

# ЖДИТА

ТАТАРСТАНА

ЖУРНАЛ ДЛЯ САМЫХ УСПЕШНЫХ

Ноябрь 2015

Илсур САФИУЛЛИН.  
Пришло время стать лучшими  
стр. 7

Эпоха истерии  
стр. 42

Олег САКМАРОВ.  
Рок-музыка, Аксенов  
и «два слова» о политике...  
стр. 50





**Fable**  
RUSSIA

---

Коллекция  
шуб  
2015-2016!

---

*Мягкое*  
ЗОЛОТО  
ВЫСШЕЙ  
пробы!

Реклама

**АДЭМ**  
САЛОН ОДЕЖДЫ

г. Казань,  
ул. Маяковского, д. 24а,  
тел.: +7(843) 236 11 50

## СОДЕРЖАНИЕ

---

Татарстанский казылык.....	4
Пришло время стать лучшими.....	7
Что такое Форекс? .....	10
Родом из Кукмора.....	13
Пусть добро победит зло.....	25
МКС: мастерство и компетентность в сервисе.....	26
Мамадышский район. Потенциал развития.....	29
Эпоха истерии .....	42
На пути духовного возрождения .....	44
Джаз. И только джаз! .....	48
Рок-музыка, Аксенов и «два слова» о политике .....	50
С юбилеем! .....	53
Леонид АРСЛАНОВ: «Дураки в баскетбол не играют».....	82
И на ринге, и в кино.....	84
Бытописатель казанский.....	87

**Илсур САФИУЛЛИН:**

- Сегодня мы строим базу для реализации амбициозных планов. В будущем намерены заниматься продвижением всей номенклатурной продукции, которая выпускается в нашей республике.



стр. 7



**Венера ЯКУПОВА:**

- Эта книга - мой скромный вклад в то, чтобы российская журналистика оставалась профессиональной, качественной, востребованной обществом.

стр. 25

**Олег САКМАРОВ :**

- Я не хочу, чтобы то, что с таким трудом в нашей стране было построено, рухнуло, как это было в начале 90-х. Мне кажется, сейчас оголтелый протест может иметь самые неблагоприятные последствия.



стр. 50



**Леонид АРСЛАНОВ:**

- Мы уйдем, а баскетбол был, есть и будет. Как говорят, «лучшая на свете игра с мячом», не так ли?

стр. 82

**Олег ТАКТАРОВ:**

- Уверен, что в Казани найдут и средства, и возможности, и подходящую арену для турнира любого уровня.



стр. 84





В Казани с успехом прошел первый республиканский фестиваль-конкурс «Национальная торговая марка Республики Татарстан» по номинации колбасно-мясных изделий «Казылык». Более 50 производителей отечественной продукции мясопереработки (в основном это татарстанские предприятия) представили свой товар на суд гостей и жюри, в состав которого вошли представители органов государственной власти и специалисты в области мясной промышленности.

# ТАТАРСТАНСКИЙ КАЗЫЛЫК







Фото Виталя ЯНЧИШИНА



# БИЗНЕС И ЭКОНОМИКА

## ФИЛИАЛ АИР РТ В КИТАЕ

В октябре состоялся рабочий визит делегации Татарстана во главе с Президентом РТ Рустамом Миннихановым в Китай. По его итогам было принято решение об открытии филиала Агентства инвестиционного развития РТ в городе Чэнду. Об этом сообщила на брифинге в Кабмине РТ, посвященном итогам рабочих визитов татарстанских делегаций в Японию, Китай и Турцию, руководитель АИР РТ Талия Миңнуллина. Как она рассказала, в рамках рабочего визита в Китай на «Дне российских регионов» Харбинской международной торгово-экономической ярмарки (российско-китайского ЭКСПО-2015) проведена презентация экономического и инвестиционного потенциала Татарстана для деловых кругов России, Китая и стран азиатско-тихоокеанского региона. Было подписано соглашение о создании татарстанско-китайского фонда развития агропромышленного комплекса (татарстанско-китайского агропромышленного инвестиционного фонда). Также в рамках визита состоялись встречи с руководством корпорации «Гунда», с деловыми кругами провинции Сычуань. По поручению Президента Татарстана готовится к подписанию соглашение о сотрудничестве между провинцией Хэйлуцзян и Татарстаном.

Заместитель министра промышленности и торговли РТ Ильдар Мингалиев рассказал, что на деловом форуме в Китае были достигнуты договоренности о создании рабочей группы по дальнейшему обсуждению проекта строительства высокоскоростных магистралей и других проектов.

Интересные договоренности достигнуты также с китайской компанией «Поли Технолоджи».

## ИЗ МОСКВЫ В КАЗАНЬ ПО ВСМ



Президент ОАО «РЖД» Олег Белозеров провел заседание рабочей группы по реализации проекта строительства высокоскоростной железнодорожной магистрали (ВСМ) Москва - Владимир - Нижний Новгород - Чебоксары - Казань. Рабочая группа создана для разработки организационно-правовой схемы, структуры и механизмов финансирования проекта, а также для осуществления контроля его реализации. Одобрен план мероприятий по реализации проекта на 2015-2016 годы. Согласно уточненной организационно-правовой схеме проект будет реализован на условиях государственно-частного партнерства. В модель заложено привлечение частного капитала на паритетных условиях. Государственная поддержка предусмотрена на этапе эксплуатации магистрали.

## СИТУАЦИЯ ПОД КОНТРОЛЕМ



«Российская экономика в ключа не порвана, как говорили некоторые наши партнеры, но я и не могу сказать, что она чувствует себя

хорошо, - сказал первый заместитель Председателя Правительства РФ Игорь Шувалов - Мы с вами переживаем, конечно же, спад, сокращение реальных доходов населения. Но вместе с тем могу сказать, что ситуация находится полностью под контролем Правительства Российской Федерации. В этой части нет никаких опасений». Девальвация рубля подталкивает к структурным реформам в экономике. В сентябре наблюдался едва заметный рост промпроизводства.

Ситуация на рынке труда стабильная, безработица снизилась до 5,5%, отметил Шувалов, указав также на стабилизацию в банковском секторе. Сокращения расходов бюджета на агропромышленный сектор не будет.

Шувалов считает длительными процедуры отбора МЭР инвестпроектов в рамках программы импортозамещения. «Нас, конечно, нужно критиковать, и я здесь не хочу избежать ответственности Правительства за длительность бюрократических процедур. Действительно, по отбору проектов, по которым сейчас работает Министерство экономического развития, в промышленных инвестиционных проектах, в том числе по системе импортозамещения, процедуры достаточно длительные», - сказал Шувалов. Правительство и ЦБ разрабатывают подходы для упрощения кредитования Сбербанком и ВТБ малого и среднего бизнеса.

## НОВЫЙ ЗАВОД В ОЭЗ «АЛАБУГА»



На территории особой экономической зоны «Алабуга» состоялось открытие завода антикоррозийных жидких покрытий «ЗМ Волга». В церемонии приняли участие Президент Татарстана Рустам Минниханов, генеральный директор «ЗМ Россия» Роберт Николс, гендиректор завода «ЗМ Волга» Евгений Мараховский, гендиректор ОЭЗ «Алабуга» Тимур Шагивалев, глава Елабужского района Геннадий Емельянов, представители ПАО «Газпром». Сегодня основные поставщики сырья для завода - иностранные компании, но в ближайшие три года планируется, что 50% поставщиков будут из России. Продукция завода будет реализовываться в РФ и странах СНГ. Мощность запущенной линии по производству антикоррозийных покрытий для ремонта трубопроводов составит 2,5 млн литров в год, что полностью покрывает потребность отечественного рынка. Завод построили за 2 года, объем инвестиций составил 922 млн руб.

Производственная площадка завода очень компактна, производство почти полностью автоматизировано. Благодаря этому на производстве занято всего 12 человек.

Производственная площадка завода очень компактна, производство почти полностью автоматизировано. Благодаря этому на производстве занято всего 12 человек.

## ИСЛАМСКИЙ БАНКИНГ РАЗРЕШАТ?

Банк России поддержал проведение эксперимента по применению норм исламского банкинга в ряде регионов, в том числе в Татарстане. В то же время принятие законопроекта об исламском банкинге в России в текущей редакции отложено. По мнению регулятора, отменять для банков запрет на торговую деятельность (требуется для введения исламского банкинга) в кризис не следует, так как есть риски вовлечения кредитных организаций в незаконные финансовые операции. Исламский банкинг - финансовая деятельность по законам шариата: запрещено предоставление денег в долг под проценты, поэтому исламские финансисты не кредитуют клиента, а продают ему напрямую нужный товар (машину или квартиру) в рассрочку. Также запрещено финансировать производство и продажу свинины, алкоголя, оружия и проч. Депозиты от частных лиц в этой модели принимаются под инвестиционные проекты, в которых банк и «вкладчик» делят прибыль. Соответственно, кредиты бизнесу строятся на принципах инвестирования в капитал и разделения прибыли с компанией. В России проживает порядка 20 млн мусульман, исламского банкинга в чистом виде не существует, нет и специальных «исламских окон» в отделениях банков: закон «О банках и банковской деятельности» запрещает банкам заниматься производственной и торговой деятельностью, за исключением случаев, когда она необходима для их собственных нужд (например, разрешена продажа имущества, реализуемого в случае обращения взыскания на предмет залога и т. п.). Мировой объем активов исламского банкинга составляет 1-2 трлн долларов, исламские банки открыты более чем в 40 странах мира.

# ПРИШЛО ВРЕМЯ СТАТЬ ЛУЧШИМИ

В 2014 году по инициативе и при поддержке Президента РТ Рустама Минниханова в Татарстане создано государственное унитарное предприятие «Национальная торговая марка» (НТМ) с целью объединения сельхозпроизводителей под единой торговой маркой, разработки системы контроля качества продукции, удовлетворения спроса населения на качественные продукты питания, выхода продукции, созданной на территории республики, на международные и внутренние рынки. О том, что делается для достижения поставленных целей, мы говорим с руководителем предприятия Илсуром САФИУЛЛИНЫМ.

***Илсур Миннурович, о создании татарстанской торговой марки говорили не один год, и вот, наконец, в прошлом году создали ваше предприятие, призванное воплотить задуманное в жизнь.***

- Да, время пришло. Сегодня мы строим базу для реализации амбициозных планов. В будущем намерены заниматься продвижением всей номенклатурной продукции, которая выпускается в нашей республике. А пока начали с продуктов питания, которые невозможно производить без грамотно организованного и эффективно работающего сельского хозяйства. Агропром стоит в начале процесса изготовления продуктов питания. Дальше - хранение, переработка и продажа. Все эти составляющие очень важные, и необходимо создать непрерывную «цепочку» для участников, и не менее важно организовать деятельность так, чтобы они проходили эту «цепочку» с минимальными издержками. Тем самым мы сможем уменьшить цену на конечный продукт, а значит, люди будут больше его потреблять. Сегодня большая проблема - это ограниченность рынков. Да, предприниматели могут производить что угодно и в каком угодно количестве, но идет серьезная борьба за покупателя. Для того чтобы в этой борьбе занять подходящее место, надо минимум на шаг вперед продумывать ходы. Пришло понимание, что только объединение всех наших товаропроизводителей под единой торговой маркой сделает нас сильнее. Здесь ничего нового нет - так работают в мире давно.

Прошла мода на импортную еду, теперь, как показывают исследования, люди доверяют больше продукту, произведенному на своей земле, и чем ближе производитель, тем он предпочтительнее. Это преимущество нужно использовать обязательно. Наша задача - сделать так, чтобы свой, родной продукт стал более качественным. Решение этой задачи - в объединении производителей, благодаря чему их проблемы будут решаться оперативнее, более оптимально.

В начале 90-х годов прошлого века страна переходила от социалистической системы к рыночной экономике, основанной на праве собственности. Это реальность - никуда от этого не деться. Так вот, появление собственника растянулось у нас лет на 20. Будем говорить, эффективного собственника. Произошли тектонические сдвиги во всех крупных отраслях, включая сельское хозяйство. Пришли люди, которые создали общества с большим количеством собственников - ООО, ОАО и так далее. Лет десять назад предложить предпринимателям объединиться и получить на это их согласие было просто невозможно. Каждый думал, что он дол-



**Илсур САФИУЛЛИН,**  
директор государственного унитарного предприятия  
«Национальная торговая марка»

НУЖНО СДЕЛАТЬ  
ВСЕ, ЧТОБЫ ЛЮДИ,  
ЗАНИМАЮЩИЕСЯ  
ПРОИЗВОДСТВОМ,  
НЕ СВЯЗАННЫМ С  
ДОБЫЧЕЙ СЫРЬЯ,  
НЕ ТРАТИЛИ ВРЕМЯ  
И СИЛЫ НА ПРЕ-  
ОДОЛЕНИЕ БЮ-  
РОКРАТИЧЕСКИХ  
БАРЬЕРОВ.

жен выстроить свой бизнес сам, в одиночку. И только в последние годы появилось понимание, что локальные рынки также заняты. У производителей-одиночек есть магазинчики, куда они поставляют продукцию, есть небольшие средства, которыми они оперируют, но дальнейшая экспансия на рынок, где можно извлечь больше прибыли, нереальна.

**Фермеры говорят, что работать трудно - много бюрократических препон...**

- Они не только для фермеров, они для всех существуют. Мы живем в одной системе и все это чувствуем. К сожалению, пока мы должны тратить огромное количество времени, чтобы эти препоны преодолеть.

Было время, когда деньги текли хорошими ручейками от продажи нефти, газа, одним словом, сырья. Но эти ручейки пересыхают. Экономика волнообразна: подъем всегда сменяется спадом, это закон. Сегодня мы оказались в положении, когда сырья достаточных денег не приносит. И вот как раз это время для развития других секторов экономики. Нужно сделать все, чтобы люди, занимающиеся производством, не связанным с добычей сырья, получили больше возможностей для усиленного труда, созидания, не тратили время и силы на преодоление бюрократических барьеров. Сегодня государственные органы должны думать, как сделать так, чтобы срок оформления владения земельным участком фермером стал минимальным - скажем, не дольше месяца... Время пришло решать эти вопросы, ждуть уже некогда.

Я лет 25 лет наблюдаю подобные процессы. Да, их пытаются изжить. Пример из жизни: на трассе М7 от Набережных Челнов до Казани было несколько постов ГИБДД, остался один. Это намного упростило жизнь водителей... Вопрос в том, зачем эти проблемы создавать? А все потому, что нет при принятии решения на законодательном уровне, на уровне Правительства общественного, экспертного обсуждения. Говорят, это долго. Ну и что? Поспешить - людей насмешить. Лучше долго обсуждать, дискутировать, приходиться к консенсусу и только после этого принимать взвешенное, разумное решение. А у нас так: сначала принимаем решение, а потом собираем народ и обсуждаем. И выявляется куча нестыковок, недоработок. Вот, к примеру, было принято решение о взимании со среднего и малого бизнеса более высоких налогов на социальные нужды. А спустя некоторое время, учитывая возмущение предпринимателей, его отменили. Полная бессмыслица! Понятно, откуда, как говорится, ветер дует - подняли пенсии, нужно же было где-то взять деньги. Но я ни от одного чиновника не слышал, что индексация пенсий стала возможной благодаря предпринимателям, которые стали больше отчислять средств, поэтому Правительству и удалось увеличить пенсии. Возможно, если бы это озвучили на высшем уровне, возражений со стороны предпринимателей было бы гораздо меньше. Благодарность тому, кто конкретно дал деньги, обязательно должна присутствовать. Я думаю, многие предприниматели пошли бы на такие траты осознанно, зная, что совершают доброе, благородное дело для пенсионеров, своих отцов, дедов... Во многих странах налог на имущество в муниципалитетах равен затратам на содержание школ. У нас он тоже в этих пределах, но пока это не является предметом обсуждения граждан.

**Это уже вопросы этики.**

- Вы правы. Этические нормы взаимоотношения Правительства и бизнеса важны для предпринимательской деятельности. В последние годы наконец-то в СМИ стали говорить о предпринимателях положительно. А совсем недавно создавались образы этаких хапуг - наследие советских времен. Жизнь давно изменилась, а

пропаганда опаздывала в освещении имиджа предпринимателя. Хотя везде декларировалось, что предпринимательство - важнейшая составляющая экономики, конкретно о том, что предприниматели обеспечивают доходную часть бюджета и из этого бюджета содержатся детские сады, школы, больницы, автобусные парки, метро и так далее, умалчивалось. О взаимоотношении бизнеса и обычной жизни мало говорят, поэтому обывателям кажется, что бюджет - это с неба упавший мешок денег...

**Илсур Миннурович, говоря о национальном продукте, нельзя не коснуться темы импортозамещения.**

- Принято считать, что уход с рынка некоторых продуктов - неплохой шанс для наших производителей. Безусловно, так оно и есть. Но... Не надо забывать, что стоит за брендами зарубежных производителей. Ну, вот сыр «Рокфор» или пресловутый пармезан. За этими названиями - вековые традиции: серьезная селекция коров, особые технологии сыроваров, выстроенные отношения с фермерскими хозяйствами. Все это непросто заменить. Не получится так - сегодня взял и изготовил аналог пармезана. Но у нас есть свои сильные позиции. Поэтому, думаю, в первую очередь следует говорить не об импортозамещении, а об экспортоориентированности наших предприятий. Нам надо выходить на внешние рынки.

**Это реально?**

- Это необходимо, чтобы жить! Да, с экспортом сырья на мировом рынке Россия свою нишу занимает, и ниша эта достойная. Россия стоит по экспорту зерна на третьем месте в мире после США и ЕС. В этом сегменте наша страна - крупный игрок. Вот за что надо держаться. Если зерно будет продаваться еще активнее, мы займем еще большую часть рынка. Как следствие, увеличатся посевные площади, появятся новые рабочие места и так далее. Вот она, национальная идея - занять на рынке зерна первое место в мире. Земли позволяют. Что сдерживает? Не очень хорошо продуман выход зерна за пределы страны, то есть нам нужны железные дороги с выгодными тарифами, качественные элеваторы, морские специализированные суда, порты-терминалы, где нет очередей, а идет поток, зерно льется, а взамен приходят деньги. Кстати, мало кто знает, что за счет экспорта сельхозпродукции страна имеет выручку больше, чем от продажи оружия.

**А Татарстан участвует в экспорте зерна?**

- Высокие железнодорожные тарифы сдерживают нашу активность в этом направлении. Есть попытки экспортировать зерно, используя речной путь, - наше зерно по Волге и через Каспий идет в Иран, но, к сожалению, этот поток небольшой. Я думаю, что Министерство иностранных дел и Министерство экономики должны включиться в работу - «открывать» дороги, тогда и деньги сюда будут приходить.

**Сегодня довольно популярны различные формы инвестиций...**

- Республика активно занимается привлечением инвестиций из-за рубежа. Что касается сельского хозяйства... Для того чтобы инвестиции на наш рынок шли, ведение сельского хозяйства нужно выстроить на экономических принципах. Если этого не осуществить, то в определенный момент (когда экономика будет на гребне волны и деньги будут вновь идти за счет продажи сырья), все обвалится.

Еще одна интересная форма организации бизнеса - складочный капитал. В России, к сожалению, нет еще понятия складочного капитала. На Западе рыночные механизмы действовали всегда, поэтому там с этим проблем нет. А вот у нас когда-нибудь предлаги использовать складочный капитал, скажем, для строительства аэропорта?



Мне хотелось бы в нашей беседе заострить внимание на внутренних инвестициях. У наших сограждан есть деньги, и это нужно использовать с выгодой и для Татарстана, и для населения. Есть с кого брать пример - грамотно выстроен механизм ипотечного страхования через банки. Сельскохозяйственная отрасль также может создать подобный механизм и получать инвестиции за счет внутреннего потребительского спроса. Конечно, в этом направлении нужно много работать...

**Что конкретно сегодня можно сделать для поступательного развития кооперативного движения?**

- Финансирование, субсидирование сельского хозяйства должно идти через сообщества производителей. Тогда средства пойдут по назначению. В настоящее время не исключена такая ситуация: предприниматель (назовем его №1) создал фирму по продаже молока и успешно действует. При этом следует учесть, что рынок молока достаточный, сбалансированный. Вдруг в СМИ проходит информация, что фермерам государство не помогает. Государство реагирует и принимает, скажем, программу развития семейных ферм, которая предполагает выдачу 1,5 млн рублей тому, кто хочет участвовать в этой программе. И вот рядом с тем, кто выстроил эффективное хозяйство, появляется конкурент (назовем его №2), он начинает производить такое же молоко и поставлять его на рынок по более низкой цене. Он может позволить себе это, так как его затраты на производство на порядок ниже, ведь коровы достались ему даром. Первый фермер не может с ним тягаться по себестоимости, потому что ему-то коровы достались не бесплатно, расходы на их приобретение еще нужно окупить, следовательно, его затраты гораздо больше. №1 начинает испытывать трудности, может даже разориться. Получается, что мы за счет разорения первого успешного хозяйства создали второе, да еще и деньги за это заплатили. Был ли смысл? Это, конечно, утрированный пример, но...

**Раз уж заговорили о молоке, татарстанское молоко вывозят за пределы республики?**

- Наше молоко берут самарские, марийские, удмуртские молочные комбинаты.

**Наверняка и в этом случае НТМ поможет реализовать продукцию в большем объеме.**

- Безусловно. И не только молочной продукции. Перед нами как раз и поставлена такая задача - продвижение на внутренние и внешние рынки товаров, произведенных в нашей республике. Для этого мы разработали логотип, слоганы, которые в данный момент проходят регистрацию.

**Что приоритетно для вашего предприятия на сегодняшний день?**

- Первое и главное - создание сообщества предпринимателей. Второе - разработка и налаживание поставок красивой качественной упаковки. Третье - узкая специализация предприятий. Программа, которую сегодня запускаем, должна объединить производителей под одной торговой маркой и помочь им завоевать положение на рынке, за счет унификации минимизировать затраты. Весь мир так работает, мы ничего нового не придумали. Нужно все, что хорошего в мире придумано, перенести на нашу «почву», чтобы мы могли конкурировать не хуже, чем крупные мировые компании. А если мы не объединимся, нас «съедят», останемся зависимыми производителями сырья для крупных компаний, которые будут манипулировать ценами, диктовать выгодные им условия. Крупные торговые сети постепенно монополизуют рынок. Мелкие ритейлеры уже сегодня испытывают огромное давление. Конечно, при объединении придется поступиться некоторой независимостью. Но... быть владельцем 100% акций предпри-

ятия, которое неизвестно еще, выживет или нет, или стать владельцем 25% акций пакета успешного, крепко стоящего на ногах, с хорошей перспективой предприятия, могущего успешно конкурировать с сетевыми монстрами - что предпочтительнее? Кстати, в торговых сетях (а они в республике в основном «пришлые») часто предлагают продукцию сомнительного качества - об этом говорит множество жалоб со стороны населения.

**Как этого избежать?**

- Это тоже задача государственного уровня. При анализе претензий покупателей нельзя ссылаться на их необъективность, потому что это бездоказательно. Как быть? Ввести систему добровольной сертификации в программе «Национальная торговая марка». То есть предприниматели, прошедшие сертификацию и получившие НТМ, готовы, что их продукция во время продажи будет постоянно проверяться теми, кто ее сертифицировал, а это - гарантия высокого качества продукта. И покупатель, увидев товар с логотипом НТМ, безусловно, будет ему больше доверять, потому что НТМ означает, что за этим продуктом следят и производитель добровольно согласился выполнять более высокие требования.

Система сертификации должна действовать лучше всякой государственной проверки. И, конечно, предпринимателям следует учиться, перенимать опыт лучших зарубежных хозяйств. За примером далеко ходить не надо. Мы сотрудничаем с немецкой фирмой, у которой очень высокие требования к своей продукции: для того чтобы закупить мясо, посылают технолога на ферму, где он смотрит, в каких условиях выращивается скот, как его забивают, как доставляют и так далее. Ко всему процессу немцы относятся очень щепетильно. Нашим производителям нужно выходить на высочайший уровень, и это не требование магазина - это требование покупателя. Когда система добровольной сертификации начнет работать, «включится» контроль технологической цепочки - надо проверять не произведенный уже продукт, а смотреть всю цепочку. И обязательно изучать предпочтение покупателей - через опросы, фестивали-конкурсы.

**Можно ли лишиться НТМ и, если да, можно ли вернуть?**

- Можно лишиться, если выяснится, что требования нарушены. Товар останется в обычной системе, но всем уже известно, что данный производитель планку опустил и больше не имеет права позиционировать свою продукцию как национальный бренд. Вернуть НТМ можно, если предприниматель исправит недостатки. Но здесь большое «но» - вернуть марку проще, чем доверие покупателя. Недобросовестность запоминается надолго. Самым страшным и для производителя, и для продавца является отрицательное мнение о нем. Потеря репутации - крах для производителя.

**Что вы в завершение нашей беседы хотели бы сказать татарстанским предпринимателям?**

- Я не могу дать какие-то рецепты, жесткие рекомендации. Знаю точно - мы должны идти в ногу со временем. В этом помогут фестивали, конкурсы, исследования ситуации на рынке. Кстати, в октябре прошел, и очень успешно, первый фестиваль-конкурс «Национальная торговая марка Республики Татарстан», который продемонстрировал готовность предпринимателей работать над улучшением качества выпускаемой продукции. Главное сегодня - выстроить постоянный диалог между участниками процесса и, исходя из этого, находить оптимальные решения в продвижении татарстанского продукта на внутреннем и внешнем рынках.

**Спасибо, Илсур Миннурович, за беседу и удачи вам.**

- Спасибо вам.

Беседовала Светлана СНЕГИРЕВА

ГЛАВНОЕ СЕГОДНЯ -  
ВЫСТРОИТЬ ПОСТОЯН-  
НЫЙ ДИАЛОГ МЕЖДУ  
УЧАСТНИКАМИ  
ПРОЦЕССА И, ИСХОДЯ  
ИЗ ЭТОГО, НАХОДИТЬ  
ОПТИМАЛЬНЫЕ РЕШЕ-  
НИЯ В ПРОДВИЖЕНИИ  
ТАТАРСТАНСКОГО  
ПРОДУКТА НА ВНУ-  
ТРЕНЕМ И ВНЕШНИМ  
РЫНКАХ.

# ЧТО ТАКОЕ ФОРЕКС?

## НЕ ПОПРОБУЕШЬ - НЕ ПОЙМЕШЬ

Многочисленные рекламные объявления в СМИ призывают: «Заработай в кризис на EUR/USD! Низкие спреды, высокая волатильность, огромная аналитика! Обстановка располагает к работе!» Действительно, чего мотаться к станку или там к кульману? И надо-то иметь всего лишь доступ к компьютеру с выходом в Интернет и самоучитель с азами купли-продажи валюты типа «Как увидеть деньги на экране монитора». Зарегистрироваться можно прямо на сайте, торговать не выходя из дома.

Увлечение это охватывает все более широкие массы. Людей убеждают: совершенно неважно, какое у вас образование, чем вы занимаетесь. Приработок нужен всем. Нельзя априорно решать, что «это не для меня», надо попробовать! Сотни и сотни трейдеров прошли этот путь, и их тоже мучили вопросы, робость. Однако они преодолели себя, взялись за бесплатные учебники от компании, пошли на ее лекции и тренинги. И внесли депозит - совсем небольшой, долларов в 50. Некоторые пишут, что для начала и ста рублей достанет. И своим клиентам компания всегда готова подставить «плечо» - кредитное, раз в сто больше клиентских денег. И вы можете торговать хоть на 5000 долларов! Можно и крепче «плечо» найти, раз в 500. Главное - решиться!

А потом новички начинают голосить: «кидалово», «развод», лохотрон! Котировки в «реале» запаздывают, клиентам не дают ставить стоп-лоссы на ограничение убытков, техподдержка вялая, спреды плавают... Чем больше зарабатываешь, тем медленнее исполняются приказы, дикие режоты по 15 минут - сделку ни закрыть, ни модифицировать. Как только выходишь в плюс и пытаешься вывести деньги со счета, сразу все начинает «лагать». Проблемы с открытием сделок - они просто не открывались и не закрывались, пришлось открывать другой счет, но там и спред, и комиссия за сделку, и «плечо» на всех сделках... Сервер «висит», и ничего не можешь поделать с открытыми сделками, а спред при этом может расширяться и расширяться. ПАММы помогают легко и быстро распрощаться с деньгами - одни сливы... И так далее.

Опытные игроки говорят: неважно, в каком дилинговом центре (ДЦ) делаешь первые шаги - Альпари, Форекс-Клубе, Телетрейдере, Адмирале или в местечке поскромнее. Потерять можно везде. Дело в опыте и стратегии. Нормально первых два года особо не рисковать, научиться дисциплинировать себя, четко понимать, что делаешь. А вообще профи стать можно лет за десять. Лекторы из ДЦ поясняют: лучше всех работают женщины и отставные военные. Терпеливые, дисциплинированные, удовлетворяются небольшим регулярным заработком и ходят в зал, как на работу. Это и есть работа. Положил на счет 5000 долларов и при 20% прибыли будешь иметь ежемесячный заработок в 1000. Жить можно.

А молодые думают, как клиенты казино, и нередко тонут, как в омуте, забывая про учебу и офис, сгорают, как солома. И компании, что не редкость, пытаются отсеивать молодежь до 18 лет. Важно иметь высшее образование, все равно какое. Образованные привыкли работать головой. Один из самых успешных трейдеров

в истории Александр Элдер был врач.

Главное, надо найти нормального брокера. Как? По стажу работы в России он должен быть не менее 10 лет. Хорошо, если компания является частью известного бренда. Еще лучше, если она активно работает со СМИ, с общественными организациями, дружит с властями. К месту будет и свой сайт с богатой аналитикой, своим видеоконтентом, учебными программами, широким предложением торговых площадок, торговых счетов, членством в саморегулируемой организации. Разумеется, все это будет иметь смысл только при моментальном выполнении сделок и операций по выводу прибылей. А вот отсутствие адреса на сайте для предъявления претензий, к примеру, уже настораживающий признак. Осторожность следует проявлять и в отношении компаний, сразу предлагающих большое «плечо», управление средствами клиентов без лицензий государства и обещающих гарантированный доход, превышающий процент банковского депозита.

Что же предлагают клиенту в России?

## «КУХНЯ», БРОКЕР, БИРЖА, БАНК

Настоящий Форекс представляет собой международный валютный рынок, участниками которого являются национальные и коммерческие банки, страховые компании, инвестиционные фонды, брокерские фирмы и частные ин-

весторы. В процессе торговли меняются уровни спроса и предложения, соответственно меняется и стоимость той или иной валюты. Кроме того, на рынке Форекс торгуются и акции крупнейших компаний США, индексные акции (CFD), фьючерсы на товарных рынках, драгоценные металлы - золото, серебро, платина и палладий, а также нефть. Торговля ими осуществляется по такому же принципу, как и в случае с валютами. Рабочими площадками банковских операций рынка Форекс являются несколько взаимодействующих с помощью новейших информационных технологий региональных валютных рынков. Международный рынок Форекс функционирует по аналогии с товарным рынком, то есть при совершении сделок купли-продажи происходит реальная передача права собственности на иностранную валюту от продавца к покупателю.

В России представлено несколько возможных схем работы потенциального инвестора на рынке Форекс:

- **Букмекерская схема.** При ней купля-продажа валютного контракта трактуется как сделка пари. Клиент заключает пари с букмекерской конторой об изменении цен. Если клиент оказывается прав, контора переводит на его счет определенную сумму, если же клиент ошибается, забирает его средства.

- **Оффшорная схема.** В этой схеме клиент заключает договор, как правило, с иностранной организацией, чья работа не контролируется рос-



сийским законодательством. Преимущество работы через иностранную компанию в том, что при выплате дохода не вычитается налог на доходы физических лиц, как в случае работы через российскую организацию - налогового агента.

Суть деятельности подобных организаций (диллинговых центров) связана с заключением контрактов на разницу валютного курса на момент покупки и момент продажи валютной пары. Реальной сделки с валютой не происходит, клиент заключает с организацией сделку, изначально предусматривающую не «поставку» (передачу) определенного товара (денег), а уплату проигравшей стороной соответствующей денежной суммы (разницы между оговоренной контрактом и фактической ценой валюты или акций) выигравшей стороне.

Все организации можно разделить на две группы:

- **Брокеры.** Это маленькие брокерские фирмы, которые работают с желающими рискнуть небольшим капиталом - до нескольких тысяч долларов, «прощупать почву», освоить навыки трейдинга.

- **«Кухни».** Данная схема предполагает, что денежные средства клиента, размещенные на счетах диллингового центра, никуда не выводятся. Клиент торгует не по настоящим котировкам, а по тем, что ему направляет диллинговый центр. При этом в договоре предусмотрено, что инвестор оперирует только ценами, полученными от диллингового центра, следовательно, достоверность котировок никем не гарантирована, а оспаривать их в судебном порядке бесперспективно. Кроме того, контрагентом по сделкам клиента всегда будет выступать диллинговый центр. Создатели их исходят из того, что большинство клиентов проигрывает. То есть доход «кухни» складывается из проигравшей клиентов. Выплачивать прибыль клиентам им попросту нечем. И схема работает, пока кто-то не начинает постоянно выигрывать. Расплачиваться в этом случае можно за счет средств других

клиентов, как в финансовой пирамиде. Тогда «кухня» закрывается с остатками денег клиентов, чтобы через пару месяцев возникнуть под другим названием. Чистая «кухня», как указывают наблюдатели, теперь практически исчезла с рынка. Оставшиеся игроки в той или иной степени обладают этим родовым признаком.

## СХЕМА РАБОТЫ ЧЕРЕЗ РОССИЙСКИЙ БАНК, ИМЕЮЩИЙ ЛИЦЕНЗИЮ НА ВАЛЮТНЫЕ ОПЕРАЦИИ

В настоящее время в России самыми надежными форекс-брокерами по праву считаются банки с хорошей репутацией, которые имеют лицензии Центрального банка на совершение конверсионных операций с валютой и являются профессиональными участниками финансовых рынков. По сути, только банки могут принимать, условно говоря, деньги с назначением платежа «за форекс». У прочих нет правовых оснований для этого и вывода денег на межбанк. Поэтому счета за услуги брокеров выставляются «за обучение», «информационные услуги», «доступ к аналитике» и т. д. Чтобы попасть на настоящий Форекс, нужно иметь дело с настоящим брокером типа крупного банка. Но банки предлагают гораздо более скромные условия в сравнении с «кухнями». Условно говоря, лот, выводимый на рынок, начинается с очень большой величины. Чтобы участвовать в нем, клиент должен располагать весьма значительными средствами. У банков, работающих на Форексе, минимальный депозит начинается от 2000 долларов, но, как правило, реальная сумма больше - от 10000 долларов. Торгуя с банковским приемлемым «плечом», можно получать доходность в 20-40% годовых. Это нормально. Они к тому же являются налоговыми агентами, то есть удерживают и уплачивают налог на доходы от этого вида деятельности. Но

подавляющее большинство банков такую опцию своим клиентам не предлагают.

## СХЕМЫ РАБОТЫ ЧЕРЕЗ БИРЖЕВЫЕ СТРУКТУРЫ

Биржевой Форекс, в отличие от традиционной схемы работы с диллинговым центром, позволяет трейдеру самостоятельно выставлять на биржу предложения на покупку/продажу финансового актива. При этом все участники рынка видят предложения друг друга и заключают сделки по наиболее выгодным ценам.

Существуют два противоположных мнения о Форексе и его игроках. Первое считает операции на Форексе высокодоходными, позволяющимикратно увеличивать капитал за непродолжительное время. Второе относит операции этого типа к жульничеству. Мнение этой категории людей такое: это «кухни» брокеров, которые не выводят сделки на рынок, и торговать с плечом 1:100 есть самоубийство. Форекс - разновидность азартной игры. Есть и мнение, избегающее крайностей. «Кухни» действительно существуют. Брокер не выводит сделки на рынок, а сам выступает второй стороной сделки или сводит клиентов между собой. Если брокерская контора играет роль второй стороны сделки, то она не заинтересована в прибыли клиента. Технические способы, чтобы не допустить выигрыша клиента, придумано много.

В последнее время весьма популярной стала и такая классификация игроков форекс-рынка: «казино», «пирамиды» и «кухни». Первые, приняв деньги, никуда их не выводят и помогают клиенту проиграть свой депозит. Они были наиболее многочисленными пять лет назад, но сегодня уступили место «пирамидам», которые предлагают не играть самостоятельно, а инвестировать в продукты - фонды, ПАММ-счета, индексы, доверительное управление и т. д. Некоторой части людей дают возможность выигрывать. Деньги им выплачивают за счет новых поступлений. Это практически все ведущие брокеры стран СНГ. В них можно стабильно получать определенный доход - пока «пирамида» не повалится. Они бесконтрольны и рисуют что угодно: рейтинги ПАММ-счетов, доходность и пр. На Западе такое попросту невозможно, поскольку специальные комиссии следят за соответствием денег на счетах компании и ее долговыми обязательствами.

И закон в России до недавних пор традиционно рассматривал беспоставочные сделки на Форексе как сделки пари, не подлежащие судебной защите. Никаких лицензий форекс-компаниям не имели - в лучшем случае только лицензии на букмекерскую деятельность. «Кухни», таким образом, выступали в роли букмекерских контор, принимающих ставки на событие, лишенных надзора со стороны органов, контролирующих финансовые рынки. Судебной защиты со стороны российского закона не полагалось и по той причине, что большинство форекс-компаний являлись иностранными юрлицами и подать иск можно было только по месту их регистрации. Иск в России может быть подан, только если у компании на территории страны имеется имущество.

## СДЕЛКИ БЕЗ СУДА И ПОСЛЕДСТВИЙ. ИСТОРИЯ ВОПРОСА

Пари - соглашение, по которому одна сторона выплачивает определенную денежную сумму, если некое событие состоится, другой стороне, которая, напротив, выплатит такую же сумму, если это событие не состоится. Ни одна из сторон при этом не имеет личного интереса в этом событии и не рискует ничем, кроме денег, являющихся предметом соглашения.

Известно, что одна из острых коллизий в сфере действия форвардных - срочных сделок была долго связана с применением статьи 1062 ГК РФ. Она, по существу, лишала защиты сделки, исполнение которых не предполагает какого-либо движения базового актива (валюты, к примеру), а состоят только в выплате одной

стороной другой разницы в стоимости актива на момент заключения и фактического исполнения сделки.

Арбитраж приравнивал их к сделкам пари. Смысл конфликта сводился к вопросу: выполнять сторонам свои обязательства по форвардным сделкам или уклоняться от этого под предлогом означенной статьи? И решения арбитражных судов помогли банкам России, к примеру, после дефолта избежать краха. Многие попросту не заплатили по своим долгам.

Но эти решения одновременно осложнили отношения и с партнерами. Банк «Сосьете Женераль Восток», обратившись в Конституционный суд с просьбой о признании неконституционной статьи 1062 ГК, пробовал скорректировать эту практику. Он исходил из того, что по экономической сути индексные сделки не имели ничего общего с пари, хотя и подходили под формальное определение сделок пари: приобретение выгод в них не было связано с поведением сторон и зависело от колебаний курса валют. Банки, компании, физические лица просто страховали риски, связанные с изменениями курса. Никакого азарта в этом не было. Конституционный суд заявил, что вопрос ему неподсуден. Между тем государство фактически легализовало индексную сделку через статью 301 Налогового кодекса, где срочные сделки стали предметом самого обстоятельного рассмотрения, а вариационная маржа - объектом налогообложения. Ограничения сводились к тому, обращаются ли инструменты срочной сделки на организованном или же на неорганизованном рынке. То есть под законным присмотром уполномоченной фигуры, государственного ведомства, с надлежащим оповещением о ценах или же нет... Есть там и хеджирование как способ компенсации возможных убытков - с представлением расчета как основания для отнесения операции к разряду страховых действий. Статьи 302 и 303 признают вариационную маржу доходом налогоплательщика, относящимся к категории внереализационного дохода, который является разновидностью дохода предпринимательского.

Уже сам факт рассмотрения арбитражными судами дел о выполнении расчетных форвардных контрактов убедительно доказывал, что контракты эти предпринимательские, потому что статья 127 Конституции и статья 26 АПК РФ трактуют, что арбитражные суды рассматривают именно споры по линии предпринимательской и иной экономической деятельности. Выходило, что предоставление или непредоставление исковой защиты для индексных сделок в принципе должно находиться в зависимости от интенсивности госрегулирования этих сделок. И поскольку ФКЦБ утвердила 27 апреля 2001 года «Положение о требованиях к операциям срочного рынка ценных бумаг», неясно было, почему не предоставить исковую защиту требованиям, возникающим из договоров об уплате вариационной маржи. Если уж на то пошло, говорили юристы, в статье 1063 ГК РФ игровые сделки все же узакониваются: организаторы высокорисковых игр типа лотереи и тотализатора, безусловно, должны исполнять свои обязательства. Наконец, сделки пари такие же высокорисковые - алеаторные - сделки, как и договоры страхования, по которым законодатель не исключает судебной защиты требований. Ненормально, считали критики, что по статье 1062 не подлежат судебной защите не только требования, прямо вытекающие из сделок пари, но и требования, связанные с ними. У проигравшего может не оказаться наличных денег. И какова будет судьба векселя, долговой расписки? Это ведь ограничение и по иным договорным отношениям. То есть налицо было сужение конституционного права.

Классическое определение пари содержится в решении Гражданского кассационного департамента Правительствующего Сената N 57 за 1883 год: «По общему понятию о пари, это такое соглашение, которое, имея все внешние признаки догово-

ра, вызывается не действительными и серьезными потребностями жизни, а прихотью или страстью и в котором стремление достигнуть известного результата лишь путем риска составляет единственный мотив соглашения. Этим отличительным свойством пари только и можно объяснить, почему французский Гражданский кодекс, относя пари к числу рискованных договоров и признавая за другими рискованными же договорами право на покровительство закона, требованиям, возникающим из пари, наравне с игрою, отказывает в защите со стороны суда. Здесь выразилось нежелание законодателя покровительствовать сделкам пари вследствие отсутствия серьезности в их содержании и ничтожности интереса, представляемого ими для гражданской жизни общества. Но чтобы подвести какой-либо договор под пари, необходимо, чтобы он обладал именно этими свойствами». Стало быть, подчеркивают юристы, чтобы отнести сделки расчетного типа к сделкам пари, необходимо доказать, что они не связаны с защитой от инфляции, с оптимизацией, а только с удовлетворением личных неимущественных потребностей типа азарта. Но и это не главный аргумент. Раз государство берется регулировать гражданско-правовые отношения, значит, оно должно заниматься и их источниками.

На Западе индексные сделки также долгое время приравнивались к пари и не имели судебной защиты, поскольку еще со времен Древнего Рима суды не защищали пари. Однако впоследствии расчетные форварды были признаны законными финансовыми инструментами, и суды стали защищать возникающие из них требования, как и требования, возникающие из любых других предпринимательских контрактов. В Германии расчетные форвардные контракты обязательны для исполнения сторонами в том случае, если обе стороны - коммерческие организации. Если же коммерческая организация только одна из сторон, то ее деятельность должна быть под контролем специального биржевого или банковского законодательства, и она обязана предупреждать другую сторону о повышенных рисках. Сходное правило существует и во Франции, где одной из сторон контракта обязательно должна быть организация со статусом «производителя инвестиционных услуг». У англичан целью форвардного контракта может быть не только защита уже сделанных инвестиций, но и простое получение прибыли. При этом тех, кто по своему положению не вправе брать повышенные риски - муниципитет, к примеру, суды лишают права заключать расчетные форвардные контракты.

Подготовил Иван ЩЕДРИН  
(Продолжение следует)

СЛОВО FOREX - СОКРАЩЕНИЕ ОТ АНГЛ. (FOREIGN EXCHANGE), ОЗНАЧАЕТ - МЕЖДУНАРОДНЫЙ ВАЛЮТНЫЙ ОБМЕН. ОПЕРАЦИИ НА ФОРЕКСЕ МОГУТ БЫТЬ ТОРГОВЫМИ, СПЕКУЛЯТИВНЫМИ, ХЕДЖИРУЮЩИМИ, РЕГУЛИРУЮЩИМИ (ВАЛЮТНЫЕ ИНТЕРВЕНЦИИ ЦЕНТРОБАНКОВ). ФОРЕКС НЕ ЯВЛЯЕТСЯ БИРЖЕЙ ИЛИ ИНОЙ ТОРГОВОЙ ПЛОЩАДКОЙ С ПРАВИЛАМИ И ВРЕМЕНЕМ РАБОТЫ. ОПЕРАЦИИ ПРОВОДЯТСЯ ЧЕРЕЗ БАНКИ, БРОКЕРОВ, ДИЛЕРОВ, ПЕНСИОННЫЕ ФОНДЫ, СТРАХОВЫЕ КОМПАНИИ И ИНЫЕ ИНСТИТУТЫ.

[www.ru.wikipedia.org](http://www.ru.wikipedia.org)





# РОДОМ ИЗ КУКМОРА



- ЗЕМЛЯКИ, ДАВАЙТЕ ДРУЖИТЬСЯ!
- ГЛУБОКИЙ СЛЕД НЕ СОТРЕТСЯ ВРЕМЕНЕМ
- ЛИДЕРСТВО - ЭТО ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
- ЗЕМЛЯЧЕСТВА КРЕПКИЕ УЗЫ
- ГЛАВНОЕ - ВЕРИТЬ В СЕБЯ
- НАРОД У НАС РУКАСТЫЙ
- ТОЛЬКО ВПЕРЕД
- АЙ ДА КУКМАРА!
- ЕСТЬ КОМАНДА - ЕСТЬ РЕЗУЛЬТАТ
- ЧЕЛОВЕК НА СВОЕМ МЕСТЕ
- МЕЧТЫ ДОН КИХОТА ОЛЫЯЗЛЫ



Сергей  
ДИМИТРИЕВ



Римма  
РАТНИКОВА



Николай  
ВЛАДИМИРОВ



Наиль  
ГАЙНУЛЛИН



Васил  
ЗИАТДИНОВ



Шамиль  
АХМЕТШИН



Нургаян  
ЮЗМУХАМЕТОВ



Ильсур  
ШАРИПОВ



Зуфар  
САХАПОВ



Зиннур  
ЗАКИРОВ

# ЗЕМЛЯКИ, ДАВАЙТЕ ДРУЖИТЬ!



**Сергей ДИМИТРИЕВ,**  
глава Кукморского муниципального района

## КУКМОРСКИЙ КРАЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЕН

В ноябре в казанском Доме дружбы народов организуем встречу земляков. Среди выходцев из нашего района есть те, кто ждет этот день, желает пообщаться. На подготовку ушел целый год. На этой встрече собираемся предоставить гостям веские аргументы для привлечения инвестиций в Кукмор. В таком масштабе земляков не собирали, раньше они приезжали на родину. Теперь круг расширяется, привлекаем иностранцев. Приглашительные письма отправлены в Турцию, Германию и другие страны.

В районе развитая инфраструктура, асфальтированные дороги проложены ко всем населенным пунктам, присутствует логистика. В конце сентября у нас побывала помощник Президента Татарстана по благоустройству парков и скверов Наталья Фишман. Ей Кукмор очень понравился: она была приятно удивлена, побывав в краеведческом музее, обратила внимание на сохранность старинных зданий - памятников архитектуры и истории. Наталья Фишман предложила включить Кукмор в программу агротуризма, проложить здесь туристические маршруты. В двухэтажном доме бывшего фабриканта Комарова (это аварийное жилье, мы людей переселим) устроим подворье. В этом году мы много сделали по благоустройству Кукмора, проложив внутри дворов пять километров тротуаров. Открыли три парка, во всех дворах появились детские площадки. При въезде в поселок бросается в глаза огромный самовар. На следующий год появится набережная для прогулок.

С таким призывом обращается к выходцам из Кукморского района новый глава Сергей ДИМИТРИЕВ. Молодой руководитель, в ноябре ему исполняется 33 года, энергично взялся за развитие и процветание родного края. Он уроженец деревни Пчеловод и, несмотря на молодость, успел проявить себя успешным руководителем одного из лучших хозяйств района - ООО «Восток». Его девиз - постоянно быть в движении, постоянно быть в работе. Поскольку в районе планов громадье, то Сергей Димитриевич озабочен тем, как привлечь инвестиции. Своими планами он делится с читателями журнала.

Недавно создали муниципальное учреждение «Дом дружбы народов». С какой целью? Наши земляки живут во всем мире, даже в далекой Австралии. Нужно найти уроженцев Кукморского района, завязать с ними дружбу. Уверен, в душе они испытывают патриотическое чувство к родным местам, где выросли, где жили с родителями, полюбили природу. Они же должны знать, каким стал район, как развивается, какие изменения произошли с того периода, как они уехали отсюда.

