

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



TÜRK HAVA YOLLARI 

A STAR ALLIANCE MEMBER 

01 OCAK – 31 ARALIK 2013 DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



**Akis Bağımsız Denetim ve Serbest
Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.**
Kavacık Rüzgarlı Bahçe Mah.
Kavak Sok. No: 29
Beykoz 34805 İstanbul

Telephone +90 (216) 681 90 00
Fax +90 (216) 681 90 90
Internet www.kpmg.com.tr

YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Türk Hava Yolları Anonim Ortaklığı
Yönetim Kurulu'na,

1. Bağımsız denetim çalışmamızın bir parçası olarak, Türk Hava Yolları Anonim Ortaklığı'nın ("*Şirket*") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgilerin ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının, bağımsız denetimden geçmiş aynı tarihli konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını değerlendirmiş bulunuyoruz.
2. Rapor konusu yıllık faaliyet raporunun Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmeliğe ve Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğine uygun olarak hazırlanması Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.
3. Bağımsız denetim kuruluşu olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş ve 6 Mart 2014 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolar ile tutarlılığına ilişkin olarak görüş bildirmektir.

Değerlendirmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve bağımsız denetçinin denetim sırasında elde ettiği bilgiler ile tutarlılığına ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini öngörmektedir.

Değerlendirmelerimizin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

4. Görüşümüze göre ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmeleri ve açıklamaları Türk Hava Yolları Anonim Ortaklığı'nın bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2013 tarihli konsolide finansal tabloları ile tutarlılık göstermektedir.

İstanbul, 6 Mart 2014

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik ve Mali Müşavirlik A.Ş.

Hatice Nesrin Tuncer, SMMM
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Türk Hava Yolları'nın değerli yatırımcıları, kıymetli iş ortaklarımız,

Geride bıraktığımız 2013 yılı Türk Hava Yolları'nın 11 yıldır alışkanlık haline getirdiği büyümesini gerek yolcu-trafik gerekse mali sonuçlar bakımından taçlandırarak sürdürdüğü bir yıl oldu. Türk Hava Yolları yolcularını kaliteli ve güler yüzlü hizmetiyle mutlu ederken yatırımcısını da başarılı mali sonuçlarıyla sevindirdi.

Dünyada hava taşımacılığı sektörü yaşanan tüm ekonomik krizlere rağmen büyümesini sürdürüyor. Ülkeler arasındaki ticari ve kültürel ilişkiler ile turizm amaçlı seyahat bu büyümenin vazgeçilmez olduğunu ortaya koyuyor. Sektörle ilgili yapılan geleceğe yönelik tüm araştırmalar da bu gerçeğin altını çiziyor. Ancak trafik rakamlarındaki büyüme her zaman karlılık anlamına gelmiyor. Çok düşük kar marjlarının olduğu bu sektörde sıkı bir mali politikanız yoksa seneyi kar ederek kapatmanız hayal olabilir.

Türk Hava Yolları 2023 vizyonu doğrultusunda tüm büyüme planlarını gerçekleştirirken, geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi 2013 yılında da sektör ortalamalarının üzerinde bir büyüme yakaladı. Uçuş ağını sürekli genişleten, doğru strateji ve uygun fiyatlarla tüm noktalarda pazar payını artıran, güçlü iletişim stratejileriyle marka değerini arttıran ve yüksek karlılığı hedefleyen bir şirket olarak bugün karşınızdayız.

Bildiğiniz gibi dünya hava trafiğinin %66'sı İstanbul üzerinden geçiyor. Ülkemize ve İstanbul'a 3 saatlik menzil içinde 41 ülke, 78 şehir, 4 saatlik menzil içinde 53 ülke, 118 şehir, 5 saatlik menzil içinde 66 ülke, 143 şehir bulunuyor. Bu trafikten Türkiye'nin hakkı olan payı almak için başarıyla uyguladığımız stratejiler sonuç verdi ve bugün dünyadaki pazar payımızı %2'lere çıkardık.

2012'yi, 181 uluslararası, 36 yurtiçi olmak üzere dünyada 217 noktaya uçan bir havayolu olarak kapatmıştık. 2013'ü ise 233 uçağıyla 201 uluslararası, 42 yurtiçi olmak üzere dünyada 243 noktaya uçan bir Türk Hava Yolları olarak tamamladık. Uçuş gerçekleştirdiğimiz 106 ülke ile dünyada en çok ülkeye uçan havayolu şirketi unvanını taşıyoruz ve bunu da artık hiçbir havayolu şirketine kaptırmayacağız.

Bir önceki yıl filomuzda 202 olan uçak sayısı 2013 sonunda 233 uçağına ulaştı. Daha önce verdiğimiz ve teslimleri devam eden uçaklarla birlikte filomuza 265 uçak katılacak. 2020 yılı sonunda Türk Hava Yolları filosunda kargo uçakları dahil toplam uçak sayısı 427'yi bulacak. Halen yaklaşık ortalaması 6,6 olan filo yaşı ise, yeni uçakların filoya katılımıyla 5'e düşecek.

Geçtiğimiz yıla ait olan ve raporda detaylı olarak görebileceğiniz bazı rakamları da sizlerle paylaşmak istiyorum.

Bir önceki yıl 39 milyon olan toplam yolcu sayımız 2013 yılında %23,6 artışla 48,3 milyona ulaştı. Yolcu sayısındaki bu artış iç hatlarda % 26,1, dış hatlarda ise % 21,9 oranında gerçekleşti. Böylelikle Türk Hava Yolları tarihi bir başarıya imza attı ve Avrupa Hava Taşımacıları Birliği (AEA) verilerine göre pazar payını %12,8'e çıkararak Avrupa'nın en çok yolcu taşıyan 2'nci havayolu şirketi haline geldi. %21,2 kapasite artışına rağmen doluluk oranınının 1,4 puan artışla % 79'a ulaşması üretimin artmasına katkı sağladı. Kargo - Posta taşımacılığı da yolcuya paralel bir şekilde artış gösterdi ve % 20,1 artışla 565.338 tona yükseldi.

Finansal göstergelere bakıldığında Türk Hava Yolları olarak bir önceki yıla göre satışlarımızı %27 artırarak 18.8 milyar TL'ye yükseltirken esas faaliyet karımız 1.240 milyon TL, net karımız da 682 milyon TL olarak gerçekleşti.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Değerli hissedarlarımız,

Türk Hava Yolları'nın iştiraki olan şirketlerimizden de kısaca bahsetmek istiyorum. Ortaklığımızın gelecek yıllarda yakalayacağı büyümede ve başarılarında iştiraklerimizin önemli bir payı olacak. İştiraklerimiz bizi havacılık sektöründe sadece yolcu ve kargo taşıyan bir havayolu şirketi olmaktan öteye taşıyor.

2013 yılı THY Teknik ile büyük yatırımlar yaptığımız HABOM projemizin hizmet vermeye başladığı bir yıl oldu. Sabiha Gökçen'deki toplam 384 bin metrekaarelik hangar alanının inşasının büyük bölümü tamamlandı. Bu tesisimizde şu anda dar gövde uçakların bakımı yapılmaya başlandı. Kısa süre içinde geniş gövdeli uçaklara bakım hizmeti verecek kısımlar da faaliyete başlayacak.

Uçuşlarında Türk Hava Yolları'nı tercih eden yolcularımıza daha rahat ve konforlu hizmet sunulmasında TGS ve Turkish DO&CO önemli katkılar sağlamaya devam ediyor. Aynı zamanda CIP salonlarımızın işletmesini de yapan ikram şirketimiz Turkish DO&CO yeni konseptiyle geçmiş yıllarda yaptıkları işlerde olduğu gibi bu yıl da büyük beğeni kazandı. Bodrum ve Dalaman'ı bu yıl içinde hizmet ağına ekleyen TGS toplam sekiz havaalanında hizmet veriyor. TGS'nin ilerleyen dönemlerde yurtdışı pazarlara açılarak bir dünya oyuncusu olmasını istiyoruz.

THY-Opet uçak yakıtı ikmalinde geçen sene olduğu gibi bu yılda pazar liderliğini devam ettirdi. Türkiye enerji sektörünün de sekizinci büyüğü haline gelen şirket 2,5 milyar USD ciroyu yakalamıştır ve Türkiye'deki bütün havalimanlarında hizmet vermektedir.

Uçak Koltuk şirketimiz bir ilki gerçekleştirdi ve yerli ekonomi koltuğunu üretti. Yakıt maliyetlerini indirebildiğimiz ve hizmet kalitemizi arttırdığımız, daha hafif ve konforlu uçak koltukları üretmeye başladık. Bu koltuklarla ilk uçağımızı hazırladık ve bu uçağımız artık Türkiye'de üretilen koltuklarla sefer yapıyor.

Turkish Engine Center (TEC) bölgenin en büyük motor bakım atölyesi olarak kuruldu ve bugün hem Türkiye'den hem de bölge ülkelerinden müşterilerine hizmet vermeye devam ediyor.

Kabin içi mutfak ve tuvalet gibi üniteleri üreten TCI, uluslararası standartlarda üretim yapan bir şirket haline geldi. Boeing firmasının onaylı üretici listesine giren TCI dünya pazarında etkili bir oyuncu olma yönünde adımlar atmaya devam ediyor.

Aydın Çıldır'daki uçuş okulu projemizde pist ve taksi yolu inşaatını 2013 yılında tamamlayıp, uçuş eğitimi faaliyetlerimize başladık. Ortaklığımızın iyi yetişmiş, kaliteli pilot ihtiyacını önümüzdeki dönemlerde bu projeye karşılamak arzusundayız.

