçlandırılan dava sayısına oranı (Yüzde)	67,0	68,9	69,2	69,9	71,6	71,6	106,9	6,9	Hedefe Ulaşılmış
Tanım	Bakanlığımıza ait dava ve icra işleri ile diğer idareler adına takip edilen davalarda talep edilir olma hedefi kapsamında, kazanılan dava sayısının artırılması amaçlanmaktadır.								
Göstergenin Kaynağı	İç Kontrol ve İstatistik Şubesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedef ulaşılmıştır.								

Yil	2017								
Birim	BAŞ HUKUK MUŞAVİRLİĞİ VE MUHALEMAT GENEL MUDURLUĞU								
Performans Hedefi	Dava süreçleri hızlandırılacak, etkinleştirilecek ve mütalaa kapasitesi geliştirilecektir.								
Stratejik Amaç	Etkin, Etkili ve Çözüm Odaklanmış Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmeti Sunmak								
Stratejik Hedef	Muhakemat ve hukuki danışmanlık hizmetlerinde etkinliği artırmak								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Sonuçlandırılan dava sayısının toplam dava sayısına oranı (Yüzde)	18,0	3,9	6,7	9,3	12,4	12,4	69,0	-31,0	Hedefe Ulaşılamamış
Tanım	Bakanlığımıza ait dava ve icra işleri ile diğer idareler adına takip edilen davalarda yargı sürecinin hızlandırılmasına katkı sağlamak, kararların en kısa sürede infazını temin etmek ve tahsilâtı hızlandırmak amaçlanmaktadır.								
Göstergenin Kaynağı	İç Kontrol ve İstatistik Şubesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşamamıştır.								
Sapmanın Nedeni	Hedef Bakanlığımız işlemlerinin yanı sıra idarelerin eylem ve işlemlerinden etkilendiğinden hedefte sapma olmuştur.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Hedefin daha sağlıklı belirlenmesi için öngörüler yeniden gözden geçirilecektir.								

Yıl	2017								
Birim	BAŞ HUKUK MUŞAVIRLIĞI VE MUHAKEMAT GENEL MUDURLUĞU								
Performans Hedefi	Dava süreçleri hızlandırılacak, etkinleştirilecek ve mütalaa kapasitesi geliştirilecektir.								
Stratejik Amaç	Etkin, Etkili ve Çözüm Odaklanmış Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmeti Sunmak								
Stratejik Hedef	Muhakemat ve hukuki danışmanlık hizmetlerinde etkinliği artırmak								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Verilen hukuki mütalaa sayısının talep edilen mütalaa sayısına oranı (Yüzde)	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	0,0	Hedefe Ulaşılmış
Tanım	Devletin hukuk hafızasını değerlendirerek etkili çözüm sunan hukuki mütalaa vermek, çözüm odaklı mütalaa kapasitesini geliştirmek, idareler arasında görüş ve uygulama birliği sağlamak, uyuşmazlıkların sulhen çözümünü cazip ve aktif hale getirmek, dostane çözüm mütalaaı vererek AİHM davalarının sulhen çözümlenmesine katkı sağlamak amaçlanmaktadır. Bu kapsamda verilen hukuki mütalaa sayısının talep edilen mütalaa sayısına oranı izlenecektir.								
Göstergenin Kaynağı	İç Kontrol ve İstatistik Şubesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılmıştır.								

Yıl	2017								
Birim	BAŞ HUKUK MUŞAVIRLIĞI VE MUHAKEMAT GENEL MUDURLUĞU								
Performans Hedefi	Dava süreçleri hızlandırılacak, etkinleştirilecek ve mütalaa kapasitesi geliştirilecektir.								
Stratejik Amaç	Etkin, Etkili ve Çözüm Odaklanmış Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmeti Sunmak								
Stratejik Hedef	Muhakemat ve hukuki danışmanlık hizmetlerinde etkinliği artırmak								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Lehe Sonuçlanan Davalarda İnfaz ve Tahsilat Oranı (Yüzde)	70,0	73,3	77,7	77,7	76,1	76,1	108,7	8,7	Hedefe Ulaşılmış
Tanım	Bakanlığımız ve diğer idareler adına takip edilen davalarda idare lehine verilen kararların gecikmeksizin infazının sağlanması, tahsilatların hızlandırılması ve artırılması amaçlanmaktadır.								
Göstergenin Kaynağı	İç Kontrol ve İstatistik Şubesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılmıştır.								

AMAÇ 4: Kurumsal Kapasiteyi Artırmak

HEDEF 9: Stratejik yönetimi, insan kaynaklarını, teşkilat yapısını, teknolojik altyapıyı ve kurumsal kültürü geliştirmek

Yıl	2017								
Birim	STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI								
Performans Hedefi	Stratejik yönetim, insan kaynakları, teşkilat yapısı ve teknolojik altyapı geliştirilecektir.								
Stratejik Amaç	Kurumsal Kapasiteyi Artırmak								
Stratejik Hedef	Stratejik yönetimi, insan kaynaklarını, teşkilat yapısını, teknolojik altyapıyı ve kurumsal kültürü geliştirmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Stratejik planda yer alan göstergelerin izlenme oranı (Yüzde)	87,5	87,5	87,5	87,5	87,5	87,5	100,0	0,0	Hedefe Ulaşılmış
Tanım	Bakanlık Stratejik Planında yer alan göstergelerin ne kadarının performans programları aracılığıyla izlendiğini göstermektedir.								
Göstergenin Kaynağı	Stratejik Yönetim ve Planlama Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılmıştır.								