Мы создаем новую промышленную площадку. Среди выходцев из Кукморского района найдутся такие, у кого есть деньги, и они не знают, куда их вложить. Если мы им предложим условия, которые их устроят, то непременно вспомнят о том, что они из Кукморского района, и эти средства освоят на благо своей родины, чтобы память о себе оставить.

## ЗАБОТА О МОЛОДЕЖИ

В числе проблем, которые их волнуют, кукморцы называют отсутствие работы. Согласен, чтобы молодежь не уезжала отсюда и оставалась на родной земле, надо создавать рабочие места. Что человеку надо для того, чтобы ему комфортно жилось? Прежде всего, рабочее место. Затем он возвращается в свой дом, где у него семья. В прошедшем году сдано 32000 квадратных

метров жилья. На досуге ему захочется прогуляться по тротуару, дойти до парка, поиграть там с ребенком, вечером он сходит в кинотеатр или на концерт во Дворец культуры.

Но прежде - работа. На заводе металлопосуды работают 800 человек, а кандидатов еще больше - тысяча, столько стоят на очереди. На предприятии аврал, работают в четыре смены, производство удовлетворяет спрос только на 60 процентов.

В сельском хозяйстве имеется большой потенциал. Такие сельхозпредприятия, как СХПК имени Вахитова, СХПК «Урал» и ООО «Восток» занимают 20 процентов посевных площадей района. В общем объеме выручка этих сельхозпредприятий за девять месяцев составила 65 процентов. Нужно построить молочный комбинат, ищем инвесторов. Сейчас наш район по объему производства молока в республике занимает второе место, по среднему удою от коровы - пятое. Наши ведущие сельхозпредприятия достраивают фермы, чтобы увеличить поголовье скота. Тогда в 2017 году ежедневное производство молока возрастет до 230 тонн.

Возвращаясь к теме благоустройства, промышленного и сельского потенциала кукморцев, согласен с мнением многих руководителей поселка Кукмор: пора вырасти и приобрести статус города.



Фото Фаниля МАРСУТДИНОВА



Римму РАТНИКОВУ представлять нет, пожалуй, необходимости: заместитель Председателя Государственного Совета РТ, председатель Союза журналистов республики, заместитель секретаря Политсовета регионального отделения партии «Единая Россия», она всегда в гуще событий, среди людей. Таким же был и ее отец Атлас Булатов, занимавший высокие посты в партийных и советских органах.

## ГЛУБОКИЙ СЛЕД НЕ СОТРЕТСЯ ВРЕМЕНЕМ

Фразу «где родился, там и пригодился» многие воспринимают как непреложную истину. Но это далеко не так: охота к перемене мест присутствует, наверное, в каждом из нас, а еще есть необходимость. Главное - в любом месте, в любой должности полностью отдавать себя делу и работать в интересах людей. Тогда они признают тебя своим.

Атлас Минхаирович родился в Лениногорском (тогда Шугуровском) районе, там же начал трудовую деятельность, туда же вернулся после окончания сельскохозяйственного техникума. А потом перспективного специалиста направили в высшую партийную школу. По завершении учебы получил назначение в Мамадышский район, где благодаря незаурядным организаторским способностям за короткое время выдвинулся на руководящие должности - был избран заместителем председателя райисполкома, позднее - вторым секретарем райкома партии.

Более полутора десятка лет (с 1965 года) Атлас Минхаирович проработал первым секретарем Кукморского райкома партии. То время кукморцы называют эпохой Булатова, и в этом нет ни малейшего преувеличения. Он умел повести за собой людей, увлечь их, казалось бы, неосуществимой поначалу идеей и искренне радовался, когда она становилась реальностью. Вот только несколько примеров, характеризующих вклад Атласа Минхаировича в развитие Кукмора.

Через Кукмор ежедневно проходило немало пассажирских поездов, но местные жители, намеревавшиеся куда-то уехать, вынуждены были сначала добираться до ближайшей железнодорожной станции, а это - десять километров. Атлас Минхаирович сумел убедить руководство Горьковской железной дороги, чтобы составы хотя бы на две-три минуты делали остановку в Кукморе. А первые два километра асфальта в поселке! Это стало настоящим праздником. В те же годы здесь построили канали-

зационную систему, которая функционирует до сих пор, множество жилых домов, объектов социально-культурного назначения, в том числе и в сельской местности. Особо следует сказать о центральной районной больнице. Она размещалась в старых, ветхих зданиях. По инициативе Атласа Минхаировича к строительству нового комплекса приступили на паевых началах - на средства совхозов, колхозов, предприятий. Но после закладки фундамента дело застопорилось - без включения стройки в план невозможно было получить ни материалы, ни финансирование. Через какое-то время все-таки и этот вопрос решился.

Заслуги А.М. Булатова в социально-экономическом развитии района были отмечены орденами Трудового Красного Знамени, «Знак Почета», другими наградами. Он избирался депутатом Верховного Совета ТАССР четырех созывов.

Атлас Минхаирович никогда не был кабинетным руководителем. Римма Атласовна рассказывает: «Из дому он уходил очень рано, обзванивал руководителей хозяйств. Часто до завтрака успевал съездить на фермы или другие производственные участки, чтобы своими глазами увидеть, как идут там дела. Не было, пожалуй, такого вопроса, в который бы он не вникал». А еще она вспоминает, как школьники на протяжении нескольких лет сажали деревья на каменистом склоне горы. Сейчас там уже настоящий лес, который по праву можно назвать памятником ее отцу и его соратникам. Кроме того, имя Атласа Минхаировича Булатова в районном центре носят улица и школа №2. В общем, глубокий след на Кукморской земле оставил этот незаурядный человек. След, который и по прошествии многих лет не стирается.

Самые теплые воспоминания о Кукморе хранит и Римма Атласовна, ведь там она окончила среднюю школу, позднее названную именем отца. Она говорит, что ей и ее сверстникам повезло с учителями, которые всю душу вкладывали в детей, в их обуче-



Римма РАТНИКОВА с мамой Леной Сабирзяновой (справа), заслуженным учителем РФ, в музее Атласа Булатова в школе №2

ние и воспитание. В Кукморе были сделаны и первые шаги на пути в журналистику. В четвертом или пятом классе Римма сочинила небольшое стихотворение и принесла его в редакцию районной газеты. Редактор почитал и, чтобы не обидеть девочку, сказал, что, к сожалению, у них нет детской литературной странички, и посоветовал писать заметки о школьной жизни. К окончанию учебы у юного автора уже скопилось целая кипа публикаций (они обязательно нужны были для поступления на отделение журналистики КГУ).

И в дальнейшем, работая в республиканской молодежной газете, в партийных органах, генеральным директором информационного агентства «Татар-информ», Римма Атласовна не забывала Кукмор, где остались друзья, знакомые. Она продолжает поддерживать связь с ними, с однокурсниками, которых судьба разбросала по городам и весям и которые нашли свое достойное место в жизни. «Кукмор, - говорит она, - хотя я родилась не там, для меня тоже стал родиной. Годы, проведенные там, - это лучшие для нашей семьи годы. И очень благодарна его жителям за память об отце и за то, что и меня они считают своей землячкой».

Как заместитель Председателя Госсовета Римма Атласовна курирует Кукморский район - участвует в заседаниях Совета муниципального образования, в других важных мероприятиях, ведет прием граждан. Кукморцы обращаются к ней и в Казани, и она помогает им решать самые разные вопросы. По-другому просто не может. Так ее воспитал отец.

# ЛИДЕРСТВО – ЭТО ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



**Николай ВЛАДИМИРОВ,**  
руководитель исполкома совета Ассамблеи  
народов Татарстана

Николай Владимиров вырос в многодетной семье. Подумать только: у его родителей - 11 детей! И сегодня уже их дети и внуки составляют вместе 105 человек. Вот где настоящее богатство! Каждый со своим характером, привычками, мировоззрением и желаниями, но вместе - это огромная семья, где принято помогать друг другу, поддерживать всех и в горе, и в радости. Может быть, поэтому Николай Михайлович чувствует себя очень уютно, комфортно и уверенно в исполкоме совета Ассамблеи народов Татарстана, призванном поддерживать мир и дружбу между всеми представителями многонациональной республики.

Николай Михайлович может гордиться тем, что удалось сделать и еще планируется сделать на этом поприще. А главная поддержка его во всех начинаниях - семья, многочисленные родственники и родной Кукморский район. Когда-то, будучи еще совсем молодым, Николай Владимиров потерял свою первую жену при родах. У него на руках осталась новорожденная девочка. Ее выкормили грудным молоком кукморские матери, которые составили график и строго соблюдали его, чтобы малышка не оставалась голодной. Поразительная история как нельзя лучше доказывает то, насколько сострадательные и милосердные люди живут в этом замечательном гостеприимном краю.

Родился Николай Владимиров в селе Село-Чура, окончил Казанский государственный ветеринарный институт по спе-

циальности «зоотехник» и начал свою профессиональную деятельность в качестве заведующего фермой. В 23 года у него в подчинении было примерно 100 человек - доярки, телятницы, скотники. Пять лет на этой должности сильно закалили Николая Михайловича, ведь в это время ему приходилось и кадры подбирать, и обязанности ветфельдшера выполнять, быть в одном лице учетчиком, табельщиком, бригадиром. На работу он приходил раньше, а уходил позже всех. Уже тогда его блестящие организаторские способности оценили на высоком уровне и наградили орденом Трудовой Славы III степени. А до того, как поступить в вуз, Николай Владимиров целый год работал кочегаром на ферме, и каждое утро в четыре часа у него уже была готова горячая вода для доярок. Так что чувство ответственности для него всегда на первом плане. Дал слово - держи, взялся за работу - делай достойно. Этому принципа Николай Михайлович придерживался всегда. В свое время он возглавлял колхоз им. Калинина в Бугульминском районе республики, позже ОПХ «Центральное» Лаишевского района, руководил Новошешминским и Мензелинским районами Татарстана, был руководителем территориального органа Минфедерации России в РТ. Богатый жизненный и профессиональный опыт очень пригодился ему в исполкоме совета Ассамблеи народов Татарстана.

Сегодня Ассамблея включает в себя 85 национальных общественных объединений республики. Регулярно проводятся встречи руководителей объединений с представителями структурных подразделений Управления Федеральной миграционной службы по РТ и представителями МВД РТ. «Межнациональное и межконфессиональное конструктивное взаимодействие - одно из важных условий успешного развития республики. Сфера этноконфессиональных отношений - предмет особой заботы, тре-

бующий системной работы, постоянного мониторинга и анализа. Все это лежит в основе каждодневного труда всех уровней власти в республике», - неоднократно отмечал Президент Республики Татарстан Рустам Минниханов.

В Татарстане действуют государственные программы «Реализация государственной национальной политики в РТ на 2014-2020 годы», «Сохранение, изучение и развитие государственных языков РТ и других языков в РТ на 2014-2020 годы» и несколько подпрограмм. Ежегодное финансирование программных мероприятий - около 330 млн рублей. Особое значение имеет вовлечение в этот процесс такой важнейшей структуры, как Ассамблея народов Татарстана, председателем которой является Председатель Госсовета РТ Фарид Мухаметшин. Она призвана «держать руку на пульсе», обсуждать, всесторонне и грамотно решать различные актуальные вопросы в сфере национальной политики, способствовать сохранению и развитию культуры, обычаев, языков различных народов, заниматься профилактикой терроризма и экстремизма. А в целях знакомства с позитивными наработками, опытом районов по реализации Концепции государственной национальной политики Ассамблея народов Татарстана ежегодно проводит выездные заседания, куда приглашаются заместители глав муниципальных образований, руководители министерств и ведомств республики, представители национальных общественных объединений и молодежной Ассамблеи народов Татарстана.

Впрочем, говорить о том, что делается ежедневно в структуре, можно очень долго. Отметим главное - Ассамблея народов Татарстана занимается активной и разноплановой деятельностью для гармонизации межнациональных и межконфессиональных отношений, и немалый вклад в ее деятельность вносит Николай Владимиров.



*И поэтому я понял, край мой, истину одну,  
Что душа равно приемлет и огонь твой, и волну.  
Я постиг, что все священно: и овин твой, и ручей,  
И гумно твое, и степи, и дороги средь полей...*

Эти строки Габдуллы Тукая близки челнинцам - выходцам из Кукморского района, образовавшим свое землячество. Даже ежегодную традиционную встречу они проводят ко дню рождения великого поэта, в апреле, когда и природа, и душа особенно созвучны тукаевской лирике.

## ЗЕМЛЯЧЕСТВА КРЕПКИЕ УЗЫ

Узы землячества для людей, уехавших со своей малой родины, почти так же важны, как узы родства. Поэтому, наверное, Автоград, в котором живут выходцы из всех уголков Татарстана, стал первым в республике городом землячеств - сейчас их здесь более тридцати. В 2003 году свое общество создали и уроженцы Кукморского района. Возглавил его директор школы №18, заслуженный учитель Республики Татарстан, почетный работник общего образования Российской Федерации Наиль ГАЙНУЛЛИН.

Если говорить о кукморцах, заслуживших огромный авторитет в Набережных Челнах, то Наиль Загидулович - один из них. 36 лет преподает он физику, более четверти века руководит одной из лучших школ города. Сейчас в ней учатся уже дети его первых учеников, а в педколлективе работают ее выпускники. В своей школе директору удалось не только организовать качественный учебный процесс с углубленным изучением предметов, но и, что для него особенно важно, создать комфортную, творческую среду. Будучи десять лет депутатом горсовета, Гайнуллин решил немало насущных проблем, касающихся воспитания детей и подростков. Со своими вопросами избиратели, они же родители

учеников, шли к нему не в определенные часы приема, а постоянно, прямо в директорский кабинет.

Как педагог и депутат Наиль Загидулович и в деятельности землячества занял активную гражданскую позицию. Именно он привлек председателей других землячеств, а через них - влиятельных челнинцев к сбору средств на постройку мечети, здание которой стояло неподалеку от школы №18 незавершенным уже несколько лет. Построенная, как и полагается, всем миром мечеть «Туфан» сейчас является одним из важных духовных центров города.

Основой деятельности землячества Наиль Загидулович считает взаимную поддержку и общение, помощь тем, кому она необходима. Молодой певице Марселии нужно было сценическое платье - собрали средства земляки. В этом красивом наряде юная исполнительница гастролирует по стране, и татарские песни в ее исполнении звучат в самых отдаленных регионах России. А в Набережные Челны земляки приглашают самодеятельных артистов из Кукмора, для которых выход на челнинскую сцену - большой стимул. Кого-то надо устроить на работу - помогают земляки. Во время встреч на видном месте обязательно



**Наиль ГАЙНУЛЛИН,**  
председатель Кукморского землячества  
в г. Набережные Челны, директор школы №18

ставится ящик для сбора пожертвований на лечение и другие житейские нужды земляков. В конце встречи объявляется, какая собрана сумма, и деньги передаются тем, кто в них нуждается.

Эти ежегодные встречи - долгожданный и радостный праздник для кукморцев. Каждая из них посвящается какому-то важному событию, будь то значимая дата истории города или юбилей Великой Победы. И к каждому из этих событий челнинцы, выросшие на Кукморской земле, имеют непосредственное отношение. Ведь лет сорок назад молодые люди из этого района оставляли свои села и деревни, чтобы принять участие в сооружении Камского комплекса автомобильных заводов и города, в котором они надеялись найти свою судьбу. Нет, пожалуй, в Набережных Челнах ни одного предприятия, ни одной сферы, в которой не работали бы кукморцы. В их числе такие известные люди, как Герой Социалистического Труда, участник сборки первого автомобиля КАМАЗ Мударис Абдуллович Исламгалеев, Герой Социалистического Труда, бригадир строителей Вазых Салихович Мавликов, член Союзов писателей РФ и РТ, автор сборников стихотворений, рассказов и повестей для детей Рашид Башар, директор филиала ОАО «Генерирующая компания» - «Набережночелнинские тепловые сети» Айрат Зиннатуллович Зайнуллин, заслуженный юрист Республики Татарстан Венера Кутдусовна Рамазанова, посвятившая службе в органах прокуратуры более 43 лет, и многие другие.

Для всех них Автоград тоже стал родным городом, и они вложили немало сил в его создание. А силы эти дает каждому крепкая связь с малой родиной, со своими земляками.



# ГЛАВНОЕ – ВЕРИТЬ В СЕБЯ



**Васил ЗИАТДИНОВ,**  
главный врач ФБУЗ «Центр гигиены и эпидемиологии в Республике Татарстан», заслуженный врач РТ

Васил Билалович родился в многодетной семье в деревне Адаево Кукморского района. Его мама одна вырастила шестерых детей, оставшись без кормильца в доме. Отец Василя умер, когда мальчику было всего десять месяцев. Надо ли говорить, как непросто приходилось матери ради того, чтобы прокормить ребят. В таких семьях дети рано взрослеют и рано берут на себя ответственность. Маленький Васил, начиная с третьего класса, вместо отдыха в долгожданные каникулы все летние месяцы с раннего утра до шести вечера пас лошадей в колхозе «Коммунизмга». Архивные документы фонда №58 СХПК «Игенче» (прежде колхоз «Коммунизмга») свидетельствуют об этом.

А в студенческие годы Васил Зиятдинов объездил всю республику со стройотрядами, строил объекты в сельских районах, также подрабатывал вахтером, грузчиком, фельдшером, тренером по самбо, не позволяя себе тратить скромные мамини сбережения. При этом достойно учился, мечтая стать врачом. Впрочем, Васил Билалович именно из тех людей с активной жизненной позицией, которые успевают делать все и надеются только на свои силы. Уже на пятом курсе он женился на замечательной девушке, однокласснице Наиле. И к моменту начала профессиональной деятельности после окончания Казанского государствен-

ного медицинского института они вместе поехали по распределению в Балтаси. Сначала Васил Билалович – рядовой санитарный врач районной санэпидстанции, потом – главный врач Ципьинской участковой больницы и, наконец, главный врач Балтасинской ЦРБ. За одиннадцать лет, которые были отданы им на благо этого района, сделано очень многое. Васил Зиятдинов организовал здесь врачебную амбулаторию и многочисленные ФАПы, укрепил медицинские учреждения кадрами, ездил по селам с медицинским осмотром ветеранов Великой Отечественной войны и, как признается он сам, получил в Балтасях настоящую жизненную закалку. Это тот бесценный опыт, который можно было приобрести только в сельском районе, где многого не хватало, где нередко приходилось принимать экстренные решения, быть универсальным доктором. Уже о пяти годах на посту руководителя Ципьинской участковой больницы Василу Билаловичу в пору написать книгу, ведь ему приходилось не спать сутками, решая бесконечные вопросы и оправдывая надежды сельчан.

А дальше – дальше он был переведен в Елабугу, где как раз намечалась активная стройка ЕЛАЗа, ожидался большой приток новых жителей города и района, поэтому требовалось привести в порядок местное здравоохранение. Блестящие организаторские качества Василя Зиятдинова очень пригодились и на посту главного врача республиканского детского противотуберкулезного санатория «Обсерватория». А в 1999 году он стал начальником управления здравоохранения администрации Казани. И именно при нем были сданы в эксплуатацию детская поликлиника №2, врачебная амбулатория №3 в поселке Мирный, реабилитационный центр городского наркологического диспансера, отделение реанимации для новорожденных на базе детской городской больницы №1, детские реабилитаци-

онные центры при поликлиниках №№ 5, 6, 11, 13, 4, организовано отделение для детей раннего возраста с неврологической патологией, создан городской центр по профилактике и борьбе со СПИДом и инфекционными заболеваниями. Впрочем, говорить об успешной организации работы здравоохранения столицы республики при Василе Зиятдинове можно очень долго, отметим главное – ему удалось добиться стабилизации показателей заболеваемости детского населения, первичного выхода на инвалидность, снижения детской смертности.

С 2011 года Васил Билалович – главный врач ФБУЗ «Центр гигиены и эпидемиологии в РТ». Благодаря ему проводится целенаправленная работа по обеспечению санитарно-эпидемиологического благополучия населения. Кроме того, Васил Зиятдинов – главный внештатный специалист по остеопатии Министерства здравоохранения РТ. Еще в середине 1990-х годов по собственной инициативе он обучался в Европейской школе остеопатии (университете) в Великобритании. Дипломированных специалистов, прошедших обучение в этой школе, в России очень немного. А ведь остеопатическое лечение предписано практически при всех заболеваниях и недомоганиях.

Безусловно, в Кукморском районе гордятся такими земляками, как Васил Зиятдинов, гордятся тем, что он всегда всего добивался сам, веря в себя. Причем у него и в семейной жизни полная гармония. Дочь Гузель – врач-невролог, при этом мать четверых детей, а сын Айдар – кандидат юридических наук, отец двоих детей.

Гармония с собой и с окружающим миром, достигнутая Василом Зиятдиновым, заключается в том, что он радуется каждому новому дню, который приносит встречу с коллегами, общение с близкими людьми и желание активно трудиться на благо родной республики.



Недавно Президент республики Рустам Минниханов сказал директору Кукморского валяльно-войлочного комбината Шамилю Ахметшину: «Сохранить предприятие - это хорошо, но надо что-то новое делать». В этих словах и одобрение, и пожелание на будущее.

## НАРОД У НАС РУКАСТЫЙ

История ведущего производителя валяной обуви в России складывалась не гладко - он дважды мог исчезнуть с лица земли. Первый раз это случилось на заре Советской власти, во время разрухи и безвластия после Октябрьской революции 1917 года. Второй раз Кукморская фабрика подверглась испытанию в начальный период директорства Ахметшина в лихие 90-е годы прошлого столетия. Были попытки со стороны закрыть предприятие, поступали предложения «на этом месте открыть другое производство». Коллектив, по выражению руководителя, «у нас закаленный в боях, выдержал».

### И КРАСИВО, И ПОЛЕЗНО

Сегодня Кукморский валяльно-войлочный комбинат не нуждается в представлениях, его известность перешагнула далеко за пределы России. Как и во времена Советского Союза, здесь выпускается более миллиона валенок, значительно расширился ассортимент продукции. И, пожалуй, самое главное, чего добились на комбинате, - удалось перевернуть сознание людей. Слишком живуч был стереотип: валенки - это что-то серое, большое, в них воют, их носят только в трескучий мороз. А тут раскрашенные в веселые цвета изделия и, не побоимся этого слова, произведения прикладного искусства! Ну как мимо них пройти, не порадовать себя и близких нарядной покупкой? Который год продукция кукморских мастеров представляется на республиканском Сабантуе в Казани. И надо видеть, как Президент Татарстана Рустам Нургалиевич Минниханов водит высоких гостей из разных стран и городов на показ войлочной обуви кукморского производства, как вокруг собирается толпа и разглядывает, будто диковинки, расписные валенки, угги, чулки. В прошлом году кукморцы побывали на Сабантуе в столице Казахстана Астане, и там наблюдался «аншлаг», от желающих купить изделия из Татарстана



или просто поглазеть на них не было отбоя. На всероссийском сельском Сабантуе-2015 в Оренбурге кукморские валенки также произвели фурор.

Отношение россиян к войлочной обуви поменялось не только из-за их внешней привлекательности. Поборники здорового образа жизни находят ее полезной, а тем, у кого больные суставы, овечья шерсть просто находка. Похоже, на Западе это поняли давно. В кабинете директора Кукморского валяльно-войлочного комбината на полке стоят маленькие серенькие валенки, он приобрел их в аптеке Амстердама. Там на продажу выставлялись валенки всех размеров, из экономических соображений Шамиль Михайдарович купил самые маленькие стоимостью 97 евро, взрослые оценивались в 300 евро. А наше здоровье, то есть кукморские валенки, стоят гораздо дешевле.

### МЫ ВСЕ ДЕЛАЕМ

На вопрос: «В чем секрет ведущего производителя валяной обуви в России?» - Шамиль Михайдарович отвечает: «Народ у нас рукастый». С полным основанием эта характеристика относится и к нему самому. С 1959 года, пятилетним ребенком поселившись в кукморских краях, Шамиль Ахметшин навсегда связал свою судьбу с ними. После окончания Казанского авиационного института, самого престижного вуза столицы Татарстана советского периода, в 1981 году молодой инженер возвращается в Кукмор и поступает на работу в Кукморскую фабрику валяной обуви.

В конце 1980-х годов новую Россию охватила волна свободных выборов руководителей всех уровней. Работники Кукморской фабрики валяной обуви выбрали своим руководителем 33-летнего инженера Шамиля Ахметшина. С 1988 года он - руководитель крупнейшего в России Кукморского валяльно-войлочного комбината. Помнит первые годы директорства, когда с предприятия уезжали



**Шамиль АХМЕТШИН,**  
генеральный директор  
ОАО «Кукморский валяльно-войлочный комбинат»

люди на новостройки в Нижнекамск и Набережные Челны. «Меня это задело, что они уезжают. Я задался целью сохранить и поставить фабрику на ноги», - вспоминает он.

А ухабов на пути к цели хватало. Основные поставщики сырья - Казахстан и Узбекистан - стали самостоятельными государствами. Перестали существовать машиностроительные заводы - производители оборудования для легкой промышленности. В Советском Союзе работали 34 валяльно-войлочные фабрики, на сегодняшний день остались единицы, и среди них - Кукморский валяльно-войлочный комбинат, самое крупное предприятие. Только в Татарии было три фабрики: первая - в Казани, вторая - в Каймаках (в Высокогорском районе), третья, самая большая фабрика, находилась в Кукморе - здесь выпускали миллион с лишним валенок в год (в остальных - 100 тысяч).

Несмотря на трудности, в девяностые и нулевые годы комбинат твердо следовал к поставленной цели: сделать предприятие успешным путем модернизации производства, расширения ассортимента продукции, улучшения условий труда. И справились, потому что, считает Шамиль Ахметшин, на Кукморской земле живут ремесленники, мастерство которых передается из поколения в поколение. Крепкую базу заложили бывшие директора комбината М.Голубев, М.Архипов, К.Бариев, руководитель района А.Булатов.

...В 2013 году XXVII Всемирную летнюю Универсиаду в Казани посетил трехкратный олимпийский чемпион, Герой России Александр Карелин. Как профессиональный обувщик Шамиль Михайдарович обратил внимание на ступню знаменитости и сочувственно спросил: «Зимой, наверное, ноги мерзнут? Какой размер?» Тот отвечает: «Вы такой не делаете, 51-й». «Мы все делаем». Таким образом, Карелин был спасен.



**Нургаян ЮЗМУХАМЕТОВ,**  
генеральный директор ООО «ФинИнвестХолдинг»

Общаясь с Нургаяном Нургалиевичем, невольно восхищаешься не только его профессионализмом, но и блестящими познаниями в истории, музыке, литературе. С ним можно говорить на любые темы (от политики до философии). И не просто говорить, а дискутировать, спорить, анализировать и почти всегда в итоге соглашаться с ним. Потому что он приводит такие убедительные аргументы, против которых не каждый человек сумеет найти достойный ответ. Огромное уважение вызывает то, как Нургаян Юзмухаметов всю жизнь стремится к широким знаниям и умеет блестяще применять их на практике. Кстати, его богатейшей библиотеке мог бы позавидовать любой коллекционер. А еще он отличается позитивным настроением при любых обстоятельствах, и слово «кризис» для него не существует.

Какой кризис, если в сегодняшних непростых экономических условиях Нургаян Нургалиевич взялся за реализацию масштабного проекта, призванного поднять на новый уровень сельское хозяйство сразу нескольких муниципальных районов республики?

Об этом поговорим подробнее. Компания «ФинИнвестХолдинг» инвестировала немалые средства в строительство коттеджного поселка с агропромышленной площадкой в Верхнем Усломе. Надо ли напоминать, насколько это актуально и востребовано сегодня, когда все вокруг только и говорят об импортозамещении, тем более что сельское хозяйство обеспечивает продовольственную безопасность республики. На агро-

## ТОЛЬКО ВПЕРЕД

Один умный человек как-то заметил: «Не существует такой вещи, как секрет достижения успеха. Не теряйте зря времени на его поиски. Успех - это результат самосовершенствования, тяжелой работы, извлечения уроков из неудач, лояльность по отношению к тем, на кого ты работаешь, и упорство». Это действительно так. Успех выбирает сильнейших, тех, кто не привык склоняться перед неудачами и не ищет легких путей. И деятельность Нургаяна ЮЗМУХАМЕТОВА, генерального директора ООО «ФинИнвестХолдинг», - яркий пример в этом смысле.

промышленной площадке планируется, помимо прочего, запустить завод по производству рыбы форель мощностью 100 тонн в год и завод по производству 15 тонн кисломолочной продукции в сутки. Заводы будут иметь возможность снабжать продукцией близлежащие населенные пункты. На возведение коттеджей в поселке компания выиграла федеральный грант по программе «Доступное жилье», согласно которому коммуникации будут установлены за счет государства.

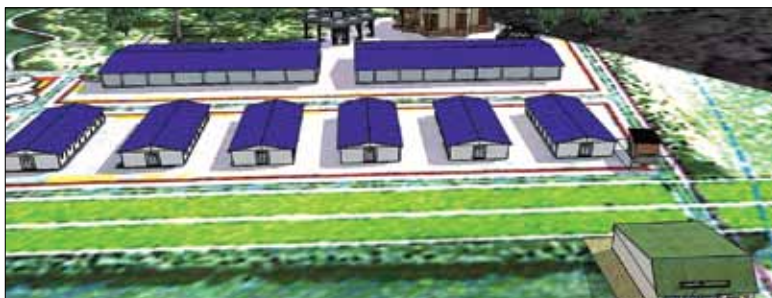
- Нургаян Нургалиевич инвестировал средства в очень интересный и актуальный проект, - рассказывает председатель Ассоциации фермеров и крестьянских подворий Татарстана Камияр Байтемиров, - мы уверены, что агропромышленная площадка в Верхнем Усломе даст необходимый экономический эффект и стимул для фермеров, крестьянских подворий и в целом сельского хозяйства. Это будет реализация важной цепочки продвижения сельхозпродукции «от поля до прилавка». Помимо Верхнего Услона, проект затрагивает сразу несколько муниципальных районов - Тетюшский, Буинский, Дрожжановский, Кайбицкий. В настоящий момент мы как раз занимаемся информированием населения этих районов. Верхний Услон всегда славился своими черешней, вишней, яблоками. Планируется сделать особый упор на это производство, включив личные подсобные хозяйства в федеральную и республиканскую программы по выращиванию плодовых и ягодных культур. Но, помимо этого, речь идет и о производстве форели, и о производстве кисломолочной продукции. Агропромышленный парк Верхнего Услона должен стать реальной и востребованной площадкой для сельскохозяйственных потребительских кооперативов.

Зная Нургаяна Нургалиевича, можно не сомневаться, что все у него получится. Для него важно не просто зарабатывать деньги, а именно способствовать развитию конкретных отраслей

жизнедеятельности, видеть результаты своего труда. Его компания основана путем объединения одних из самых передовых и динамично развивающихся предприятий строительного, промышленного, транспортного и дорожного комплексов. В ее составе структурные самостоятельные единицы - организации, которые оказывают широкий спектр услуг, связанных с полной комплектацией объектов строительства, оптовыми поставками инновационного оборудования и материалов широкого спектра.

Нургаян Юзмухаметов, выросший в Кукморском районе, никогда не останавливается на достигнутом и ставит перед собой новые, еще более масштабные цели. Пример достойной жизни для него - родители. Отец всегда трудился на ответственных должностях, в том числе председателем колхоза. Мать, очень начитанная женщина, пользовалась большим уважением на селе, к ней приходили односельчане за советом и моральной поддержкой. Сам Нургаян Юзмухаметов немало лет отдал сельскому хозяйству, был заместителем председателя КСХП «Зур Кукмара», начальником Кукморской государственной семенной инспекции, председателем правления КСХП «Зур Кукмара», директором совхоза «Заря» Верхнеуслонского муниципального района. Может быть, поэтому он не может оставаться равнодушным к состоянию сельского хозяйства республики, справедливо считая, что эта отрасль касается всех и каждого.

Мировоззрение, оптимизм, уверенность в себе и неравнодушие Нургаяна Юзмухаметова вызывают искренне уважение всех, кто его знает. И нет сомнения в том, что впереди у этого замечательного человека - новые успехи и достижения, ведь он привык идти только вперед и не отступать ни при каких обстоятельствах.



Часть эскизного проекта агропромышленного парка в Верхнеуслонском районе



2015 год для ОАО «Кукморский завод металлопосуды» выдался юбилейным. 65 лет назад на базе артели «Кызыл тимерче» открылось производство алюминиевой посуды. Тогда была отлита первая алюминиевая сковорода. Еще одна юбилейная дата - 20-летний директорский стаж на заводе отмечает Азат Ясавиевич ЗАГИДУЛЛИН. Он, как и многие руководители кукморских предприятий, из местных, уроженец деревни Починок Сутер.

# АЙ ДА КУКМАРА!

## БЫТЬ НА ГРЕБНЕ ВОЛНЫ

Ассортимент металлической посуды, разработанной на заводе, составляет более 400 наименований. Здесь давно ушли от производства умыльников, леек, ведер, пользующихся спросом у очень узкого круга покупателей. Сейчас выпускаемая продукция рассчитана на потребителя из самых разных слоев общества, разных интересов. Начиная с нулевых годов, завод перешел на рыночные рельсы, освоив новые технологии, изучая опыт производителей металлической посуды. Главное, на предприятии уходят от провинциальной психологии и посягают на завоевание мирового рынка. Кто теперь отважится назвать Кукмор провинциальным поселком, познакомившись с продукцией made in Kукmara? На международных выставках, где часто бывают работники завода, раньше спрашивали: «А где это - Кукмор?» Теперь таких вопросов меньше.

А каково быть на гребне волны? Только постоянный поиск, только повседневный, непрерывный труд и обязательно творческий подход к делу. Как говорят на предприятии, «мы шли к сегодняшнему дню годами». Разработкой новой продукции занимается

технический отдел совместно с отделом маркетинга. Не только они задействованы, на заводе работает экспертно-художественный совет, куда входят специалисты разного профиля, он и выносит окончательное решение: на чем остановить выбор, какую посуду выпускать, какие материалы применять и т. д.? Основой всей выпускаемой продукции является толстостенный корпус, отлитый вручную методом кокильного литья в специальные формы.

На основе литой алюминиевой формы с применением антипригарного покрытия германских и итальянских фирм создаются линии посуды с лирическими названиями «Традиция», «Палитра», «Модерн», «Гармония», «Мраморная». А придумать название непросто, это «как имя ребенку дать» (выражение начальника отдела маркетинга Динары Фазлеевой). Сто раз подумаешь о том, как отразить суть идеи, создать образ. Невозможно добиться ощутимых результатов, если только вариться в собственном соку. Ежегодно сотрудники Кукморского завода металлопосуды посещают международную специализированную выставку

HousHoldExpo (посуда, товары для дома). Она проходит в Москве два раза в год, куда съезжаются до 500 с лишним производителей товаров для дома. В этом году, в сентябре, выставку посетила группа менеджеров и маркетологов во главе с коммерческим директором. Участие в выставках международного уровня дает много полезной информации, расширяет связи, рынки сбыта.

## ВЗЫСКАТЕЛЬНОМУ ПОТРЕБИТЕЛЮ

Как и полагается, современный продавец показывает товар лицом. Этому способствует как рекламная продукция (буклеты, проспекты, календари), так и сувенирная. Товар сопровождает удобная стильная упаковка с полной информацией о производимой продукции, ко всему в каждую упаковку вкладывается фирменный пакет. Как уже отмечалось, посуда предназначена для покупателя с самыми разными запросами. А мне хотелось бы остановиться на описании посуды линии «Модерн». Приобретая сковороду или кастрюлю изысканных форм и расцветок, невольно ловишь себя на том, что она требует к себе деликатного обращения, потому что эта посуда, попадая на твою кухню, превращается не только в предмет обихода, но и становится украшением интерьера кухни. Посуда упакована в шикарную коробку с удобными ручками, укомплектована информативным буклетом. И понимая, что твоя посуда не простая, ты изучаешь содержание буклета. И действительно, если будешь следовать советам, твоя сковорода долго-долго сохранит свой первоначальный вид, а приготовление блюда на ней превратится в сплошное удовольствие. Особенно приятен процесс мойки, так как блюдо не прилипает ко дну посуды.

А сколько возможностей предоставляет для приятного отдыха на природе! Кроме обязательных атрибутов (походные котлы, шампуры, мангалы), на заводе производят треноги, коптильни, духовки, очаги. На конкурсе «Товары и услуги российских производителей» в 2014 году Кукморский завод металлопосуды занял первое место в номинации «Оборудование и оснащение для охоты, рыбалки, активного отдыха и туризма».

Вот вам и Кукмор!

НА ЗАВОДЕ РАБОТАЮТ БОЛЕЕ 800 ЧЕЛОВЕК, И ВСЕХ ИХ МОЖНО НАЗВАТЬ ТВОРЦАМИ УЗНАВАЕМОЙ, ВОСТРЕБОВАННОЙ ПОСУДЫ. ГЕОГРАФИЯ ПОСТАВОК ОЧЕНЬ ОБШИРНА: 83% ОТПРАВЛЯЮТСЯ В РЕГИОНЫ РОССИИ, ОСТАЛЬНЫЕ - В СТРАНЫ БЛИЖНЕГО И ДАЛЬНЕГО ЗАРУБЕЖЬЯ (КАЗАХСТАН, АЗЕРБАЙДЖАН, ТУРКМЕНИСТАН, ИЗРАИЛЬ, ГЕРМАНИЯ, КАНАДА, США). ЗАВОД СОТРУДНИЧАЕТ С СОТНЕЙ ПОСТАВЩИКОВ СЫРЬЯ И МАТЕРИАЛОВ.



# ЕСТЬ КОМАНДА - ЕСТЬ РЕЗУЛЬТАТ



**Ильсур ШАРИПОВ,**  
генеральный директор ООО «Строй Гарант» во время сдачи очередного объекта

Появление новых жилых домов и социально значимых объектов - главное свидетельство того, что муниципальный район активно развивается. Не зря говорят, что спады и взлеты экономики можно определить именно по количеству строительных площадок. Немалый вклад в созидание Кукморского района вносит ООО «Строй Гарант». Сегодня можно с уверенностью сказать, что это название ассоциируется с надежностью, ответственностью и качеством. И большая заслуга в этом руководителя Ильсура Шарипова.

Когда-то широко известная в районе ПМК-90 несколько лет назад разорилась и вынуждена была закрыться. Многие ее работники оказались на улице, а материально-техническая база нуждалась в серьезном обновлении. В этот непростой период именно Ильсур Замилович взял на себя ответственность за возрождение компании уже в новом качестве. И сегодня он может гордиться при виде всего, что было построено им на благо любимого края.

«Профессия строителя издревле по праву считается одной из самых благородных, почетных и востребованных, а сегодня она еще и чрезвычайно ответственна. Наша отрасль - одна из ключевых составляющих социально-экономического развития Татарстана», - заметил Ирек Файзуллин, министр строительства, архитектуры и ЖКХ РТ. При осознании того, что построенные тобой здания служат людям, душа наполняется гордостью и радостью. Вот и Ильсур Замилович с удовлетворением отмечает, проезжая по району: «А ведь этот дом мы строили, и эту

школу, и тот детский сад». Он не представляет себя без Кукмора и вносит активный вклад в его развитие. Процветающим, уютным и благоустроенным - таким он хочет видеть малую родину.

Только в этом году ООО «Строй Гарант» сдало в эксплуатацию детский сад в Кукморе на 260 мест и детский сад на 50 мест в деревне Туембаш. Сейчас ведется строительство сразу семи многоквартирных домов по улицам Гафиятуллина и Маяковского в Кукморе. Впереди, бесспорно, новые заказы и проекты, ведь те, кто доказал свою надежность, без работы не останутся.

В штате компании - более 250 профессиональных сотрудников. Строительство домов осуществляется как по индивидуальным, так и по типовым проектам, которые позволяют сэкономить время и деньги заказчиков. В наличии у предприятия - бетонно-растворный узел, два цеха по производству железобетонных изделий, цех по переработке древесины, цех по производству брусчатки. Все сырье для производства хранится на базе под полным контролем, с соблюдением всех технических условий сушки и хранения. А с учетом того, что у организации - достойный парк техники, она может строить несколько объектов одновременно. Активное участие в реализации важных республиканских программ и высокое качество работ, выполняемых в срок, позволило предприятию завоевать репутацию ответственной и надежной компании на рынке недвижимости республики. С уверенностью можно сказать, что в ООО «Строй Гарант» создана система управления бизнесом, позволяющая всегда

Можно только восхищаться энергией и инициативностью Ильсура ШАРИПОВА, генерального директора ООО «Строй Гарант», который создал свою компанию на базе обанкротившейся ПМК-90. Все, что он делает, направлено на благо земляков. Деятельность компании - это занятость населения района, устойчивые налоговые поступления в местный бюджет, покупательная способность населения. А работники ООО «Строй Гарант» уверены в своем завтрашнем дне и в будущем своих детей, ведь благодаря профессионализму и кропотливой работе своего руководителя предприятие отлично адаптировалось к деятельности в современных условиях.

оперативно адаптироваться к изменениям рынка и качественно удовлетворять запросы населения.

Не секрет, что главное для достижения успеха в любой отрасли - хорошая команда. Команда, где каждый досконально знает свой участок работы и общую цель. Именно в сотрудниках - настоящее богатство «Строй Гаранта», ведь в компании Ильсура Замиловича работают его земляки и друзья, ответственные специалисты, которые не стоят на месте, следят за всеми преобразованиями и изменениями в отрасли, учатся, и, самое главное, это патриоты своего края, своей родины. Они работают на благо малой родины, это придает им и силы, и желание, и энергию. Средний возраст работников - 30 лет, так что в коллективе - гармоничное сочетание надежности, опыта и энергетики молодости.

Кстати, Ильсур Шарипов до того, как возглавить «Строй Гарант», достойно проявил себя в строительной отрасли района, выполняя субподрядные работы на предприятии «ИП Шарипов». И уже к тому периоду его профессиональной деятельности очень подходят слова Президента РТ Рустама Минниханова: «Малый бизнес - это наши люди, которые хотят не на пособия жить, а создавать что-то, быть самодостаточными. Это люди, которые формируют средний класс, на них мы должны опираться». Действительно, на таких людей опирается любой муниципальный район - на инициативных, предприимчивых в самом лучшем смысле слова, искренне любящих свою землю и подтверждающих это реальными поступками и делами.





ООО «Ремонтстройсервис» в представлении не нуждается, ведь речь идет об известной в республике группе компаний с безупречной репутацией и двадцатилетней историей. Все виды строительно-монтажных работ, реставрация, сантехнические и электромонтажные работы, благоустройство, функции генподрядчика - все это «Ремонтстройсервис». Один из учредителей общества - генеральный директор ООО «Ремонтстройсервис-Зилант», заслуженный строитель РТ Зуфар САХАПОВ. Свою профессиональную деятельность он посвятил этой отрасли сразу после окончания Казанского инженерно-строительного института (ныне КГАСУ), справедливо считая, что строитель - самая созидательная и благородная профессия.

## ЧЕЛОВЕК НА СВОЕМ МЕСТЕ

Родился Зуфар Киямутдинович в деревне Битлянгур Кукморского района. После третьего класса продолжил обучение в школе, расположенной в нескольких километрах от Битлянгура. Как и большинство сельских ребятшек, был закален ежедневным трудом и отличался тягой к знаниям: окончил школу с золотой медалью. А что касается выбора профессии, в этом смысле ему не приходилось мучительно размышлять и сомневаться, ведь отец, известный на всю республику строитель Киямутдин Сахапов, с ранних лет сумел привить сыну любовь к своей работе. Так что после службы в армии Зуфар Киямутдинович поступил в соответствующий вуз, успешно окончил его и стал трудиться на благо республики. К тому моменту он уже успел жениться и стать отцом двух дочерей - Ляйсан и Али (кстати, в настоящий момент старшая дочь, тоже строитель, трудится в ООО «Ремонтстройсервис», а младшая стала юристом).

- Свою деятельность я начинал в компании «Казремстрой», впоследствии переименованной в «Казжилгражданстрой», - говорит Зуфар Киямутдинович, - а двадцать лет назад вместе со своим коллегой Миннегареам Насыбуллинским учредил ЗАО «Ремонтстройсервис» (ныне ООО «Ремонтстройсервис»). Конечно, перечислить все то, что было сделано за эти годы по всей республике, невозможно. Мы занимаемся реконструкцией, ремонтом и реставрацией объектов здравоохранения, образования, ЖКХ, промышленных зданий, жилых домов, то

есть объектов различного назначения. Работы всегда много, несмотря ни на какие внешние кризисы, поскольку у нас есть разрешения на все виды строительно-монтажных работ и реставрацию. Могу сравнить наш труд с трудом врачей: как они возвращают здоровье людям, так и мы восстанавливаем дома. Мы как реаниматологи, ведь бывают разные ситуации. Посмотрите дома дореволюционной постройки, представляющие большую архитектурно-художественную и историко-культурную ценность. Они строились по индивидуальным проектам, и во время их реконструкции надо уметь распознать скрытые дефекты, допущенные при последующих перестройках здания, правильно оценить значимость повреждений за период эксплуатации. Тонкостей очень много при ремонте различных объектов, всегда надо учитывать специфику. Мы всегда стараемся предлагать заказчику что-то новое и обладать высоким качеством, лучшим в своем сегменте рынка.

Слова Зуфара Сахапова подтверщаются многочисленными почетными грамотами, дипломами и благодарственными письмами различных министерств и ведомств, властей республики. В пользу «Ремонтстройсервиса» то, что компания располагает собственной производственной базой с цехами столярной и металлообработки, где выпускаются столярные и декоративные металлические изделия. Есть и необходимый автотранспорт, оборудование и малые механизмы для работы в стес-



**Зуфар САХАПОВ,**  
генеральный директор  
ООО «Ремонтстройсервис-Зилант»,  
заслуженный строитель РТ

ненных условиях, а также склады для хранения продукции и материалов. Одно только огорчает Зуфара Киямутдиновича, а именно - нехватка молодых кадров. Молодежь нередко стремится получить все и сразу без особых усилий, а в такой компании, как «Ремонтстройсервис», нужно уметь трудиться и трудиться на совесть, доказывать свой профессионализм. Будем надеяться, что ситуация в этом смысле обязательно изменится. Сам Зуфар Киямутдинович искренне предан отрасли и «Ремонтстройсервису», он награжден орденом «За заслуги в строительстве».

А родную деревню и район он никогда не забывал - внес большой вклад в благоустройство родника, почитаемого кукморцами, участвовал в проведении асфальтированной дороги до родной деревни, ежегодно помогает в организации Сабантуя в Битлянгуре.

Одним из лучших друзей Зуфара Сахапова был Ринат Мухаметшин, ветеран труда и спорта, который много лет подряд организовывал в родном Кукморе футбольный турнир уличных команд. Сам спонсировал турнир, каждый год привозил участникам медали, кубки, спортивную форму. А благодаря местной администрации на стадионе вокруг футбольного поля появились удобные скамейки, для команд - раздевалки. Зуфар Киямутдинович всегда поддерживал друга в этом замечательном начинании. К сожалению, сегодня Рината Шакировича уже нет в живых, но в Кукморе проводится футбольный турнир на кубок Рината Мухаметшина.

Зуфар Сахапов хранит память о своем друге. А еще в его сердце всегда есть место для любимого края, малой родины, где живут такие замечательные, трудолюбивые, активные люди, которым важно приносить реальную пользу обществу.



# МЕЧТЫ ДОН КИХОТА ОЛЫЯЗЛЫ



**Зиннур ЗАКИРОВ,**  
заслуженный врач Республики Татарстан

Сам Зиннур Муртазинович уже многое сделал для этого и продолжает непрерывно работать. Выйдя на заслуженный отдых, он всецело посвятил себя исследовательской, издательской и публицистической работе. За последние девять лет им написаны автобиографическая книга «Дон Кихот Олыязлы», краеведческий труд о малой родине «История села Олуяз», уникальный альманах «Кукморские байки», в котором собраны получившие хождение в районе истории, традиции, очерковые зарисовки о ярких личностях Кукморского края.

- Вот один только пример, - рассказывает Зиннур Муртазинович. - Будучи мальчишками, мы пасли в деревне гусей, коров, лошадей. С нами ходил старик, каким он тогда казался. На самом деле, не престарелый, но пожилой Хорми абый. И рассказывал сказки... Каждый день новые приключенческие сюжеты, которые он, простой деревенский мужик, конечно, нигде не читал, а сочинял сам. Представляете, какой кладезь фантазии был заложен в человеке! Когда я стараюсь рассказать своим внукам историю, уже через дватри предложения речь оскудевает. А Хорми абый мог часами говорить без повторений. И сейчас я понимаю, что этот полуграмотный сельчанин, имевший лишь начальное образование, был вы-

дающимся человеком, великим сказочником... О таких людях нельзя забывать.

