

TO THE MEMBER ASSOCIATIONS OF FIFA

Circular no. 1708

Zurich, 5 February 2020
SG/lvi/zst

70th FIFA Congress in Addis Ababa, Ethiopia on 5 June 2020

Dear Sir or Madam,

We would like to take this opportunity to inform you that the 70th FIFA Congress will be held in Addis Ababa, Ethiopia on **5 June 2020**. You will find some practical information regarding the organisation of the Congress in Annexe 1.

Annexe 2 contains the minutes of the 69th FIFA Congress, which took place in Paris, France on 5 June 2019.

In preparation for the 70th FIFA Congress, the formal convocation will be made in writing at least one month before the date of the Congress, i.e. no later than **5 May 2020** (cf. art. 25 par. 2 of the FIFA Statutes).

You will receive the convocation together with a copy of the agenda, as well as the FIFA Annual Report 2019. Should you wish to submit a proposal for the agenda of the Congress, please send it to the general secretariat in writing, together with a brief explanation, at least two months before the date of the Congress, i.e. by no later than **5 April 2020** (cf. art. 28 par. 1 of the FIFA Statutes).

If you have any questions regarding the 70th FIFA Congress, please do not hesitate to contact the FIFA general secretariat at congress@fifa.org.

Yours faithfully,

FIFA



Fatma Samoura
Secretary General

Encl.: Annexe 1: information on the 70th FIFA Congress
Annexe 2: minutes of the 69th FIFA Congress

cc: - FIFA Council
- Confederations

Annexe 1

1. Congress programme

Draft programme (the final programme of events will follow at a later stage):

Date	Time	Event	Location
Tue, 2 June	Whole day	Arrival of FIFA Council members, delegates and guests	Addis Ababa
Wed, 3 June	Whole day	Arrival of guests and FIFA Legends	Addis Ababa
	09:00	FIFA Council meeting	Sheraton Addis, Lalibela Grand Ballroom I+II
	Followed by	FIFA Council meeting press conference	Sheraton Addis, Lalibela Grand Ballroom III
	14:00	OFC Congress	Ethiopian Skylight Hotel, Ballroom III
	15:00	CAF Congress: part I	Ethiopian Skylight Hotel, Ballroom V
	16:00	AFC Executive Committee meeting	Ethiopian Skylight Hotel, Ballroom I
	17:30	UEFA confederation meeting	Hyatt Regency Addis Ababa, Ballroom
	19:00	Confederation welcome cocktails	Confederation hotels
Thu, 4 June	09:00	CONMEBOL Council meeting	TBC
	10:30	CAF Congress: part II	Ethiopian Skylight Hotel, Ballroom IV
	14:00	FIFA Congress delegation football tournament	Ethiopian Youth Sports Academy
	17:00	BBQ dinner	Ethiopian Youth Sports Academy
Fri, 5 June	09:30	70 th FIFA Congress	African Union Commission Conference Center
	Followed by	FIFA Congress press conference	African Union Commission Conference Center
	Followed by	Lunch	African Union Commission Conference Center
	Evening	Departure of FIFA Council members, delegates and guests	Addis Ababa
Sat, 6 June	Whole day	Departure of FIFA Council members, delegates and guests	Addis Ababa

2. Number of delegates

Each member association may be represented at the Congress by a maximum of three delegates, all of whom may take part in debates. For logistical reasons, FIFA will be unable to provide accreditation passes for, or invitations to, the 70th FIFA Congress for any association delegates other than the three officially registered delegates. Registrations or name changes after the registration deadline will only be accepted if they are submitted in writing to the FIFA general secretariat.

3. Eligibility to vote

Any member association that is under suspension at the start of the Congress or that has failed to comply with the provisions of art. 16 par. 4 of the FIFA Statutes (by not taking part in at least two of all FIFA competitions over a period of four consecutive years) shall be suspended from voting at the Congress.

4. Visa and passport

All FIFA Congress participants are responsible for organising their own visas to enter Ethiopia, including any transit visas or US visas if required by the routing. After completing registration for the Congress, you will receive further information about the visa process and/or e-visa (if applicable) in your travel itinerary. As the visa application process is time-consuming, please apply for your visa without delay. In order to enter Ethiopia, your passport must be valid for at least six months beyond your intended stay and contain at least two blank pages; otherwise, you will need to apply for a new passport. Should you replace your current passport, we kindly ask you to send FIFA Travel the new details as soon as they are available.

5. Travel arrangements

FIFA Travel will organise return travel for all participants in the 70th FIFA Congress and will send you the travel documents, including information related to the visa process, after your registration.

All three member association delegates travelling to the 70th FIFA Congress are entitled to a business-class ticket for their international flights to and from Addis Ababa. If no business-class tickets are available, or business class is not offered by the airline, then a ticket in the next (lower) available class will be booked. Any costs incurred for amendments or special requests (route, airline or date change, upgrade to first class, passenger replacement, etc.) shall be covered by the member association concerned.

FIFA is not in a position to assist in the booking of services related to private extensions or to cover the related costs, since they are not within its remit. In addition, FIFA cannot organise or cover the costs of travel or accommodation for anyone accompanying association delegates.

According to the Travel Regulations for FIFA Delegates, all flight arrangements shall be made exclusively by FIFA Travel. FIFA will therefore neither reimburse nor cover the costs of any flights booked

by participants themselves. Should delegates choose to book their own flights without reimbursement, they should send their travel itinerary to travelfifacongress@fifa.org by 5 May 2020 so that ground transport and accommodation can be organised accordingly.

6. Accommodation

The member association delegates will be staying at the following hotels:

AFC – Ethiopian Skylight Hotel
 CAF – Ethiopian Skylight Hotel
 Concacaf – Radisson Blu Hotel
 CONMEBOL – Radisson Blu Hotel
 OFC – Radisson Blu Hotel
 UEFA – Hyatt Regency Addis Ababa

7. Registration

All registrations for the Congress will be conducted online. Each member association will receive an invitation to sign up its delegation, as well as all the information required. Registration will be open between 20 February and 5 March 2020. We will not be able to make your travel and accommodation arrangements until your registration is completed. For any enquiries regarding this process, please contact fifacongressdelegation@fifa.org.

8. Official email address and name of member association

Please inform us if your association's details have changed and are different to those stated below by no later than 17 February 2020:

Country	Name of member association	Abbreviation	Main email address
Afghanistan	Afghanistan Football Federation	AFF	info@aff.org.af
Albania	The Football Association of Albania	FSHF	fshf@fshf.al
American Samoa	Football Federation American Samoa	FFAS	footballamericansamoa@gmail.com
Angola	Federação Angolana de Futebol	FAF	info.fafotball@gmail.com
Anguilla	Anguilla Football Association	AFA	axafa@yahoo.com
Antigua and Barbuda	Antigua and Barbuda Football Association	ABFA	general.secretary@antiguafootball.com
Armenia	Football Federation of Armenia	FFA	ffa@ffa.am
Aruba	Arubaanse Voetbal Bond	AVB	info@avbaruba.com

Australia	Football Federation Australia	FFA	info@footballaustralia.com.au
Azerbaijan	Association of Football Federations of Azerbaijan	AFFA	info@affa.az
The Bahamas	Bahamas Football Association	BFA	fredericklunn@coralwave.com
Bahrain	Bahrain Football Association	BFA	info@bfa.bh
Bangladesh	Bangladesh Football Federation	BFF	info@bff.com.bd
Barbados	Barbados Football Association	BFA	office@barbadosfa.com
Belarus	Belarus Football Federation	ABFF	info@bff.by
Belize	Football Federation of Belize	FFB	bzefederation@gmail.com
Bermuda	Bermuda Football Association	BFA	bfa@bermudafootball.com
Bhutan	Bhutan Football Federation	BFF	ouchu2001@yahoo.co.uk
Bosnia and Herzegovina	Nogometni/Fudbalski Savez Bosne i Hercegovine	FFBH	info@nsbih.ba
Botswana	Botswana Football Association	BFA	bfa@bfa.co.bw
British Virgin Islands	British Virgin Islands Football Association	BVIFA	bvigensec2@gmail.com
Brunei Darussalam	National Football Association of Brunei Darussalam	NFABD	secretariat@nfabd.org
Bulgaria	Bulgarian Football Union	BFU	bfu@bfunion.bg
Cambodia	Football Federation of Cambodia	FFC	info@the-ffc.com
Canada	The Canadian Soccer Association	CSA	info@canadasoccer.com
Cayman Islands	Cayman Islands Football Association	CIFA	cayman.fa.gs@gmail.com
People's Republic of China	Chinese Football Association	CFA	info@thecfa.cn
Chinese Taipei	Chinese Taipei Football Association	CTFA	tpe@the-afc.com
Cook Islands	Cook Islands Football Association	CIFA	cifa@cisoccer.org.ck
Croatia	Croatian Football Federation	HNS	international@hns-cff.hr

Curaçao	Federashon Futbol Korsou	FFK	organization@ffk.cw
Cyprus	Cyprus Football Association	CFA	info@cfa.com.cy
Czech Republic	Fotbalová Asociace České Republiky	FACR	facr@fotbal.cz
Denmark	Dansk Boldspil-Union	DBU	dbu@dbu.dk
Dominica	Dominica Football Association	DFA	domfootball@cwdom.dm
Egypt	Egyptian Football Association	EFA	normalization.committee@efa.eg
England	The Football Association	The FA	communique@thefa.com
Eritrea	Eritrean National Football Federation	ENFF	enff@tse.com.er
Estonia	Estonian Football Association	EFA	efa@jalgpall.ee
Eswatini	Eswatini Football Association	EFA	info@nfas.org.sz
Ethiopia	Ethiopian Football Federation	EFF	ethiopianfootballfederation@gmail.com
Faroe Islands	The Faroe Islands Football Association	FSF	fsf@football.fo
Fiji	Fiji Football Association	FFA	ceo@fijifootball.com.fj
Finland	Suomen Palloliitto	SPL	palloliitto@palloliitto.fi
The Gambia	Gambia Football Federation	GFF	info@gambiaff.org
Georgia	Georgian Football Federation	GFF	gff@gff.ge
Ghana	Ghana Football Association	GFA	info@ghanafa.org
Gibraltar	Gibraltar Football Association	GFA	info@gibraltarfa.com
Greece	Hellenic Football Federation	HFF	epo@epo.gr
Grenada	Grenada Football Association	GFA	gfageneralsecretariat@gmail.com
Guam	Guam Football Association	GFA	info@theguamfa.com
Guyana	Guyana Football Federation	GFF	general.secretary@guyanafotball.org
Hong Kong	The Hong Kong Football Association	HKFA	hkfa@hkfa.com
Hungary	Hungarian Football Federation	MLSZ	mlsz@mlsz.hu
Iceland	Knattspyrnusamband Islands	KSI	klara@ksi.is

India	All India Football Federation	AIFF	aiff@the-aiff.com
Indonesia	Football Association of Indonesia	PSSI	secretariat@pssi.org
Islamic Republic of Iran	Islamic Republic of Iran Football Federation	IRIFF	international@ffiri.ir
Iraq	Iraqi Football Association	IFA	info@ifa.iq
Israel	The Israel Football Association	IFA	karens@football.org.il
Italy	Federazione Italiana Giuoco Calcio	FIGC	international@figc.it
Jamaica	Jamaica Football Federation	JFF	jamff@hotmail.com
Japan	Japan Football Association	JFA	inter_national@jfa.or.jp
Jordan	Jordan Football Association	JFA	info@jfa.com.jo
Kazakhstan	Kazakhstan Football Federation	KFF	int.coop@kff.kz
Kenya	Football Kenya Federation	FKF	info@footballkenya.org
Democratic People's Republic of Korea	DPR Korea Football Association	PRK	chukku-prkfa@hotmail.com
Korea Republic	Korea Football Association	KFA	kfainfo@kfa.or.kr
Kosovo	Football Federation of Kosovo	FFK	ffk-kosova@hotmail.com
Kuwait	Kuwait Football Association	KFA	secretary.general@kfa.org.kw
Kyrgyz Republic	Kyrgyz Football Union	KFU	media@ffkr.kg
Laos	Lao Football Federation	LFF	contact@laoff.org.la
Latvia	Latvian Football Federation	LFF	info@lff.lv
Lebanon	Lebanese Football Association	FLFA	lfa@lebanonfa.com
Lesotho	Lesotho Football Association	LEFA	ntatemohapi@yahoo.co.uk
Liberia	Liberia Football Association	LFA	lbrfootballassoc@yahoo.com
Libya	Libyan Football Federation	LFF	libyaff@gmail.com
Lithuania	Lithuanian Football Federation	LFF	info@lff.lt

Macau	Macau Football Association	MFA	macaufa@macau.ctm.net
Malawi	Football Association of Malawi	FAM	gs@fam.mw
Malaysia	Football Association of Malaysia	FAM	famalaysia@fam.org.my
Maldives	Football Association of Maldives	FAM	media@famaldives.com
Malta	Malta Football Association	MFA	info@mfa.com.mt
Mauritius	Mauritius Football Association	MFA	info.mfa@intnet.mu
Moldova	Football Association of Moldova	FMF	fmf@fmf.md
Mongolia	Mongolian Football Federation	MFF	mongolianff@the-mff.mn
Montenegro	Football Association of Montenegro	FSCG	info@fscg.me
Montserrat	Montserrat Football Association	MFA	mfainc@candw.ms
Mozambique	Federação Moçambicana de Futebol	FMF	fmbol@fmf.co.mz
Myanmar	Myanmar Football Federation	MFF	adm_mff@mff-ma.com
Namibia	Namibia Football Association	NFA	info@nfa.org.na
Nepal	All Nepal Football Association	ANFA	nep@the-afc.com
Netherlands	Koninklijke Nederlandse Voetbalbond	KNVB	concern@knvb.nl
New Zealand	New Zealand Football	NZF	tracy.brady@nzfootball.co.nz
Nigeria	Nigeria Football Federation	NFF	info@thenff.com
North Macedonia	Football Federation of North Macedonia	FFM	ffm@ffm.com.mk
Northern Ireland	Irish Football Association	IFA	info@irishfa.com
Norway	Norges Fotballforbund	NFF	nff@fotball.no
Oman	Oman Football Association	OFA	oma@the-afc.com
Pakistan	Pakistan Football Federation	PFF	mail@pff.com.pk
Palestine	Palestinian Football Association	PFA	international.dept.pfa@gmail.com
Papua New Guinea	Papua New Guinea Football Association	PNGFA	footballassociationpng@yahoo.com

Philippines	Philippine Football Federation	PFF	phifootballfederation@gmail.com
Poland	Polish Football Association	PZPN	pzpn@pzpn.pl
Portugal	Federação Portuguesa de Futebol	FPF	ceo@fpf.pt
Qatar	Qatar Football Association	QFA	info@qfa.qa
Republic of Ireland	The Football Association of Ireland	FAI	info@fai.ie
Romania	Romanian Football Federation	FRF	frf@frf.ro
Russia	Football Union of Russia	FUR	info@rfs.ru
Samoa	Football Federation Samoa	FFS	spetaia@gmail.com
San Marino	Federazione Sammarinese Giuoco Calcio	FSGC	fsgc@omniway.sm
Saudi Arabia	Saudi Arabian Football Federation	SAFF	info@saff.com.sa
Scotland	The Scottish Football Association	SFA	info@scottishfa.co.uk
Serbia	Football Association of Serbia	FSS	office@fss.rs
Seychelles	Seychelles Football Federation	SFF	admin.sff@football.sc
Sierra Leone	Sierra Leone Football Association	SLFA	starssierra@gmail.com
Singapore	Football Association of Singapore	FAS	gensec@fas.org.sg
Slovakia	Slovenský futbalový zväz	SFZ	office@futbalsfz.sk
Slovenia	Football Association of Slovenia	NZS	fas@nzs.si
Solomon Islands	Solomon Islands Football Federation	SIFF	administration@siff.com.sb
Somalia	Somali Football Federation	SFF	sofofed@hotmail.com
South Africa	South African Football Association	SAFA	ceo@safa.net
South Sudan	South Sudan Football Association	SSFA	ssfajuba@gmail.com
Sri Lanka	Football Federation of Sri Lanka	FFSL	ffsl@football.lk
St Kitts and Nevis	St Kitts and Nevis Football Association	SKNFA	info@sknfa.com

St Lucia	St Lucia Football Association	SLFA	stluciafootballassociation@gmail.com
St Vincent and the Grenadines	St Vincent and the Grenadines Football Federation	SVGFF	svgfootball@gmail.com
Sudan	Sudan Football Association	SFA	sudan.football@hotmail.com
Suriname	Surinaamse Voetbal Bond	SVB	svb@sr.net
Sweden	Svenska Fotbollförbundet	SVFF	svff@svenskfotboll.se
Syria	Syrian Football Association	SFA	syrianfa@hotmail.com
Tajikistan	Tajikistan Football Federation	TFF	tajikfootball@yahoo.com
Tanzania	Tanzania Football Federation	TFF	tanfootball@tff.or.tz
Thailand	The Football Association of Thailand	FAT	secretariat@fathailand.org
Timor-Leste	Federação Futebol Timor-Leste	FFTL	fftl.gs@gmail.com
Tonga	Tonga Football Association	TFA	ceo.tongafootball98@yahoo.com.au
Trinidad and Tobago	Trinidad and Tobago Football Association	TTFA	generalmail@ttfafootball.org
Turkey	Türkiye Futbol Federasyonu	TFF	intdept@tff.org
Turkmenistan	Football Federation of Turkmenistan	FFT	tkm@the-afc.com
Turks and Caicos Islands	Turks and Caicos Islands Football Association	TCIFA	contacttcifa@gmail.com
Uganda	Federation of Uganda Football Associations	FUFA	admin@fufa.co.ug
Ukraine	Ukrainian Association of Football	UAF	info@ffu.org.ua
United Arab Emirates	United Arab Emirates Football Association	UAEFA	info@uaefa.ae
US Virgin Islands	USVI Soccer Federation	USVISA	usvisoccer@gmail.com
USA	US Soccer Federation	USSF	communications@ussoccer.org
Uzbekistan	Uzbekistan Football Association	UFA	uzb@the-afc.com
Vanuatu	Vanuatu Football Federation	VFF	lambertmaltock@yahoo.com
Vietnam	Vietnam Football Federation	VFF	vietnamff@gmail.com

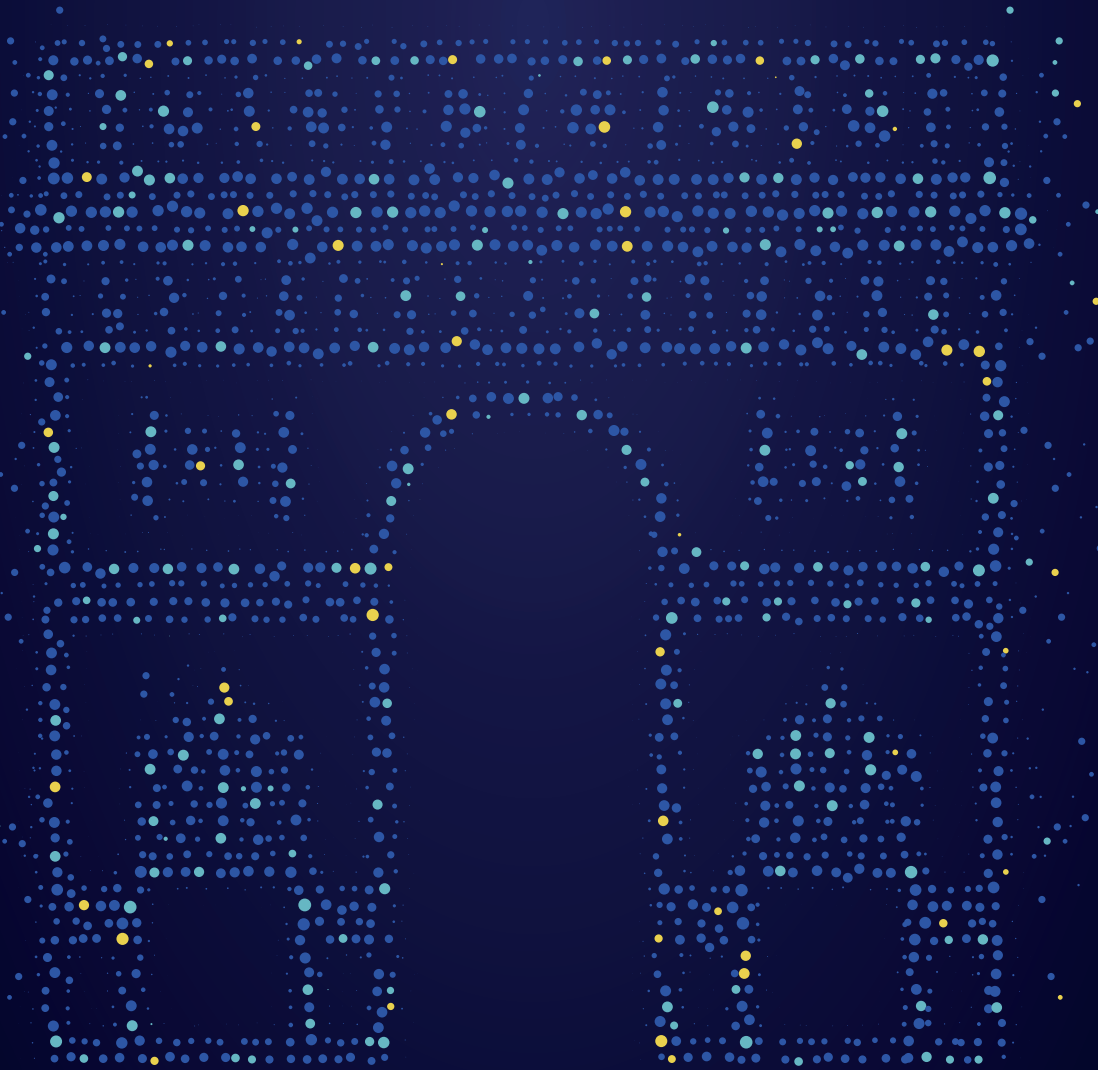
Wales	The Football Association of Wales	FAW	info@faw.co.uk
Yemen	Yemen Football Association	YFA	yemenfootball@yahoo.com
Zambia	Football Association of Zambia	FAZ	adrian.kashala@faz.co.zm
Zimbabwe	Zimbabwe Football Association	ZIFA	zifafootball@gmail.com

Minutes

Procès-verbal

Acta

Protokoll



MINUTES

Procès-verbal

Acta

Protokoll

CONTENTS

Table des matières / Índice / Inhalt

English	3
Français	19
Español	35
Deutsch	51

Fédération Internationale de Football Association

President: Gianni Infantino
Secretary General: Fatma Samoura
Address: FIFA-Strasse 20
P.O. Box
8044 Zurich
Switzerland
Telephone: +41 (0)43 222 7777
Internet: FIFA.com

MINUTES

of the 69th FIFA Congress
at the Paris Expo Porte de Versailles, Paris, France
Wednesday, 5 June 2019 – 09:00-11:45

Agenda of the 69th FIFA Congress – Paris, France
Wednesday, 5 June 2019 – 09:00-11:45

- 1. Welcome**
- 2. Roll call and declaration that the Congress has been convened and composed in compliance with the Statutes**
- 3. Appointment of scrutineers and members to check the minutes**
- 4. Suspension or expulsion of a member**
- 5. Approval of the agenda**
- 6. Approval of minutes**
68th FIFA Congress – Moscow, 13 June 2018
- 7. President's address**
- 8. Activity Report**
 - 8.1 Activity Report 2018
 - 8.2 Next FIFA events
- 9. Finance and governance**
 - 9.1 Consolidated financial statements for 2018
 - 9.2 FIFA statutory financial statements for 2018
 - 9.3 Auditors' report to the Congress
 - 9.4 Report by the chairman of the FIFA Audit and Compliance Committee
 - 9.5 Vote on approval of the consolidated financial statements for 2018 and of the FIFA statutory financial statements for 2018
 - 9.6 Detailed budget for 2020
 - 9.7 Vote on approval of the detailed budget for 2020

10. Election or dismissal of the members of the judicial bodies, the Audit and Compliance Committee, and the Governance Committee

11. Discussion of proposals submitted by the member associations and the Council within the period stipulated in art. 28. par. 1 of the FIFA Statutes

11.1 Proposal to increase the number of teams from 32 to 48 in the FIFA World Cup Qatar 2022™

12. Election of the FIFA President for the 2019-2023 term of office

13. President's closing remarks

14. Next Congress

70th FIFA Congress in May 2020

PRESENT

1. FIFA Council

President

- Gianni Infantino (Switzerland/Italy)

Senior Vice-President

- Shk. Salman bin Ebrahim Al Khalifa (Bahrain)

Vice-Presidents

- Alejandro Domínguez (Paraguay)
- Vittorio Montagliani (Canada)
- Aleksander Čeferin (Slovenia)
- Ahmad Ahmad (Madagascar)
- Sandor Csányi (Hungary)
- Lambert Maltok (Vanuatu)
- Greg Clarke (England)

Members

- Hany Abo Rida (Egypt)
- Sunil Gulati (USA)
- Lydia Nsekera (Burundi)
- Tarek Bouchamaoui (Tunisia)
- Constant Omari (Congo DR)
- Kohzo Tashima (Japan)
- Sonia Fulford (Turks and Caicos Islands)
- Fernando Sarney (Brazil)
- Luis Hernández (Cuba)
- María Sol Muñoz Altamirano (Ecuador)
- Evelina Christillin (Italy)
- Almamy Kabele Camara (Guinea)
- Ramón Jesurún (Colombia)
- Dejan Savićević (Montenegro)
- Mahfuza Akhter Kiron (Bangladesh)
- Mariano Araneta Jr. (Philippines)
- Alexey Sorokin (Russia)
- Fernando Gomes (Portugal)
- Georgios Koumas (Cyprus)
- Walter Nyamilandu (Malawi)
- Claudio Tapia (Argentina)

- Johanna Wood (New Zealand)
- Rajesh Patel (Fiji)
- Du Zhaocai (China PR)
- Praful Patel (India)
- Saoud Al Mohannadi (Qatar)
- Noël Le Graët (France)

Secretary General

- Fatma Samoura (Senegal)

2. Guests of honour

- President of the International Olympic Committee, Thomas Bach

Honorary Members

- Chung Mongjoon (Korea Republic)
- Şenes Erzik (Turkey)
- Issa Hayatou (Cameroon)

3. Representatives from the confederations

AFC

- Windsor Paul John
- Chandra Balasubramaniam
- Vahid Kardany
- Ravi Kumar
- Benoit Pasquier

CAF

- Mouad Hajji
- Iman Said
- Leodegar Tenga

Concacaf

- Philippe Moggio
- Guilherme Carvalho
- Marco Leal
- Alejandro Lesende
- Manolo Zubiria

CONMEBOL

- José Astigarraga
- Ignacio Alonso
- Francisco Egas
- Robert Harrison

OFC

- Franck Castillo
- Frédéric Guillemont
- Park JungHwan
- Barbara Lloyd
- Gloria Pater

UEFA

- Theodore Theodoridis
- Simon Drake
- Zoran Laković
- Kevin Lamour
- Giorgio Marchetti

4. Excused

Council member

- Pedro Chaluja (Panama)

69th FIFA CONGRESS

Paris Expo Porte de Versailles, Paris, France, 5 June 2019 – 09:00-11:45

The President greeted the delegates to the 69th FIFA Congress in Paris before asking the Secretary General to test the electronic voting system.