Bir diğer iştirakimiz olan Turkbine uluslararası sertifikasyon süreçlerini 2013'te tamamladı ve faaliyet gösterdiği alanda satış ve pazarlama aktivitelerine başladı.

Değerli paydaşlarımız,

Türk Hava Yolları geleceğe emin adımlarla yürüyor. Hedeflerimizi sağlam temeller üzerine inşa ediyoruz. Cumhuriyetimizin 100. yılı olan 2023 yılı için belirlediğimiz vizyonu ve hedefleri her yıl yeniden değerlendiriyor ve bu doğrultuda atılan adımları çok yakından takip ediyoruz. 2014 yılı için de Ortaklığımızın büyümesini sürdürmesini hedefliyoruz.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bu yıl iç hatlarda 26,2 milyon, dış hatlarda 32,3 milyon olmak üzere, özel kira ve hac-umre yolcusu ile birlikte toplam 59,5 milyon yolcu taşımayı hedefliyoruz. İç hatlarda %33, Güney Amerika'da %29, Afrika'da %25, Uzak Doğu'da %22, Kuzey Amerika'da %20, Avrupa'da %16 ve Orta Doğu'da %13 kapasite artışı gerçekleştirilerek toplamda %21 artışla 141 milyar AKK'ya ulaşılması planlanırken yolcu doluluk oranının %78,8 olmasını bekliyoruz. Kargo taşımada ise % 23 artış ile 653 bin ton kargo taşımayı öngörüyoruz.

201 dar gövde, 57 geniş gövde ve 7 kargo uçağı olmak üzere toplam uçak sayısının 265'e; açılacak 16 yeni hat ile uçulan nokta sayısının 259'a ulaşmasını planladık. Ticari faaliyetler neticesinde satış geliri hedefimiz ise %17 artışla toplam 11,4 milyar USD oldu.

İştiraklerimizdeki çalışma arkadaşlarımız dahil 35 bini aşan Türk Hava Yolları ailesiyle hedeflediğimiz rakamların da ötesine geçeceğimize inancım tamdır.

Bütün bu sayısal büyümeler devam ederken, bizleri sizler için tercih edilir kılan en önemli husus olan; hizmet kalitemizi de aynı paralelde geliştirmeyi sürdürüyoruz. Dünya havacılığında ürün ve hizmet kalitemizin bir göstergesi olan Skytrax Ödüllerimize, 2013 yılında yenilerini ekledik: "Avrupa'nın En İyi Havayolu Şirketi", "Güney Avrupa'nın En İyi Havayolu Şirketi" ve "En İyi Business İkram Servisi" ödülleriyle, 2013'te de Avrupa'nın en iyisi olma unvanını koruduk.

Bugüne kadar elde ettiğimiz başarıda başta bizleri tercih eden yolcularımız ve bizlere güvenen yatırımcılarımız olmak üzere yöneticilerimize, çalışanlarımıza ve iş ortaklarımıza şükranlarımı sunuyorum. 2014 yılının Ortaklığımız açısından başarılı bir yıl olmasını diliyorum, hepinizi saygıyla selamlıyorum.

Hamdi Topçu
Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER.....	6
2. SEKTÖR VE ORTAKLIĞIN SEKTÖRDEKİ YERİ.....	11
3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME	14
4. YÖNETİM KURULU, DENETİM KURULU VE KOMİTELER.....	16
5. ÜST YÖNETİCİLER.....	20
6. İNSAN KAYNAKLARI.....	21
7. TRAFİK SONUÇLARI	22
8. FİNANSAL DURUM.....	25
9. FİLO DURUMU.....	28
10. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER.....	29
11. FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER	31
12. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI	32
13. FİNANSMAN VE RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI.....	34
14. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER.....	39
15. KAR DAĞITIM POLİTİKASI.....	40
16. BAĞIŞ VE YARDIM POLİTİKASI	40
17. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ.....	40
18. DİĞER HUSUSLAR	41
EK - ABD DOLARI CİNSİNDEN GELİR TABLOSU VE DİPNOTLARI	42

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER**

1933 yılında kurulan Türk Hava Yolları A.O.'nun ("THY" veya "(Ana) Ortaklık") ana faaliyet konusu yurtiçi ve yurt dışında yolcu ve kargo hava taşımacılığı yapmaktır.

Ortaklık İstanbul Ticaret Sicili'ne (Sicil No: 75184) kayıtlı olup merkez adresi "Atatürk Havalimanı Yeşilköy-Bakırköy /İstanbul" dur. Ortaklıkla ilgili detaylı bilgilere www.turkishairlines.com internet adresi üzerinden ulaşılabilir.

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle Ortaklığın hissedarları ve hisse dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2013</u>
T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı	% 49,12
Diğer (Halka açık kısım)	% 50,88
Toplam	% 100,00

Ortaklığın kayıtlı sermayesi 2.000.000.000 (ikimilyar) Türk Lirası, çıkarılmış sermayesi ise her birinin nominal değeri 1 (bir) Kuruş olan 138.000.000.000 (Yüzotuzsekizmilyar) hisseye bölünmüş 1.380.000.000 (Birmilyarüçyüzseksenmilyon) Türk Lirası olup tamamı ödenmiştir.

Hisseler iki gruba ayrılmış olup hisse gruplarının çıkarılmış sermaye içindeki dağılımı aşağıdaki gibidir.

<u>Grubu</u>	<u>Sermaye Miktarı (TL)</u>	<u>Türü</u>	<u>Hisse Adedi</u>
A	1.379.999.999,99	Nama	137.999.999.999
C	0,01	Nama	1
TOPLAM	1.380.000.000,00		138.000.000.000

C Grubu hisse T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait olup C Grubu hisseye tanınan imtiyazlar Ortaklığın Ana Sözleşmesinde tanımlanmıştır.

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle Ortaklığın üç adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

<u>Şirket Ünvanı</u>	<u>Faaliyet Konusu</u>	<u>Doğrudan İştirak Oranı</u>	<u>Dolaylı İştirak Oranı</u>	<u>Kayıtlı Olduğu Ülke</u>
THY Teknik A.Ş.	Teknik bakım	% 100	-	Türkiye
THY HABOM A.Ş.	Teknik bakım	% 100	-	Türkiye
THY Aydın Çıldır Havalimanı İşletme A.Ş.	Havaalanı İşletmeciliği	% 100	-	Türkiye

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. 23 Mayıs 2006 tarihinde, bölgesinde hava taşımacılığında önemli bir teknik bakım üssü haline gelmek, bu amaçla, sivil havacılık sektörüne bakım, onarım ve her türlü teknik ve altyapı desteği sağlamak amacıyla %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olarak kurulmuştur. 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle 1.981 çalışanı bulunmaktadır.

THY Havacılık Ağır Bakım Onarım Merkezi A.Ş. 2013 yılı Mayıs ayında satın alınan MNG Teknik A.Ş. ve 2011 yılı Haziran ayında %100 Türk Hava Yolları sermayesi ile kurulmuş olan HABOM A.Ş. şirketleri 2013 yılı Eylül ayında THY HABOM A.Ş. adı altında birleşmiştir. Şirket, Atatürk Havalimanı tesislerinde havacılık bakım onarım hizmeti vermektedir. İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'nda kurulmakta olan yeni tesisle birlikte bölgedeki en büyük havacılık bakım, onarım, revizyon ve modifikasyon merkezi olmayı hedeflemektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle 2.297 çalışanı bulunmaktadır.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) tarafından Aydın Çıldır Havalimanının seyrüsefer hizmetleri hariç işletme haklarının kiralama yoluyla 20 yıl süreyle devredilmesine ilişkin yapılan ihaleyi Türk Hava Yolları kazanmış olup, Aydın Çıldır Havalimanı'nın işletmeciliğini yapmak, havacılık eğitimi, sportif ve eğitim amaçlı uçuşlar, pist uzunluğuna uygun uçak tipleri ile yolcu taşımacılığına yönelik faaliyetlerde bulunmak üzere 21.06.2012 tarihinde "**THY Aydın Çıldır Havalimanı İşletme A.Ş.**" şirketi kurulmuştur. Pist yapımı tamamlanmış ve pistte uçuş eğitimleri başlamıştır.