Нужно сделать ремарку, что и в годы своей работы в отрасли здравоохранения Зиннур Закиров успевал заниматься печатанием книг. Так, в 1996 году увидел свет очень большой и значительный труд – «Русско-татарский медицинский энциклопедический словарь». Его составили доктор Мурзакаевы (брат и сестра), сотрудники Тукаевской центральной районной больницы, под руководством главврача Зиннура Муртазиновича. Еще одна книга, которую он подготовил вместе со своей старшей сестрой Зульхабирой апой и коллективом Олуязской школы, посвящена памяти жителей деревни, погибших в Великой Отечественной войне.

Казалось бы, откуда, из какого источника черпал энергию и силы Зиннур Муртазинович, круглосуточно занятый работой в больнице? Ответ на этот вопрос - в чувстве любви к людям, к родной земле, своему народу, которое наполняет человека высокой энергетикой творчества.

Зиннур Муртазинович регулярно выступает в печати в защиту национальной культуры. Так, писал он о сносе в 2008 году исторического памятника Казани - «Номера Булгар», в которых провел свои последние годы жизни великий Тукай. «Такое же чувство вины на всю жизнь, когда теряешь мать, отца, близких родных. Будучи врачом, не все сделал для продления их земной жизни» (отрывок из материала «В попытках найти истину», опубликованного в газете «Звезда Поволжья» №6, 2009 г.).

Зиннур Муртазинович мечтает о том, чтобы на основе восстановленного здания гостиницы был создан мемориальный центр Тукая - центр объединения научной и творческой интеллигенции вокруг имен выдающихся татар истории и современности. Проект центра и международного фонда, который мог бы его курировать, разработан, письмо в его поддер-

ку подписали 39 лауреатов Государственной премии имени Габдуллы Тукая. Но пока мечта остается мечтой.

В 2002 году в журнале «Лидер Татарстан» (правопреемником которого стала «Элита Татарстана») было опубликовано интервью с Закировым, которое журналист Александр Пронин озаглавил «Дон Кихот из деревни Олуяз». Сколько раз в своей жизни Зиннур Муртазинович начинал смелые, амбициозные проекты, и всякий раз злопыхатели называли его идеи беспочвенным «донкихотством». Однако все получалось. Конечно, через большие трудности, в борьбе, но получалось! И в Кукморском районе, где Зиннур Муртазинович и его коллеги сумели преобразовать больницу, превратив ее из обветшавшего деревянного здания в развитый для своего времени комплекс. В Тукаевском районе, куда Зиннур Закиров был переведен в 1986 году на должность главного врача ЦРБ, он осуществил главное дело своей жизни - построил новую многопрофильную больницу, в которой комплексно решаются задачи диагностики, лечения и реабилитации пациентов.

Увы, то, как меняется сегодня в стране система здравоохранения, вызывает у Зиннура Муртазиновича большую тревогу. Он пишет об этом в своих публицистических материалах, надеясь через «четвертую власть» донести проблемы медицины и общества до тех, кто за нее ответственен. Конечно, отклики приходят далеко не всегда, но камень точит капля... И остается надежда на людей, таких же энтузиастов и романтиков-мечтателей, как Зиннур Закиров, которые никогда не отступают от своих идеалов. Дело и традиции отца сегодня продолжают дети Зиннура Муртазиновича: дочь Земфира, которая также выбрала благородную профессию детского врача, и сын Марсель, ставший отличным стоматологом-ортопедом. Растут шестеро замечательных внуков - им продолжать древний кукморский род Закировых, чьи представители всегда честно служили людям и тем самым оставили след в памяти поколений.



Открытие Тукаевской центральной районной больницы 9 июля 1999 года



Книги, подготовленные Зиннуром Закировым



# ПУСТЬ ДОБРО ПОБЕДИТ ЗЛО

Средства массовой информации - неотъемлемая и очень важная составляющая жизни современного человека. Как без них? Утро начинается с новостей по телевидению, по дороге на работу в машине - «горячие» сообщения и занимательные «болтушки» по радио, в обеденный перерыв - газета или журнал, вечером - аналитические программы, политические и экономические ток-шоу.

Массмедиа сопровождают повсюду, по сути, они глаза и уши социумов, и многие видят мир так, как представляют его СМИ. Почти матрица... Часто в этот «омут» попадают и сами создатели матрицы - журналисты. Как избежать этого? Как выйти из кризиса, охватившего медиарынок России? Как его цивилизованно обустроить? В чем заключается миссия профессиональной журналистики XXI века? На эти волнующие вопросы попыталась ответить Венера Якупова своей книгой «Добро и зло российской журналистики», презентация которой состоялась 6 октября текущего года на XIX фестивале журналистов «Вся Россия-2015» в Дагомьсе (Краснодарский край). Казанцы познакомились с изданием на презентации в Со-

юзе журналистов Татарстана в конце октября. В книгу вошли 17 интервью с ведущими экспертами страны в области СМИ, все они были опубликованы в 2014-2015 годах в газете «Казанские ведомости» и главным для журналистов страны профессиональном издании «Журналист» (г. Москва).

Книга «Добро и зло российской журналистики», по замыслу автора, предназначена широкому кругу читателей. И все же, прежде всего, она для тех, кто неравнодушен к работе массмедиа, кто интересуется профессией журналиста и желает попасть в этот своеобразный и увлекательный круг, и, конечно же, для тех, у кого «перо и бумага» - орудие отображения реальности.

## Венера ЯКУПОВА:

- Эта книга - мой скромный вклад в то, чтобы российская журналистика оставалась профессиональной, качественной, востребованной обществом. Что нам для этого делать? Как жить дальше? Давайте обсудим, коллеги! Читайте и предлагайте свое видение, свои варианты обустройства российского медиарынка. Для этого у каждого из вас есть трибуна - газета, журнал, сайт, теле- и радиозфир. Главное - чтобы ваш голос был услышан. Вместе мы - сила! Верю, мы можем объединиться и отстаивать свои интересы, чтобы вернуть обществу профессиональную журналистику. Ту, где добро всегда борется со злом...

## ИЗ КНИГИ «ДОБРО И ЗЛО РОССИЙСКОЙ ЖУРНАЛИСТИКИ»:

**Всеволод БОГДАНОВ, председатель Союза журналистов России (г. Москва):**

- Мы должны сопереживать и помогать людям, ищущим справедливость, добро. Если газеты будут рассказывать об этом, они выживут.

**Михаил ФЕДОТОВ, советник Президента России, один из авторов закона РФ «О СМИ» (г. Москва):**

- У нас масса умных людей. Дайте им возможность, они все сделают, чтобы российские медиа процветали. Просто не надо этим людям мешать...

**Алексей СИМОНОВ, президент Фонда защиты гласности (г. Москва):**

- Люди перестали ощущать разницу между журналистикой и пропагандой... Журналист должен быть на стороне слабого, а пиарщик на стороне сильного.

**Владимир КАСЮТИН, секретарь Союза журналистов России, главный редактор журнала «Журналистика и медиарынок» (г. Москва):**

Книга В.Якуповой «Добро и зло российской журналистики» подготовлена и выпущена в Издательском доме Маковского. Финансовую помощь в издании данной книги оказал Владимир Кожевников, учредитель и главный редактор Издательского дома «Ярмарка» (г. Лениногорск, РТ).

- Мы нередко видим доведенную до абсурда идею медиабизнеса - «ни строчки без копейки».

**Леонид ЛЕВИН: генеральный директор издательско-полиграфического дома «НОРД-ПРЕСС» (г. Якутск, Республика Саха-Якутия):**

- Да, живем мы врозь, а «тонуть» будем вместе. Добиваться лучшей доли надо для всей отрасли, а не только для себя.

**Лев КОЩЕЕВ, главный редактор региональных газет «Уральский рабочий» и «Вечерний Екатеринбург» (г. Екатеринбург, Свердловская обл.):**

- Уходя в Интернет, пресса неизбежно утрачивает свою влияние, весомость, авторитет.

**Вера ЮЖАНСКАЯ, главный редактор областной газеты «Наше Время» (г. Ростов-на-Дону):**

- Мы переводим то, что говорит власть, на язык народа. И делаем громче голос народа, чтобы его услышала власть. Это наша главная задача.



Венера Абдулловна ЯКУПОВА родилась в деревне Красный Яр Зеленодольского района ТАССР. Окончила журфак КГУ, КГФЭИ-МВА. Работала в газетах «Зеленодольская правда», «Комсомолец Татарии» - «Молодежь Татарстана». Главный редактор газеты «Казанские ведомости». Автор книг «100 историй о суверенитете», «Крымские татары, или Привет от Сталина!», «Музей детства в Казани». Заслуженный работник культуры Татарстана. Внесена в Книгу почета Казани. Член Союза писателей Татарстана, Союза российских писателей. Заместитель председателя Союза журналистов Татарстана. Руководитель группы по развитию интереса к литературе и чтению экспертного совета по региональным печатным СМИ при Минкомсвязи России. По итогам 2014 года за цикл публикаций «Добро и зло российской журналистики» признана одним из лучших авторов журнала «Журналист».



Фото Эльвиры НИКОЛАЕВОЙ



**Фарида КОВАЛЕВА,**  
директор Международного  
колледжа сервиса

В ноябре исполняется 90 лет бывшему торгово-кулинарному лицейу №115 г. Казани. Сегодня это учебное заведение хорошо известно в городе и республике как Международный колледж сервиса. С обретением нового звучного названия в 2008 году начался и современный этап развития образовательного учреждения. МКС - это востребованные на рынке труда специальности, инновационные методы обучения, налаженное зарубежное партнерство, а также специализированный центр компетенций сферы услуг WorldSkills Russia (Национальный чемпионат рабочих профессий, победители которого принимают участие в чемпионате мира WorldSkills International).

## МКС: МАСТЕРСТВО И КОМПЕТЕНТНОСТЬ В СЕРВИСЕ

### ОТ ПРОЕКТА КОЛЛЕДЖА МЕЖДУНАРОДНОГО УРОВНЯ - К РЕАЛЬНОСТИ

Свою историю Международный колледж сервиса ведет с 1925 года, когда в Казани была создана школа конторского и торгового ученичества. В последующие годы она неоднократно реорганизовывалась, меняла названия, но ни на один учебный год не прерывала подготовку кадров по двум основным направлениям - торговому и кулинарному (в 2004 году к торговому присоединили кулинарное училище).

Крутой виток в жизни учебного заведения произошел семь лет назад, когда оно совместно с Казанским государственным технологическим университетом (современным КНИТУ) стало победителем конкурса среди государственных образовательных учреждений начального и среднего профессионального образования, внедряющих инновационные образовательные программы в рамках национального проекта «Образование». Был выигран грант на создание Международного колледжа сервиса в рамках республиканского отраслевого образовательного кластера в сфере гостеприимства. И коллектив образовательного учреждения, засучив рукава, начал претворять проект в жизнь. С самого начала работой руководила директор МКС Фарида КОВАЛЕВА.

- Перед нами ставились серьезные, очень большие задачи, - рассказывает она. - Само название проекта «Создание Международного колледжа сервиса» говорило о том, что в системе начального и среднего профессионального образования России недостаточно учебных заведений, где готовят специалистов в области сервиса, способных конкурировать в мире. К этой цели мы и начали стремиться. Прежде всего, необходимо было учреждение начального образования (лицей) преобразовать в учебное заведение среднего профессионального образования, причем не техникум, а колледж (наиболее высокая ступень в СПО). Задача была действительно архисложной, работали мы над ее решением бесконечно. И, на удивление многих, проект успешно был осуществлен. Так возник Международный колледж сервиса.

Какие же перемены за этим последовали? В первый же год приема в МКС студенческий коллектив, состоявший до того из 350 человек, пополнился сразу 600 первокурсниками! Первая причина такого расширения - большое количество новых направлений подготовки: гостиничный сервис, туризм, коммерция,

технология и организация предприятий общественного питания, парикмахерское искусство, косметика и визажное искусство, садово-парковое и ландшафтное строительство, реклама, сервис домашнего и коммунального хозяйства... Каждый год в Международном колледже сервиса открывались новые специальности. На основании чего? Конечно, на основании потребностей рынка труда. И вторая причина, которая привела к наплыву школьников в МКС, - это популярность ряда специальностей. Эти два главных фактора - востребованность профессий и их престижность - определяют, как известно, успех учебного заведения. Но современная ситуация в системе образования сложилась таким образом, что зачастую эти два фактора становятся взаимоисключающими: популярные профессии не востребованы, а востребованные - не популярны.

- Мы всячески стараемся уйти от этого противоречия и найти «золотую середину», - продолжает Фарида Рахимова - Какими путями? Если специальности не популярны среди школьников, мы рассказываем о работодателях, с которыми сотрудничаем, доказывая, что эта профессия интересна и перспективна. Так, у колледжа есть стратегический партнер в лице Булочно-кондитерского комбината. Студенты занимаются в стенах колледжа и параллельно работают на предприятии. За рубежом это называется «дуальная система обучения», которая мне очень нравится. Ребята обретают профессиональные умения и навыки, находясь в производственном коллективе. А это коммуникативность, технологический процесс, который виден изнутри, чувство ответственности и долга... Такую подготовку невозможно переоценить. И, конечно, немаловажное значение имеет заработная плата, которую получают на комбинате студенты-практиканты. Директор БКК, очень прогрессивный руководитель, Булат Фатихович Кутдусов с первых дней нашего сотрудничества гарантировал ребятам, что будет платить за работу по таким же ставкам, как и своим сотрудникам. Но и требования предъявляет соответствующие! Те, кто работает добросовестно, получают по 20-30 тысяч рублей в месяц. Идут ли теперь студенты на комбинат с охотой? Безусловно! В настоящий период мы находимся в ожидании открытия новой кондитерской фабрики по производству конфет и другой сладкой продукции, которая строится по поручению Президента Татарстана. Это масштабный проект - строительство предприятия, которое будет обеспечивать продукцией все Поволжье. Поэтому им, конечно, потребуются кадры. В этом году мы набрали группы по профессиям «Пекарь» и «Кондитер





сахаристых изделий», убеждая абитуриентов в том, что им предстоит работать на фабрике нового времени с автоматизированными линиями. И это действительно так.

- Что же касается популярных профессий, конечно, рекламировать их школьникам нет необходимости. Но не всегда легко убедить, почему поступать в колледж не менее перспективно, чем в вуз. На рынке труда всегда больше предложений для рабочих и специалистов среднего звена, что абсолютно естественно. Так не правильнее ли получить среднее профессиональное образование и строить карьеру, наращивая компетентность на практике, чем соглашаться на любое высшее образование? В нашем колледже немало студентов, которые параллельно учатся в вузах или приходят из них, чтобы кардинально сменить направление. Например, имея диплом инженера, мечтают получить профессию повара. За те годы, что существует Международный колледж сервиса, ни один из наших выпускников не вставал на учет в центр занятости. А мы очень серьезно ведем статистику трудоустройства, и на сегодняшний день это 100%. Такова настоящая цена рабочей профессии сегодня.

## WORLD SKILLS: ПРОФЕССИОНАЛИЗМ БЕЗ ГРАНИЦ

Три года назад Россия активно влилась в международное движение WorldSkills по популяризации и поднятию престижа рабочих профессий. В Татарстане Международный колледж сервиса является одним из крупных специализированных центров компетенций WorldSkills. Иными словами, тренировочной площадкой, на которой проходит подготовка участников от Татарстана к соревнованиям. Сегодня ЦК МКС - ответственный за формирование движения, подготовку участников и экспертов по нескольким компетенциям. Это поварское дело, кондитерское дело, выпечка хлебобулочных изделий, осетинские пироги, флористика, прикладная эстетика. По предложению Фариды Рахибовны поданы заявки на новые компетенции: клининг-сервис, организация экскурсий и татар-ашлары. Идея по созданию компетенции татар ашлары (татарские национальные блюда) очень понравилась представителям татарских диаспор России и мира и сейчас активно пропагандируется в этой среде. Кроме этого, студенты принимают активное участие в конкурсе других компетенций: парикмахерское искусство, ресторанный сервис и предпринимательство.

Международный колледж сервиса делает очень многое для того, чтобы Республика Татарстан занимала лидирующие позиции в рейтинге WorldSkills Russia. На сегодняшний день это самая высокая строчка рейтинга - первое место, которое мы разделяем со Свердловской областью. Прошедшим летом студент колледжа Никита Хохрин, будущий технолог общественного питания и участник чемпионата WorldSkills Russia, работал в составе экспедиции Русского географического общества на Баренцево море «13 морей России». Никита был единственным поваром в экспедиции и блестяще справился с экстремальной задачей, за что представлен к государственной награде.

Пределов мастерства не существует - наверное, так можно сформулировать девиз, под которым проходит жизнь в Международном колледже сервиса.

- Задача нашего педагогического коллектива - чтобы абсолютно каждый студент нашел свою нишу в профессии, - говорит Фарида Рахибовна, - поэтому с первых дней учебы мы нацеливаем ребят на участие в конкурсах и мероприятиях. Каждый из них должен накопить солидное портфолио, которое предъявит в будущем работодателям.

## «ЖИВЕМ СКОРОСТЯМИ!»

«Живем скоростями!» - говорит директор Международного колледжа сервиса Фарида Рахибовна. Вокруг такого активного, сильного, знающего руководителя, как она, всегда возникает масса мифов. «Как вы выживаете при такой нагрузке?» - спрашивают у сотрудников МКС коллеги из других учебных заведений. Директор личным примером показывает, как нужно работать. В ее лице сочетаются педагог, психолог, ученый и блестящий специалист по дизайну и моделированию одежды. Но не только. Сейчас, спустя годы работы в МКС, она освоила и третью, и четвертую, и пятую специальности... Несмотря на высокую загруженность, она занимается с педагогами как научный руководитель и студентами - читает лекции, руководит дипломными проектами. В ноябре Фарида Рахибовна вместе со своим коллективом справляет юбилей Международного колледжа сервиса, а также своей личной юбилей. Как всегда, полная сил, энергии, она встречает эти события с яркими идеями и масштабными планами. В их осуществлении нет никаких сомнений. Поистине, дело мастера боится. Для настоящего профессионала нет ограничений - только возможности роста и развития.

*Фарида Рахибовна, от всей души поздравляем Вас с юбилеем! Вы прекрасный, талантливый человек с удивительной душой и неиссякаемой положительной энергии руководителя. Много лет мы с Вами не только сотрудничаем, но и дружим, и всегда это связано исключительно с радостными и светлыми эмоциями. От всей души коллектив компании «Казанская Ривьера» поздравляет Вас с Вашим праздником. Здоровья Вам и Вашим близким и мирного неба над головой.*

**Марина ХАБИБУЛЛИНА,**  
директор по персоналу ГРК «Казанская Ривьера»

*Уважаемая Фарида Рахибовна! Мы искренне поздравляем Вас с юбилеем! Ваша фантазия и неиссякаемая энергия не только повышают настроение, но и дарят большой заряд бодрости, массу впечатлений всем окружающим Вас коллегам и студентам. Желаем все новых и новых свершений на Вашем поприще, интересных идей и, конечно, крепкого здоровья и благополучия! Надеемся на дальнейшее плодотворное сотрудничество в деле подготовки студентов к работе на нашем комбинате!*

**Булат КУТДУСОВ,**  
директор ОАО «Булочно-кондитерский комбинат»

*Очень приятно сотрудничать с такой женщиной, как Фарида Рахибовна, современной во всех отношениях. Всегда в тренде моды и стиля внешне, всегда в курсе происходящих вокруг событий, современно мыслящая - она, как никто, отвечает должности, которую занимает. Для студентов это настоящий пример педагога и специалиста. Вот уже в 11-й раз в республике проходит республиканский конкурс красоты, материнства и семьи «Нечкэбил». В течение этих лет мы работали с именитыми стилистами, визажистами, дизайнерами. В нынешнем году хотим доверить образы наших финалисток мастерам Международного колледжа сервиса, где создана действительно передовая школа подготовки профессионалов. И в этом, конечно, огромная заслуга директора. Я искренне желаю ей, прежде всего, крепкого здоровья, также счастья и благополучия близким людям Фариды Рахибовны. И, конечно, дальнейших успехов в труде! Быть руководителем очень непросто, но Фарида Рахибовна справляется «на все сто».*

**Изольда ЖУЙКОВА,** руководитель республиканского конкурса красоты, материнства и семьи «Нечкэбил»

*Дорогая мама, поздравляю тебя с днем рождения. Будь счастлива, любима, здорова назло недоброжелателям и на радость друзьям! Поздравляю коллектив Международного колледжа сервиса со знаменательным юбилеем! Желаю вам прирастать хорошими преподавателями и благодарными учениками. И побольше амбициозных проектов! Благодаря вашим усилиям республика получает столь нужных ей высококвалифицированных специалистов. Так держатся!*

**Руслан КОВАЛЕВ,** предприниматель

# ИНДЕКСЫ СОЦИАЛЬНОГО САМОЧУВСТВИЯ

Всероссийский центр изучения общественного мнения проводит ежемесячные построения индексов социального самочувствия. Эмпирической базой для расчета индексов, лежащих в основе динамических рядов, служат данные ежемесячных экспресс-опросов, проводимых ВЦИОМ по репрезентативной общероссийской выборке (с учетом квот по полу, возрасту, образованию и территориальному районированию Госкомстата) в 42 областях, краях и республиках России в 130 населенных пунктах (количество респондентов 1600 человек).

## ИНДЕКСЫ СОЦИАЛЬНЫХ НАСТРОЕНИЙ СТРОИТСЯ НА ОСНОВЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ:

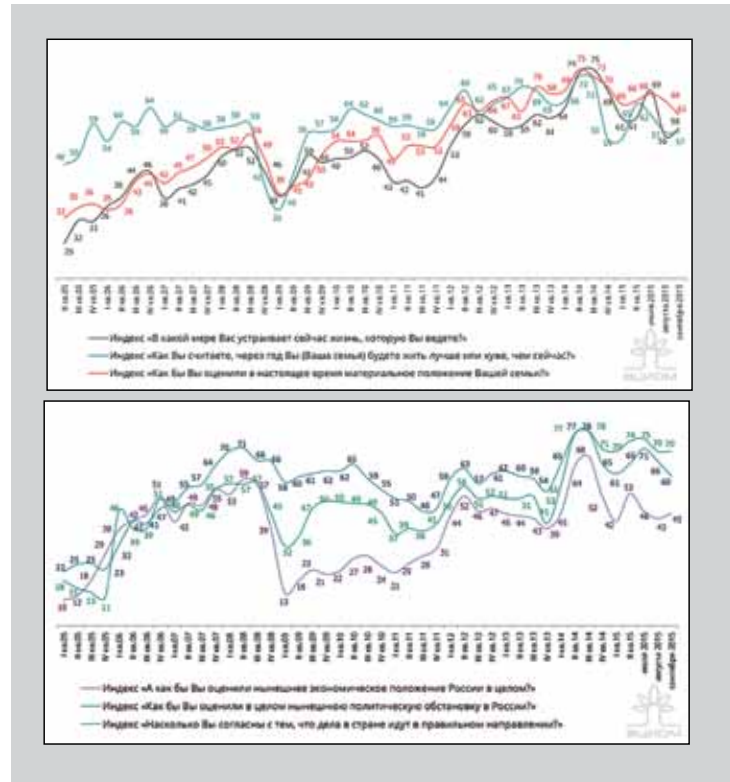
- Удовлетворенность жизнью;
- Социальный оптимизм;
- Материальное положение;
- Экономическое положение страны;
- Политическая обстановка;
- Общий вектор развития страны.

## МЕТОДИКА РАСЧЕТА ИНДЕКСОВ СОЦИАЛЬНЫХ НАСТРОЕНИЙ

Эмпирической базой для расчета индексов, лежащих в основе динамических рядов, служат данные ежемесячных экспресс-опросов, проводимых ВЦИОМ по репрезентативной общероссийской выборке. Для анализа и визуализации полученных в ходе исследований динамических рядов данных используется метод построения индексов как частного, так и комплексного характера.

Частные индексы по каждому из рассматриваемых индикаторов рассчитываются как разница суммы положительных и средних оценок и суммы отрицательных оценок.

В исследовательской и аналитической практике различных центров, занимающихся изучением общественного мнения, используются различные методические подходы к расчету индексов.



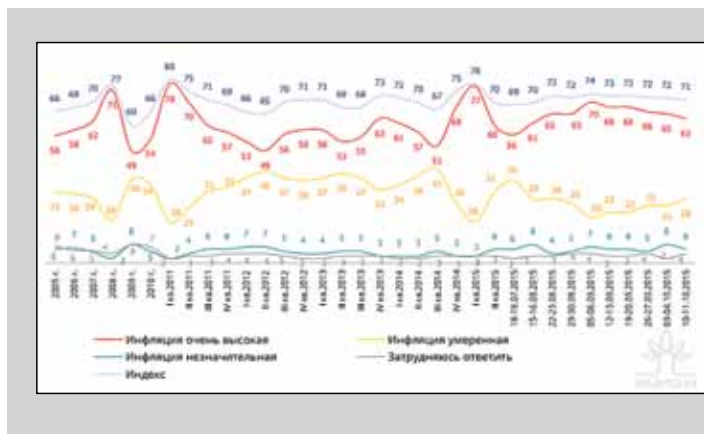
Основной мотив построения данной модели состоит в выявлении соотношения позитивных и негативных настроений в обществе. Возможность получения при этом (в случае преобладания негативных настроений над позитивными) отрицательных величин позволяет зафиксировать некие «критические точки» в общественном мнении, а главное – в реальном положении дел.

Данные представлены на основании всероссийских опросов "Омнибус". В каждом опросе принимали участие 1600 человек в 130 населенных пунктах в 42 областях, краях и республиках России. Статистическая погрешность не превышает 3,4%.

# ВОСПРИЯТИЕ ИНФЛЯЦИИ

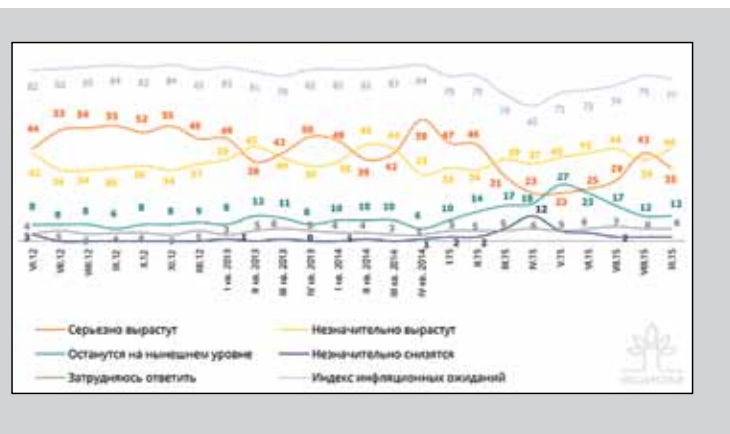
### Вопрос:

Как бы Вы оценили рост цен (инфляцию) в течение последнего месяца-двух? (закрытый вопрос, один ответ)



### Вопрос:

Как, на Ваш взгляд, будут меняться цены на основные потребительские товары и услуги в ближайшие один-два месяца? (закрытый вопрос, один ответ)







# МАМАДЫШСКИЙ РАЙОН. ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ



- И В ПЛАНАХ, И В ДУШЕ
- ЧТОБЫ НАРОД БЫЛ ДОВОЛЕН
- ПОМНИТЬ, ОТКУДА ТЫ РОДОМ
- РАЙПО: ЭФФЕКТИВНОСТЬ И СОВРЕМЕННОСТЬ

- ДВА КРЫЛА ДЛЯ СЧАСТЬЯ
- ЗЕЛЕНый УБОР ЗЕМЛИ МАМАДЫШСКОЙ
- РАВНЯЕМСЯ НА ЕВРОПУ
- СВЕТ И РАДОСТЬ МЫ ПРИНОСИМ ЛЮДЯМ
- «МАКЕРАМ» - ПРОРЫВ В БУДУЩЕЕ

# И В ПЛАНАХ, И В ДУШЕ



**Анатолий ИВАНОВ,**  
глава Мамадышского муниципального района

Только несколько фактов. Сегодня промышленность района производит 35% сырной продукции Татарстана, 17% колбасных изделий и 30% этилового спирта. За последние годы Мамадыш дважды становился победителем федерального конкурса «Самый благоустроенный город России». Хотя Анатолий Иванов, определяя задачи на каждый предстоящий год, и декларирует, что «задача-минимум - сохранить достигнутые показатели, а задача-максимум - нарастить темпы развития территории», на практике неизменно выходит по максимуму. Объем промышленного производства за первое полугодие 2015 года составил более 3 млрд руб., или 126% по отношению к АППГ.

- Приоритеты в развитии города и района, - выделяет основное поле деятельности глава, - связаны сегодня, во-первых, с реализацией программ по строительству

«Есть деньги или нет - не важно, главное - начать дело, и оно обязательно будет завершено», - таков девиз главы Мамадышского муниципального района Анатолия ИВАНОВА. Подтверждение тому - разительные перемены во всех сферах производства, экономики и социальной жизни крупнейшего района Татарстана за последние годы.

жилья, во-вторых, с обеспечением населения квалифицированной работой и, в-третьих, с формированием современной социальной сферы, удовлетворяющей все жизненные потребности людей. Вот представьте, на месте, где мы сейчас с Вами сидим, еще недавно стоял барак, который окружали другие бараки. А теперь это центр города, красивый и благоустроенный.

За последние годы по программе ликвидации ветхого жилья в Мамадыше построено 46 многоэтажных домов на 2000 квартир, что позволило переселить только из аварийных бараков в благоустроенное жилье более семисот семей! Сейчас приступили к строительству четырех многоэтажных домов арендного жилья, по два-три дома ежегодно возводятся под потребности социальной ипотеки. 13 гектаров на берегу Вятки отданы под строительство нового микрорайона. Особое внимание уделяется индивидуальному жилищному строительству.

Ключевая роль в решении задач социально-экономического развития района отводится предприятиям, обеспечивающим переработку сельхозпродукции, и строительному комплексу. Существенный вклад в укрепление финансовых показателей района вносит предпринимательство, доля которого в общем объеме территориального продукта выросла до 29%. Только в прошлом году налоги этого сектора пополнили местный бюджет на 70 млн рублей.

Большим подспорьем для начинающих бизнесменов стали республиканские

## КЛЮЧЕВАЯ РОЛЬ В СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ РАЙОНА ОТВОДИТСЯ ПРЕДПРИЯТИЯМ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИМ ПЕРЕРАБОТКУ СЕЛЬХОЗПРОДУКЦИИ, И СТРОИТЕЛЬНОМУ КОМПЛЕКСУ.

программы по поддержке малого и среднего бизнеса. В минувшем году только по программе «Лизинг-грант» более двух десятков предпринимателей получили в общей сложности 18 млн 600 тыс. руб.

Особая тема - сельская местность, где проживает основная часть населения Мамадышского района. Основу сельского уклада составляют личные подсобные и малые фермерские хозяйства, которые вносят все более ощутимый вклад в экономику села. Именно поэтому уделяется такое внимание их поддержке. Один из реальных инструментов - программа по развитию мини-ферм на основе ЛПХ. Ее цель - создать в каждом поселении, как минимум, одну мини-ферму, увеличить поголовье дойного стада, а вместе с ним и производство молока. 12 млн рублей, полученных в этом году, уже распределены на 60 хозяйств, хотя желающих было около 240. Получив субсидию, они должны в течение полугодия увеличить имеющееся поголовье дойных коров до 8 голов каждое. Одновременно власти стараются всячески стимулировать сбыт молока. По закупочной цене на молоко Мамадышский район идет на третьем месте в республиканском рейтинге, а по объемам производства - в пятерке лучших.

Нельзя обойти стороной и опыт Мамадышского района в решении социальных проблем села посредством программы самообложения граждан. Правило здесь одно: к каждому рублю, собранному с населения в том или ином поселении (а индивидуальное самообложение предполагает 200 руб. с человека), из респу-





бликанского бюджета прибавляется еще четыре. В этом году по программе самообложения было собрано около 3 млн 300 тысяч рублей. После республиканской доли общая сумма составила более 16 млн 400 тысяч рублей. Эти средства были направлены на решение главной проблемы - строительство дорог в населенных пунктах, благоустройство кладбищ, улучшение водоснабжения и уличного освещения, а также на ремонт социальных объектов.

- Система самообложения граждан, - говорит глава района, - это не только привлечение дополнительных средств в бюджет сельского поселения, это - самоуправление в чистом виде. Жители сами решают, на какие цели тратить собранные средства, и всем сразу видно, сколько денег и куда ушло. А когда люди сами заплатили хоть копейку, они будут бережнее относиться к тому, что на эти деньги сделано.

И еще очень важный момент. Все чаще бывает так: собрали деньги, а на все не хватает. Люди опять собираются и по собственной инициативе добавляют нужную сумму. Вот пример - в этом году должны были сделать 11 км дорог, а сделали почти 15 км! Все чаще находят спонсоры.

- Особую роль, я бы даже сказал революционную, в развитии Мамадыша и района, малого и среднего предпринимательства, в том числе на селе, - продолжает глава района, - должен сыграть промышленный парк «Вятка», под который отведено 80 гектаров. В городе уже есть две промплощадки, созданные на базе бывших «Сельхозхимии» и «Сельхозтехники», где работают почти шестьдесят резидентов, выпускающих сотни наименований продукции различного назначения, но промпарк «Вятка» будет занимать особое место.

Его строительство, а оно финансируется как из республиканского, так и федерального бюджетов, обойдется в 600 млн руб. Треть этой суммы будет освоена до конца текущего года на строительстве необходимой для парка инфраструктуры - дорожной сети, систем электрификации, газо-, водо- и теплоснабжения, очистных сооружений... А первый завод планируется запустить уже в следующем году.

**ТАК МОЖЕТ ДУМАТЬ ТОЛЬКО РАЧИТЕЛЬНЫЙ ХОЗЯИН СВОЕЙ ЗЕМЛИ - И О ХЛЕБЕ НАСУЩНОМ, И О ЧЕЛОВЕКЕ, КОТОРЫЙ ТРУДИТСЯ НА ЕЕ ПРОСТОРАХ, И О ДУШЕ, ЧЕРЕЗ КОТОРУЮ ПРОХОДИТ НЕЗРИМАЯ НИТЬ.**

- Очень важно, - подчеркивает Анатолий Иванов, - что промпарк, как я уже сказал, даст стимул развитию сельскохозяйственного производства и переработки сельхозпродукции. Например, известный предприниматель Рифат Мутигуллин собирается открыть в новом парке производство по забою скота и глубокой переработке мяса. Для этого он хочет довести количество телят и бычков для откорма до 15 тысяч голов. А перерабатывать собирается и свое мясо, и мясо от других производителей района. Представляет, какой важный проект!

Из 17 тысяч трудоспособного населения сегодня в самом районе трудоустроено только 14 тысяч. Остальные трудятся в близлежащих районах и на вахтовых работах.

- Наша задача, - акцентирует Анатолий Петрович, - обеспечить этих людей работой по месту жительства. Мы очень рассчитываем на то, что промпарк «Вятка» поможет не только значительно увеличить налоговые отчисления в муниципальный бюджет, но и решить эту задачу.

Каждому инвестору в промпарке будут созданы все условия для реализации проектов: льготное подключение к сетям, скидки по налогам, компенсация расходов на аренду и покупку недвижимости, содействие в обеспечении сырьем, продвижение на рынок готовой продукции.

- А прибавьте сюда, - продолжает глава района, - такие преимущества Мамадыша, как его расположение рядом с федеральной трассой М7, особой экономической зоной «Алабуга» и комплексом заводов в Нижнекамске, богатейшую сырьевую базу района, комфортное жилье, качественное образование, медицинские услуги! Не менее значимым для любого резидента будет и наш ресурсный центр, созданный на базе политехнического колледжа. Сегодня он в состоянии обеспечить любые запросы резидентов, которые касаются подготовки квалифицированных рабочих кадров.

В том, что «Вятка» будет способна привлечь в район новые инвестиции, глава не сомневается. Уже есть первые резиденты - не только из местных, но также казанские и московские. Кстати, об инвестициях. За последние пять лет в экономику района было привлечено около 17 млрд руб. Сейчас

администрация запускает спецпроект для отечественных и зарубежных инвесторов «Инвестиционная карта Мамадыша». Эта уникальная книга, подчеркивающая привлекательность района и его открытость для реализации различных идей бизнеса, будет издана на русском и английском языках.

- Главная цель деятельности администрации, - подчеркивает Анатолий Иванов, - чтобы Мамадыш был современным городом со всеми условиями для ведения бизнеса, трудоустройства и комфортными условиями жизни во всех ее социальных аспектах. Это касается и села. И к этой цели мы будем идти так же настойчиво, как и прежде.

Идей, как достичь намеченных целей, у главы более чем достаточно. Жаль, ресурсов на все не хватает. Но это вечная проблема любого руководителя, который, решая насущные задачи, непременно думает о будущем, которое закладывается не только в планах социально-экономического развития, но еще в душе и мечтах.

- Была бы возможность, - делится сокровенным Анатолий Петрович, - я бы построил в Мамадыше музей Матери - с памятником в центре, посвященным нашей землячке, которая проводила на войну восьмерых детей, и все они полегли на полях сражений. Мамадышский район, я считаю, обладает уникальным историческим наследием. У нас есть замечательное место «Святая чаша», где была обретена икона Николая Чудотворца и к которому в прошлом приходило огромное количество паломников. Есть у нас и городище Кирменчук с тысячелетней историей. Хотим сделать там музей под открытым небом. В эти места приезжали отдыхать принцесса Сююмбике и хан Сафа Гарай. В общем, много мест, интересных и удивительных, которые связаны с историей края и должны найти свое достойное место в истории современной, - убежден Анатолий Иванов.

Так может думать только рачительный хозяин своей земли - и о хлебе насущном, который она дает; и о человеке, который трудится на ее просторах; и о душе, через которую проходит незримая нить, связывающая прошлое, настоящее и будущее Мамадышского края.

Алексей СЛАВИН





**Федор АКБАШОВ,**  
ООО «Строй Чибис М»

## ЧТОБЫ НАРОД БЫЛ ДОВОЛЕН

Важная составляющая инфраструктуры города - торговая сеть, а уровень культуры его торговых предприятий во многом определяет общую культуру. В последние годы здесь задают тон федеральные торговые сети. Однако же в небольших городах достойную конкуренцию им составляют рынки, занимающие в этой сфере особый сегмент.

Рынок - это и рабочие места, и прекрасная возможность для сбыта продукции местных производителей, и свежие, натуральные, качественные продукты на столах горожан. О том, что руководители города и района по-настоящему заинтересованы в этом, свидетельствует благоустроенный, комфортабельный рыночный комплекс.

Именно так обстоят дела в Мамадыше. Давно прошли времена, когда частные предприниматели со своим товаром ютились практически под открытым небом, торгуя в условиях, не соответствующих санитарным нормам. В конце 1990-х под городской рынок было передано одно из зданий прядильно-ткацкой фабрики, которая в тот период переживала экономический кризис. Это был огромный шаг вперед в деле организации цивилизованной рыночной торговли, однако до настоящего современного уровня было еще далеко.

Реконструкция здания и организация работы рынка были поручены ООО «Строй Чибис М». В 2010 году ее директором стал опытный хозяйственник, бывший руководитель районного объединения «Сельхозтехника» Федор АКБАШОВ. И сегодня торговый комплекс представляет собой успешное предприятие, в котором созданы все условия для арендаторов и покупателей.

Вспоминая прошедшие годы, Федор Иванович говорит:

- Как Москва не сразу строилась, так и наш торговый центр преобразался постепенно, шаг за шагом. По мере того, как на счету предприятия появлялись средства, они направлялись, прежде всего, на строительство и оборудование здания. Сделали надежную систему электро-снабжения и теплоснабжения, бетонные

полы выложили кафельной плиткой. Реконструировали торговые места. Раньше в помещении были установлены примитивные деревянные стойки, теперь же по примеру столичного Чеховского рынка мы заменили их на удобные и надежные кирпичные прилавки в продуктовых рядах и металлические - в промтоварных. Но и это был не окончательный вариант. Теперь у нас каждое торговое место представляет собой киоск, эдакий мини-магазин, подключенный к противопожарной и охранной сигнализации. У продавцов отпала необходимость ежедневно складывать товар и увозить его домой или на склад, да и торговать в обособленном помещении гораздо удобнее. Любое наше новшество было результатом изучения опыта наших коллег в других городах республики. Примером для подражания является для нас столичный Чеховский рынок, и мы стремимся организовать работу нашего предприятия на столь же высоком уровне.

Приходя в торговый центр за покупками, горожане чаще всего и не подозревают, какие усилия приходится прикладывать администрации предприятия для того, чтобы каждый покупатель остался доволен качеством продукции и качеством обслуживания. Между тем, на этот конечный результат работает целый коллектив специалистов. Одна из главных забот руководителей предприятия

- качество реализуемых арендаторами товаров. Особенно это касается продуктов питания. Их поставка осуществляется через день, благодаря чему горожане всегда имеют возможность приобрести свежие овощи, фрукты, мясные и молочные изделия. Кстати, прежде чем попасть на прилавок, продукты проходят строгий ветеринарный контроль. Особенно это касается свежего мяса, поставляемого с местных подворий и ферм. И поэтому у киосков, в которых продаются мясные и молочные товары мамадышского производства, всегда есть покупатели.

Есть в торговом центре и свои «изюминки». Например, маленькое уютное кафе, в котором сами готовят (а не размораживают в микроволновке, как теперь нередко бывает!) удивительно вкусную еду. А в одном из киосков торгового зала посетителям предлагают свежайшую выпечку с ароматным чаем производства Мамадышского райпо, которая даст сто очков вперед мировым брендам фаст-фуда.

Еще интересно, что вместе со зданием прядильно-ткацкой фабрики предприниматели фирмы «Строй Чибис М» взяли под свою опеку и ее пенсионеров. В праздники пожилые люди собираются здесь на чаепитие, и домой каждый из них возвращается с продуктовым набором. Это тот самый случай, когда коммерция человечности не помеха.

КАК МОСКВА  
НЕ СРАЗУ  
СТРОИЛАСЬ,  
ТАК И НАШ  
ТОРГОВЫЙ  
ЦЕНТР ПРЕ-  
ОБРАЖАЛСЯ  
ПОСТЕПЕННО,  
ШАГ ЗА ША-  
ГОМ.





# ПОМНИТЬ, ОТКУДА МЫ РОДОМ

Ильгизар ХИСМАТУЛЛИН, председатель совета директоров ООО «БетонСтройИнвест», - человек активный и инициативный. Имея два высших образования - экономическое и юридическое, он нашел свое достойное место в строительстве и внес большой вклад в реализацию проекта по созданию завода UniBlock. Завод входит в состав ООО «БетонСтройИнвест» и может предложить на рынке практически любой вид строительной продукции. Но, по мнению самого Ильгизара Нуриахметовича, его главная жизненная миссия - сохранить село, в котором он родился и вырос, возродить его в новом качестве.

Речь идет о селе Верхний Берсут Мамадышского района. Замечательное живописное место, где в детские годы Ильгизара Хисматуллина насчитывалось примерно 250 домов. По его признанию, «самое обидное в том, что, когда здесь отсутствовал водопровод, газ, асфальтированные дороги, население было многочисленным. Сегодня же, когда есть вся инфраструктура, людей мало. Даже школу закрыли, и дети вынуждены добираться в соседнее село Усали за несколько километров. А ведь наше село - со своей историей, особой гостеприимной атмосферой, красивыми окрестностями. Поэтому у меня немало идей по возрождению Верхнего Берсута, которые я пытаюсь реализовывать вместе со своими единомышленниками. Это касается благоустройства улиц, строительства дорог, поддержания порядка на кладбище, строительства мечети, проведения культурно-массовых мероприятий, помощи подрастающему поколению. Я верю в то, что если поставить перед собой цель и идти к ней шаг за шагом, то обязательно можно достигнуть достойного результата. Вы посмотрите, как активно развивается Мамадышский район, насколько он стал благоустроенным за последнее десятилетие, и самое главное - здесь успешно воплощаются в жизнь все федеральные и республиканские программы. Я хочу, чтобы и конкретные деревни, села, как Верхний Берсут, развивались так, чтобы в них появлялись новые дома, молодежь не уезжала из них, чтобы люди чувствовали себя комфортно, уверенно и гордились своей землей».

**ЕСЛИ КАЖДЫЙ  
БУДЕТ ТАК  
ЖЕ ТРЕПЕТНО  
ОТНОСИТЬСЯ  
К СВОЕМУ  
КРАЮ, ТО ТОГДА  
МОЖНО  
ГОВОРИТЬ О  
НАСТОЯЩЕМ  
ПАТРИОТИЗ-  
МЕ, ИДУЩЕМ  
ОТ СЕРДЦА.**

Вот так: кто-то просто вспоминает родные края с ностальгией, а кто-то, находясь вдали, пытается внести свой посильный вклад в то, чтобы сделать малую родину лучше и краше.

Отметим, что Ильгизар Нуриахметович является депутатом Совета Усалинского сельского поселения и принимает активное участие в решении актуальных для местного населения вопросов. Его активности и жизненной энергии можно позавидовать, ведь у него немало забот и непосредственно в профессиональной деятельности. Завод по производству газобетона UniBlock, кстати, самый крупный производитель газобетона в Татарстане. Этот материал успешно применяется в жилищном и промышленном строительстве. Его можно использовать во всех климатических поясах. Газобетонные блоки обеспечивают особый микроклимат в помещении, оптимальный уровень влажности, долговечность постройки, простоту кладки и обработки, минимальную нагрузку на фундамент. Время строительства при использовании газобетона сокращается в четыре раза, отделочные работы - в два, а значит, снижаются и финансовые затраты. Блоки от завода UniBlock высокого качества, для их производства используется экологически чистое сырье, весь процесс контролируется с помощью электронных систем. Так что у завода большое будущее.

А в целом ООО «БетонСтройИнвест», помимо того что создает новые рабочие места, своевременно платит сотрудникам достойную



**Ильгизар ХИСМАТУЛЛИН,**  
председатель совета директоров  
ООО «БетонСтройИнвест»

зарплату, активно занимается и благотворительностью. Ильгизар Нуриахметович рад тому, что ООО «БетонСтройИнвест» по федеральной программе ведет строительство комфортного жилья в пригороде Казани на 900 квартир, в том числе для тех граждан республики, которые трудятся в бюджетной сфере.

Возвращаясь к личности Ильгизара Хисматуллина, хочется отметить на его примере, что человек не может жить без корней. «Мы всегда должны помнить, откуда родом. Никакой город или другая страна не смогут заменить чувство простора, широты и красоты родного края. При первой возможности я всегда приезжаю в свое село, чтобы вдоволь надышаться исцеляющим воздухом, испить воду из родников с самой вкусной водой, набраться жизненных сил. Здесь все знакомо с детства, и все лучшее, что в нас есть, получено именно здесь, и мы должны передать своим детям и внукам то, что вложили в нас наши родители. Будущие поколения должны бережно относиться к своей истории, истории своей семьи», - говорит Ильгизар Хисматуллин. Добавить к этим словам нечего. Только хотелось бы сказать, что если каждый будет так же трепетно относиться к своему краю, то тогда можно говорить о настоящем патриотизме, идущем от сердца.



**Мансур ФАХРЕЕВ,**  
временно исполняющий обязанности пред-  
седателя правления Мамадышского райпо

## РАЙПО: ЭФФЕКТИВНО И СОВРЕМЕННО

Мамадышское районное потребительское общество - старейшая в республике организация, созданная на паях в 1919 году. Сегодня подобные общества можно пересчитать по пальцам. С каждым годом их становится все меньше, а райпо Мамадыша не только не потеряло своего лица, но и из года в год продолжает укреплять позиции на всех направлениях деятельности.

дуктов. Подтверждение тому - многочисленные дипломы победителя и лауреата республиканского и российского конкурсов «100 лучших товаров», присужденные райпо в номинации «Продовольственные товары».

Среди них - колбаса и колбасные изделия, выпечка, кондитерские сладости, макаронны и лимонад. Несомненно, наряду с мастерством персонала, первостепенную роль в производстве качественной продукции играет состояние оборудования. За последние пять лет производственные мощности райпо были переоснащены высокотехнологичным современным оборудованием немецкого производства.

- Что касается географии поставок, - продолжает Мансур Ахметгалиевич, - то она весьма обширна - не только наш город и район, но и Елабужская, Нижнекамская, Кукморская и другие близлежащие зоны, а также крупнейшие города республики, включая Казань и Набережные Челны.