1. Welcome

FIFA President Gianni Infantino

FIFA President Gianni Infantino opened the 69th FIFA Congress by welcoming the President of the International Olympic Committee, Thomas Bach, along with the delegates, member association presidents, vice-presidents and general secretaries, FIFA vice-presidents and Council members, guests, members of the media and friends, to Paris – a city of great importance to FIFA, as it was where FIFA had been founded in 1904 and had hosted FIFA's first Congress. He said that the 69th Congress would be important as it was an electoral one, but also because it was taking place on the eve of what promised to be the best FIFA Women's World Cup™ ever, organised by FIFA with the French Football Federation (FFF). He thanked France for welcoming everyone to celebrate the beautiful game: FIFA was delighted and proud to be there.

In memoriam

The President then led a minute's silence in tribute to the members of the international football community who had sadly passed away since the 68th FIFA Congress in Moscow, including FIFA Honorary Vice-President and former UEFA President, FIFA Vice-President and Swedish FA President Lennart Johansson, who had died the previous night:

- **Walter Bahr** (USA)
- **Sergio Gonella** (Italy)
- **Katriina Elovirta** (Finland)
- **Alberto Fouillieux** (Chile)
- **Abdel Rahim Mohamed** (Egypt)
- **Goran Bunjevčević** (Serbia)
- **Lawrence Rondon** (Trinidad and Tobago)
- **Juraj Halenár** (Slovakia)
- **Muhammad Isa** (Trinidad and Tobago)
- **Abdoulaye Sylla "Tomazi"** (Guinea)
- **Aboubacar Bruno Bangoura** (Guinea)
- **Henri Diricx** (Belgium)
- **Hacène Lalmas** (Algeria)
- **Alan Gilzean** (Scotland)
- **Roman Korynt** (Poland)
- **Chow Kwai Lam** (Malaysia)
- **Julia Borisenko** (Belarus)
- **Delroy Scott** (Jamaica)
- **György Szepesi** (Hungary)
- **Líber Vespa** (Uruguay)
- **Alfredo del Águila** (Mexico)
- **Orlando Ramírez** (Chile)
- **Ahmed Abdalla Moalim Mohamed** (Somalia)
- **Rafael Amador** (Mexico)
- **Daan Schrijvers** (Netherlands)
- **Carlos Alberto Chávez** (Bolivia)
- **Terry Quinn** (Canada)
- **Hamidou Camara** (Guinea)
- **Rougui Sylla Déco** (Guinea)
- **Twelve fans of Barcelona SC** (Ecuador)
- **Zvonko Bego** (Croatia)
- **Morlaye Camara** (Guinea)
- **Gavri Levy** (Israel)
- **Jimmy McIlroy** (Northern Ireland)
- **Kofi Annan** (Ghana/Switzerland)
- **Delio "Maravilla" Gamboa** (Colombia)
- **Ted Bennett** (England)
- **Aleksei Paramonov** (Russia)
- **François Konter** (Luxembourg)
- **Reidar Goa** (Norway)
- **Mike Lee** (England)
- **Victims of a stampede in Antananarivo, Madagascar**
- **István Gécz** (Hungary)
- **Victims of a stampede in Luanda, Angola**
- **Mazhye Burchall** (Bermuda)
- **Norbert Konter** (Luxembourg)
- **Maha Daher** (Cameroon)

- **Victims of an earthquake in Haiti**
- **Labinot Harbuzi** (Sweden)
- **Patrick Baumann** (Switzerland)
- **Dato' Peter Velappan** (Malaysia)
- **Mbaye Ndoye** (Senegal)
- **Ilie Balaci** (Romania)
- **Victims of the helicopter crash at Leicester City FC, England**
- **José Varacka** (Argentina)
- **Leah Namukonda** (Zambia)
- **Ajuma Ameh-Otache** (Nigeria)
- **Victims of a bus crash in Rondon, Peru**
- **Victims of flash floods in Jordan**
- **Flemming Nielsen** (Denmark)
- **Metin Türel** (Turkey)
- **Oscar Seín Munguía Zelaya** (Honduras)
- **Uladzimir Zhuravel** (Belarus)
- **Andrzej Fischer** (Poland)
- **Bujor Hălmăgeanu** (Romania)
- **Jules Hmeun** (New Caledonia)
- **Viktor Kanevskyi** (Ukraine)
- **David Pintado** (Argentina)
- **Océane Rogon** (France)
- **Viktor Matviyenko** (Ukraine)
- **Zhang Ouying** (China PR)
- **Alexei Lomakin** (Russia)
- **Josep Lluís Núñez** (Spain)
- **Michael McComie** (Trinidad and Tobago)
- **Luigi Radice** (Italy)
- **Iraj Danaeifard** (Islamic Republic of Iran)
- **Walter Williams** (Honduras)
- **José Carlos Ceconato** (Argentina)
- **Bill Slater** (England)
- **Oliver Camps** (Trinidad and Tobago)
- **Dr Jean Marie Fritz Henri** (Haiti)
- **Stanko Poklepović** (Croatia)
- **Jozef Adamec** (Slovakia)
- **Juan Bautista Agüero** (Paraguay)
- **Yehoshua Glazer** (Israel)
- **Ivan Dimitrov** (Bulgaria)
- **Radamel García** (Colombia)
- **Dragoslav Šekularac** (Serbia)
- **Phil Masinga** (South Africa)
- **Désiré Yaovi Assiongbo** (Guinea)
- **Ivan Vutsov** (Bulgaria)
- **Victims of a car accident involving five young players and one official of Peruvian club CD Unión Comercio**
- **Diégo Vitarela** (France)
- **Emiliano Sala** (Argentina) and **David Ibbotson** (England)
- **Alexandra Svetlitskaya** (Russia)
- **Pierre Delaunay** (France)
- **Pierre Ndaye Mulamba** (Congo DR)
- **Egisto Pandolfini** (Italy)
- **Peter Mikkelsen** (Denmark)
- **Pablo Larios** (Mexico)
- **Kálmán Ihász** (Hungary)
- **Mohammed Sylla** (Guinea)
- **Heidi Mohr** (Germany)
- **Victims of a fire at the Flamengo training centre, Brazil**
- **Fernando Clavijo** (USA)
- **Fernando Peres** (Portugal)
- **Taiwo Ogunjobi** (Nigeria)
- **Gordon Banks** (England)
- **Vitaliy Khmelnytskyi** (Ukraine)
- **Eric Caldow** (Scotland)
- **Hussein Swaleh M'Tetu** (Kenya)
- **Victims of the Ethiopian Airlines crash**
- **Antônio Wilson Vieira Honório "Coutinho"** (Brazil)
- **Atta Elayyan, Tariq Omar and Sayyad Milne** (New Zealand)
- **Víctor Genes** (Paraguay)
- **Victims of Cyclone Idai** (Zimbabwe, Mozambique, Malawi)
- **Barrie Hole** (Wales)
- **Larkey Massaquoi** (Liberia)
- **Abdoul Karim Samba** (Senegal)
- **Sergio Valdés** (Chile)
- **Luis Fernando Páez** (Paraguay)
- **Ivor Broadis** (England)
- **Joaquim Alberto Silva "Quinzinho"** (Angola)
- **Siegmar Wätzlich** (Germany)
- **Victims of terrorist attacks in Sri Lanka**
- **Krasimir Bezinski** (Bulgaria)
- **Billy McNeill** (Scotland)
- **Alojzy Jarguz** (Poland)
- **Juan José Muñante** (Peru)
- **Faty Papy** (Burundi)
- **Josef Šural** (Czech Republic)
- **Stevie Chalmers** (Scotland)
- **Dinko Dermendzhiev** (Bulgaria)
- **Anuar Abu Bakar** (Malaysia)
- **Paduka Ayahanda Sultan Ahmad Shah** (Malaysia)
- **José Antonio Reyes Calderón** (Spain)
- **Lennart Johansson** (Sweden)

The President then passed the floor to FFF President and FIFA Council member Noël Le Graët to say a few words.

Noël Le Graët said that France was honoured to host the FIFA Congress, the largest sports congress in the world, and to receive all of the member associations, which worked so tirelessly to develop a sport that had the highest number of registered players across the globe. He was delighted to be working alongside the FIFA President and the UEFA President: he had discussed France's love of football with the latter and had assured him that all decisions in France were taken collectively and with no outside interference, regardless of the person or text. He was grateful to UEFA for putting its trust in France, and UEFA, in turn, could count on France to be honest and reliable in its dealings with the confederation.

He wished everyone a highly agreeable stay in Paris, a magnificent city that had done a lot for football and was about to host the opening match of the Women's World Cup. The flourishing women's game was becoming a sport in its own right, thanks to the efforts of FIFA, UEFA and all of the confederations and member associations. He hoped that the projected figure of one billion TV viewers for the tournament would be reached, that the matches would be very entertaining, and that the players would demonstrate their technical skill and play in some quality games. He was aware of the challenges habitually faced in football, having started as an official in the game at the age of 30 at a small club, and had always discussed them in an honest way. He closed by thanking the UEFA President once again for enabling him to become a Council member and the FIFA President for his welcome.

The President then presented Noël Le Graët with a pennant to commemorate the FFF's centenary as well as to thank the FFF for hosting the Congress.

2. Roll call and declaration that the Congress has been convened and composed in compliance with the Statutes

The Secretary General proceeded to call the roll in English alphabetical order.

A total of 211 members were present, 210 of which were entitled to vote at the Congress, with the exception of Eritrea, which had not participated in at least two FIFA competitions over a period of four consecutive years.

The Secretary General declared that the Congress had been convened and composed in compliance with the FIFA Statutes.

The President informed the Congress that, at its meeting two days previously, the FIFA Council had unanimously recommended that a proposal be put before the Congress for the Eritrean National Football Federation to be permitted to vote at the 69th FIFA Congress. The respective proposal was put to the vote and approved with the following result:

170 valid votes cast
146 votes in favour
24 votes against

The President then confirmed that all 211 members were present and entitled to vote at the Congress.

3. Appointment of scrutineers and of five members to check the minutes

Bolivia, Mongolia and Tonga were proposed to serve as scrutineers to examine the functioning of the electronic voting system and to sign the protocol. **Bosnia and Herzegovina, Curaçao, Cyprus, Gabon, The Maldives, Mauritius, Mozambique and Saudi Arabia** were proposed to serve as scrutineers to count the voting by a show of hands. **Antigua and Barbuda, Belgium, Kenya and Kuwait** were proposed to serve as scrutineers to distribute and count the ballot papers for the election of the President. **Algeria, Liechtenstein, Panama, Scotland and St Lucia** were proposed to check the Congress minutes.

The proposals were put to the vote and approved with the following result:

195 valid votes cast
195 votes in favour
0 votes against

The President reminded the delegates of the importance of voting, as 16 members had not taken part in the vote.

4. Suspension or expulsion of a member

The President confirmed that there were no suspended members and no members for whom expulsion would be requested.

5. Approval of the agenda

The President passed the floor to Senior Vice-President Shk. Salman bin Ebrahim Al Khalifa, who informed the Congress that, at the Council meeting two days previously, he had proposed that the agenda for the 69th FIFA Congress be altered by adding additional item no. 11.2 – “Proposal to amend the Statutes”. The Council had unanimously endorsed the proposal, according to which the wording would be amended so that in the event of there being only one candidate for the FIFA presidency, “the Congress may decide to elect him by acclamation”. The proposal would be presented in detail under item 11.2.

The proposal to amend the agenda to include additional item 11.2 – “Proposal to amend the Statutes” was put to the vote and approved with the following result:

200 valid votes cast
197 votes in favour
3 votes against

The agenda for the 69th FIFA Congress was then put to the vote and approved with the following result:

203 valid votes cast
202 votes in favour
1 vote against

6. Approval of minutes

The proposal to approve the minutes of the 68th FIFA Congress, held in Moscow, Russia, on 13 June 2018 and confirmed by the members who checked them, **The Bahamas, Germany, Hong Kong, Niger** and **Paraguay**, was put to the vote and approved with the following result:

203 valid votes cast
202 votes in favour
1 vote against

7. President’s address

President Infantino opened his address by declaring that it was a day of celebration, and recalled the parlous state of FIFA on his election three years and four months previously. He pointed out that no one spoke any more of a crisis, of rebuilding the organisation from scratch, or of scandals and corruption. The situation had been turned around

and FIFA was once again an organisation that developed and cared about football, focusing on its mission – “living football”.

The President thanked everyone present for that achievement; the organisation had been transformed into a new FIFA, one synonymous with credibility, trust, integrity, equality, human rights, social commitment, modernity, professionalism and quality. Mistakes had been made, but only people who did nothing made no mistakes – and doing nothing was not an option for him or for FIFA.

Much had been achieved during his term of office. First, there was transparency, the lack of which had been at the root of FIFA’s crisis from a financial perspective. The FIFA Financial and Governance Reports were proof of FIFA’s new-found transparency: every dollar was fully accounted for, and never again would there be hidden payments or unethical financial transactions. He welcomed the fact that former European Court of Justice President Vassilios Skouris was supervising FIFA as chairman of the adjudicatory chamber of the Ethics Committee. What had happened in the past should never recur.

Financially, FIFA was in better shape than ever, despite the crisis three years previously – FIFA’s worst-ever. FIFA’s budget, revenues and reserves had all increased since 2016, despite warnings that the FIFA Forward development programme launched in that year would require too much money to be taken from the reserves, which had risen from USD 1 billion to USD 2.75 billion since his election. FIFA Forward had increased FIFA’s investment in football fourfold, and all 211 member associations were now independently audited, to ensure that the money went where it ought to go. However, FIFA had no cause to be ashamed of the money it made because the funds went back into the game, in accordance with its mission. FIFA wanted to increase its revenues yet further in the future, for the same reason. Developing the game meant making it available so that everyone could participate. By increasing the number of teams from 32 to 48 at the FIFA World Cup 2026™, 50 to 60 more countries would have the opportunity to qualify, countries that in turn would invest in developing their young players.

In the President’s opinion, Russia 2018 had been the best World Cup ever. In complete contrast to

warnings before the tournament about violent and racist elements in Russia and excessive bureaucracy, the opposite had proved to be true – a veritable celebration of football had ensued. The President extended a big thank you to Russia, and congratulated France on becoming world champions.

FIFA had also created a new World Cup for clubs from across the globe. The pilot edition in 2021 would see 24 teams compete, and provide an opportunity for clubs to shine on the global stage, working together with the leagues, associations and confederations.

In 2018, FIFA had organised a bidding process for the 2026 World Cup. The President highlighted the lack of scandal surrounding the bidding process, due to the latter having been transparent. FIFA's members had decided on the hosts in an open vote, and congratulations were due to the winning countries of the USA, Canada and Mexico, as well as to Morocco, which had submitted an excellent bid.

On the pitch, the introduction of the video assistant referee (VAR) system had probably been the biggest success story of FIFA and The International Football Association Board in recent decades. In less than a year, the VAR system had become an integral part of the game and although it was not perfect, it had made the game fairer and helped the referees on the pitch do their difficult job. It had been successfully introduced at the 2018 World Cup, and as a result of the 20 VAR reviews, 17 refereeing decisions had been changed. VAR represented progress, which was what FIFA stood for.

The new FIFA was listening to its various stakeholders, which was why Executive Summits had been introduced to give member associations a chance to have their say. Decisions were made on the basis of those discussions. A Football Stakeholders Committee had been created, comprising representatives from across the world of football. Despite differing opinions, compromises were found that led to decisions made exclusively in the game's interest. Listening to the players, including the FIFA Legends, was also crucial.

FIFA had a social role that extended beyond the game, hence its conclusion of partnership

agreements over the previous three years with international organisations, including the Council of Europe – previously a critic of FIFA – and the African Union, the agreement with the latter focusing on education, training and anti-corruption. In December 2018, the President – head of an organisation considered toxic not long previously – had been invited by Argentinian President Mauricio Macri to address the G20 leaders in Buenos Aires about football's positive impact on an increasingly divided world. FIFA had also launched its Football for Schools Programme, which it had worked on with the FIFA Foundation, UNESCO and the World Food Programme, and which aimed to reach 700 million children across the world, teaching them values and life lessons such as respect, fair play and mutual support through football. Furthermore, FIFA was fighting discrimination and promoting human rights by going to countries and regions and talking to their football leaders. In the Islamic Republic of Iran, for example, women had been permitted to enter a football stadium for the first time in 40 years.

Turning to women's football, the President said that one of the first things he had done after his election was to set up a Women's Football Division, which had been followed by the appointment of FIFA's first-ever female, non-European, Secretary General. There were now four women on the FIFA Management Board and six on the FIFA Council, while women constituted 20% of all FIFA committee members. He added that FIFA still needed to do better, but it was a start. In addition, under Forward 2.0, a substantial portion of member associations' operational costs was dedicated to the organisation of women's football competitions. The projected one billion viewers of the Women's World Cup, starting two days hence, would see athletes with technical skill, which was a source of pride.

The President closed his address by stating that all of the aforementioned achievements had restored trust in FIFA. The ultimate winner was football, the sport that had brought everyone to the Congress that day.

A video highlighting the ability of football to educate, bring hope and change lives was then shown.

8. Activity Report

8.1 Activity Report 2018

Before proceeding to the vote, the Secretary General thanked the President for his commitment to women's football and female empowerment, adding that all of the women at the Congress were proud of him for what he had done in that area.

The Activity Report 2018, which had been distributed in advance, was then put to the vote and approved with the following result:

194 valid votes cast
193 votes in favour
1 vote against

A video presenting some highlights of the previous year's FIFA World Cup™ in Russia was then shown.

8.2 Next FIFA events

The President gave a brief overview of the upcoming FIFA events and competitions, saying that The Best FIFA Football Awards™ would take place at the Teatro alla Scala in Milan on 23 September 2019. In terms of competitions, the FIFA U-20 World Cup™ was in progress in Poland, and the FIFA Women's World Cup™ was due to commence in two days' time. Two more FIFA tournaments – the FIFA U-17 World Cup Brazil 2019™ and the FIFA Beach Soccer World Cup Paraguay 2019™ – would be held in November and December respectively.

He then handed the floor to FFF Deputy Vice-President and Local Organising Committee (LOC) Vice-President Brigitte Henriques, who expressed her immense pride at addressing the Congress on the eve of the Women's World Cup in France. The tournament was being organised jointly by FIFA and the LOC, the latter under the command of Erwan Le Prévost and his CEO, Bertrand Paquette, with the support of the FFF and its President Noël Le Graët, the various employees in the Host Cities plus 2,500 volunteers, 15% of whom were from outside France – not forgetting the mascot, ettie™.

Brigitte Henriques was very proud of the equality that existed in the LOC, and of being able to welcome 24 teams from around the world to nine Host Cities to take part in what the FIFA President had predicted would be the most beautiful Women's World Cup ever. She expected the whole of France to support the tournament, and indeed ten matches

were already sold out, with 4,000 tickets being sold every day. Media interest was high, one billion TV viewers were anticipated in 135 countries, and French national channels were providing the same coverage as for the men's World Cup. She hoped that the legacy for the women's game would be huge: the number of registered players had grown from 50,000 in 2011 to 180,000, and soon there would be over 200,000. It was also her wish that the legacy be extended to equality in society.

She concluded by saying that the impending tournament was a dream for all of the girls and women across the globe who were passionate about playing their sport and winning titles. She extended a big thank you to Noël Le Graët for making it all possible, and was certain that the impact of the 2019 Women's World Cup would be considerable.

A video demonstrating the positive impact of the FIFA Forward Programme on girls' football in Kenya, Panama and Northern Ireland was then shown.

9. Finance and governance

Finance Committee chairman Alejandro Domínguez said that he could add little to what the President had already said. He quoted FIFA's record revenue of USD 6,421 million, of which 83% had been delivered by the magnificent 2018 World Cup – the most profitable edition to date. Investment in football accounted for 81% of expenses, as evidenced by the considerable increase in funds for the FIFA Forward Programme.

9.1 Consolidated financial statements for 2018

Chief Finance Officer Thomas Peyer informed the Congress that positive conclusions could be drawn from the four-year cycle ending on 31 December 2018, from both a sporting and a financial perspective. In addition to the revenue figures quoted by Alejandro Domínguez, expenses had amounted to USD 5,368 million (well below budget), and the net result had been USD 1,201 million (11 times higher than the figure budgeted), with reserves standing at USD 2,745 million – another record. FIFA's financial position was, therefore, healthy, strong and sustainable.

FIFA's revenue of USD 6,421 million represented a 16% increase over the 2011-2014 cycle, which Thomas Peyer considered a remarkable achievement,

given that FIFA had experienced its biggest ever crisis in the period. Compared to the budget agreed by the 2014 FIFA Congress, revenue had risen by over USD 1.4 billion, and even the 2016 Congress-approved budget had been exceeded by USD 765 million. TV and marketing rights accounted for 75% of the total revenue, while ticketing had also developed positively with over three million people attending the 64 matches of the 2018 World Cup.

Total investment during the cycle amounted to USD 5,368 million, of which 48% had been spent on FIFA competitions and events, and USD 1.8 billion had been dedicated to the 2018 World Cup. Development and education had accounted for 31%, including USD 1.079 billion in FIFA Forward funds. The figure for football governance was 2%, and a total of 81% had been invested in football activities. The remaining 19% had been spent on administration and FIFA's commercial programme.

Introduced in 2016, FIFA Forward had been based on the principles of more investment, more impact and more oversight. The programme represented a fourfold increase in FIFA's football development entitlements compared to the previous programme, and Forward 2.0 would see that figure rise by more than 50%, underlining FIFA's commitment to putting its revenue back into football.

Moving on to the net result, Thomas Peyer explained that the majority of FIFA's revenue was traditionally earned in the fourth year of the cycle, when the World Cup took place. However, football investment was spread equally over the whole period. Thus, the first three years of the cycle typically showed a negative result, which was offset by the fourth year. The net result for the full cycle in question amounted to USD 1,201 million, well over budget – a solid foundation for football development, and there were significant reserves to achieve said aim.

He then presented the consolidated financial statements for 2018, which had been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards, audited by external auditors PricewaterhouseCoopers (PwC), and audited and reviewed by the Audit and Compliance Committee, the Finance Committee and the Council. Full details were included in the Financial Report 2018, which all member associations had received in advance of the Congress. Income statement revenue stood at

USD 4,641 million, expenses at USD 2,891 million, taxes at USD 29 million, and net financial income at USD 93 million, producing a net result of USD 1,814 million.

Solid cash inflows of USD 630 million had been used to invest in FIFA's financial assets, and the figure for cash and cash equivalents stood at USD 832 million at the end of 2018. Looking at the balance sheet, total assets amounted to USD 4.4 billion, an impressive 82% of which was in the form of cash and short- and long-term financial assets. Reserves were at a record level of USD 2,745 million, 80% up on the previous cycle.

In summary, despite the crisis that FIFA had faced in the cycle, the organisation had posted record figures in terms of revenue, investment in football and reserves. FIFA's financial position continued to be very healthy and sustainable, and thus provided FIFA and global football with a solid foundation for future development.

9.2 FIFA statutory financial statements for 2018

Thomas Peyer explained that, in addition to the consolidated financial statements, the FIFA administration was also responsible for preparing the FIFA standalone (statutory) financial statements, in accordance with Swiss law and the FIFA Statutes. He reported that, in 2018, FIFA had reported a net profit of CHF 11 million, association capital and reserves of CHF 102 million and statutory reserves of CHF 2,634 million.

The President praised the "incredible" facts and figures that had been presented under agenda items 9.1 and 9.2.

9.3 Auditors' report to the Congress

Patrick Balkanyi of PwC presented the results of his company's audit for 2018, explaining that there were two sets of accounts – the consolidated financial statements, and the statutory financial statements. He noted that his company's audit approach to the former had been published on pages 127 to 128 of the FIFA Financial Report 2018, and consisted of three topics: overall group materiality, audit scope and key audit matters. He said that the overall group materiality was based on 1% of the total expenses, and that the scope of his company's work had covered 99.8% of the revenue. The key audit matters had been described and a conclusion

provided on pages 129 to 134 of the FIFA Financial Report 2018. He had no comments to add to his company's conclusion. He then confirmed that the FIFA consolidated financial statements gave a true and fair view, had been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards, and complied with Swiss law.

Similarly, he confirmed that the statutory financial statements for 2018 also complied with Swiss law and the association's articles of incorporation. PwC therefore recommended that FIFA's consolidated financial statements and statutory financial statements for 2018 be approved. He closed by thanking the Congress for its trust and attention.