Yıl	2017								
Birim	STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI								
Performans Hedefi	Stratejik yönetim, insan kaynakları, teşkilat yapısı ve teknolojik altyapı geliştirilecektir.								
Stratejik Amaç	Kurumsal Kapasiteyi Artırmak								
Stratejik Hedef	Stratejik yönetimi, insan kaynaklarını, teşkilat yapısını, teknolojik altyapıyı ve kurumsal kültürü geliştirmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Bilgi teknolojilerine yapılan yatırımın Bakanlık yatırım bütçesi içindeki payı (Yüzde)	35,1	28,1	35,1	35,5	36,7	36,7	104,6	4,6	Hedefe Ulaşılmış
Tanım	Bilgi teknolojilerine yapılacak yatırımın Bakanlığımız yatırım bütçesi içerisindeki payı izlenecektir.								
Göstergenin Kaynağı	Bütçe ve Kesin Hesap Dairesi								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşılmıştır.								

Yıl	2017								
Birim	PERSONEL GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
Performans Hedefi	Stratejik yönetim, insan kaynakları, teşkilat yapısı ve teknolojik altyapı geliştirilecektir.								
Stratejik Amaç	Kurumsal Kapasiteyi Artırmak								
Stratejik Hedef	Stratejik yönetimi, insan kaynaklarını, teşkilat yapısını, teknolojik altyapıyı ve kurumsal kültürü geliştirmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Yurtdışında eğitim alan personel sayısındaki artış oranı (Yüzde)	20,0	0,0	0,0	0,0	85,0	85,0	425,0	325,0	Hedefe Aşılı
Tanım	Bakanlığımız personelinin yurt dışı eğitim imkânlarından faydalandırılması (lisansüstü programlar ve diğer programlar) ve bu imkândan yararlanacakların sayısal olarak artırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda yurt dışında eğitim alan personel sayısındaki artış izlenecektir.								
Göstergenin Kaynağı	Personel Genel Müdürlüğü								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşmıştır.								
Sapmanın Nedeni	2016 yılında idari kararlar nedeniyle öğrenci gönderilememiş olup 2017 yılında hedefe ulaşmıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Göstergeye 2018 yılı Performans Programında yer verilmemiştir.								

Yıl	2017								
Birim	PERSONEL GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
Performans Hedefi	Stratejik yönetim, insan kaynakları, teşkilat yapısı ve teknolojik altyapı geliştirilecektir.								
Stratejik Amaç	Kurumsal Kapasiteyi Artırmak								
Stratejik Hedef	Stratejik yönetimi, insan kaynaklarını, teşkilat yapısını, teknolojik altyapıyı ve kurumsal kültürü geliştirmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Yapılacak kariyer uzmanlık sınavı sayısı (Adet)	2	0	0	0	0	0	0,0	-100,0	Hedefe Ulaşılamamış
Tanım	Bakanlık insan kaynaklarını geliştirmek suretiyle kurumsal kapasitenin artırılmasına ilişkin olarak Bakanlığımız merkez teşkilatında maliye uzmanı, taşra teşkilatında defterdarlık uzmanı çalıştırmak için yapılacak kariyer uzmanlık giriş sınavlarının sayısı izlenecektir.								
Göstergenin Kaynağı	Personel Genel Müdürlüğü								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşamamıştır.								
Sapmanın Nedeni	Kontenjan ayrılmaması nedeniyle planlanan sınavlar yapılamamıştır.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	Göstergeye 2018 yılı Performans Programında yer verilmemiştir.								

Yıl	2017								
Birim	PERSONEL GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
Performans Hedefi	Stratejik yönetim, insan kaynakları, teşkilat yapısı ve teknolojik altyapı geliştirilecektir.								
Stratejik Amaç	Kurumsal Kapasiteyi Artırmak								
Stratejik Hedef	Stratejik yönetimi, insan kaynaklarını, teşkilat yapısını, teknolojik altyapıyı ve kurumsal kültürü geliştirmek								
Performans Göstergesi	Hedef	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Derecesi
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Kişi başına yıllık eğitim saati (Saat)	8,0	4,7	5,9	0,9	11,1	11,1	139,0	39,0	Hedefe Aşılı
Tanım	Bakanlık personelinin niteliklerinin artırılması için gerekli eğitim programlarından yararlandırılması ve almış olduğu eğitim süresinin artırılması kapsamında yıllık eğitim saati takip edilecektir.								
Göstergenin Kaynağı	Personel Genel Müdürlüğü								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hedefe ulaşmıştır.								
Sapmanın Nedeni	Mevzuat ile İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimlerinin yoğun olarak yapılmış olması nedeniyle hedefe ulaşmıştır.								

5. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans bilgi sisteminin altyapısını oluşturan stratejik planlama, performans programı hazırlama, izleme-değerlendirme ve operasyonel planlama süreçleri Maliye SGB.net sistemindeki alt modüller aracılığıyla yürütülmektedir. Sistem Bakanlık misyon ve vizyonundan operasyonel düzeydeki faaliyetlere kadar inen etkileşimli bir yapı üzerine inşa edilmiştir.

Stratejik plandaki amaç ve hedefler ile performans programında yer alan hedefler ve sorumlu harcama birimleri arasında bağlantı sağlanmıştır. Performans hedefleri ile bu hedeflerin izlenmesi için belirlenen performans göstergeleri ise izleme ve değerlendirme sürecinin temelini oluşturmaktadır. Değerlendirme kapsamında performans göstergesinin kaynağı, sonuç analizi, hedeflenen değerden sapma varsa nedeni ve söz konusu sapma ile ilgili önümüzdeki dönemde alınacak önlemler tespit edilmektedir.

Maliye SGB.net Sisteminde yer alan İzleme ve Değerlendirme Modülü kurumsal performans uygulamalarıyla ilgili verilerin toplanması, performans sonuçlarına ilişkin izleme ve değerlendirme yapılabilmesi amacıyla oluşturulmuş web tabanlı bir sistemdir. Modül aracılığıyla Bakanlık harcama birimlerinin gösterge gerçekleştirmelerini üçer aylık dönemler itibarıyla sisteme girmeleri sağlanmakta, elde edilen veriler SGB tarafından konsolide edilip değerlendirmesi yapılarak bir rapor halinde Üst Yöneticiye sunulmaktadır.

Bununla birlikte hesap verme sorumluluğu çerçevesinde her yıl sonunda faaliyet raporları aracılığıyla göstergelerin hedef değerleri, gerçekleşme durumları ile karşılaştırılmakta, ayrıntılı bir şekilde değerlendirilmekte ve hedeften sapma varsa nedenleri kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Performans programlarının farklı düzey ve içerikteki raporları, analitik bütçe sınıflandırmasındaki kod yapısıyla uyumlu olarak tasarlanmıştır. Ayrıca e-bütçe sistemiyle sağlanan entegrasyon ile performans programları hazırlık ve izleme-değerlendirme sürecinde veri alışverişi yapılabilmektedir.

IV - KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Maliye Bakanlığı 2013-2017 dönemi Stratejik Planı hazırlık sürecinde teşkilat yapısı, organizasyon yeteneği ve teknolojik kapasite gibi unsurlar çerçevesinde yapılan GZFT analizi sonuçları aşağıdaki gibidir:



EKLER

EK-1: İ Kontrol Güvence Beyanı

st yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu Raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu Raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, st yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Ankara
/02/2018

H. Abdullah KAYA
Müsteşar

EK-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu İdarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2017 yılı Faaliyet Raporunun “III/A-Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Ankara
/02/2018

Ayşe Berrin DİKMELİK
Strateji Geliştirme Başkanı

EK-3: Yıllar İtibarıyla Personel ve Boş Kadro Sayılarının Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

DOLU KADROLARIN HİZMET SINIFLARINA GÖRE DAĞILIMI

	2013			2014			2015			2016			2017		
	Merkez	Taşra	Yurt Dışı	Merkez	Taşra	Yurt Dışı	Merkez	Taşra	Yurt Dışı	Merkez	Taşra	Yurt Dışı	Merkez	Taşra	Yurt Dışı
Genel İdari Hizmetler	7.390	16.928	2	11.623	16.379	3	11.505	16.143	2	10.631	15.156	1	10.255	14.188	0
Teknik Hizmetler	134	456	0	198	450	0	192	493	0	181	472	0	171	530	0
Sağlık Hizmetleri	16	14	0	16	13	0	14	12	0	13	12	0	14	11	0
Avukatlık Hizmetleri	52	988	0	54	935	0	49	874	0	41	861	0	42	861	0
Yardımcı Hizmetler	174	2.340	0	165	2.208	0	149	2.081	0	124	1.840	0	117	1.753	0
TOPLAM	7.766	20.726	2	12.056	19.985	3	11.909	19.603	2	10.990	18.341	1	10.599	17.343	0