Grubun müşterek yönetimine sahip olduğu 9 adet işletmesi vardır. Grup tarafından müşterek kontrol edilen bu işletmeler, özkaynaktan pay alma yöntemiyle değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle iş ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

<u>Şirket Unvanı</u>	<u>Faaliyet Konusu</u>	<u>Doğrudan İştirak Oranı</u>	<u>Dolaylı İştirak Oranı</u>	<u>Kayıtlı Olduğu Ülke</u>
Güneş Ekspres Havacılık A.Ş.	Hava Taşımacılığı	50%	-	Türkiye
THY DO&CO İkrâm Hizmetleri A.Ş.	İkrâm Hizmetleri	50%	-	Türkiye
TGS Yer Hizmetleri A.Ş.	Yer Hizmetleri	50%	-	Türkiye
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş.	Havacılık Yakıtları	50%	-	Türkiye
Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş.	Uçak koltuğu imalatı	45%	5%	Türkiye
TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Havacılık Sistemleri	30%	21%	Türkiye
P&W T.T. Uçak Bakım Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	-	49%	Türkiye
Goodrich T.T. Servis Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	-	40%	Türkiye
Turkbine Teknik Gaz Türbinleri Bakım Onarım A.Ş.	Teknik Bakım	-	50%	Türkiye

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Mart 1990'da Antalya'da kurulan **Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (Sun Express)**'nin %40 hissesi Lufthansa SICAV-FIS şirketine, %10 hissesi Barbaros Hayrettin Çağa (varisleri)'ne aittir. 31 Aralık 2013 itibariyle 34 adet uçağı THY A.O tarafından Wetlease olarak kullanılmak üzere, toplam 53 adet uçağı ile 22 yurt içi ve 44 yurt dışı olmak üzere 66 noktada tarifeli ve "charter" yolcu taşıma hizmeti veren Sun Express'te çalışan personel sayısı 2.355'tir. 2011 yılında Alman kuruluşu Stiftung ve Sun Express'in %50-50 ortak girişimi ile Sun Express Deutschland GmbH firması kurulmuştur. 2011 yılı Haziran ayında faaliyet göstermeye başlayan bu firmanın bünyesinde 31 Aralık 2013 itibariyle 9 adet B737-800 tipi uçak bulunmaktadır.

Eylül 2006'da İstanbul'da kurulan ve 1 Ocak 2007'de operasyona başlayan **THY DO&CO İkrām Hizmetleri A.Ş. (Turkish DO&CO)**'nin %50 hissesi Avusturya kökenli DO&CO Restaurants & Catering AG'ye aittir. Turkish DO&CO, başta THY olmak üzere yurt içi ve yurt dışı merkezli hava yolu şirketlerine uçak içi ikram hizmeti vermektedir. 31 Aralık 2013 itibariyle şirkette çalışan personel sayısı 3.431'dir.

TGS Yer Hizmetleri A.Ş. 26.08.2008 tarihinde yer hizmetleri konusunda faaliyet göstermek üzere, %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olmak üzere kurulmuştur. 12.03.2009 tarihli Yönetim Kurulu Kararı çerçevesinde imzalanan ortaklık sözleşmesi ile hisselerin %50'si Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'ye devredilmiştir. 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren TGS Yer Hizmetleri A.Ş. tarafından Türk Hava Yolları'na yer hizmetleri verilmeye başlanmıştır. 31 Aralık 2013 itibariyle TGS'de 7.836 kişi istihdam edilmektedir.

THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. her türlü hava aracı için; petrol ürünleri, kimyevi maddeler, madeni yağlar ve boyaların yurtiçi ve yurtdışında satımı, ithali, ihracı, dağıtımı ve nakliyesini yapmak ve yaptırmak üzere 18.09.2009 tarihinde kurulmuştur. Şirket fiili operasyona 1 Temmuz 2010 tarihinde başlamıştır. 31 Aralık 2013 itibariyle toplam personel sayısı 236'dır. 01.11.2012 tarihinde deniz tankerleri ile petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmak üzere %100 THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ortaklığında, Kuzey Tankercilik A.Ş. ve Güney Tankercilik A.Ş. ünvanlı şirketler kurulmuştur.

Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş. 27 Mayıs 2011 tarihinde, dünya ölçeğinde uçak koltuğu dizayn ve üretimi, yedek parça üretimi, modifikasyonu, pazarlaması ve satışı konularında faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur. Şirketin %5 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, kalan %50 hissesi Assan Hanil Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.'ye aittir. 31 Aralık 2013 itibariyle şirkette 26 kişi istihdam edilmektedir.

Aralık 2010'da, uçak kabin içi ürünler ve komponentlerin üretimi, lojistik desteği, modifikasyonu ve pazarlamasını gerçekleştirmek üzere sermayesinin %30'u Türk Hava Yolları A.O.'ya, %21'i THY Teknik A.Ş.'ye ve %49'u TUSAŞ - Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.'ye ait olacak şekilde "Ortak Girişim Anlaşması" imzalanmış olan **TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.**'nin kuruluşu 09.05.2011 tarihinde gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2013 itibariyle şirkette 72 kişi istihdam edilmektedir.

İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havaalanı'nda yaklaşık 25.000 m² alan üzerinde faaliyet gösteren ve başta Türkiye ve yakın bölgeler olmak üzere tüm global müşterilerine motor bakım, tamir ve revizyon hizmeti sunmak amacıyla 10.10.2008 tarihinde kurulan **Pratt & Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Merkezi Ltd. Şti. (TEC-Turkish Engine Center)**'in %51 hissesi, küresel havacılık sektörüne yüksek teknolojiye sahip uçak motoru üretim ve bakım hizmeti sunan United Technologies Corporation grubu şirketi olan Pratt & Whitney'e aittir. 31 Aralık 2013 itibariyle şirketin çalışan personel sayısı 204'tür.

Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi'nin kurulmasına ilişkin Goodrich Corporation ile "Ortak Girişim Anlaşması" Temmuz 2010'da imzalanmış, şirket 14.12.2010 tarihinde %40 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, %60 hissesi Goodrich Corporation'a ait olmak üzere kurulmuştur. Uçak motoru "Nacelle" ve "Thrust Reverser" bakım onarımı hizmeti veren Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi'nde 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle çalışan personel sayısı 22'dir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Turkbine Teknik Gaz Türbinleri Bakım Onarım A.Ş. 28.06.2011 tarihinde %50 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, %50 hissesi Zorlu Enerji Tesisleri İşletme ve Bakım Hizmetleri A.Ş.'ye ait olmak üzere, gaz türbinleri ile endüstriyel gaz türbinlerine yönelik tamir, bakım ve onarım konularında faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur. 31 Aralık 2013 itibariyle çalışan personel sayısı 16'dır.

Ana Ortaklık, Yönetim Kurulları vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirakleri üzerinde tam ve müşterek kontrol yetkilerini icra etmektedir. Ayrıca, ana ortaklık bünyesinde yer alan İştirakler Başkanlığı vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirak operasyonları takip edilmektedir. Ana ortaklık içerisindeki iç denetim ve kontrol fonksiyonları ise Teftiş Kurulu Başkanlığı, Kalite Güvence Başkanlığı ve ilgili diğer ihtisas ve mali üniteleri tarafından yerine getirilmektedir.

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıkları (TL):

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Turkish DO&CO	90.923.583	60.907.106
THY Opet	74.931.561	66.777.834
TGS	83.543.135	64.547.149
TEC	46.355.553	53.595.748
Sun Express	76.197.771	8.388.295
Türkbine Teknik	8.632.676	7.373.945
Uçak Koltuk	4.142.150	4.166.036
TCI	4.189.363	2.901.708
Goodrich	758.407	411.724
	389.674.199	269.069.545

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar / (zarar) içindeki payları (TL):

	1 Ocak - 31 Aralık 2013	1 Ocak - 31 Aralık 2012
Sun Express	56.637.482	(10.263.186)
Turkish DO&CO	31.365.384	9.045.852
THY Opet	22.655.086	30.190.047
TGS	18.515.052	6.490.886
Bosna Hersek Havayolları	-	(11.574.460)
Türkbine Teknik	(181.916)	(353.882)
Goodrich	(545.690)	(1.241.472)
Uçak Koltuk	(673.057)	4.097.946
TCI	(2.273.796)	(3.479.684)
TEC	(16.525.033)	(16.950.794)
Toplam	108.973.512	5.961.253

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen ortaklıklardan kısa vadeli ticari alacaklar (TL):

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
TCI	382.750	447.790
TEC	-	12.736.341
Sun Express	-	5.791.128
	<u>382.750</u>	<u>18.975.259</u>

Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen ortaklıklara kısa vadeli ticari borçlar (TL):

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
THY Opet	184.980.253	139.538.456
Turkish DO&CO	67.793.993	16.035.217
Sun Express	54.322.677	19.426.776
TGS	33.853.908	27.246.944
TEC	31.294.411	12.462.870
Goodrich	2.361.168	289.812
TCI	-	244
Türkbine Teknik	-	676
	<u>374.606.410</u>	<u>215.000.995</u>

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren döneme ilişkin ilişkili taraflarla olan işlemler aşağıdaki gibidir:

Satışlar (TL)

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sun Express	117.101.224	42.182.656
TGS	28.690.121	32.959.604
TEC	12.334.619	15.621.347
Turkish DO&CO	5.285.615	2.566.491
THY Opet	3.097.997	160.909
TCI	228.038	944.319
Goodrich	148.057	1.890.294
Türkbine Teknik	51.652	360.275
Sun Express Deut.	40.217	70.008
Uçak Koltuk	-	29.231
	<u>166.977.540</u>	<u>96.785.134</u>

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Alışlar (TL)

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
THY Opet	3.943.188.972	3.192.744.391
Turkish DO&CO	538.461.828	385.433.214
Sun Express	467.442.940	73.735.876
TGS	389.830.809	311.898.310
TEC	191.381.580	36.222.756
Star Alliance GMBH	840.053	-
Goodrich	323.277	8.149.394
TCI	69.656	-
Türkbine Teknik	-	146.619
	5.531.539.114	4.008.330.560

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II – 17.1) kapsamında Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden varlık, hizmet ve yükümlülük transferleri işlemlerinin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının alış işlemlerinde kamuya açıklanacak yıllık finansal tablolarda yer alan satışların maliyetine olan oranının, satış işlemlerinde hasılat tutarına olan oranının %10'dan fazlasına ulaşması durumunda, şirket yönetim kurulu tarafından işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırmasına ilişkin olarak bir rapor hazırlanmış olup KAP'ta açıklanmıştır.