9.4 Report by the chairman of the FIFA Audit and Compliance Committee

Tomaž Vesel opened his report by saying that there had been a number of reforms at FIFA over the previous two years: the FIFA Forward Programme to help member associations to grow football; a compliance function to ensure the integrity of operations; the bidding process for the 2026 World Cup had set a new standard for such processes; and FIFA 2.0, which was already showing results. Nevertheless, the committee believed that FIFA was at a potential turning point: much had been achieved, but it was necessary to accelerate FIFA's efforts. Forward funding had increased significantly, but the more FIFA invested, the greater its responsibility to ensure that funds were spent wisely and for the benefit of football. The development of the game needed to be the driver of spending for Forward as well as FIFA. The committee sought to work proactively with member associations to prevent problems from arising. Although the Forward Programme had been successful, it had to be balanced against the effectiveness of the spending and results. Achieving the aims of FIFA 2.0 called for a culture of openness and acceptance of the control mechanism, which he compared to an immune system for FIFA and its members. The entire control environment was of no use unless a culture existed that valued it.

The committee had carefully reviewed the Financial Report 2018, noting its quality and completeness, and considered that the statutory auditors' report satisfied the independence criteria of the FIFA Statutes. On behalf of the committee, Tomaž Vesel recommended that the Congress approve the reports.

In closing, he said that the committee was aware of its responsibility and would do its utmost to ensure that FIFA's funds were spent on football.

The President thanked Tomaž Vesel and the members of the Audit and Compliance Committee for their hard work.

9.5 Vote on approval of the consolidated financial statements for 2018 and of the FIFA statutory financial statements for 2018

The Secretary General pointed out that some member association delegates were not pressing the "Submit" button after making their selection by means of the electronic voting device, and stressed the importance of doing so for the upcoming vote.

The consolidated financial statements for 2018 and the FIFA statutory financial statements for 2018 were then put to the vote and approved with the following result:

200 valid votes cast
199 votes in favour
1 vote against

9.6 Detailed budget for 2020

Thomas Peyer presented the detailed budget for 2020, noting that it was based on the overall budget for the 2019-2022 cycle as approved by the 2018 FIFA Congress. The revenue for 2020 was projected at USD 484 million, of which USD 319 million (66%) had already been contracted by the end of 2018. Total expenditure for the year was budgeted at USD 1,108 million, including USD 810 million for football activities and USD 298 million for administration. The pre-tax result was anticipated at USD -624 million, the negative figure being a logical consequence of FIFA's steady investment in football: revenue from the World Cup in 2022 would be reported in that year only. A positive net result was therefore expected for the full 2019-2022 cycle. Full details of the budget could be found in the Financial Report 2018.

9.7 Vote on approval of the detailed budget for 2020

The detailed budget for 2020 was then put to the vote and approved with the following result:

208 valid votes cast
208 votes in favour
0 votes against

The President said that it was good news that the budget had been approved, as it meant that money would be invested in football projects under the FIFA Forward Programme.

A video showing the positive effects of the Forward Programme on football communities in Mongolia, Chile, New Caledonia and Mauritania was then shown.

The President thanked all of the member associations for their efforts in connection with the programme.

10. Election or dismissal of the members of the judicial bodies, the Audit and Compliance Committee, and the Governance Committee

The President said that the following candidates had been proposed by the Council:

- Vinayak P. Pradhan (Malaysia) – deputy chairman of the adjudicatory chamber of the Ethics Committee until 2021, subject to an eligibility check as required under art. 27 par. 8 of the FIFA Statutes, replacing Sundra Rajoo (Malaysia)
- Melchior Wathelet (Belgium) – member of the adjudicatory chamber of the Ethics Committee for the 2019-2021 term of office

The proposed appointments were then put to the vote en bloc, and approved with the following result to take immediate effect:

201 valid votes cast
200 votes in favour
1 vote against

11. Discussion of proposals submitted by the member associations and the Council within the period stipulated in art. 28 par. 1 of the FIFA Statutes

11.1 Proposal to increase the number of teams from 32 to 48 in the FIFA World Cup Qatar 2022™

The President informed the Congress that a thorough analysis had indicated that it would not be possible to increase the number of teams from 32 to 48 for the 2022 World Cup in Qatar. However, he thanked the Qatari authorities, the Emir of Qatar

and the countries neighbouring Qatar that had participated in the discussions for their contributions and open minds. He was convinced that the 32-team tournament would still be fantastic. Therefore, the proposal would not be submitted for a vote.

11.2 Proposal to amend the Statutes

As the proposal concerned the election of the FIFA President, the President handed the floor to Senior Vice-President Shk. Salman bin Ebrahim Al Khalifa and left the auditorium. Shk. Salman bin Ebrahim Al Khalifa explained that the proposal by the FIFA Council was to amend art. 30 of the FIFA Statutes for cases where there was only one candidate for the presidency, and that in such cases, the Statutes would state: "the Congress may decide to elect him by acclamation". He added that such a procedure was provided for in the statutes of some of the confederations. Furthermore, pursuant to article 32 of the FIFA Statutes, it was proposed that the amendment would take immediate effect, if approved.

The proposal to amend the Statutes with immediate effect was put to the vote and approved with the following result:

205 valid votes cast
202 votes in favour
3 votes against

12. Election of the FIFA President for the 2019-2023 term of office

Shk. Salman bin Ebrahim Al Khalifa informed the Congress that, in light of the amendment to the FIFA Statutes approved under agenda item 11.2, the Council recommended proceeding with the election of the FIFA President by acclamation.

The proposal to proceed with the election of the FIFA President by acclamation was put to the vote and approved with the following result:

205 valid votes cast
202 votes in favour
3 votes against

Shk. Salman bin Ebrahim Al Khalifa then invited the Congress to elect Gianni Infantino as FIFA President for the 2019-2023 term of office by acclamation. After the Congress delegates applauded, Shk. Salman bin Ebrahim Al Khalifa confirmed Gianni Infantino's election.

13. President's closing remarks

The President thanked everyone for their support, singling out the delegates, member association presidents, the Council members, the vice-presidents, the FIFA Legends, and the FIFA administration. He was humbled by their trust and confidence, and would continue to work hard on behalf of FIFA for the benefit of football.

Looking ahead to the following four years, he noted that almost USD 1.8 billion would be invested in football development around the world through the Forward Programme; FIFA's reserves stood at around USD 2.75 billion, of which the FIFA Finance Committee had recommended that more than USD 1 billion be invested in football in the 2019-2022 cycle; USD 500 million would be spent on women's football; FIFA would organise a fantastic Club World Cup in 2021 and a superb FIFA World Cup™ in Qatar in 2022; FIFA was reforming – indeed, revolutionising – the transfer system in order to bring transparency to the money flows surrounding player transfers; and Football for Schools, together with other projects, would continue FIFA's work to educate through football.

The new FIFA stood for openness, inclusivity, globality, modernity, unity and leadership. FIFA would organise new youth competitions in order to give boys and girls around the world an opportunity to play on the global stage. It needed to invest in women's football and create competitions dedicated to the women's game, which was a sport in itself and not simply a carbon copy of the men's game. The FIFA Women's World Cup France 2019™ would provide the impetus to achieve those aims.

FIFA would work on the international match calendar to enable the latter to focus on the interests of everyone – leagues, clubs, players, associations, national teams, confederations, and FIFA itself. FIFA had to work harder to make football a truly global

sport, one in which everyone could participate, and it would also work on itself as an organisation – making it more efficient, taking faster decisions that benefited everyone, defending football's interests and investing in the digital transformation both of itself and of the world of football. That would cause a little disruption, but that was normal when moving forward. Consultation with member associations and other stakeholders was key in such endeavours. He added that FIFA ought to consider, in a similar vein to the Women's Football Convention about to take place in Paris, organising a major global convention that would discuss in earnest a range of issues, including the direction football should take in the 21st century and how to protect the game, from grassroots to elite level. There was a need to be proactive in such matters, in order to prevent the situation from taking its own course.

The President closed by saying that it was his duty, and that of FIFA, to ensure that football was played all over the world. The future of the game would be shaped together. He was confident that the right decisions would be taken – decisions in the interests of everyone and, more importantly, of football.

A video previewing the Women's World Cup in France was then shown.

14. Next Congress

The President confirmed that the next FIFA Congress would take place in Addis Ababa, Ethiopia, in May 2020, the exact date of which would be determined in due course.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE
DE FOOTBALL ASSOCIATION

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized initials 'FS' followed by a flourish, enclosed within a horizontal line that has a slight curve at the ends.

Fatma Samoura
Secretary General

Zurich, July 2019/hua

Carrying out the task assigned to them in item 3, these minutes have been checked by the member associations of **Algeria, Liechtenstein, Panama, Scotland and St Lucia.**

TABLE DES MATIÈRES

Contents / Índice / Inhalt

English	3
Français	19
Español	35
Deutsch	51

Fédération Internationale de Football Association

Président : Gianni Infantino
Secrétaire Générale : Fatma Samoura
Adresse : FIFA-Strasse 20
Boîte postale
8044 Zurich
Suisse
Téléphone : +41 (0)43 222 7777
Internet : FIFA.com

PROCÈS-VERBAL

du 69^e Congrès de la FIFA

à Paris Expo Porte de Versailles, Paris, France

Mercredi 5 juin 2019 – 9h00-11h45

Ordre du jour du 69^e Congrès de la FIFA – Paris, France

Mercredi 5 juin 2019 – 9h00-11h45

- 1. Bienvenue**
- 2. Appel et déclaration de conformité aux Statuts de la FIFA de la convocation et de la composition du Congrès**
- 3. Désignation des scrutateurs et des membres chargés de vérifier le procès-verbal**
- 4. Suspension ou radiation d'un membre**
- 5. Approbation de l'ordre du jour**
- 6. Approbation du procès-verbal**
68^e Congrès de la FIFA à Moscou, 13 juin 2018
- 7. Allocution du Président de la FIFA**
- 8. Rapport d'activité**
 - 8.1 Rapport d'activité 2018
 - 8.2 Prochains événements de la FIFA
- 9. Finances et gouvernance**
 - 9.1 États financiers consolidés pour 2018
 - 9.2 États financiers statutaires de la FIFA 2018
 - 9.3 Rapport de l'organe de révision (auditeur externe) au Congrès
 - 9.4 Rapport du président de la Commission d'Audit et de Conformité de la FIFA
 - 9.5 Vote d'approbation des états financiers consolidés et des états financiers statutaires de la FIFA 2018
 - 9.6 Budget détaillé pour 2020
 - 9.7 Vote d'approbation du budget détaillé pour 2020

10. Élection ou révocation de membres des organes juridictionnels, de la Commission d’Audit et de Conformité et de la Commission de Gouvernance de la FIFA

11. Discussion de propositions soumises par les associations membres et le Conseil dans les délais prévus établis à l’art. 28, al. 1 des Statuts de la FIFA

- 11.1 Proposition d’augmentation du nombre d’équipes (de 32 à 48) pour la Coupe du Monde de la FIFA, Qatar 2022™

12. Élection du Président de la FIFA pour le mandat 2019-2023

13. Discours de clôture du Président de la FIFA

14. Prochain Congrès

70^e Congrès de la FIFA, mai 2020

PRÉSENTS

1. Conseil de la FIFA

Président

- Gianni Infantino (Suisse/Italie)

Vice-président doyen

- Cheikh Salman bin Ebrahim Al Khalifa (Bahreïn)

Vice-présidents

- Alejandro Domínguez (Paraguay)
- Vittorio Montagliani (Canada)
- Aleksander Čeferin (Slovénie)
- Ahmad Ahmad (Madagascar)
- Sándor Csányi (Hongrie)
- Lambert Maltok (Vanuatu)
- Greg Clarke (Angleterre)

Membres

- Hany Abo Rida (Égypte)
- Sunil Gulati (États-Unis)
- Lydia Nsekera (Burundi)
- Tarek Bouchamaoui (Tunisie)
- Constant Omari (RD Congo)
- Kohzo Tashima (Japon)
- Sonia Fulford (Turks-et-Caïcos)
- Fernando Sarney (Brésil)
- Luis Hernández (Cuba)
- María Sol Muñoz Altamirano (Équateur)
- Evelina Christillin (Italie)
- Almamy Kabele Camara (Guinée)
- Ramón Jesurún (Colombie)
- Dejan Savićević (Monténégro)
- Mahfuza Akhter Kiron (Bangladesh)
- Mariano Araneta Jr (Philippines)
- Alexei Sorokin (Russie)
- Fernando Gomes (Portugal)
- Georgios Koumas (Chypre)
- Walter Nyamilandu (Malawi)
- Claudio Tapia (Argentine)
- Johanna Wood (Nouvelle-Zélande)

- Rajesh Patel (Fidji)
- Du Zhaocai (RP Chine)
- Praful Patel (Inde)
- Saoud Al Mohannadi (Qatar)
- Noël Le Graët (France)

Secrétaire Générale

- Fatma Samoura (Sénégal)

2. Invités d'honneur

Thomas Bach, président du Comité International Olympique

Membres d'honneur

Chung Mong-joon (République de Corée)
Şenes Erzik (Turquie)
Issa Hayatou (Cameroun)

3. Représentants des confédérations

AFC

- Windsor Paul John
- Chandra Balasubramaniam
- Vahid Kardany
- Ravi Kumar
- Benoît Pasquier

CAF

- Mouad Hajji
- Iman Said
- Leodegar Tenga

Concacaf

- Philippe Moggio
- Guilherme Carvalho
- Marco Leal
- Alejandro Lesende
- Manolo Zubiria

CONMEBOL

- José Astigarraga
- Ignacio Alonso
- Francisco Egas
- Robert Harrison

OFC

- Franck Castillo
- Frédéric Guillemont
- Park Jung-hwan
- Barbara Lloyd
- Gloria Pater

UEFA

- Theodore Theodoridis
- Simon Drake
- Zoran Laković
- Kevin Lamour
- Giorgio Marchetti

4. Excusé

Membre du Conseil

Pedro Chaluja (Panamá)

69^e CONGRÈS DE LA FIFA

Paris Expo Porte de Versailles, Paris, France, 5 juin 2019 – 9h00-11h45

Le Président de la FIFA souhaite la bienvenue aux délégués pour ce 69^e Congrès de la FIFA à Paris, et passe la parole à la Secrétaire Générale afin de tester le système de vote électronique.

1. Bienvenue

Gianni Infantino, Président de la FIFA

Le Président de la FIFA, Gianni Infantino, ouvre le 69^e Congrès de la FIFA en souhaitant la bienvenue au président du Comité International Olympique, Thomas Bach, ainsi qu'aux délégués, présidents, vice-présidents et secrétaires généraux des associations membres, aux vice-présidents de la FIFA et membres du Conseil, aux invités, aux représentants des médias et aux amis de l'institution, à Paris – une ville très importante pour la FIFA puisque c'est là que l'instance a été fondée en 1904 et qui a accueilli son tout premier Congrès. Il déclare que le 69^e Congrès sera important car il s'agit d'un congrès électif, mais aussi parce qu'il se tient à la veille d'une édition de la Coupe du Monde Féminine de la FIFA™, organisée par la FIFA et la Fédération Française de Football (FFF), qui s'annonce comme la meilleure de l'histoire. Il remercie la France d'accueillir le monde pour célébrer ensemble le beau jeu. La FIFA est à la fois ravie et fière d'être là.

In memoriam

Le Président fait ensuite observer une minute de silence en hommage aux membres de la communauté internationale du football décédés depuis le 68^e Congrès de la FIFA, tenu à Moscou, et en particulier Lennart Johansson, vice-président d'honneur de la FIFA et ancien président de l'UEFA, vice-président de la FIFA et président de la Fédération Suédoise de Football, décédé la veille :

- Walter Bahr (États-Unis)
- Sergio Gonella (Italie)
- Katriina Elovirta (Finlande)
- Alberto Fouilloux (Chili)
- Abdel Rahim Mohamed (Égypte)
- Goran Bunjevčević (Serbie)
- Lawrence Rondon (Trinité-et-Tobago)
- Juraj Halenár (Slovaquie)
- Muhammad Isa (Trinité-et-Tobago)
- Abdoulaye Sylla « Tomazi » (Guinée)
- Aboubacar Bruno Bangoura (Guinée)
- Henri Diricx (Belgique)
- Hacène Lalmas (Algérie)
- Alan Gilzean (Écosse)
- Roman Korynt (Pologne)
- Chow Kwai Lam (Malaisie)
- Julia Borisenko (Belarus)
- Delroy Scott (Jamaïque)
- György Szepesi (Hongrie)
- Líber Vespa (Uruguay)
- Alfredo del Águila (Mexique)
- Orlando Ramírez (Chili)
- Ahmed Abdalla Moalim Mohamed (Somalie)
- Rafael Amador (Mexique)
- Daan Schrijvers (Pays-Bas)
- Carlos Alberto Chávez (Bolivie)
- Terry Quinn (Canada)
- Hamidou Camara (Guinée)
- Rougui Sylla Déco (Guinée)
- Douze supporters du Barcelona SC (Équateur)
- Zvonko Bego (Croatie)
- Morlaye Camara (Guinée)
- Gavri Levy (Israël)
- Jimmy McIlroy (Irlande du Nord)
- Kofi Annan (Ghana/Suisse)
- Delio « Maravilla » Gamboa (Colombie)
- Ted Bennett (Angleterre)
- Aleksei Paramonov (Russie)
- François Konter (Luxembourg)
- Reidar Goa (Norvège)
- Mike Lee (Angleterre)

- **Victimes d'un mouvement de foule à Antananarivo, Madagascar**
- István Géczi (Hongrie)
- **Victimes d'un mouvement de foule à Luanda, Angola**
- Mazhye Burchall (Bermudes)
- Norbert Konter (Luxembourg)
- Maha Daher (Cameroun)
- **Victimes d'un tremblement de terre à Haïti**
- Labinot Harbuzi (Suède)
- Patrick Baumann (Suisse)
- Dato' Peter Velappan (Malaisie)
- Mbaye Ndoye (Sénégal)
- Ilie Balaci (Roumanie)
- **Victimes d'un accident d'hélicoptère à côté du stade du Leicester City FC, Angleterre**
- José Varacka (Argentine)
- Leah Namukonda (Zambie)
- Ajuma Ameh-Otache (Nigeria)
- **Victime d'un accident d'autobus à Rondón, Pérou**
- **Victimes d'inondations en Jordanie**
- Flemming Nielsen (Danemark)
- Metin Türel (Turquie)
- Oscar Seín Munguía Zelaya (Honduras)
- Uladzimir Zhuravel (Belarus)
- Andrzej Fischer (Pologne)
- Bujor Hălmăgeanu (Roumanie)
- Jules Hmeun (Nouvelle-Calédonie)
- Viktor Kanevskyi (Ukraine)
- David Pintado (Argentine)
- Océane Rogon (France)
- Viktor Matviyenko (Ukraine)
- Zhang Ouying (RP Chine)
- Alexei Lomakin (Russie)
- Josep Lluís Núñez (Espagne)
- Michael McComie (Trinité-et-Tobago)
- Luigi Radice (Italie)
- Iraj Danaeifard (République islamique d'Iran)
- Walter Williams (Honduras)
- José Carlos Ceconato (Argentine)
- Bill Slater (Angleterre)
- Oliver Camps (Trinité-et-Tobago)
- Dr Jean Marie Fritz Henri (Haïti)
- Stanko Poklepović (Croatie)
- Jozef Adamec (Slovaquie)
- Juan Bautista Agüero (Paraguay)
- Yehoshua Glazer (Israël)
- Ivan Dimitrov (Bulgarie)
- Radamel García (Colombie)
- Dragoslav Šekularac (Serbie)
- Phil Masinga (Afrique du Sud)
- Désiré Yaovi Assiongo (Guinée)
- Ivan Vutsov (Bulgarie)
- **Victimes d'un accident de la route impliquant cinq jeunes joueurs et un officiel du club péruvien du CD Unión Comercio**
- Diégo Vitarela (France)
- Emiliano Sala (Argentine) et David Ibbotson (Angleterre)
- Alexandra Svetlitskaya (Russie)
- Pierre Delaunay (France)
- Pierre Ndaye Mulamba (RD Congo)
- Egisto Pandolfini (Italie)
- Peter Mikkelsen (Danemark)
- Pablo Larios (Mexique)
- Kálmán Ihász (Hongrie)
- Mohammed Sylla (Guinée)
- Heidi Mohr (Allemagne)
- **Victimes d'un incendie au centre d'entraînement du CR Flamengo, Brésil**
- Fernando Clavijo (États-Unis)
- Fernando Peres (Portugal)
- Taiwo Ogunjobi (Nigeria)
- Gordon Banks (Angleterre)
- Vitaliy Khmelnytskyi (Ukraine)
- Eric Caldow (Écosse)
- Hussein Swaleh M'Tetu (Kenya)
- **Victimes du crash d'Ethiopian Airlines**
- **Antônio Wilson Vieira Honório « Coutinho » (Brésil)**
- **Atta Elayyan, Tariq Omar et Sayyad Milne (Nouvelle-Zélande)**
- Víctor Genes (Paraguay)
- **Victimes du cyclone Idai (Zimbabwe, Mozambique, Malawi)**
- Barrie Hole (pays de Galles)
- Larkey Massaquoi (Liberia)
- Abdoul Karim Samba (Sénégal)
- Sergio Valdés (Chili)
- Luis Fernando Páez (Paraguay)
- Ivor Broadis (Angleterre)
- **Joaquim Alberto Silva « Quinzinho » (Angola)**
- Siegmur Wätzlich (Allemagne)
- **Victimes des attentats terroristes au Sri Lanka**
- Krasimir Bezinski (Bulgarie)
- Billy McNeill (Écosse)
- Alojzy Jarguz (Pologne)
- Juan José Muñante (Pérou)
- Faty Papy (Burundi)
- Josef Šural (République tchèque)
- Stevie Chalmers (Écosse)
- Dinko Dermendzhiev (Bulgarie)
- Anuar Abu Bakar (Malaisie)
- **Paduka Ayahanda Sultan Ahmad Shah (Malaisie)**

- José Antonio Reyes Calderón (Espagne)
- Lennart Johansson (Suède)

Le Président invite ensuite Noël Le Graët, président de la FFF et membre du Conseil de la FIFA, à dire quelques mots.

Noël Le Graët déclare que la France est honorée d'accueillir le Congrès de la FIFA – le plus grand congrès sportif au monde – ainsi que l'ensemble des associations membres, qui ont travaillé sans relâche pour développer le sport comptant le plus grand nombre de licenciés sur la planète. Il se réjouit de travailler aux côtés du Président de la FIFA et du président de l'UEFA. Il a d'ailleurs évoqué avec ce dernier l'amour de la France pour le football et lui a assuré que toutes les décisions en France sont prises collectivement et sans ingérence extérieure, quels que soient le texte et la personne qui le présente. Il remercie l'UEFA d'avoir fait confiance à la France et explique que la France sera un partenaire honnête et fiable dans ses relations avec la confédération européenne.

Il souhaite à toutes les personnes présentes un agréable séjour à Paris, une ville magnifique qui a fait beaucoup pour le football et qui s'apprête à accueillir le match d'ouverture de la Coupe du Monde Féminine. Grâce aux efforts de la FIFA, de l'UEFA et des toutes les confédérations et associations membres, le football féminin connaît un essor qui lui permet de devenir un sport à part entière. Il espère que la barre du milliard de téléspectateurs sera atteinte pour cette compétition, que les matches seront spectaculaires et que les joueuses feront l'étalage de leur qualités techniques lors de rencontres de très haut niveau. Il se dit conscient des difficultés auxquelles le football est habituellement confronté, ayant fait ses débuts en tant qu'officiel dans un petit club à l'âge de 30 ans, et il explique en avoir toujours parlé avec honnêteté. Il conclut en remerciant une fois de plus le président de l'UEFA de lui avoir permis de devenir membre du Conseil et le Président de la FIFA pour son accueil.

Le Président remet ensuite à Noël Le Graët un fanion pour commémorer le centenaire de la FFF et remercier la fédération d'accueillir le Congrès.

2. Appel et déclaration de conformité aux Statuts de la FIFA de la convocation et de la composition du Congrès

La Secrétaire Générale de la FIFA procède à l'appel dans l'ordre alphabétique anglais.

Au total, 211 membres sont présents, dont 210 ont le droit de vote au Congrès étant donné que l'Érythrée n'a pas participé à au moins deux compétitions de la FIFA sur une période de quatre années consécutives.

La Secrétaire Générale de la FIFA confirme que le Congrès s'est réuni et a été composé conformément aux Statuts de la FIFA.

Le Président fait savoir au Congrès que, lors de sa séance tenue deux jours auparavant, le Conseil a recommandé à l'unanimité la soumission d'une proposition au Congrès visant à autoriser la Fédération Érythréenne de Football à voter lors de ce 69^e Congrès de la FIFA. La proposition en question est soumise au vote et approuvée avec le résultat suivant :

170 votes valables recueillis
146 voix pour
24 voix contre

Le Président confirme alors que les 211 membres sont présents et en droit de voter lors de ce Congrès.

3. Désignation des scrutateurs et des membres chargés de vérifier le procès-verbal

Les trois membres suivants sont proposés pour contrôler le fonctionnement du système de vote électronique et signer le protocole de vote : **Bolivie**, **Mongolie** et **Tonga**. **L'Arabie saoudite**, la **Bosnie-et-Herzégovine**, **Chypre**, **Curaçao**, le **Gabon**, les **Maldives**, **Maurice** et le **Mozambique** sont proposés comme scrutateurs pour le décompte des votes à main levée. **Antigua-et-Barbuda**, la **Belgique**, le **Kenya** et le **Koweït** sont proposés comme scrutateurs pour distribuer et décompter les bulletins de vote lors de l'élection du Président. **L'Algérie**, le **Liechtenstein**, le **Panamá**, **l'Écosse** et **Sainte-Lucie** sont proposés pour la vérification du procès-verbal du Congrès.

Les propositions sont soumises au vote et approuvées avec le résultat suivant :

195 votes valables recueillis
195 voix pour
0 voix contre

Constatant que seize membres n'ont pas pris part au vote précédent, le Président rappelle aux délégués l'importance de voter.

4. Suspension ou radiation d'un membre

Le Président confirme qu'aucun membre n'est suspendu et qu'aucune radiation n'est demandée.