Нельзя обойти вниманием и систему общественного питания райпо - пять точек, включающих кафе в здании администрации, ресторан, точки общепита на местном рынке. Там можно не только вкусно поесть в будние дни, но также организовать праздничные мероприятия с самым изысканным набором блюд, разработанных мастерами потребительского общества. Повышенным спросом продукция Мамадышского райпо также пользуется на специализированных сельскохозяйственных выставках и ярмарках как в самом Мамадыше, так и в других регионах республики. Ее охотно при-

**ВСЕ ЗАВЕДУЮЩИЕ ОСНОВНЫМИ ПРОИЗВОДСТВАМИ И ТЕХНОЛОГИ - НАСТОЯЩИЕ ПРОФЕССИОНАЛЫ СВОЕГО ДЕЛА.**

мают и крупнейшие сетевые магазины. Например, местный супермаркет «Эссен» преимущественно торгует хлебом, изготовленным мастерами райпо.

Основные закупки, а склады и овощехранилища райпо позволяют заготавливать очень значительные объемы сельхозпродукции, потребительское общество осуществляет в хозяйствах родного района.

- Большую ее часть, - рассказывает Мансур Факхреев, - мы приобретаем в КФХ и в личных подсобных хозяйствах. Это очень важно, потому что стимулирует сельчан увеличивать поголовье скота и объемы производства овощной продукции, причем с полной гарантией их реализации.

- В нашем коллективе сегодня работает 240 человек, - уточняет Татьяна Веселова. - Отличный коллектив специалистов и рабочих. Много ветеранов, заслуженных людей, не представляющих жизнь без райпо. Я сама приехала сюда четыре года назад, вроде срок небольшой, а скажу честно - жизни уже не вижу без нашей организации. Очень интересная работа, много направлений деятельности - сначала надо закупить продукцию, потом произвести, потом продать - не соскучишься!

За 96-летнюю историю райпо прошло нелегкий путь. Были совсем тяжелые времена, как в середине 90-х: одно за другим ликвидированы сельпо, закрылись столовые. Но всегда находились люди, которые благодаря знаниям и упорству выводили коллектив из тупика. Так случилось в 1998 году, когда райпо возглавил нынешний глава Мамадышского муниципального района Анатолий Иванов.

- Он сумел не только поднять общество на ноги, - говорит Мансур Факхреев, - но и вывести его в число передовых. Уже через три года за эффективное ведение хозяйственной деятельности Мамадышское райпо заняло первое место среди потребительских обществ страны. Равняясь на эту планку, достигнутую благодаря стараниям Анатолия Петровича, мы и продолжаем работать все эти годы.

И действительно: потребительская кооперация Мамадышского района обслуживает сегодня 79 населенных пунктов, в том числе - 13 автолавок. По итогам 2014 года совокупный объем производства составил 521 млн 431 тыс. рублей, что на 34 млн 657 тыс. рублей (107%) больше по отношению к предыдущему году. На 13 млн рублей (104%) вырос общий объем товарооборота и составил 333 млн рублей.

Только в прошлом году в местный бюджет райпо заплатило 19 млн 465 тыс. рублей налогов! Активный участник всех мероприятий города и района, оно также вносит существенную лепту в развитие социальной инфраструктуры города и района.

- В состав райпо, - рассказывает Мансур ФАХРЕЕВ, временно исполняющий обязанности председателя правления, - входят сегодня восемь специализированных производств. Три из них - колбасный, макаронный и лимонадный цехи расположены на производственной базе, а кондитерский цех, мучной, хлебный, мясной ипельменный - в городе. Что касается общего ассортимента выпускаемой продукции, то он превышает 150 наименований. Только колбас и колбасных изделий здесь производят свыше трех десятков видов до 100 тонн ежегодно.

- Все заведующие основными производствами и технологи, - поясняет начальник отдела кадров Татьяна Веселова, - настоящие профессионалы своего дела, специалисты с огромным опытом и знаниями по своим направлениям. Это позволяет не только разрабатывать новые рецепты, расширять продуктовую линейку, но и добиваться отменного качества про-





# ДВА КРЫЛА ДЛЯ СЧАСТЬЯ

Рузалия ИБРАГИМОВА - женщина, создавшая свое счастье и свой успех сама. Всю жизнь она стремилась к свету, старалась делать добро, и люди сторицей возвращали ей душевность и уважение.

Рузалия Накиповна родилась в деревне Тырьш Кукморского района в семье, воспитавшей пятерых дочерей. После школы поступила в Казанский кооперативный техникум, окончив который стала товароведом в Янильском сельпо, а затем заведующей магазином в деревне Ядегар. Там ей приглянулся молодой агроном по имени Ильгизар. Их отношения переросли в любовь, которую скрепили семейные узы. Родился ребенок. Очень хотелось Рузалие скорее выйти на работу, но малыша пристроить некуда - в такой большой деревне даже яслей не было. Молодая мама стала инициатором их создания - нашла специальную литературу, изучила ее, а затем вместе с сельчанами отремонтировала здание старой конторы, где и открыли детский сад на 25 мест. Рузалия Накиповна девять лет была там заведующей. Здесь выросли и ее трое детей.

Судьба привела эту семью в Мамадыш. По-прежнему близкие, и особенно дети-подростки, занимали главное место в жизни этой женщины. Но не могла она и без интересной работы - в Мамадыше устроилась экономистом в «Росгосстрах», окончив Московский институт статистики и экономики. С 1994 по 2001 год выполняла обязанности главного бухгалтера в больничной кассе, с 2001 по 2003 год - уполномоченного соцстраха. Дети Лилия, Алсу, Ильшат окончили школу с золотой медалью, кто-то выбрал профессию врача, кто-то экономиста. Все обзавелись семьями.

С началом преобразований в стране Рузалия Накиповна решительно взялась за предпринимательство, открыла магазины, парикмахерскую. С 2003 года по настоящее время возглавляет ООО «Пирамида». Основные виды деятельности: кемпинг; реализация нефтепродуктов; оптовая и розничная торговля. (Адрес: 422190, РТ, г. Мамадыш, ул.

**НА ХРУПКИЕ  
ПЛЕЧИ ЖЕНЩИН  
ВОЗЛОЖЕНА  
ВЫСОКАЯ ОТ-  
ВЕТСТВЕННОСТЬ.  
В ЕЕ РУКАХ  
КЛЮЧИ ЖИЗНИ,  
БЛАГОПОЛУЧИЕ  
МУЖЧИН, ДЕТЕЙ,  
СУДЬБА НАЦИИ,  
СТРАНЫ.**

Давыдова, 105. Телефон: 8 (85563) 3-53-46). В прошлом году ее фирмой было перечислено в бюджет более миллиона рублей налога. Нуждающиеся постоянно получают от нее благотворительную помощь.

Рузалия - надежная хранительница семейного очага. «Хорошая пара» - так говорят о ней и ее муже Ильгизаре Рафкатовиче, директоре Мамадышского филиала ОАО «Татнефтепродукт». Птица семейного счастья высоко парит в небе лишь благодаря силе обоих крыльев. Жизненное кредо семьи - здоровый образ жизни. Девиз - «То, что можешь сделать сегодня, не оставляй на завтра!»

В людях Рузалия ценит деловитость, справедливость, честность. Стремится руководствоваться в жизни правилами, прописанными в Коране, укреплять твердость духа и веру, ценит душевный покой, уравновешенность, несколько раз совершала хадж. Стала одним из первых шакирдов Мамадышского медресе. Вера учит быть добрым и терпимым к людям, благодарным и внимательным к родителям, уважительным к старшим, трудолюбивым и щедрым. Она уже давно на заслуженном отдыхе, но сидеть дома не по ней: организовала и возглавила в Мамадыше общественную организацию татарских женщин «Ак калфак». Национальный девичий головной убор не случайно стал символом названия женской организации. Он олицетворяет чистоту помыслов, целомудрие, добрые чувства, уважение к национальной культуре, традициям и обычаям. Именно такие задачи ставят перед собой «Ак калфак» и его последователи, которые ведут целенаправленную работу по заботе о женщине-матери, воспитанию подрастающего поколения, сохранению национальной самобытности, возрождению обрядов и обычаев, формированию уважительного отношения



**Рузалия ИБРАГИМОВА,**  
директор ООО «Пирамида», руководитель  
Мамадышской общественной организации  
татарских женщин Всемирного татарского  
конгресса «Ак калфак»

к родному языку, содействуют открытию курсов и мастер-классов по шитью и вышиванию атрибутики национальной одежды, татарской национальной кухни, организуют различные конкурсы («Татар кызы», «Театрлы ненилэр», «Туган телем - татар теле», «Ак калфак»жа булзгем», «Йн оста пешекче»), походы по историческим местам... Они взяли шефство над Кирменским археологическим комплексом, представляющим собой ценнейший и уникальный памятник древней культуры. По преданиям, сюда часто навещались казанская царица Сююмбике и ее муж Гарай-хан. Заветная мечта Рузалии - создать музейный комплекс под открытым небом «Хан-Кирмень». Работы, конечно, ведутся, и ведутся они пока только на средства выигранных грантов, чего явно недостаточно.

Созданы филиалы «Ак калфак» в сельских поселениях, которые тесно работают с Мамадышской организацией мусульманок, созданной при мухтасибате района. Поле деятельности для активистов женского движения безгранично. На III Всемирном форуме татарских женщин, состоявшемся в мае 2015 года, Рузалия Ибрагимова была награждена Благодарственным письмом исполкома Всемирного конгресса татар.

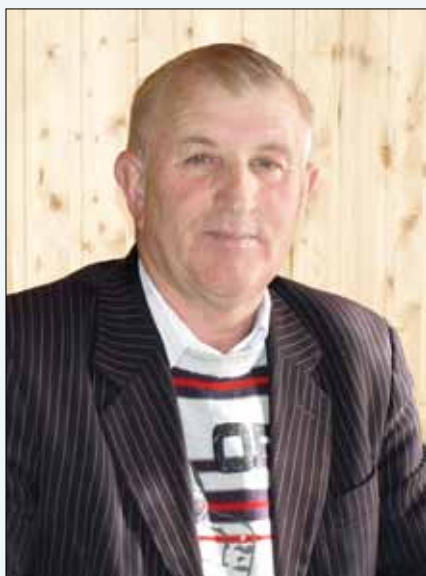
...В чем предназначение женщины? В чем высший смысл ее существования? Украшать мир своим присутствием, озарять его добром и красотой, любить и быть любимой, рожать, растить, воспитывать детей? На самом деле, на хрупкие плечи женщин возложена более высокая ответственность. В ее руках ключи Жизни, благополучие мужчин, детей, судьба нации, страны. Ее предназначение и судьба - готовность пожертвовать собой ради счастья близких. Другими словами, познавать счастье в счастье других. Да воздастся ей за все благодеяния в обоих мирах!

Алсу ДИЯР



На правах рекламы

Члены общественной организации «Ак калфак» в Турции



**Ильдус МУХАМЕТШИН,**  
директор ГБУ РТ «Мамадышский лесхоз»

# ЗЕЛЕНЫЙ УБОР ЗЕМЛИ МАМАДЫШСКОЙ

Кто хоть раз любовался величественными холмами правобережья Вятки, сплошь покрытыми вековыми лесами, тот согласится, что эти дубравы и чащи являются бесценным достоянием земли мамадышской, требующим к себе хозяйского и бережного отношения.

Площадь государственного лесного фонда лесничества составляет 47772 гектара - это более четверти территории района. А если считать древесно-кустарниковые насаждения вокруг многочисленных оврагов, то можно сказать, что лесом покрыто до 33 процентов мамадышских земель. И какой это лес! Говорят, что в его сосновых и березовых рощах черпали вдохновение писатели В.Г. Короленко, М.В. Салтыков-Щедрин, А.Н. Радищев. Здесь водятся такие редкие представители фауны, уже занесенные в «Красную книгу», как лебедь-шипун, сизоворонка, гриф черный, нетопырь лесной, филин, бурундук, журавль... А летом иногда совершает набеги на лесные пасеки не кто иной, как сам «хозяин леса» - бурый медведь.

На территории Мамадышского лесничества находится уникальный памятник природы республиканского значения - «Сокольский лес». Здесь на площади около 4000 гектаров раскинулся сосновый и смешанный лес с богатым подлеском, травянистой растительностью и животным миром.

И, конечно же, лес имеет большое хозяйственное значение. Современное лесное хозяйство - это крупное комплексное предприятие с многосторонней деятельностью. Организовать эту деятельность эффективно, рационально, с соблюдением равновесия между интересами потребителей лесных богатств и сохранением экологической обстановки - ответственная и почетная задача лесоводов. Ее решают две организации - ГКУ «Мамадышское лесничество» и ГБУ «Мамадышский лесхоз». Надо сказать, что функции лес-

ничества и лесхоза были разделены лишь несколько лет назад, но и сегодня они работают рука об руку.

Лесхоз был образован еще в 1931 году, и за восемь десятилетий здесь выросло не одно поколение лесоводов, образовалось множество династий, для которых забота о лесах стала семейным делом. Здесь получил профессиональное становление заслуженный лесовод РФ и РТ, бывший министр лесного хозяйства Татарстана А.Г. Гаянов. Более трех десятилетий возглавлял Мамадышский лесхоз заслуженный лесовод Республики Татарстан Александр Дмитриевич Арсентьев, ветеран Великой Отечественной войны, кавалер нескольких орденов и медалей.

В начале 1990-х на пост руководителя Мамадышского лесхоза пришел потомственный лесовод, а впоследствии заслуженный лесовод Республики Татарстан Мансур Салихович Хасанов, сумевший поставить ведение лесного хозяйства на научную основу, с учетом передовых технологий. Сегодня руководителем-лесничим Мамадышского лесничества является его сын - Дамир Мансурович. Директор Мамадышского лесхоза заслуженный лесовод Республики Татарстан И.Г. Мухаметшин - тоже представитель славной династии лесоводов. Его отец проработал лесником 40 лет. Сам Ильдус Газизянович служит в лесном хозяйстве с 1972 года, после окончания Лубянского лесного техникума.

**ЛЕС - СЛОЖНЫЙ ЖИВОЙ ОРГАНИЗМ, ТРЕБУЮЩИЙ ПОДДЕРЖАНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО РАВНОВЕСИЯ.**

Начинал техником-лесоводом, а в 2007 году возглавил лесхоз. Его сын Ильнур Ильдусович работает лесничим в Куманском лесничестве - одном из четырех участковых подразделений головного Мамадышского лесничества.

Лес - сложный живой организм, требующий поддержания экологического равновесия. Поэтому обязательными составляющими труда лесоводов являются восстановление, охрана и защита лесных массивов от пожаров, самовольных порубок или захвата лесных территорий, а также от болезней и вредителей, наблюдение за санитарным состоянием леса, вырубка леса и посадка молодых насаждений. Планируют эту многоплановую работу и контролируют ее выполнение работники лесничества.

В 2014 году в Мамадышском лесничестве были проведены лесоустроительные работы, в результате которых был намечен объем работы на десять лет. Согласно этому плану определяются участки для заготовки древесины, для лесопосадки. Лесничество также готовит документы для предоставления участков леса в бессрочное пользование или аренду нефтяникам, строителям автомобильных дорог, пасечникам.

Одна из важнейших задач лесоводов - предупреждение лесных пожаров. На территории Сокольского участкового лесничества для тушения лесных пожаров





имеется пожарно-химическая станция II типа, оснащенная двумя пожарными машинами, мотопомпами, специальными приспособлениями. Но это, как говорится, на крайний случай. А таких случаев в мамадышских лесах не было со времен особо засушливого лета 2010 года. И это заслуга лесоводов, осуществляющих тщательный уход за минерализованными противопожарными полосами, оборудующих в лесах безопасные места для отдыха и курения, проводящих разъяснительную работу среди населения.

Лес во все времена кормил человека, давал ему кров и тепло. И сегодня функции «зеленого друга», по сути, остаются прежними. Только сейчас уже речь идет о промышленной переработке древесины. У мамадышских лесоводов и здесь широкое поле деятельности: только в этом году им предстоит заготовить и реализовать 14000 кубометров леса. Такие объемы стали возможны благодаря пуску на территории особой экономической зоны «Алабуга» турецкого деревообрабатывающего предприятия Kastamonu: Мамадышский лесхоз стал одним из его поставщиков.

Однако работа по заготовке древесины ведется без причинения ущерба лесным массивам. Вырубка производится в пределах расчетной лесосеки, причем выборочно - там, где лес требует осветления и оздоровления. Ильдус Газизянович по этому поводу говорит: «Не срубишь дерево вовремя - оно сгниет. А должно принести пользу!»

В этой связи особо важное значение приобретает восстановление лесных угодий - посадка древесных саженцев. Ежегодно на территории Мамадышского лесничества высаживается 37 гектаров молодых деревьев (для сравнения: парк Победы в Казани занимает площадь примерно 50 гектаров). Кроме того, 28 гектаров молодого леса высаживается вокруг оврагов и балок, в снегозащитных придорожных полосах. Тем самым лесоводы берут на себя заботу по предотвращению эрозии почвы и, в конечном счете, сохранению сельхозугодий. Но мало высадить в землю крохотное деревце. Чтобы через десяток лет над его крепким стволом зашумела густая крона, ему необходимы



### К ВЫРАЩИВАНИЮ И ВОССТАНОВЛЕНИЮ ЛЕСОВ В МАМАДЫШСКОМ ЛЕСХОЗЕ ОТНОСЯТСЯ С РАЧИТЕЛЬНОСТЬЮ НАСТОЯЩИХ ХОЗЯЕВ.

внимание и забота специалистов. Уход за молодыми посадками в Мамадышском лесхозе осуществляется ежегодно на площади около 800 гектаров.

Посадочный материал у лесоводов свой, что называется, доморощенный. И это еще одна интересная особенность Мамадышского лесного хозяйства: здесь имеется свой питомник. В нем ежегодно выращивается 1,1-1,2 миллиона саженцев сосны, ели (в том числе и голубой), березы, дуба, лиственницы, гибридного тополя, быстро растущего, не дающего пуха, формирующего богатую крону. Кроме этих основных пород, в питомнике, занимающем десять гектаров, культивируются еще 35 пород деревьев и кустарников. Мамадышские саженцы широко востребованы. Их реализуют в Московскую, Кировскую, Пензенскую, Свердловскую области, в Удмуртию, а также в лесхозы многих районов нашей республики.

Чтобы вырастить могучую дубраву, потребуется труд не одного поколения лесоводов. Поэтому к выращиванию, восстановлению лесов и переработке древесины в Мамадышском лесхозе относятся с рачительностью настоящих хозяев. Рубят и перерабатывают здесь в основном низкотоварную древесину. А из нее изготавливают деревянную утварь, оконные рамы, наличники и другие изделия, пользующиеся широким спросом у населения.

В 2013 году в поселке лесхоза открылся цех по переработке древесины. Ранее пустовавший цех располагается на территории Нурминского участкового лесничества. На открытии цеха присутствовал глава Мамадышского муниципального района Анатолий Иванов. «Событие, казалось бы, и небольшое, но с работой цеха мы связываем возрождение поселка, - сказал он. - Пока здесь будет работать одна автоматизированная линия пилорамы, а в планах - открытие подобных цехов и в других участковых лесничествах, строительство сушилки, организация производства срубов».

Работа по выращиванию, заготовке, переработке леса требует соответствующего технического оснащения. По словам И.Г. Мухаметшина, в последние годы благодаря поддержке Правительства РТ, Министерства лесного хозяйства Мамадышский лесхоз значительно расширил свою техническую базу. Здесь появились такие новейшие многофункциональные машины, как харвестер и форвадер. Наличие в хозяйстве пилорамы, тракторов, манипуляторов, автомобилей «Нива» и другой техники также является основой успешной производственной деятельности лесоводов.

К этой нелегкой профессии нужно особое призвание, и нередко оно формируется с детства. Составляющими этого призвания являются любовь к родному краю, интерес к природе, понимание своей причастности к ее сохранению. Этому и учат детей в школьном лесничестве, организованном в деревне Олуяз. Руководит работой школьников учитель биологии Хатим Галимханович Хасанов, который, кстати, по образованию тоже является лесоводом. В своей работе он тесно сотрудничает с инженером охраны и защиты леса Мамадышского лесничества Ильфатом Мирзахметовичем Закировым. Ребята со своими наставниками занимаются расчисткой леса, посадкой молодых деревьев. Так они с детства постигают основы столь интересной и востребованной профессии, а главное - учатся бережно относиться к богатствам родного края. В этом юным лесоводам есть с кого брать пример.







**Раис ШАНГАРАЕВ,**  
директор ООО «Мамадыш ЖКУ»

## РАВНЯЕМСЯ НА ЕВРОПУ

Подхватив известную шутку «В Париж через Мамадыш», жители этого уютного и симпатичного татарстанского городка установили на своей новой набережной указатель: «Мамадыш - Париж 3784 км». Но главное, что они привнесли в эту шутку такую долю истины, какую только могут позволить бюджет и возможности районного центра, ведь Мамадыш, который пять лет подряд был назван самым благоустроенным городом Республики Татарстан, а в 2014 году победил в конкурсе «ЭКОлидер» в номинации «Город с населением менее 100 тысяч человек», сегодня действительно может похвастаться чистотой улиц, обилием деревьев и цветочных клумб. Это, конечно же, заслуга всех мамадышцев, любящих свой город, а в их числе - дружного и трудолюбивого коллектива предприятия «Мамадыш ЖКУ».

Сфера его деятельности - уборка и благоустройство городской территории. Излишне говорить, что это очень трудоемкая ежедневная работа, требующая хорошей организации и большой ответственности. Образованное в 2005 году предприятие при поддержке руководства района за короткий срок набрало обороты и вышло на большие объемы. Энергичный и перспективный директор Раджив Анатольевич Иванов привнес в работу предприятия современные методы и технологии. Например, на полигоне бытовых отходов была запущена сортировочная линия, что позволило организовать отдельный сбор металла, стекла, полиэтилена, макулатуры. Это вторичное сырье отправляется на переработку. Также был открыт цех по производству кованых изделий и брусчатка для устройства городских тротуаров.

В конце 2013 года руководство предприятия было возложено на Раиса Габделбаровича ШАНГАРАЕВА, до этого занимавшего должность главного инженера. С его приходом коллектив не отступил от своих лидирующих позиций. Так, только в 2014 году ООО «Мамадыш ЖКУ» была выполнена работа по благоустройству города на 35 миллионов рублей.

Благоустройство - многоплановая и емкая деятельность, требующая не только комплексного подхода, эффективного планирования, но и готовности в экстремальных ситуациях работать день и ночь, в любой сезон и любую погоду. Зато и результаты этого труда налицо. Благодаря тому, что весной на территории всех ТСЖ был завезен чернозем, а на клумбы высажено 36 тысяч штук цветочной рассады, все лето глаз радовали пышные и яркие декоративные растения. В теплое время года приводятся в порядок и дороги. Только за прошедшее лето коммунальщики произвели ямочный ремонт дорог на 2250 квадратных метрах, ликвидировав выбоины на тринадцати улицах Мамадыша. Они также отремонтировали все мосты

через реку Ошма и павильоны на автобусных остановках. Дорожное полотно, бордюры и территории автобусных остановок регулярно убираются с помощью спецтехники - машины с навесными щетками и машины-пылесоса.

Сам глава района требует от коммунальщиков четкой организации вывоза бытовых отходов. По его распоряжению в городе было оборудовано 12 контейнерных площадок, отремонтировано или заменено множество контейнеров для сбора мусора. Эта работа, без которой трудно добиться чистоты во дворах и на улицах, продолжается. Ежедневно на полигон вывозится в среднем 200 кубометров бытовых отходов. По словам Раиса Габделбаровича, существующий полигон ТБО уже плохо справляется с нагрузкой, и в планах коммунальщиков - строительство нового.

Между тем наступает зима - самый сложный для работников коммунального хозяйства сезон. К нему в ООО «Мамадыш ЖКУ» готовятся загодя. Опыт прошлых лет подсказывает, что работать придется в две смены, чтобы своевременно очищать улицы от выпавшего снега. Например, прошлой зимой из

города было вывезено 92 тысячи кубометров снега, изготовлено 850 тонн соляно-песчаной смеси для подсыпки дорог и тротуаров. К этой работе коммунальщики тщательно готовят технику, имеющуюся на предприятии, - тракторы МТЗ-82, Т-150, погрузчик «Амколор», грейдеры, снегопогрузчики, а также автомобили КАМАЗ.

Однако с зимой связаны и радостные, веселые новогодние дни. Коммунальщикам и здесь приходится потрудиться, чтобы подготовить горожанам на Новый год главный подарок - центральную елку. Они устанавливают зеленую красавицу, наряжают ее, а рядом сооружают ледяные ворота, подсвеченные разноцветными фонариками.

Значит, получается, что смысл работы коллектива «Мамадыш ЖКУ» в том, чтобы дарить людям праздник. И не только зимой, а круглый год - праздник от созерцания чистоты, красоты, уюта родного города. Ради этого они работают в будни и выходные, днем и ночью, летом и зимой. Хочется пожелать одного: чтобы жители «вятского Парижа» поддерживали их начинания, с любовью и заботой относясь к родному городу.

СМЫСЛ  
РАБОТЫ  
КОЛЛЕКТИВА  
«МАМАДЫШ  
ЖКУ» В ТОМ,  
ЧТОБЫ ДА-  
РИТЬ ЛЮДЯМ  
ПРАЗДНИК.





# СВЕТ И РАДОСТЬ МЫ ПРИНОСИМ ЛЮДЯМ

Каждый хозяйственник, а также владелец частного дома неизменно сталкивается с проблемой его электроснабжения. Вот объект построен, и надо подключать его к электросетям. Процедура технологического присоединения - от подачи заявления до получения договора на электроснабжение - превращается в долгую эпопею, после которой человек зачастую делает вывод, что лучше было бы поручить хождение по инстанциям и выполнение всех технических мероприятий специалистам.

Или другая ситуация. Цех или частный дом давно построены, а сейчас необходимо оптимизировать их энергопотребление: установить более экономичные приборы, реконструировать схему подачи электроэнергии. Рачительный хозяин понимает, что в этом случае его затраты быстро окупятся и принесут доход. Но и для этой работы нужны квалифицированные специалисты

В Мамадышском районе они есть. Здесь уже более десяти лет работает фирма, зарекомендовавшая себя как надежный поставщик услуг по электроснабжению бытовых и производственных объектов - ООО «Энергоцентр». Возникла она в тот период, когда даже энергетические предприятия, традиционно считавшиеся стабильными, испытывали на себе кризис. Тогда небольшая команда специалистов-энергетиков решила заполнить появившуюся нишу в сфере оказания услуг. Район строился и развивался, поэтому услуги по подготовке объектов к источникам электроснабжения были востребованы. Специалисты ООО «Энергоцентр» выполняли комплекс работ от разработки проекта электроснабжения, электромонтажных работ до получения допуска в органах Ростехнадзора. При этом заказчики были уверены на сто процентов в качестве выполненной работы, поскольку нанимали они не «знакового соседа-электрика», а лицензированную фирму.

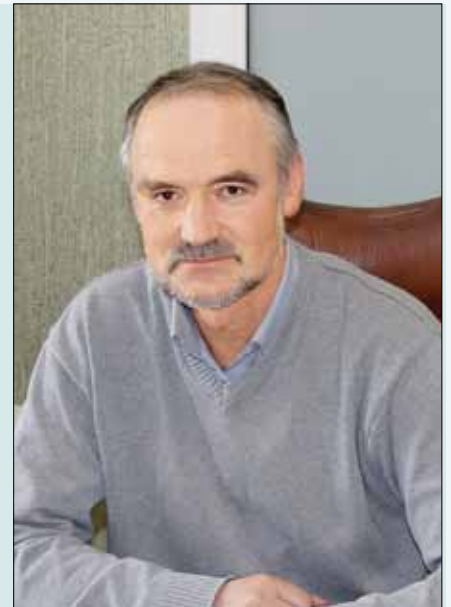
Для ведения бизнеса необходимо отдельное помещение. Предприниматели изыскали возможности и сегодня имеют свою производственную базу с административными, складскими, хозяйственными помещениями. Отдельно выделено помещение для электротехнической лаборатории. Наличие аккредитованной электролаборатории, спецтехники, квалифицированного персонала позволило им значительно расширить спектр оказываемых услуг по электроснабжению объектов от проектирования до подключения к ЛЭП.

В последние годы к этому добавилось такое направление работы, как

НАС ВСЕГДА ЛЕГКО НАЙТИ, И МЫ ПРИЕЗЖАЕМ К КЛИЕНТУ ПО ПЕРВОМУ ЗВОНКУ.

энергетическое обследование объектов с целью определения потребления энергоресурсов и разработки мероприятий по его снижению. И, конечно же, реализация этих мероприятий. Чтобы грамотно составить энергопаспорт объекта, требуется не только значительный приборный парк, но и работа квалифицированных специалистов. Поэтому в «Энергоцентре» работают инженеры и технические работники высокой квалификации. Как того требуют правила, они не реже чем раз в пять лет проходят дополнительное обучение в специализированных организациях, а кроме того, ежегодно сдают экзамен на знание правил техники безопасности.

ООО «Энергоцентр» является членом СРО (саморегулируемой организации) по направлениям «Разработка проектов электроснабжения», «Электромонтажные работы», а также членом СРО некоммерческого партнерства



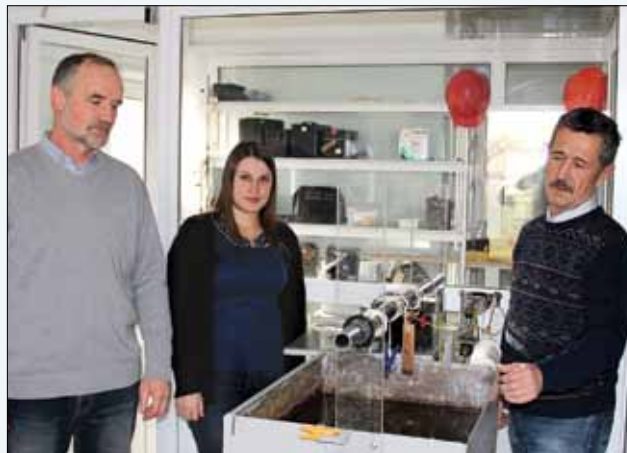
**Сергей МЕДВЕДЕВ,**  
директор ООО «Энергоцентр»

энергоаудиторских компаний. Это значит, что специалисты фирмы имеют допуск ко всем перечисленным видам работ.

Директор «Энергоцентра» Сергей Александрович МЕДВЕДЕВ говорит:

- Частные лица и руководители, которые серьезно относятся к своему предприятию, хотя и имеют гарантии на перспективу, обращаются к нам. Мы работаем официально, по госрасценкам и при этом имеем возможность корректировать свои цены в соответствии с возможностями потребителя. Мы всегда выслушиваем, что именно хочет заказчик, смотрим, каковы у него энергетические мощности и формулируем свои предложения, исходя из этого предлагаем, как существующие мощности оптимально распределить, какое для этого необходимо оборудование. Что немаловажно, мы даем гарантию на свою работу. Нас всегда легко найти, и мы приезжаем к клиенту по первому звонку. Если сбой в работе электрооборудования произошел по нашей вине, без вопросов устраняем недостатки. Если это ошибка в эксплуатации оборудования, объясняем потребителю, в чем он был не прав.

Репутация надежных партнеров привлекает к энергетикам серьезных клиентов. Они работают с такими предприятиями, как завод «МАКЕРАМ», ООО «Мамадышские колбасы», Мамадышский маслозавод, ООО «Евростиль», ООО «Иниш», ООО «Форд Соллерс Елабуга». В нынешнем году «Энергоцентру» было поручено полностью электрифицировать детский сад на 200 мест в Мамадыше, потому что руководство района уверено: эта фирма не подведет!





**Ильфат ХАЗИЕВ,**  
генеральный директор ЗАО «Стройсервис»

## «МАКЕРАМ» - ПРОРЫВ В БУДУЩЕЕ

В этом году ЗАО «Стройсервис» из Мамадыша исполняется 80 лет. Эта компания, созданная на базе знаменитого кирпичного завода, представляет собой многопрофильный производственно-строительный холдинг, остающийся на протяжении многих лет одним из самых динамично развивающихся строительных предприятий Татарстана.

Какую бы сторону деятельности ЗАО «Стройсервис» мы сегодня ни взяли - производство строительных материалов, конструкций и комплектующих, строительство многоквартирных жилых домов, промышленных и социальных объектов, строительство и обслуживание дорог, за всем стоит выверенная стратегия непрерывного поступательного развития.

- В первую очередь, - рассказывает генеральный директор предприятия, заслуженный строитель РТ, кандидат экономических наук Ильфат ХАЗИЕВ, - оно связано с модернизацией производства и внедрением новейших технологий, которые позволяют расширять номенклатуру выпускаемой продукции при неизменном улучшении ее качества. Особо зримые перемены произошли за последние 15 лет, когда, полностью обновив технологии и оборудование кирпичного завода, мы приступили к созданию новых производств.

В 1998 году предприятие получило лицензию на ведение строительно-монтажных работ, одновременно выполняя функции заказчика и генподрядчика. За этот период введены в строй более 70 тыс. кв. м жилья, десятки промышленных и социальных объектов. С 2007 года на полную мощность заработал цех по производству лицевого кирпича, три года спустя - собственный завод железобетонных конструкций и изделий производительностью 60 тысяч кубометров в год, а также растворобетонный узел и асфальтобетонный завод. И, наконец, в августе 2014 года был запущен кирпичный завод «МАКЕРАМ», ознаменовавший новую эпоху не только в истории «Стройсервиса», но и всей строительной индустрии Татарстана и России. Сохранив название родного района и привычное обозначение «керамика», «МАКЕРАМ» стал достойным преемником прежнего кирпичного завода. Но если его предшественник, развивая лучшие традиции

обжига керамического кирпича, сумел довести объемы выпуска до 15 млн кирпичей в год, то проектный уровень «МАКЕРАМа» в разы больше - 60 млн штук. Инвестиции в строительство нового предприятия составили 600 млн рублей.

- «МАКЕРАМ», - представляет завод Ильфат Хазиев, - предприятие принципиально нового технологического уклада, созданное на основе роботизированных комплексов, заменяющих ручной труд. Это первый завод в России, который полностью оснащен оборудованием и технологиями по переработке тяжелой глины всемирно известных испанских компаний TalleresFelipeVerdes и Equiperamic. В основу этих технологий положены классическая каскадная переработка и пластическое формование изделий из глиняных масс с последующими сушкой и обжигом. Испания является родиной керамики, поэтому ее керамическая промышленность и применяемые технологии считаются одними из лучших в мире.

Выражаясь простым языком, «МАКЕРАМ» способен выпускать все, что сегодня можно формовать и обжигать из глины для строительства различных объектов: пустотелые облицовочные кирпичи различных конфигураций, полнотелые кирпичи прочностью М125, М150 и М200, крупноформатные поризованные блоки, не уступающие по качеству известным зарубежным аналогам. Система управления производственным процессом позволяет оперативно перенастраивать производство с одного вида кирпича на другой, причем самых разных конфигураций и цветов. И это еще не все. Обладая уникальной гибкостью производства, новый завод поражает и разнообразием ассортимента: его производственные мощности при выходе на проектный режим будут способны выпускать 117 наименований продукции!

- Уже с ноября прошлого года, - продолжает Ильфат Хазиев, - мы начали отгрузку облицовочного кирпича: ежемесячно выпускается до двух млн штук. Сейчас запускаем производство самого сложного продукта новой линейки - полнотелого кирпича. Именно из него строят «дышащие» стены, которые способны обеспечить естественную вентиляцию в квартирах. Завершив эту работу, приступим к настройке мощностей по выпуску поризованных блоков, чтобы к лету следующего года выйти на максимальную производительность выпуска этих видов продукции.

Почти 1,8 млрд рублей - такой суммой определяется объем строительных работ, выполненных ЗАО «Стройсервис» за три последних года не только в Мамадышском, но и в Кукморском районах. Сейчас начали строить четыре 60-квартирных дома в Елабуге.

Примечательный факт: все дома, возведенные «Стройсервисом», на 80% комплектуются строительными материалами, произведенными самим холдингом. Обеспечивая собственные потребности, «Стройсервис» предлагает весь ассортимент своей продукции как частным лицам, так и различным организациям. Причем благодаря внедрению новых технологий, сокративших на 20% потребление тепловой энергии, а также возможности ведения обжига в скоростном режиме удалось существенно снизить долю затрат на потребление энергоресурсов в себестоимости продукции. Она значительно ниже, чем на других керамических заводах, что обеспечивает «МАКЕРАМу» явное конкурентное преимущество не только в качестве, но и цене.

За такими предприятиями, как «МАКЕРАМ», - будущее производителей керамических стеновых материалов. И первый шаг в это будущее сделало ЗАО «Стройсервис», еще раз подтвердив звание лидера в этой отрасли.

«МАКЕРАМ» СПОСОБЕН ВЫПУСКАТЬ ВСЕ, ЧТО СЕГОДНЯ МОЖНО ФОРМОВАТЬ И ОБЖИГАТЬ ИЗ ГЛИНЫ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА РАЗЛИЧНЫХ ОБЪЕКТОВ.







0+

XIX Всероссийская специализированная выставка

# ОБРАЗОВАНИЕ. КАРЬЕРА - 2015



10 - 13 ноября

В РАМКАХ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОГО СЕМЕЙНОГО ФОРУМА 2015

Республика Татарстан, г. Набережные Челны,  
пр. Автозаводский, район Форт Диалога,  
Выставочный центр ЭКСПО-КАМА,  
Тел./факс: (8552) 470-102, 470-106  
E-mail: expokama1@bk.ru

ОРГКОМИТЕТ <http://www.expokama.ru>

реклама

## НАУКА И ОБРАЗОВАНИЕ

### IQ ЗАВИСИТ ОТ СТРУКТУРЫ МОЗГА



www.rnms.ru

Согласно данным австралийских ученых, уровень удовлетворенности жизнью резко снижается с 15 до 20 лет. Затем с 20 до 35 лет отмечается постепенный спад. С 35 до 50 лет люди меньше всего довольны своей жизнью. В этот период уровень счастья остается стабильно низким. И лишь после этого он начинает повышаться. Также исследователи хотели понять, что делает людей счастливыми.

Они изучили ключевые этапы жизни человека – такие, как переезд из родительского дома, начало совместной жизни с партнером, роды, расставание с сожителем, выход на пенсию и вдовство.

Начало новой жизни с партнером и рождение ребенка сильно повышали уровень счастья. А вдовство и расставание существенно его снижали. Также специалисты отметили: уровень удовлетворенности жизнью у мужчин после выхода на пенсию не менялся. У женщин же он повышался, правда, незначительно.

### ЕГЭ: КАК ИЗМЕРИТЬ ЗНАНИЯ?



www.tatar-inform.ru, www.wciom.ru

Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ) представляет данные опроса о том, достаточно ли школьных знаний для успешной сдачи экзаменов, как оценивают предложение по исключению тестовой части из ЕГЭ. Объем школьных знаний для успешной сдачи ЕГЭ половина наших сограждан (54%) считает недостаточным. По их словам, для поступления в вуз необходимо брать дополнительные занятия с репетитором, ходить на курсы и т. д. В первую очередь об этом говорят жители столичных мегаполисов (69%), молодежь от 18 до 24 лет (61%),

люди с высшим образованием (61%). Обратного мнения придерживаются 34% опрошенных – они полагают, что школьного курса вполне хватит для зачисления в университет/институт по итогам ЕГЭ. Данную точку зрения чаще разделяют респонденты с начальным образованием (41%), чем обучавшиеся в вузах (31%).

Предложение по исключению из ЕГЭ тестовой части по ряду предметов поддерживают 42% опрошенных (среди москвичей и петербуржцев – 46%, среди сельян – 35%), против выступают 23% респондентов. Недавние школьники настроены в отношении этого предложения более скептически (среди 18-24-летних не одобряет инициативу 41%), нежели представители старшего поколения (среди людей старше 60 лет отрицательно относятся к ней только 14%). При этом более четверти (27%) наших сограждан оста-

### ЛУЧШИЙ СЕЛЬСКИЙ УЧИТЕЛЬ

Педагог английского языка Куакбашской основной школы Лениногорского района РТ Резеда Мустакимова стала победителем всероссийского конкурса «Авыл укытучысы – Сельский учитель-2015». Итоги конкурса подвели в Институте развития образования РТ в Казани. В этом году главной темой конкурса была обозначена проблема воспитания личности ребенка в условиях сельской школы. В состав жюри вошли специалисты Института развития образования РТ и члены редакционной коллегии журнала «Магариф».

ются безразличны к этим нововведениям (среди мужчин – 32%, среди женщин – 23%).

Согласно анализу, проведенному компанией «Медialogия», тема «Единый государственный экзамен» на федеральном ТВ и в прессе за пять лет упоминалась 13779 раз. «Пик» упоминаемости приходится на июнь 2011 года (778 сообщений) и июнь 2013 года (1053 сообщения). В июне 2011 года СМИ активно освещали проведение ЕГЭ в школах, а также скандалы, связанные со сдачей ЕГЭ студентами вузов вместо школьников, и подтасовку результатов экзаменов. В июне 2013 года СМИ сообщали о нарушениях при проведении ЕГЭ, а также о проверках оценок высококачественных (от 80 и выше) и стобальных работ. Помимо этого, было возбуждено первое уголовное дело о злоупотреблениях при проведении ЕГЭ.

# ЭПОХА ИСТЕРИИ

Философ - одна из самых малопонятных и подозрительных профессий из всех известных. Мало кто знает, чем он там занимается и для чего вообще нужен. При всем при этом некоторые из них достигают известности, умудряясь попадать на страницы газет, массовых журналов и телеэкранов, как модные красавицы. И, что любопытно, их слушают внимательно, правда, неизвестно - понимают ли.

Как утверждает всезнающая пресса, самым известным и модным философом на сегодня является немец Питер Слотердейк, в прошлом специалист по классической немецкой философии, и по Канту отшельником живущий во французском Эльзасе, в доме без элементарных удобств и комфорта.

Этот Питер, видимо, долго ломал голову над тем, что происходит в современном мире с людьми, странами-континентами, и пришел к неожиданному выводу: миром сейчас правит не капитал, а истерия. Массовая истерия на всех уровнях. Вся народная энергия уходит в истерию и растрачивается впустую.

Во время одной из телепередач, которую транслировали на всю Европу и Америку, народ, смотревший и слушавший его, недоуменно переглядывался между собой: о чем говорит философ? Мало кто что-то понял. С тем и разошлись, потому что дело философов изъясняется туманным языком, а народа - заниматься своими повседневными делами и двигать жизнь дальше.

На европейском телеканале предвидели такой оборот дела и после выступле-

ния философа прокрутили документальный фильм без дикторских комментариев, который если и не прояснил суть дела, то заставил многих задуматься... Гонки формулы F-1, которые два раза в месяц смотрит миллиард зрителей. Искаженные лица гонщиков и болельщиков... Сцены торгов на биржах Лондона, Нью-Йорка, Токио, Гонконга и Парижа - и везде искаженные, истеричные лица брокеров и ощущение того, что вот-вот мир должен провалиться в тартарары... Дошедшие до крайней точки кипения и мутузящие друг друга парламентарии Испании, Тайваня, Японии... Хулиганствующие толпы английских футбольных фанов, устраивающих потасовки на стадионах... Концерты идиолов рок-музыки, вдребезги разбивающих гитары на сцене, а в зале их поклонницы в истерике разрывают на себе одежды... Толпы любителей острых ощущений, бегущие впереди обезумевших быков по улицам испанской Памплонь... Сцены кинофестиваля в Каннах и на вручении Оскаров в Голливуде... Сцены телевикторин в разных странах, где на кон поставлены огромные деньги-призы, автомобили...

Без всякого порядка и системы режиссер включил самые не стыкуемые куски, снятые в разных странах, в разное время, по разным поводам и смонтировал в самом истеричном из всех стилей - видеоклипе... Однако в голове и сознании зрителей этой хроники постепенно складывалось какое-то подобие порядка и логики - всех их объединяла всеобщая истерия, несомненно, овладевшая миром.

Не так уж, оказывается, не прав этот нелюдим Питер Слотердейк, тонко подметивший болезненные сломы современной цивилизации, написавший книгу размышлений и озаглавивший ее почти по Канту - «Критика чистого разума». Он заменил лишь одно слово, то, чего больше всего лишается мир, на то, что становится с каждым днем все более присуще ему - истерия вместо разума.

После я целую неделю на все происходящее вокруг меня смотрел, мысленно надев очки с надписью «истерия». И все подтверждалось - истерии и истерических проявлений вокруг хватает с избытком. С медицинской точки зрения данное явление известно давно и подробно описано - вялотекущая, скоротечная, латентная, хроническая, массовая, острая...

\*\*\*

Как пели, скажем, три-четыре тысячи лет тому назад? Какая музыка была? Что она выражала? На мой взгляд, это гораздо любопытнее интереса к одежде, еде, быту, украшениям и прочему. И что вы думаете, ученые нашли нотную грамоту, придуманную за полтора тысячелетия до рождества Христова, расшифровали ее и воспроизвели. На мой взгляд, эта музыка и есть геном души древнего человека, более важная, чем ДНК египетских мумий. С болезнями, как оказалось, ничего нового, те же самые, что и в наши дни. К примеру, тот же туберкулез или трипанация черепа. Музыка заметно отличается от современной. Чем? Оценка, конечно, субъективна, но тем не менее... В мироощу-

щении древнего человека два чувства преобладали и доминировали - страх и удивление. Именно в такой последовательности.

Всемирный ор и воцарившаяся истерия на эстраде - это, в общем-то, выжимание и выплеск накопившегося человеческого страха. В древней музыке древнего человека тоже на первом месте стоял страх, но он переходил в удивление восторга, а у современного страха переходит в отчаяние. Истерия, нагнетая страсти, в итоге порождает лишь бессмысленность и пошлость.

\*\*\*

По телевизору идут кадры Шукшинского фестиваля в Сростках. Одна очень известная дама разглагольствует о великой любви к России, нашей природе, народу, а на майке, на все необъятно раздобревшее пузо, километровая красочная лейбла с надписью «I love New-York!», затмевающая великолепие алтайской природы у нее за спиной. У меня вопрос: чего она все-таки больше любит - Россию или Нью-Йорк? Видимо, все-таки комфорт и сытую жизнь, то есть северянку с хреном. Если у урожденной питерки, профессорской дочки, вроде бы интеллигентки не хватает ни такта, ни вкуса в таких мелочах, чего вы хотите от Сидорова из Ивантеевки или Хабибуллина из Базарных Матак?

Пошлости вокруг много. Непомерно. Собственно, что есть наше нынешнее безвременье, как не торжество упивающей собой пошлости? Почему она вызывает чувство протеста? Потому что - наглая ложь, маскирующаяся под подлинность,



порядочность, красоту и многое другое. Всегда видима маскировка. Пошлость - легализованная форма существования неправды и потому оскорбительна. Обычное проявление истерии.

\*\*\*

Маркс, Ленин и иже с ними много чего напредсказывали про высшую стадию развития капитализма - империализм. А про главную и убийственную суть его пикового развития никому не дано и шагу ступить без рекламы, она подобна вездесущему репейнику, прилипающему к каждому по любому поводу. Они и помыслить не могли, что спокойствие тишины будет более дефицитным, чем деньги. Что по опустошительным последствиям безумие и истерия рекламного империализма психологически станут вровень с термоядерной войной. Что, наконец, капитал и репейник станут синонимами и близнецами: чем больше денег и капитала, тем больше отравляющих и досаждающих репейных кустов рекламы.

В конце концов, все общественно-политические формации в своем развитии неизбежно приходят к фазе рекламного тоталитаризма против своих граждан. В эпоху всемирной агрессивной-прогрессирующей истерии иначе быть не может.

\*\*\*

Победа, и только победа любой ценой! - таков лозунг и мировая мода идолопоклонства. И она выступает как высшая форма искусственно нагнетаемой массовой истерии. Интересны, любопытны только победители, мир вращается вокруг них, побежденные уходят в тень и забвение. А то подвергаются и окровавленному остракизму.

«Но поражение от победы ты сам не должен отличать». Немцы долгие два десятилетия зализывали трагедию поражения, но отнюдь не позор. В первые, самые болезненные годы они именно так и воспринимали свое поражение во второй мировой войне, пока не поняли, что это глупость, оборачивающаяся против них самих. Поверженным японцам было проще в силу их менталитета и традиций. Один из постулатов конфуцианства гласит: «Поражение - начало победы, поэтому оно более ценно». Что они и доказали в последующем, завоевав своими товарами весь мир.

\*\*\*

Враг правды - не ложь, враг правды - миф. Дирижеры истерии - мифотворцы, рядящиеся в различные одежды, предстающие в виде то «политологов», то «психологов», то «аналитиков», а то и считающие себя «политиками», как, например, базарный торгаш от политики и по совместительству штатный клоун Думы, самая мифологическая персона на российской политической сцене - сами знаете кто. Как и другие стервятники, питающиеся страхами и опасениями смутного времени. Мифология и мифотворчество всегда корыстны!