BOŞ KADROLARIN HİZMET SINIFLARINA GÖRE DAĞILIMI

	2013			2014			2015			2016			2017		
	Merkez	Taşra	Yurt Dışı	Merkez	Taşra	Yurt Dışı	Merkez	Taşra	Yurt Dışı	Merkez	Taşra	Yurt Dışı	Merkez	Taşra	Yurt Dışı
Genel İdari Hizmetler	11.741	14.174	29	7.259	14.737	28	7.391	14.980	29	8.263	16.290	30	8.666	17.415	31
Teknik Hizmetler	174	851	0	350	949	0	351	911	0	362	932	0	389	924	0
Sağlık Hizmetleri	12	146	0	12	147	0	14	148	0	15	148	0	15	149	0
Avukatlık Hizmetleri	45	344	0	43	397	0	48	559	0	56	572	0	55	572	0
Yardımcı Hizmetler	186	1.115	0	199	1.248	0	210	1.490	0	235	1.427	0	242	1.660	0
TOPLAM	12.158	16.630	29	7.863	17.478	28	8.014	18.088	29	8.931	19.369	30	9.367	20.720	31

EK-4: Maliye Bakanlığı 2017 Yılı Denetim Gücü ve Uzmanlaşma Durumu

Unvan	Sayı
Vergi Müfettiş	2.873
Vergi Müfettiş Yardımcısı	5.160
TOPLAM	8.033
Unvan	Sayı
Maliye Uzmanı	574
Maliye Uzman Yardımcısı	352
Mali Hizmetler Uzmanı	13
Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı	4
Avrupa Birliği Uzmanı	15
Avrupa Birliği Uzman Yardımcısı	6
Defterdarlık Uzmanı	1.941
Defterdarlık Uzman Yardımcısı	423
TOPLAM	3.328

(*)Veriler T.C. Maliye Bakanlığı Personel Genel Müdürlüğü'nün "2017 Yılı Personel İstatistikleri" Bülteninden alınmıştır.

EK-5: Maliye Bakanlığı 2016-2017 Yılları Merkez-Taşra-Yurt Dışı Harcama Bilgileri

(TL)

AÇIKLAMA	2016			2017			(%)		
	HARCAMA			HARCAMA			1/4	2/5	3/6
	MERKEZ (1)	TAŞRA (2)	YURTDIŞI (3)	MERKEZ (4)	TAŞRA (5)	YURTDIŞI (6)			
PERSONEL GİDERLERİ	786.854.490	981.649.284	1.019.769	808.858.623	983.797.696	780.224	2,80	0,22	-23,49
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	490.525.436	181.540.354	349.711	471.615.688	191.720.609	376.102	-3,85	5,61	7,55
CARİ TRANSFERLER	5.568.375	5.731.644	0	8.013.848	6.372.132	0	43,92	11,17	0,00
SERMAYE GİDERLERİ	363.056.995	1.002.377	0	131.786.967	949.437	0	-63,70	-5,28	0,00
GENEL TOPLAM	1.646.005.296	1.169.923.659	1.369.480	1.420.275.126	1.182.839.873	1.156.326	-13,71	1,10	-15,56

(*) Vergi Denetim Kurulu Başkanlığına ilişkin harcamalar Bakanlık merkez teşkilatında gösterilmiştir.

(**) Kesin hesap çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2017 yılı harcama rakamları kesinleşmemiş verilerdir.

EK-6: Maliye Bakanlığı 2017 Yılı Yatırım Projeleri Ödenek Tablosu

(TL)

	PROJE NO / PROJE ADI	BİRİM	2017 YILI PROGRAM ÖDENEĞİ	AKTARMA		DİĞER İDARELERDEN EKLENEN	EK ÖDENEK	ÇEVRE VE ŞEHİRCİLİK BAKANLIĞI	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
				PROJELER ARASI				AKTARILAN		
				EKLENEN	DÜŞÜLEN					
GENEL İDARE SEKTÖRÜ	2017K010480 Muhtelif Etüd-Proje (MEG)	MİLLİ EMLAK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	2.500.000					2.500.000	248.743	
	2017K010470 Bilgi Sistemleri İdame ve Yenileme	MUHTELİF	68.500.000					68.500.000	48.426.837	
	2017K010480 Muhtelif İşler Projesi	MUHTELİF	46.425.000			295.568	210.269	46.510.299	7.482.086	
	2013K010680 (2013 - 2018) Ek Hizmet Binaları	MİLLİ EMLAK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	13.000.000	5.220.000				18.220.000	18.219.933	
	2013K010690 (2013 - 2019) Sivas Defterdarlık Hizmet Binası	MİLLİ EMLAK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	3.000.000	5.885.000			8.885.000	0	0	
	2014K010390 (2014 - 2017) Muhtelif Defterdarlık Hizmet Binaları	MİLLİ EMLAK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	16.000.000		11.105.000			4.895.000	2.609.530	
	2016K010460 (2016-2019) Bütünlük Kamusal Mali Yönetim Bilişim Sistemi Projesi	MUHASEBAT GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	13.500.000					13.500.000	10.103.750	
GENEL İDARE SEKTÖRÜ TOPLAM		162.925.000	11.105.000	11.105.000		0	9.095.269	154.125.299	87.090.879	
KONUT SEKTÖRÜ	2011G000380 Lojman Onarımı (MEG)	MİLLİ EMLAK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	2.000.000				62.866	2.900.511	791.634	
EĞİTİM SEKTÖRÜ	2011H020100 (2011-2018) Maliye Bakanlığı Eğitim Merkezi Projesi (MEG)	MİLLİ EMLAK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	30.000.000					30.000.000	12.343.088	
SEKTÖRLER TOPLAM		194.925.000	11.105.000	11.105.000		0	9.158.135	187.025.810	100.225.601	
Kamulaştırma (06.4)	MİLLİ EMLAK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	5.000.000				46.000.000		51.000.000	32.510.802	
GENEL TOPLAM		199.925.000	11.105.000	11.105.000		46.000.000	9.158.135	238.025.810	132.736.403	

(*) Kesin hesap çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2017 yılı harcama rakamları kesinleşmemiş verilerdir.