5. Approbation de l'ordre du jour

Le Président passe la parole au vice-président doyen, le cheikh Salman bin Ebrahim Al Khalifa, qui informe le Congrès que, lors de la séance du Conseil tenue deux jours auparavant, il a proposé de modifier l'ordre du jour du 69^e Congrès en y ajoutant le point supplémentaire 11.2 – « Proposition d'amendement aux Statuts ». Le Conseil a approuvé à l'unanimité la proposition, selon laquelle la formulation de la disposition en question serait modifiée afin que, lorsqu'il n'y a qu'un seul candidat à la présidence de la FIFA, « le Congrès [puisse] décider d'élire celui-ci par acclamation ». La proposition sera présentée en détail au point 11.2.

La proposition d'amender l'ordre du jour en y ajoutant le point supplémentaire 11.2 – « Proposition d'amendement aux Statuts » est soumise au vote et approuvée avec le résultat suivant :

200 votes valables recueillis
197 voix pour
3 voix contre

L'ordre du jour du 69^e Congrès est ensuite soumis au vote et approuvé avec le résultat suivant :

203 votes valables recueillis
202 voix pour
1 voix contre

6. Approbation du procès-verbal

La proposition d'approuver le procès-verbal du 68^e Congrès de la FIFA, tenu à Moscou (Russie) le

13 juin 2018, confirmée par les membres chargés de le contrôler – l'Allemagne, les Bahamas, Hong Kong, le Niger et le Paraguay –, est soumise au vote et approuvée avec le résultat suivant :

203 votes valables recueillis
202 voix pour
1 voix contre

7. Allocution du Président de la FIFA

Le Président Infantino ouvre son discours en déclarant qu'il s'agit d'un jour de fête et rappelle l'état critique dans lequel se trouvait la FIFA lors de son élection, trois ans et quatre mois auparavant. Il souligne que personne ne parle plus de crise, de reconstruction complète de l'organisation, de scandales ou de corruption. La situation s'est inversée et la FIFA est redevenue une organisation qui développe le football en se concentrant sur sa mission : « Living Football ».

Le Président remercie toutes les personnes présentes pour cet accomplissement. L'instance a été transformée en une nouvelle FIFA synonyme de crédibilité, de confiance, d'intégrité, d'égalité, de droits humains, d'engagement social, de modernité, de professionnalisme et de qualité. Des erreurs ont été commises, mais seuls ceux qui ne font rien n'en commettent pas. Or, pour lui comme pour la FIFA, il n'était pas question de rester les bras croisés.

Parmi les nombreux résultats obtenus au cours de son mandat, il revient en premier lieu sur la transparence, qui a tant fait défaut par le passé sur le plan financier, entraînant la FIFA dans une profonde crise. Les rapports financier et de gouvernance de la FIFA illustrent cette nouvelle transparence, au nom de laquelle chaque dollar dépensé est minutieusement audité, et il n'y aura plus jamais de paiements occultes ou de transactions financières contraires à l'éthique. Il se réjouit de constater que l'ancien président de la Cour de justice européenne, Vassilios Skouris, supervise la FIFA en tant que président de la chambre de jugement de la Commission d'Éthique. Ce qui est arrivé par le passé ne doit jamais se reproduire.

La situation financière de la FIFA n'a jamais été aussi florissante, et ce malgré la crise d'il y a trois ans – la pire de l'histoire de l'instance. Le budget, les produits et les réserves de la FIFA ont tous

augmenté depuis 2016, malgré des avertissements selon lesquels son programme de développement Forward, lancé cette année-là, nécessitait de prélever trop d'argent sur les réserves de la FIFA, lesquelles sont passées de USD 1 milliard à USD 2,75 milliards depuis son élection. À travers FIFA Forward, la FIFA a quadruplé ses investissements dans le football. En parallèle, les 211 associations membres font maintenant l'objet d'un audit indépendant afin de s'assurer que l'argent va bien là où il doit aller. Cependant, la FIFA n'a aucune raison d'avoir honte de l'argent qu'elle gagne car tous ces fonds sont dûment réinvestis dans le football, conformément à sa mission. C'est pour cette même raison que la FIFA souhaite continuer d'augmenter ses revenus à l'avenir. Développer le football, c'est faire en sorte que tout le monde puisse y prendre part. En faisant passer de 32 à 48 le nombre d'équipes participant à la Coupe du Monde de la FIFA 2026™, 50 à 60 pays supplémentaires auront la possibilité de se qualifier et pourront à leur tour investir dans le développement de leurs jeunes joueurs.

Selon le Président, Russie 2018 a été la meilleure Coupe du Monde de l'histoire. Contrairement aux prédictions qui circulaient avant le début de la compétition – notamment des avertissements quant à la bureaucratie excessive, la violence et le racisme en Russie – le tournoi a été une véritable célébration du football. Le Président adresse un grand merci à la Russie et félicite la France pour son titre de championne du monde.

La FIFA a également créé une nouvelle Coupe du Monde destinée aux clubs du monde entier. L'édition pilote de 2021 verra 24 équipes s'affronter et donnera l'occasion aux clubs de briller sur la scène mondiale, en collaboration avec les ligues, les fédérations et les confédérations.

En 2018, la FIFA a organisé la procédure de candidature à l'organisation de la Coupe du Monde 2026. Le Président souligne que cette procédure n'a donné lieu à aucun scandale, notamment en raison de sa transparence. Les associations membres de la FIFA ont choisi les hôtes à l'occasion d'un vote public et il convient de féliciter les pays victorieux, les États-Unis, le Canada et le Mexique, mais aussi le Maroc, qui a soumis une excellente candidature.

Sur le terrain, la mise en place de l'assistance vidéo à l'arbitrage a sans aucun doute été la plus grande

réussite enregistrée par la FIFA et l'International Football Association Board au cours des dernières décennies. En moins d'un an, l'assistance vidéo à l'arbitrage est devenue partie intégrante du football et, même si tout n'est pas parfait, elle a rendu le football plus équitable en aidant les arbitres dans leur difficile travail. Elle a été introduite avec succès lors de la Coupe du Monde 2018, où les 20 analyses vidéo effectuées ont entraîné la modification de 17 décisions arbitrales. L'assistance vidéo à l'arbitrage symbolise le progrès – ce que représente également la FIFA.

La nouvelle FIFA est à l'écoute de ses différentes parties prenantes. À ce titre, la mise en place des Sommets exécutifs du football offre aux associations membres la possibilité de s'exprimer. Des décisions ont été prises sur la base de ces discussions. Une Commission des Acteurs du Football, composée de représentants de l'ensemble du monde du football, a vu le jour. Malgré des opinions divergentes sur certains sujets, des compromis ont été trouvés en vue de pouvoir prendre des décisions qui aillent systématiquement dans l'intérêt du football. Le fait d'être à l'écoute des joueurs, y compris des *FIFA Legends*, est également essentiel.

Consciente du rôle social qu'elle exerce bien au-delà du football, la FIFA a conclu, au cours des trois dernières années, des accords de partenariat avec des organisations internationales comme le Conseil de l'Europe, qui était auparavant un détracteur de la FIFA, et l'Union africaine – un accord portant sur l'éducation, la formation et la lutte contre la corruption. En décembre 2018, le Président – à la tête d'une organisation considérée comme toxique peu de temps auparavant – a été invité à Buenos Aires par Mauricio Macri, le président argentin, pour évoquer auprès des dirigeants du G20 l'impact positif du football sur un monde toujours plus divisé. La FIFA a également lancé son programme Football for Schools, fruit d'une collaboration entre la Fondation FIFA, l'UNESCO et le Programme alimentaire mondial, qui aspire à être diffusé auprès de 700 millions d'enfants dans le monde et à leur enseigner, à travers le football, des valeurs et des leçons de vie comme le respect, le fair-play et le soutien mutuel. En outre, la FIFA lutte contre la discrimination et promeut les droits humains en se rendant dans divers pays et régions du monde pour s'entretenir avec leurs dirigeants du football. En République islamique d'Iran, par

exemple, les femmes ont été autorisées à assister à un match de football dans un stade pour la première fois en quarante ans.

En matière de football féminin, le Président explique qu'après son élection, il a immédiatement créé une division du Football féminin, ce qui a été suivi par la nomination de la toute première femme – non européenne, de surcroît – au poste de Secrétaire Générale de la FIFA. Quatre femmes siègent à présent au Comité directeur de la FIFA et six au Conseil de la FIFA. Les femmes représentent 20% de l'ensemble des membres de commissions de la FIFA. Il ajoute que la FIFA doit faire encore mieux, et qu'il ne s'agit que d'un début. En outre, dans le cadre de Forward 2.0, une part importante des coûts opérationnels des associations membres a été consacrée à l'organisation de compétitions féminines. Le milliard de téléspectateurs prévus pour la Coupe du Monde Féminine de la FIFA™, qui débutera dans deux jours, admireront des sportives de haut niveau dotées d'excellentes qualités techniques, ce qui est une source de fierté.

Le Président conclut son allocution en déclarant que les accomplissements susmentionnés ont permis de restaurer la confiance en la FIFA. Le grand vainqueur reste le football – le sport qui est la raison de la présence de chacun lors de ce Congrès.

Une vidéo mettant en évidence la capacité du football à éduquer, à apporter de l'espoir et à changer des vies est ensuite projetée.

8. Rapport d'activité

8.1 Rapport d'activité 2018

Avant de procéder au vote, la Secrétaire Générale remercie le Président pour son engagement en faveur du football féminin et de l'autonomisation des femmes, ajoutant que toutes les femmes présentes au Congrès sont fières de ses accomplissements en la matière.

Le Rapport d'activité 2018, qui a été distribué en amont du Congrès, est soumis au vote et approuvé avec le résultat suivant :

194 votes valables recueillis
193 voix pour
1 voix contre

Une vidéo présentant les temps forts de la Coupe du Monde de la FIFA, Russie 2018™ est projetée.

8.2 Prochains événements de la FIFA

Le Président évoque brièvement les prochains événements et compétitions de la FIFA, et indique que les The Best – FIFA Football Awards™ auront lieu à la Scala de Milan le 23 septembre 2019. En ce qui concerne les compétitions, la Coupe du Monde U-20 de la FIFA™ est actuellement disputée en Pologne et la Coupe du Monde Féminine de la FIFA™ débute dans deux jours. Deux autres tournois – la Coupe du Monde U-17 de la FIFA, Brésil 2019™ et la Coupe du Monde de Beach Soccer de la FIFA, Paraguay 2019™ – auront lieu en novembre et décembre respectivement.

Il donne ensuite la parole à Brigitte Henriques, vice-présidente adjointe de la FFF et vice-présidente du Comité Organisateur Local, qui exprime son immense fierté de s'adresser au Congrès à quelques heures du coup d'envoi de la Coupe du Monde Féminine en France. La compétition est organisée conjointement par la FIFA et le COL, ce dernier étant dirigé par Erwan Le Prévost et son directeur général, Bertrand Paquette, avec le soutien de la FFF et de son président, Noël Le Graët, des différents employés des villes hôtes et de 2 500 bénévoles, dont 15% viennent de l'étranger, sans oublier la mascotte : ettie™.

Brigitte Henriques se dit très fière de la parité qui existe au COL et de pouvoir accueillir 24 équipes du monde entier dans neuf villes hôtes pour participer à ce que le Président de la FIFA a prédit comme étant la plus belle Coupe du Monde Féminine de l'histoire. Elle s'attend à ce que toute la France soutienne la compétition, expliquant que dix matches affichent déjà complets et que 4 000 billets sont vendus chaque jour. L'intérêt des médias est élevé, puisqu'on attend un milliard de téléspectateurs dans 135 pays et que les chaînes nationales françaises assurent la même couverture que pour la Coupe du Monde masculine. Elle espère que l'héritage pour le football féminin sera immense : le nombre de joueuses licenciées est passé de 50 000 en 2011 à désormais 180 000 et devrait bientôt dépasser les 200 000. Brigitte Henriques souhaite également que l'héritage de la compétition puisse contribuer à davantage d'égalité dans la société.

Elle conclut en expliquant que la compétition fera rêver toutes les jeunes filles et les femmes du monde entier qui sont passionnées par la pratique de leur sport et la conquête de titres. Elle remercie enfin Noël Le Graët d'avoir rendu tout cela possible et se dit certaine que l'impact de la Coupe du Monde Féminine de la FIFA 2019™ sera considérable.

Une vidéo illustrant l'impact positif du programme Forward de la FIFA sur le football féminin au Kenya, au Panama et en Irlande du Nord est ensuite projetée.

9. Finances et gouvernance

Le président de la Commission des Finances, Alejandro Domínguez, explique ne pas avoir grand-chose à ajouter aux propos du Président. Il cite les produits records enregistrés par la FIFA, USD 6 421 millions, dont 83% ont été réalisés grâce à la formidable Coupe du Monde 2018, l'édition la plus rentable à ce jour. Les investissements dans le football représentent 81% des charges, comme en témoigne l'augmentation considérable des fonds alloués au programme Forward de la FIFA.

9.1 États financiers consolidés pour 2018

Le directeur de la division des Finances de la FIFA, Thomas Peyer, explique qu'un bilan positif peut être tiré du cycle quadriennal se terminant au 31 décembre 2018, tant sur le plan sportif que financier. Si les produits ont déjà été cités par Alejandro Domínguez, les charges se sont élevées à USD 5 368 millions (largement en-dessous du montant budgétisé), pour un résultat net de USD 1 201 millions (onze fois plus que le montant budgétisé). Les réserves ont atteint USD 2 745 millions – un autre record. La situation financière de la FIFA est donc saine, solide et durable.

Les produits de la FIFA, qui s'élèvent donc à USD 6 421 millions, affichent une progression de 16% par rapport au cycle 2011-2014, ce que Thomas Peyer considère comme un accomplissement remarquable étant donné que la FIFA a traversé entre-temps la plus grande crise de son histoire. Par rapport au budget approuvé par le Congrès en 2014, les produits ont augmenté de plus de USD 1,4 milliard et le budget approuvé par le Congrès de 2016 a été dépassé de USD 765 millions. Les droits TV et marketing ont représenté 75% du chiffre d'affaires total, tandis que la billetterie a poursuivi

son évolution positive, avec plus de trois millions de spectateurs lors des 64 matches de la Coupe du Monde 2018.

Le montant total des investissements au cours du cycle s'est élevé à USD 5 368 millions, dont 48% ont été consacrés aux compétitions et événements de la FIFA, notamment USD 1,8 milliard à la Coupe du Monde 2018. Le développement et l'éducation ont représenté pour leur part 31%, dont USD 1,079 milliard pour FIFA Forward. Le montant correspondant à la gouvernance du football s'élève à 2% des charges totales. Au total, 81% des charges ont été réinvesties dans le football, les 19% restants étant consacrés à l'administration et au programme commercial de la FIFA.

Lancé en 2016, FIFA Forward se base sur trois principes clés : plus d'investissement, plus d'impact et plus de supervision. Via ce programme, la FIFA a multiplié par quatre les fonds alloués au développement du football par rapport aux dispositifs précédents. Forward 2.0 verra ce chiffre augmenter de plus de 50%, ce qui souligne l'engagement de l'instance en matière de réinvestissement de ses produits dans le football.

En ce qui concerne le résultat net, Thomas Peyer explique que la majeure partie des produits ont été générés comme à l'accoutumée lors de la quatrième année du cycle, lorsque la Coupe du Monde a lieu. Toutefois, les investissements dans le football ont été répartis de manière uniforme sur l'ensemble du cycle. Ainsi, les trois premières années du cycle ont généré un résultat négatif qui a été compensé lors de la dernière année. Le résultat net pour l'ensemble du cycle s'est élevé à USD 1 201 millions, un chiffre bien supérieur à ce qui était budgétisé. Ce montant constitue une base solide pour le développement du football, puisque d'importantes réserves sont disponibles pour poursuivre cet objectif.

Il présente ensuite les états financiers consolidés pour 2018, qui ont été préparés conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS), audités par un auditeur externe – PricewaterhouseCoopers (PwC) –, et contrôlés par la Commission d'Audit et de Conformité, la Commission des Finances et le Conseil. Tous les détails pertinents figurent dans le Rapport financier 2018, que toutes les associations membres ont reçu en amont du Congrès. Les produits du compte de

résultat se sont élevés à USD 4 641 millions, les charges à USD 2 891 millions, les impôts et taxes à USD 29 millions et les produits financiers nets à USD 93 millions, pour un résultat net de USD 1 814 millions.

De solides flux de trésorerie de USD 630 millions ont été utilisés pour investir dans des actifs financiers, aussi la FIFA comptait-elle fin 2018 USD 832 millions en trésorerie et équivalents de trésorerie. En ce qui concerne le bilan, les actifs totaux s'élèvent à USD 4,4 milliards, dont 82% sous la forme de liquidités et d'actifs financiers à court et long terme. Les réserves ont atteint un niveau record de USD 2 745 millions, soit une hausse de 80% par rapport au cycle précédent.

En résumé, malgré la crise rencontrée par la FIFA en début de cycle, l'instance a enregistré des chiffres records en termes de revenus, d'investissements dans le football et de réserves. La situation financière de la FIFA reste ainsi très saine et durable, offrant à la FIFA et au football mondial une base solide pour leur développement futur.

9.2 États financiers statutaires de la FIFA 2018

Thomas Peyer explique qu'en plus des comptes consolidés, l'administration de la FIFA est également responsable de la préparation des états financiers statutaires de la FIFA, conformément au droit suisse et aux Statuts de la FIFA. Il indique qu'en 2018, la FIFA a rapporté un bénéfice net de CHF 11 millions, un capital d'association et des réserves spéciales de CHF 102 millions et des réserves statutaires de CHF 2 634 millions.

Le Président salue les faits et chiffres « incroyables » présentés aux points 9.1 et 9.2 de l'ordre du jour.

9.3 Rapport de l'organe de révision (auditeur externe) au Congrès

Patrick Balkanyi (PwC) présente les résultats de l'audit 2018 mené par son entreprise, expliquant qu'il existe deux niveaux de comptabilité : les états financiers consolidés et les états financiers statutaires de l'instance seule. L'approche de PwC en matière d'audit des états financiers consolidés est présentée aux pages 127 à 128 du Rapport financier de la FIFA 2018. Elle s'appuie sur les trois thèmes suivants : le seuil de matérialité de l'ensemble du groupe, la portée de l'audit et les principaux points

de l'audit. La matérialité de l'ensemble du groupe se base sur 1% des charges totales, tandis que le travail de PwC a couvert 99,8% des produits. Les principaux points de l'audit ont été détaillés et une conclusion à cet égard figure aux pages 129 à 134 du Rapport financier 2018. Il déclare n'avoir aucun commentaire à ajouter à la conclusion établie par son entreprise. Il confirme ensuite que les états financiers consolidés de la FIFA reflètent fidèlement la situation, qu'ils ont été préparés conformément aux normes internationales d'information financière et qu'ils sont conformes au droit suisse.

De même, il confirme que les états financiers statutaires de 2018 se conforment au droit suisse et aux articles d'incorporation de la FIFA. PwC recommande par conséquent l'approbation des états financiers consolidés et des états financiers statutaires de la FIFA pour 2018. Il termine son allocution en remerciant le Congrès de sa confiance et de son attention.

9.4 Rapport du président de la Commission d'Audit et de Conformité de la FIFA

Tomaž Vesel commence son rapport en indiquant que plusieurs réformes ont été mises en œuvre au cours des deux années précédentes : le programme Forward de la FIFA, destiné à aider les associations membres à développer le football ; une fonction de conformité, visant à assurer l'intégrité des opérations ; les nouveaux standards établis par la procédure de candidature à l'organisation de la Coupe du Monde 2026 ; et FIFA 2.0, qui donne déjà des résultats. Néanmoins, la commission estime que la FIFA semble se trouver à un tournant : beaucoup de choses ont déjà été accomplies, mais il est nécessaire d'accélérer les efforts de l'instance. Les financements Forward ont considérablement augmenté, mais plus la FIFA investit, plus elle a la responsabilité de veiller à ce que ces fonds soient dépensés judicieusement, pour le bien du football. Le développement du football doit être la seule raison d'être des dépenses, aussi bien pour le programme Forward que pour la FIFA. La commission a cherché à travailler de manière proactive auprès des associations membres pour prévenir les problèmes. Bien que le programme Forward ait été un succès, il convient d'évaluer l'efficacité des dépenses et les résultats obtenus. Pour atteindre les objectifs de FIFA 2.0, il est nécessaire d'adopter une culture d'ouverture et d'accepter la mise en place d'un mécanisme de contrôle, qu'il compare à un système immunitaire pour la FIFA et ses membres.

L'environnement de contrôle n'est d'aucune utilité sans une culture susceptible de le valoriser.

La commission a examiné minutieusement le Rapport financier 2018, notant sa qualité et son exhaustivité, et a estimé que le rapport de l'auditeur statutaire satisfaisait aux critères d'indépendance des Statuts de la FIFA. Au nom de la commission, Tomaž Vesel recommande au Congrès d'approuver les rapports.

En conclusion, il déclare que la commission est consciente de sa responsabilité et qu'elle fera tout son possible pour que les fonds de la FIFA soient consacrés au football.

Le Président remercie Tomaž Vesel et les membres de la Commission d'Audit et de Conformité pour leur travail acharné.

9.5 Vote d'approbation des états financiers consolidés et des états financiers statutaires de la FIFA 2018

La Secrétaire Générale fait remarquer que certains délégués des associations membres n'appuient pas sur le bouton « Submit » après avoir effectué leur sélection au moyen de l'appareil de vote électronique. Elle souligne l'importance de le faire lors du vote à venir.

Les états financiers consolidés et les états financiers statutaires pour 2018 sont soumis au vote et approuvés avec le résultat suivant :

200 votes valables recueillis
199 voix pour
1 voix contre

9.6 Budget détaillé pour 2020

Thomas Peyer présente le budget détaillé pour 2020, expliquant que celui-ci est basé sur le budget total du cycle 2019-2022 tel qu'approuvé par le Congrès de la FIFA 2018. Les produits prévus pour 2020 avoisinent les USD 484 millions, dont USD 319 millions (66%) sont d'ores et déjà assurés par contrat pour la fin 2018. Les charges totales pour 2020 ont été budgétisées à USD 1 108 millions, dont USD 810 millions seront consacrés à des activités footballistiques et USD 298 millions à des opérations administratives. Il est prévu que le résultat financier avant impôts soit de USD -624 millions, ce chiffre négatif étant une conséquence logique de l'investissement continu de la FIFA en faveur du football et de la comp-

tabilisation des produits de la Coupe du Monde au Qatar uniquement en 2022. Un résultat net positif est ainsi attendu pour le cycle 2019-2022. De plus amples détails sont disponibles dans le Rapport financier 2018.

9.7 Vote d'approbation du budget détaillé pour 2020

Le budget détaillé pour 2020 est soumis au vote et approuvé avec le résultat suivant :

208 votes valables recueillis
208 voix pour
0 voix contre

Le Président déclare que l'approbation du budget est une excellente nouvelle car elle signifie que l'argent sera investi dans des projets footballistiques dans le cadre du programme Forward de la FIFA.

Une vidéo illustrant l'impact positif du programme Forward sur les communautés footballistiques de Mongolie, du Chili, de Nouvelle-Calédonie et de Mauritanie est ensuite projetée.

Le Président remercie toutes les associations membres pour les efforts déployés dans le cadre du programme.

10. Élection ou révocation de membres des organes juridictionnels, de la Commission d'Audit et de Conformité et de la Commission de Gouvernance de la FIFA

Le Président indique que les candidats suivants sont proposés par le Conseil :

- Vinayak P. Pradhan (Malaisie) – vice-président de la chambre de jugement de la Commission d'Éthique jusqu'en 2021, sous réserve de se soumettre à un contrôle d'éligibilité conformément à l'art. 27, al. 8 des Statuts de la FIFA, en remplacement de Sundra Rajoo (Malaisie)
- Melchior Wathelet (Belgique) – membre de la chambre de jugement de la Commission d'Éthique pour le mandat 2019-2021

Ces propositions sont soumises au vote en bloc et ratifiées – pour une entrée en vigueur immédiate – avec le résultat suivant :

201 votes valables recueillis
200 voix pour
1 voix contre

11. Discussion de propositions soumises par les associations membres et le Conseil dans les délais prévus établis à l'art. 28, al. 1 des Statuts

11.1 Proposition d'augmentation du nombre d'équipes (de 32 à 48) pour la Coupe du Monde de la FIFA, Qatar 2022™

Le Président informe le Congrès qu'une analyse approfondie a conclu qu'il ne serait pas possible d'augmenter le nombre d'équipes de 32 à 48 pour la Coupe du Monde 2022 au Qatar. Il remercie toutefois les autorités qatariennes, l'Émir du Qatar et les pays voisins du Qatar qui ont participé aux discussions pour leur contribution et leur ouverture d'esprit. Il se dit convaincu que la compétition à 32 équipes sera de toute façon formidable. Par conséquent, la proposition ne sera pas soumise au vote.

11.2 Proposition d'amendement aux Statuts

Étant donné que la proposition concerne l'élection du Président, le Président de la FIFA passe la parole au vice-président doyen, le cheikh Salman bin Ebrahim Al Khalifa, avant de quitter la salle. Le cheikh Salman bin Ebrahim Al Khalifa explique que la proposition du Conseil de la FIFA est d'amender l'art. 30 des Statuts de la FIFA lors des cas où il n'y a qu'un seul candidat à la présidence et que, dans de tels cas, les Statuts énonceraient que : « le Congrès peut décider d'élire celui-ci par acclamation ». Il ajoute qu'une telle procédure est déjà prévue dans les statuts de certaines confédérations. En outre, conformément à l'art. 32 des Statuts de la FIFA, il est proposé que l'amendement entre en vigueur immédiatement s'il venait à être approuvé.

La proposition d'amender les Statuts de la FIFA est soumise au vote et approuvée avec le résultat suivant :

205 votes valables recueillis
202 voix pour
3 voix contre

12. Élection du Président de la FIFA pour le mandat 2019-2023

Le cheikh Salman bin Ebrahim Al Khalifa informe le Congrès qu'à la lumière de l'amendement aux Statuts de la FIFA approuvé au point 11.2 de l'ordre du jour, le Conseil recommande de procéder à l'élection du Président de la FIFA par acclamation.