\*\*\*

В начале XXI века произошло столь знаменательное, столь и печальное событие: родоначальник и самый известный в мире теоретик создания искусственного интеллекта (ИИ) Марвин Мински заявил, что они «зашли не туда»... Миллиарды долларов, тысячи диссертаций, сотни человеко-лет в лабораториях, тысячи конференций и семинаров во всех концах земли

за три последних десятилетия - все коту под хвост. И какую же методологическую ошибку допустили ученые и исследователи, словно кто-то в массовом порядке загнилостивил их? Они упустили из виду всего лишь пустяк, лежащий в основе построения всех систем ИИ - здравый смысл. Поучительная история!

Истерия по определению не знает запретительных тормозов и ограничений, а один компонент или одна составляющая никогда не были присущи ей. Догадывается, о чем идет речь? Ученых, тем более в сфере ИИ, трудно назвать дураками, хотя и они, как видим, попадают в дурацкие положения. А вот основными персонажами всеобщего торжества истерии являются преимущественно дураки, у которых как раз и отсутствует здравый смысл.

\*\*\*

Известно, с какой скоростью распространяется свет. А тьма? Отсюда можно сделать вывод: обратной и неизбежной особенностью поступательного развития времени - и истории конкретно - являются периоды массовых побед маленьких, мелких и ничтожных людей. Когда наступают такие периоды? На стыке и сломе времен. А еще точнее, когда общества обновляются, избавляясь от коросты отжившего и ветхого. Так было и есть во все эпохи. Более того, можно заново пересмотреть теорию Гумилева о пассионарности с точки зрения периодов активности людей второго и третьего эшелона, неожиданно прорывающихся в дамки. Они, наверное, тоже нужны и подобны дрожжам, ускоряющим рост здоровых сил общества и пробуждающим их от спячки и апатии.

Следовательно, для прогресса негодяи так же важны, как дрожжи для теста. И потому они размножаются быстрее раковых клеток чаще всего в периоды массовой истерии.

\*\*\*

На кухне, где постоянно сижу, радио мурлычет музыку, в зале телевизор сам по себе крутит какой-то документальный фильм, и до меня долетает фраза: «Таким образом, завершая свое выступление, я говорю вам... Нет, заклинаю: или перемены! или гибель!»

Каждый раз я невольно вздрагиваю от неожиданных совпадений внешних подсказок с внутренними вопросами. Даже вырванные из контекста, они универсальны, что для конкретной личности, что для страны, что для всего человечества. Или меняйся, или погибнешь - другой альтернативы нет. Отдельный человек, отдельные страны, целые империи всегда погибали, когда переставали меняться.

\*\*\*

Что сегодня самое трудное, почти невозможное? Докричаться до людей. И это при том, что все пытаются делать то же самое. Все орут, надрываются, и никто никого не слышит и не желает слушать. И все же есть ли корневая причина проявления истерии? Долго не мог найти ответа, пока не наткнулся на неожиданное объяснение Жан-Поль Сартра: «У каждого человека в душе дыра размером с бога».

В истории, как известно, бывало и бывает всякое - и бурные эпохи социальных взрывов, и долгие паузы затишья в период прощания с отжившим прошлым...

Вахит ШАРИПОВ



## ТРУДНО ИДТИ ПРОТИВ РОЖНА

Каждая встреча архипастыря с журналистами - это не сухое изложение материала по заданной теме. Неслучайна его привычка обращаться к знакомым журналистам на ты, говорить простым и живым языком, порой разбавляя речь ценимой в журналистской среде образной разговорной лексикой. Это живой разговор, в котором владыка не боится предстать в абсолютно «земной» ипостаси - обыкновенного человека: в чем-то спокойного, в чем-то полемизирующего, в чем-то категоричного и импульсивного. Но главное - никогда не равнодушного ко всему, что происходит в делах церковных и в человеческих душах на вечном пути к истинной вере: как жили, как живем, как будем жить дальше.

Специально для читателей нашего журнала мы постарались отобрать знаковые ответы владыки на вопросы журналистов, которые касаются разных аспектов его деятельности и взглядов на происходящие события.

**НЕ РЕВОЛЮЦИЯ НАМ НУЖНА, А ЭВОЛЮЦИЯ В ГЛАВНОМ - НРАВСТВЕННОМ ПОНИМАНИИ. ЧЕЛОВЕК ДОЛЖЕН ОСТАВАТЬСЯ ЧЕЛОВЕКОМ. ИДЕОЛОГИ ЗАПАДА ПРОПОВЕДУЮТ НАРУШЕНИЕ ВСЕХ НРАВСТВЕННЫХ НОРМ, НЕ ТОЛЬКО БОЖЕСКИХ, НО И ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ, ВЕДУЩИХ К РАЗНУЗДАНИЮ ВСЕХ НИЗМЕННЫХ ЧУВСТВ. ДЛЯ ЧЕГО ЭТО ДЕЛАЕТСЯ? РАЗНУЗДАТЬ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ ЛЕГКО БЫЛО ВЗНУЗДАТЬ, ПОТОМУ ЧТО ЧЕЛОВЕКА НРАВСТВЕННО ИСПОРЧЕННОГО ЛЕГЧЕ ЗАГНАТЬ В НУЖНОЕ СТОЙЛО.**

**Владыка, на ваш взгляд, насколько сегодня актуально вообще такое понятие, как миссионерство?**

- Понятие «миссионерство» всегда актуально. Оно имеет своей целью обращение не только неверующих, но и представителей иных религий. Но ситуация такова, что нам надо проводить миссию среди нашей потенциальной паствы, то есть среди русских, которые забыли о своих православных корнях. Что ж мы будем замахиваться, лезть в другой огород, учить, когда у себя внутри надо разобраться, среди своего народа. Вот поле деятельности - дай Бог справиться. Я говорю это открытым текстом, чтобы не сваливать все на плечи владыки или духовенства. Мы все призваны быть миссионерами. Каждый из нас. Это самое главное. И очень важно! И не надо юлить,

Каким духовным светом будем наполнять православную жизнь в республике - эта тема стала доминирующей на пресс-конференции митрополита Казанского и Татарстанского **ФЕОФАНА** для представителей республиканских СМИ. Она состоялась в казанском пресс-центре газеты «Комсомольская правда» и была связана с итогами работы владыки на новом месте за первые три месяца.

вроде бы православные, а окажемся в какой-то иной среде (атеистической или же носителей иной религии, иной культуры), то тут же становимся православными, но «не практикующими». А душа-то скорбит и хочет быть практикующей. Мне нравится мусульманский подход. Если нельзя пить, то и никакой рюмочки. Это совершенно нормальное, здоровое явление. Это традиция народа, той веры, в которой вырос. Это же очень хорошо.

**Что же делать нашим мирянам и духовенству?**

- Начинать с элементарного надо: быть просто человеком, работающим над собой. У меня желание одно: чтобы те идеи, которые у меня есть, воплощались в жизнь реально, особенно через пастырей. Одно из самых больших желаний (это не тайна) - себя перебороть, вычистить уголки своей души. Вот иногда думаю, вроде бы все правильно делаю, но чувствую - там гнев проскочил, там еще что-то. Вот самое трудное - почистить себя. Надо постоянно работать над собой.

**Владыка, каковы сегодня главные угрозы в религиозной сфере?**

- Однополярный мир очень опасен, и сегодня мы видим, как Запад расплывается за демократию. В Европу хлынул поток беженцев, и пришлось строить заборы и выставлять кордоны, хотя это противоречит принципам демократии. Запад отменил религиозные и культурные традиции, которые выкристаллизовывались веками, и теперь расплывается за это. Люди старое разрушили, а новое построить не смогли. Когда речь идет о Востоке и Западе, нужно учесть, что Восток никогда не примет цивилизационного выбора Запада. Понимание однополярного мира опасно и для тех, кто является его носителем, выразителем и создателем. Взрывая межнациональные, культурные, религиозные традиции в других странах, той стороне, которая это делает, придется расплачиваться за это.

**Планируете ли вы расширить миссионерскую деятельность среди кряшен?**

- Вопрос не о миссионерской деятельности, а о пастырском попечении, в том числе среди кряшен. Я встречался с кряшанами и почувствовал, какая есть у них проблема. Это нехватка духовенства. Я был в кряшенских приходах и первое, что сказал: необходимо, чтобы молодые люди шли в нашу семинарию, получали богословское образование и возвращались к своему народу нести Слово Божье. Вот это очень важно. Хотелось бы, чтобы священник на родном языке про-



поведовал. Но эта проблема не только у кряшен, но и у марийцев, у чувашей. Они говорят: «Дайте нам батюшку». Отвечаю: «Дайте мне ваших сыновей - я их выучу и пришлю вам батюшками».

**Владыка, хочу спросить вас о Богородицком монастыре.**

- Я этот вопрос обсуждал с Минтимером Шариповичем Шаймиевым. Главный собор Казанского Богоявленского монастыря - жемчужина Татарстана, и мы его возродим. Надо привести в порядок корпуса для паломников, и народ сюда пойдет. Паломников в Богоявленском монастыре будет больше, чем в любой Лавре. От этого выиграет весь Татарстан. Поедут со всего мира. Сейчас, конечно, нет того величественного собора, который стоял на месте обретения иконы, с той маленькой подземной часовенкой. Это будет прекрасной демонстрацией мирного сосуществования двух традиционных религий в республике. Меня иностранные журналисты как-то спрашивали о том, как в России уживаются православные с мусульманами. Я отвечал: «Прииди и виждь!» как надо жить носителям различных религий.

**Планируется ли возвращение в лоно церкви других религиозных объектов?**

- Отвечу глобально на этот вопрос. Сейчас я дал задание, да и с Министерством культуры уже говорил: провести ревизию всего имущества, которое было в распоряжении митрополии. Вышел закон «О передаче религиозным организациям имущества религиозного назначения, находящегося в государственной или муниципальной собственности». Это позиция не только моя, это позиция государственная, есть закон, и действовать мы должны в рамках закона. Я все планирую возродить, но невозможно все сразу.

**В последнее время много разговоров о возрождении духовной академии...**

- В этом направлении мы тоже работаем, и руководство республики нам помогает. Президент Татарстана Рустам Минниханов выступил с идеей создать Булгарскую исламскую академию, а также возродить Казанскую духовную академию.

**Какие ставятся цели и задачи?**

- Главной задачей академии является подготовка научно-богословских кадров. Духовная академия была гордостью Казани. Сейчас развелось много всяких вузов, а до революции университетов и академий было мало, и они были критерием значимости города. Мы говорим, что Казань - это третья столица. Но в Петербурге и Москве есть духовные академии, а в Казани - нет. Так давайте возродим Казанскую духовную академию.

**Сейчас, к сожалению, таинство крещения проходит за деньги. Как-то можно этого избежать?**

- Я говорил с духовенством: если к вам придут и скажут: «У нас денег нет», - чтобы крестили и ни одной копейки не брали! С другой стороны, есть понятие «пожертвование». Вот живет священник, у него семья, храм. Ну, никто нам не дает тепло бесплатно, ни свет бесплатно. Все церковь обвиняют: а вот тут не надо брать, а вот здесь не надо платить... Взяли бы тогда и бесплатно церкви все давали. Но так не получается.

Однако, повторяюсь, все, что касается таинства - не только крещения - это моя твердая позиция, которую я довел до духовенства: если кто-то придет и скажет: «А у меня нечем заплатить, но я хочу покрестить ребенка...» - и ему ответят: «Ах, у тебя денег нет, тогда я тебя

крестить не буду», то обращайтесь прямо ко мне. Я сам покрещу. А заодно «покрещу» и тех, кто отказал.

**Вы, когда приехали, обещали СМИ учить татарский язык. Может быть, уже начали?**

- Очень хочу. Для чего это мне? Хотя бы «Здравствуйте» сказать. Ведь смотрите, что происходит... Приезжает к нам какой-нибудь иностранец и что-то на таком уж ломанном нашем языке (на русском или на татарском) говорит. И становится так приятно. Думаешь: «Какой же молодец!» И уже в десять раз к нему больше симпатии проявляется. Но это еще и способ общения и приобретения друзей в Татарстане.

**Вам удалось пересадить на более скромные машины наших пастырей?**

- Удалось. В крайне случае, хотя бы не демонстрируют.

**Много кадров сменилось?**

- Кадры, как таковые, не ушли. Назовите мне любой серьезный приход - все на своих местах.

**Какие задачи ставятся перед православными воскресными школами?**

- Ставлю сейчас задачу: воскресные школы должны стать локомотивом духовно-нравственного воспитания. Народ одичал. 100 лет каленым железом вытравили веру.

Помните, один из советских лидеров, мой земляк, в свое время сказал, что в 1980 году покажет по телевизору последнего российского попа? Но вот я сижу здесь, а на дворе уже 2015 год. Потому что, как сказано было в свое время апостолу Павлу: трудно идти против рожна. Против Бога невозможно бороться, потому Бог является и Творцом, и Хранителем.

**Удалось ли вам договориться с татарстанскими властями о том, что в школе будут преподаваться основы православной религии?**

- Вопрос непростой. В этом направлении я работаю. Но главная задача: надо идти через диалог. Что я и буду делать - стараться убедить. Но ровно и спокойно. Потому что конфронтация ни к чему хорошему никогда не приводила. Через диалог многое можно сделать.

**Владыка, будет ли митрополия осваивать новые сферы деятельности?**

- Есть у меня задумка создать свою реставрационную мастерскую. Суть - чтобы она имела специалистов, лицензию, в том числе и для реставрации памятников архитектуры федерального значения. Но была бы при митрополии и занималась главным церковным делом - реставрацией храмов. Она могла бы участвовать в различных конкурсах с другими мастерскими, конкурировать наравне с ними. А сейчас что? Храм реставрируется людьми, порой очень далекими от церкви, которым совсем безразлично, что это церковь. У них одно понимание - рабочий объект. А церковь - это нечто другое. Признаюсь, сейчас я подыскиваю и архитекторов, и реставраторов.

**Каковы приоритеты в деятельности митрополии?**

- Приоритет один - духовенство должно заниматься тем, чем и должно - пастырской деятельностью, свидетельствованием о Христе, о церкви, о правде Божией. Мы решили на епархиальном совете проводить пастырские конференции, не просто для галочки, а чтобы выработать цельную политику церковного свидетельства в наши дни конкретно в нашем регионе. Это одна из первостепенных задач.



# ДУХОВНЫЙ СИМВОЛ РОССИИ



4 ноября - 403-я годовщина со дня избавления Москвы и России от польской интервенции. В этот день Православная Церковь прославляет доблестное русское ополчение, спасшее Отчизну и веру православную в тяжкую годину Смутного времени. Но более всего в этот день чтут усердную заступницу рода христианского и незримую покровительницу русских людей в час испытаний - Казанскую икону Божией Матери

Хотя целые страны считали Пресвятую Деву своей покровительницей и чтили ее, но в нашем Отечестве имя Матери Божией было окружено особым почитанием - неизмеримо большим, нежели где бы то ни было еще: Богородица ни на какую другую землю не излила столько своей благодати и милости, сколько на нашу.

Особенно памятно избавление нашей земли милостью Божией Матери от владычества поляков в 1612 году. В ту скорбную пору царский род на Руси совсем было пресекся - наступило междоусобице, вследствие чего вся страна была охвачена разбоем и мятежами, совершались безнаказанно грабежи и убийства. Поляки заняли Москву, а шведы - Новгород, в Астрахани правил самозванец.

И в этом смятенном состоянии духа вдруг был явлен источник духовного роста. Это был святой великомученик Ермоген, Патриарх Московский. Он находился в Кремле, в заточении у поляков, которые склоняли его к тому, чтобы поддержать их власть, и одного слова Патриарха было бы достаточно, чтобы вся страна склонилась перед властью польского королевича. Но этого не произошло. Святой священномученик Ермоген предпочел избрать смерть, чем разрушить свое Отечество. По всей России набатом разносился голос Патриарха: «Посмотрите, как Отечество наше расхищается и разоряется чужими; какому поруганию предаются святые иконы и церкви, как проливается кровь неповинных, вопиющая к Богу!»

Именно по благословию священномученика Ермогена было сформировано народное ополчение, которое освободило Москву.

20 августа 1612 года войска Минина и Пожарского подошли к Москве. «Возглавлял» ополчение чудотворный образ Казанской иконы Божией Матери, обретенный всего 30 лет назад и подаренный Пожарскому казаками. Задачи, стоявшие перед ополченцами, были наитруднейшие: надо было взять хорошо укрепленный и упорно защищаемый поляками город, отразить атаки свежих польских полков, подошедших к Москве, нужно было усмирить разбои в самих русских отрядах, стоявших до этого под Москвою. Кроме всего этого, не было средств для содержания войска, не доставало оружия. И осадившие Москву начали падать духом. К тому же наступила осень с ее непогодами, которая еще более увеличила их бедствия.

В столь горестном положении оставалась лишь одна надежда - на помощь свыше. И опять обратились люди к Царице Небесной: отслужили торжественный молебен перед ее чудотворным Казанским образом и наложили на себя строгий трехдневный пост. Князь Пожарский дал тогда обет: в случае дарования победы русскому воинству построить храм в честь Казанской иконы Божией Матери и украсить икону драгоценным окладом.

И небесная помощь явилась: Богородица простерла свой милостивый покров над Русской землей. Греческому архиепископу Арсению Елассонскому, которого поляки удерживали в плену в Кремле, явился преподобный Сергей Радонежский и предрек: «Предстательством Богородицы суд об Отечестве нашем преложен на милость - завтра же Москва будет в руках осаждающих, а Россия спасена».

Арсений неожиданно выздоровел, а радостная весть дошла до войска и воодушевила людей. 22 октября ополчение дружно пошло на приступ и взяло Китай-город, куда вместе с войском вошла и чудотворная Казанская икона, что было зафиксировано в летописи: «Иконою Казанскою Пресвятой Богородицы 22 октября была первовзята круглая башня Китай-города». Через два дня был взят и Кремль. А через три дня, в воскресенье, 25 октября, русские дружины торжественно, крестным ходом направились в Кремль, неся Казанскую икону Божией Матери. На Лобном месте крестный ход был встречен вышедшим навстречу из Кремля архиепископом Арсением, который нес Владимирскую икону Богородицы, «бывшую в плену» у поляков. Так встретились две русские святыни!

В память столь чудесного заступничества Царицы Небесной было установлено ежегодное празднование Казанской иконы Божией Матери с крестным ходом два раза в год: в день ее обретения - 8 июля (21 июля по н. ст.) и в день избавления Москвы от поляков - 22 октября (4 ноября по н. ст.).

В самые тяжелые годы для русского народа эта икона была помощницей и заступницей. Перед этой иконой молились Минин и Пожарский в 1612 году, 1709 году Петр I провел много часов перед этой иконой в молитве перед Полтавским сражением, о даровании победы русскому оружию в 1812 году перед этим образом молился главнокомандующий русскими войсками Михаил Кутузов. С чудотворным образом Казанской иконы Божией Матери связаны многие события Великой Отечественной войны 1941-1945 годов.

Православные или нет, верующие или атеисты - все понимают, что для России Казанская икона Божией Матери - важнейший символ. Не абстрактная «русская культурная матрица», а ключевое звено национального самосознания. 4 ноября - это действительно исторический день спасения Отечества от внутренней смуты и внешнего врага, причем спасения через единство, через преодоление всех центробежных тенденций, через подлинно народный выбор. Объединение нации вокруг Минина и Пожарского не было спущено сверху, не выращивалось в лабораториях политтехнологов, не формировалось как партийная платформа. Это было настоящим национальным возрождением.



Его крестила бабушка, когда **Михаилу ЛЕБЕДЕВУ** было лет пять, без огласки, потому что отец был партийным человеком. Но по-настоящему он почувствовал, что носит крестик, много лет спустя, когда начал помогать местному приходу, когда вступил в Императорское православное палестинское общество, когда совершил паломничество на Святую землю, побывал в исторических местах в нашей стране.

## ВЫБОР

Вот действительно - живет человек, заводит семью, растит детей, занимается успешным бизнесом и может с полным основанием признаться с годами, что жизнь удалась. Но вдруг однажды, когда спонтанно, когда по намерению (неисповедимы господни пути), открываются перед ним новые истины и что-то меняется в жизни, наполняя ее новым смыслом и новым содержанием.

Так произошло в жизни успешного предпринимателя Михаила Лебедева.

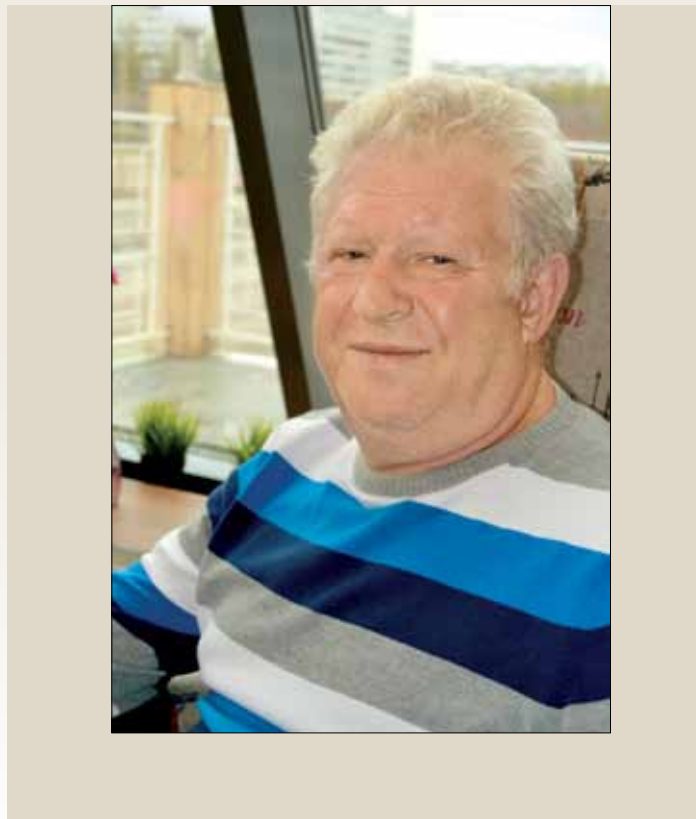
- Уже много лет, - рассказывает Михаил Александрович, - моим духовным наставником является настоятель храма святых бессребреников Космы и Дамиана в Набережных Челнах протоиерей Олег Богданов. Я, как и многие земляки, у которых есть возможность, оказывал благотворительную поддержку хозяйственным делам храма, а также различным его мероприятиям.

И когда отец Олег предложил Михаилу Лебедеву вступить в Императорское православное палестинское общество, тот уже внутренне был готов. Мало того, привел в общество и друзей, и все они активно помогают в организации паломнических поездок челнинцев на Святую землю, восстановлению и строительству новых православных храмов, занимаются благотворительностью. Одно из последних богоугодных дел самого Михаила Александровича - колокола для строящегося в Челнах храма в честь Рождества Христова. Придет время, отстроится храм, и эти колокола будут возвещать по всей округе благую весть!

- Я понимаю, - признается предприниматель, - что нельзя все объять сразу: много проблем существует сегодня и в обществе, и в религиозной сфере. Но очень важно что-то делать. Вот помогли первым десяткам паломников съездить на Святую землю, вот построили всем миром новый храм. Главное - начать и, я уверен, все пойдет. В ИППО нет людей случайных. Все пришли сознательно, заботясь не о своей выгоде, а о делах благотворительных, духовных.

- Свое первое предприятие, - вспоминает Михаил Александрович, - я создал в середине 90-х. Называлось оно «Альт-Компани» и занималось коммерческой деятельностью. Кстати, именно там мы создали в свое время на базе автомобиля «Ока» ее женскую модификацию «Ока-Леди». Затем была первая фирма по производству пластиковых окон в Набережных Челнах - «Градопластика». И, наконец, главное творение - торговый центр «Омега», построенный на паях с коллегами по прежнему бизнесу в 2007 году.

В Набережных Челнах сегодня десятки торговых центров. ТЦ «Омега», разместившийся на пересечении главных городских проспектов Сююмбике, Мира и Дружбы народов, был первым торговым центром, построенным местными предпринимателями с участием только местного капитала: 38000 квадратных метров торговых площадей, 220 магазинов, более тысячи рабочих мест, 400000 посетителей в месяц! Преимущества огромного центра, работающего по принципу «все в одном месте» от одежды до продуктов и кафе, от игрушек до бытовой техники и развлекательного детского центра CrazyPark, очевидны. Они превращают поход за покупками в насто-



ящий праздник для всей семьи. Здесь всем комфортно - и матери с ребенком, и пожилым, и людям с ограниченными возможностями.

Но бизнес, как и всю свою жизнь, Михаил Лебедев уже не представляет без духовной составляющей. Побывав на Святой земле, в Иерусалиме, в известных исторических и святых местах православия в нашей стране, он, по собственному признанию, поразился: как мало мы еще знаем о них, как мало, выражаясь современным языком, пиарим эти корни нашей истории, наших традиций и нашей веры.

- У нас сейчас переходный период обретения веры. Много лет нас отлучали от церкви, наше поколение, как и поколение отцов и дедов, в большинстве своем прошло мимо нее, а значит, и мимо веры. Сейчас главное - не упустить молодежь.

Каждый молодой человек, по убеждению Михаила Лебедева, должен с детства постигать не только историю страны, но и впитывать ее нравственные и духовные традиции. Нет нравственных устоев - нет страны, нет общества, нет будущего. Разумеется, речь идет не только о православии, но и о представителях любой другой веры в нашей республике, которые должны иметь возможность свободно исповедовать свою религию.

- Мы не можем решить все проблемы сразу, но начинать нужно, - говорит Михаил Александрович. - Нынешний владыка Казанский и Татарстанский Феофан, насколько мне известно, очень ратует за воскресные школы при каждой церкви, храме, при каждом приходе. Это очень важное дело, которому нужно всячески помогать и поддерживать. Пусть медленно, пусть понемногу, но нужно. В подростковых клубах можно вести работу по духовному воспитанию ребят. Если спросите, а что мне лично дало участие в работе ИППО, церковная благотворительность, отвечу: с одной стороны, понимаешь - от тебя ждут конкретной помощи, но с другой - здесь как раз такой случай, когда, инвестируя в благие дела, ты инвестируешь, не хочу показаться банальным, в свою собственную душу, в свои поступки. Во мне многое изменилось за последние годы. Но главное - я понял: все, чего я достиг в своем духовном развитии, важно не только для меня. Нужно, чтобы и другие не уходили от веры, а шли к ней. И я буду способствовать этому - и словом, и делом.

Рубрику ведет Алексей ШИЛОБОДИН



# ДЖАЗ. И ТОЛЬКО ДЖАЗ!



В столице Татарстана поклонники джаза вновь встретились с этим удивительным видом искусства, родившимся в результате синтеза африканской и европейской культур, а в современном мире получившим новое, оригинальное звучание. Ежегодный международный фестиваль «Джазовая Казань» - это концертные выступления, джем-сейшны, мастер-классы и творческие встречи. Особенная атмосфера, царящая на фестивале, надолго оставляет в душе ощущение праздника.





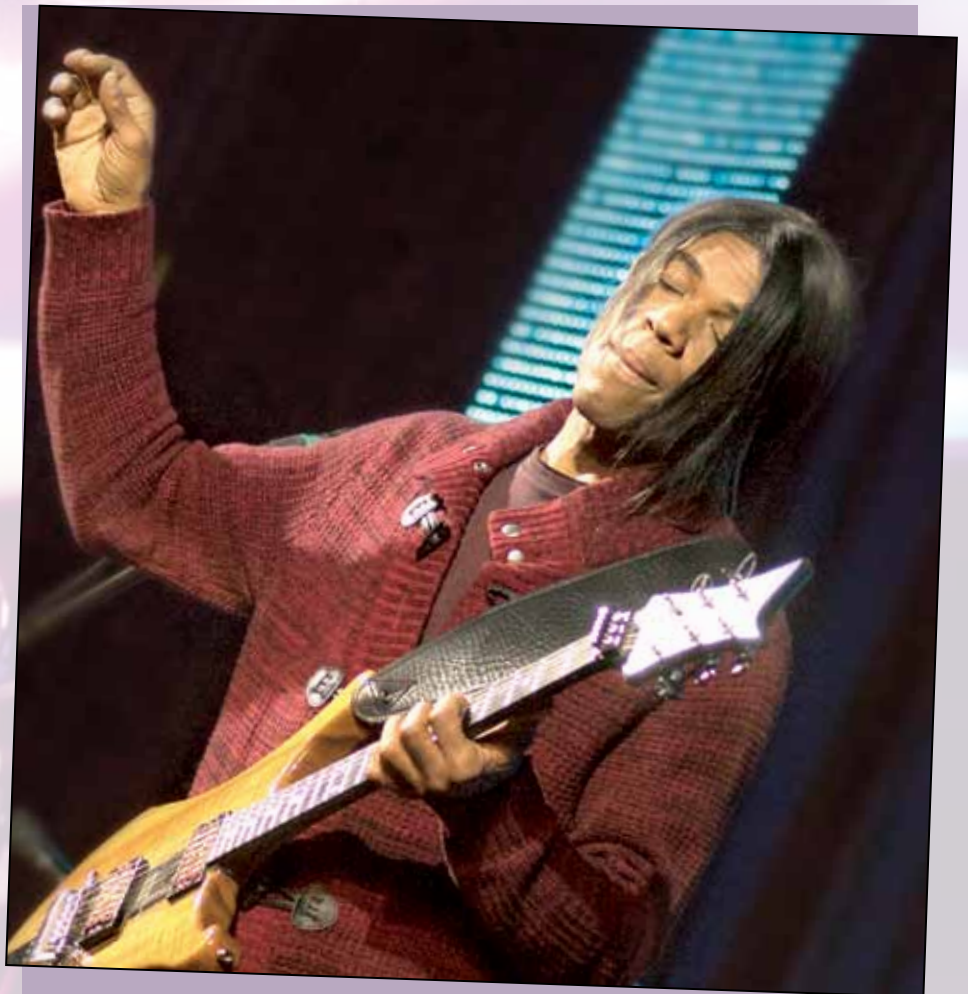


Фото Виталия ЯНЧИШИНА



## РОК-МУЗЫКА, АКСЕНОВ И «ДВА СЛОВА» О ПОЛИТИКЕ...



Имя Олега САКМАРОВА давно стало символом хорошей, качественной рок-музыки. Отдельная веха в биографии Олега Сакмарова - дружба и совместные проекты с писателем Василием Аксеновым. С истории их знакомства и начался наш разговор.

**Олег Адольфович, при каких обстоятельствах вы познакомились с Аксеновым? Как развивалась ваша дружба в дальнейшем?**

- Наша дружба с Василием Павловичем началась с концерта «Аквариума» весной 1997-го в Вашингтоне, в старинном «Гастон-холле» Джорджтаунского университета, на котором присутствовал Аксенов (он тогда жил в Вашингтоне и преподавал в этом университете). На следующий день после выступления наш знакомый Илья Левин устроил у себя в квартире прием, куда пригласил

и Василия Павловича. Отношение к Аксенову у меня с юности было особенное. Он, как и я, из Казани, моя мама чуть ли не в одной школе с ним училась, на одной улице жили. И книги его я читал не как литературные произведения, а как единую хронику жизни удивительного человека. Трудно мне было запросто подойти к любимому писателю, но когда осмелился - завязался интереснейший разговор. Василий Павлович оказался замечательным

собеседником и рассказчиком, деликатнейшим человеком с тонким чувством юмора. А за этим стояла такая глубина, что никогда не позволяла забыть, какой титан находится рядом с тобой. Я очень рад тому, что Аксенов увидел во мне серьезного читателя, интересовался моим мнением по поводу каждого своего нового романа, спрашивал, что происходит в моей музыке, что нового у Гребенщикова.

Любопытная история произошла летом 2004 года. На родительской даче под Казанью, на крутом берегу Волги, я взахлеб читал только что полученный в подарок от Аксенова его новый роман «Кесарево свечение». Книга так поразила меня, что я взял в руки мобильник и набрал номер писателя в Биаррице. Мы долго разговаривали о книге, а в конце он спросил, откуда я звоню. Услышав ответ: «Из деревни Ташевка Вернеуслонского района Татарии», - Аксенов пришел в восторг. Оказывается, в этой заволжской глухомани он бывал мальчиком много раз и даже сейчас не может вообразить, что оттуда можно по телефону запросто позвонить в глухомань французскую. Этот



«телефонный мост» Верхний Услон - Биарриц он частенько вспоминал впоследствии. Именно в ходе этой беседы возникла идея подготовить совместный творческий проект, где писатель читал бы стихи из своих романов, а я создавал бы импровизированный музыкальный контрапункт на флейте и саксофоне. В результате, в сентябре 2004 года на моем бенефисе в клубе «Б2» состоялось первое наше совместное выступление, которое имело большой успех у публики. С тех пор мы стали регулярно вместе выходить на сцену, играли в Москве и Питере, выступали вместе на презентациях всех его новых книг, в том числе романов «Вольтерьянцы и вольтерьянки», «Редкие земли». А в декабре 2007-го, совсем незадолго до его инсульта, выступили вместе на презентации книги его стихов «В краю неведомых Фудзиям». Какое счастье, что я организовал видеозапись этого концерта. Теперь понимаю, что это было, наверное, последнее концертное выступление в жизни писателя... От самих этих слов не по себе, до сих пор трудно представить, что Василия Аксенова уже нет рядом. А на экране он живой, гениальный, светящийся. Красивый, любимый всеми, навсегда молодой...

**Меломанам вы известны, в первую очередь, по участию в «Аквариуме» и «БГ-бэнде».**

- Группа «Аквариум» сыграла огромную роль в моей судьбе. Именно под влиянием Бориса Гребенщикова я решил связать свою жизнь с рок-музыкой. Если говорить фактами, то впервые в роли музыканта «Аквариума» я выступил в сентябре 1989 года и впоследствии играл с БГ до 2002 года. Признаюсь, вначале я немного тосковал по консерваторской атмосфере, но уже не хотел туда возвращаться. Рок-музыка казалась важнее, крупнее, веселее. Годы с «Аквариумом» и «БГ-бэндом» прошли очень насыщенно. Все это время шло интенсивное расширение сознания. Психоделики, духовные практики. Соловки, Святая Русь, буддизм, шаманы, Сай Баба... Множество поразительных знакомств, богословские беседы и ночные бдения на гастролях. Гребенщиков ведь не только прекрасный поэт и музыкант. Он еще и большой мыслитель, философ. С особенным трепетом я вспоминаю двухлетние гастроли с «БГ-бэндом». Это было практически паломничеством по России. В каждом городе мы посещали по утрам монастыри, общались с церковными иерархами. Гребенщиков покупал иконы на Измайловском рынке, еще где-то и дарил их в епархиях. Да и сами песни из «Русского альбома» меня невероятно вдохновляли в то время (да и сейчас тоже). Несмотря на свою герметичность и метафоричность, они представляли собой абсолютно точный комментарий к происходящему, к окружающей нас действительности.

**Как вы относитесь к новым альбомам Гребенщикова, вышедшим уже после вашего ухода?**

- Откровенно говоря, они мне кажутся менее интересными, чем ранние. Качество записи, может быть, и улучшилось, но хороших песен, по-моему, стало меньше. Мне ближе «БГ-бэнд» и «Аквариум» 90-х годов - времен «Русского альбома», «Костромь» и «Навигатора». Впрочем, критиковать Гребенщикова я не хотел бы по этическим соображениям. Я прекрасно осознаю, что на нашей сцене «Аквариум» был и остается недостижимой вершиной, несмотря ни на что.

**Интересно узнать ваше отношение к недавнему мини-выступлению Бориса Гребенщикова в гостях у губернатора Одессы Михаила Саакашвили?**

- Не хочу даже это комментировать. Моя оценка политических событий в стране явно не совпадает с гребенщико-вской. Я не хочу, чтобы то, что с таким с трудом в нашей стране было построено, рухнуло, как это было в начале 90-х. Мне кажется, сейчас оголтелый протест может иметь самые неблагоприятные последствия.

**Олег, с удовольствием «переслушал» альбом «Химический ангел» (1997), записанный на стихи Илья Кормильцева (автор текстов песен группы «Наутилус Помпилиус»). Знаю, что вы с ним были хорошо знакомы. Какие воспоминания у вас остались от общения с этим незаурядным человеком?**

- Илья был уникальным, чутким и добрым человеком. И при этом необыкновенно талантливым. Хоть и колочим временами. Он не переносил фальшь и ложь и сражался с нею до последнего.

Его песни «Скованные одной цепью», «Апостол Андрей», «Титаник» - вершины не только русской, но и мировой культуры. Такого, как он, больше не найти. Я очень благодарен судьбе за дружбу с ним.

**Ваш последний сольный диск «Святой и грешник» вышел почти четыре года назад. Не собираетесь порадовать ваших поклонников новым альбомом?**

- Собираюсь. Альбом фактически уже записан и, даст Бог, в ближайшее время выйдет в свет. Правда, сразу хочу сказать, что он отличается от всего того, что я делал раньше, и включает в себя не песни, как обычно, а длинные инструментальные композиции в стиле эмбиент (стиль электронной музыки, основанный на модуляциях звукового тембра. - Прим. автора), на фоне которых артист театра «У Никитских ворот» Антон Бельский исполняет мои стихи и поэмы. В записи альбома приняли участие музыканты группы «Картуш», за что я им очень благодарен. Диск, на мой взгляд, получился очень интересным и самобытным. Впервые за много лет я полностью удовлетворен получившимся результатом. Надеюсь, его оценят и слушатели.

**Очень понравилась ваша автобиографическая книга «Разговор с золотой рыбой», выпущенная казанским издательством в 2004 году. Не планируете написать продолжение?**

- Нет. Просто вдруг понял, что всей правды о людях, которые меня окружают, я все равно не смогу написать. Придется что-то приукрашивать или замалчивать, чтобы никто не обиделся. Тогда стоит ли все это начинать? Да я и не вправе утверждать что-то наверняка, навязывать свое мнение и видение как единственно правильные, а печатное слово, как ни крути, создает такой эффект: что написано пером... Скорее, хотелось бы выпустить книгой свои новые стихи. Их я в последнее время написал немало.

**Спасибо, Олег, за интервью. Ждем ваших новых альбомов и концертов.**

- Спасибо вам. До встречи.  
Фарид КАРИМОВ  
Фото Фариды ВАЛИУЛЛОВА

Олег Адольфович Сакмаров родился 14 марта 1959 года в Казани. Рок-музыкант известен также под прозвищем «Дед Василий». Играл в таких культовых рок-группах, как «Аквариум», «Наутилус Помпилиус», «Юпитер», «Выход». Окончив Ленинградскую консерваторию, занялся музыкально-исследовательской и журналистской деятельностью, во второй половине 1980-х годов написал множество статей и эссе о жизни и творчестве «Аквариума» и других отечественных рок-групп. Впоследствии тесное сотрудничество и дружба с БГ способствовали тому, что в 1989 году он вышел на одну сцену с группой «Аквариум» в качестве музыканта на рок-фестивале «Аврора» в Ленинграде. С этого момента он считается ведущим мультиинструменталистом группы. Яркими соло на флейте, гобое и других инструментах Сакмаров во многом определил звучание «Аквариума» и «БГ-бэнда» 90-х годов. При его активном участии записаны самые яркие альбомы группы с 1991 по 2001 годы - «Русский альбом», «Любимые песни Рамзеса IV», «Кострома Моп Апош», «Навигатор», «Снежный лев», «Гиперборея», «Пси». С 1990 по 1995 год Сакмаров участвовал в студийной и концертной деятельности другой культовой группы - «Наутилус Помпилиус», куда привнес мягкость и интеллигентность звучания, неожиданную классичность аранжировок ряда песен. В 2000-х годах Сакмаров выпустил ряд сольных альбомов («Шелкопряд», «Живой самолет», «Джим», «Святой и грешник»), а также участвовал в записи альбомов таких групп, как «Картуш», «Зерна», «Сон Лемура», The СкаЗки и др. С января 2012 года по настоящий момент принимает участие в качестве музыкального руководителя и солиста в постановке театра Ленком «Ложь во спасение».

# ОНИ РОДИЛИСЬ В НОЯБРЕ

## ПАТРИАРХ МОСКОВСКИЙ И ВСЕЯ РУСИ КИРИЛЛ



Родился 20 ноября 1946 года в Санкт-Петербурге. В миру - Владимир Михайлович Гундяев. С 1 февраля 2009 года - Патриарх Московский и всея Руси, предстоятель Русской Православной Церкви. Доктор богословия Богословской академии в Будапеште. Автор около двухсот публикаций в отечественной и зарубежной прессе.

## ЕВГЕНИЙ ПЛЮЩЕНКО



Российский фигурист. Родился 3 ноября 1982 года в поселке Солнечный Хабаровского края. Олимпийский чемпион 2006 года, двукратный серебряный медалист Олимпиад 2002 и 2010 годов, трехкратный чемпион мира, семикратный чемпион Европы и девятикратный чемпион России в мужском одиночном катании. Стал первым в истории фигуристом, показавшим комбинацию четверной тулуп-тройной тулуп-тройной риттбергер (на Кубке России в 2002), первым среди мужчин выполнил вращение бильман, каскад тройной аксель-ойлер-тройной флип (2001).

## ЭМИР КУСТУРИЦА



Югославский и сербский кинорежиссер, отмеченный наградами крупнейших кинофестивалей Европы, включая две «Золотые пальмовые ветви» фестиваля в Каннах, кавалер ордена Почетного легиона, иностранный член Академии наук и искусств Республики Сербской. Кроме работы в кино, Кустурица известен как участник фолк-рок-группы The No Smoking Orchestra.

## ЭЛЬДАР РЯЗАНОВ



Советский и российский кинорежиссер, актер, сценарист, продюсер и поэт. Родился 18 ноября 1927 года в Самаре. Режиссер более чем 25 художественных фильмов и девяти документальных картин. Снялся в качестве актера в 20 художественных фильмах, является продюсером картин «Ключ от спальни» (2003) и «Андерсен. Жизнь без любви» (2006). Выступил в качестве автора сценариев более 20 фильмов. Имеет множество наград за вклад в развитие киноискусства СССР и России.

## ИГОРЬ БОБРИН



Советский и российский спортсмен, фигурист. Родился 14 ноября 1953 года в Санкт-Петербурге. Заслуженный мастер спорта СССР, заслуженный тренер России. Четырехкратный чемпион СССР. Со 2 февраля 1986 года - создатель, художественный руководитель и режиссер Театра ледовых миниатюр.

## ОЛЕГ МЕНЬШИКОВ



Советский и российский актер театра и кино, театральный режиссер, народный артист Российской Федерации. Родился 8 ноября 1960 года в Серпухове. С апреля 2012 года - художественный руководитель театра им. Ермоловой. В 1998 году создал и возглавил «Театральное товарищество 814», где впервые выступил в роли режиссера, поставив спектакль по пьесе А.С. Грибоедова «Горе от ума», в котором исполнил роль Чацкого. В своих последующих постановках - спектаклях «Кухня» М.Курочкина (2000), «Игроки» Н.В. Гоголя (2001), «Демон» (2003) в постановке К. Серебрянникова по М.Ю. Лермонтову - он также играет главные роли. Активно снимается в кино. Имеет театральные и кинематографические награды, является лауреатом российской независимой премии «Триумф» за выдающийся вклад в отечественную культуру (1994), премии «Чайка» (за образ Чацкого в «Горе от ума», за оптимальный актерский ансамбль - спектакль «Игроки»). В 2003 году ему присвоено звание народного артиста России. Награжден французским Орденом искусств и литературы. На фестивале в Локарно в 2004 году стал первым обладателем приза «За вклад в актерское искусство».

## ДЭМИ МУР



Актриса американского кинематографа. Родилась 11 ноября 1962 года в Розвилле (США). Настоящее имя - Деметрия Джин Гайнс. Свою первую главную роль в кино исполнила в 1988 году (фильм «Седьмое знамение»). Известна также по ролям в фильмах «Приведение» (1990), «Непристойное предложение» (1993), «Присяжная» (1996), «Стриптиз» (1996), «Солдат Джейн» (1997), «Ангелы Чарли: Только вперед» (2003), «Еще один счастливый день» (2011) и др.

## МАКСИМ АВЕРИН



Российский актер театра и кино, режиссер. Родился в Москве 26 ноября 1975 года. Начал сниматься в кино в 1982 году. На сегодняшний день на счету актера роли почти в 40 фильмах и телесериалах. Наибольшую известность принесла роль Сергея Глухарева в сериале «Глухарь». Помимо этого, известен также по фильмам и сериалам «Фурцева. Легенда о Екатерине» (2011), «Попытка Веры» (2010), «Несколько простых желаний» (2007), «Кошачий вальс» (2005), «Место под солнцем» (2004), «Любовь зла» (1998) и др.

## ГЕОРГИЙ ЖУКОВ



Советский военачальник, маршал Советского Союза, министр обороны СССР. Родился 19 ноября (1 декабря) 1896 года в деревне Стрелково Калужской губернии. Четырежды Герой Советского Союза, кавалер ордена «Победа», множества других советских и иностранных орденов и медалей. В ходе Великой Отечественной войны последовательно занимал должности начальника Генерального штаба, члена Ставки Верховного Главнокомандования, заместителя Верховного Главнокомандующего. В послевоенное время занимал пост главнокома сухопутных войск, командовал Одесским, затем Уральским военными округами. После смерти И.В. Сталина стал первым заместителем министра обороны СССР, а с 1955 по 1957 год - министром обороны СССР. В 1957-м выведен из состава ЦК партии, снят со всех постов в армии и в 1958-м отправлен в отставку. В 1969 году вышли его мемуары «Воспоминания и размышления», переизданные более десяти раз.

## ЛЕОНАРДО ДИ КАПРИО



Американский актер, родился в Лос-Андлесе 11 ноября 1974 года. Получил наибольшую известность и популярность благодаря фильмам «Титаник» (1997), «Пляж» (2000), «Банды Нью-Йорка» (2002), «Поймай меня, если сможешь» (2002), «Авиатор» (2004), «Начало» (2010) и др.

## МАЙЯ ПЛИСЕЦКАЯ



Советская и российская прима-балерина, хореограф, писатель, актриса. Родилась 20 ноября 1925 года в Москве, представительница театральной династии Мессерер - Плисецких. Прима-балерина Большого театра СССР (до 1990 года). Народная артистка СССР (1959), лауреат премии Анны Павловой Парижской академии танца (1962), лауреат Ленинской премии (1964), Герой Социалистического Труда (1985), полный кавалер ордена «За заслуги перед Отечеством», лауреат множества других наград и премий, почетный доктор университета Сорбонны, почетный профессор МГУ имени М.В. Ломоносова, почетный гражданин Испании. Снималась в кино, работала как балетмейстер и как педагог-репетитор, автор мемуаров. Была супругой композитора Родиона Щедрина. Скончалась 2 мая 2015 года в Мюнхене. Согласно завещанию, прах Плисецкой будет соединен с прахом Родиона Щедрина после его смерти и развеян над Россией.





*С юбилеем!*





## ПРОЕКТИРУЯ БУДУЩЕЕ

В ноябре отмечает 45-летие **Владимир КУДРЯШЕВ**, заместитель министра строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства Республики Татарстан.

Владимир Николаевич окончил Казанский инженерно-строительный институт по специальности «Художественное проектирование городских, сельских и парковых ансамблей» и получил квалификацию «архитектор-дизайнер».

О выбранной им стезе деятельности замечательно выразился немецкий искусствовед Фридрих Шеллинг: «Архитектура - застывшая музыка». Действительно, человек, который занимается архитектурным дизайном, непременно обладает тонким восприятием мира, чувством красоты и гармонии. Но, помимо эстетических качеств, в этой работе необходимо владеть и практическим видением, уметь проектировать объекты с учетом реальных нужд и потребностей людей.

И в этом контексте успешно развиваются города и регионы - те, которые становятся красивее и современнее внешне и одновременно, удобнее и функциональнее для людей.

Безусловно, Татарстан - в их числе. Это заслуга широкого сообщества строителей, инженеров, архитекторов-дизайнеров, среди ярких представителей которых - Владимир Кудряшев. После окончания института Владимир Николаевич работал инженером и начальником отдела городского дизайна Управления архитектуры и градостроительства города Казани. В последующие годы возглавлял проектные компании, трудился на должности начальника архитектурно-планировочной мастерской, позже - первым заместителем генерального директора ведущей проектно-исследовательской фирмы республики «Татинвестгражданпроект».

На протяжении последних пяти лет Владимир Николаевич входит в руководство Министерства строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства Татарстана. За профессиональные достижения ему присвоено почетное звание «Заслуженный архитектор Республики Татарстан».