Ortaklığın THY-OPET Havacılık Yakıtları A.Ş.'den 3.943 milyon TL tutarında jet yakıtı satın alımı yapmış olup bu tutarın ortaklık maliyetlerine oranı %25,8'dir. Bu tutar yurtiçi alımlar ve yurtdışında 3 meydanda alınan yakıtla ilişkin ödenen rakamdır.

2. SEKTÖR VE ORTAKLIĞIN SEKTÖRDEKİ YERİ

Stratejik önemi ve katma değeri yüksek, ülkelerin kalkınmasında ve rekabet gücünde kilit konuma sahip olan havacılık sektörü, bütün dünyada ekonomik büyüme, artan şehir nüfusu, büyüyen orta sınıf nüfusu, küreselleşme ve liberalleşme paralelinde gelişmektedir. Dünya havayolu trafiği ücretli yolcu km olarak, 1970 yılına göre 10 kat büyümüş, 2000 yılından bu yana %53 oranında artış göstermiştir (ICAO). Uluslararası Hava Taşımacılığı Örgütü (IATA), sektörün toplam yolcu sayısı büyümesini 2013 yılı için %5,3, 2014 yılı için ise %6,0 olarak öngörmektedir.

Yıllık Ortalama Büyüme Beklentileri (2013-2032)

Dünya ekonomisi (GDP)	3,1%
Dünya Ticareti	3,8%
Uçak Filosu	3,7%
Havayolu trafiği (ÜYK)	4,7%
Kargo Trafiği (ÜKT)	4,8%

Kaynak: Airbus Global Market Forecast 2013-2032

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Havacılık endüstrisi, global ekonomiye yaklaşık 2.2 trilyon dolar katkı sağlamakta olup, dünya çapında 56.6 milyon kişiye istihdam olanağı sunmaktadır (Airbus Global Market Forecast).

Havacılık sektörü için büyük avantajlara sahip olan ülkemizde de sektörün gelişimi 2003 yılından itibaren önemli bir ivme kazanmıştır. 2003 - 2013 dönemine ait Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü (SHGM) verileri karşılaştırıldığında; havayolu işletmesi uçak sayısında %129, havayolu koltuk kapasitesinde %137 ve kargo kapasitesinde %318'lik bir artış gözlemlenmektedir.

Aralık 2013 itibariyle bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla, Türk Hava Yolları trafik gelişiminin IATA üyesi havayolları ile karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

	<u>IATA</u>	<u>THY</u>
Arz Edilen Koltuk*Km Artışı	4,8%	21,1%
Ücretli Yolcu*Km Artışı	5,2%	23,2%
Ücretli Kargo Ton*Km Artışı	1,4%	23,3%

Türk Hava Yolları, Avrupa Hava Yolları Birliği'ne (AEA) üye hava yolları arasında Aralık 2013 itibariyle yolcu sayısı bakımından %12,8'e ulaşan pazar payı ile 2., ücretli yolcu kilometre (ÜYK) bakımından %10,2'lik pazar payı ile 4. sırada yer almaktadır.

Bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla 2013 yılı Ocak-Aralık döneminde, Türk Hava Yolları trafik gelişiminin AEA üyesi havayolları ortalaması ile karşılaştırması ise aşağıdaki gibidir:

	<u>AEA</u>	<u>THY</u>
Arz Edilen Koltuk*Km Artışı	1,8%	21,1%
Ücretli Yolcu*Km Artışı	2,7%	23,2%
Yolcu Doluluk Oranı	80,1%	79,0%
Yolcu Doluluk Oranı Artışı	0,7 p.	1,4 p.
Ücretli Kargo Ton*Km Artışı	2,1%	23,3%

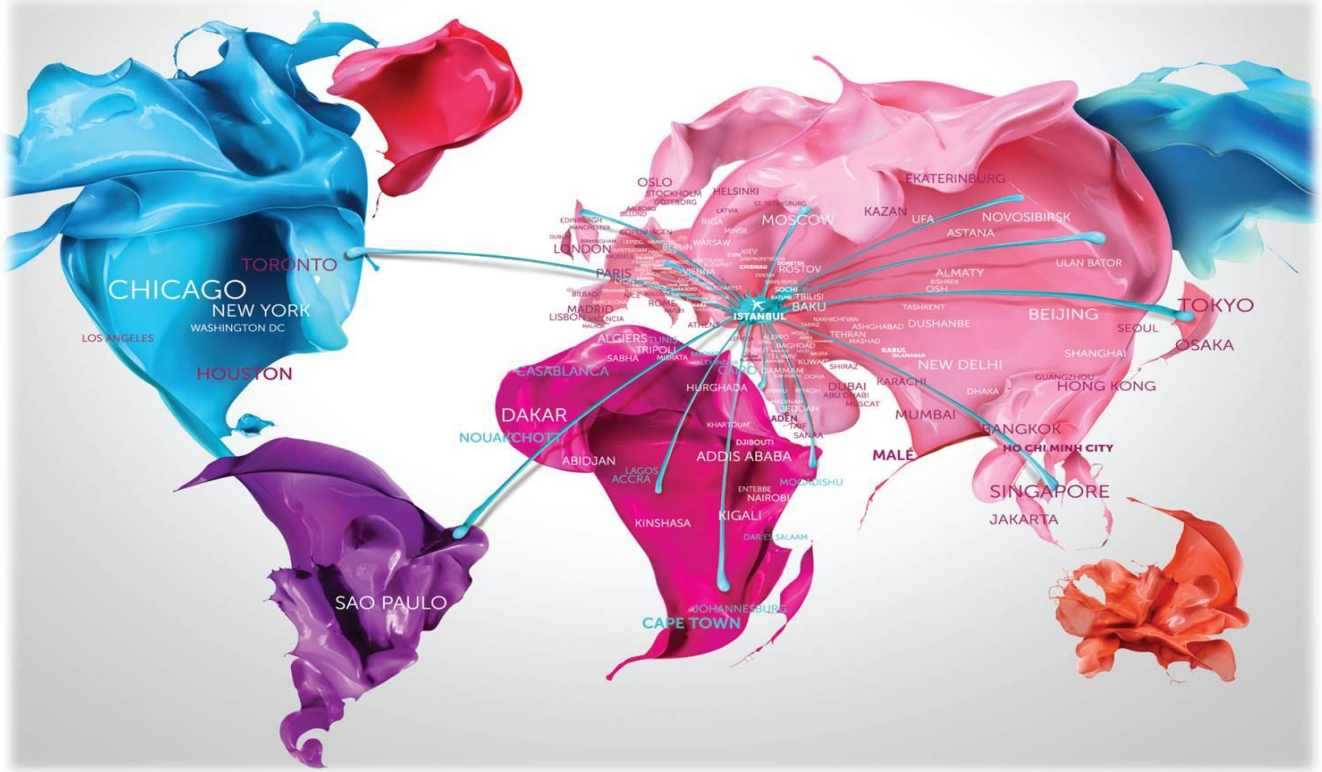
**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<u>Havayolu Sektörü Gelir/Gider</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>	<u>2012</u>	<u>2013(*)</u>	<u>2014(*)</u>
GELİRLER (milyar \$)	570	476	579	636	679	708	743
Yolcu Geliri	444	374	445	497	538	566	596
Kargo Geliri	63	48	66	67	62	60	60
Trafik							
Yolcu Gelişimi %	2,7	-2,4	8,8	6,2	5,3	5,3	6,0
Kargo Gelişimi %	-0,7	-8,8	19,4	-0,1	-1,6	1,0	2,1
OPERASYONEL GİDERLER (milyar \$)	571	474	550	622	665	685	708
Akaryakıt	187	123	139	176	210	211	210
Akaryakıtın toplam giderlerdeki payı(%)	33	26	25	28	32	31	30
Akaryakıt dışı giderler	384	351	412	446	455	473	498
OPERASYON KARI (milyar \$)	-1,1	1,9	28,9	14,1	14,8	23,6	34,7
Operasyon Kar/(Zarar) Marjı (%)	-0,2	0,4	5,0	2,2	2,2	3,3	4,7
NET KAR (milyar \$)	-26,1	-4,6	19,2	8,4	7,4	12,9	19,7
Net Kar/(Zarar) Marjı (%)	-4,6	-1,0	3,3	1,3	1,1	1,8	2,6

(*) IATA tarafından 2013 Aralık ayında yayımlanan yıllık tahmini verilerdir.
(Kaynak: IATA Industry Financial Forecast, Aralık 2013)