EK-7 Yıllar İtibarıyla Bütçe Giderlerinin Kurumsal Sınıflandırma Tablosu

(Bin TL)

HARCAMA BİRİMLERİ	2013				2014				2015				2016				2017			
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	%	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	%	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	%	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	%	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	%
ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	6.428	7.928	7.132	0,007	7.853	9.165	8.391	0,008	10.003	8.544	7.474	0,006	9.586	9.814	7.413	0,005	8.647	8.647	6.997	0,004
VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI	354.806	352.193	332.681	0,343	412.633	556.878	506.378	0,460	549.836	683.391	658.522	0,494	761.758	772.880	740.567	0,486	759.744	763.144	741.651	0,421
MALİ SUÇLARI ARAŞTIRMA KURULU BAŞKANLIĞI	28.179	28.504	24.694	0,025	11.520	11.877	9.880	0,009	15.678	28.331	17.103	0,013	24.692	31.943	23.800	0,016	21.176	21.126	18.699	0,011
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI	157.007	156.848	142.475	0,147	165.155	165.054	149.886	0,136	178.858	178.156	164.895	0,124	191.824	197.410	186.130	0,122	216.078	224.585	206.123	0,117
PERSONEL GENEL MÜDÜRLÜĞÜ (MERKEZ)	35.263	38.606	20.983	0,022	36.719	47.424	34.532	0,031	45.979	56.167	53.639	0,040	61.698	62.374	56.512	0,037	71.344	71.594	62.440	0,035
PERSONEL GENEL MÜDÜRLÜĞÜ (DEFTERDARLIKLAR)	171.139	264.835	256.205	0,264	289.796	299.912	294.740	0,268	324.359	313.139	307.245	0,230	352.336	352.216	339.377	0,223	366.666	366.666	346.648	0,197
YURT DIŞI TEŞKİLATI	1.537	1.717	1.378	0,001	1.653	1.832	1.345	0,001	1.737	1.852	1.590	0,001	2.113	2.153	1.369	0,001	2.595	2.595	1.156	0,001
MALİYE YÜKSEK EĞİTİM MERKEZİ BAŞKANLIĞI	2.267	2.351	1.800	0,002	2.367	2.542	2.166	0,002	2.583	755	754	0,001	0	0	0	0,000	0	0	0	0,000
BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI	1.764	1.764	1.349	0,001	1.878	1.918	1.452	0,001	1.918	1.919	1.529	0,001	1.919	6.087	1.626	0,001	86.952	85.312	62.838	0,036
STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI	8.527	8.527	5.287	0,005	7.742	7.063	5.639	0,005	9.434	8.540	5.714	0,004	12.186	10.327	6.105	0,004	19.519	17.559	5.523	0,003
BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜŞAVİRLİĞİ	822	822	745	0,001	850	850	721	0,001	814	814	755	0,001	876	876	775	0,001	863	863	789	0,000
BAŞHUKUK MÜŞAVİRLİĞİ VE MUHAKEMAT GEN.MÜD.	90.958	223.928	213.817	0,221	97.351	270.256	249.920	0,227	102.113	223.513	209.747	0,157	197.641	357.441	324.403	0,213	187.434	300.942	287.609	0,163
<i>MERKEZ</i>	8.844	141.644	133.188	0,137	9.039	181.944	168.653	0,153	9.311	135.927	124.728	0,094	101.601	265.201	241.051	0,158	96.885	210.393	200.685	0,114
<i>TAŞRA</i>	82.114	82.284	80.629	0,083	88.312	88.312	81.267	0,074	92.802	87.586	85.020	0,064	96.040	92.240	83.352	0,055	90.549	90.549	86.925	0,049
BÜTÇE VE MALİ KONTROL GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	56.770.248	55.341.432	55.198.692	56,955	63.474.660	60.887.643	60.827.276	55,217	70.646.315	75.515.761	75.396.158	56,544	90.467.074	87.448.703	86.752.443	56,985	98.925.232	101.129.306	101.032.393	57,309
MUHASEBAT GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	41.309.866	41.347.644	40.514.604	41,804	47.817.035	47.827.574	47.792.519	43,384	55.049.690	56.287.877	56.241.420	42,179	63.685.666	63.672.962	63.271.165	41,561	70.697.542	73.272.727	73.235.457	41,541
<i>MERKEZ</i>	40.860.821	40.971.820	40.151.399	41,429	47.399.913	47.432.590	47.412.041	43,039	54.631.086	55.899.833	55.856.489	41,890	63.243.673	63.240.529	62.856.312	41,288	70.252.122	72.831.502	72.821.983	41,307
<i>TAŞRA</i>	449.045	375.824	363.205	0,375	417.122	394.984	380.478	0,345	418.604	388.044	384.932	0,289	441.993	432.433	414.853	0,273	445.420	441.225	413.474	0,235
MİLLİ EMLAK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	273.118	253.772	189.774	0,196	267.570	349.539	271.972	0,247	309.303	303.169	268.860	0,202	330.433	600.127	520.016	0,342	320.170	359.327	279.654	0,159
<i>MERKEZ</i>	83.184	89.961	38.857	0,040	91.256	156.317	103.022	0,094	112.694	121.611	94.072	0,071	130.762	387.792	320.328	0,210	105.101	143.203	90.991	0,052
<i>TAŞRA</i>	189.934	163.811	150.917	0,156	176.314	193.222	168.950	0,153	196.609	181.558	174.788	0,131	199.671	212.335	199.688	0,131	215.069	216.124	188.663	0,107
AVRUPA BİRLİĞİ VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKAN	1.730	1.950	1.571	0,002	1.774	1.785	1.618	0,001	2.248	2.909	1.988	0,001	2.600	2.819	2.258	0,001	2.696	2.826	2.646	0,002
GELİR POLİTİKALARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	3.108	3.458	2.875	0,003	2.961	3.048	2.852	0,003	3.146	4.056	3.758	0,003	3.972	5.166	4.056	0,003	5.079	5.339	4.285	0,002
GENEL TOPLAM	99.216.766	98.036.278	96.916.062	100,00	112.599.517	110.444.361	110.161.286	100,00	127.254.014	133.618.895	133.341.152	100,00	156.106.374	153.533.299	152.238.015	100,00	171.691.737	176.632.558	176.294.908	100,00