### Мазит САЛИХОВ,

начальник ГАУ «Управление государственной экспертизы и ценообразования Республики Татарстан по строительству и архитектуре»

### *Уважаемый Владимир Николаевич!*

**П**римите искренние поздравления и самые теплые пожелания в связи с Вашим 45-летием!

О Вас можно по праву сказать, что во главе архитектурного комплекса республики стоит первоклассный специалист, настоящий профессионал своего дела. Окончив Казанский инженерно-строительный институт, Вы приступили к трудовой деятельности в городском управлении архитектуры и градостроительства и с тех пор непрерывно повышали уровень своего мастерства, решая важные и сложные задачи проектирования и застройки территорий республики.

На протяжении последних 20 лет внешний облик Казани и Татарстана стремительно менялся. Не нужно говорить о том, каких выдающихся успехов республика достигла в плане создания новых, выполненных по мировым стандартам спортивных объектов, культурных центров, объектов сервисной и транспортной инфраструктуры. Будучи заместителем министра строительства, архитектуры и жи-

лищно-коммунального хозяйства, Вы находитесь внутри этой большой работы. Сегодня в республике при Вашем непосредственном участии продолжается реализация множества программ в области жилищного строительства, улучшения сельской инфраструктуры, проектов создания территориально обособленного инновационного центра Иннополис, реконструкции исторических территорий Казани, внедрения «зеленых» стандартов при строительстве и многих других крупнейших социально значимых проектов.

От лица всего коллектива Управления государственной экспертизы и ценообразования Республики Татарстан по строительству и архитектуре искренне желаю Вам успехов в работе, эффективного взаимодействия и понимания с коллегами и партнерами, крепкого здоровья и удачи. И пусть неиссякаемым источником Вашего жизнелюбия всегда будут улыбки друзей, тепло семейного очага и благополучие близких и родных людей!



## Уважаемый Владимир Николаевич!

**О**т имени коллектива инженеринговой компании «Казанский Гипронииавиапром» и от себя лично сердечно поздравляю Вас с 45-летием!

Строительная отрасль всегда имела свои, присущие только ей отличительные черты, а проблемы и решаемые задачи требуют самоотверженного, каждодневного вклада сил, знаний и профессионализма.

Этапы трудовой карьеры, пройденные Вами, четко характеризуют Вас как человека компетентного, высокопрофессионального, умеющего смотреть вперед.

Ответственность и надежность - вот те качества, которые отличают настоящего лидера и профессионала своего дела. Эти качества присущи Вам, Владимир Николаевич, в полной мере! Именно поэтому Ваш вклад в развитие архитектурного наследия г. Казани и нашей республики отмечен правительственными наградами и присвоением высокого звания «Заслуженный архитектор Республики Татарстан».

Очень радует, что в управленческом корпусе республики, в руководстве Министерства строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства Татарстана есть такой профессионал, как Вы.

Вы имеете самое непосредственное отношение к созданию множества важнейших объектов в Казани и Та-

тарстане. Вы находились в эпицентре важных событий, работая в городской администрации и республиканских учреждениях архитектурно-строительной отрасли. А поскольку многие объекты проектировал наш институт, то мы с Вами работали в единой связке, и нам хорошо известно, что Вы умеете работать активно, с большим желанием и интересом.

Особое место, как нам кажется, конечно же, занимает период строительства объектов Универсиады 2013 года и ЧМ по водным видам спорта 2015 года, инновационного центра «Иннополис». Нашим институтом совместно с Вами реализованы проекты коренной модернизации международного аэропорта «Казань», реконструкции зданий пригородного железнодорожного и речного вокзалов, участка Ленинской дамбы и моста через Казанку, спортивных сооружений: Дворца водных видов спорта, бассейнов «Буревестник», «Акчарлак», «Бустан» и «Олимп». Такие профессионалы, как Вы, необходимы сейчас нашей отрасли, как никогда, для того, чтобы и ценный жизненный опыт, и профессиональное чутье направить на ее развитие и на одоление новых вершин.

Желаем Вам дальнейших творческих успехов, процветания, личного и семейного счастья и, конечно же, крепкого здоровья и долголетия!



Адрес: 420127, г.Казань, ул. Дементьева, 1  
Телефон: (843) 571- 95-48  
Факс: (843) 571- 96- 56  
E-mail: root@gap-rt.ru



**БОРИС ТИХОМИРОВ,**

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КАЗАНСКИЙ ГИПРОНИИАВИАПРОМ»



## Клара ТАЗЕТДИНОВА,

заместитель министра труда, занятости и социальной защиты РТ,  
в ноябре отмечает юбилей



### Коллектив

НОУ «Региональный учебный центр по подготовке кадров»

*Уважаемая  
Клара Алексеевна!*

**К**оллектив НОУ «Региональный учебный центр по подготовке кадров» и я, директор центра, Ратнер Мустаев, поздравляем Вас с днем рождения! Это прекрасный повод отдать должное Вашим незаурядным профессиональным качествам и умению четко решать поставленные задачи.

Динамично развивающийся и широко востребованный региональный учебный центр по подготовке кадров связан надежными партнерскими отношениями с Министерством труда, занятости и социальной защиты и непосредственно с Вами. Поэтому мы хорошо знаем Ваш профессионализм, Ваше умение вникать в суть самых актуальных вопросов отрасли, умение правильно оценивать текущую ситуацию. Это ценные качества, тем более если речь касается такой важной сферы, как трудоустройство и занятость населения, в том числе трудоустройство и обучение безработных. Это колоссальный труд. Давно прошли те времена, когда каждый молодой специалист был учтен Госпланом и получал распределение на конкретное предприятие. Сегодня многие ищут себе работу самостоятельно и нуждаются в реальной помощи при решении этого непростого вопроса. И именно Ваша непосредственная деятельность как раз и является столь необходимой поддержкой для граждан республики.

Мы ценим наши надежные партнерские отношения и уверены, что вместе можно добиваться впечатляющих успехов.

Клара Алексеевна! Ваши трудолюбие, позитивность, работоспособность и инициативность известны многим - коллеги ценят Вас и уважают. Ваша многолетняя профессиональная деятельность - достойный пример организованности и самодисциплины. Искренне хотим пожелать, чтобы в Вашей жизни было как можно больше светлых мгновений, чтобы после напряженного рабочего дня Вас всегда ожидал уютный семейный очаг и чтобы удача была Вашей постоянной спутницей! Пусть Ваши профессиональные качества будут востребованы еще долгие годы и служат во благо татарстанцев! Счастья, здоровья, долголетия Вам и Вашим близким!



### Марат ХАЙРУЛЛИН,

директор ГКУ «Центр занятости населения города Казани»

*Уважаемая  
Клара Алексеевна!*

**С**лужба занятости населения города Казани сердечно поздравляет Вас с юбилеем!

Мы знаем Вас как компетентного руководителя, опытного специалиста, настоящего эксперта в области труда, занятости, социальной защиты населения. Работая в этой сфере на протяжении всей своей жизни, Вы приобрели бесценный опыт, о котором красноречиво говорит полученная Вами награда «Отличник социально-трудовой сферы Российской Федерации». Чтобы оказывать социальную помощь и поддержку, нужно разделять проблемы и чаяния людей. Вы относитесь к числу тех, кто умеет сопереживать. Мы, Ваши коллеги, высоко ценим Вас как настоящего профессионала и как личность - неравнодушного, отзывчивого человека.

В Татарстане действует продуманная политика в области занятости населения. Проводится системная работа по регулированию трудовой миграции, созданию рабочих мест для инвалидов, содействию занятости многодетных родителей, профессиональной ориентации молодежи, популяризации рабочих и инженерных профессий и многое другое. Комплексная республиканская программа содействия занятости населения позволяет удерживать уровень безработицы в Татарстане на низком уровне. Так, в Казани этот показатель достигает 0,7% от экономически активного населения, что позволяет говорить о ситуации на рынке труда как стабильной. Вы, будучи заместителем министра труда, занятости и социальной защиты Татарстана, находитесь в эпицентре этой большой работы, значение которой невозможно переоценить, делаете все возможное для того, чтобы социальная политика нашей республики была адресной, действенной, по-настоящему результативной.

Уважаемая Клара Алексеевна, позвольте искренне поблагодарить Вас за Ваше профессиональное отношение к делу, самоотверженность, внимательность к людям: коллегам, подчиненным, гражданам. В светлые праздничные дни желаем Вам доброго здоровья, новых успехов и процветания в делах, личного счастья и благополучия.



**Нэма ПРУСС,**

ректор Университета управления «ТИСБИ», профессор

### *Уважаемая Клара Алексеевна!*

**С**ердечно поздравляем Вас с прекрасным праздником - юбилеем!

Весь коллектив Университета управления «ТИСБИ» - преподаватели, сотрудники и студенты - присоединяется к теплым пожеланиям и искренним словам поздравлений. Пройдя все этапы становления по карьерной лестнице, Вы, Клара Алексеевна, сумели показать достойный пример высокого профессионализма и мудрости в решении сложных вопросов. Ваша репутация стратегически мыслящего эксперта способствует внедрению в Татарстане качественно новых стандартов и инструментов социальной защиты граждан. Ваши целеустремленность и умение грамотно реализовывать задуманное служат примером профессионального роста для будущих специалистов. Вы делаете все для развития и реализации программ в сфере профориентации молодежи и ее эффективного трудоустройства, в том числе и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Сегодня в Республике Татарстан отводится особое место вопросам подготовки высококвалифицированных и востребованных кадров. Уделяя внимание кластерному подходу, Вы налаживаете взаимосвязь «вуз - производство», тем самым стимулируя развитие тех профессий, которые являются наиболее востребованными для отечественной экономики.

Выражаем Вам слова искренней благодарности за поддержку, которую Вы оказываете нашему Университету в реализации проектов по линии инклюзивного образования, тем самым развивая ряд важных направлений в области социальной сферы, реабилитации и интеграции людей с ограниченными возможностями здоровья в активную социальную жизнь.

В этот праздничный день мы от всей души желаем Вам, Клара Алексеевна, крепкого здоровья, неиссякаемой энергии и бодрости духа, новых свершений в профессиональной деятельности, поддержки верных единомышленников, реализации намеченных планов, мира, добра, благополучия Вам и Вашим близким!

**Асия  
ТИМИРЯСОВА,**

ректор Института экономики, управления и права (г. Казань)

**Ирина  
АНТОНОВА,**

проректор по дополнительному профессиональному и бизнес-образованию, директор Института бизнес-образования ИЭУП (г. Казань)

### *Уважаемая Клара Алексеевна!*

**Д**ля такой целеустремленной женщины, как Вы, очередной день рождения, безусловно, открывает новые возможности для реализации заветных надежд и планов. Хорошо зная Вас, с уверенностью можем сказать, что их у Вас немало.

Примите наши самые теплые, самые искренние поздравления в связи с Вашим юбилеем. Многие годы, работая в Министерстве труда, занятости и социальной защиты Республики Татарстан, Вы по праву заслужили репутацию эффективного организатора и инициативного руководителя с высокой степенью ответственности. Неотъемлемыми Вашими качествами всегда были и остаются порядочность, обостренное чувство справедливости, внимание к людям, высокие морально-этические принципы. Это вызывает заслуженное уважение и признание татарстанцев. Убеждены, что Ваши сила и энергия позволят Вам еще долгие годы вести полезную, насыщенную и плодотворную работу, направленную на улучшение благосостояния и повышение уровня жизни жителей всей республики!

Ваши чрезвычайно интересные инициативы, идеи, которыми Вы делитесь на проводимых в вузе научно-практических конференциях, мастер-классах, встречах за «круглым столом», активно используются в деятельности нашего Института и его структурного подразделения - Института бизнес-образования.

Искренне хотим пожелать Вам счастья - огромного, здоровья - крепкого, настроения - всегда прекрасного, во всех делах и начинаниях - непременно удачи! Пусть судьба преподносит Вам только приятные сюрпризы, а коллеги и близкие всегда радуют своими достижениями и успехами! Пусть в Вашей душе всегда царят вера, любовь и надежда, а в доме - мир, уют и согласие.





# ЛИДЕР КАЧЕСТВА

«ТМС групп» - молодая, но уже завоевавшая большой авторитет в России нефтесервисная компания Татарстана, которую возглавляет Ренат Нугайбеков. Десять лет назад в целях совершенствования организационной и производственной структуры руководство акционерного общества «Татнефть» приняло решение о реструктуризации. Из состава компании были выведены непрофильные и вспомогательные подразделения, на базе которых созданы специализированные сервисные предприятия. «ТМС групп» было первым из них.

Предприятие возникло как управляющая компания ООО «Татнефть-МехСервис», в дальнейшем было переименовано в «ТМС групп». Технологии, менеджмент, сервис - именно так расшифровывается аббревиатура в названии. «Киты», на которых стоит компания, - это использование техники и технологий высокого уровня, системный подход в управлении, качественный и безопасный сервис. Верность заявленным принципам привела к тому, что за десять лет компания прошла путь, который другие, как правило,

осиливают за гораздо более длительное время. В составе «ТМС групп» сегодня работают пять организаций, которые широко используют методы проектного управления, принципы «бережливого производства», основанного на постоянном стремлении к устранению всех видов потерь, на вовлечении в процесс оптимизации бизнеса каждого сотрудника и максимальной ориентации на потребителя.

«ТМС групп» сегодня - один из лидеров производительности в отрасли нефтесервисных услуг. Показателем того служат растущие объемы сотрудничества с крупными нефтяными компаниями России - ОАО «Сургутнефтегаз», ПГ «Генерация», ОАО «НГК «Славнефть» и многими другими.

Управляющая компания «ТМС групп» в 2014 году стала лауреатом Премии Правительства Российской Федерации в области качества, и это, безусловно, только начало больших достижений высокопрофессионального и нацеленного на успех коллектива.



## Уважаемый Ренат Ардинатович и коллектив компании «ТМС групп»!

От лица сотрудников группы «Система-Сервис» сердечно поздравляю вас со знаменательной датой - 10-летием со дня основания компании.

«Талант. Молодость. Сила» - под этим девизом проходят юбилейные мероприятия, что полностью оправдано тем темпом развития, который взят компанией с 2005 года. Сегодня «ТМС групп» занимает лидирующие позиции в области обслуживания нефтепромыслового оборудования. Об этом красноречиво свидетельствуют завоеванные вами награды - такие, как золотая медаль Московского международного салона изобретений и инновационных технологий «Архимед» в номинации «Товарный знак ЛИДЕР» и Кубок А.К. Гастева, вручаемый лидерам производительности России.

«Бережливое производство», методы проектного управления, заключение EPC-контрактов (engineering, procurement, construction - инжиниринг, поставки, строительство) - эти инновационные инструменты работы позволяют неуклонно снижать производственные затраты, повышая качество услуг и продукции. Компания «ТМС групп» находится в авангарде этих технологий, что дока-

зывают присуждение вам Премии Правительства Российской Федерации в области качества и награждение директора «ТМС групп» званием «Руководитель года».

Сегодня предприятия «ТМС групп» уверенно развивают как нефтесервисное направление, так и нефтепромысловое машиностроение. Ваш коллектив, в котором работают уникальные специалисты, в их числе молодые перспективные кадры и ветераны нефтяной отрасли, вселяет уверенность в большом будущем компании. Сплоченность, сильнейший корпоративный дух и нацеленность на результат - основа успеха, который создает добрую репутацию и звучное имя компании «ТМС групп».

От всей души желаю вам дальнейшей реализации научного и творческого потенциала, уверенного движения вперед, новых профессиональных достижений, крепкого здоровья, мира, добра и благополучия! Пусть прошедшее десятилетие станет фундаментом для большого будущего компании «ТМС групп», потенциал которой только приумножают новые поколения и трудовые династии нефтяников.

**Ильдар МУХАМАДЕЕВ,**

директор  
ООО «УК «Система-Сервис»



# В ГАРМОНИИ С СОБОЙ И МИРОМ

Судьба **Нурислама ХАБИПОВА**, руководителя Управления Россельхознадзора по Республике Татарстан, подтверждает известную закономерность: именно село дает обществу его лучших представителей. Видимо, непосредственная близость к природе, работа на земле формируют особые силы, терпение и умение добиваться профессиональных и жизненных высот. Для Нурислама Нуримановича таким благословенным местом стало село Исергапово, расположенное в Бавлинском районе. В ноябре Нурислам Хабилов отмечает свой юбилей, а это прекрасный повод поздравить его и отдать должное его незаурядным качествам и профессионализму.

Все лучшее, что получаем мы в детстве, остается в сердце и душе навсегда. Первые шаги, первые представления о мире, мечты, надежды, моральные принципы - все это закладывают в нас родители и учителя. Сельские дети с ранних лет помогают родителям по хозяйству, вставая с восходом солнца. Но при этом они находятся в большем душевном равновесии, чем юные жители городов, и реже испытывают негативные эмоции и стресс.

Для Нурислама Нуримановича Бавлинский район - не просто малая родина, это место, где он начинал свою трудовую деятельность, где раскрылся как специалист и руководитель, где набирался профессионального опыта. Сначала трудился главным агрономом в колхозе «Урал», руководил совхозом «Нива», позже возглавил управление сельского хозяйства, а впоследствии и сам Бавлинский район. Конечно, у него множество теплых воспоминаний о тех годах, о прекрасной земле, богатой нефтью и хлебом, о трудолюбии и гостеприимстве местных жителей.

«Я давно живу за пределами Бавлинского района, но всегда приезжаю туда с удовольствием, радуюсь тому, как район процветает и развивается. Приятно, что будущее у бавлинцев - перспективное, что в районе выполняются все социальные программы, активно идет строительство, большое внимание уделяется молодежи», - говорит Нурислам Хабилов. И совсем не удивительно, что именно он возглавил Бавлинское землячество, образованное в 2011 году. Надо ли говорить, насколько важны такие организации для любого района, региона, ведь они не просто по мере возможности помогают родному краю, содействуют в реализации проектов, направленных на развитие малой родины. Самое главное, они объединяют настоящих патриотов, людей, никогда не порывавших духовной связи со своей землей. Под руководством Нурислама Хабилова Бавлинское землячество уделяет особое внимание увековечиванию памяти людей, составляющих честь и славу района. К примеру, представители организации внесли достойный вклад



в реализацию проекта, связанного с установкой памятника знаменитому поэту, писателю, драматургу Фанису Яруллину, который полвека был прикован к инвалидной коляске, но прожил яркую творческую жизнь. Монумент Фанису Яруллину стал символом крепости духа бавлинцев. Большое внимание землячество уделяет и молодому поколению - студентам вузов, которым вдали от дома, безусловно, необходима поддержка. О деятельности Нурислама Нуримановича на этом поприще можно говорить очень долго, ведь речь идет о человеке, который, если за что-то берется, делает свою работу с душой, желанием и нацеленностью на положительный результат.

О многом говорит тот факт, что в конце 1990-х годов, когда Нурислам Хабилов возглавлял Бавлинский район, он приложил все усилия для того, чтобы спасти от загрязнения реку Ик. Это была серьезная проблема - река могла окончательно превратиться в огромное нефтяное пятно в связи с активной разработкой «черного золота» вблизи ее окрестностей. И, наверное, символично, что после этого Нурислам Нуриманович связал свою жизнь с природоохранной деятельностью. Сначала он стал первым заместителем министра экологии и природ-

ных ресурсов РТ, а впоследствии руководителем Управления Россельхознадзора по Республике Татарстан, которое возглавляет по сей день. Основная задача Управления - недопущение на территорию республики заноса вирусов опасных инфекционных болезней домашних животных и культурных растений, карантинных вредителей и сорняков, которые могут нанести огромный вред сельскому хозяйству и окружающей среде, а также обеспечение, сохранение и воспроизводство плодородия земель сельскохозяйственного назначения, в первую очередь, за счет целевого и эффективного их использования. При проведении контрольно-надзорных мероприятий сотрудники Управления обязывают руководителей и специалистов проверяемых предприятий, организаций и частных лиц строго соблюдать требования федерального законодательства.

Деятельность Управления включает в себя и контроль над заготовкой, транспортировкой, хранением, реализацией, использованием семян сельскохозяйственных растений. Работники структуры тщательно следят за тем, чтобы не допустить завоза семенного материала без документов, удостоверяющих его сортовые и посевные качества, неизвестного происхождения, некондиционного, в том числе по карантинным и сорным растениям, зараженности болезнями и заселенности вредителями. Госинспекторы Управления осуществляют постоянный надзор за землепользователями в целях недопущения ими порчи и загрязнения сельхозземель, а также неиспользования их для производства сельскохозяйственной продукции. Все это очень актуально для сохранения высокого уровня продовольственной безопасности республики.

За время плодотворной работы на посту руководителя Управления Россельхознадзора по РТ Нурислам Хабипов сделал большой рывок вперед в плане оперативного освещения деятельности структуры и повышения правовой культуры населения. Только представьте - более 20 тысяч информационных материалов, включая личные выступления Нурислама Нуримановича на радио и телевидении, публикации в республиканских и районных изданиях. А сайт Управления ежегодно занимает призовые места в номинации «Лучший сайт территориального органа федеральных органов власти по Республике Татарстана» в конкурсе, проводимым Министерством информатизации и связи РТ. Как результат - в последние годы

выросло количество обращений граждан в Управление, что свидетельствует о доверии и о востребованности структуры в целом. Именно эти обращения - одна из самых эффективных форм взаимодействия с населением, позволяющих выявить актуальные вопросы и проблемы.

Несколько лет назад Нурислам Нуриманович возглавил делегацию Россельхознадзора, направленную во Францию для более подробного ознакомления с системой сортового и семенного контроля, системой сертификации семян сельскохозяйственных растений, законодательством Франции и ЕС в области семеноводства. Этот опыт представляет большую ценность в условиях необходимости гармонизации российского законодательства с европейскими стандартами.

Без сомнения, Управление Россельхознадзора по РТ под руководством Нурислама Хабипова успешно выполняет задачи по обеспечению ветеринарного и фитосанитарного благополучия республики, пищевой и биологической безопасности. Кстати, во время проведения Всемирной летней Универсиады-2013 в Казани Управление приняло активное участие в подготовке и реализации этого масштабного мероприятия. Под постоянным и жестким контролем находилась вся продукция растительного и животного происхождения, завозимая на предприятия общепита, которые обслуживали участников спортивного праздника.

Нурислам Нуриманович - заслуженный агроном Республики Татарстан, он награжден медалью «В память 1000-летия Казани», поощрен Благодарственным письмом Кабинета Министров РТ и Благодарственным письмом Президента РТ, а также благодарностью и Почетной грамотой Министерства сельского хозяйства Российской Федерации. Требовательный и принципиальный в профессиональных вопросах, активный и восприимчивый к новым веяниям, если они призваны совершенствовать деятельность Управления, внимательный и отзывчивый к подчиненным, он пользуется заслуженным признанием и уважением среди коллег, руководителей министерств и ведомств республики.

И можно смело сказать, что благодаря своему высококомпетентному, порядочному и ответственному руководителю Управление Россельхознадзора по РТ сегодня - дружное и многонациональное сообщество профессионалов.

***Уважаемый Нурислам Нуриманович!***

***От всего коллектива Управления Россельхознадзора по РТ поздравляем Вас с юбилеем и хотим пожелать Вам дальнейших успехов в Вашей непростой, ответственной деятельности, крепкого здоровья, благополучия и счастья, неиссякаемого запаса жизненных сил, энергии, бодрости духа! Мы знаем, что Вы - человек дела, который своих слов на ветер не бросает. Вы искренне переживаете, искренне радуетесь, всегда ищете более эффективные пути выхода из сложных ситуаций, не жалея ни сил, ни времени, ни здоровья. Спасибо Вам за Ваш труд!***

*Сотрудники Управления Россельхознадзора по Республике Татарстан*






---

**МАРАТ АХМЕТОВ,**


---

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕМЬЕР-МИНИСТРА РТ -  
МИНИСТР СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РТ

---

### *Уважаемый Нурислам Нуриманович!*

**О**т имени коллегии Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ и от себя лично сердечно поздравляю Вас со знаменательной датой в Вашей жизни!

Свой 60-летний юбилей Вы встречаете в полном расцвете сил, в качестве опытного руководителя, который успешно решает поставленные профессиональные задачи.

Ваш жизненный путь - пример добросовестного и ответственного отношения к делу. Умение верить в успех и заряжать этой верой окружающих помогает Вам идти по жизни достойно, преодолевая трудности.

Значительный вклад Вы внесли в развитие сельского хозяйства и других отраслей Бавлинского муниципального района, чем заслужили авторитет и уважение у коллег и местных жителей. Свое стратегическое мышление и свой профессионализм Вы доказали, работая на ответственных должностях в Министерстве экологии и природных ресурсов РТ, а также в Кабинете Министров Республики Татарстан.

Возглавляемое Вами в последние годы Управление Россельхознадзора по Республике Татарстан успешно обеспечивает контрольно-надзорные функции, направленные на соблюдение законодательства в сельском хозяйстве, на выявление и предупреждение правонарушений в отрасли. В том, что на территории республики сохраняется эпизоотическое и фитосанитарное благополучие, Ваша немалая заслуга. Это касается ветеринарии, защиты растений, обеспечения сохранности и воспроизводства плодородия почв и использования их по целевому назначению, качества безопасности зерна и продуктов его переработки, защиты населения от болезней, общих для человека и животных.

Нурислам Нуриманович! Вы не боитесь трудных путей и требовательны не только к другим, но и, в первую очередь, к себе. Ваши достижения - это результат ответственности и целеустремленности, ежедневного неустанныго труда.

Желаю всегда сохранять присущие Вам позитивный настрой, уверенность в своих силах, молодость души. Крепкого Вам здоровья, счастья, благополучия и удачи во всем!



### **АЛМАЗ ХИСАМУТДИНОВ,**

НАЧАЛЬНИК Главного управления ветеринарии Кабинета Министров Республики Татарстан -  
главный государственный инспектор Республики Татарстан

## *Уважаемый Нурислам Нуриманович!*

**О**т имени Главного управления ветеринарии Кабинета Министров Республики Татарстан, от профессионального сообщества ветеринарных работников Татарстана примите искренние и сердечные поздравления с юбилеем

В отрасли сельского хозяйства республики трудно найти более опытного, высококвалифицированного специалиста и руководителя, чем Вы. Истинный человек труда, Вы начали работать в колхозе родного Бавлинского района уже в 16 лет и всю свою жизнь проводите в заботе о продовольственном благополучии людей. Ваш пример, без сомнения, ценен для молодых, которые только начинают свой путь в жизни и в профессии. Трудолюбие, упорство, ответственность и глубокое уважение к делу, которым занимаешься, обязательно приводят к успеху.

Сегодня Вы возглавляете Управление Россельхознадзора по Республике Татарстан. У этого ведомства стратегически важная функция - осуществлять надзор за сохранением эпизоотического и фитосанитарного благополучия в интересах абсолютно каждого живущего в республике человека. А именно речь идет о качестве и безопасности сельскохозяйственных культур и продуктов питания, недопустимости распространения опасных для животных и человека инфекционных заболеваний, обеспечении сохранности и воспроизводства плодородия

почв. Сотрудники Управления профессионально выполняют свои задачи, их деятельность неоднократно отмечалась руководителем Федеральной службы по ветеринарному и фитосанитарному надзору как одна из самых эффективных в стране. Эта высокая оценка стала результатом огромного труда коллектива, который работает под Вашим компетентным руководством.

Позвольте искренне поблагодарить Вас, Нурислам Нуриманович, за налаженное взаимодействие и взаимоподдержку, которые сложились между Управлением Россельхознадзора по Республике Татарстан и Главным управлением ветеринарии Кабинета Министров Республики Татарстан. Мы делаем одно общее дело, и потому трудно переоценить дружеские отношения, способствующие выполнению нашей миссии. Вместе мы добиваемся результата, к которому стремимся, - полного обеспечения продовольственной, пищевой и биологической безопасности нашего края.

Уважаемый Нурислам Нуриманович, в светлые юбилейные дни я желаю Вам всегда сохранять бодрость духа, оптимизм, ощущать стабильность и уверенность в завтрашнем дне. Крепкого Вам здоровья, мира, добра, благополучия и долгих лет столь же плодотворной и успешной деятельности на благо Татарстана!





### РАМИЛЬ ГАТИЯТУЛИН,

ГЛАВА БАВЛИНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА

## *Уважаемый Журислам Журиманович!*

**С**удьба предоставляет каждому из нас свободу выбора. Правда, не все умеют так построить свою жизнь, чтобы все было проникнуто гармонией - работа, общественная деятельность, семья, друзья. У Вас эта гармония есть благодаря Вашим характеру, порядочности, равнодушию, духовным ценностям.

Сегодня, когда Вы отмечаете свой юбилей, искренне поздравляю Вас не только от себя лично, но и от всех бавлинцев. Вас многие знают и ценят в Бавлах как одного из прославленных наших земляков, добившихся больших успехов в профессиональной деятельности. В свое время Вы возглавляли наш район, многое сделали для развития сельского хозяйства, экологии, других отраслей. И нам очень приятно, что впоследствии Вы никогда не забывали свою малую родину, она у Вас в сердце, в душе, она всегда с Вами. Это не громкие слова, а факт, основанный на конкретных делах. Неслучайно именно Вы возглавляете Бавлинское землячество - прекрасное сообщество, основанное на любви к малой родине. В его рамках помогаете поддерживать многим выходцам из района постоянную связь со своим родным краем, сплачиваете несколько поколений. Поле деятельности землячества обширно, но главная задача - объединяться, поддерживать социальные, культурные, исторические, экономические связи с земляками. Мы благодарны Вам за эту важнейшую деятельность, значение которой трудно переоценить, и за Ваше равнодушие - равнодушие к окружающим, единомышлен-

никам, родной земле. Человек, отличающийся этим ценнейшим качеством, всегда будет пользоваться уважением и признанием в любом обществе. Убежден, что именно малая родина в немалой степени научила Вас не сдаваться ни при каких обстоятельствах. Поэтому хочу пожелать Вам и в будущем сохранять силу духа, принципиальность и инициативность, которые всегда были Вам присущи.

Нурислам Нуриманович! Мы ценим и уважаем Вас, потому что Ваши профессиональные и личностные качества прекрасно дополняют друг друга. Совсем не зря говорят, что успех приходит к сильнейшим. Где бы Вы ни трудились, Вы везде и всегда добиваетесь нужного результата, умеете отстаивать свою точку зрения. А самое главное, никогда не изменяете себе и своему характеру, будучи активным и настроенным на созидание. Как человек, обладающий высокой работоспособностью, Вы направляетесь свою позитивную энергию на решение актуальных вопросов и добиваетесь необходимых результатов. Поэтому от всей души желаю Вам никогда не останавливаться на достигнутом, использовать свой богатый жизненный и профессиональный опыт на реализацию поставленных задач.

Пусть работа всегда приносит Вам желаемый результат и удовлетворение, а близкие люди радуют своей заботой и добротой! Крепкого здоровья Вам, бодрости, оптимизма и всегда отличного настроения! С юбилеем Вас, Нурислам Нуриманович!




---

**Анвар ЗАЛКОВ,**


---

генеральный директор  
ОАО «ТК «Татмелиорация»

---

### *Уважаемый Нурислам Нуриманович!*

**О**т всей души поздравляю Вас с юбилеем! Знаю Вас давно и уважаю, прежде всего, за профессионализм, силу и настойчивость, за то, что начатое дело всегда доводите до конца и поставленные задачи выполняете достойно.

Я всегда придерживаюсь четких жизненных правил, главные из них - не изменять своему характеру и принципам, работать в полную силу на благо окружающих. Только так ощущаю себя счастливым, чувствую радость жизни, ценю каждый прожитый день. И, конечно, уважаю тех, кто так же привык трудиться, у кого слово не расходится с делом. Нурислам Нуриманович! Вы относитесь именно к таким людям и доказали это на ответственных постах на благо как Бавлинского района, так и всего Татарстана. Вам есть что вспомнить, есть чем гордиться. Немало добрых начинаний и свершений было воплощено Вами в жизнь за прошедшие годы, немало реали-

зовано полезных идей. Серьезная ответственность и сложность решаемых Вами задач не мешают Вам оставаться отзывчивым и открытым человеком, которого искренне уважают коллеги и друзья. Думаю, судьба любого края заключена именно в таких людях, которые отличаются неравнодушием, активностью и инициативностью и которые хотят, чтобы жизнь вокруг была лучше. Меняются эпохи, обстоятельства, но профессионалы и лидеры нужны обществу всегда.

Хочу пожелать, чтобы и в дальнейшем удача сопутствовала Вам во всех Ваших делах и начинаниях, а каждый день согревался теплом и любовью близких Вам людей. Неиссякаемого Вам запаса энергии, сил, здоровья и, конечно, мира и добра! Пусть преграды обходят Вас стороной, работа приводит к достойному результату, а крепкое здоровье, верные друзья и позитивное настроение будут верными спутниками на жизненном пути.





### Назиб БАКИРОВ,

генеральный директор  
АО «РКЦ «Земля»

*Уважаемый  
Нурислам Нуриманович!*

**И**скренне хочу сказать Вам самые лучшие слова в день Вашего юбилея, и совсем не потому, что так принято, а потому, что хорошо и давно знаю Вас и ценю как замечательного человека, отличного специалиста, достойного руководителя. Искренне желаю, чтобы очередной день рождения стал для Вас точкой отсчета для новых достижений и реализации задуманных планов, ведь главное - не останавливаться на достигнутом

Оглядываясь на прожитые годы, конечно, Вам есть о чем вспомнить и чем гордиться. Вы - яркий пример патриотизма и любви к татарстанской земле, на которой нам вместе посчастливилось жить и работать. Кто-то сказал однажды: «Если ты хочешь перемену в будущем - стань этой переменной в настоящем». Эта фраза очень подходит Вам. Везде, где бы Вы ни трудились, успех вознаграждает Вас за самоотдачу, преданность делу, веру в достойный результат. Вы работаете на совесть, и именно работа на совесть - главное условие для благополучия общества и государства во все времена и при любых исторических обстоятельствах.

Думаю, очень важно для руководителя заслужить искреннюю благодарность людей, ради которых трудитесь, авторитет и уважение среди коллег. Ваши порядочность, человечность, преданность своему делу уже давно снискали признание многих татарстанцев, поэтому, убежден, Вас можно назвать по-настоящему счастливым человеком. То, что Вы возглавляете землячество выходцев из Бавлинского района, тоже говорит о многом - о том, насколько Вы цените и любите малую родину, свои корни, насколько ощущаете духовное родство с родным краем.

Нурислам Нуриманович! В этот замечательный день примите искренние пожелания крепкого здоровья и большого человеческого счастья! Пусть Вам всегда сопутствует удача, счастье и благополучие!



### Джаудат МИННАХМЕТОВ,

генеральный директор ПКУ «Фонд газификации,  
энергосберегающих технологий и развития инженерных сетей РТ»

*Уважаемый  
Нурислам Нуриманович!*

**И**скренне поздравляю Вас с юбилеем и хочу пожелать успехов всегда, на любом поприще, поскольку Вы, будучи настоящим патриотом своей земли, преданы заботам и радостям, надеждам и будням родной республики и доказали это многолетней профессиональной деятельностью. Где бы Вы ни работали, Вы всегда на передовой, полны огромного количества полезных идей и позитивного отношения к поставленным задачам. Вы не привыкли стоять на месте, отличаетесь чувством высокой ответственности и принципиальностью, поэтому и снискали заслуженный авторитет и уважение среди коллег. Хочу выразить признательность Вашей приверженности всему передовому, стремлению нести добро людям, высочайшему профессионализму и организаторскому таланту!

Знаю Вас давно, еще с тех пор, когда Вы успешно трудились на своей малой родине, в Бавлинском районе Татарстана. Будучи главой района, уже тогда Вы отличались умением сплотить единомышленников, упорством в достижении целей, четким видением тактики и стратегии в развитии Бавлов. Поскольку мы с Вами контактировали в процессе реализации масштабной и уникальной в своем роде программы по проведению газа в сельские населенные пункты, я на практике мог оценить Ваши профессионализм, ответственность и патриотизм.

И совсем не удивительно, что именно Вы руководите сегодня столь непростой и многоплановой структурой, как Управление Россельхознадзора по РТ. Ваши успехи, без сомнения, результат ежедневного труда, огромного опыта, сильных волевых качеств, лидерской природы. Конечно, хочется пожелать Вам здоровья, чтобы хватило сил на все замыслы. Будет здоровье - будет и все остальное. Благополучия, мира и добра Вам, Вашей семье!



### Марсель ШАЙДУМЛИН,

глава Азнакаевского муниципального района

*Уважаемый  
Нурислам Нуриманович!*

**П**римите от азнакаевцев искренние и сердечные поздравления с замечательной датой - 60-летием со дня рождения!

Ваш юбилей - достойный повод высказать самые теплые слова признательности и уважения за Ваш нелегкий труд в качестве руководителя Управления Россельхознадзора по Республике Татарстан, за большой вклад в развитие экономики и в благополучие сельского хозяйства Татарстана.

Жизнь каждого человека похожа на книгу, которую он пишет в зависимости от своего характера, мировоззрения, принципов. Вы относитесь к особой категории мудрых руководителей, идущих в ногу со временем. Своим добросовестным, благородным и тяжелым трудом Вы заслужили большой авторитет и уважение татарстанцев.

Думаю, что сегодня, когда отмечаете знаменательную жизненную веху, у Вас немало стимулов и планов для дальнейших успехов, ведь за плечами - достойные результаты в профессиональной деятельности.

Благодаря Вам на территории республики сохраняется эпизоотическое и фитосанитарное благополучие - главный фактор обеспечения продовольственной, пищевой и биологической безопасности.

Азнакаевцы всегда с чувством глубокой признательности воспринимают Ваше чуткое участие в вопросах жизнедеятельности района.

Будьте здоровы, благополучны и счастливы! Как сказал один мудрец, единственное счастье - постоянное стремление вперед. Уверен, что с Вашими опытом, мудростью и жизнеутверждающим характером Вы еще долго будете трудиться на благо родного Татарстана! Мира, добра и благополучия Вам!



### Рамиль НУТФУМЛИН,

глава Балтасинского муниципального района

*Уважаемый  
Нурислам Нуриманович!*

**Я**уверен, что в день Вашего юбилея Вы услышите множество добрых слов в свой адрес - слов благодарности за многолетний успешный труд и большой вклад в развитие сельского хозяйства и экологии республики. Примите и наши искренние, теплые поздравления как от меня лично, исполкома района, так и от всех балтасинцев.

Наш район преимущественно сельскохозяйственный, поэтому стабильная работа именно этой сферы особенно актуальна. Неслучайно местный поэт Мидхат Миншин сказал однажды в своем стихотворении: «И на утесах каменных способен вырастить цветущий сад трудолюбивый балтасинский хлебороб». Земля - главное богатство нашего района, основа благополучия. И очень важно, чтобы сельскохозяйственная продукция была качественной и безопасной во всех отношениях. Благодаря Вам широко проводятся мероприятия с населением по разъяснению ветеринарного и фитосанитарного законодательства. И именно Вы как руководитель Управления Россельхознадзора по Татарстану в немалой степени обеспечиваете биологическую, продовольственную и пищевую безопасность, вскрываете недостатки, дисциплинируете и ориентируете производителей сельхозпродукции на грамотную в этом смысле деятельность.

Нурислам Нуриманович! Благодаря высокой ответственности, целеустремленности, способности мыслить широко Вы пользуетесь заслуженным авторитетом среди коллег. Уверен, что и в дальнейшем умение добиваться поставленных целей и твердость характера в сочетании с порядочностью будут служить гарантом Ваших достижений.

Искренне желаю Вам крепкого здоровья, неиссякаемого оптимизма, осуществления добрых начинаний, бодрости духа, большого семейного счастья, мудрости и удачи во всем! Пусть каждый Ваш день будет наполнен позитивными событиями!





### **Рягат ХУСАИНОВ,**

глава Лениногорского муниципального района, мэр Лениногорска

*Уважаемый  
Журислам Журиманович!*

**П**оздравляю Вас с юбилеем от себя лично, от Советов и исполкомов района и города, от всех лениногорцев. С недавних пор Вы являетесь куратором нашего района, знаете, какими заботами, надеждами и проектами живет наш замечательный край, участвуете в наиболее значимых мероприятиях, решении актуальных для района вопросов, общаетесь с населением. Поэтому мы смогли непосредственно оценить, насколько ответственно Вы относитесь к своей деятельности, насколько глубоко и всесторонне изучаете поставленные вопросы.

Всегда вызывают уважение люди, которые являются профессионалами в своей работе и увлечены ею, ведь только в этом случае человек приносит реальную пользу обществу. В Вас чувствуются твердая советская закалка, сильный характер, богатый жизненный и профессиональный опыт. Вас отличают уверенность, стратегическое мышление и целеустремленность. Неудивительно, что Вы всегда занимали ответственные должности, решая важные задачи на благо сельского хозяйства и экологии республики, и уже несколько лет возглавляете республиканское Управление Россельхознадзора. Уверен, что Ваши организаторские качества в сочетании с широтой интересов и взглядов и в дальнейшем будут составлять прочную основу для успешной деятельности на благо Татарстана.

Хочу пожелать Вам самой важной ценности, без которой остальные радости жизни теряют свой смысл, а именно - здоровья. Счастья, мира и благополучия Вам и Вашим близким! Желаю, чтобы с Вами рядом всегда были надежные друзья и чтобы работалось с удовольствием, с верой и надеждой. Пусть удача всегда сопутствует всем Вашим помыслам и свершениям!



### **Рустем НУРИЕВ,**

глава Ютазинского муниципального района

*Уважаемый  
Журислам Журиманович!*

**О**т имени жителей Ютазинского района и от себя лично поздравляю Вас с юбилеем!

Убежден, что красота и благополучие Татарстана зависят от инициативности и решительности таких профессионалов и руководителей с большим организаторским талантом, как Вы, которые не жалеют своих сил, знаний и энергии для развития республики. Вы сделали многое для Бавлинского района, для сельского хозяйства и экологии республики в целом и сегодня руководите Управлением Россельхознадзора по РТ, без успешной деятельности которого невозможно говорить о полноценном обеспечении продовольственной, пищевой и биологической безопасности республики.

Выражаю Вам искреннюю признательность за Ваши профессионализм, работоспособность и умение выстраивать продуктивные деловые отношения с коллегами. Вы выезжаете в районы для того, чтобы лично увидеть, как обстоят дела в сферах ветеринарии, защиты растений, использования пестицидов и агрохимикатов, обеспечения сохранения и воспроизводства плодородия почв. Вы активно принимаете участие в многочисленных мероприятиях, связанных с эпизоотическим и фитосанитарным благополучием, и видно, насколько Вы искренне переживаете за дело.

Руководители с таким организаторским талантом, богатым опытом и умением опереживать нужны обществу. Великая мудрость жизни заключается в том, что для достижения профессиональных вершин нужны самые обычные качества: терпение, трудолюбие, целеустремленность, умение ориентироваться в любых, даже самых сложных обстоятельствах. Без всякого сомнения, всеми этими качествами Вы обладаете сполна. Желаю Вам никогда не терять бодрости духа и хорошего настроения! Желаю Вам здоровья и добра! С юбилеем Вас, Нурислам Нуриманович!



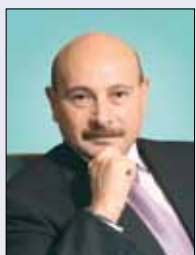
## ПОЧЕТНЫЙ ТРАНСПОРТНЫЙ СТРОИТЕЛЬ

В ноябре исполняется 60 лет **Марату РАХИМОВУ**, начальнику ОАО «Казметрострой», депутату Государственного Совета Республики Татарстан пятого созыва, заслуженному строителю Российской Федерации.

27 августа 1997 года на площади Тукая Казани появилась ротонда с буквой М. «Казанскому метрополитену быть!» - сигналоило всем жителям и гостям города сооружение. В настоящее время ежедневно подземным транспортом в столице Татарстана пользуются 120 тысяч человек, и эта цифра, несомненно, существенно вырастет в самом близком будущем. На 2016 год запланировано открытие станции «Дубравная», в перспективах - запуск в эксплуатацию еще трех линий метро.

С первых дней строительство метрополитена напрямую связано с именем Марата Рахимова, который прибыл в Казань из Сибири, где работал главным инженером УС «БАМтоннельстрой», и возглавил организацию «Казметрострой» - будущую головную структуру казанских метростроителей. Сегодня имя компании прославлено по всей стране.

Заслуги Марата Рахимова, который посвятил делу транспортного строительства всю свою жизнь, оценены высокими государственными наградами. И, конечно, благодарностью людей, которые ежедневно пользуются плодами трудов Марата Мулахмедовича и его замечательного коллектива профессионалов.



### *Уважаемый Марат Мулахмедович!*

**О**т имени наших сотрудников поздравляю Вас с 60-летним юбилеем! Этот важный и радостный праздник Вы встречаете крупными достижениями в своем многолетнем труде на благо транспортного комплекса России и Республики Татарстан.

На Вашем примере можно учиться профессионализму. Проходя все этапы трудовой карьеры, Вы неизменно оставались верны выбранному поприщу - транспортному строительству. Высокой оценкой Вашего плодотворного труда в Татарстане и России стали присвоение Вам звания «Заслуженный строитель Российской Федерации», награждение дипломом «Лучший руководитель года в строительной от-

расли», почетным знаком «Строительная слава» и другими знаками отличия.

Нам очень приятно общаться с Вами, опытным руководителем, доброжелательным и обаятельным человеком, и сотрудничать по линии комплексного обеспечения инженерными коммуникациями площадок под строительство станций метро в рамках программы строительства метрополитена в Москве.

В день Вашего юбилея примите наши искренние поздравления и пожелания всего самого доброго в жизни. Здоровья Вам и Вашим близким, удачи, благополучия и еще долгих лет успешной, плодотворной деятельности!

#### **Александр БРУМ,**

президент  
ЗАО «Корпорация «Телевик»



### *Уважаемый Марат Мулахмедович!*

**О**чень рады от имени сотрудников общества с ограниченной ответственностью «Научно-инженерный центр Тоннельной ассоциации» и от нас лично поздравить Вас со знаменательной датой - 60-летием со дня рождения!

Опытный инженер-строитель, авторитетный руководитель, новатор в своей отрасли, Вы обрели заслуженную славу в деле транспортного строительства. Ваш путь в профессии на различных объектах подземного строительства, включая тоннели БАМа и первой в новой России «подземки» - Казанского метрополитена, ставшей настоящим подарком для жителей и гостей татарстанской столицы, может служить примером для молодых специалистов-тоннелестроителей. Оснащенность метро в Казани по современным стандартам безопасности и технологичности успешно сочетается с продуманными дизайнерскими, архитектурными решениями и подходами. Казанское метро прекрасно вписывается в неповторимый и прекрасный облик современной Казани, дополняя и украшая его. Неслучайно опыт работы предпри-

ятия «Казметрострой» ценится и перенимается по всей стране, в том числе в Москве.

Мы очень дорожим сложившимся сотрудничеством между «Казметростроем» и Научно-инженерным центром Тоннельной ассоциации, в которое Вы вносите свой личный творческий вклад не только как руководитель, но и как ученый. У нас общая значительная цель - обеспечить строительство подземных сооружений исключительно на основе передовых технологий, прогрессивных конструкций и материалов. Уверен, что благодаря совместным усилиям наших специалистов и коллег еще не раз нам удастся преуспеть в этой важной работе, осуществить вместе намеченные планы и проекты в заданные сроки.

Уважаемый Марат Мулахмедович, искренне желаю Вам в этот замечательный праздник юбилея прекрасного настроения, отличного самочувствия, теплоты человеческих отношений и душевной гармонии. Пусть не покидает Вас присущая Вам жизненная и деловая энергия и по-прежнему спорятся важные, нужные, полезные людям дела!



#### **Валерий МЕРКИН,**

научный  
руководитель,  
доктор  
технических наук,  
профессор

#### **Михаил ЗЕРЦАЛОВ,**

генеральный директор  
ООО «НИЦ Тоннельной  
ассоциации», доктор  
технических наук,  
профессор



## Уважаемый Марат Мулахмедович!

**П**римите искренние поздравления и самые добрые пожелания по случаю Вашего юбилея!

Есть люди, чье имя служит символом профессионализма, надежности, безупречной деловой репутации. Вы, Марат Мулахмедович, безусловно, из этого числа. За долгие годы трудовой деятельности Вами накоплены богатый опыт и знания, претворены в жизнь в крупномасштабные дела и проекты. Строительство Казанского метрополитена, которое с первых лет ведется под Вашим началом, стало одним из знаковых событий новейшей истории татарстанской столицы, превращения ее в современный, процветающий, удобный для жизни мегаполис. Дороги и мчащиеся по ним транспортные средства часто сравнивают с «кровеносной системой» города, республики, страны. Выбрав для себя профессию инженера-строителя путей сообщения, Вы посвятили свою жизнь благородному делу. Мы, в свою очередь, гордимся тем, что участвуем в строительстве Казанского метрополитена, предоставляя противопожарные изделия своего производства. Сотрудничество с таким опытным специалистом, умелым организатором и компетентным руководителем, как Вы, всегда доставляет радость и удовлетворение. Хочется пожелать Вам и в будущем так же успешно работать вместе со своими коллегами и партнерами на благо Казани.