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME

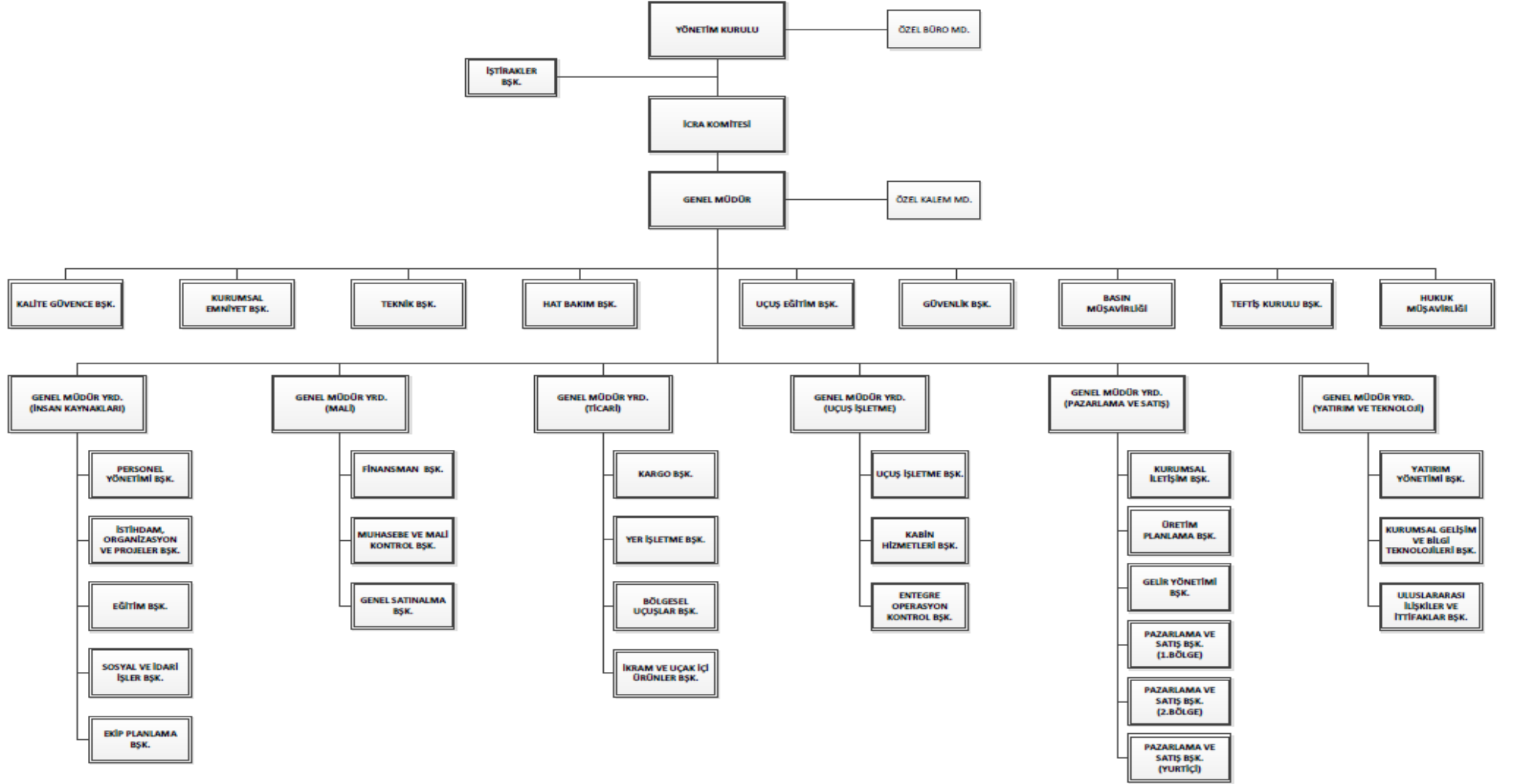


31 Aralık 2013 tarihi itibariyle, uçulan ülke - şehir - meydan bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

	<u>ÜLKE</u>	<u>ŞEHİR</u>	<u>MEYDAN</u>
İÇ HAT	1	42	43
DIŞ HAT	105	201	202
Avrupa	42	93	94
Uzakdoğu	21	31	31
Ortadoğu	13	33	33
Afrika	25	36	36
Amerika	4	8	8
TOPLAM	106	243	245

Genel Müdürlük ve merkezi üniteler İstanbul Atatürk Havalimanı çevresinde toplanmışlardır. Mevcut durum itibari ile Türk Hava Yolları'nın organizasyon yapısı bir sonraki sayfada yer almaktadır.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. YÖNETİM KURULU, DENETİM KURULU VE KOMİTELER

31.12.2013 tarihi itibariyle Yönetim ve Denetim Kurullarında görev yapan üyeler aşağıda belirtilmiştir:

Hamdi TOPÇU 01.04.2003- 22.04.2005-31.12.2009 12.10.2006-31.12.2009 01.01.2010-	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Başkan Vekili : Türk Hava Yolları A.O. İcra Komitesi Başkan Vekili : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu & İcra Komitesi Başkanı
Prof. Dr. Cemal ŞANLI 01.04.2003- 01.01.2010-	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu & İcra Komitesi Başkan Vekili
Doç. Dr. Temel KOTİL 27.03.2003-26.04.2005 26.04.2005- 27.04.2005- 12.10.2006-	: Genel Müdür, Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi : Türk Hava Yolları Genel Müdür Teknik Yardımcısı : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi : Türk Hava Yolları A.O. Genel Müdür : Türk Hava Yolları A.O. İcra Komitesi Üyesi
Mehmet BÜYÜKEKŞİ 01.04.2003-19.01.2004 03.03.2004-	: Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi
Muzaffer AKPINAR 24.04.2007-	: Yönetim Kurulu Üyesi, Mali Denetim Komitesi Başkanı : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi
İsmail GERÇEK 01.04.2003-08.04.2011 08.04.2011-	: Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi : Türk Hava Yolları A.O. Denetim Kurulu Üyesi : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi
Naci AĞBAL 08.05.2006-10.10.2012 10.10.2012-	: Yönetim Kurulu Üyesi : Türk Hava Yolları A.O. Denetim Kurulu Üyesi : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Nuri YAZICI 10.10.2012-	: Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi
Prof. Dr. Mecit EŞ 20.09.2012-29.03.2013 29.03.2013-	: Yönetim Kurulu Üyesi, Mali Denetim Komitesi Üyesi : Türk Hava Yolları A.O. Denetim Kurulu Üyesi : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****YÖNETİM KURULU**

Genel Kurul tarafından seçilen 3'ü bağımsız 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu, stratejik hedefleri onaylamak, sürekli ve etkin bir şekilde hedeflere ulaşma derecesini, faaliyetleri ve geçmiş performansı gözden geçirmekle görevlidir. Bunu yaparken her konuda uluslararası standartlara uyum sağlamaya çalışır ve gerektiği durumlarda gecikmeden ve sorun ortaya çıkmadan önce önlem alır. 2013 yılı Ocak - Aralık döneminde Yönetim Kurulu 42 kez toplanmış, bu toplantılarda 228 karar alınmıştır.

Yönetim Kurulu üyeleri hakkında kısa özgeçmiş bilgisine aşağıda yer verilmiştir.

Hamdi Topçu

Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı

1964 yılı Rize Çayeli doğumlu olan Hamdi Topçu Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinden 1986 yılında mezun oldu. Mali Müşavirlik unvanına sahip olan Hamdi Topçu halihazırda Türkiye Futbol Federasyonu Denetleme Kurulu Başkanlığı ve Ortaklık iştiraklerinden THY Teknik A.Ş., THY DOCO İkrâm Hizmetleri A.Ş., TGS Yer Hizmetleri A.Ş., THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ve THY HABOM A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir. Hamdi Topçu, evli ve 4 çocuk babasıdır.

Prof. Dr. Cemal Şanlı

Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili

1950 Manisa doğumlu olan Prof. Dr. Cemal Şanlı İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinden 1977 yılında mezun oldu ve aynı yıl İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Uluslararası Özel Hukuk Kürsüsüne asistan oldu. 1985 yılında Hukuk Doktoru unvanını "Milletlerarası Ticari Tahkim" teziyle aldı. Uluslararası Tahkime ilişkin doktora tezini Londra Üniversitesi'ne bağlı "Institute of Advanced Legal Studies"te tamamladı. 1987 yılında Yardımcı Doçent, 1990 yılında Doçent, 1996 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinde Profesör oldu. Halihazırda İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Uluslararası Özel Hukuk Ana Bilim Dalı'nda öğretim üyesi olan Prof. Dr. Cemal Şanlı, aynı zamanda Ortaklık iştiraklerinden THY Teknik A.Ş. ve THY HABOM A.Ş. Yönetim Kurulu üyesidir. Uluslararası Özel Hukuk Konularında ve özellikle Uluslararası Tahkim alanında yayımlanmış pek çok kitap, makale ve monografisi bulunmaktadır. Evli ve dört çocuk babasıdır.

Doç. Dr. Temel Kotil

Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi, Genel Müdür

1959 yılında doğan Kotil, İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Uçak Mühendisliği bölümünden 1983 yılında mezun olmuş, 1986'da ABD'nin Ann Arbor kentindeki Michigan Üniversitesi'nin "Uçak Mühendisliği" bölümünde yüksek lisansını, 1987'de de aynı üniversitede Makine Mühendisliği dalında ikinci yüksek lisansını, 1991'de de yine Michigan Üniversitesinde "Makine Mühendisliği" bölümünde doktorasını tamamlamıştır.

Kotil, 1991-93 yılları arasında İTÜ Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesinde Havacılık ve İleri Kompozit Laboratuvarlarının kuruculuğu ve yöneticiliğini yapmıştır. İTÜ Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesinde Yardımcı Doçent ve Doçent olarak hizmet veren Kotil, aynı fakültede Bölüm Başkan Yardımcılığı ve 1993-94 yıllarında da Fakülte Dekan yardımcılığı görevlerini yürütmüştür.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Daire Başkanı olarak görev yaptıktan sonra, 2001 yılında ABD'de Illinois Üniversitesinde misafir profesör olarak hizmet vermiş ve daha sonra New York'ta AIT Inc'de Araştırma ve Mühendislik Bölümü Başkanlığını yürütmüştür.