La proposition de procéder à l'élection du Président de la FIFA par acclamation est soumise au vote et approuvée avec le résultat suivant :

205 votes valables recueillis
202 voix pour
3 voix contre

Le cheikh Salman bin Ebrahim Al Khalifa invite alors le Congrès à élire Gianni Infantino en tant que Président de la FIFA pour le mandat 2019-2023 par acclamation. Après les applaudissements des délégués au Congrès, le cheikh Salman bin Ebrahim Al Khalifa confirme l'élection de Gianni Infantino.

13. Discours de clôture du Président de la FIFA

Le Président remercie toutes les personnes présentes pour leur soutien, mentionnant les délégués, les présidents des associations membres, les membres du Conseil, les vice-présidents, les *FIFA Legends* et l'administration de la FIFA. Il se dit reconnaissant de leur confiance et assure qu'il continuera à travailler dur au nom de la FIFA pour le bien du football.

Abordant les quatre années à venir, il explique successivement que près de USD 1,8 milliard seront investis dans le développement mondial du football par le biais du programme de développement Forward ; les réserves de la FIFA s'élèvent à USD 2,75 milliards, sur lesquelles la Commission des Finances de la FIFA a recommandé d'investir plus d'un milliard dans le football au cours du cycle 2019-2022 ; USD 500 millions seront consacrés au football féminin ; la FIFA organisera une formidable Coupe du Monde des Clubs en 2021 et une superbe Coupe du Monde de la FIFA™ au Qatar en 2022 ; la FIFA reformera – ou plutôt, révolutionnera – le système des transferts afin d'assurer la transparence des flux financiers liés aux transferts de joueurs ; et le programme Football for Schools et d'autres projets poursuivront le travail de la FIFA en matière d'éducation à travers le football.

La nouvelle FIFA est synonyme d'ouverture, d'inclusivité, de globalité, de modernité, d'unité et de leadership. La FIFA organisera de nouvelles compétitions de jeunes afin de donner aux jeunes garçons et filles du monde entier l'opportunité d'évoluer sur la scène internationale. Il est essentiel d'investir dans le football féminin et de créer des compétitions propres à cette discipline, qui est un

sport à part entière et non pas une simple copie du football masculin. La Coupe du Monde Féminine de la FIFA, France 2019™ donnera l'élan nécessaire pour atteindre ces objectifs.

La FIFA travaillera sur le calendrier international des matches afin que celui-ci favorise les intérêts de chacun – ligues, clubs, joueurs, fédérations, équipes nationales, confédérations et la FIFA. La FIFA doit redoubler d'efforts pour faire du football un sport véritablement mondial, auquel tout le monde doit pouvoir participer. Elle travaillera également à une hausse de l'efficacité de sa propre organisation, en prenant des décisions plus rapides qui profitent à tous, en défendant les intérêts du football et en investissant dans la transformation numérique, tant pour elle-même que pour le monde du football. Cela provoquera sans doute quelques remous, mais c'est normal lorsqu'on va de l'avant. La consultation des associations membres et des autres parties prenantes a joué un rôle clé dans de telles entreprises. Il ajoute que la FIFA doit envisager – à l'image du Colloque sur le football féminin, qui se tiendra prochainement à Paris – d'organiser une grande convention mondiale qui aborderait

de nombreuses questions, notamment la direction que devrait prendre le football au XXI^e siècle et les moyens de le protéger, de la base à l'élite. Il est nécessaire d'être proactif afin d'éviter que la situation ne nous échappe.

Le Président conclut en expliquant qu'il est de son devoir et de celui de la FIFA de faire en sorte que le football soit pratiqué partout dans le monde. L'avenir du football se construit ensemble. Il se dit convaincu que les bonnes décisions seront prises – des décisions qui vont dans l'intérêt de tous et, surtout, du football.

Une vidéo présentant la Coupe du Monde Féminine de la FIFA™ en France est ensuite projetée.

14. Prochain Congrès

Le Président confirme que le prochain Congrès de la FIFA aura lieu à Addis-Abeba (Éthiopie) en mai 2020. La date exacte sera déterminée en temps voulu.

Il remercie de nouveau toutes les personnes présentes et clôt le Congrès.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE
DE FOOTBALL ASSOCIATION



Fatma Samoura
Secrétaire Générale

Zurich, juillet 2019/hua

Conformément à la mission qui leur a été confiée au point 3, les associations suivantes ont contrôlé le procès-verbal : **Algérie, Écosse, Liechtenstein, Panamá et Sainte-Lucie.**

ÍNDICE

Contents / Table des matières / Inhalt

English	3
Français	19
Español	35
Deutsch	51

Fédération Internationale de Football Association

Presidente: Gianni Infantino
Secretaria general: Fatma Samoura
Dirección: FIFA-Strasse 20
Apdo. postal
8044 Zúrich
Suiza
Tel.: +41 (0)43 222 7777
Internet: www.FIFA.com

ACTA

del 69.º Congreso de la FIFA
Paris Expo Porte de Versailles, París (Francia)
Miércoles, 5 de junio de 2019, 9-11:45 h

Orden del día del 69.º Congreso de la FIFA, París (Francia)
Miércoles, 5 de junio de 2019, 9-11:45 h

- 1. Bienvenida**
- 2. Asistencia y declaración de que el Congreso ha sido convocado y está compuesto de conformidad con los Estatutos**
- 3. Designación de escrutadores y de los miembros encargados de examinar el acta oficial**
- 4. Suspensión o expulsión de miembros**
- 5. Aprobación del orden del día**
- 6. Aprobación del acta**
68.º Congreso de la FIFA. Moscú, 13 de junio de 2018
- 7. Discurso del presidente**
- 8. Informe de Actividades**
 - 8.1 Informe de Actividades 2018
 - 8.2 Próximos eventos de la FIFA
- 9. Finanzas y gobernanza**
 - 9.1 Estados financieros consolidados de 2018
 - 9.2 Estados financieros estatutarios de la FIFA 2018
 - 9.3 Informe de los auditores al Congreso
 - 9.4 Informe del presidente de la Comisión de Auditoría y Conformidad de la FIFA
 - 9.5 Votación de los estados financieros consolidados de 2018 y de los estados financieros estatutarios de la FIFA 2018
 - 9.6 Presupuesto detallado para 2020
 - 9.7 Votación del presupuesto detallado para 2020

10. Elección o destitución de miembros de los órganos judiciales, la Comisión de Auditoría y Conformidad y la Comisión de Gobernanza

11. Debate de las propuestas presentadas por las federaciones miembro o el Consejo dentro del periodo estipulado en el art. 28, apdo. 1 de los Estatutos de la FIFA

- 11.1 Propuesta de incrementar el número de selecciones de 32 a 48 en la Copa Mundial de la FIFA Catar 2022™

12. Elección del presidente de la FIFA para el mandato 2019-2023

13. Observaciones finales del presidente de la FIFA

14. Próximo Congreso

- 70.º Congreso de la FIFA en mayo de 2020

PRESENTES

1. Consejo de la FIFA

Presidente

- Gianni Infantino (Suiza/Italia)

Primer vicepresidente

- Jeque Salmán Bin Ebrahim al Jalifa (Baréin)

Vicepresidentes

- Alejandro Domínguez (Paraguay)
- Vittorio Montagliani (Canadá)
- Aleksander Čeferin (Eslovenia)
- Ahmad Ahmad (Madagascar)
- Sándor Csányi (Hungría)
- Lambert Maltok (Vanuatu)
- Greg Clarke (Inglaterra)

Miembros

- Hany Abo Rida (Egipto)
- Sunil Gulati (EE. UU.)
- Lydia Nsekera (Burundi)
- Tarek Bouchamaoui (Túnez)
- Constant Omari (RD del Congo)
- Kohzo Tashima (Japón)
- Sonia Fulford (Turcas y Caicos)
- Fernando Sarney (Brasil)
- Luis Hernández (Cuba)
- María Sol Muñoz Altamirano (Ecuador)
- Evelina Christillin (Italia)
- Almamy Kabele Camara (Guinea)
- Ramón Jesurún (Colombia)
- Dejan Savićević (Montenegro)
- Mahfuza Akhter Kiron (Bangladés)
- Mariano Araneta Jr. (Filipinas)
- Alexéi Sorokin (Rusia)
- Fernando Gomes (Portugal)
- Georgios Koumas (Chipre)
- Walter Nyamilandu (Malawi)
- Claudio Tapia (Argentina)

- Johanna Wood (Nueva Zelanda)
- Rajesh Patel (Fiyi)
- Du Zhaocai (RP China)
- Praful Patel (India)
- Saoud al Mohannadi (Catar)
- Noël Le Graët (Francia)

Secretaria general

- Fatma Samoura (Senegal)

2. Invitados de honor

- Thomas Bach, presidente del Comité Olímpico Internacional

Miembros honorarios

- Chung Mongjoon (República de Corea)
- Şenes Erzik (Turquía)
- Issa Hayatou (Camerún)

3. Representantes de las confederaciones

AFC

- Windsor Paul John
- Chandra Balasubramaniam
- Vahid Kardany
- Ravi Kumar
- Benoit Pasquier

CAF

- Mouad Hajji
- Iman Said
- Leodegar Tenga

Concacaf

- Philippe Moggio
- Guilherme Carvalho
- Marco Leal
- Alejandro Lesende
- Manolo Zubiria

CONMEBOL

- José Astigarraga
- Ignacio Alonso
- Francisco Egas
- Robert Harrison

OFC

- Franck Castillo
- Frédéric Guillemont
- Park JungHwan
- Barbara Lloyd
- Gloria Pater

UEFA

- Theodore Theodoridis
- Simon Drake
- Zoran Laković
- Kevin Lamour
- Giorgio Marchetti

4. Dispensados

Miembro del Consejo

- Pedro Chaluja (Panamá)

69.º CONGRESO DE LA FIFA

Paris Expo Porte de Versailles, París (Francia), 5 de junio de 2019, 9-11:45 h

El presidente da la bienvenida a los delegados al 69.º Congreso de la FIFA en Moscú; acto seguido, solicita a la secretaria general que compruebe el buen funcionamiento del sistema de votación electrónica.

1. Bienvenida

Gianni Infantino, presidente de la FIFA

El presidente de la FIFA Gianni Infantino inaugura el 69.º Congreso de la FIFA dando la bienvenida al presidente del Comité Olímpico Internacional Thomas Bach, así como a los delegados, los presidentes, vicepresidentes y secretarios generales de las federaciones miembro, vicepresidentes y miembros del Consejo de la FIFA, invitados, miembros de la prensa y amigos, a París, una ciudad muy importante para la FIFA, dado que en ella fue fundada la organización en 1904 y tuvo lugar su primer Congreso. Subraya que la importancia del 69.º Congreso radica en su carácter electoral, aunque también es relevante porque se celebra la víspera de la que promete ser la mejor Copa Mundial Femenina de la FIFA™ de la historia, organizada por la Federación Francesa de Fútbol (FFF). A continuación, agradece a Francia su calurosa bienvenida al mundo entero a esta fiesta del fútbol, en la cual la FIFA se alegra y enorgullece de participar.

In memoriam

El presidente solicita a continuación un minuto de silencio en memoria de los miembros de la comunidad futbolística internacional que han fallecido desde el 68.º Congreso de la FIFA celebrado en Moscú, incluido el vicepresidente honorario de la FIFA, expresidente de la UEFA, exvicepresidente de la FIFA y expresidente de la Federación Sueca de Fútbol Lennart Johansson, quien falleció la noche anterior:

- Walter Bahr (EE. UU.)
- Sergio Gonella (Italia)
- Katriina Elovirta (Finlandia)
- Alberto Fouilloux (Chile)
- Abdel Rahim Mohamed (Egipto)
- Goran Bunjevčević (Serbia)
- Lawrence Rondon (Trinidad y Tobago)
- Juraj Halenár (Eslovaquia)
- Muhammad Isa (Trinidad y Tobago)
- Abdoulaye Sylla «Tomazi» (Guinea)
- Aboubacar Bruno Bangoura (Guinea)
- Henri Diricx (Bélgica)
- Hacène Lalmas (Argelia)
- Alan Gilzean (Escocia)
- Roman Korynt (Polonia)
- Chow Kwai Lam (Malasia)
- Julia Borisenko (Bielorrusia)
- Delroy Scott (Jamaica)
- György Szepesi (Hungría)
- Líber Vespa (Uruguay)
- Alfredo del Águila (México)
- Orlando Ramírez (Chile)
- Ahmed Abdalla Moalim Mohamed (Somalia)
- Rafael Amador (México)
- Daan Schrijvers (Países Bajos)
- Carlos Alberto Chávez (Bolivia)
- Terry Quinn (Canadá)
- Hamidou Camara (Guinea)
- Rougui Sylla Déco (Guinea)
- Doce aficionados del Barcelona SC (Ecuador)
- Zvonko Bego (Croacia)
- Morlaye Camara (Guinea)
- Gavri Levy (Israel)
- Jimmy McIlroy (Irlanda del Norte)
- Kofi Annan (Ghana/Suiza)
- Delio «Maravilla» Gamboa (Colombia)
- Ted Bennett (Inglaterra)
- Aleksei Paramonov (Rusia)
- François Konter (Luxemburgo)
- Reidar Goa (Noruega)
- Mike Lee (Inglaterra)
- Víctimas de una estampida en Antananarivo (Madagascar)

- István Gécsi (Hungría)
- **Víctimas de una estampida en Luanda** (Angola)
- Mazhye Burchall (Bermudas)
- Norbert Konter (Luxemburgo)
- Maha Daher (Camerún)
- **Víctimas de un terremoto en Haití**
- Labinot Harbuzi (Suecia)
- Patrick Baumann (Suiza)
- Dato' Peter Velappan (Malasia)
- Mbaye Ndoye (Senegal)
- Ilie Balaci (Rumanía)
- **Víctimas de un accidente de helicóptero junto al estadio del Leicester City FC** (Inglaterra)
- José Varacka (Argentina)
- Leah Namukonda (Zambia)
- Ajuma Ameh-Otache (Nigeria)
- **Víctimas de un accidente de autobús en Rondón** (Perú)
- **Víctimas de las inundaciones en Jordania**
- Flemming Nielsen (Dinamarca)
- Metin Türel (Turquía)
- Óscar Seín Munguía Zelaya (Honduras)
- Uladzimir Zhuravel (Bielorrusia)
- Andrzej Fischer (Polonia)
- Bujor Hălmăgeanu (Rumanía)
- Jules Hmeun (Nueva Caledonia)
- Viktor Kanevskyi (Ucrania)
- David Pintado (Argentina)
- Océane Rogon (Francia)
- Viktor Matviyenko (Ucrania)
- Zhang Ouying (RP China)
- Alexéi Lomakin (Rusia)
- Josep Lluís Núñez (España)
- Michael McComie (Trinidad y Tobago)
- Luigi Radice (Italia)
- Iraj Danaeifard (República Islámica de Irán)
- Walter Williams (Honduras)
- José Carlos Ceconato (Argentina)
- Bill Slater (Inglaterra)
- Oliver Camps (Trinidad y Tobago)
- Dr. Jean Marie Fritz Henri (Haití)
- Stanko Poklepović (Croacia)
- Jozef Adamec (Eslovaquia)
- Juan Bautista Agüero (Paraguay)
- Yehoshua Glazer (Israel)
- Ivan Dimitrov (Bulgaria)
- Radamel García (Colombia)
- Dragoslav Šekularac (Serbia)
- Phil Masinga (Sudáfrica)
- Désiré Yaovi Assiongbo (Guinea)
- Ivan Vutsov (Bulgaria)
- **Víctimas de un accidente automovilístico en el que fallecieron cinco jugadores jóvenes y un oficial del club peruano CD Unión Comercio**
- Diégo Vitarela (Francia)
- Emiliano Sala (Argentina) y David Ibbotson (Inglaterra)
- Alexandra Svetlitskaya (Rusia)
- Pierre Delaunay (Francia)
- Pierre Ndaye Mulamba (RD del Congo)
- Egisto Pandolfini (Italia)
- Peter Mikkelsen (Dinamarca)
- Pablo Larios (México)
- Kálmán Ihász (Hungría)
- Mohammed Sylla (Guinea)
- Heidi Mohr (Alemania)
- **Víctimas de un incendio en el centro de entrenamiento del Flamengo** (Brasil)
- Fernando Clavijo (EE. UU.)
- Fernando Peres (Portugal)
- Taiwo Ogunjobi (Nigeria)
- Gordon Banks (Inglaterra)
- Vitaliy Khmelnytskyi (Ucrania)
- Eric Caldow (Escocia)
- Hussein Swaleh M'Tetu (Kenia)
- **Víctimas del accidente aéreo de Ethiopian Airlines**
- Antônio Wilson Vieira Honório «Coutinho» (Brasil)
- Atta Elayyan, Tariq Omar y Sayyad Milne (Nueva Zelanda)
- Víctor Genes (Paraguay)
- **Víctimas del ciclón Idai** (Zimbabue, Mozambique y Malawi)
- Barrie Hole (Gales)
- Larkey Massaquoi (Liberia)
- Abdoul Karim Samba (Senegal)
- Sergio Valdés (Chile)
- Luis Fernando Páez (Paraguay)
- Ivor Broadis (Inglaterra)
- Joaquim Alberto Silva «Quinzinho» (Angola)
- Siegmund Wätzlich (Alemania)
- **Víctimas de ataques terroristas en Sri Lanka**
- Krasimir Bezinski (Bulgaria)
- Billy McNeill (Escocia)
- Alojzy Jarguz (Polonia)
- Juan José Muñante (Perú)
- Faty Papy (Burundi)
- Josef Šural (República Checa)
- Stevie Chalmers (Escocia)
- Dinko Dermendzhiev (Bulgaria)
- Anuar Abu Bakar (Malasia)
- Paduka Ayahanda Sultán Ahmad Shah (Malasia)

- José Antonio Reyes Calderón (España)
- Lennart Johansson (Suecia)

El presidente de la FIFA cede el turno de palabra al presidente de la FFF y miembro del Consejo de la FIFA Noël Le Graët.

Noël Le Graët comenta el honor que representa para Francia ser anfitriona del Congreso de la FIFA, el mayor congreso deportivo del mundo, y acoger a todas las federaciones miembro, que con gran denuedo trabajan para desarrollar el deporte que cuenta con el mayor número de jugadores federados de todo el planeta. Se siente muy satisfecho al poder colaborar con los presidentes de la FIFA y de la UEFA, con quienes ha comentado el gran cariño que tiene Francia por el fútbol y a quienes ha asegurado que las decisiones en Francia se adoptan de forma colectiva y sin ningún tipo de injerencia, sea personal o documental. Agradece a la UEFA haber depositado su confianza en Francia, y garantiza a la UEFA que, por su parte, puede contar con la honestidad y fiabilidad de Francia en sus relaciones con la confederación.

Desea a todos los presentes una estancia muy agradable en París, una ciudad magnífica que ha aportado mucho al fútbol y que está a punto de albergar el partido inaugural de la Copa Mundial Femenina. Gracias a los esfuerzos emprendidos por la FIFA, la UEFA y todas las confederaciones y federaciones miembro, el floreciente fútbol femenino ha ido convirtiéndose en un deporte por méritos propios. Espera que se alcance la cifra prevista de mil millones de telespectadores para el torneo, que los partidos sean muy entretenidos y que las jugadoras demuestren su destreza técnica y habilidad en encuentros de gran calidad. Al haber comenzado a trabajar como oficial de un club pequeño a los 30 años, es consciente de los retos a los que habitualmente se enfrenta el fútbol y siempre los ha abordado de forma honesta. Concluye su intervención agradeciendo de nuevo al presidente de la UEFA por posibilitar su cargo de miembro del Consejo y al presidente de la FIFA por la bienvenida dispensada.

A continuación, el presidente de la FIFA hace entrega a Noël Le Graët de un banderín para conmemorar el centenario de la FFF y agradecer a esta federación que albergue el Congreso.

2. Asistencia y declaración de que el Congreso ha sido convocado y está compuesto de conformidad con los Estatutos

La secretaria general pasa lista por orden alfabético en inglés.

Acto seguido, declara que están presentes los 211 miembros, de los cuales 210 tienen derecho a voto en el Congreso, salvo Eritrea, federación que no ha participado en al menos dos competiciones de la FIFA durante un periodo de cuatro años consecutivos.

La secretaria general confirma la convocatoria del Congreso de acuerdo con los Estatutos de la FIFA.

El presidente comenta ante el Congreso que, en la sesión del Consejo de la FIFA celebrada dos días antes, este órgano recomendó por unanimidad que se presentara al Congreso la propuesta de permitir que la Federación Eritrea de Fútbol votara en el 69.º Congreso de la FIFA. Esta propuesta se somete a votación y se aprueba con el siguiente resultado:

170 votos válidos emitidos
146 votos a favor
24 votos en contra

El presidente confirma que los 211 miembros están presentes y todos tienen derecho a votar en el Congreso.

3. Designación de escrutadores y de los miembros encargados de examinar el acta oficial

Se propone a las federaciones de **Bolivia, Mongolia y Tonga** para examinar el funcionamiento del sistema de votación electrónica y firmar el acta de votación. A continuación, se propone a los delegados de las federaciones de **Arabia Saudí, Bosnia y Herzegovina, Chipre, Curasao, Gabón, Maldivas, Mauricio y Mozambique** como escrutadores encargados del recuento de los votos a mano alzada. Se propone a los delegados de las federaciones de **Antigua y Barbuda, Bélgica, Kenia y Kuwait** como escrutadores de la distribución y el recuento de las papeletas de la elección presidencial. Se propone a los delegados de las federaciones de **Argelia, Escocia, Liechtenstein, Panamá y Santa Lucía** para la revisión del acta del Congreso.

Las propuestas se someten a votación y se aprueban con el siguiente resultado:

195 votos válidos emitidos
195 votos a favor
0 votos en contra

El presidente recuerda a los delegados la importancia de votar, en vista de que 16 miembros no participaron en la votación.

4. Suspensión o expulsión de miembros

El presidente confirma que ni hay miembros suspendidos ni se ha solicitado la expulsión de ninguno.

5. Aprobación del orden del día

El presidente cede la palabra al vicepresidente decano, el jeque Salmán bin Ebrahim al Jalifa, quien comunica al Congreso que, en la sesión del Consejo de la FIFA celebrada dos días antes, había propuesto que se modificara el orden del día del 69.º Congreso de la FIFA a fin de incluir el punto adicional 11.2 «Propuesta de enmienda de los Estatutos». El Consejo aprobó por unanimidad la propuesta, según la cual, si solo hay un candidato a la presidencia de la FIFA, «el Congreso podrá decidir elegirlo por aclamación». Los pormenores de la propuesta se presentan en el punto 11.2.

La propuesta de modificar el orden del día para incluir el punto adicional 11.2 «Propuesta de enmienda de los Estatutos» se somete a votación y se aprueba con el siguiente resultado:

200 votos válidos emitidos
197 votos a favor
3 votos en contra

Se somete a votación el orden del día del 69.º Congreso de la FIFA, y queda aprobado con el siguiente resultado:

203 votos válidos emitidos
202 votos a favor
1 voto en contra

6. Aprobación del acta

Se somete a votación la propuesta de aprobación del acta del 68.º Congreso de la FIFA celebrado el 13 de junio de 2018 en Moscú (Rusia), la cual fue aprobada por los escrutadores de **Alemania, Bahamas, Hong Kong, Níger y Paraguay**. La propuesta queda aprobada con el siguiente resultado:

203 votos válidos emitidos
202 votos a favor
1 voto en contra

7. Discurso del presidente

El presidente Infantino inicia su discurso declarando que es un día de celebración y recuerda la precaria situación en la que estaba la FIFA el día de su elección, hace tres años y cuatro meses. Señala que en la actualidad ya nadie habla de una crisis, o de reconstruir la institución desde cero, o de escándalos y corrupción. La situación ha cambiado y la FIFA nuevamente es una organización que desarrolla y protege el fútbol, basándose en su misión: «Living football».

El presidente agradece a todos los presentes ese logro; la organización se ha transformado en una nueva FIFA, una que es sinónimo de credibilidad, confianza, integridad, igualdad, derechos humanos, compromiso social, modernidad, profesionalidad y calidad. Se han cometido errores, pero solo la gente que no hace nada no comete errores, y no hacer nada no es una opción para él mismo ni para la FIFA.

Se ha progresado mucho durante su mandato. En primer lugar, ahora existe la transparencia, cuya ausencia constituyó el meollo de la crisis de la FIFA desde una perspectiva financiera. Los informes de Finanzas y de Gobernanza de la FIFA son pruebas fehacientes de la nueva transparencia que ha encontrado la FIFA: cada dólar está plenamente justificado y nunca volverán a efectuarse pagos ocultos o transacciones financieras carentes de ética. Se congratula de que el expresidente del Tribunal de Justicia de la Unión Europea Vassilios Skouris esté supervisando a la FIFA en calidad de presidente del Órgano de Decisión de la Comisión de Ética. Nunca deberá repetirse lo ocurrido en el pasado.

Desde el punto de vista financiero, la FIFA está más en forma que nunca, pese a la crisis que atravesó

hace tres años, la peor en la historia de la FIFA. El presupuesto de la federación internacional, sus ingresos y sus reservas han aumentado desde 2016, a pesar de las advertencias de que el Programa de Desarrollo Forward de la FIFA creado ese año requeriría demasiado dinero de las reservas, que se han incrementado de 1000 millones de USD a 2750 millones de USD desde su elección. Con el Programa Forward de la FIFA, se han cuadruplicado las inversiones en el fútbol y, en la actualidad, se realiza una auditoría independiente de las 211 federaciones miembro, a fin de garantizar que el dinero va a parar a donde se destina. No obstante, la FIFA no tiene motivo para avergonzarse del dinero que genera, porque los fondos regresan al fútbol, de acuerdo con su misión. Por la misma razón, la FIFA desea aumentar aún más sus reservas en el futuro. Desarrollar el fútbol significa ponerlo al alcance de todo el mundo para que cualquier persona pueda practicarlo. Al aumentar el número de selecciones participantes de 32 a 48 en la Copa Mundial de la FIFA 2026™, se brinda a 50 o 60 países más la oportunidad de clasificarse para el torneo; a su vez, estos países invertirán en el desarrollo de sus jugadores jóvenes.