60-летний юбилей - особенное событие в жизни каждого мужчины. Уважаемый Марат Мулахмедович, присоединяясь к многочисленным словам поздравлений, которые звучат в Ваш адрес, от души желаем Вам встретить этот замечательный праздник в самом светлом настроении и бодром расположении духа. Пусть способствуют этому поддержка близких людей, друзей, успехи соратников и коллег. Новых Вам достижений и свершений, осуществления всех идей и замыслов, крепкого здоровья, добра и благополучия!



Коллектив  
ООО «Термостоп НПП»



## Сергей ЖУКОВ,

генеральный директор  
ОАО «Мосметрострой»

## Уважаемый Марат Мулахмедович!

**О**т всей души поздравляю Вас с юбилеем вместе с коллективом открытого акционерного общества «Мосметрострой»!

Позвольте поблагодарить Вас за тот весомый вклад в развитие транспортной инфраструктуры России, который Вы внесли и продолжаете вносить на протяжении своей жизни. Транспортные линии часто называют кровеносной системой живого городского организма. Действительно, именно благодаря современным транспортным средствам возможно то насыщенное движение, которым полны мегаполисы. И особую роль здесь играет метро как наиболее скоростное средство общественного городского транспорта. Благодаря Вашим огромным усилиям, Марат Мулахмедович, и трудам Вашего славного коллектива в Казани десять лет назад был также введен в эксплуатацию подземный электрический транспорт. Это произошло впервые после образования Российской Федерации, уже стало исторической вехой новейшей истории нашей страны. За этим достижением стоит титаническая работа метростроителей, которые в сложных условиях прокладывают подземные тоннели и станции. Потому так важно, чтобы работу организовывали высококвалифицированные специалисты. Ваш авторитет как метростроителя, инженера путей сообщения непререкаем. Трудясь в этой сфере на протяжении всей своей жизни, Вы накопили богатый опыт и знания, которые служат гарантом успеха каждого Вашего дела.

Я искренне желаю Вам сохранить свой созидательный настрой, еще долгие годы оставаясь в нашем профессиональном строю. Сегодня специалисты предприятия «Казметрострой» активно заняты на строительстве новых станций Московского метрополитена. Я благодарю Вас за плодотворное сотрудничество, которое, уверен, продолжится и в будущем.

Уважаемый Марат Мулахмедович, крепкого Вам здоровья, новых успехов в труде, семейного благополучия и удачи. С юбилеем!




---

**НИКОЛАЙ НАСЫРОВ,**


---

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «ЭКО-ГРИН»

---

### *Уважаемый Марат Мулахмедович!*

**П**оздравляем Вас с радостным и знаменательным событием - 60-летним юбилеем!

Сотрудники коллектива компании «ЭКО-ГРИН» присоединяются к многочисленным поздравлениям и добрым пожеланиям, которые звучат в Ваш адрес. В том, что они многочисленные, нет никакого сомнения. Выдающийся строитель, талантливый руководитель, Вы прославлены крупными, значительными делами. Речь идет о таких гигантских проектах, как возведение БАМа, строительство Ташкентского метрополитена и, конечно, запуск в эксплуатацию метро в Казани, с которым ассоциируется сегодня Ваше доброе имя. На этой стройке Вы находитесь с первого ее дня, с первого вырытого котлована. Почти 20 лет под Вашим контролем ведется эта масштабная работа, результаты которой уже оценили не только жители Казани, но и ее многочисленные гости, восхищающиеся неповторимым обликом, красотой и удобством Казанского метрополитена.

Мы очень ценим те партнерские деловые отношения, которые сложились между нашими предприятиями. Мы очень рады сопровождать проекты «Казметростроя» в области применения современных технологий «зеленого строительства» - технологий будущего. Всегда приятно иметь дело со столь надежным, уважаемым, авторитетным партнером, как ОАО «Казметрострой». В таком случае работа спорится и результат приносит настоящее удовлетворение. На Вашем примере, Марат Мулахмедович, можно учиться энергичности, предприимчивости, жизнерадостности. Всегда в работе, в хорошей форме, в движении - таково Ваше кредо. Искренне желаю Вам сохранить в себе столь созидательный настрой и оптимизм. Пусть подарком к юбилею станут новые достижения Ваших коллег, успехи родных и близких людей, теплая поддержка друзей! Встречайте этот замечательный праздник с улыбкой на лице и радостью в душе, ведь Вы того настоящему заслуживаете.





### АЛЕКСЕЙ ГРАЧЕВ,

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «ГК МЕТАЛЛРЕСУРС»

## *Уважаемый Марат Мулахмедович!*

**П**римите наши искренние поздравления со знаменательным юбилеем! Вы делаете большую и важную работу, результаты которой имеют огромное значение для укрепления и развития славного города Казани. От всей души желаем Вам в этом больших успехов!

Первое метро, открытое в новой России, - это Казанское метро. Его неповторимый облик, удобство и надежность уже оценили сотни тысяч пассажиров. И, подобно самому городу, Казанский метрополитен продолжает активно строиться. Ваши труд, высокий профессионализм, ответственное отношение к делу дают надежду на счастливое будущее: в скором времени загорятся огнями движущихся поездов новые линии Казанского метро.

Транспортное строительство - это особая стезя. Для того, чтобы без преград осуществлялось движение в городах, необходимы высокопрофессиональные кадры, разносторонний и многолетний опыт, новаторство подходов к работе, непрерывное освоение новых технологий и производственных решений. А главное - это ответственность, которую сознательно возлагают на себя специалисты транспортной отрасли - ответственность за бесперебойное движение, за здоровье и жизни людей. Марат Мулахмедович, Вы заслуживаете огром-

ного уважения за все те годы, которые прошли на службе выбранному делу. Вы принимали участие в крупнейших стройках страны: Байкало-Амурской железнодорожной магистрали, Ташкентского метрополитена - трудились не покладая рук и в условиях южной жары, и в сибирской тайге. Заслуженный строитель Российской Федерации, почетный транспортный строитель, лауреат конкурса «Руководитель года» - эти и другие высокие звания и награды стали достойной оценкой Вашей многолетней деятельности.

Мы высоко ценим наше сотрудничество и возможность с нашей стороны, стороны поставщика металлопроката, принимать участие в работах по строительству теперь уже линии Московского метро - станции «Боровское шоссе».

Уважаемый Марат Мулахмедович, сегодня, на рубеже 60-летия, Вы можете по праву гордиться тем, что удалось сделать и осуществить за эти годы. Без сомнения, впереди у такого деятельного, созидательного, профессионального человека еще много плодотворных, счастливых дней, ведь Вы относитесь к тем ярким людям, которые своими руками создают будущее.

Сезгә, туганнарыгызга һәм якын кешеләрегезгә чын күңелдән нык сәламәтлек, ак бәхетләр, мул тормыш, уңышлар телибез!



### ВИКТОР ПАНОВ,

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ООО «СП ТРАНСТОННЕЛЬСТРОЙ»

## *Уважаемый Марат Мулахмедович!*

**П**римите искренние поздравления с юбилеем от лица коллектива общества с ограниченной ответственностью «СП ТрансТоннельСтрой»!

Вы относитесь к числу людей, обладающих непререкаемым авторитетом в сфере транспортного строительства Республики Татарстан и России. Казанский метрополитен, который с первых дней создавался под Вашим руководством, - это общепризнанная «изюминка» подземного электрического транспорта страны. Неслучайно приезжающие в Казань туристы включают в перечень обязательных к выполнению пунктов такой, как «прокатиться на метро». Его удивительно красивые станции, удобство и безопасность поездов стали достойным украшением прекрасного города, одним из его символов.

Ваши профессионализм, умение строить стратегические планы и продумывать каждый шаг вперед, целеустремленность и ответственность имеют важнейшее значение в успешной работе компании «Казметрострой». Талант руководителя и значительный опыт, накопленный Вами за долгие годы, определяют то, что коллектив замечательных, высокопрофессиональных специалистов «Казметростроя» добивается значительных результатов в труде.

Для нас большая честь быть партнерами Вашего славного предприятия, сотрудничать в области проектирования и строительства

подземных тоннелей и линий метрополитена. Уверен, что те дружественные, деловые отношения, которые сложились между нами, станут гарантом продолжения плодотворной совместной работы.

Уважаемый Марат Мулахмедович, Ваш 60-летний юбилей - замечательный повод выразить большое уважение за тот вклад в модернизацию транспортной инфраструктуры России, который внесен Вами в течение жизни. Человек сам строит свою судьбу. В молодости, избрав стезю инженера-строителя путей сообщения, Вы предопределили для себя возможность стать участником гигантских проектов Советского Союза - таких, как строительство Байкало-Амурской железнодорожной магистрали. Вы служили на БАМе в составе Железнодорожных войск Вооруженных Сил СССР, а позже - в составе руководящего инженерного корпуса. В суровых условиях прокладывали многокилометровые тоннели. Эта сибирская закалка вкупе с прирожденным сильным характером определила Ваше дальнейшее становление как крупного специалиста и руководителя.

В эти светлые юбилейные дни я от всей души желаю Вам крепкого здоровья, бодрого расположения духа, успехов в делах на долгие годы. Пусть Вас всегда согревает теплом доброты и заботы семейный очаг и душа наполняется радостью от поддержки близких и любимых людей!



# Борис СМЕРНОВ,

начальник Управления – главный инспектор Госавтодорнадзора по РТ,  
в ноябре отмечает юбилей



## Наиль САДРИЕВ,

директор  
МУП «ПАТП №4»

*Уважаемый  
Борис Львович!*

От коллектива МУП «ПАТП №4» и от меня лично примите самые теплые и добрые поздравления в день Вашего юбилея!

На сегодняшний день Вы по праву считаетесь одним из наиболее авторитетных руководителей, профессионалов своего дела. Ваша непростая деятельность на посту главного государственного инспектора Госавтодорнадзора по Татарстану, безусловно, требует полной самоотдачи, взвешенного подхода к решению вопросов. Сегодня с уверенностью можно говорить о том, что контроль над пассажирскими автоперевозками в республике - на самом высоком уровне. И в этом - немалая Ваша заслуга. Отмечу присущие Вам большой опыт, глубокое понимание проблем и задач транспортного комплекса, а также умение оперативно принимать верные решения в сложных ситуациях. О многом говорит тот факт, что Вы являетесь заслуженным работником транспорта РТ, награждены нагрудным знаком «Почетный работник транспорта России». На Вашем примере можно отметить верность фразы: «Управлять – значит, предвидеть, а предвидеть - значит, многое знать». Ваши организаторские способности, активность, способность выстраивать конструктивные отношения приводят к положительным результатам.

Искренне хочу пожелать Вам всегда сохранять те силы и принципиальность, которые ассоциируются с Вашим именем. Вы уже доказали за прошедшие годы, что Вам многие задачи по плечу. Убежден, что Ваш профессиональный потенциал и в дальнейшем будет способствовать плодотворной деятельности на благо транспортной отрасли республики.

Пусть всегда живет в Вас энергия для исполнения задуманного! Пусть сегодня начнется новый отсчет времени, который принесет с собой новые достижения, а поддержка близких и понимание окружающих неизменно сопутствуют Вам во всем! Мира, добра и благополучия Вам!



## Константин КИРИЧЕНКО,

генеральный директор  
ОАО «Альметьевское ПОПАТ»

*Уважаемый  
Борис Львович!*

От имени коллектива Альметьевского производственного объединения пассажирского автотранспорта и от себя лично сердечно поздравляю Вас со знаменательным событием в жизни - 60-летним юбилеем!

С чувством глубокого уважения адресую Вам самые добрые пожелания здоровья, удачи, процветания, чего Вы по-настоящему заслуживаете. Истинный профессионал своего дела, человек высокой культуры, на протяжении многих лет Вы служите в отрасли транспортного хозяйства. Колея Вашего движения по жизни прямая: начав свою трудовую деятельность автослесарем в ПАТП, последовательно, год за годом Вы повышали свой профессиональный уровень, квалификацию, брались за новые ответственные участки работы и в результате стали достойным руководителем республиканского уровня. Трудолюбие, ответственность, надежность, богатый опыт и знания - в этом основа Вашего успеха. Отрадно, что во главе Управления Государственного автодорожного надзора по Республике Татарстан стоит столь профессиональный и порядочный человек, как Вы. Организовывая на должном уровне работу регионального Управления Госавтодорнадзора, Вы обеспечиваете надежность и безопасность пассажирских и грузовых перевозок в республике, в том числе и в Альметьевском районе, на территории которого работает наше предприятие. Мы всегда ощущаем Вашу поддержку и компетентное руководство, за что выражаю Вам большую благодарность.

Уважаемый Борис Львович, искренне желаю Вам встретить 60-летний юбилей с оптимизмом, самыми светлыми надеждами и уверенностью в будущем. Сохраняйте всегда отличавшие Вас энергичность и созидательный настрой, и пусть опорой и поддержкой Вам служат верные друзья, надежные коллеги, находящиеся рядом близкие люди. Счастья Вам и всех благ!



## В АВАНГАРДЕ МАШИНОСТРОЕНИЯ

В ноябре отмечает 45-летие **Сергей РАКОВЕЦ**, генеральный директор ОАО «Казанский оптико-механический завод», депутат Государственного Совета Республики Татарстан пятого созыва, заслуженный машиностроитель Республики Татарстан.

Сергей Раковец - руководитель предприятия, которого можно по праву отнести к когорте менеджеров промышленности новой формации. В его лице сочетается и человек, который хорошо разбирается в производственных процессах, и квалифицированный управленец, получивший базовое образование по специальности «Экономика и управление на предприятиях», и деятель науки. Сергей Владимирович возглавляет кафедру оптико-электронных систем КНИТУ-КАИ, которая готовит инженеров с учетом нужд ведущих предприятий отрасли - Казанского оптико-механического завода и Государственного института прикладной оптики.

КОМЗ, работающий под руководством Сергея Раковца, сегодня продолжает славные традиции, которые были заложены еще 75 лет назад, с момента изготовления первых деталей Ленинградским государственным оптико-механическим заводом. Завод с началом Великой Отечественной

войны был эвакуирован в Казань и стал впоследствии центром нового населенного пункта в составе города - поселка Дербышки.

Казанский оптико-механический завод сегодня - это многопрофильное предприятие с мощным научно-техническим потенциалом, современной системой менеджмента качества, инновационной политикой в области охраны окружающей среды.

За свой вклад в развитие промышленного комплекса республики и страны Сергей Раковец поощрен Благодарственным письмом Президента Республики Татарстан, Почетной грамотой и благодарностью Министерства промышленности и торговли Российской Федерации.

Несомненно, что столь достойный руководитель, находясь в расцвете своих сил и возможностей, сделает многое для того, чтобы еще не раз дать повод заговорить в стране и в мире о достоинствах казанской промышленной продукции и достижениях татарстанского машиностроения.



### Ильнур САГДИЕВ,

управляющий директор  
ОАО «Казанькомпрессормаш»

### *Уважаемый Сергей Владимирович!*

**Я** искренне рад от имени коллектива ОАО «Казанькомпрессормаш» и от себя лично поздравить Вас со знаменательным событием в жизни - 45-летием со дня рождения!

Руководитель с передовым мышлением, заслуженный машиностроитель Татарстана, общественный деятель, Вы полноправно относитесь к тем, о ком говорят: «Человек с железной репутацией». За те годы, что Вы возглавляете Казанский оптико-механический завод, предприятие непрерывно усиливает свой производственный и научный потенциал, укрепляет имидж одного из лидеров промышленного комплекса Татарстана. Особого уважения заслуживает Ваш вклад в подготовку квалифицированных инженерных кадров и создание достойных условий работы на предприятии для молодых технических специалистов. Сменяемость поколений, передача опыта и знаний всегда служат самым на-

дежным гарантом развития дела. Вы придерживаетесь этого принципа. Посвятив оптико-механическому заводу не один год своей жизни, благодаря трудолюбию и упорству Вы сделали блестящую карьеру и сегодня успешно продолжаете традиции предприятия, которое 75 лет приумножает славу промышленности России.

Я горжусь тем, что могу назвать Казанский оптико-механический завод нашим партнером и союзником по машиностроительному комплексу Татарстана. Уверен, что, двигаясь вперед набранными темпами, мы сможем обеспечить его дальнейшее процветание и развитие.

Уважаемый Сергей Владимирович, искренне желаю Вам плодотворной деятельности еще на долгие годы, многочисленных успехов, совершенствования мастерства и неиссякаемой энергии!





### ВЛАДИМИР ГИНСБУРГ,

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОАО «КАЗАНСКИЙ ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКИЙ ЗАВОД»

## *Уважаемый Сергей Владимирович!*

**П**римите самые теплые поздравления с 45-летием от имени сотрудников Казанского электротехнического завода!

Умелый организатор производства, прогрессивный менеджер, компетентный специалист, Вы достигли больших успехов в профессиональной деятельности благодаря своей целеустремленности, инициативности, трудолюбию, стремлению к постоянному росту и совершенствованию. Вами накоплены значительный опыт и широкие знания, которые вкупе с талантом руководителя позволяют успешно управлять одним из ведущих промышленных предприятий Татарстана - Казанским оптико-механическим заводом. Находясь в непрерывном научном поиске, внедряя новые направления и технологии в производство, Вы обеспечиваете стабильное конкурентное преимущество продукции завода.

За 75 лет своего существования КОМЗ прочно укрепил позиции предприятия мирового уровня по производству оптических и оптико-механических приборов и сегодня продолжает наращивать научно-технический потенциал. Известно, что Казанский оптико-механический завод современного образца - это многопрофильное предприятие с эффективной и современной системой менеджмента, продуманной

политикой в области охраны окружающей среды, действующими энергоёмкими и экологичными технологиями. Особое значение КОМЗ заключается также в том, что он остается районообразующим предприятием Казани, «вторым домом» для большого и дружного профессионального коллектива замечательных и во многом уникальных специалистов, которые слаженно трудятся под Вашим руководством.

Уважаемый Сергей Владимирович, Вы встречаете очередную веху жизни в расцвете сил и творческой энергии. Управляя предприятием, а также участвуя в законодательном процессе республики, организуя работу научного коллектива кафедры оптико-электронных систем Казанского национального исследовательского технического университета им. А.Н. Туполева, Вы вносите огромный вклад в социально-экономическое развитие Татарстана. Я искренне желаю Вам успеха во всех направлениях Вашей многогранной деятельности, крепкого здоровья, бодрости духа и вдохновения от осуществления масштабных замыслов и планов. Пусть удача и процветание сопутствуют Вам во всех делах и начинаниях, а неиссякаемым источником жизненной энергии служат улыбки и радость родных и близких людей. Счастья Вам, мира, добра и благополучия!

# ЛИЦО ЛУЧШЕЙ ИНСПЕКЦИИ СТРАНЫ

В ноябре отмечает юбилей **Лилия ГАТИНА**, начальник инспекции Федеральной налоговой службы по городу Набережные Челны Республики Татарстан.

Лилия Назымовна отмечена званиями «Отличник ФНС России», «Почетный работник ФНС России», «Заслуженный экономист Республики Татарстан». Это результат того предельно профессионального, честного, преданного отношения к делу, которое отличает начальника Набережночелнинской ИФНС.

Лилия Гатина возглавила инспекцию в 2003 году. За прошедшее время учреждение неоднократно награждалось Управлением ФНС по Республике Татарстан, в 2011 году было признано лучшей инспекцией в регионе. А в прошлом году состоялась крупнейшая победа: по итогам опроса, проводимого отраслевой газетой «Учет. Налоги. Право», инспекция по Набережным Челнам объяв-



лена лучшей в стране! В чем же причины такого успеха?

Их много. Это и четкое выполнение плановых показателей поступления налогов (между прочим, Набережные Челны - один

из крупнейших в стране городов по количеству стоящих на учете налогоплательщиков), и образцовая материально-техническая база инспекции (просторное и удобное здание, гостевые компьютеры, наличие «Кабины доверия» для доступа к интернет-приемной начальника УФНС по РТ). А главное, что отличает инспекцию, - это культура обслуживания. Здесь почти не бывает очередей (это при ежедневном потоке посетителей в две тысячи человек). Что касается работы с юридическими лицами, с крупными компаниями, то в Набережных Челнах, как нигде, налажено взаимодействие бизнеса и налоговой инспекции, которая заинтересована только помогать, а не препятствовать его работе.

Все вышеперечисленное доказывает высокий уровень компетентности Лилии Назымовны как руководителя и профессионала. А присущие ей интеллигентность, образованность, доброжелательность добавляют имиджу неповторимого обаяния и красоты. Можно только добавить, что именно таким и должен быть начальник лучшей налоговой инспекции страны.



**Гимран АХМЕТЗЯНОВ,**

генеральный директор  
ОАО «КамТИСИЗ»

## *Уважаемая Лилия Назымовна!*

**В**месте с коллективом Камского треста инженерно-строительных изысканий от всей души поздравляю Вас с юбилеем!

Каждый знающий Вас человек непременно скажет: «Это профессионал с большой буквы». Сами за себя говорят Ваши звания и награды: отличник и почетный работник ФНС России, заслуженный экономист Республики Татарстан. Инспекция Федеральной налоговой службы по Набережным Челнам, которую Вы возглавляете, - это, без сомнения, образцовое учреждение. Внимание к вопросам налогоплательщиков, которое присутствует здесь, готовность оперативно и профессионально оказать услугу каждому, предельная честность и открытость заслуживают самых высоких похвал. Это результат огромного труда, который вкладываете Вы и Ваш коллектив для того, чтобы налоговая инспекция была максимально эффективной как для лю-

дей, так и для государства. Эта работа высоко оценена. Налоговая служба Набережных Челнов официально признана одной из лучших в Татарстане, а что касается самих налогоплательщиков, то те добрые отзывы, которые поступают в Ваш адрес, широко звучат как в городе, так и в республике в целом. Камский трест инженерно-строительных изысканий также высоко ценит Вашу деятельность, бесспорный профессионализм налоговых инспекторов ИФНС по Набережным Челнам, который во многом способствует благополучному ведению и развитию нашего бизнеса.

Уважаемая Лилия Назымовна, в светлые юбилейные дни искренне желаю Вам пребывать в прекрасном настроении и бодром расположении духа, радовать окружающих своей теплой и обаятельной улыбкой. Пусть Вам сопутствует удача во всех делах и начинаниях! Счастья, добра, мира, процветания на долгие годы





**РУСЛАН ЯКУШЕВ,**

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОАО «БУЛГАРПИВО»

### *Уважаемая Лилия Назымовна!*

**П**римите самые теплые и искренние поздравления с юбилеем! Пусть этот светлый праздник будет овеян Вашим солнечным настроением, согрет улыбками и радостью. Присоединяюсь к множеству добрых пожеланий, которые звучат в Ваш адрес. В том, что они многочисленные, нет никакого сомнения, ведь за долгие годы деятельности Вы самоотверженно, честно, с полной отдачей исполняете свой профессиональный долг.

Служба в налоговых органах - бесспорно, выбор смелых, сильных, преданных делу людей. Стоять на страже финансового благосостояния государства, обеспечивать прозрачность денежных потоков ради того, чтобы не иссякала государственная казна, своевременно выплачивались пенсии, социальные пособия, заработная плата работникам бюджетной сферы, - это трудная, но значимая и ответственная работа, которая требует от человека выдержки и большой силы воли. Вы, Лилия Назымовна, сумели стать блестящим специалистом, настоящим примером для своих коллег и подчиненных, оставаясь при этом чуткой и отзывчивой женщиной. В Набережных Челнах и во всем Закамском регионе Вас ценят не только как человека, достигшего профессиональных высот, но и за Вашу обществен-

ную активность, равнодушие, умение сопереживать проблемам окружающих.

Мне очень приятно от себя лично и от имени всего коллектива предприятия «Булгарпиво» поздравить Вас с днем рождения и выразить благодарность за все, что Вы делаете на благо республики. Как представитель бизнес-сообщества, я могу с уверенностью сказать, что в Татарстане создана благоприятная ситуация, в которой органы налоговой инспекции и юридические лица - ни в коем случае не противоборствующие стороны, а партнеры и сотрудники, преследующие общую цель - дальнейшее экономическое и социальное развитие нашего региона. С Вами всегда приятно работать, общаться, получать от Вас ценные советы и компетентные рекомендации.

Уважаемая Лилия Назымовна, оставайтесь всегда столь же активной, деятельной, обаятельной личностью, наполненной искрометной энергией! Пусть источником Вашего оптимизма всегда служат улыбки и внимание близких людей, поддержка и понимание коллег и единомышленников. От всей души желаю Вам мира и добра в коллективе, семейного благополучия и дальнейшей реализации большого профессионального, научного и творческого потенциала. С праздником Вас и всего Вам самого наилучшего!

## Уважаемая Лилия Назымовна!

От имени коллектива ОАО «Челны Холод» и от себя лично сердечно поздравляю Вас с юбилейным днем рождения и желаю всего, из чего складываются гармония и счастье человека: крепкого здоровья, душевного равновесия, семейного благополучия и профессиональной реализации.

Бесспорно, Вы заслуживаете этих благ. Удивительно, как в одной женщине могут сочетаться столько ипостасей: государственная служащая, мудрый руководитель и просто яркая, обаятельная личность. Каждый, кому довелось общаться и работать с Вами, может отметить в Вас, наверное, самые ценные человеческие качества: честность, порядочность, трудолюбие, уважение и внимательность к людям.

Та стезя, на которую Вы ступили в жизни, покоряется только сильным, ответственным и целеустремленным. Служба в налоговых органах каждый день сопряжена с трудными задачами, от решения которых напрямую зависит благосостояние государства и общества. В Вашем лице жители Набережных Челнов видят высококвалифицированного специалиста, достойно исполняющего свои обязанности. Оставаясь всегда энергичной, полной сил и желания работать, Вы служите примером для всех окружающих.

Уважаемая Лилия Назымовна, в радостные дни Вашего праздника от всей души желаю Вам исполнения желаний и реализации всех планов и замыслов. Уверен, что впереди Вас ждет множество удачных, успешных дней, ведь Вы относитесь к людям, которые сами создают свою судьбу, меняя к лучшему и жизнь вокруг. Пусть сопутствует Вам удача во всех начинаниях! С днем рождения!



**Газильян ШАКИРЗЯНОВ,**  
генеральный директор  
ОАО «Челны Холод»



## Олег КОРОБЧЕНКО,

генеральный директор ООО «Кориб»

## Уважаемая Лилия Назымовна!

Очень рад от имени сотрудников общества с ограниченной ответственностью «Кориб» и от себя лично поздравить Вас с юбилейной датой и пожелать в этот светлый праздник только радостных эмоций, улыбок и замечательного настроения.

Я знаю Вас как исключительно порядочного, отзывчивого, чуткого человека. Эти редкие личностные качества в сочетании с большим профессионализмом стали причиной того широкого уважения, которым Вы пользуетесь в нашем городе и республике. Более десяти лет Вы возглавляете инспекцию Федеральной налоговой службы по Набережным Челнам, о работе которой можно отозваться только в положительном ключе. Согласно официальным данным, Набережночелнинская инспекция - одна из крупнейших в стране по количеству стоящих на учете налогоплательщиков. В этих условиях Вами и Вашим коллективом ежедневно проводится колоссальная работа.

Системность, четкость, прозрачность - эти принципы работы соблюдаются Вами неукоснительно. Налоговые инспекторы, специалисты с высокой культурой обслуживания, всегда открыты к диалогу. Поэтому вполне закономерно, что инспекция Набережных Челнов неоднократно награждалась УФНС по Республике Татарстан, а в прошлом году была признана и лучшей в стране, что служит предметом гордости для всего нашего города.

Уважаемая Лилия Назымовна, благодарю Вас за столь добросовестное и преданное отношение к своему делу. Я очень ценю сложившееся между нами эффективное и уважительное взаимодействие. От всей души поздравляю Вас с праздником и искренне желаю Вам и Вашим близким крепкого здоровья, успехов и благополучия. Всех Вам благ!



# Раиса СУЛТАНОВА,

начальник отдела потребительского рынка управления экономического развития и поддержки предпринимательства исполнительного комитета г. Набережные Челны, в ноябре отмечает юбилей



## РАИФ ХИСАМОВ,

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
ООО «Русил»

### *Уважаемая Раиса Каусаровна!*

**В** день Вашего юбилея рад выразить Вам свое признание, уважение и высказать самые добрые пожелания мира и благополучия!

В любом виде жизнедеятельности, любой отрасли важен лидер, который умеет на достойном уровне решать острые вопросы. И, конечно, когда речь идет о такой сфере, как потребительский рынок, нужно иметь крепкую выдержку и железные нервы. Но Вы как человек, обладающий высокой работоспособностью, умеете добиваться необходимых результатов. Поэтому желаю Вам никогда не останавливаться на достигнутом и использовать свой богатый жизненный и профессиональный опыт на реализацию новых проектов на благо челнинцев.

Далеко не в каждом городе есть обособленные структуры, которые ответственны именно за потребительский рынок. И очень важно, что в Автограде такая структура есть, ведь вопросов, связанных с развитием торговли, бытового обслуживания населения, созданием новых объектов потребрынка, организацией сезонных ярмарок, всегда множество. Речь идет и о создании благоприятных условий для развития сферы торговли и услуг, и о координации деятельности предприятий отрасли, и о содействии развитию и формированию внутреннего рынка товаров и услуг. И в том, что в Набережных Челнах эти вопросы решаются на достойном уровне, есть немалая Ваша заслуга. Ваши инициативность и конструктивный диалог со всеми заинтересованными сторонами, актуальность и глубина постановки вопросов, аргументация в отстаивании точки зрения, выдерж-

ка дают свои положительные результаты. Вас многие ценят за неиссякаемую жизненную энергию, целеустремленность, гибкое мышление.

Я сам давно работаю в отрасли потребительского рынка, возглавляя ООО «Русил» - компанию, которая занимается многосторонней, разноплановой деятельностью. И мне очень приятно, что многие инициативы с моей стороны находят понимание и поддержку с Вашей стороны. Вообще Набережные Челны славятся тем, что здесь многое делается для предпринимателей, для того, чтобы им было комфортно создавать бизнес и трудиться на благо города, всегда нацеленного на созидание. Вы как руководитель отдела потребительского рынка исполкома Автограда вносите свой весомый вклад в данный процесс. И уже неоднократно доказывали, что это именно Ваша сфера, где Вы знаете, на что в первую очередь необходимо обратить внимание, на что направить усилия, как преодолеть те или иные трудности, какие проекты реализовать. Это говорит о Ваших неординарных личных качествах.

Раиса Каусаровна! Вы все успеваете, потому что нацелены на позитив и уверены в своих силах. Но самое главное, что за всеми поставленными задачами видите человека, работаете во благо людей. Оставайтесь всегда такой же жизнерадостной. Хочу пожелать Вам как можно больше приятных событий, новых и перспективных проектов! Пусть Вам всегда сопутствуют уважение и поддержка друзей и коллег, тепло и понимание родных и близких! Пусть в Вашем доме царят мир, уют и согласие!





### НАИЛЬ СУЛЕЙМАНОВ,

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА СОЮЗА ОПТОВЫХ ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ РЫНКОВ РОССИИ,  
ПРЕЗИДЕНТ СОЮЗА ТОРГОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РТ, ПРЕЗИДЕНТ ЗАО «ХОЛДИНГОВАЯ КОМПАНИЯ «ТУЛПАР»

## *Уважаемая Раиса Каусаровна!*

**И**стория любой страны, города, села создается трудом таких людей, как Вы. Только если каждый из нас на своем участке деятельности будет так же, как Вы, максимально отдавать знания, опыт, силы и желание решению поставленных задач, можно говорить о настоящем профессионализме.

Раиса Каусаровна! Ваши ответственность и целеустремленность, помноженные на трудолюбие, позволили Вам добиться заслуженного признания. Ваши принципиальность, активность, способность выстраивать конструктивные отношения с предпринимателями Автограда - залог положительного результата в такой непростой, но необходимой и касающейся всех нас сфере, как потребительский рынок. Поскольку по долгу службы мы часто с Вами пересекаемся, общаемся, обсуждаем наиболее важные вопросы, мне хорошо известно, насколько Вы преданы своей работе, насколько неравнодушны, насколько заинтересованы в постоянном совершенствовании возглавляемой Вами структуры на благо челнинцев. Поэтому от всей души хочу поздравить Вас с юбилеем и пожелать Вам еще долгие годы оставаться такой же активной, инициативной, успешной женщиной, не изменяющей своим правилам и убеждениям.

Я много лет работаю в сфере торговли и услуг и хорошо помню времена стихийной и малоуправляемой рыночной торговли, которые, к счастью, остались позади. Когда я только-только начинал реализацию масштабных планов в своем бизнесе, для меня важны были уверен-

ность в своих силах, правильность моих действий и поддержка близких. Это помогало мне шаг за шагом преодолевать трудности и предлагать городу новые проекты. А сегодня могу сказать, что очень важна и поддержка самого Автограда, поскольку вместе можно добиваться впечатляющих результатов не только в плане торговли, но и в плане поддержки отечественных товаропроизводителей, реализации социальных проектов. К примеру, для меня важна была Ваша поддержка, Раиса Каусаровна, в реализации идеи, связанной с открытием экобазара. Все товары на его площадке - экологически чистые продукты, продаваемые без посредничества компаний и преимущественно местного производства, что очень актуально в связи с проводимой в стране политикой импортозамещения. Экобазар соединил в себе лучшие традиции продуктового рынка, комфорт современного торгового центра, высокий уровень сервиса и постоянный контроль качества продуктов. Такие объекты необходимы любому городу, и я убежден, что при поддержке властей города и соответствующих структур, работая в единой связке, всегда можно добиваться большего и смотреть в будущее с оптимизмом.

Раиса Каусаровна! Хочу пожелать, чтобы результаты Вашей профессиональной деятельности всегда радовали Вас! Крепкого Вам здоровья, семейного благополучия и позитивного настроения! Пусть этот день рождения станет для Вас самым ярким и запоминающимся, а добрые пожелания придадут стимул для новых успехов!





## РАМИЛЬ БОЯЗИТОВ,

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОАО «ЗАКАМЬЕ»

### *Уважаемая Раиса Каусаровна!*

**В** тех удивительной красоты местах, где Вы появились на свет, - маленьком удмуртском поселке Кизнер, есть знаменитый на весь регион памятник природы - родник Бизек. Его чистые серебряные воды издревле считаются целебными. Не раз, наверное, Вам приходилось прикасаться к этим волшебным струям, набираясь у них той силы, уверенности в себе, которые помогли Вам не просто встать на ноги в далеком городе машиностроителей, в ту пору только-только заявившем о себе на всю страну как Автоград, но и стать его полнокровной частью.

Можно много говорить о каждом этапе Вашего жизненного пути. Уверен, любой из них достоин доброго слова, самых высоких почестей, о чем сообщают Ваши многочисленные награды - от почетных грамот, медалей до весомого звания «Заслуженный работник сферы обслуживания населения Республики Татарстан».

В эти дни юбилея Вы по праву услышите много благодарных, от всей души сказанных похвал, которые положат к Вашим ногам и Ваши одноклассники, и однокурсники, и все те, с кем свела судьба на долгом, достойном трудовом и жизненном пути. На посту инженера проектного института «Удмуртгражданпроект», на ответственных постах в мэрии города Набережные Челны, а затем в должности начальника отдела потребительского рынка управления экономического развития и поддержки предпринимательства исполкома Вы смогли с честью пронести Ваше имя, пережив вместе с каждым из нас разруху девяностых годов, кри-

зисные испытания двухтысячных, находясь на самом острие нелегких проверок на прочность, ведь именно Ваша работа, как никакая другая, всегда на виду, всегда в зоне самой острой критики.

Более десяти лет Вы успешно возглавляете работу по реализации государственной политики развития одного из самых важных сегментов экономики - торговли, общественного питания, бытового обслуживания населения. И не было такого, чтобы хотя бы одно событие в жизни Ваших подопечных, к числу которых относятся и наша торговая база, осталось без внимания. Мы знаем, что в любой момент можем обратиться к Вам за советом и помощью и Вы не отмахнетесь от наших проблем. При этом Вас всегда отличает принципиальная позиция вкупе с высокой ответственностью за судьбу ставшего для вас родным города. Это крайне важно и ценно!

В этот день на ум приходят слова первой женщины-космонавта Валентины Терешковой: «Надо не смотреть на жизнь со стороны, а идти вместе с ней!» Именно так Вы и поступаете, заставляя меняться всех, кто включен в орбиту Ваших профессиональных интересов.

Раиса Каусаровна! Позвольте от себя лично и от имени нашего большого коллектива ОАО «Закамье» искренне поздравить Вас с юбилейной датой и пожелать, чтобы никогда не иссякал источник душевного тепла и доброты, который подпитывал бы Вас в каждодневной суете. Пусть тепло наших сердец всегда будет с Вами!



Леонид АРСЛАНОВ:

## ДУРАКИ В БАСКЕТБОЛ НЕ ИГРАЮТ

20 августа 80 лет исполнилось **Леониду АРСЛАНОВУ**. Заслуженный тренер РСФСР, судья международной категории, первый наставник «УНИКСа» и сегодня имеет неординарное мнение о путях развития спорта в целом и баскетбола в частности.

**Леонид Францевич, вы родились в Якутске...**

- Мои родители закончили Казанский сельхозинститут и по распределению их «кинули» в систему Севморпути.

**Отец - немец, судя по имени?**

- Нет, он из Новокадеева Первомайского района ТАССР. Сирота, воспитывался в интернате. Он - татарин, Файзи. А там работали немцы и стали звать его Франц. Так и прижилось. И когда интернат закончил, ему в документах так и написали: Франц Бакирович. Арсланов - татарская фамилия, переводится Львов. Он из батраков, но учился хорошо. После института от Якутска до Северного Ледовитого океана оленей лечил, хотя по специальности был не ветврачом, а зоотехником. Когда у него закончился испытательный срок на севере, его в Казань по линии Минсельхоза СССР перевели и назначили главным зоотехником Министерства сельского хозяйства Татарской АССР. Мне было три или четыре года - точно не помню. Рос я в Казани. Закончил школу №2 Сталинского района на Булаке.

**Увлечение спортом началось в школе?**

- Конечно. На втором этаже был маленький спортзал. Физкультуру вел Александр Иванович Разумовский. Над школой шефствовало общество «Спартак», а в него входили баскетбольные, волейбольные, футбольные команды. Баскетбол вел Эдуард Назипович Ситдииков, впоследствии знаменитый академик-уролог. Ситдииков учился в КГМИ и тренировал нашу школьную команду.

**После школы в какой вуз пошли?**

- В пединститут, на факультет физвоспитания. Будучи студентом, играл сам и тренировал женскую команду, своих ровесниц. И на спартакиадах педвузов России мы все время ходили в призерсах.

**В какого масштаба соревнованиях вы участвовали как игрок?**

- В первенстве России по первой группе. Участники - «Уралмаш», московский «Спартак», «Краснодар», «Ростов». Выступал где-то по первую половину 1960-х.

**И рано начали судить.**

- Судить я начал со школьных лет, и пошло - первенство города, республики, России, Советского Союза, международные соревнования.

**Вы окончили институт, получили специальность преподавателя физкультуры и стали решать, что делать дальше - судить или тренировать, так?**

СУДИТЬ Я  
НАЧАЛ СО  
ШКОЛЬНЫХ  
ЛЕТ, И ПОШЛО  
- ПЕРВЕНСТВО  
ГОРОДА,  
РЕСПУБЛИКИ,  
РОССИИ, СО-  
ЮЗА, МЕЖДУ-  
НАРОДНЫЕ  
СОРЕВНОВА-  
НИЯ.

- Особого выбора не предоставлялось. Судейство в баскетболе не было профессиональным, да и сейчас судьи имеют основную работу и совмещают. Судейство начал с первенства города. У нас в Татарии была сильная республиканская судейская коллегия, возглавляемая Виктором Ильичом Масленниковым. После проведенных матчей твою работу оценивали, давали рекомендацию, и ты поднимался на следующий уровень - первенство республики, где участвовали команды Казани, Зеленодольска, Чистополя. Самый серьезный уровень имели соревнования в Казани среди учебных заведений - проходили первенства школ, техникумов, вузов. Серьезными были и чемпионаты среди производственных коллективов. А первенство города Казани проводилось по клубному зачету - от команд девочек и мальчиков до взрослых команд, причем в клубах было по три мужских и две женские взрослые команды. Каждое воскресенье в спортзалах с утра до вечера шли баскетбольные матчи!

**Удавалось совмещать работу и судейство?**

- Да. Работал тренером, а судить выезжал на целые циклы - например, на первенство России, которое проводилось по зонам - Поволжье, Урал, Сибирь, Юг и так далее, когда собирались в каком-нибудь одном городе и играли по подгруппам - по шесть-семь мужских и женских команд. Судили всегда по двое, было и по два секретаря. Потом мне доверили судить высшую лигу первенства СССР, в которой выступало 12 клубов. С конца 1960-х - начала 1970-х стал выезжать на международные соревнования. Так что Универсиада 1973 года в Москве была не первым моим международным турниром.

**Вам довелось обслуживать матчи баскетбольного турнира Олимпиады-1980. Почему сборная СССР не стала чемпионом Игр даже в отсутствие ряда сильных команд?**

- Вспоминаю, как приехали в Москву иностранные специалисты принимать площадки, электронные системы, техническое оборудование. Команды еще только готовились. И один из инженеров говорит мне: «Ваши не выиграют». «Почему?» - спрашиваю. Отвечает: «А посмотрите, как вальяжно держат себя Мышкин и другие ваши сборники. Они и не слушают Гомельского. Нет должной концентрации». И действительно, приехали югославы - большая команда. Как они слушали тренеров, как сосредоточенно делали упражнения! Наши - кто куда. И в итоге проиграли полуфинал, ограничившись «бронзой». А югославы стали чемпионами.



**На ваш взгляд, судить при современном уровне развития баскетбола, скоростях стало сложнее? Теперь в бригадах по три арбитра.**

- Не сказал бы, что сложнее. Конечно, скорости в баскетболе выросли, более высокорослой становится наша игра, хотя, конечно, гиганты были всегда - Круминьш, Ахтаев, Ткаченко, Сабонис. А ввели троих судей, чтобы ничего не пропускать из событий на площадке - контактов, борьбы под щитами и т. д.

**Леонид Францевич, вы стояли у истоков казанского студенческого баскетбола.**

- Можно сказать, даже детского, школьного. Я 16 лет тренировал сборную России школьников. Мы брали призовые места на Спартакиадах Советского Союза среди школ - два «золота», два «серебра».

**В 1968-1970 годах вы тренировали мужскую команду «Динамо» (Волгоград). В какой лиге команда играла?**

- В высшей. Тренировал в тандеме с Евгением Яковлевичем Гомельским. Сначала играли в первой группе, потом попали в высшую лигу. Несколько игроков - Блик, Сидякин, Болосhev входили в юношескую сборную России. Клуб был базовым для юношеской сборной. Помню, за выход в высшую лигу нас премировали поездкой в Румынию. И мы ездили, играли с румынской сборной и бухарестским «Стяуа», который сейчас является соперником «УНИКСа» по группе Еврокубка бухарестским «Динамо».

**После Волгограда вы приняли казанский «Университет»...**

- Инициатором был ректор КГУ Михаил Тихонович Нужин. Играли мы в спортзале, оборудованном в здании Богоявленской церкви на Баумана.

**Студенческий спорт был очень развит и в 1970-е?**

- В его основе лежала четко организованная система. Первенство вузов России, объединенных в системе спортивного общества «Буревестник». Кто побеждал - выходил на чемпионат под эгидой союзного «Буревестника». Там играли Москва, Ленинград, республики Прибалтики. С «Университетом» мы взяли «серебро» на Спартакиаде народов РСФСР в 1971 году.

**Вы были и старшим тренером республиканской ДЮСШ Министерства просвещения Татарской АССР.**

- Да. Директором ДЮСШ был волейболист Сорокин. Заведующий роно Ленинского района Казани Шалашов дал школе помещение в здании суда на Ленинградской. Команду девушек по волейболу тренировал Семенов, ребят - Слонин. Я тренировал парней-баскетболистов. Играли в школьных залах, летом - на открытых площадках.

**Леонид Францевич, «УНИКС», чьим первым тренером вы были, нельзя считать преемником «Университета»?**

- Преемственность все-таки есть. В «УНИКСе» играли не только студенты, но и преподаватели, приглашали людей из других вузов. Начали с выступлений на первенстве Татарстана среди вузов, а потом уже вышли за рамки студенческого спорта и стали играть на первенстве России, начиная с низших лиг. При мне команда сформировалась, а восхождение началось с 1994 года при моем преемнике Александре Зрядчикове. В 1997-м они «проникли» в высшую лигу, которая позднее стала называться Суперлигой. И, кстати о преемственности - при мне «УНИКС», как и «Университет», продолжал

АРСЛАНОВ ЛЕОНИД ФРАНЦЕВИЧ РОДИЛСЯ 20 АВГУСТА 1935 В ЯКУТСКЕ. БАСКЕТБОЛИСТ, СУДЬЯ, ТРЕНЕР. С 1949 ПО 1961 ГОД ВЫСТУПАЛ ЗА КАЗАНСКИЙ «СПАРТАК». С 1955-ГО - АРБИТР, С 1965-ГО СУДИЛ ИГРЫ ЧЕМПИОНАТА СССР СРЕДИ КОМАНД ВЫСШЕЙ ЛИГИ, ЛЕТНЕЙ УНИВЕРСИАДЫ-1973, ОЛИМПИАДЫ-1980, ДРУГИХ МЕЖДУНАРОДНЫХ ТУРНИРОВ. С 1964-ГО - ТРЕНЕР СБОРНОЙ ЮНИОРОВ РСФСР НА ВСЕСОЮЗНЫХ СПАРТАКИАДАХ ШКОЛЬНИКОВ (ПЕРВЫЕ МЕСТА В 1965 И 1972 ГГ.). С 1968 ПО 1970 ГОД - ТРЕНЕР МУЖСКОЙ КОМАНДЫ «ДИНАМО» (ВОЛГОГРАД), С 1970 ПО 1976-Й - КОМАНДЫ «УНИВЕРСИТЕТ» (КАЗАНЬ) (СЕРЕБРЯНЫЕ МЕДАЛИ СПАРТАКИАДЫ НАРОДОВ РСФСР В 1971-М). СТАРШИЙ ТРЕНЕР РЕСПУБЛИКАНСКОЙ ДЮСШ МИНИСТЕРСТВА ПРОСВЕЩЕНИЯ ТАТАРСКОЙ АССР. С 1991 ПО 1993 ГОД - ПЕРВЫЙ ТРЕНЕР БК «УНИКС» (КАЗАНЬ). ЗАСЛУЖЕННЫЙ ТРЕНЕР РСФСР (1973). СУДЬЯ МЕЖДУНАРОДНОЙ КАТЕГОРИИ (1977).

НАДО  
КАРДИНАЛЬНО  
НО ПЕРЕ-  
СТРАИВАТЬ,  
УЛУЧШАТЬ  
РАБОТУ  
С МОЛОДЕ-  
ЖЬЮ.

играть в зале при церкви на улице Баумана, а когда вышел в элиту, переехал в спортзал комплекса «УНИКС» на Университетской.

**У «УНИКСа» масса достижений - медали чемпионатов России, Кубки России, Кубок ФИБА, Европы, регулярное участие в розыгрышах континентальных трофеев. Но почему он ни разу не смог выиграть российское «золото»? Не смог сместить ЦСКА с трона?**

- Я думаю, здесь дело в особенностях армейской системы что в футболе, что в хоккее, а ранее - и в волейболе. Тренеры, когда на их игроков клали глаз армейские селекционеры, говорили: «Тебя берут в ЦСКА, в «Динамо». Иди - обеспечишь себе жизнь, получишь звание, квартиру. А какой смысл играть за «Зенит», за «Труд»? Посмотри, сколько звезд в наших командных видах спорта выступали за армейские и динамовские клубы. За профсоюзы и прочие спортобщества выступали не игровики, а «индивидуаль», например, легкоатлеты, лыжники, пловцы. А в ЦСКА попал - получаешь маленькую звездочку на погонах, попал в сборную, выиграл Европу или мир - уже большую звезду и, соответственно, все блага.