2003 yılında THY'deki kariyerine Teknik Genel Müdür Yardımcısı olarak başlayan Kotil, 2005 yılında THY Genel Müdürlüğüne atanmıştır. 2006 yılında IATA Yönetim Kurulu Üyeliğine, 2010 yılında da Avrupa Havacılık Birliğinin (Association of European Airlines-AEA) yönetim kurulu üyeliğine seçilen Kotil, 1 Ocak 2014 itibari ile AEA Başkanlığına seçilmiştir. Evli ve dört çocuk babası olan Kotil'in birçok araştırma ve bilimsel yayını vardır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Mehmet Büyükekşi**

Yönetim Kurulu ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

1961 yılında Gaziantep'te doğdu. 1984 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Mimarlık Fakültesini bitirdi. Marmara Üniversitesi İşletme Kurslarına, 1988 yılında İngiltere'de İşletme ve İngilizce dil kurslarına katıldı. Halen, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı, Türk Eximbank Yönetim Kurulu Üyesi, Türk Hava Yolları (THY) Yönetim Kurulu Üyesi, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclis Üyesi, İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Üyesi, İstanbul Deri ve Deri Mamulleri İhracatçıları Birliği (İDMİB) Yönetim Kurulu Üyesi, Enerji Verimliliği Derneği (ENVERDER) Yönetim Kurulu Üyesi ve ayrıca Zıylan Şirketler Grubu Genel Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

Daha önce Türkiye Deri Vakfı (TÜRDEV) Yönetim Kurulu Üyeliği, TOBB-BİS Organize Sanayi ve Teknoloji Bölgeleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, TOBTİM Uluslararası Ticaret Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Turkish Do&Co Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Ayakkabı Sanayicileri Derneği (TASD) Başkanlığı yapan Büyükekşi, ayrıca 2000-2006 yılları arasında İstanbul Deri ve Deri Mamulleri İhracatçıları Birliği (İDMİB) Yönetim Kurulu Başkanlığı ve 1997-2008 yılları arasında Türkiye Ayakkabı Sektörü Araştırma Kurumu ve Eğitim Vakfı (TASEV) Kurucu Başkanlığı görevlerinde bulundu. Evli ve üç çocuk babası olup, İngilizce bilmektedir.

Muzaffer Akpınar

Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali Denetim Komitesi Başkanı

1962 doğumlu, Saint Michel Fransız Lisesi ve Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi mezunu olan Muzaffer Akpınar, evli ve iki çocuk babasıdır. İş hayatına 1986 yılında Penta Tekstil'in kurucu ortağı olarak başlayan Akpınar, 1993 yılında KVK Mobil Telefon Hizmetleri AŞ'nin CEO görevini üstlenmiştir. Daha sonra MV Holding AŞ'nin CEO'su olarak görev yapan Akpınar, Fintur Holding BV'nin de oluşum sürecinde aktif olarak rol almıştır. Muzaffer Akpınar, 1 Ocak 2002 tarihinden 2006 Temmuz ayına kadar Turkcell CEO görevini yürütmüştür. Girişimci ve yatırımcı olarak yenilenebilir enerji, teknoloji, kimyevi maddeler ve inşaat sektörlerinde faaliyetlerine devam etmektedir. THY Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

İsmail Gerçek

Yönetim Kurulu ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

1963 Çanakkale'nin Çan ilçesi doğumlu olan İsmail Gerçek 1985 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi bölümünden mezun oldu. 1985 yılında Maliye Bakanlığı Teftiş Kurulunda Maliye Müfettiş Yardımcısı olarak çalışmaya başladı.1998 yılına kadar Maliye Müfettişi ve Maliye Başmüfettişi olarak görev yaptı. 1992-94 yılları arasında ABD'de ekonomi yüksek lisansı yaparak para-banka anabilim dalında yüksek lisans derecesi aldı. 1995-1997 yılları arasında İstanbul Defterdar Yardımcılığı görevine vekalet etti. 1998 yılından bu yana Yeminli Mali Müşavir olarak çalışmaktadır. Aynı zamanda Ortaklık iştiraklerinden THY HABOM A.Ş. Yönetim Kurulu üyesidir

Naci Ağbal

Yönetim Kurulu Üyesi

1968 yılında Bayburt'ta doğdu. İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünden 1989 yılında mezun oldu. 1998 yılında Exeter Üniversitesi'nden Genel İşletme (MBA) dalında yüksek lisans derecesi aldı. 1989 yılında Maliye Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başladı. 1993 yılında Maliye Müfettişliğine, 1999 yılında Maliye Başmüfettişliğine atandı. Maliye Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı görevi sırasında 2003 yılında Gelirler Genel Müdürlüğüne Daire Başkanı olarak atandı. 2004 yılında Bakan Danışmanlığı görevini yürütmeye başladı. 2006 yılında Bütçe Mali Kontrol Genel Müdürlüğüne (vekaleten) atandı. Aynı yıl içinde Gelir İdaresi Başkan Yardımcılığına asaleten ataması yapıldı. 2007 yılında Bütçe Mali Kontrol Genel Müdürlüğüne asaleten atandı. Bu görevi yürütürken, 12.06.2009 tarihinde Maliye Bakanlığı Müsteşarlığına atandı.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ayrıca, YÖK Genel Kurul Üyeliği ile Ahmet Yesevi Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyeliği görevlerini de yürütmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Mehmet Nuri Yazıcı

Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

1949 Rize doğumlu olan Mehmet Nuri Yazıcı, 1975 yılında İstanbul Üniversitesi / İktisat Ticari İlimler Akademisinden mezun oldu. 1990-1991 yıllarında Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı Brüksel Başkonsoloslukunda görev yaptı. 1994–2008 yıllarında İstanbul Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği ve Başkan Danışmanlığı yapan Mehmet Nuri Yazıcı evli ve bir çocuk babasıdır. THY Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

Prof. Dr. Mecit Eş

Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali Denetim Komitesi Üyesi

1953 Samsun doğumlu olan Mecit Eş, 1974 yılında İstanbul Üniversitesi / İktisat Fakültesinden mezun oldu. Bazı memuriyetlerden sonra Anadolu Üniversitesinde akademik çalışma alanına geçen EŞ, 1985 yılında doktorasını tamamladı. 1990 yılında Doçent ve 1996 yılında Profesör unvanını aldı. 1992-2012 döneminde Dumlupınar Üniversitesi İİBF’de Maliye Bölümü Öğretim Üyesi olarak çalışmış olan Prof. Dr. Mecit Eş, halen İstanbul Ticaret Üniversitesi Ticari Bölümler Fakültesinde mesleki faaliyetini sürdürmektedir. Alanıyla ilgili birçok kitap ve makaleye imza atmış olan Eş, evli ve üç çocuk babasıdır. THY Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

KOMİTELER

Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan: Mehmet Nuri Yazıcı

Üyeler: Mehmet Büyükekşi, İsmail Gerçek

Doğrudan Yönetim Kurulu’na bağlı olarak çalışan Kurumsal Yönetim Komitesi, Ortaklığın uluslararası ölçekte kabul görmüş Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyumu; yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle Yönetim Kurulu’na destek verir ve yardımcı olur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Ortaklığın performansını artırıcı yönetim uygulamalarının hayata geçirilmesinde, Ortaklığın oluşturduğu ve oluşturacağı sistem ve süreçleri gözden geçirir, değerlendirir ve önerilerde bulunur.

Mali Denetim Komitesi

Başkan: Muzaffer Akpınar

Üye: Prof. Dr. Mecit Eş

Doğrudan Yönetim Kurulu’na bağlı olarak çalışan Mali Denetim Komitesi, Şirket uygulamalarının ulusal ve uluslararası yasalara ve mevzuata uygunluğunu sağlamak, iş süreçlerini denetim yoluyla iyileştirmek ve bilginin şeffaflığını sağlamak amacıyla yapılacak olan çalışmaları koordine etmek suretiyle Yönetim Kurulu’na yardımcı olur. Denetim Komitesi, her türlü iç ve bağımsız dış denetimin yeterli ve şeffaf bir biçimde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınmasından ve Sermaye Piyasası Mevzuatı ile verilen görevlerin yürütülmesinden sorumludur. Mali Denetim Komitesi üyeleri Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden seçilmiştir.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

5. ÜST YÖNETİCİLER

Son durum itibariyle Ortaklığın Genel Müdür Yardımcıları aşağıda belirtilmiştir:

Coşkun KILIÇ
08.03.2006-

: Genel Müdür Mali Yardımcısı
: THY A.O. Genel Müdür Mali Yardımcısı

Ahmet Asaf BORA
15.06.1989-01.02.1993
01.02.1993-12.06.1996
12.06.1996-14.04.1998
14.04.1998-27.07.2004
27.07.2004-04.05.2009
04.05.2009-

: Genel Müdür Uçuş İşletme Yardımcısı
: THY A.O. Uçuş İşletme Başkanlığı / FEO
: THY A.O. Uçuş İşletme Başkanlığı / II. Pilot
: THY A.O. Uçuş İşletme Bşk. / Sorumlu Kaptan Pilot (RJ-100)
: THY A.O. Uçuş İşletme Bşk. / Sorumlu Kaptan Pilot (B-737)
: THY A.O. Uçuş İşletme Bşk. / Sorumlu Kaptan Pilot (A-340)
: THY A.O. Genel Müdür Uçuş İşletme Yardımcısı

Faruk ÇİZMECİOĞLU
31.12.2003-26.03.2004
26.03.2004-03.09.2004
03.09.2004-13.01.2010
13.01.2010-