(*)Tabloda yer alan yüzde sütunları ekonomik kod bazındaki harcamanın toplam harcamaya oranını göstermektedir.

(**)Kesin hesap çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2017 yılı harcama rakamları kesinleşmemiş verilerdir.

EK-8: Yıllar İtibarıyla Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel Sınıflandırma (1. Düzey) Tablosu

(Bin TL)

FONKSİYONEL SINIFLANDIRMA	2013				2014				2015				2016				2017			
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	%	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	%	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	%	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	%	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	%
GENEL KAMU HİZMETLERİ	60.120.805	58.154.737	57.050.539	58,87	69.610.814	67.093.296	66.838.294	60,67	78.917.340	79.870.119	79.611.330	59,70	94.304.863	90.551.564	89.295.150	58,65	104.463.169	101.722.312	101.411.994	57,52
SALINMA HİZMETLERİ																				
KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	94.668	227.628	216.308	0,22	106.587	279.492	254.103	0,23	112.355	234.635	217.774	0,16	212.271	372.233	338.068	0,22	203.534	317.275	303.228	0,17
BONOMİK İŞLER VE HİZMETLER																				
ÇEVRE KORUMA HİZMETLERİ																				
İŞKAN, TOPLUM REFAHİ HİZMETLERİ	2.605.914	2.905.914	2.901.993	2,99	1.853.030	1.853.030	1.851.990	1,68	1.774.951	1.774.951	1.774.215	1,33	1.909.548	1.909.548	1.909.213	1,25	2.472.808	1.857.000	1.848.245	1,05
SAĞLIK HİZMETLERİ																				
DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ																				
EĞİTİM HİZMETLERİ	3.457	3.326	2.768	0,003	3.623	3.630	1.993	0,002	2.550	2.530	1.755	0,001	2.254	2.392	2.198	0,001	2.352	2.605	2.249	0,001
SOSYAL GÜVENLİK VE SOSYAL YARDIM HİZMETLERİ	36.391.932	36.744.673	36.744.454	37,91	41.025.463	41.214.912	41.214.906	37,41	46.446.818	51.736.640	51.736.078	38,80	59.677.438	60.697.561	60.693.386	39,87	64.549.874	72.733.366	72.729.193	41,25
	99.216.766	98.036.278	96.916.062	100,00	112.599.517	110.444.361	110.161.286	100,00	127.254.014	133.618.895	133.341.152	100,00	156.106.374	153.533.299	152.238.015	100,00	171.691.737	176.632.588	176.294.908	100,00

(*) Tabloda yer alan yüzde sütunları fonksiyonel kod bazındaki harcamanın toplam harcamaya oranını göstermektedir.

(**) Kesin hesap çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2017 yılı harcama rakamları kesinleşmemiş verilerdir.