En opinión del presidente, Rusia 2018 ha sido la mejor Copa Mundial de toda la historia. En contraste absoluto con las advertencias previas al torneo sobre elementos violentos y racistas y una burocracia excesiva, se comprobó algo diametralmente opuesto, es decir, una auténtica celebración del fútbol. El presidente hace extensivo su profundo agradecimiento a Rusia, y felicita a Francia por su título de campeón mundial.

Asimismo, la FIFA ha creado una nueva Copa Mundial para clubes de todo el mundo. En la edición piloto de 2021, competirán 24 clubes que tendrán la oportunidad de demostrar su calidad en el escenario mundial, en colaboración con ligas, federaciones y confederaciones.

En 2018, la FIFA organizó el proceso de presentación de candidaturas para la Copa Mundial 2026. El presidente destaca la ausencia de escándalos en torno a este proceso debido a la transparencia del mismo. Los miembros de la FIFA decidieron quiénes serán los anfitriones en una votación transparente y se felicitó a Estados Unidos, Canadá y México, los países ganadores, así como a Marruecos, que presentó una candidatura excelente.

En el campo, la introducción del videoarbitraje (VAR) probablemente ha sido uno de los más grandes aciertos de las últimas décadas en la historia de la FIFA y del International Football Association Board. En menos de un año, el sistema VAR se ha convertido en parte integral del fútbol y, aunque no sea perfecto, el fútbol es ahora más justo y se ha ayudado a los colegiados en su difícil labor. Se implantó con éxito en la Copa Mundial de 2018, torneo en el que se cambiaron 17 decisiones arbitrales a consecuencia de 20 revisiones del árbitro asistente de vídeo. El VAR es sinónimo de progreso, tal como lo es la FIFA.

La nueva FIFA escucha a todos los grupos que la conforman; por este motivo, implantó las cumbres ejecutivas para que las federaciones miembro contarán con un foro de debate en el cual pudiesen acordar sus decisiones. Además, se ha creado la Comisión de Grupos de Interés del Fútbol, integrada por representantes de todo el mundo del fútbol. A pesar de la diversidad de opiniones, se alcanzan acuerdos que permiten tomar decisiones exclusivamente en interés del fútbol. También es decisivo escuchar a los jugadores, incluidos aquellos y aquellas de los FIFA Legends.

La función social de la FIFA va más allá de los campos de fútbol, de ahí que se hayan concertado acuerdos de colaboración durante los últimos tres años con organizaciones internacionales, incluidos el Consejo de Europa —otro crítico de la FIFA— y la Unión Africana; el acuerdo con esta última se centra en la formación, el entrenamiento y la lucha contra la corrupción. En diciembre de 2018, el presidente de la FIFA —líder de una organización considerada tóxica hasta hace poco tiempo— fue invitado por el presidente argentino Mauricio Macri a que pronunciara un discurso ante los líderes del G20 en Buenos Aires sobre el efecto positivo del fútbol en un mundo cada vez más dividido. Igualmente, la FIFA presentó su Programa Football for Schools —en el que ha trabajado en colaboración con la Fundación FIFA, la Unesco y el Programa Mundial de Alimentos— con el cual se pretende llegar a 70 millones de niños de todo el mundo, con el fin de transmitirles a través del fútbol valores y enseñanzas de la vida, como el respeto, el juego limpio y el apoyo mutuo. Además, la FIFA lucha contra la discriminación y promueve los derechos humanos visitando varios países y regiones y conversando con los líderes del fútbol.

En la República Islámica de Irán, por ejemplo, se ha permitido que las mujeres vuelvan a los estadios de fútbol después de 40 años.

El presidente retoma el tema del fútbol femenino y comenta que una de las primeras cosas que hizo después de su elección fue crear la División de Fútbol Femenino, posteriormente procedió al nombramiento de la primera mujer, y primera persona no europea, para dirigir la Secretaría General. En actualidad, cuatro mujeres ocupan cargos en la Junta Directiva de la FIFA y seis en el Consejo de la FIFA, en tanto que representan un 20 % de los miembros de comisiones de la FIFA. Añade que la FIFA aún tiene mucho por hacer, pero este es el comienzo. Cabe asimismo señalar que en Forward 2.0, una parte importante de los gastos operativos de las federaciones miembro se destina a la organización de competiciones de fútbol femenino. Los mil millones de telespectadores que se prevén para la Copa Mundial Femenina que comenzará en dos días verán a deportistas de gran destreza técnica, lo cual es motivo de orgullo.

El presidente concluye su discurso afirmando que todos los logros mencionados han restaurado la confianza en la FIFA. En última instancia, quien sale ganando es el fútbol, el deporte que ha congregado a todos los presentes en este Congreso.

A continuación, se proyecta un vídeo en el que se destaca la capacidad del fútbol para formar, abrigar esperanza y cambiar la vida de muchas personas.

8. Informe de Actividades

8.1 Informe de Actividades 2018

Antes de proceder a la votación, la secretaria general agradece al presidente su compromiso con el fútbol femenino y el empoderamiento de la mujer. Añade que todas las mujeres presentes en el Congreso se sienten orgullosas por todo lo que ha logrado en este ámbito.

A continuación, se somete a votación el Informe de Actividades de 2018 —previamente distribuido entre los delegados— y se aprueba con el siguiente resultado:

194 votos válidos emitidos
193 votos a favor
1 voto en contra

Se proyecta un vídeo de los momentos destacados de la Copa Mundial de la FIFA™ del año pasado en Rusia.

8.2 Próximos eventos de la FIFA

A continuación, el presidente hace un repaso de los próximos eventos y torneos de la FIFA, y recuerda que la gala de los premios The Best FIFA Football Awards™ tendrá lugar el 23 de septiembre en el Teatro de la Scala de Milán. En lo que concierne a las competiciones, se está disputando actualmente la Copa Mundial Sub-20 de la FIFA™ en Polonia y la Copa Mundial Femenina de la FIFA™ empezará en dos días. Otros dos torneos de la FIFA —la Copa Mundial Sub-17 de la FIFA Brasil 2019™ y la Copa Mundial de Beach Soccer de la FIFA Paraguay 2019™— se jugarán en noviembre y diciembre, respectivamente.

A continuación, cede el turno de palabra a la vicepresidenta adjunta de la FFF y vicepresidenta del Comité Organizador Local (COL) Brigitte Henriques, quien manifiesta el gran orgullo que siente al poder dirigirse al Congreso la víspera de la Copa Mundial Femenina en Francia. La organización del torneo depende conjuntamente de la FIFA y el COL, este último bajo la dirección de Erwan Le Prévost y de su director ejecutivo Bertrand Paquette, quienes cuentan con el respaldo de la FFF y de su presidente Noël Le Graët, varios empleados en las ciudades anfitrionas y más de 2500 voluntarios, de los cuales el 15 % son extranjeros, y, por supuesto, la mascota, ettie™.

Brigitte Henriques se enorgullece de la igualdad que existe en el COL y de poder dar la bienvenida a 24 selecciones de todo el mundo a las nueve ciudades anfitrionas que participarán en un torneo que el presidente de la FIFA ha pronosticado será el mejor Mundial femenino de todos los tiempos. Espera que toda Francia muestre su apoyo al torneo y, de hecho, ya se han agotado las entradas para diez encuentros y se están vendiendo 4000 entradas a diario. Existe un gran interés por parte de los medios de comunicación, ya que se anticipa la cifra de mil millones de telespectadores en 135 países, y las cadenas televisivas francesas están ofreciendo la misma cobertura informativa que hubo para la Copa Mundial masculina. Espera asimismo que el legado para el fútbol femenino sea enorme: el número de jugadoras federadas ha aumentado de 50 000 en 2011 a 180 000, y muy pronto superará las 200 000. Desea, por otra parte,

que este legado sirva para fomentar la igualdad en el conjunto de la sociedad.

Concluye afirmando que el torneo que está punto de celebrarse representa un sueño para todas las chicas y mujeres de todo el mundo que sienten una auténtica pasión por su deporte y desean ganar títulos. Hace extensivo su agradecimiento a Noël Le Graët por hacer realidad este sueño, y tiene la certeza de que la repercusión de la Copa Mundial Femenina 2019 será enorme.

Se proyecta un vídeo de la repercusión positiva del Programa Forward de la FIFA en el fútbol juvenil femenino en Kenia, Panamá e Irlanda del Norte.

9. Finanzas y gobernanza

El presidente de la Comisión de Finanzas, Alejandro Domínguez, señala que es poco lo que puede añadir a las palabras del presidente de la FIFA. Procede a citar los ingresos récord de la FIFA de 6421 millones de USD, de los cuales el 83 % proviene de la magnífica Copa Mundial 2018, la edición más rentable hasta la fecha. Las inversiones en el fútbol representan el 81 % de los gastos, tal como puede comprobarse en el aumento considerable de los fondos para el Programa Forward de la FIFA.

9.1 Estados financieros consolidados de 2018

El director de la División de Finanzas, Thomas Peyer, comunica al Congreso que se puede llegar a conclusiones positivas sobre el ciclo cuatrienal que terminó el 31 de diciembre de 2018, tanto desde el punto de vista deportivo como desde el económico. Además de las cifras de ingresos citadas por Alejandro Domínguez, los gastos ascendieron a 5368 millones de USD (muy por debajo del presupuesto), y el resultado neto fue de 1201 millones de USD (once veces mayor que el cálculo presupuestado), con reservas de 2745 millones de USD, otro récord. La situación financiera de la FIFA es, por tanto, saludable, sólida y sostenible.

Los ingresos de la FIFA de 6421 millones de USD representaron un incremento del 16 % durante el ciclo 2011-2014, un total que Thomas Peyer considera un logro extraordinario, dado que la FIFA encaró su peor crisis durante ese periodo. En comparación con el presupuesto acordado por el Congreso de la FIFA en 2014, los ingresos han aumentado en más de 1400 millones de USD,

e incluso el presupuesto aprobado por el Congreso en 2016 se ha excedido en 765 millones de USD. Los derechos de TV y marketing suman el 75 % del total de ingresos, mientras que también se ha registrado una evolución positiva de la venta de entradas, con más de tres millones de asistentes a los 64 partidos de la Copa Mundial 2018.

El total de inversiones durante el ciclo ascendió a 5368 millones de USD, de los cuales el 48 % se ha gastado en competiciones y eventos de la FIFA, y 1800 millones de USD se destinaron a la Copa Mundial 2018. Desarrollo y formación sumaron el 31 %, incluidos 1079 millones de USD en fondos Forward de la FIFA. A la gobernanza del fútbol se destinó un 2 %, y un total del 81 % se invirtió en actividades futbolísticas. El 19 % remanente se gastó en administración y en el programa comercial de la FIFA.

El Programa Forward de la FIFA, creado en 2016, se fundamenta en los principios de una mayor inversión, una mayor repercusión y un mayor control. Gracias a este programa se pudo cuadruplicar la inversión de los fondos que la FIFA asigna al desarrollo del fútbol en comparación con el programa anterior, y Forward 2.0 permitirá incrementar esa cifra en más de un 50 %, con lo cual se subraya el compromiso de la FIFA de reinvertir sus ingresos en el fútbol.

En cuanto al resultado neto, Thomas Peyer explica que la mayoría de los ingresos de la FIFA se obtiene habitualmente en el cuarto ejercicio del ciclo, año en el que se disputa la Copa Mundial. No obstante, la inversión en el fútbol se distribuye equitativamente a lo largo de todo el ciclo. Por tanto, los primeros tres años del ciclo suelen arrojar un resultado negativo y el último suele presentar un superávit que los compensa. El resultado neto de todo el ciclo en cuestión asciende a 1201 millones de USD, muy por encima del presupuesto, lo cual representa un sólido fundamento para el desarrollo del fútbol, y reservas considerables para cumplir los objetivos.

A continuación, presenta los estados financieros consolidados para 2018, elaborados conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera, auditados por la empresa auditora externa PricewaterhouseCoopers (PwC) y auditados y revisados por la Comisión de Auditoría y Conformidad, la Comisión de Finanzas y el Consejo. En el Informe de Finanzas 2018, que recibieron las

federaciones miembro antes de la apertura del Congreso, figuran todos los pormenores. La cuenta de resultados se sitúa en 4641 millones de USD, los gastos en 2891 millones de USD, los impuestos en 29 millones de USD y los ingresos financieros netos en 93 millones de USD, lo cual produce un resultado neto de 1814 millones de USD.

El sólido flujo de efectivo de 630 millones de USD se ha invertido en los activos financieros de la FIFA y la cifra de efectivo y equivalentes se elevaba a 832 millones de USD a fines de 2018. Al observar el balance, el total de activos asciende a 4400 millones de USD, de los cuales el 82 % se registra en forma de efectivo y activos financieros a corto y largo plazo. Las reservas han alcanzado un nivel récord de 2745 millones de USD, un ascenso del 80 % respecto al ciclo previo.

En suma, a pesar de la crisis encarada durante el ciclo, la FIFA publicó cifras récord en ingresos, inversión en el fútbol y reservas. La situación financiera de la FIFA se mantuvo muy robusta y sostenible, ofreciendo de esta manera a la FIFA y al fútbol mundial un fundamento sólido para su desarrollo futuro.

9.2 Estados financieros estatutarios de la FIFA 2018

Thomas Peyer explica que, además de los estados financieros consolidados, la administración de la FIFA es asimismo responsable de elaborar los estados financieros independientes (estatutarios), de conformidad con la legislación suiza y los Estatutos de la FIFA. Señala que, en 2018, la FIFA presentó beneficios netos de 11 millones de CHF, capital social y reservas de 102 millones de CHF y reservas estatutarias de 2634 millones de CHF.

El presidente de la FIFA elogia los «increíbles» datos y cifras que han sido presentados en los puntos 9.1 y 9.2.

9.3 Informe de los auditores al Congreso

Patrick Balkanyi, de PwC, presenta los resultados de la auditoría de 2018 llevada a cabo por su empresa; explica que existen dos grupos de cuentas: los estados financieros consolidados y los estados financieros estatutarios. Destaca que la auditoría de los primeros estados realizada por su empresa se publicó en las págs. 127 y 128 del Informe de Finanzas de la FIFA 2018 y aborda tres temas: la materialidad global del grupo, el alcance de la

auditoría y las áreas principales de la auditoría. Comenta que la materialidad global del grupo se basa en un 1 % del total de gastos, y que el alcance de la labor de su empresa ha cubierto el 99.8 % de los ingresos. Las áreas principales de la auditoría se han descrito y se llega a una conclusión en las págs. 129 a 134 del Informe de Finanzas de la FIFA 2018. A la conclusión alcanzada por su empresa no tiene más que añadir. A continuación, confirma que los estados financieros consolidados de la FIFA ofrecen una imagen fiel y real, han sido elaborados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera y cumplen con la legislación suiza.

Asimismo, confirma que los estados financieros estatutarios de 2018 cumplen igualmente con la legislación suiza y los artículos correspondientes de la normativa de la entidad. Por consiguiente, PwC recomienda que se aprueben los estados financieros consolidados de la FIFA y los estados financieros estatutarios de 2018. Concluye su intervención agradeciendo al Congreso su confianza y la atención dispensada.

9.4 Informe del presidente de la Comisión de Auditoría y Conformidad de la FIFA

Tomaž Vesel inicia su informe comentando que ha habido varias reformas en la FIFA en los últimos dos años: el Programa Forward de la FIFA para ayudar a las federaciones miembro a promover el crecimiento del fútbol; una función de cumplimiento para garantizar la integridad de las transacciones; un nuevo estándar del proceso de presentación de candidaturas para la Copa Mundial de la FIFA 2026™, y FIFA 2.0, el cual ya está dando resultados. No obstante, la comisión cree que FIFA se encuentra en un posible punto de inflexión: se ha logrado mucho, pero aún es necesario intensificar los esfuerzos de la FIFA. La financiación de Forward ha aumentado notablemente, pero cuanto más invierte la FIFA, mayor es la responsabilidad que contrae de garantizar que los fondos se gastan acertadamente y en beneficio del fútbol. Para Forward y para la FIFA, es el desarrollo del fútbol lo que debe motivar el gasto. A fin de evitar que surjan problemas, la comisión intenta colaborar de forma proactiva con las federaciones miembro. A pesar de los resultados positivos del Programa Forward, debe analizarse la efectividad de la inversión en relación con los resultados. Para alcanzar los objetivos de la iniciativa FIFA 2.0, es necesario establecer una

cultura de apertura y aceptación del mecanismo de control, que compara con un sistema inmunológico para la FIFA y sus miembros. Todo el entorno de control carece de utilidad a menos que exista una cultura que lo valore.

La comisión ha revisado minuciosamente el Informe de Finanzas 2018 y hace hincapié en su calidad y exhaustividad, y considera que el informe estatutario de los auditores satisface los criterios de independencia de los Estatutos de la FIFA. En nombre de la comisión, Tomaž Vesel recomienda que el Congreso apruebe los informes.

Para terminar, observa que la comisión es consciente de su responsabilidad y no escatimará esfuerzos para garantizar que los fondos de la FIFA se destinen al fútbol.

El presidente de la FIFA agradece a Tomaž Vesel y a los miembros de la Comisión de Auditoría y Conformidad la ardua labor realizada.

9.5 Votación de los estados financieros consolidados de 2018 y de los estados financieros estatutarios de la FIFA 2018

La secretaria general señala que algunos delegados de las federaciones miembro no están oprimiendo el botón «Submit» (Enviar) después de hacer su selección mediante el dispositivo de votación electrónica y subraya la importancia de que lo hagan en la siguiente votación.

Se someten a votación los estados financieros consolidados de 2018 y los estados financieros estatutarios de 2018, y se aprueban con el resultado siguiente:

200 votos válidos emitidos
199 votos a favor
1 voto en contra

9.6 Presupuesto detallado para 2020

Thomas Peyer presenta el presupuesto detallado para 2020, e indica que se basa en el presupuesto general para el ciclo 2019-2022, que fue aprobado por el Congreso de la FIFA en 2018. Para 2020, se prevén ingresos de 484 millones de USD, de los cuales 319 millones de USD (66 %) ya habían sido contratados a fines de 2018. El total de gastos presupuestado para el año es de 1108 millones de USD, incluidos 810 millones de USD para actividades futbolísticas y

298 millones de USD para administración. Se prevé un resultado antes de impuestos de –624 millones de USD. Esta cifra negativa es consecuencia lógica de la inversión constante de la FIFA en el fútbol: se informará sobre los ingresos de la Copa Mundial de 2022 únicamente en ese año. Por tanto, para todo el ciclo 2019-2022 se espera un resultado neto positivo. Los pormenores del presupuesto se encuentran en el Informe de Finanzas 2018.

9.7 Votación del presupuesto detallado para 2020

Se somete a votación el presupuesto detallado para 2020 y queda aprobado con el siguiente resultado:

208 votos válidos emitidos
208 votos a favor
0 votos en contra

El presidente de la FIFA señala que constituye una buena noticia que se haya aprobado el presupuesto, ya que esta aprobación aportará fondos que se invertirán en proyectos futbolísticos del Programa Forward de la FIFA.

Se proyecta un vídeo de los efectos positivos del Programa Forward en las comunidades futbolísticas de Mongolia, Chile, Nueva Caledonia y Mauritania.

El presidente de la FIFA agradece a las federaciones miembro los esfuerzos emprendidos en relación con este programa.

10. Elección o destitución de miembros de los órganos judiciales, la Comisión de Auditoría y Conformidad y la Comisión de Gobernanza

El presidente de la FIFA aclara que los candidatos siguientes han sido propuestos por el Consejo:

- Vinayak P. Pradhan (Malasia): vicepresidente del Órgano de Decisión de la Comisión de Ética hasta 2021, sujeto a un examen de idoneidad de conformidad con el art. 27, apdo. 8 de los Estatutos de la FIFA; sustituye a Sundra Rajoo (Malasia)
- Melchior Wathélet (Bélgica): miembro del Órgano de Decisión de la Comisión de Ética para el mandato 2019-2021

Se someten a votación las candidaturas propuestas y se aprueban con el siguiente resultado que tendrá efecto inmediato:

201 votos válidos emitidos
200 votos a favor
1 voto en contra

11. Debate de las propuestas presentadas por las federaciones miembro y el Consejo dentro del periodo estipulado en el art. 28, apdo. 1 de los Estatutos de la FIFA

11.1 Propuesta de incrementar el número de selecciones de 32 a 48 en la Copa Mundial de la FIFA Catar 2022™

El presidente de la FIFA informa al Congreso sobre el análisis exhaustivo que se llevó a cabo, el cual indica que no será posible aumentar el número de selecciones de 32 a 48 en la Copa Mundial de la FIFA Catar 2022™. No obstante, agradece a las autoridades cataríes, al emir de Catar y a los países vecinos a Catar su participación en los debates, así como sus contribuciones a los mismos y su actitud receptiva. Está plenamente convencido de que, de todos modos, el torneo de 32 selecciones será formidable. Por consiguiente, la propuesta no se somete a votación.

11.2 Propuesta de enmienda de los Estatutos

En vista de que la propuesta está relacionada con la elección del presidente de la FIFA, este cede el turno de palabra al vicepresidente decano, el jeque Salmán bin Ebrahim al Jalifa, y abandona el auditorio. El jeque Salmán bin Ebrahim al Jalifa explica que la propuesta del Consejo de la FIFA consiste en enmendar el art. 30 de los Estatutos de la FIFA en casos en los que se presenta solo un candidato a la presidencia, de modo que los Estatutos estipulen lo siguiente: «El Congreso podrá decidir elegirlo por aclamación». Añade que este procedimiento se estipula en los estatutos de algunas confederaciones. Además, conforme al art. 32 de los Estatutos de la FIFA, se propone que la enmienda tenga efecto inmediato si es aprobada.

La propuesta de enmendar los Estatutos con efecto inmediato se somete a votación y es aprobada con el siguiente resultado:

205 votos válidos emitidos
202 votos a favor
3 votos en contra

12. Elección del presidente de la FIFA para el mandato 2019-2023

El jeque Salmán bin Ebrahim al Jalifa comunica al Congreso que, en virtud de la enmienda de los Estatutos de la FIFA aprobada en el punto 11.2 del orden del día, el Consejo recomienda proceder a la elección del presidente por aclamación.

La propuesta de proceder a la elección del presidente de la FIFA por aclamación se somete a votación y se aprueba con el siguiente resultado:

205 votos válidos emitidos
202 votos a favor
3 votos en contra

El jeque Salmán bin Ebrahim al Jalifa invita al Congreso a elegir por aclamación a Gianni Infantino presidente de la FIFA para el mandato 2019-2023. Tras la ovación de los delegados del Congreso, el jeque Salmán bin Ebrahim al Jalifa confirma la elección de Gianni Infantino.

13. Observaciones finales del presidente de la FIFA

El presidente agradece a todos el apoyo brindado, en particular a los delegados, a los presidentes de las federaciones miembro, a los miembros del Consejo, a los vicepresidentes, a los FIFA Legends y a la administración de la FIFA. Le honra la confianza en él depositada y promete que continuará esforzándose en nombre de la FIFA y en beneficio del fútbol.

De cara a los próximos cuatro años, reafirma que casi 1800 millones de USD se invertirán en el desarrollo del fútbol en todo el mundo a través del Programa Forward; las reservas de la FIFA se sitúan en alrededor de 2750 millones de USD, total del que la Comisión de Finanzas de la FIFA ha recomendado que más de mil millones de USD se inviertan en el fútbol durante el ciclo 2019-2022; 500 millones de USD se destinarán al fútbol femenino; la FIFA organizará una estupenda Copa Mundial de Clubes en 2021 y una maravillosa Copa Mundial en Catar en 2022; la FIFA está reformando —de hecho, revolucionando— el sistema de transferencias con el fin de hacer transparente el flujo de dinero en torno a las transferencias de jugadores; y Football for Schools, junto con otros proyectos, proseguirá la labor de la FIFA de educar a través del fútbol.

La nueva FIFA representa una cultura de apertura, inclusión, universalidad, modernidad, unidad y liderazgo. La FIFA organizará nuevas competiciones juveniles a fin de dar a niños y niñas de todo el mundo la oportunidad de competir en el escenario internacional. Es necesario invertir en el fútbol femenino y crear competiciones dedicadas a esta disciplina, que es un deporte por derecho propio y de ninguna manera un calco del fútbol masculino. La Copa Mundial Femenina de la FIFA Francia 2019™ dará el impulso necesario para alcanzar esos objetivos.

La FIFA examinará el calendario internacional para permitir que este satisfaga los intereses de todos, sean ligas, clubes, jugadores, federaciones, selecciones nacionales, confederaciones y la propia FIFA. La FIFA ha tenido que esforzarse para que el fútbol sea un deporte verdaderamente internacional en el que todo el mundo pueda participar, y también se esforzará como organización, siendo más eficiente, agilizando el proceso de toma de decisiones en beneficio de todos, defendiendo los intereses del fútbol e invirtiendo en la transformación digital propia y del mundo del fútbol. Esto podrá causar inconvenientes menores, pero es algo normal cuando se progresa. Las consultas con las federaciones miembro y otros grupos de interés son esenciales en estas iniciativas. Añade que la FIFA debería considerar, de forma similar

a la Convención de Fútbol Femenino que está a punto de celebrarse en París, organizar una gran convención global en la que se aborden formalmente varios problemas, como la ruta que debería tomarse en el siglo XXI y cómo proteger el fútbol desde la base hasta la élite. Es necesario adoptar una actitud proactiva al respecto, al objeto de evitar que la situación tome su propio curso.

El presidente de la FIFA concluye su intervención afirmando que es su obligación, y la de la FIFA, garantizar que el fútbol se juegue en todo el mundo. Todos juntos configuraremos el futuro del fútbol. Confía en que se tomarán las decisiones correctas, decisiones en interés de todo el mundo y, sobre todo, del fútbol.

A continuación, se proyecta un vídeo con un avance de la Copa Mundial Femenina en Francia.