**Вы сейчас следите за «УНИКСом» - командой, чей состав меняется ежегодно чуть ли не на 80%, где так мало представлены или в лучшем случае сидят на лавке собственные воспитанники?**

- А как следить? Трансляций игр очень мало, дневников с опасными моментами, саммари матчей нет. Да и связь с Казанью, честно говоря, эта команда имеет слабую - покупные игроки, иностранные тренеры. Ладно, сейчас Пашутин. Хотя, конечно, условия по сравнению с нашими временами просто космос - взять ту же базу в Васильеве.

**Что скажете о современном баскетболе?**

- Меня огорчает то, что происходит в российском баскетболе. Нет национального чемпионата, постоянные скандалы в федерации, может, сейчас Кириленко хоть наведет порядок. Безобразная игра сборной, позор - непопадание на Олимпийские игры, на которых мы побеждали, еще недавно в Лондоне-2012 брали медали... А вот то, что сборная по футболу пробилась на Евро, радует. И не случайно - футбол всегда был элитным видом, и от его успехов дотации получали и другие дисциплины, в том числе и баскетбол. Ну и потом объективно баскетбол многое потерял с распадом Советского Союза. Раньше из России в сборную СССР мало кто попадал - там широко были представлены Москва, Ленинград, Украина, Литва. В баскетболе нашем пора перестать обольщаться и называть себя великой баскетбольной страной. Надо кардинально перестраивать, улучшать работу с молодежью. Надо тренерам постоянно учиться. Раньше, приезжая на игры, туры в другие города, я как судья (я же был и начинающий тренер) смотрел матчи соперников, делал записи, советовался с тем же Гомельским. В Прибалтике дружил с каунасским тренером Бимбой, подсматривал за его работой, он всегда мне говорил: «Ты - шпион». Я отвечал: «Какой же я шпион, у меня же Сабониса нет... Был бы у меня Сабонис, я бы искал противодействие твоему Сабасу». Он веселился...

**Леонид Францевич, что бы вы пожелали нашим читателям, среди которых много любителей этого интеллектуального, сложного и очень зрелищного коллективистского вида спорта?**

- Ты прав насчет интеллектуального содержания нашей игры. Неслучайно баскетбол очень популярен среди интеллигенции, студентов, преподавателей. Дураки в баскетбол не играют. Надо знать и уметь применять разные комбинации, обладать тактическим кругозором, чувством партнера, я уж не говорю о функциональной подготовке, редакции. Я бы хотел призвать родителей отдавать мальчиков и девочек в баскетбол. Он развивает и физические способности, и умственные, чувство партнера, товарищество. А вообще не все так мрачно: вон «Казаночка» после долгого перерыва вновь в Суперлиге, да и в лучшее будущее «УНИКСа» я верю, они все же защищают честь моего города и республики. Мы уйдем, а баскетбол был, есть и будет. Как говорят, «лучшая на свете игра с мячом», не так ли?

Беседовал Александр СЕВЕРНЫЙ

В конце октября Казань посетил известный спортсмен и киноактер **Олег ТАКТАРОВ**. Чемпион UFC, победитель множества турниров по единоборствам провел в нашем городе мастер-класс по боевым искусствам, посвященный силовой подготовке бойцов смешанного стиля. С темы мастер-класса и началась наша беседа.



**Олег Николаевич, что имеется в виду под термином «силовая подготовка» бойцов?**

- Силовая подготовка и есть силовая подготовка - спортсмен должен быть сильным и повышать свой коэффициент полезного действия. Если к имеющейся технике добавить еще больше силы и скорости, то и техника будет работать на более высоком уровне. Я на себе это испытал, когда у меня случились проблемные жизненные периоды - мне было 21-22 года, а высоких результатов не было. Перестал заниматься только борьбой и переключился на силовую подготовку - занимался со штангистами, бегал кроссы в горах. Организм переключение принял с благодарностью, я набрал восемь килограммов мышц - техника осталась, к ней добавилась мощь, и она стала работать. Все это позволило стать победителем международного турнира, а когда поехал в Америку, смог привести свой организм в такой порядок мирового уровня, что в течение двух с половиной - трех месяцев смог успешно выступать, хотя изначально ехал не бороться, а сниматься в кино. Вот что значит - добавил специальные упражнения по силовой подготовке. Этого хватило, чтобы успешно соперничать с ребятами, которые были тяжелее меня на 80 килограммов, я уже не говорю про 5-10.

**Чему же можно научить в этой области за два часа мастер-класса?**

- Прежде всего, обратить внимание на природу тела, правильность его движений тела. Я научил ребят, как контролировать себя. Если знать и помнить законы, постулаты в этой сфере, то можно исправлять те движения, которые не получаются, можно довести их до совершенства, причем без посторонней помощи. На какие-то специализированные вещи я им раскрыл глаза, выразил, помимо того, свое отношение к развитию нашего вида спорта в России. А оно у меня в

# И НА РИНГЕ, И В КИНО



основном негативное. Много федераций, все ссорятся между собой, и от этого работа не улучшается. Кстати, в Татарстане вроде бы все едины, и здесь должны пойти результаты, но... их нет.

**Казань считается столицей российского спорта. Есть достижения и в области боевых искусств - проводятся бои по правилам TNA, создана лига Tatfight и так далее. Чего не хватает, чтобы Казань стала центром и в мире единоборств?**

- Центром-то Казань стала и в нашей области. Но я говорю о другом - где бойцы мирового уровня? Для того чтобы они появились, нужны преподаватели мирового уровня, наставники. Люди делятся на две категории. Одни очень хорошо умеют выживать, находиться ближе к руководству, образно говоря, у нефтяной трубы. Они могут руководить спортивными объектами, проводить турниры, управлять финансовыми потоками. Но двигать вперед, развивать спорт они не могут. Спортсменов при этом может стать больше, но качественнее-то они не станут. Есть другая категория - наставники, настоящие педагоги, которые и «делают» чемпионов.

**Надо приглашать преподавателей, создавать им условия для жизни и работы?**

- Самый правильный путь. Где грамотный наставник - там результат. Помните, одно время заговорили о талантливых адыгейских бойцах? Да не было там особых талантов, просто с ними работал великолепный тренер, педагог, и пришел результат.

**Общаясь с представителями боевых искусств, я всегда задаю вопрос, который меня особенно волнует. Все вы из какого-либо вида спорта переходите к освоению других видов единоборств. Каковы основные мотивы этого - познание, поиск финансового успеха, честолюбие? Вот вы пришли из самбо - вида спорта, больше всего в стране развитого именно в Нижегородской области, где вы родились и выросли. Вы могли остаться в самбо и добиваться достижений только в нем...**

- Мне в самбо стало скучно, я хотел совершенствоваться дальше, познавать новое. А для развития самбо я сделал больше, чем многие чемпионы. Знаю совершенно точно, как этот вид спорта сделать более популярным. Для этого нужна команда единомышленников, а самбо «рулят» люди, которые и так всем довольны и ничего не хотят менять. Для того самбо, которое существует сейчас,

я перспектив не вижу. Оно будет вяло-текуще загибаться и умрет однажды, если кардинально ничего не изменится, если кому-то не станет финансово выгодно этот вид развивать. У меня написаны две конкретные программы развития самбо. Одна - по популяризации этого вида спорта в мире, другая - по выходу из кризиса. Там все четко расписано, как по часам, что и как надо делать, поэтапно, пошагово. Я эти программы посылал руководству нашего самбо, но, похоже, им этого не надо...

**В вашей насыщенной биографии есть один эпизод - в 2007 году вы впервые попробовали себя в роли комментатора на организованных M-1 Global турнире «РоссияvsЕвропе». Дальше не захотели идти по этой стезе?**

- Комментировать бои я смогу. У меня даже диск со своими боями записан - на нем мои же комментарии. И другие бои комментировал. Но со мной скучно - я предсказываю, чем любой поединок завершится. Не знаю как, скорее, на уровне интуиции, хотя и могу все объяснить, я вижу, какие у кого из соперников ошибки и к чему это приведет. Ну, кому нужен такой комментарий?

**А чем занимается учрежденная вами в 2012 году Федерация смешанных боевых единоборств России?**

- Она работает, но я из нее ушел.

**Помимо боевых искусств, какими еще видами спорта интересуетесь? К игровым как относитесь?**

- Люблю футбол и слежу за ним.

**Кроме проведения мастер-класса, другие цели у вашей поездки в Казань присутствуют?**

- Думаем и ведем переговоры о проведении в вашем городе чемпионата мира или крупного евразийского турнира по смешанным единоборствам ММА. Я вчера звонил в Лондон, в головную организацию, дал свои рекомендации. Надеемся, что этот проект удастся раскрутить.

**Было бы здорово. Наверное, для проведения такого чемпионата нужен специальный зал?**

- Ну, уверен, что в Казани найдут и средства, и возможности, и подходящую арену для турнира любого уровня. Между прочим, любопытный факт - я давно подметил, что самых больших результатов бойцы добиваются не в крупных залах, а в маленьких подвалах. Почему - не знаю. Но, конечно, интересы публики, телевидения, рекламы требуют другого формата проведения соревнований, что мы и наблюдаем.

**Вы упомянули Америку, куда отправившись в середине 1990-х, чтобы сниматься в кино, но где для начала пришлось драться. Потом кино все-таки «победило» и вы снялись в нескольких десятках фильмов. Вопрос такой: если вам предложат роль совсем не вашего плана, например, в мюзикле или комедии, согласитесь поработать?**

- Нет, не мое. Это не значит, что я всегда буду играть только «крепких парней». Но и кардинально менять образ не хочу.

**Олег Николаевич, успехов вам во всех начинаниях и спасибо за интересную беседу.**

Беседовал Александр НОРДЕН

ТАКТАРОВ ОЛЕГ НИКОЛАЕВИЧ РОДИЛСЯ 26 АВГУСТА 1967 ГОДА. СПОРТСМЕН, АКТЕР, ВЕДУЩИЙ ШОУ. НАЧАЛ ЗАНИМАТЬСЯ САМБО, ДАЛЕЕ ДЖИУ-ДЖИТСУ, ЗАТЕМ ПЕРЕШЕЛ В СМЕШАННЫЕ ЕДИНОБОРСТВА. ЧЕМПИОН ULTIMATEFIGHTINGCHAMPIONSHIP. ПРОВЕЛ 24 БОЯ ПО СМЕШАННЫМ ЕДИНОБОРСТВАМ. НИ РАЗУ ЗА КАРЬЕРУ НЕ ПОТЕРПЕЛ ПОРАЖЕНИЯ БОЛЕВЫМ ИЛИ УДУШАЮЩИМ ПРИЕМОМ. СРЕДИ ПОВЕРЖЕННЫХ СОПЕРНИКОВ - ЭНТОНИ МАСИАС, ДЭН СЕВЕРН, ДЭВИД «ТАНК» ЭББОТ, ДОЛЬФ ЛУНГРЕН. В РИНГЕ (И КЛЕТКЕ) ВЫСТУПАЛ ПОД ПРОЗВИЩЕМ «РУССКИЙ МЕДВЕДЬ». С СЕРЕДИНЫ 1990-Х, КОГДА УЕХАЛ В США И ЗАКОНЧИЛ ШКОЛУ АКТЕРСКОГО МАСТЕРСТВА, СНИМАЕТСЯ В КИНО. САМЫЕ ИЗВЕСТНЫЕ ФИЛЬМЫ - «САМОЛЕТ ПРЕЗИДЕНТА», «РОЛЛЕРБОЛ», «ХИЩНИКИ», СЕРИАЛЫ «МОРСКАЯ ПОЛИЦИЯ. СПЕЦОТДЕЛ», «ШПИОНКА», «ОХОТА НА ИЗЮБРЯ». В ФИЛЬМЕ «15 МИНУТ СЛАВЫ» ЕГО ПАРТНЕРАМИ ПО СЪЕМОЧНОЙ ПЛОЩАДКЕ БЫЛИ РОБЕРТ ДЕ НИРО, АЙВЕРИ БРУКС, ВЕРА ФАРМИГА. ИМЕЕТ ГРАЖДАНСТВО РОССИИ И США, БЫЛ ЖЕНАТ ТРИ РАЗА. ОТ КАЖДОГО БРАКА ИМЕЕТ ПО ОДНОМУ СЫНУ - СЕРГЕЯ, КИТОНА И НИКИТУ.



# НАШИ - ЛУЧШЕ!

В Казани прошел финал чемпионата России по регби-7 (разновидность классического регби) среди мужских команд высшей лиги. Данный вид спорта – один из самых жестких и стремительных, но также и самых зрелищных. Лучшей командой страны стала наша, татарстанская «Динамо-Энергия», победитель высшей лиги регби России 2015 года.





# БЫТОПИСАТЕЛЬ КАЗАНСКИЙ

В каждом городе есть персонажи, которые не играют сколько-нибудь заметной роли в общественных делах - скорее, путаются под ногами у благонамеренных граждан и подают пример, как не надо жить. Но они, как ни странно, застревают в анналах местной истории - с их биографий хорошо пишется рассказ о нравах эпохи.

## В КОРПУСНОМ «БАТАЛИОНЕ»

Владимир Невельский, будущий знаменитый казанский литератор, в 1844 поступил по протекции родственников в морской корпус - после трех лет пребывания в морской роте Александровского кадетского корпуса для дворян-сирот. Воспитательный процесс в корпусе, где учились малолетки, был подчинен екатерининскому завету из трех «не»: не лгать, не бездельничать, не делать долгов. Спать ложились в 10 вечера, вставали в 6 утра - «без раскочки, мускулисто, дисциплинированно». Владимир, определенный в морскую роту корпусного «батальона», рос большим шалуном, но за вихры, как в других корпусах, его не теребили. Провинившиеся кадеты должны были стоять неподвижно во время игр в рекреационном зале или держать стойку во время обеда и ужина - иногда их лишали одного блюда, наказывали розгами, заносили фамилию на черную доску. После трех лет пребывания в корпусе выпускники зачислялись в другие корпуса - для более старших возрастов.

По окончании учебы в морском корпусе мичман Невельский был командирован на 6 лет на строительство укреплений Николаевского порта на Амуре. Этот край тогда называли в газетах и официальных бумагах «Восточное Поморье». И это было место воровское, место арестантских рот и маркитантских услуг - завидное место для любителей карьерного роста и легких денег.

При выходе в отставку офицер получил приличную надбавочную сумму от среднего оклада содержания за время нахождения в этой командировке. Пенсии ему, капитан-лейтенанту, положили 345 рублей серебром в год.

## ЗАСТОЛЬНЫЙ ВИТИЯ

«Наше время не время широких задач и широких взглядов. Вокруг нас тьма избитых до пошлости истин и принципов, докучливых напоминаний о поре давно пережитых увлечений. Какие непрерывные вариации разыгрывает невежество и своекорыстие, как упорно возрождаются застарелые предразсудки». Такую примерно речь произнес однажды перед трактирной публикой Невельский.

Трудно сегодня поверить, что обычные пирушки демократической интеллигенции в те годы невозможно было проводить без таких речей. Но тогда и вправду было так: словечка в простоте не скажешь, если загнешь про Чернышевского - «нудный», что теперь считается общим местом, - по физиономии получишь. Да получишь от какого-нибудь здравомыслящего бывшего семинариста, рукой, привычной к топору и сохе.

«Нынешнее молодое поколение не так чувствительно к писательству, но мы, начинавшие жить в конце пятидесятых годов, делали из литературы предмет чуть ли не благоговеющего культа, и потому можно представить себе восторг при виде своего произведения в печати». И эти его слова - чистая правда.

В позапрошлом веке появление твоих строк на страницах престижного издания, которого боялись и которое цитировали, было все равно что причащение святых тайн - не на Пасху в приходской церкви, а в Иерусалиме, в Храме Гроба Господня.



УНИВЕРСИ-  
ТЕТСКИЙ  
ДИПЛОМ ВЫ-  
ЗЫВАЛ УВА-  
ЖИТЕЛЬНОЕ  
ОТНОШЕНИЕ  
СО СТОРОНЫ  
ВЛАСТЕЙ.

Владимира Невельского в письме из петербургской «Искры» так обласкали за корреспонденцию из провинции и обрадовали телеграфным переводом гонорара, что по выходе из агентского пункта он прошел прямо в магазин головных уборов Ашаева при Сенном рынке, куда поступал товар надлежащего качества прямо из магазинов Юнкера в Петербурге, и купил себе касторовую шляпу, стоившую 8 рублей.

Литератор со скромными гастрономическими запросами мог питаться на эти деньги целый месяц. Но такую шляпу тогда носили чуть не все литераторы и художники. Предмет заветнейшего желания, которое, наконец, осуществилось, не потому только, что поступил он в вольнослушатели, коим не была предписана форма одежды, но главным образом по той причине, что благословил на путь литератора сам Курочкин. Так, по крайней мере, рассказывал потом Невельский.

Это, конечно, было на совести самого Владимира Петровича. Он вращался в известных газетно-журнальных демократических кругах, но чтоб вот так, сам Курочкин, редактор самой задиристой и злоязычной газеты «Искра» отечески его благословил. А впрочем, дело возможное. Демократы!

По выходе в отставку из флота будущий избалованный казанских общественных язв направился было в Нижний обсуждать свое будущее, которое ему, как человеку с «территориальным» послужным списком, как почти что земляку, обещали некоторые тамшние литературные знакомцы. Но от всех, большей частью лестных, предложений, сделанных ему в официальных кругах Нижнего Новгорода, он отказался. Его манила Москва. Университетский город. Это в то время значило очень много: города без университета считались в России населенными пунктами, местечками второго сорта. И университетский диплом вызывал уважительное отношение со стороны властей. «Кандидат университета» - это звучало. Именно Московского или Казанского - то есть корпорации, кружка частных лиц, чей статус признавался в ученом мире Европы.

Однако кое-что он в Нижнем проделал с оглушительным, как ему казалось, всероссийским успехом. На торжественном обеде ярмарочного комитета, куда были званы журналисты, он в своем кратком спиче охарактеризовал купцов по-гоголевски - «аршинниками». Их те проглотили, то есть пропустили мимо ушей публичное оскорбление. Их так называли в каждой второй статье.

Он был тогда очень эффектен. Сменив морской сюртук на короткий летний пиджак из серого сукна, светлое пальто, обшитое тесьмой,

с камышовой тростью с серебряным набалдашником, он просто валил наповал барышень с ног своими рассказами.

## «ТРУЩОБНЫЙ АПОЛЛОН»

Владимир Петрович Невельский, человек благородный, заслуженный в первой своей жизни в качестве морского офицера, известен нам, однако, не по примерному исполнению воинского и гражданского долга на берегах Амура, а по его книжкам о «казанских захолустьях», вышедших в свет в 60-х годах позапрошлого века. Образец он нашел в лице Всеволода Крестовского, сочинившего длиннейшую эпопею о «петербургских тайнах». Погружаясь в казанский «материал», он и сам сильно опростился, совершенно избавился от светских условностей. Как говорил Дюма, он не был «из числа людей, знающих в нравственном смысле...»

Блок потом про одного такого выразился круче: «Неряха и пьяница, безобразник, никогда и не хотел быть светлой личностью, не хотел казаться беленьким и паинькой. Он не ставил себе идеалов, к которым полагается стремиться». Местное общество от Невельского шарахалось, но испытывало болезненный интерес к его выходкам.

Чем он покори сердца волжан? Были же первоклассные летописцы местного быта, избалованные местные пороки. Но кто их помнит? А вот его литературные картинки с натуры, прятанной в кособоких избах, на просторах суконской «Калифорнии», в недрах Мокрых улиц сидят в памяти по сию пору крепче репортажей газетчиков, слонявшихся по притонам Казани по заданию редакторов.

## СПЛЕТНИ, СЛУХИ, ВЗДОР!

Невельский обожал мутить общественную атмосферу. Нарочно пускал среди светских или слободских сплетниц какой-нибудь невероятный слух и смотрел, как отзывается общественный темперамент на всякий вздор. Отзывался! На Черное озеро сползались толпы народа, приезжих, после того как люди узнавали: в Казани «намедни землетрясение было, вся вода в Черном озере вспучилась и залила окрестности!»

Было и занятнее. Однажды в Износковский сад (сад «Эрмитаж») ни с того ни с сего явились толпой завсегдатаи «живых уголков» и кунсткамер: кто-то известил публику, что в саду выставят на платное обозрение останки ископаемого человека «о двух головах и одной ноге». Арендаторы сада, запустевшие в тот день германского аэронавта на воздушном шаре, ругались, чистая публика, явившаяся наблюдать технические чудеса, ретировалась при виде орущего простонародья и бесцеремонных гимназистов.

С легкой руки Невельского-литератора долго жил в казанских разговорах и преданиях сюжет о чиновнике, который «из мертвых сбежал». Была в то время, в первые годы царствования Александра-освободителя, знаменитая «ворожея и гадалка» Акулина Лаврентьевна, принимавшая гостей и клиентов в собственном доме, расположенном в Адмиралтейской слободе. Про нее говорили: «Гриб съест - не поморщится!» Хаживал к ней разный народ - главным образом такой, который располагал средствами и имел «камень на сердце». Мужчины, запутавшиеся в отношениях с женщинами, злоупотреблениях по службе, карточных долгах, растратах, бывшие в бегах нередко и квартировали у ворожеи неделями. Пили, играли, пока их не извлекали родственники, сослуживцы, полиция. Был среди них и отставной чиновник - некто Фляжкин. И случилась такая «оказия», что этот господин в «гороховом сюртуке» помер у ворожеи в доме. Чиновника быстро отправили на кладбище «у госпиталя», в общую могилу. Прошло какое-то время, история забылась, как вдруг Акулина Лаврентьевна заметила в летних сумерках у забора знакомый сюртук. «Сюртук» прошел мимо окон раз, другой и вдруг обратился негромким голосом: «Акулина Лаврентьевна, потолковать надо!» Над ее рассказом одни посмеялись, другие наложили на себя крест-

НЕВЕЛЬСКИЙ  
ОБОЖАЛ  
МУТИТЬ ОБЩЕ-  
СТВЕННУЮ  
АТМОСФЕРУ.  
НАРОЧНО  
ПУСКАЛ СРЕДИ  
СВЕТСКИХ ИЛИ  
СЛОБОДСКИХ  
СПЛЕТНИЦ  
КАКОЙ-НИБУДЬ  
НЕВЕРОЯТНЫЙ  
СЛУХ.

ное знамение, приписав случившееся козням нечистой силы, выпускающей привидения в знакомые им места. «Сюртук» бродил по улочкам. Пришлось дать знать в полицию. Пришли двое молодцов, опросили «покойника» издали: кто он? Имеет ли паспорт? Когда умер? Кто отпевал? Как и предполагали самые догадливые участники этой общегородской дискуссии, «мертвец» просто очнулся от своего мертвецки пьяного сна в мертвецкой больницы и сбежал к знакомцам-собутыльникам, откуда потом и явился свету. Пришлось узаконивать заново его положение в городе и мире. А устроил сюжет с «оборотнем» Невельский с приятелями. Надо было пошутить, покуражиться и почву для сочинительства создать.

Запомнился Невельский и в истории с писателем и поэтом Некрасовым. Однажды он распустил слух о приезде в Казань Некрасова, который якобы остановился в его гостиничном номере. Когда у гостиницы «Гамбург» при спуске от Гостиного двора к женскому монастырю, где помещался знаменитый «Серебряный кабак» - резиденция литераторов-выпивох, собралась толпа зевак, Невельский вышел из-за стола и объявил, что знаменитость еще спит. Его расчет оправдался: особо нетерпеливые принялись наперебой угощать мистификатора, рассчитывая на то, что в благодарность он познакомит их с поэтом. Закончилось это, конечно, конфузно.

## «И ЧТЕЦ, И НА ДУДЕ ИГРЕЦ»

Местом авантюрных походов Невельского были «Дрябловский дом» - дешевый трактир, кирпичные сараи Пояркова на Арском поле (Кирпично-Заводская), «Серебряный кабак» в доме купца Ульяна Батурина, «Ямки» на «афанасьевском углу»... Случалось ему устраивать эскапады и в управе благочиния - в одном из корпусов семикорпусного каменевского дома, где потом помещался штаб округа у Черного озера (и сквозной с ним двор со зданием интендантства) - теперь здесь гауптвахта и гарнизонный прокурор. В саду Чемезова были мостики через искусственные рвы и овраги и гроты со статуями разных литературно-исторических персонажей. Невельский, случалось, ночевал теплыми ночами в обнимку со статуей Ричарда Львиное сердце или в овраге, в деревянной казарме из бывшего солодовенного завода (там потом была фабрика «Заря»). У него под пером стали персонажами городской летописи некая женщина, которая приезжала в Казань на свидания с огромной собакой «ньюфаундлендовой породы» - ее имя боялись вслух произнести даже полицейские начальники. Вся Казань, затаив дыхание, наблюдала за развитием адюльтера.

Вся Казань судачила и об обнаруженном на решетке Родионовского института благородных девиц трупе молодого человека, после чего одна из особ, воспитывавшихся в институте, потеряла рассудок.

А кто вспомнил бы выходки казанского гарнизонного «батальонного» командира Филигузина? Самую его фамилию. Или прозвище офицера, который просидел на гауптвахте в крепости пять лет и пришел в отчаяние при известии о переселении его в Тобольскую губернию - это лишало его бесплатной квартиры и 7 рублей кормовых.

Между прочим, Невельский выступал в 1866 году с публичными лекциями в университете - в столетнюю годовщину Карамзина. Написал прочувствованное памятное слово на похороны 97-летнего бывшего казанского прокурора Солнцева.

## «ВЫ - НЕ «ПИКОВАЯ ДАМА», А Я НЕ ЛИЗА, ЧТОБЫ ЧИТКИ НА НОЧЬ УСТРАИВАТЬ ДЛЯ СНОВИДЕНИЙ»

Чтение вслух оценивалось тогда как работа и, соответственно, исполнять ее должно было лицо, обладавшее более низким статусом, - крепостные, воспитанницы в институте



благородных девиц, фрейлины. Были и наемные чтецы. Чтение Псалтири при гробе усопшего было очень доходным занятием, и капитан-лейтенант не гнушался им. Семейства были почтенные, с достатком, девицами на выданье.

Он даже подумывал одно время о церковной карьере, но годы были уже не те, чтобы за партой сидеть, да и поприще околицерковных краснобаев было густо населено отбившимися от матери-церкви недоучками-семинаристами и университетскими говорунами.

Впрочем, в обществе дам показывать свою осведомленность было неопасно, и Невельский с удовольствием разглагольствовал: «Читая Апостол, не следует чрезмерно и непристойно кричать, увлекаясь гнусным тщеславием или неразумным подражанием «протодиакономским громогласованиям»; напротив, нужно читать благоговейно, внятно и величественно, чтобы не оказалось, что мы приносим Богу один плод устен, а плод ума и сердца приносим тщеславию». В кармане, признавался он впоследствии, у него всегда был соответствующего формата томик Игнатия Брянчанинова.

Он даже просвещал молодежь. Рассказывал про Сократа, который один раз, утомившись чьим-то молчанием, воскликнул: «Да говори же ты, чтобы я мог тебя видеть!»

## ОБЛИЧАЛ ПРИ СЛУЧАЕ

На пирушках Невельский рассказывал-пересказывал собутельникам истории своего приятеля этнографа Магницкого - про разбойничий городок у села Карабаш, про клады, которые там ищут и никак не найдут. Предания про страшный «Камайкин дол». Лучше всего выходило о пугачевском бунте. Стихали даже картежники и торговцы, которые галдели в полный голос, будто глухие, художественная манера опытного чтеца, делавшего драматические паузы в напряженных местах сюжета, красивым жестом преподносившего страшную подробность, всех околдовывала. Невельский искусственно затягивал повествование, перебивал его отвлечениями в сторону, в предысторию, погружал в подробности жизни какого-нибудь Богдановского, прятывавшего в пещере за Георгиевской (Петербургской) беглого Емельку. Невельский по несколько раз за такое роскошное сидение, совершенно естественно, для поддержания запала, опорожнял стаканчик, куда услужливо подливали ему замороженные слушатели. Можно сказать, такой скромный, но постоянный успех сгубил Невельского. В светских гостиных, где читывал он отрывки на аплодисменты, было как-то неловко накачиваться шампанским. В трактире же только приветствовали такое «подкрепление».

На ура встречали «воспоминание» об акрамовском картофельном бунте 1842 года. И рассказывал он так живо и такими намеками, будто сам там был, что-то из распоряжений начальства оспаривал, кому-то пособлял, а недомолвки делал и «темнил» опять-таки с намеком на некие осложнения, которые доставило ему лично участие в этом деле - кто мог сомневаться в этом рано поседевшем господине, загнанном в угол обстоятельствами? Кто мог сказать открыто, что обстоятельства эти состояли из одной бесшабашности и страсти к горячительным напиткам? Находились свидетели и участники усмирения бунта, но что они могли опровергнуть в словах Невельского, державшего себя с искусным апломбом?

Какой-нибудь заковыристый вопрос сокамерников, который ставил его в тупик, он встречал сердитым: «Ирих ты бестолковый!» Ирих у чуваш обозначал идола.

Ответствовал критикам декламацией стиха Некрасова:

Если нам так писалось и пишется,

Значит, есть и причина тому.

Не заказано ветру свободному

Петь тоскливые песни в полях.

Не заказаны волку голодному

Заунывные стоны в лесах!

В каких таких лесах пел он свои «заунывные песни» - неизвестно. Разве что с похмелья квартирную хозяйку донимал

просьбами о рассоле. Но в кабаках он все больше веселил выпивох анекдотами да драматическими монологами.

Случались и скандальные выходы на «пленэр»: одно время было модным отправляться на кладбище Кизической рощи, чтобы выпить стаканчик-другой на могиле поэта Каменева и продекламировать в полночной тьме строчки:

Ночь. Успели мы всем насладиться.

Что же нам делать? Не хочется спать...

Впрочем, страсть к ночным путешествиям на казанские кладбища скоро вышла боком. Однажды он впел в свое повествование Савина Зиновьевича Грободелова, купца, захороненного на Арском поле, кое-что приврал - получил вызов в суд.

Другой раз известность получила история спора с профессором русской истории Корсаковым. Соскочило с длинного языка про казанского прокурора Чемезова, посланного Екатериной в молодые армейские годы в свиту последнего польского короля Понятовского и украденного у того бочонок с дукатами, отстроившего на эти деньги дом, нынешний кадетский корпус в Катановском (Школьном) переулке. Местное начальство поставило ему на вид.

Однако успех все же пришел к Невельскому, когда он публично припечатал Василия Сбоева: «Инфима-син-таксима-просодия». Сбоев происходил из семинаристов, а университетским профессором по кафедре русской словесности его сделал попечитель учебного округа Мусин-Пушкин - за вдохновенно произнесенные слова о необходимости беспрекословного послушания младших старшим и начальникам в Крестовой церкви университета. Получился на редкость бездарный преподаватель.

Вообще с острым словом у него было очень неплохо. «Кто нюхает табак, того называют сухим пьяницей!» - недурно сказано.

Писатель был неоднократно женат. Сначала он женился в Петербурге на девушке из купеческой семьи, которая то ли умерла на Амуре, то ли была запродана мужем. Потом посватался к дочери священника. Сбил его с толку сообщением о видах на получение после свадьбы места вице-губернатора и взял в долг 500 рублей и сгинул. Другой раз Невельский женился на дворянке Софье Дунаевой - дочери профессора химии Казанского университета Дунаева. Она до конца жизни служила классной дамой в Марининской женской гимназии в Казани. Совместная жизнь не задалась.

Последние годы жизни Невельский чуть не побирался, пенсионных и прочих денег ему, по его словам, хватало дня на два по их получении. Он носил затертый костюм, делал долги, напрашивался к знакомым на ночлег, после чего приходилось, по воспоминаниям некоторых деятелей местной культуры, выводить насекомых. Он приторговывал на Толкучке, которая располагалась между Гостиным двором и нынешней улицей Профсоюзной. Осталась красочная характеристика Невельского увидевшим его там бывшим другом и приятелем этнографом Василием Магницким: одет он был в темное, весьма плохое, какое-то нанковое (х/б) пальто, заштопанное и в пятнах. Брюки были такие, словно он из них вырос. На ногах красовались обрезки от сапог на босую ногу, на голове - черная валяная шляпа. Он стоял за столом с разложенными книгами и предложил приятелю купить хоть что-нибудь, откровенно сознавшись, что хочет выпить, а продать ничего не может.

Умер Невельский 29 июля 1872 года в Казани, в больнице, и был похоронен на Арском кладбище. Его книги стали библиографической редкостью.

Подготовил Андрей КРЮЧКОВ

С ОСТРЫМ  
СЛОВЦОМ У  
НЕГО БЫЛО  
ОЧЕНЬ НЕ-  
ПЛОХО. «КТО  
НЮХАЕТ ТАБАК,  
ТОГО НАЗЫ-  
ВАЮТ СУХИМ  
ПЬЯНИЦЕЙ!»  
- НЕДУРНО  
СКАЗАНО.

# НАША АФИША

## КАЗАНСКИЙ ДРАМАТИЧЕСКИЙ ТЕАТР ИМ. В.И. КАЧАЛОВА

28 ноября. «Пыль в глаза» Эжен Лабиш. Комедия-водевиль в двух действиях. 12+. Начало в 18.00



Остроумная и трогательная история о двух почтенных парижских семьях, дети которых любят друг друга и мечтают пожениться. Но родители, желая всеми средствами создать в глазах будущих родственников наиболее благоприятное впечатление о собственном положении в обществе, настолько увлеклись, что чуть своими руками не разрушили счастье любимых детей.

## ТАТАРСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ ФИЛАРМОНИЯ VIII МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ ИСКУССТВ «ФИЛАРМОНИАДА»

5 декабря (суббота) 18.00

Концерт Государственного оркестра народных инструментов РТ под управлением Анатолия Шутикова и солистки Мариинского театра Ольги Пудовой (сопрано, г. Санкт-Петербург). 6+

6 декабря (воскресенье) 17.00

Государственный ансамбль скрипачей Республики Саха (Якутия) «Виртуозы Якутии» под руководством Ларисы Габышевой и Станислава Афанасенко.(г. Якутск). 6+

7 декабря (понедельник) 18.30

Оперетта «Сильва» Имре Кальмана в исполнении артистов ведущих музыкальных театров Москвы. 6+

9 декабря (среда) 18.30

Народный артист России Фарух Рузиматов и звезды балета петербургских театров (г. Санкт-Петербург). 6+

10 декабря (четверг) 18.30

«Святая к женщине любовь». Творческий вечер народного артиста России, поэта Ильи Резника (г. Москва). 6+

11 декабря (пятница) 18.30

«Про Федота-стрельца, удалого молодца». Моноспектакль по пьесе Леонида Филатова. Заслуженный артист России Даниил Спиваковский (художественное слово) и ансамбль «Русская рапсодия» под руководством Евгения Волчкова (г. Москва). 6+

12 декабря (суббота) 17.00

Музыкальная группа Jordan's Drive (Дания) представляет музыкальные хиты в стиле свинг, джаз и рок-н-ролл. 6+

13 декабря (якшәмбе) 18.00

Айдар Фәйзрахманов житәкчелегендәге Татарстан Республикасы фольклор музыкасы дәүләт ансамбле һәм Чулпан Закирова житәкчелегендәге «Казан» бию ансамбле «Безнең аһәң» концерт программасын тәкъдим итә. 6+

14 декабря (понедельник) 18.30

Чарли Чаплин в фильме «Малыш». Показ кинофильма «Малыш» с живым музыкальным сопровождением струнного квартета NOIR и солистов группы QUINTENZA (г. Москва). 6+

15 декабря (вторник) 18.30

Концерт Уральского молодежного симфонического оркестра под управлением Энхе (г. Екатеринбург). Солист - Алексей Набиулин (фортепиано, Москва). 6+



## МУЗЕЙ ИЗОБРАЗИТЕЛЬНЫХ ИСКУССТВ РТ

ДО 15 ЯНВАРЯ 2016 г.

«ПРИГЛАШЕНИЕ К  
ОБЕДУ. ИЗ СОБРАНИЯ  
ГОСУДАРСТВЕННОГО  
РУССКОГО МУЗЕЯ».

ВПЕРВЫЕ ТЕМА ЕДЫ  
СТАНОВИТСЯ ПРЕД-  
МЕТОМ ОТДЕЛЬНОЙ  
ВЫСТАВКИ. В ЭКСПО-  
ЗИЦИЮ ВОШЛИ 60  
ПРОИЗВЕДИЙ ИЗ  
КОЛЛЕКЦИИ РУССКО-  
ГО МУЗЕЯ: КАРТИНЫ  
И ГРАФИЧЕСКИЕ ЛИ-  
СТЫ, ИЗОБРАЖАЮЩИЕ  
СКРОМНЫЕ ТРАПЕЗЫ  
И РОСКОШНЫЕ ПИР-  
ШЕСТВА, СЕРВИЗЫ,  
ИЗЫСКАННО ОФОРМ-  
ЛЕННЫЕ МЕНЮ ПРИ-  
ДВОРНЫХ И АРИ-  
СТОКРАТИЧЕСКИХ  
ОБЕДОВ.

НА ВЫСТАВКЕ ПРЕД-  
СТАВЛЕНЫ ПРО-  
ИЗВЕДИЯ КЛАС-  
СИКОВ РУССКОЙ И  
СОВЕТСКОЙ ЖИВО-  
ПИСИ А.ЛЕНТУЛОВА,  
К.ПЕТРОВА-ВОДКИНА,  
З.СЕРЕБРЯКОВОЙ,  
П.КОНЧАЛОВСКОГО.  
НА ЭКСПОЗИЦИИ  
МОЖНО УВИДЕТЬ И  
СОВРЕМЕННЫЕ ПРО-  
ИЗВЕДИЯ НА ТЕМУ  
ЕДЫ, КОТОРАЯ ПРО-  
ДОЛЖАЕТ ВОЗБУЖ-  
ДАТЬ ТВОРЧЕСКИЙ АП-  
ПЕТИТ ХУДОЖНИКОВ,  
РАБОТАЮЩИХ В РАЗ-  
НЫХ ЖАНРАХ И МАТЕ-  
РИАЛАХ.



## ТАТАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АКАДЕМИЧЕСКИЙ ТЕАТР ИМЕНИ Г.КАМАЛА.

25 ноября.

«Поговорим о любви». 12+. Начало в 19.00

Лирическая драма в 2-х частях. Продолжительность 2 часа 35 минут.

Автор - Ильгиз Зайниев. Художник- постановщик - Сергей Скоморохов. Режиссер - Рамиль Фазлиев. Композитор - Марат Ахметшин

Действующие лица и исполнители: Расул - Раиль Шамсуаров, Нугман - Ринат Тазетдинов, Нугман - Наиль Дунаев, Вакиф - Асхат Хисматов, Савия - Раушания Юкачева, Савия - Фарид Сафина, Аида - Гузель Шакирова, Абруй - Наила Гараева

Уставшая от жизни в коммуналке медсестра Савия в больнице встречает пожилую супружескую пару - Нугмана и Абруй. Так как старики уже не могут за собой ухаживать, они вынужденно принимают предложение Савии вместе заселиться в новой квартире. В результате сложного обмена в трехкомнатную квартиру переезжают две семьи: благополучная «ячейка общества» (муж, жена, сын и дочь) и пара бездетных стариков. Разумеется, общезитие не обходится без споров и обид. Но рассказ, начавшийся с житейских проблем, в итоге превращается в настоящую легенду о любви. Других и берет то, что лежит под ногами. Ведь морали больше нет, запретов нет и все дозволено. Так отчего ж пропадать добру - герцогской вдове, королевской короне, а все, кто стоит на пути к цели, будут сметены, уничтожены, оболганы, преданы забвению...



## ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СИМФОНИЧЕСКИЙ ОРКЕСТР РТ

18 ноября в Казани завершится V МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ СОВРЕМЕННОЙ МУЗЫКИ ИМЕНИ СОФИИ ГУБАЙДУЛИНОЙ CONCORDIA.

Художественный руководитель фестиваля - Александр Сладковский.

- А.Луппов, Симфония №12.
- Ш.Тимербулатов, Симфония-оратория №3 «Булгарские сказания» для симфонического оркестра, хора и солистов.
- Д.Шостакович, Симфония №14 для сопрано, баса и камерного оркестра, ор. 135.

Солисты Мунир Якупов (баритон), Рушан Шайбеков (тенор), Наталья Мурадымова (сопрано), Петр Мигунов (бас). Государственный камерный хор Республики Татарстан (дирижер Александр Сладковский).



## ТЕАТР ЮНОГО ЗРИТЕЛЯ

26 ноября. «Война глазами детей. Фрагменты». Спектакль-коллаж. Начало в 18.30



Автор-составитель текста - Рут Винекен. Посвящается 70-летию Победы в Великой Отечественной войне.

Трагизм и величие, скорбь и радость, боль и память... Все это - Победа. Молодое поколение сегодня развивается, не огляды-

ваясь на память истории, становится жертвой «сухих фактов». Военные события 1941-1945 годов для многих воспринимается уже как нечто абстрактно-застывшее, некий набор клише, который лишен человеческого содержания. Спектакль дает возможность понять, осознать и пережить это страшное событие XX века. Его цель - напомнить молодому поколению, через какие испытания прошли народы в период Великой Отечественной войны, как страдало мирное население России и Германии в период военных действий и какую цену пришлось заплатить за мир.

Спектакль основан на документальных воспоминаниях детей и подростков обеих стран, на материалах о судьбах обычных людей, на письмах детей на фронт к своим отцам, их личных дневниках и воспоминаниях. Действие проходит на двух языках - русском и немецком.



# НАШИ ПАРТНЕРЫ:



## ГАУ «Управление государственной экспертизы и ценообразования РТ по строительству и архитектуре»

Руководитель: Мазит Хазипович САЛИХОВ  
Адрес: 420073, г. Казань, ул. Шуртыгина, 22  
Телефон: (843) 272-04-94  
Факс: (843) 273-39-06  
E-mail: expertiza-rt@tatar.ru

## ГУП РТ «Национальная торговая марка»

Руководитель: Илсур Миннурович САФИУЛЛИН  
Адрес: 420043, г. Казань, ул. Вишневого, д. 26  
Телефоны: (843) 221-40-70, 222-77-40  
E-mail: ntm.rt@mail.ru

## ОАО «Трастовая компания «Татмелиорация»

Руководитель: Анвар Махмудович ЗАЛАКОВ  
Адрес: 420073, г. Казань, ул. Гвардейская, 15  
Телефон: (843) 272-72-70  
Факс: (843) 272-50-46  
E-mail: info@tatmeleo.ru

## АО «Казанский Гипрониивиапром»

Руководитель: Борис Иванович ТИХОМИРОВ  
Адрес: 420127, г. Казань, ул. Дементьева, 1  
Телефон: (843) 571-95-48  
Факс: (843) 571-96-56  
E-mail: root@gap-rt.ru

## ОАО «КамТИСИЗ»

Руководитель: Гимран Гамирович АХМЕТЗЯНОВ  
Адрес: 423806, г. Набережные Челны, пер. Железнодорожников, 19  
Телефон: (8552) 46-91-13  
E-mail: kamtisiz@mail.ru  
www.kamtisiz.ru

## Кукморский муниципальный район

Руководитель: Сергей Димитриевич ДИМИТРИЕВ  
Адрес: 422110, РТ, пгт. Кукмор, ул. Ленина, д. 13  
Телефон: 8 (84364) 2-60-51  
Факс: 8 (84364) 2-80-51  
E-mail: Kukmara@tatar.ru

## ОАО «Челны Холод»

Руководитель: Газильян Галимзянович ШАКИРЗЯНОВ  
Адрес: 423810, г. Набережные Челны, Промышленно-коммунальная зона, А2  
Телефон: (8552) 39-72-52  
E-mail: priem@chelny-holod.ru  
www.chelny-holod.ru

## ООО «Кориб»

Руководитель: Олег Владимирович КОРОБЧЕНКО  
Адрес: 423831, г. Набережные Челны, Промышленно-коммунальная зона, ул. Индустриальный проезд, д. 55  
Телефон: (8552) 53-77-81  
E-mail: office@korib.ru  
www.korib.ru

## Управление Россельхознадзора по РТ

Руководитель: Нурислам Нуриманович ХАБИПОВ  
Адрес: 420059, г. Казань, Оренбургский тракт, 20А  
Телефон: (843) 570-20-08  
Факс: (843) 277-65-04  
E-mail: agronadzor\_rt@mail.ru

## АО «Республиканский кадастровый центр «Земля»

Руководитель: Назиб Багуманович БАКИРОВ  
Адрес: 420059, г. Казань, Оренбургский тракт, 8А  
Телефон: (843) 277-57-17, факс: (843) 277-57-37  
E-mail: gcan@mail.ru

## ОАО «Казанькомпрессормаш»

Руководитель: Ильнур Ильдарович САГДИЕВ  
Адрес: 420029, г. Казань, ул. Халитова, 1  
Телефон: (843) 291-79-09  
Факс: (843) 291-79-67  
E-mail: info@hms-kkm.ru

## ПАО «Казанский электротехнический завод»

Руководитель: Владимир Сергеевич ГИНСБУРГ  
Адрес: 420054, г. Казань, ул. Модельная, 19  
Телефон: (843) 278-49-25  
Факс: (843) 278-49-25  
E-mail: office@ketz.su

## ЗАО «Холдинговая компания «Тулпар»

Руководитель: Наиль Наруллинович СУЛЕЙМАНОВ  
Адрес: 423815, г. Набережные Челны, пр. Московский, дом 136  
Телефон: (8552) 59-62-02  
E-mail: tulpar@list.ru

## Мамадышский муниципальный район

Руководитель: Анатолий Петрович ИВАНОВ  
Адрес: 422190, РТ, г. Мамадыш, ул. М.Джалиля, д. 23/33  
Телефоны: (85563) 3-15-90, 3-14-84  
E-mail: anatoly.ivanov@tatar.ru, sovet.mam@tatar.ru

## ОАО «Булгарпиво»

Руководитель: Руслан Рифкатович ЯКУШЕВ  
Адрес: 423800, г. Набережные Челны, Хлебный проезд, 37, Промкомзона  
Телефон: (8552) 30-54-00  
E-mail: inform@bulgarpivo.ru  
www.bulgarpivo.ru

## ООО «Русил»

Руководитель: Райф Рашитович ХИСАМОВ  
Адрес: 423800, г. Набережные Челны, ул. Ш.Усманова, дом 38А  
Телефон: (8552) 51-68-49



УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ ООО «СОФИЯ»  
№11 (172) НОЯБРЬ 2015

Редакция:

В.А. Карпов - главный редактор

Светлана Снегирева -  
выпускающий редактор

Альбина Хазиева, Алексей Шилободин -  
редакторы отделов

Диана Галлямова -  
журналист

Издатель:

Вячеслав Карпов - генеральный директор

Ольга Нестерова - директор по развитию

Марина Зайдуллина -

руководитель отдела маркетинга

Мария Тимофеева, Зухра Сагдеева,

Резида Саматова, Индира Юсупова,

Рузиля Шарошкина -

специалисты

Анатолий Самаркин -

литературный редактор, корректор

Елена Десятникова - дизайнер

Ольга Жукова - специалист по кадрам

Фото - Виталий Янчишин,

Николай Туганов

Редакция и издатель:

420021, РТ, г. Казань, ул. Татарстан, 20;

тел. (843) 293-48-18 (главный редактор)

тел. (843) 293-50-09 (19), тел./факс 293-10-06

(отдел PR-проектов)

тел. (843) 293-52-89 (журналисты)

тел. (855) 244-39-40 (отдел маркетинга)

тел./факс (843) 293-48-18 (секретарь)

E-mail: elita\_tat@mail.ru; www.elitat.ru

Номер подписан в печать 30.10.2015

Отпечатано в ООО ПК «ДСМ»,

г. Самара, ул. Верхне-Карьерная, За

Тираж 5000 экземпляров.

Тираж сертифицирован НТС

Заказ №



Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия. Свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-21168. Редакция оставляет за собой право редактировать все публикуемые авторские тексты. Рукописи и фотографии не рецензируются и не возвращаются. При перепечатке и использовании публикаций ссылка на «Элиту Татарстана» обязательна. За содержание рекламы редакция ответственности не несет. В журнале использованы фотоматериалы из архивов героев публикаций, а также предприятий и организаций. Журнал распространяется бесплатно. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

## НАС ЧИТАЮТ

в Казани, Набережных Челнах, Альметьевске, Нижнекамске, Бугульме и других городах республики; в Аппарате Президента РТ, Государственном Совете РТ, Кабинете Министров РТ, министерствах и ведомствах республики, администрации города Казани, администрациях районов, структурах «Татнефти», КАМАЗа, Торгово-промышленной палате, банках, научных центрах, учреждениях культуры, образования, спорта, ОАО «Казанская ярмарка», руководители предприятий, участники деловых форумов, конференций и др.

[www.elitat.ru](http://www.elitat.ru)

В гуще новостей -  
каждый день.

Только «кликни»!

*Элита - это лучшие  
представители  
какой-либо части общества...*