EK-9: Yıllar İtibarıyla Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırma (2. Düzey) Tablosu

(Bin TL)

EKO. KOD	AÇIKLAMA	2013				2014				2015				2016				2017			
		KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	%	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	%	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	%	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	%	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	%
01	PERSONEL GİDERLERİ	1.078.748	1.077.268	1.054.656	1,09	1.192.211	1.298.318	1.253.556	1,14	1.348.686	1.414.126	1.398.782	1,05	1.581.512	1.581.329	1.528.357	1,00	1.616.387	1.614.287	1.547.800	0,88
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	173.733	175.213	168.355	0,17	192.226	208.119	198.367	0,18	214.742	222.542	217.393	0,16	255.366	255.549	241.167	0,16	255.390	257.490	245.637	0,14
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	527.456	533.430	486.136	0,50	562.015	667.201	589.850	0,54	638.603	620.605	545.712	0,41	645.052	817.233	672.416	0,44	644.939	715.909	663.712	0,38
05	CARİ TRANSFERLER	90.406.851	91.212.717	90.303.801	93,18	102.672.654	103.573.545	103.503.038	93,96	116.802.366	126.232.778	126.111.896	94,58	143.429.882	144.969.495	144.046.752	94,62	156.184.490	167.723.535	167.622.316	95,08
06	SERMAYE GİDERLERİ	130.000	137.853	64.169	0,07	122.100	176.896	102.327	0,09	162.000	182.201	122.267	0,09	184.044	457.582	364.059	0,24	199.925	238.026	132.736	0,08
07	SERMAYE TRANSFERLERİ	4.307.425	4.858.985	4.798.133	4,95	4.265.088	4.488.400	4.482.266	4,07	4.514.984	4.946.643	4.945.103	3,71	5.038.790	5.452.109	5.385.265	3,54	6.369.684	6.083.310	6.082.706	3,45
08	BORÇ VERME	0	40.812	40.812	0,04	0	31.882	31.882	0,03	0	0	0	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0,00
09	YEDEK ÖDENEKLER	2.592.553	0	0	0,00	3.593.223	0	0	0,00	3.572.633	0	0	0,00	4.971.728	0	0	0,00	6.420.922	0	0	0,00
	TOPLAM	99.216.766	98.036.278	96.916.062	100,00	112.599.517	110.444.361	110.161.286	100,00	127.254.014	133.618.895	133.341.152	100,00	156.106.374	153.533.299	152.238.015	100,00	171.691.737	176.632.558	176.294.908	100,00
01	PERSONEL GİDERLERİ	1.078.748	1.077.268	1.054.656	1,09	1.192.211	1.298.318	1.253.556	1,14	1.348.686	1.414.126	1.398.782	1,05	1.581.512	1.581.329	1.528.357	1,00	1.616.387	1.614.287	1.547.800	0,88
01 1	MEMURLAR	1.055.902	1.052.117	1.034.121	1,07	1.167.523	1.268.980	1.225.645	1,11	1.317.142	1.382.977	1.370.137	1,03	1.547.049	1.546.810	1.498.014	0,98	1.581.741	1.579.206	1.517.399	0,86
01 2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	2.156	2.961	2.521	0,00	1.165	2.752	2.590	0,00	2.642	3.347	3.197	0,00	3.417	3.473	3.282	0,00	3.665	3.770	2.998	0,00
01 3	İŞÇİLER	5.152	5.152	4.238	0,00	4.976	4.739	4.103	0,00	4.786	4.786	3.812	0,00	4.271	4.271	3.673	0,00	4.128	4.458	4.300	0,00
01 4	GEÇİCİ PERSONEL	13.813	13.813	10.669	0,01	15.547	17.547	17.154	0,02	19.181	19.081	18.388	0,01	22.183	22.183	20.891	0,01	23.798	23.798	21.063	0,01
01 5	DİĞER PERSONEL	1.725	3.225	3.107	0,00	3.000	4.300	4.065	0,00	4.935	3.935	3.248	0,00	4.592	4.592	2.496	0,00	3.055	3.055	2.038	0,00
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	173.733	175.213	168.355	0,17	192.226	208.119	198.367	0,18	214.742	222.542	217.393	0,16	255.366	255.549	241.167	0,16	255.390	257.490	245.637	0,14
02 1	MEMURLAR	169.900	171.110	165.338	0,17	188.424	203.509	194.144	0,18	210.148	217.560	212.882	0,16	249.884	249.977	236.275	0,16	249.537	251.597	240.764	0,14
02 2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	326	596	455	0,00	289	610	435	0,00	601	649	484	0,00	567	632	545	0,00	620	660	532	0,00
02 3	İŞÇİLER	813	813	605	0,00	636	873	749	0,00	874	874	798	0,00	798	798	715	0,00	817	817	694	0,00
02 4	GEÇİCİ PERSONEL	2.694	2.694	1.958	0,00	2.877	3.127	3.039	0,00	3.119	3.459	3.332	0,00	4.117	4.142	3.633	0,00	4.416	4.416	3.647	0,00
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	527.456	533.430	486.136	0,50	562.015	667.201	589.850	0,54	638.603	620.605	545.712	0,41	645.052	817.233	672.416	0,44	644.939	715.909	663.712	0,38