14. Próximo Congreso

El presidente de la FIFA confirma que el próximo Congreso de la FIFA se celebrará en mayo de 2020 en Adís Abeba (Etiopía). Próximamente, se comunicará la fecha exacta.

Concluye agradeciendo a todo el mundo su presencia y procede a clausurar el Congreso.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE
DE FOOTBALL ASSOCIATION



Fatma Samoura
Secretaria general

Zúrich, julio de 2019/hua

En cumplimiento de la tarea que les ha sido confiada en el punto 3, esta acta ha sido examinada por las federaciones de **Argelia, Escocia, Liechtenstein, Panamá y Santa Lucía.**

INHALT

Contents / Table des matières / Índice

English	3
Français	19
Español	35
Deutsch	51

Fédération Internationale de Football Association

Präsident: Gianni Infantino
Generalsekretärin: Fatma Samoura
Adresse: FIFA-Strasse 20
Postfach
8044 Zürich
Schweiz
Telefon: +41 (0)43 222 7777
Internet: www.FIFA.com

PROTOKOLL

des 69. FIFA-Kongresses

von Mittwoch, 5. Juni 2019, 09.00–11.45 Uhr

in der Paris Expo Porte de Versailles in Paris (Frankreich)

Tagesordnung des 69. FIFA-Kongresses – Paris (Frankreich)

Mittwoch, 5. Juni 2019, 09.00–11.45 Uhr

1. **Begrüssung**
2. **Appell und Feststellung der statutengemässen Einberufung und Zusammensetzung des Kongresses**
3. **Bestimmung der Stimmzähler und der Mitgliedsverbände zur Prüfung des Protokolls**
4. **Suspendierung oder Ausschluss eines Mitgliedsverbands**
5. **Genehmigung der Tagesordnung**
6. **Genehmigung des Protokolls**
68. FIFA-Kongress – Moskau, 13. Juni 2018
7. **Ansprache des Präsidenten**
8. **Tätigkeitsbericht**
8.1 Tätigkeitsbericht 2018
8.2 Nächste FIFA-Veranstaltungen
9. **Finanzen und Governance**
9.1 Konsolidierte Jahresrechnung 2018
9.2 Statutarische Jahresrechnung 2018
9.3 Bericht der Buchprüfungsstelle an den Kongress
9.4 Bericht des Vorsitzenden der Audit- und Compliance-Kommission der FIFA
9.5 Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung 2018 und der statutarischen Jahresrechnung 2018
9.6 Detailliertes Budget 2020
9.7 Genehmigung des detaillierten Budgets 2020

10. Wahl oder Absetzung von Mitgliedern der Rechtsorgane, der Audit- und Compliance-Kommission und der Governance-Kommission

11. Prüfung der Vorschläge der Mitgliedsverbände und des Rats, die fristgerecht gemäss Art. 28 Abs. 1 der FIFA-Statuten eingereicht wurden

- 11.1 Vorschlag zur Erweiterung des Teilnehmerfelds der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft Katar 2022™ von 32 auf 48 Teams

12. Wahl des FIFA-Präsidenten für die Amtszeit 2019–2023

13. Schlussansprache des Präsidenten

14. Nächster Kongress

70. FIFA-Kongress im Mai 2020

ANWESEND

1. FIFA-Rat

Präsident

- Gianni Infantino (Schweiz/Italien)

Erster Vizepräsident

- Salman bin Ebrahim al-Khalifa (Bahrain)

Vizepräsidenten

- Alejandro Domínguez (Paraguay)
- Vittorio Montagliani (Kanada)
- Aleksander Čeferin (Slowenien)
- Ahmad Ahmad (Madagaskar)
- Sándor Csányi (Ungarn)
- Lambert Maltok (Vanuatu)
- Greg Clarke (England)

Mitglieder

- Hany Abo Rida (Ägypten)
- Sunil Gulati (USA)
- Lydia Nsekera (Burundi)
- Tarek Bouchamaoui (Tunesien)
- Constant Omari (DR Kongo)
- Kohzo Tashima (Japan)
- Sonia Fulford (Turks- und Caicos-Inseln)
- Fernando Sarney (Brasilien)
- Luis Hernández (Kuba)
- María Sol Muñoz Altamirano (Ecuador)
- Evelina Christillin (Italien)
- Almamy Kabele Camara (Guinea)
- Ramón Jesurún (Kolumbien)
- Dejan Savićević (Montenegro)
- Mahfuza Akhter Kiron (Bangladesch)
- Mariano Araneta Jr. (Philippinen)
- Alexei Sorokin (Russland)
- Fernando Gomes (Portugal)
- Georgios Koumas (Zypern)
- Walter Nyamilandu (Malawi)
- Claudio Tapia (Argentinien)

- Johanna Wood (Neuseeland)
- Rajesh Patel (Fidschi)
- Du Zhaocai (VR China)
- Praful Patel (Indien)
- Saoud al-Mohannadi (Katar)
- Noël Le Graët (Frankreich)

Generalsekretärin

- Fatma Samoura (Senegal)

2. Ehrengäste

- Thomas Bach, Präsident des Internationalen Olympischen Komitees

Ehrenmitglieder

- Chung Mong-joon (Republik Korea)
- Şenes Erzik (Türkei)
- Issa Hayatou (Kamerun)

3. Vertreter der Konföderationen

AFC

- Windsor Paul John
- Chandra Balasubramaniam
- Vahid Kardany
- Ravi Kumar
- Benoît Pasquier

CAF

- Mouad Hajji
- Iman Said
- Leodegar Tenga

Concacaf

- Philippe Moggio
- Guilherme Carvalho
- Marco Leal
- Alejandro Lesende
- Manolo Zubiria

CONMEBOL

- José Astigarraga
- Ignacio Alonso
- Francisco Egas
- Robert Harrison

OFC

- Franck Castillo
- Frédéric Guillemont
- Park Jung-hwan
- Barbara Lloyd
- Gloria Pater

UEFA

- Theodore Theodoridis
- Simon Drake
- Zoran Laković
- Kevin Lamour
- Giorgio Marchetti

Entschuldigt

Ratsmitglied

- Pedro Chaluja (Panama)

69. FIFA-KONGRESS

Paris Expo Porte de Versailles, Paris (Frankreich), 5. Juni 2019, 09.00–11.45 Uhr

Der Präsident begrüsst die Delegierten beim 69. FIFA-Kongress in Paris und bittet die Generalsekretärin, das elektronische Abstimmungssystem zu testen.

1. Begrüssung

FIFA-Präsident Gianni Infantino

FIFA-Präsident Gianni Infantino eröffnet den 69. FIFA-Kongress, indem er Thomas Bach, den Präsidenten des Internationalen Olympischen Komitees, die Delegierten, Präsidenten, Generalsekretäre, Vizepräsidenten und Generalsekretäre der Mitgliedsverbände, die FIFA-Vizepräsidenten und Ratsmitglieder sowie alle Gäste, Medienvertreter und Freunde begrüsst und den Stellenwert von Paris als Gründungsstätte der FIFA im Jahr 1904 sowie als Austragungsort des ersten FIFA-Kongresses unterstreicht. Er betont ebenfalls die Bedeutung dieses Kongresses, der nicht nur ein Wahlkongress sei, sondern auch kurz vor der gemeinsam von der FIFA und dem französischen Fussballverband (FFF) organisierten FIFA Frauen-Weltmeisterschaft™ stattfindet, die wohl beste aller Zeiten werde. Zum Schluss dankt er Frankreich für die Gastfreundschaft beim anstehenden Fussballfest und verleiht der Freude der FIFA Ausdruck, hier zu sein.

In memoriam

Der Präsident ruft zu einer Schweigeminute zum Gedenken an die Mitglieder der internationalen Fussballgemeinschaft auf, die seit dem 68. FIFA-Kongress in Moskau verstorben sind, insbesondere den in der vorherigen Nacht verstorbenen Lennart Johansson, den FIFA-Ehrevizepräsidenten und ehemaligen UEFA-Präsidenten, FIFA-Vizepräsidenten und Präsidenten des schwedischen Fussballverbands:

- **Alberto Fouillioux** (Chile)
- **Abdel Rahim Mohamed** (Ägypten)
- **Goran Bunjevčević** (Serbien)
- **Lawrence Rondon** (Trinidad und Tobago)
- **Juraj Halenár** (Slowakei)
- **Muhammad Isa** (Trinidad und Tobago)
- **Abdoulaye Sylla „Tomazi“** (Guinea)
- **Aboubacar Bruno Bangoura** (Guinea)
- **Henri Diricx** (Belgien)
- **Hacène Lalmas** (Algerien)
- **Alan Gilzean** (Schottland)
- **Roman Korynt** (Polen)
- **Chow Kwai Lam** (Malaysia)
- **Julia Borisenko** (Belarus)
- **Delroy Scott** (Jamaika)
- **György Szepesi** (Ungarn)
- **Líber Vespa** (Uruguay)
- **Alfredo del Águila** (Mexiko)
- **Orlando Ramírez** (Chile)
- **Ahmed Abdalla Moalim Mohamed** (Somalia)
- **Rafael Amador** (Mexiko)
- **Daan Schrijvers** (Niederlande)
- **Carlos Alberto Chávez** (Bolivien)
- **Terry Quinn** (Kanada)
- **Hamidou Camara** (Guinea)
- **Rougui Sylla Déco** (Guinea)
- **Zwölf Fans des SC Barcelona** (Ecuador)
- **Zvonko Bego** (Kroatien)
- **Morlaye Camara** (Guinea)
- **Gavri Levy** (Israel)
- **Jimmy McIlroy** (Nordirland)
- **Kofi Annan** (Ghana/Schweiz)
- **Delio „Maravilla“ Gamboa** (Kolumbien)
- **Ted Bennett** (England)
- **Alexei Paramonow** (Russland)
- **François Konter** (Luxemburg)
- **Reidar Goa** (Norwegen)
- **Mike Lee** (England)
- **Opfer einer Massenpanik in Antananarivo** (Madagaskar)
- **István Gécz** (Ungarn)
- **Opfer einer Massenpanik in Luanda** (Angola)
- **Walter Bahr** (USA)
- **Sergio Gonella** (Italien)
- **Katriina Elovirta** (Finnland)

- Mazhye Burchall (Bermuda)
- Norbert Konter (Luxemburg)
- Maha Daher (Kamerun)
- Opfer eines Erdbebens in Haiti
- Labinot Harbuzi (Schweden)
- Patrick Baumann (Schweiz)
- Dato' Peter Velappan (Malaysia)
- Mbaye Ndoye (Senegal)
- Ilie Balaci (Rumänien)
- Opfer des Absturzes eines Hubschraubers von Leicester City (England)
- José Varacka (Argentinien)
- Leah Namukonda (Sambia)
- Ajuma Ameh-Otache (Nigeria)
- Opfer eines Busunfalls in Rondón (Peru)
- Opfer von Sturzfluten in Jordanien
- Flemming Nielsen (Dänemark)
- Metin Türel (Türkei)
- Oscar Seín Munguía Zelaya (Honduras)
- Uladsimir Schurawel (Belarus)
- Andrzej Fischer (Polen)
- Bujor Hălmăgeanu (Rumänien)
- Jules Hmeun (Neukaledonien)
- Wiktor Kanewski (Ukraine)
- David Pintado (Argentinien)
- Océane Rogon (Frankreich)
- Wiktor Matwijenko (Ukraine)
- Zhang Ouying (VR China)
- Alexei Lomakin (Russland)
- Josep Lluís Núñez (Spanien)
- Michael McComie (Trinidad und Tobago)
- Luigi Radice (Italien)
- Iraj Danaeifard (IR Iran)
- Walter Williams (Honduras)
- José Carlos Ceconato (Argentinien)
- Bill Slater (England)
- Oliver Camps (Trinidad und Tobago)
- Dr. Jean-Marie Fritz Henri (Haiti)
- Stanko Poklepović (Kroatien)
- Jozef Adamec (Slowakei)
- Juan Bautista Agüero (Paraguay)
- Yehoshua Glazer (Israel)
- Iwan Dimitrow (Bulgarien)
- Radamel García (Kolumbien)
- Dragoslav Šekularac (Serbien)
- Phil Masinga (Südafrika)
- Désiré Yaovi Assiongbo (Guinea)
- Iwan Wuzow (Bulgarien)
- Opfer eines Autounfalls mit fünf jungen Spielern und einem Funktionär des peruanischen Klubs CD Unión Comercio
- Diégo Vitarela (Frankreich)
- Emiliano Sala (Argentinien) und David Ibbotson (England)
- Alexandra Swetlitskaja (Russland)
- Pierre Delaunay (Frankreich)
- Pierre Ndaye Mulamba (DR Kongo)
- Egisto Pandolfini (Italien)
- Peter Mikkelsen (Dänemark)
- Pablo Larios (Mexiko)
- Kálmán Ihász (Ungarn)
- Mohammed Sylla (Guinea)
- Heidi Mohr (Deutschland)
- Opfer eines Feuers im Trainingszentrum von Flamengo (Brasilien)
- Fernando Clavijo (USA)
- Fernando Peres (Portugal)
- Taiwo Ogunjobi (Nigeria)
- Gordon Banks (England)
- Witali Chmelnyski (Ukraine)
- Eric Caldwell (Schottland)
- Hussein Swaleh M'Tetu (Kenia)
- Opfer des Absturzes einer Maschine der Fluggesellschaft Ethiopian Airlines
- Antônio Wilson Vieira Honório „Coutinho“ (Brasilien)
- Atta Elayyan, Tariq Omar und Sayyad Milne (Neuseeland)
- Víctor Genes (Paraguay)
- Opfer des Wirbelsturms Idai (Simbabwe, Mosambik, Malawi)
- Barrie Hole (Wales)
- Larkey Massaquoi (Liberia)
- Abdoul Karim Samba (Senegal)
- Sergio Valdés (Chile)
- Luis Fernando Páez (Paraguay)
- Ivor Broadis (England)
- Joaquim Alberto Silva „Quinzinho“ (Angola)
- Siegmund Wätzlich (Deutschland)
- Opfer von Terroranschlägen in Sri Lanka
- Krassimir Besinski (Bulgarien)
- Billy McNeill (Schottland)
- Alojzy Jarguz (Polen)
- Juan José Muñante (Peru)
- Faty Papy (Burundi)
- Josef Šural (Tschechische Republik)
- Stevie Chalmers (Schottland)
- Dinko Dermendschiew (Bulgarien)
- Anuar Abu Bakar (Malaysia)
- Paduka Ayahanda Sultan Ahmad Shah (Malaysia)
- José Antonio Reyes Calderón (Spanien)
- Lennart Johansson (Schweden)

Der Präsident erteilt FFF-Präsident und FIFA-Ratsmitglied Noël Le Graët das Wort.

Noël Le Graët betont die grosse Ehre Frankreichs, den FIFA-Kongress und damit die grösste Sportkonferenz der Welt zu veranstalten und alle Mitgliedsverbände zu empfangen, die sich unablässig für die Sportart mit den meisten registrierten Athleten weltweit einsetzten. Des Weiteren verleiht er seiner Freude Ausdruck, mit dem FIFA- und dem UEFA-Präsidenten zusammenzuarbeiten, und merkt an, dass er mit Letzterem über die Begeisterung Frankreichs für den Fussball gesprochen und ihm versichert habe, dass in Frankreich alle Beschlüsse gemeinsam losgelöst von Personen und Texten sowie ohne externe Einflussnahme gefasst würden. Er dankt der UEFA deshalb für das Vertrauen in Frankreich und verspricht ihr seitens seines Landes absolute Transparenz und Verlässlichkeit.

Anschliessend wünscht er allen einen angenehmen Aufenthalt in der bezaubernden Stadt Paris, die so viel für den Fussball getan habe und bald das Eröffnungsspiel der Frauen-WM beherbergen werde. Er betont, dass sich der Frauenfussball dank dem Engagement der FIFA und der UEFA sowie aller übrigen Konföderationen und Mitgliedsverbände als aufstrebende und eigenständige Sportart etabliert habe, und hofft, dass das Turnier wie angestrebt eine Milliarde TV-Zuschauer verzeichnen sowie überaus unterhaltsame Spiele, spielerische Klasse und hochstehenden Fussball bieten werde. Er fügt an, dass er sich angesichts seiner Anfänge mit 30 Jahren als Funktionär in einem kleinen Klub den wiederkehrenden Herausforderungen im Fussball bewusst sei und diese immer offen und ehrlich angesprochen habe. Zum Schluss dankt er nochmals dem UEFA-Präsidenten für dessen Unterstützung bei der Wahl in den FIFA-Rat sowie dem FIFA-Präsidenten für dessen Begrüssung.

Der FIFA-Präsident überreicht Noël Le Graët einen Wimpel zu Ehren des 100-Jahr-Jubiläums des FFF sowie als Dank für die Veranstaltung des Kongresses durch den FFF.

2. Appell und Feststellung der statutengemässen Einberufung und Zusammensetzung des Kongresses

Die Generalsekretärin nimmt in der Reihenfolge des englischen Alphabets den Appell vor.

Alle 211 Mitgliedsverbände sind anwesend, von denen abgesehen von Eritrea, das innerhalb von vier aufeinanderfolgenden Jahren nicht an mindestens zwei FIFA-Wettbewerben teilgenommen hat, alle beim Kongress stimmberechtigt sind.

Die Generalsekretärin bestätigt die statutengemässe Einberufung und Zusammensetzung des Kongresses.

Laut dem Präsidenten hat der FIFA-Rat bei dessen Sitzung vor zwei Tagen einstimmig beschlossen, beim 69. FIFA-Kongress das Stimmrecht für den eritreischen Fussballverband zu beantragen. Dem Antrag wird mit folgendem Ergebnis stattgegeben:

170 abgegebene und gültige Stimmen
146 Ja-Stimmen
24 Nein-Stimmen

Der Präsident bestätigt die Anwesenheit und das Stimmrecht aller 211 Mitgliedsverbände beim Kongress.

3. Bestimmung der Stimmzähler und der Mitgliedsverbände zur Prüfung des Protokolls
Bolivien, die Mongolei und Tonga werden als Stimmzähler sowie für die Prüfung der Betriebstauglichkeit des elektronischen Abstimmungssystems und der Unterzeichnung des Abstimmungsprotokolls vorgeschlagen. **Bosnien und Herzegowina, Curaçao, Gabun, die Malediven, Mauritius, Mosambik, Saudiarabien und Zypern** werden für die Zählung der Stimmen bei manuellen Abstimmungen vorgeschlagen. **Antigua und Barbuda, Belgien, Kenia und Kuwait** werden mit der Verteilung und Auszählung der Wahlzettel für die Wahl des Präsidenten vorgeschlagen. **Algerien, Liechtenstein, Panama, Schottland und St. Lucia** werden für die Prüfung des Kongressprotokolls vorgeschlagen.

Den Anträgen wird mit folgendem Ergebnis stattgegeben:

195 abgegebene und gültige Stimmen
195 Ja-Stimmen
0 Nein-Stimmen

Der Präsident erinnert die Delegierten an die Bedeutung von Abstimmungen, nachdem 16 Mitgliedsverbände nicht an der Abstimmung teilgenommen haben.

4. Suspendierung oder Ausschluss eines Mitgliedsverbands

Laut dem Präsidenten gibt es weder suspendierte Mitgliedsverbände noch Anträge zum Ausschluss eines Mitgliedsverbands.

5. Genehmigung der Tagesordnung

Auf Ersuchen des Präsidenten präsentiert der erste Vizepräsident, Salman bin Ebrahim al-Khalifa, den durch den FIFA-Rat vor zwei Tagen einstimmig beschlossenen Antrag auf Änderung der Tagesordnung des 69. FIFA-Kongresses durch Aufnahme des Punkts 11.2 „Vorschlag zur Änderung der Statuten“ in die Tagesordnung, wonach der Kongress für die Wahl des Präsidenten eine Wahl per Akklamation beschliessen dürfe, wenn nur ein Kandidat zur Wahl stehe, und verweist für Einzelheiten auf besagten Punkt 11.2.

Dem Antrag auf Aufnahme des Punkts 11.2 „Vorschlag zur Änderung der Statuten“ in die Tagesordnung wird mit folgendem Ergebnis stattgegeben:

200 abgegebene und gültige Stimmen
 197 Ja-Stimmen
 3 Nein-Stimmen

Anschliessend wird die Tagesordnung des 69. FIFA-Kongresses mit folgendem Ergebnis genehmigt:

203 abgegebene und gültige Stimmen
 202 Ja-Stimmen
 1 Nein-Stimme

6. Genehmigung des Protokolls

Das durch die damit beauftragten Mitgliedsverbände (**Bahamas, Deutschland, Hongkong, Niger und Paraguay**) geprüfte Protokoll des 68. FIFA-Kongresses vom 13. Juni 2018 in Moskau (Russland) wird mit folgendem Ergebnis genehmigt:

203 abgegebene und gültige Stimmen
 202 Ja-Stimmen
 1 Nein-Stimme

7. Ansprache des Präsidenten

Präsident Infantino spricht angesichts des desolaten Zustands der FIFA bei seiner Wahl vor drei Jahren und vier Monaten von einem Freudentag

und betont, dass mittlerweile niemand mehr von einer Krise, einem kompletten Neuanfang der FIFA oder von Skandalen und Korruption spreche. Die FIFA habe die Wende geschafft und werde wieder als Organisation wahrgenommen, die sich für den Fussball engagiere und getreu ihrem Motto Fussball lebe.

Entstanden sei eine neue FIFA, die für Glaubwürdigkeit, Verlässlichkeit, Integrität, Gleichstellung, Menschenrechte, soziales Engagement, Moderne, Professionalität und Qualität stehe, wofür der Präsident allen dankt. Trotz allem seien Fehler unvermeidbar, da Handeln immer auch Fehler bedeute und Nichtstun weder für die FIFA noch für ihn eine Option sei.

Er betont, dass in seiner Amtszeit viel erreicht und insbesondere der Mangel an Transparenz als Ursache der finanziellen Krise der FIFA behoben worden sei. Als Beleg für die neue Transparenz der FIFA nennt er den Finanz- und den Governance-Bericht, die Rechenschaft über jeden US-Dollar ablegen und so verdeckte Zahlungen oder unethische Finanztransaktionen ausschliessen würden. Als weitere positive Neuerung erwähnt er die Berufung von Vassilios Skouris, einem ehemaligen Präsidenten des Gerichtshofs der Europäischen Union, zum Vorsitzenden der rechtsprechenden Kammer der Ethikkommission und damit zum Aufseher über die FIFA und macht deutlich, dass sich die Vergangenheit nicht wiederholen dürfe.

Trotz der schwersten Krise in der FIFA-Geschichte vor drei Jahren sei die FIFA finanziell stärker denn je. Allen Warnungen zum Trotz, dass das 2016 lancierte FIFA-Forward-Entwicklungsprogramm die Reserven zu stark belasten würde, seien das Budget, die Einnahmen und die Reserven gestiegen – Letztere seit seiner Wahl von USD 1 Milliarde auf USD 2,75 Milliarden. Mit dem FIFA-Forward-Programm hätten sich die Investitionen der FIFA in den Fussball vervierfacht, während alle 211 Mitgliedsverbände von unabhängiger Seite geprüft würden, damit alle Gelder auch tatsächlich korrekt verwendet würden. Der Präsident betont, dass sich die FIFA für das Geld nicht schämen müsse, weil es getreu ihrem Zweck in den Fussball investiert werde. Die FIFA wolle ihre Einnahmen deshalb noch weiter steigern, zumal Fussballförderung bedeute, den Sport derart zu verbreiten, dass alle teilnehmen könnten. Mit der Vergrösserung der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2026™ von 32 auf

48 Teams hätten 50 oder 60 weitere Länder Qualifikationschancen und würden deshalb in die Jugendförderung investieren.

Für den Präsidenten war die WM 2018 in Russland die beste aller Zeiten, weil das Turnier entgegen der befürchteten Gewaltausschreitungen, rassistischen Anfeindungen und bürokratischen Auswüchse ein echtes Fussballfest geworden sei. Der Präsident dankt Russland dafür von ganzem Herzen, ehe er Frankreich zum WM-Titel gratuliert.

Weiter kündigt der Präsident für 2021 als Pilotversuch eine neue Klub-WM mit 24 Teams an, die den Klubs dank der Zusammenarbeit mit den Ligen, Verbänden und Konföderationen eine grossartige internationale Bühne bieten werde.

Als weiteren positiven Punkt nennt der Präsident das Bewerbungsverfahren für die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2026™, das ohne jeden Skandal und transparent verlaufen sei und in dem die FIFA-Mitgliedsverbände 2018 in einer offenen Wahl die USA, Kanada und Mexiko als Ausrichter bestimmt hätten, denen er ebenso gratuliert wie Marokko, das eine hervorragende Bewerbung unterbreitet habe.

Als wohl grössten Erfolg der FIFA und des International Football Association Board in den letzten Jahrzehnten bezeichnet er die Einführung von Video-Schiedsrichterassistenten (VAR), die sich in weniger als einem Jahr im Fussball etabliert und den Sport fairer gemacht hätten, auch wenn noch nicht alles perfekt sei. Zudem würden sie die Schiedsrichter bei deren schwieriger Aufgabe auf dem Spielfeld unterstützen. Auch bei der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2018™ seien die VAR zum Einsatz gekommen. Insgesamt habe es infolge von 20 Videoüberprüfungen 17 Änderungen von Schiedsrichterentscheidungen gegeben. Das VAR-System stehe für Fortschritt, wie ihn die FIFA fördere.

Der Präsident unterstreicht ferner, dass die neue FIFA ihren verschiedenen Interessengruppen Gehör schenken müsse und daher als Forum für ihre Mitgliedsverbände die Fussballgipfel eingeführt habe. Beschlüsse würden nun auf der Grundlage dieser Debatten gefasst. Mit Vertretern aus der ganzen Fussballwelt sei zudem eine Kommission der Interessengruppen des Fussballs gebildet worden, die trotz unterschiedlicher Meinungen Kompromisse

im alleinigen Interesse des Fussballs ermöglicht habe. Als weitere wichtige Stimme erwähnt er die Spieler, einschliesslich der FIFA-Legenden.