: Genel Müdür Pazarlama ve Satış Yardımcısı
: THY A.O. Pazarlama ve Satış Bşk./ Uzman
: THY A.O. Pazarlama ve Satış Bşk./ Bölge Md.
: THY A.O. Pazarlama ve Satış Bşk.
: THY A.O. Genel Müdür Pazarlama ve Satış Yardımcısı

Ahmet BOLAT
06.07.2005-22.07.2005
23.07.2005-22.01.2012
23.01.2012-

: Genel Müdür Yatırım ve Teknoloji Yardımcısı
: THY A.O. Genel Müdürlük / Uzman
: THY A.O. Yatırım Yönetimi Başkanı
: THY A.O. Genel Müdür Yatırım ve Teknoloji Yardımcısı

Ömer Faruk ÖZTÜRK
07.12.2005-01.03.2013
02.03.2013-21.07.2013
22.07.2013-

: Genel Müdür İnsan Kaynakları Yardımcısı
: THY A.O. Personel Yönetimi Başkanı
: THY A.O. Genel Müdür İnsan Kaynakları Yardımcısı Vekili
: THY A.O. Genel Müdür İnsan Kaynakları Yardımcısı

Mehmet Akif KONAR
28.01.2004-27.02.2004
27.02.2004- 26.05.2004
26.05.2004- 25.07.2006
25.07.2006-13.03.2007
13.03.2007-09.08.2010
09.08.2010-21.03.2012
21.03.2012-16.04.2013
16.04.2013-

: Genel Müdür Ticari Yardımcısı
: THY A.O. Genel Müdür Teknik Yrd./ Mühendis
: THY A.O. Üretim Planlama ve Projeler Bşk./ Üretim Planlama ve Kontrol Md.
: THY A.O. Üretim Planlama ve Projeler Bşk./ Yatırım Planlama ve Projeler Md.
: THY A.O. Paz. ve Sat. Bşk. / Bölge Md.(Amerika ve U. Doğu)
: THY A.O. Üretim Planlama Bşk.
: THY A.O. Pazarlama ve Satış Bşk.
: THY A.O. Pazarlama ve Satış Bşk. (1.Bölge)
: THY A.O. Genel Müdür (Ticari) Yardımcısı

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****6. İNSAN KAYNAKLARI**

31.12.2012 tarihi itibari ile 15.857 olan THY A.O. personel sayısı 31.12.2013 tarihi itibariyle %19 artarak 18.882 kişi olmuştur. Dönemler ve sınıflar itibariyle ana şirket THY A.O.'nun personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	<u>31.12.2012</u>	<u>31.12.2013</u>	<u>Değişim (%)</u>
Pilot	2.539	3.010	19%
Kabin Memuru	5.491	6.902	26%
Teknisyen	710	839	18%
Dış Büro Personeli	2.228	2.534	14%
Diğer Yurtiçi Personel	4.889	5.597	14%
TOPLAM	15.857	18.882	19%

Çalışanlarımıza Sunulan Sosyal Haklar**Pass Biletler**

Ortaklık, şirkette 1 yılı dolduran çalışanlarına sınırlı sayıda Türk Hava Yolları ile ücretsiz veya indirimli seyahati sağlayan pass bilet kullanım hakkı tanımaktadır. Pass bilet hakkı hizmet yılına ve unvanlara göre değişiklik göstermekte olup, çalışanların eş ve çocukları da aynı hakka sahiptir.

Kreş Yardımı

Türk Hava Yolları'nın bayan çalışanları, 0-6 yaş arasındaki her çocuğu için gerekli evrak/faturayı ibraz ederek kreş yardımından faydalanabilmektedir.

Doğum Yardımı

Türk Hava Yolları çalışanları, çocuk sahibi olması durumunda gerekli evrakları ibraz ederek bir defaya mahsus olmak üzere doğum yardımından faydalanabilmektedir.

Evlenme Yardımı

Türk Hava Yolları çalışanları, evlenmeleri durumunda gerekli evrakları ibraz ederek bir defaya mahsus olmak üzere evlenme yardımından faydalanabilmektedir.

Ölüm Yardımı

Türk Hava Yolları çalışanları, birinci derecede yakınlarını (öz anne, baba, eş, çocuk) kaybettiğinde gerekli evrakları ibraz ederek bir defaya mahsus olmak üzere ölüm yardımından faydalanabilmektedir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

7. TRAFİK SONUÇLARI

Yıllar itibariyle Ocak - Aralık dönemi trafik sonuçları aşağıdaki gibidir:

İÇ HATLAR	2009	2010	2011	2012	2013	13/12 Değ.
KONMA SAYISI	97.697	112.842	120.677	128.541	157.339	22%
ÜCRETLİ YOLCU (000)	11.692	13.645	14.488	15.906	20.053	26%
ARZEDİLEN KOLTUK*KM (milyon)	9.038	10.437	11.164	12.012	15.434	28%
ÜCRETLİ YOLCU*KM (milyon)	6.819	8.007	8.584	9.511	12.301	29%
YOLCU DOLULUK ORANI (%)	75,4%	76,7%	76,9%	79,2%	79,7%	0,5p
KARGO+POSTA (ton)	36.586	39.324	37.440	40.107	47.546	19%
ARZEDİLEN TON*KM (milyon)	1.047	1.191	1.273	1.369	1.763	29%
ÜCRETLİ TON*KM (milyon)	652	757	813	882	1.133	28%
KARGO DOLULUK ORANI (%)	62,3%	63,6%	63,9%	64,4%	64,4%	-0,1p
DIŞ HATLAR	2009	2010	2011	2012	2013	13/12 Değ.
KONMA SAYISI	116.256	132.384	149.941	173.902	212.233	22%
ÜCRETLİ YOLCU (000)	13.410	15.474	18.160	23.139	28.217	22%
ARZEDİLEN KOLTUK*KM (milyon)	47.536	54.663	70.029	84.118	100.989	20%
ÜCRETLİ YOLCU*KM (milyon)	33.311	39.943	50.349	65.147	79.702	22%
YOLCU DOLULUK ORANI (%)	70,1%	73,1%	71,9%	77,4%	78,9%	1,5p
KARGO+POSTA (ton)	201.474	274.632	350.398	430.529	517.791	20%
ARZEDİLEN TON*KM (milyon)	6.748	7.845	10.653	12.885	15.761	22%
ÜCRETLİ TON*KM (milyon)	4.132	5.137	6.654	8.505	10.439	23%
KARGO DOLULUK ORANI (%)	61,2%	65,5%	62,5%	66,0%	66,2%	0,2p
TOPLAM TRAFİK NETİCELERİ	2009	2010	2011	2012	2013	13/12 Değ.
KONMA SAYISI	213.953	245.226	270.618	302.416	369.572	22%
ÜCRETLİ YOLCU (000)	25.102	29.119	32.648	39.045	48.270	24%
ARZEDİLEN KOLTUK*KM (milyon)	56.574	65.100	81.193	96.131	116.423	21%
ÜCRETLİ YOLCU*KM (milyon)	40.130	47.950	58.933	74.658	92.003	23%
YOLCU DOLULUK ORANI (%)	70,9%	73,7%	72,6%	77,7%	79,0%	1,4p
KARGO+POSTA (ton)	238.060	313.956	387.838	470.636	565.338	20%
ARZEDİLEN TON*KM (milyon)	7.795	9.036	11.926	14.255	17.524	23%
ÜCRETLİ TON*KM (milyon)	4784	5.894	7.467	9.387	11.573	23%
KARGO DOLULUK ORANI (%)	61,4%	65,2%	62,6%	65,9%	66,0%	0,2p
UÇAK UTILİZASYONU	11:39	12:02	11:38	12:11	12:40	4%

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****I. Tarifeli İç Hat Seferleri:**

Ocak - Aralık 2013 döneminde TK ana marka ile aşağıda belirtilen iç hatlarda yeni tarifeli seferler başlamıştır:

<u>Uçuş Noktası</u>	<u>Sefer Başlama Tarihi</u>
ISPARTA	20.05.2013
KASTAMONU	05.07.2013
BİNGÖL	13.07.2013
ŞIRNAK	27.07.2013

II. Tarifeli Dış Hat Seferleri:

Ocak - Aralık 2013 döneminde TK ana marka ile aşağıda belirtilen dış hatlarda yeni tarifeli seferler başlamıştır:

<u>Uçuş Noktası</u>	<u>Sefer Başlama Tarihi</u>
LIBREVILLE - Gabon	31.01.2013
COLOMBO - Sri Lanka	01.02.2013
HOUSTON – ABD	01.04.2013
AKABE – Ürdün	03.04.2013
KUALA LUMPUR –Malezya	25.04.2013
FRIEDRICHSHAFEN - Almanya	02.05.2013
SANTIAGO DE COMPOSTELA - İspanya	21.05.2013
MALTA - Malta	25.05.2013
SALZBURG – Avusturya	28.05.2013
GASSIM – Suudi Arabistan	03.06.2013
MARSİLYA – Fransa	04.06.2013
KÖSTENCE – Romanya	07.06.2013
TALLINN – Estonya	11.06.2013
VILNIUS – Litvanya	11.06.2013
LÜKSEMBURG – Lüksemburg	25.06.2013
KATMANDU – Nepal	01.09.2013
MEZARI ŞERİF – Afganistan	19.11.2013
LAHOR – Pakistan	27.11.2013
KANO – Nijerya	12.12.2013
NDJAMENA – Çad	12.12.2013

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

III. İlave Seferler:

Ocak – Aralık 2013 döneminde toplamda 2.088 adet ilave sefer icra edilmiş olup, 114.562 yolcu taşınmıştır.