03 1	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	193.879	0	0	0,00	119.000	0	0	0,00	147.356	0	0	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0,00
03 2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	180.183	242.113	235.705	0,24	268.975	269.544	252.303	0,23	292.027	295.527	255.908	0,19	315.212	312.087	229.719	0,15	313.915	269.700	261.226	0,15
03 3	YOLLUKLAR	52.803	45.150	38.232	0,04	50.294	52.587	45.190	0,04	48.829	52.608	47.793	0,04	52.350	59.049	51.900	0,03	51.102	49.462	41.757	0,02
03 4	GÖREV GİDERLERİ	1.015	136.015	126.868	0,13	2.039	208.284	195.061	0,18	3.040	128.610	117.556	0,09	93.831	258.726	236.054	0,16	90.813	204.616	194.044	0,11
03 5	HİZMET ALIMLARI	78.746	88.715	71.995	0,07	101.603	115.976	81.441	0,07	122.950	119.385	105.412	0,08	159.991	161.451	137.676	0,09	166.316	169.054	153.012	0,09
03 6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	672	1.648	1.363	0,00	822	908	601	0,00	1.722	3.414	1.551	0,00	3.494	3.953	1.375	0,00	2.819	2.852	1.227	0,00
03 7	MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	11.997	10.725	7.157	0,01	11.596	11.568	9.630	0,01	15.437	12.457	10.267	0,01	12.066	12.459	9.115	0,01	11.642	11.139	7.567	0,00
03 8	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	7.162	8.045	4.747	0,00	7.526	8.173	5.603	0,01	7.131	8.478	7.206	0,01	7.989	9.357	6.542	0,00	8.204	8.958	4.872	0,00
03 9	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	1.000	1.020	69	0,00	160	160	21	0,00	111	126	20	0,00	119	152	34	0,00	128	129	8	0,00
05	CARİ TRANSFERLER	90.406.851	91.212.717	90.303.801	93,18	102.672.654	103.573.545	103.503.038	93,96	116.802.366	126.232.778	126.111.896	94,58	143.429.882	144.969.495	144.046.752	94,62	156.184.490	167.723.535	167.622.316	95,08
05 1	GÖREV ZARARLARI	9.683.508	9.274.304	9.273.086	9,57	10.513.779	10.705.381	10.704.875	9,72	11.560.133	13.596.563	13.596.001	10,20	15.307.651	14.854.231	14.850.056	9,75	16.803.512	20.964.117	20.961.555	11,89
05 2	HAZİNE YARDIMLARI	39.202.814	40.416.771	40.360.220	41,64	43.989.544	44.559.492	44.501.274	40,40	49.601.296	54.911.221	54.836.956	41,13	63.820.042	65.550.814	65.061.470	42,74	68.536.651	73.187.355	73.151.091	41,49
05 3	KAR AMACI GÜTMENYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	305.582	306.673	284.980	0,29	454.386	454.190	451.709	0,41	679.041	1.489.458	1.487.951	1,12	723.930	986.192	980.445	0,64	251.090	350.681	349.341	0,20
05 4	HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	498.395	498.395	476.763	0,49	548.009	519.946	516.854	0,47	580.890	580.890	539.875	0,40	616.906	616.906	485.950	0,32	565.012	505.704	429.204	0,29
05 6	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	414	436	414	0,00	429	481	385	0,00	565	1.205	564	0,00	760	760	573	0,00	793	938	902	0,00
05 8	GELİRDEN AYRILAN PAYLAR	40.716.139	40.716.139	39.908.338	41,18	47.166.507	47.334.055	47.327.941	42,96	54.380.441	55.653.441	55.650.550	41,74	62.960.593	62.960.593	62.668.258	41,16	70.027.432	72.655.432	72.653.724	41,21
06	SERMAYE GİDERLERİ	130.000	137.853	64.169	0,07	122.100	176.896	102.327	0,09	162.000	182.201	122.267	0,09	184.044	457.582	364.059	0,24	199.925	238.026	132.736	0,08
06 1	MAMUL MAL ALIMLARI	45.675	44.691	25.948	0,03	39.260	61.758	45.393	0,04	44.995	46.559	29.182	0,02	31.860	34.865	23.512	0,02	52.575	39.232	9.178	0,01
06 2	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	0	0	0	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0,00	0	0	0	0,00
06 3	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	18.075	26.125	18.446	0,02	9.070	14.147	6.502	0,01	18.675	27.537	13.378	0,01	28.826	35.027	29.401	0,02	23.580	24.950	15.686	0,01
06 4	GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI	5.000	15.000	11.200	0,01	5.000	36.108	21.539	0,02	5.000	22.500	12.874	0,01	5.000	261.986	222.549	0,15	5.000	51.000	32.511	0,02
06 5	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	37.000	33.854	12	0,00	49.000	42.094	11.629	0,01	63.150	48.678	36.970	0,03	68.567	78.183	56.191	0,04	65.500	56.4		