Der Präsident erinnert ferner daran, dass die FIFA auch eine über den Fussball hinausreichende soziale Verantwortung besitze und deshalb in den letzten drei Jahren mit mehreren internationalen Organisationen Kooperationsverträge abgeschlossen habe, so auch mit dem Europarat, einem einstigen Kritiker der FIFA, oder der Afrikanischen Union im Bereich Bildung, Schulung und Korruptionsbekämpfung. Im Dezember 2018 sei er als Präsident einer Organisation, die vor gar nicht so langer Zeit noch als Übeltäterin gegolten habe, vom argentinischen Staatspräsidenten Mauricio Macri zudem nach Buenos Aires zum G-20-Gipfel eingeladen worden, wo er eine Rede über den positiven Einfluss des Fussballs in einer zunehmend geteilten Welt gehalten habe. Als weiteres soziales Engagement der FIFA erwähnt er das Programm „Football for Schools“, das mit der FIFA-Stiftung, der UNESCO und dem Welternährungsprogramm der Vereinten Nationen zusammenarbeite und 700 Millionen Kindern weltweit mithilfe des Fussballs Werte und lebenswichtige Kompetenzen wie Respekt, Fairness und Teamwork vermitteln solle. Darüber hinaus bekämpfe die FIFA Diskriminierung und fördere die Menschenrechte, indem sie vor Ort mit den Entscheidungsträgern im Fussball spreche und so in der IR Iran etwa erreicht habe, dass erstmals seit 40 Jahren Frauen wieder ein Fussballspiel hätten besuchen dürfen.

Danach kommt der Präsident auf den Frauenfussball zu sprechen und nennt als eine seiner ersten Massnahmen nach seiner Wahl die Bildung einer Frauenfussballdivision, gefolgt von der erstmaligen Berufung einer Frau und Nicht-Europäerin zur FIFA-Generalsekretärin. Mittlerweile gehörten vier Frauen der FIFA-Geschäftsleitung an, während im FIFA-Rat sechs Frauen vertreten seien und der Frauenanteil in allen FIFA-Kommissionen bei 20 % liege. Auch wenn er sich bewusst ist, dass die FIFA noch mehr machen müsse, sieht er darin einen ersten wichtigen Schritt und verweist in diesem Zusammenhang auch auf das FIFA-Programm Forward 2.0, bei dem ein wesentlicher Teil der Betriebskostenbeiträge an die Mitgliedsverbände für die Organisation von Frauenwettbewerben vorgesehen sei. Stolz mache ihn schliesslich auch die in zwei Tagen beginnende Frauen-Weltmeis-

terschaft, die eine Milliarde Zuschauer erreichen solle und hochklassigen Fussball bieten werde.

Abschliessend betont der Präsident, dass die FIFA dank all diesen Erfolgen wieder Vertrauen geniesse, letztlich aber vor allem der Fussball als gemeinsame Klammer dieses Kongresses profitiere.

In einem Video wird gezeigt, wie der Fussball Wissen vermitteln, Hoffnung spenden und Leben verändern kann.

8. Tätigkeitsbericht

8.1 Tätigkeitsbericht 2018

Die Generalsekretärin gratuliert dem Präsidenten für seinen Einsatz zur Förderung des Frauenfussballs und der Frauen und dankt ihm seitens aller Frauen bei diesem Kongress für die erzielten Fortschritte, ehe sie zur Abstimmung schreitet.

Der im Voraus abgegebene Tätigkeitsbericht 2018 wird mit folgendem Ergebnis genehmigt:

194 abgegebene und gültige Stimmen
193 Ja-Stimmen
1 Nein-Stimme

Ein Video mit einigen Höhepunkten der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft Russland 2018™ wird eingespült.

8.2 Nächste FIFA-Veranstaltungen

Der Präsident gibt einen kurzen Überblick über die anstehenden FIFA-Veranstaltungen und -Wettbewerbe und verweist zuerst auf „The Best FIFA Football Awards™“ am 23. September 2019 im Teatro alla Scala in Mailand, die laufende FIFA U-20-Weltmeisterschaft™ in Polen, die in zwei Tagen beginnende FIFA Frauen-Weltmeisterschaft™, die FIFA U-17-Weltmeisterschaft™ im November in Brasilien sowie die FIFA Beach-Soccer-Weltmeisterschaft™ im November und Dezember in Paraguay.

Danach erteilt er Brigitte Henriques, der stellvertretenden FFF-Vizepräsidentin und Vizepräsidentin des lokalen Organisationskomitees (LOC), das Wort, die sich sehr geehrt zeigt, sich zwei Tage vor der Frauen-WM in Frankreich an den Kongress wenden zu dürfen. Sie erinnert zuerst daran, dass die FIFA die WM gemeinsam mit dem LOC organisiere. Dieses

werde von Erwan Le Prévost und dessen Geschäftsführer, Bertrand Paquette, geleitet und könne auf die Unterstützung seitens des FFF und dessen Präsidenten Noël Le Graët, des Personals und der 2500 ehrenamtlichen Helfer – zu 15 % aus dem Ausland – an den Spielorten sowie des Maskottchens ettie™ zählen.

Brigitte Henriques verweist danach mit Stolz auf die Gleichberechtigung innerhalb des LOC und freut sich auf die gemäss FIFA-Präsident beste Frauen-Weltmeisterschaft aller Zeiten mit 24 Teams aus aller Welt. Des Weiteren zeigt sie sich überzeugt, dass ganz Frankreich und alle neun Spielorte hinter dem Turnier stehen würden, und belegt dies mit dem Hinweis darauf, dass bereits zehn Spiele ausverkauft seien und täglich 4000 Tickets verkauft würden. Gross sei auch das Medieninteresse. So werde das Turnier in 135 Länder übertragen und solle so eine Milliarde Zuschauer verzeichnen. Im französischen Fernsehen sei zudem die gleiche Berichterstattung gewährleistet wie bei den Männern. Vor diesem Hintergrund erhofft sich Brigitte Henriques eine enorme Wirkung der WM, allen voran die Steigerung der Zahl der registrierten Spielerinnen auf über 200 000 nach einem Anstieg seit 2011 von 50 000 auf 180 000, sowie weiteren Schub für die gesellschaftliche Gleichstellung von Frau und Mann.

Sie betont, dass die anstehende WM für alle Mädchen und Frauen, die rund um die Welt mit Herzblut und Ambitionen Fussball spielten, ein Traum sei, dankt Noël Le Graët, der dies alles möglich gemacht habe, und zeigt sich überzeugt, dass die Frauen-Weltmeisterschaft 2019 viel bewirken werde.

Mit einem Video wird veranschaulicht, wie sehr der Mädchenfussball in Kenia, Panama und Nordirland vom FIFA-Forward-Programm profitiert.

9. Finanzen und Governance

Mit Verweis auf die früheren Ausführungen des Präsidenten nennt Alejandro Domínguez als Vorsitzender der Finanzkommission lediglich einige weitere Kennzahlen wie den Rekordertrag von USD 6,421 Milliarden, 83 % davon aus der grossartigen Fussball-Weltmeisterschaft 2018 – der bislang lukrativsten in der FIFA-Geschichte –, sowie die Verwendung des Aufwands zu 81 % für den Fussball dank erheblich mehr Investitionen in das FIFA-Forward-Programm.

9.1 Konsolidierte Jahresrechnung 2018

Finanzdirektor Thomas Peyer zieht sowohl aus sportlicher als auch aus finanzieller Sicht ein positives Fazit der am 31. Dezember 2018 endenden Vierjahresperiode und gibt neben dem von Alejandro Domínguez bereits genannten Ertrag noch folgende Zahlen bekannt: Aufwand von USD 5,368 Milliarden (weit unter Budget), Nettoergebnis von USD 1,201 Milliarden (elfmal mehr als budgetiert) und Reserven von USD 2,745 Milliarden (ebenfalls Rekord). Angesichts dessen spricht er von einer gesunden und soliden finanziellen Verfassung der FIFA.

Den im Vergleich zur Geschäftsperiode 2011–2014 um 16 % höher ausgefallenen Ertrag in Höhe von USD 6,421 Milliarden sei unglaublich, nachdem die FIFA eine noch nie dagewesene Krise erlebt habe. So sei der Ertrag im Vergleich zum vom FIFA-Kongress 2014 bewilligten Budget um mehr als USD 1,4 Milliarden höher ausgefallen und habe sogar das vom FIFA-Kongress 2016 bewilligte Budget um USD 765 Millionen übertroffen. Neben dem Verkauf der Fernseh- und Marketingrechte, der 75 % des Gesamtertrags ausmache, habe sich insofern auch der Kartenverkauf positiv entwickelt, als bei den 64 Spielen der WM 2018 mehr als drei Millionen Besucher verzeichnet worden seien.

Danach informiert Thomas Peyer über die Gesamtinvestitionen in Höhe von USD 5,368 Milliarden, die zu 48 % in FIFA-Wettbewerbe und -Veranstaltungen geflossen seien, USD 1,8 Milliarden allein in die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2018™. Als weitere Aufwandsposten nennt er Entwicklung und Ausbildung (31 %), einschliesslich USD 1,079 Milliarden für das FIFA-Forward-Programm, Fussballmanagement (2 %) sowie Administration und Marketing (19 %). Insgesamt seien 81 % aller Investitionen für den Fussball verwendet worden.

Anschliessend gibt er einen Überblick über das 2016 eingeführte FIFA-Forward-Programm sowie dessen Grundsätze – mehr Mittel, Wirkung und Kontrolle – und weist darauf hin, dass die FIFA ihr Budget für die Fussballförderung im Vergleich zum vorherigen Programm vervierfacht habe und mit Forward 2.0 nochmals um mehr als 50 % erhöhen werde, was zeige, dass die FIFA ihre Einnahmen wirklich in den Fussball reinvestiere.

Zum Nettoergebnis hält Thomas Peyer fest, dass die FIFA im vierten Jahr, wenn die WM stattfindet, traditionell die meisten Einnahmen erziele, während die Fussballinvestitionen gleichmässig über die ganze Periode anfielen. In den ersten drei Jahren würden deshalb in der Regel negative Ergebnisse ausgewiesen, die im vierten Jahr wettgemacht würden. Mit USD 1,201 Milliarden liege das Nettoergebnis der Vierjahresperiode weit über Budget und bilde zusammen mit den erheblichen Reserven eine solide Grundlage für die Fussballförderung.

Danach legt Thomas Peyer die konsolidierte Jahresrechnung für 2018 vor, die gemäss den International Financial Reporting Standards (IFRS) erstellt, von der externen Buchprüfungsgesellschaft PricewaterhouseCoopers (PwC) geprüft und von der Audit- und Compliance-Kommission, der Finanzkommission und vom Rat begutachtet und ebenfalls geprüft worden sei. Mit Hinweis auf den allen Mitgliedsverbänden vor dem Kongress zugestellten Finanzbericht 2018 nennt er die wichtigsten Zahlen: Ertrag von USD 4,641 Milliarden, Aufwand von USD 2,891 Milliarden, Steuern von USD 29 Millionen, Nettofinanzertrag von USD 93 Millionen und Nettoergebnis von USD 1,814 Milliarden.

Anschliessend gibt er noch folgende Zahlen bekannt: Investition von Zahlungseingängen in Höhe von USD 630 Millionen in Finanzanlagen der FIFA, flüssige Mittel per Ende 2018 von USD 832 Millionen, Aktiven von USD 4,4 Milliarden, beeindruckende 82 % davon in Form kurz- und langfristiger Finanzanlagen, sowie Reserven in Rekordhöhe von USD 2,745 Milliarden, d. h. 80 % mehr als am Ende der Vorperiode.

Zusammenfassend hält Thomas Peyer fest, dass die FIFA trotz Krise in dieser Geschäftsperiode sowohl beim Ertrag als auch bei den Fussballinvestitionen und Reserven Rekordwerte erzielt habe. Die FIFA befinde sich damit weiterhin in einer sehr starken und soliden finanziellen Verfassung und verfüge über eine tragfähige Grundlage für die weitere weltweite Förderung des Fussballs.

9.2 Statutarische Jahresrechnung 2018

Thomas Peyer verweist auf die gemäss Schweizer Recht und FIFA-Statuten bestehende Pflicht der FIFA-Administration, neben der konsolidierten Jahresrechnung auch eine statutarische Jahresrechnung zu erstellen, und gibt zu 2018

folgende Zahlen bekannt: Nettogewinn von CHF 11 Millionen, Vereinskaptal und -reserven von CHF 102 Millionen sowie statutarische Reserven von CHF 2,634 Milliarden.

Der Präsident lobt die „unglaublichen“ Zahlen und Fakten, die unter Punkt 9.1 und 9.2 präsentiert wurden.

9.3 Bericht der Buchprüfungsstelle an den Kongress
Patrick Balkanyi von PwC präsentiert die Ergebnisse der von seinem Unternehmen für 2018 durchgeführten Buchprüfung und weist darauf hin, dass die FIFA zum einen eine konsolidierte Jahresrechnung und zum anderen eine statutarische Jahresrechnung publiziere. Zum Prüfungsverfahren seines Unternehmens bei der konsolidierten Jahresrechnung verweist er auf die Seiten 127 und 128 des FIFA-Finanzberichts 2018 und nennt die wichtigsten Punkte: Gesamtwesentlichkeit, Prüfungsumfang und wichtigste Prüfungssachverhalte. Anschliessend führt er aus, dass 1 % des Gesamtaufwands zur Herleitung der Gesamtwesentlichkeit diene und die Prüfung 99,8 % des Ertrags erfasse. Für die wichtigsten Prüfungssachverhalte verweist er auf die Ausführungen und die Schlussfolgerungen auf den Seiten 129 bis 134 im FIFA-Finanzbericht 2018, zu denen er nichts hinzuzufügen hat. Anschliessend bestätigt er, dass die konsolidierte Jahresrechnung der FIFA ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild in Übereinstimmung mit den IFRS vermittele und Schweizer Recht entspreche.

Ferner bestätigt er, dass die statutarische Jahresrechnung für 2018 sowohl Schweizer Recht als auch den FIFA-Statuten entspreche. PwC empfehle deshalb, die konsolidierte und die statutarische Jahresrechnung für 2018 zu genehmigen. Zum Schluss dankt er den Anwesenden für das Vertrauen und die Aufmerksamkeit

9.4 Bericht des Vorsitzenden der Audit- und Compliance-Kommission der FIFA

Tomaž Vesel erinnert zunächst an einige Reformen und Meilensteine bei der FIFA in den letzten beiden Jahren: Einführung des FIFA-Forward-Programms zur Unterstützung der Mitgliedsverbände bei der Förderung des Fussballs, Schaffung einer Compliance-Stelle zur Gewährleistung eines einwandfreien Betriebs, Bewerbungsverfahren für die WM 2026, das fortan als neuer Standard für solche Verfahren gilt, sowie Lancierung und erste Ergeb-

nisse der Vision „FIFA 2.0“. Trotz aller Fortschritte zeigt er sich im Namen der Kommission überzeugt, dass die FIFA an einem Wendepunkt stehe und das Reformtempo steigern müsse. So bedeute die markante Erhöhung der Forward-Gelder auch mehr Verantwortung, damit die Mittel stets zweckmässig und ausschliesslich in den Fussball investiert würden. So müssten alle Forward- und die FIFA-Investitionen stets die Fussballförderung zum Ziel haben. In diesem Sinne gehe die Kommission von sich aus auf die Mitgliedsverbände zu, um Probleme gar nicht erst entstehen zu lassen. Auch wenn das FIFA-Forward-Programm unbestrittenermassen Erfolg habe, müssten sich Aufwand und Ertrag die Waage halten. Die Ziele von „FIFA 2.0“ könnten zudem nur erreicht werden, wenn eine offene Kultur gepflegt und der geltende Kontrollmechanismus, der nicht nur die FIFA, sondern auch deren Mitglieder schütze, akzeptiert werde, da ein Kontrollumfeld ohne eine Kultur, die dieses stütze, letztlich nutzlos sei.

Des Weiteren hält Tomaž Vesel fest, dass die Kommission den Finanzbericht 2018 sorgfältig geprüft sowie für tadellos und vollständig befunden habe. Darüber hinaus sei die Kommission zum Schluss gekommen, dass der Bericht des statutarischen Buchprüfers die Unabhängigkeitskriterien der FIFA-Statuten erfülle, und empfehle deshalb dem Kongress, die Berichte zu genehmigen.

Tomaž Vesel versichert abschliessend, dass sich die Kommission ihrer Verantwortung bewusst sei und mit allen Mitteln dafür sorgen werde, dass die Gelder der FIFA effektiv in den Fussball fliessen würden.

Der Präsident dankt Tomaž Vesel und den Mitgliedern der Audit- und Compliance-Kommission für die enorme Arbeit.

9.5 Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung 2018 und der statutarischen Jahresrechnung 2018

Die Generalsekretärin erinnert daran, bei den elektronischen Abstimmungen zum Schluss jeweils „Submit“ zu drücken, weil die Stimmen sonst nicht registriert würden.

Die konsolidierte Jahresrechnung 2018 und die statutarische Jahresrechnung 2018 werden mit folgendem Ergebnis genehmigt:

200 abgegebene und gültige Stimmen
199 Ja-Stimmen
1 Nein-Stimme

9.6 Detailliertes Budget 2020

Thomas Peyer präsentiert das detaillierte Budget 2020, das laut seinen Worten auf dem vom FIFA-Kongress 2018 bewilligten Gesamtbudget für die Geschäftsperiode 2019–2022 beruht, und nennt folgende Kennzahlen: Ertrag von USD 484 Millionen, USD 319 Millionen (66 %) davon per Ende 2018 bereits vertraglich gesichert, Aufwand von USD 1,108 Milliarden, bestehend aus USD 810 Millionen für Fussballtätigkeiten und USD 298 Millionen für Administration, sowie Betriebsergebnis vor Steuern von minus USD 624 Millionen als logische Folge der kontinuierlichen Investitionen in den Fussball und der Verbuchung des Ertrags der WM 2022 erst im letzten Jahr der Geschäftsperiode 2019–2022, für die insgesamt ein positives Nettoergebnis zu erwarten sei. Für weitere Einzelheiten zum Budget verweist er auf den Finanzbericht 2018.

9.7 Genehmigung des detaillierten Budgets 2020

Das detaillierte Budget 2020 wird mit folgendem Ergebnis genehmigt:

208 abgegebene und gültige Stimmen
208 Ja-Stimmen
0 Nein-Stimmen

Der Präsident freut sich über die Genehmigung des Budgets, da nun Gelder aus dem FIFA-Forward-Programm in Fussballprojekte investiert werden können.

In einem Video wird der Nutzen des Forward-Programms für die Fussballgemeinschaften in der Mongolei, Chile, Neukaledonien und Mauretanien veranschaulicht.

Der Präsident dankt allen Mitgliedsverbänden für ihren Einsatz im Zusammenhang mit dem Programm.

10. Wahl oder Absetzung von Mitgliedern der Rechtsorgane, der Audit- und Compliance-Kommission und der Governance-Kommission

Laut dem Präsidenten hat der Rat die folgenden Kandidaten nominiert:

– Vinayak P. Pradhan (Malaysia) als Vizevorsitzender der rechtsprechenden Kammer der Ethikkommission bis 2021 als Ersatz von Sundra Rajoo (Malaysia), sofern er die unter Art. 27 Abs. 8 der FIFA-Statuten vorgeschriebene Wählbarkeitsprüfung besteht
– Melchior Wathelet (Belgien) als Mitglied der rechtsprechenden Kammer der Ethikkommission für die Amtszeit 2019–2021

Die vorgeschlagenen Kandidaten werden en bloc mit folgendem Ergebnis und sofortiger Wirkung in die betreffenden Ämter gewählt:

201 abgegebene und gültige Stimmen
200 Ja-Stimmen
1 Nein-Stimme

11. Prüfung der Vorschläge der Mitgliedsverbände und des Rats, die fristgerecht gemäss Art. 28 Abs. 1 der FIFA-Statuten eingereicht wurden

11.1 Vorschlag zur Erweiterung des Teilnehmerfelds der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft Katar 2022™ von 32 auf 48 Teams

Gemäss dem Präsidenten hat eine eingehende Analyse ergeben, dass eine Erweiterung des Teilnehmerfelds der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft Katar 2022™ von 32 auf 48 Teams nicht machbar ist. Ungeachtet dessen dankt er den katarischen Behörden, dem Emir von Katar und den Nachbarstaaten Katars für den konstruktiven und offenen Dialog und verspricht sich auch mit 32 Teams eine fantastische WM. Der Vorschlag wird folglich nicht zur Abstimmung unterbreitet.

11.2 Vorschlag zur Änderung der Statuten

Da der Vorschlag die Wahl des FIFA-Präsidenten betrifft, verlässt dieser den Saal, nachdem er Salman bin Ebrahim al-Khalifa als erstem Vizepräsidenten das Wort erteilt hat, der daraufhin darlegt, dass der FIFA-Rat Art. 30 der FIFA-Statuten dahingehend ändern wolle, dass der Kongress für die Wahl des Präsidenten eine Wahl per Akklamation beschliessen dürfe, wenn nur ein Kandidat zur Wahl stehe, so wie es bereits bei einigen Konföderationen in den Statuten verankert sei. Besagte Änderung würde gemäss Art. 32 der FIFA-Statuten mit sofortiger Wirkung in Kraft treten.

Die vorgeschlagene sofortige Änderung der Statuten wird mit folgendem Ergebnis verabschiedet:

205 abgegebene und gültige Stimmen
 202 Ja-Stimmen
 3 Nein-Stimmen

12. Wahl des FIFA-Präsidenten für die Amtszeit 2019–2023

Salman bin Ebrahim al-Khalifa lädt den Kongress ein, Gianni Infantino per Akklamation als FIFA-Präsidenten für die Amtszeit 2019–2023 wiederzuwählen. Nach dem Applaus der Kongressdelegierten bestätigt Salman bin Ebrahim al-Khalifa die Wiederwahl von Gianni Infantino.

13. Schlussansprache des Präsidenten

Der Präsident dankt allen für die Unterstützung, vor allem den Delegierten, Präsidenten der Mitgliedsverbände, Ratsmitgliedern, Vizepräsidenten, FIFA-Legenden und der FIFA-Administration. Er empfindet das in ihn gesetzte Vertrauen als grosse Ehre und verspricht, sich im Auftrag der FIFA weiter für den Fussball einzusetzen.

Mit Blick auf die nächsten vier Jahre gibt er bekannt, dass über das Forward-Programm fast USD 1,8 Milliarden in die weltweite Fussballförderung investiert würden und die FIFA-Finanzkommission angesichts von FIFA-Reserven von rund USD 2,75 Milliarden empfohlen habe, in der Geschäftsperiode 2019–2022 mehr als USD 1 Milliarde in den Fussball zu investieren, USD 500 Millionen davon in den Frauenfussball. Darüber hinaus werde die FIFA 2021 eine fantastische FIFA Klub-Weltmeisterschaft™ und 2022 eine grossartige FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™ organisieren, das Transfersystem reformieren, wenn nicht gar revolutionieren, um bei Spielertransfers für mehr finanzielle Transparenz zu sorgen, und sich mithilfe des Fussballs und des Programms „Football for Schools“ sowie weiterer Projekte weiter für Bildung einsetzen.

Die neue FIFA, die sich offen, inklusiv, global, modern, geschlossen und führungsstark präsentiere, werde des Weiteren neue Jugendwettbewerbe veranstalten, die Mädchen und Jungen auf der ganzen Welt eine globale Bühne bieten würden, den Schwung der FIFA Frauen-Weltmeisterschaft Frankreich 2019™ mitnehmen und mehr in neue Frauenwettbewerbe sowie den Frauenfussball investieren, der eine eigen-

ständige Sportart und nicht etwa eine Kopie des Männerfussballs sei.

Ferner werde die FIFA weiter am internationalen Spielkalender arbeiten, um den Interessen aller, d. h. der Ligen, Vereine, Spieler, Verbände, Nationalteams, Konföderationen und der FIFA selbst, Rechnung zu tragen. Zudem müsse sie noch mehr dafür tun, damit der Fussball wirklich universell und für alle offen sei, und sich als Organisation weiter reformieren, um effizienter zu werden, schneller und zum Wohl aller zu entscheiden, die Interessen des Fussballs zu wahren sowie mehr in die digitale Transformation der FIFA selbst und der Fussballwelt zu investieren. Wie bei jeder Vorwärtsstrategie werde dies zu Nebengeräuschen führen, weshalb der Dialog mit den Mitgliedsverbänden und anderen Interessengruppen umso wichtiger sei. Vor diesem Hintergrund müsse die FIFA analog zur anstehenden Frauenfussballtagung in Paris gegebenenfalls eine grosse internationale Konferenz veranstalten, um einige wichtige Fragen wie die Ausrichtung des Fussballs im 21. Jahrhundert und mögliche Massnahmen zum Schutz des Fussballs von der Kinder- bis zur Elitestufe vertieft zu erörtern. Nur wenn die FIFA proaktiv sei, könne sie das Heft in der Hand behalten.

Zum Schluss betont der Präsident, dass sowohl er selbst als auch die FIFA dafür sorgen müssten, dass alle auf der Welt Fussball spielen könnten und die Zukunft gemeinsam gestaltet werde. Er zeigt sich überzeugt, dass die richtigen Entscheidungen getroffen und diese im Interesse aller und insbesondere des Fussballs liegen würden.

Danach wird eine Vorschau auf die Frauen-WM in Frankreich eingespült.

14. Nächster Kongress

Laut dem Präsidenten findet der nächste Kongress an einem noch zu bestimmenden Datum im Mai 2020 in Addis Abeba (Äthiopien) statt.

Der Präsident dankt allen für die Teilnahme und erklärt den Kongress für beendet.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE
DE FOOTBALL ASSOCIATION

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized initials 'FS' followed by a flourish, enclosed within a horizontal line that has a slight curve at the ends.

Fatma Samoura
Generalsekretärin

Zürich, Juli 2019/hua

In Erfüllung der Aufgabe, die ihnen unter Punkt 3 der Tagesordnung übertragen wurde, haben die Verbände von **Algerien, Liechtenstein, Panama, Schottland** und **St. Lucia** das vorliegende Protokoll geprüft.