IV. Charter (Özel Kira) Seferleri:

Ocak – Aralık 2013 döneminde toplamda 4.879 adet charter (özel kira) sefer icra edilmiş ve 464.297 yolcu taşınmıştır.

V. Umre Seferleri:

Ocak – Aralık 2013 döneminde 2.804 adet umre seferi gerçekleştirilmiş olup söz konusu seferlerde 352.308 yolcu taşınmıştır.

VI. AnadoluJet Uçuşları:

AnadoluJet Ocak – Aralık 2013 döneminde 27 uçaklık filosu ile operasyon icra etmiştir.

2012 yılı Ocak – Aralık döneminde 5.316.332 yolcu taşıyan AnadoluJet, dış hatların ana markaya devredilmesine rağmen bu yılın aynı döneminde 7.697.948 yolcu taşımıştır. 2012 yılı Ocak – Aralık döneminde %81,9 doluluk oranıyla uçan AnadoluJet, 2013 yılının aynı döneminde % 81,3 doluluk oranı ile uçuşlarını gerçekleştirmiştir.

Maliyetlerin düşürülmesi amacıyla AnadoluJet filosundaki uçakların Sun Express'e devredilerek wetlease yöntemi ile AnadoluJet operasyonunda kullanılması için anlaşmalar yapılmıştır. Söz konusu anlaşmalar kapsamında 2012 Mart ayında ilk uçak seferlere başlamış olup 31 Aralık 2013 itibarıyla 24 uçak bu kapsamda sefer icra etmektedir.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

8. FİNANSAL DURUM

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (TL)

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	13/12 Değ.
<u>VARLIKLAR</u>			
Dönen Varlıklar	4.535.535.069	3.861.499.409	17%
Duran Varlıklar	20.863.806.558	14.896.432.306	40%
Toplam Varlıklar	25.399.341.627	18.757.931.715	35%
<u>KAYNAKLAR</u>			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.652.755.831	4.510.696.790	47%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	11.784.095.440	8.842.191.336	33%
Özkaynaklar	6.962.490.356	5.405.043.589	29%
Toplam Kaynaklar	25.399.341.627	18.757.931.715	35%
Borçlar /Aktifler Oranı	0,73	0,71	
Özsermaye /Aktifler Oranı	0,27	0,29	

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (TL)

	2013	2012	13/12 Değ.
Hasılat (net)	18.776.784.325	14.762.062.246	27%
Brüt Kar /Zarar	3.472.128.908	3.045.088.178	14%
Esas Faaliyet Karı /Zararı	1.240.031.464	1.139.356.883	9%
Finansman Geliri /Gideri Öncesi Faaliyet Karı / Zararı	1.480.818.039	1.633.992.945	-9%
Vergi Öncesi Kar /Zarar	965.244.255	1.385.112.431	-30%
Net Dönem (Zararı) / Karı	682.707.427	1.155.717.057	-41%
Hisse Başına Kayıp / Kazanç (Ykr)	0,49	0,84	-41%
EBITDAR	3.371.522.793	2.635.492.138	28%
EBITDA	2.683.318.170	2.237.400.208	20%
EBIT	1.442.791.011	1.207.637.288	19%
EBITDAR Marjı	18,0%	17,9%	0,1p
EBITDA Marjı	14,3%	15,2%	-0,9p
EBIT Marjı	7,7%	8,2%	-0,5p
Esas Faaliyet Kar Marjı	6,6%	7,7%	-1,1p
Net Kar Marjı	3,6%	7,8%	-4,2p

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

LİKİDİTE VE FAİZ ÖDEME GÜCÜ

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Cari Oran	0,68	0,86
Asit-Test Oranı	0,63	0,80
Nakit Oranı (Vad.Mev.Dahil)	0,69	0,77
Faiz Ödeme Gücü	5,66	5,68

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (USD)

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	13/12 Değ.
<u>VARLIKLAR</u>			
Dönen Varlıklar	2.094.116.346	2.166.217.551	-3%
Duran Varlıklar	9.806.432.607	8.356.575.960	17%
Toplam Varlıklar	11.900.548.953	10.522.793.511	13%
<u>KAYNAKLAR</u>			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.117.067.219	2.530.403.226	23%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	5.521.292.902	4.960.277.874	11%
Özkaynaklar	3.262.188.832	3.032.112.411	8%
Toplam Kaynaklar	11.900.548.953	10.522.793.511	13%
Borçlar/ Aktifler Oranı	0,73	0,71	
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,27	0,29	

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (USD)

	2013	2012	13/12 Değ.
Hasılat (net)	9.825.962.725	8.234.157.555	19%
Brüt Kar /Zarar	1.823.264.930	1.680.607.710	8%
Esas Faaliyet Karı /Zararı	657.473.781	648.297.784	1%
Finansman Geliri /Gideri Öncesi Faaliyet Karı / Zararı	781.243.926	925.805.780	-16%
Vergi Öncesi Kar /Zarar	501.873.824	785.043.881	-36%
Net Dönem (Zararı) / Karı	356.939.757	656.897.741	-46%
Hisse Başına Kayıp/Kazanç (Usc)	0,26	0,48	-46%
EBITDAR	1.769.876.634	1.482.876.284	19%
EBITDA	1.411.154.958	1.260.234.323	12%
EBIT	761.597.733	686.501.787	11%
EBITDAR Marjı	18,0%	18,0%	0,0p
EBITDA Marjı	14,4%	15,3%	-0,9p
EBIT Marjı	7,8%	8,3%	-0,6p
Esas Faaliyet Kar Marjı	6,7%	7,9%	-1,2p
Net Kar Marjı	3,6%	8,0%	-4,3p

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

9. FİLO DURUMU

31.12.2012 tarihinde 202 olan uçak sayısı, 31.12.2013 tarihine kadar filoya dahil olan 59 adet uçak ve bu dönemde filodan çıkan 28 adet uçak ile 233'e ulaşmıştır.

FİLO GRUBU	FİLO TİPİ	MENZİL	UÇAK SAYISI			KOLTUK KAPASİTESİ			ORT. FİLO YAŞI
			2012/12	2013/12	% Değ.	2012/12	2013/12	% Değ.	2013/12
GENİŞ GÖVDE UZUN MENZİL	A340-300	13.700	7	7	0%	1.890	1.890	0%	17,7
	A330-200	13.400	7	8	14%	1.812	2.084	15%	9,0
	A330-300	10.800	10	12	20%	2.890	3.468	20%	2,2
	B777-300ER	14.685	12	15	25%	4.044	4.980	23%	3,6
	TOPLAM		36	42	17%	10.636	12.422	17%	6,6
DAR GÖVDE ORTA MENZİL	B-737-400	4.200	3	0	-100%	450	0	-100%	-
	B-737-800	5.765	59	70	19%	9.767	11.588	19%	9,2
	B-737-700	6.370	14	14	0%	1.986	1.986	0%	7,7
	B-737-900ER	6.045	9	10	11%	1.359	1.510	11%	1,5
	A320-200	6.150	28	33	18%	4.502	5.312	18%	7,0
	A321-200	5.950	32	41	28%	5.950	7.570	27%	3,4
	A319-100	6.850	14	14	0%	1.854	1.848	0%	5,8
TOPLAM		159	182	14%	25.868	29.814	15%	6,7	
YOLCU UÇAKLARI TOPLAM			195	224	15%	36.504	42.236	16%	6,7
KARGO UÇAKLARI	A310F	7.300	4	3	-25%				24,3
	A330F	7.400	3	6	100%				1,8
	TOPLAM		7	9	29%				9,3
GENEL TOPLAM			202*	233**	12%	36.504	42.236	16%	6,8

*10 adet wet lease yolcu uçağı ve 1 adet wet-lease kargo uçağı dahildir.

**35 adet wet-lease yolcu uçağı ve 2 adet wet-lease kargo uçağı dahildir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****10. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER****24. Dönem Toplu İş Sözleşmesi Sonuçlandı**

Ortaklık ile Hava-İş Sendikası yetkilileri arasında 19.12.2013 tarihinde yapılan görüşme sonrasında, 01.01.2013 tarihinden geçerli olmak üzere 3 yıllık toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır. 24. Dönem Toplu İş Sözleşmesinin imzalanması neticesinde 15.05.2013 tarihinden itibaren uygulanmakta olan grev sona ermiştir.

İmzalanan 24. Dönem Toplu İş Sözleşmesinde, 2013 yılı için kümülatif %8.1 ve 2014 yılı için kümülatif %6.1 ücret zammı gerçekleştirilmiş olup, 2014 yılı için enflasyon farkı oluşması halinde farkın zamma yansıtılmasına karar verilmiştir. 2015 yılının ilk 6 ayı için %3, ikinci 6 ayı için %3 oranında ücret artışı yapılması, ilgili dönemler için enflasyon farkı oluşması halinde farkın ayrıca ödenmesi hususunda mutabakata varılmıştır.

Toplu İş Sözleşmesi şartları dışında taraflar arasında imzalanan ayrı bir protokol ile ayrıca, 19.12.2013 tarihi itibarıyla çalışmakta olan toplu iş sözleşmesi kapsamındaki sendika üyesi personele bir defaya mahsus olmak üzere brüt 5.500.-TL ödeme yapılması hususunda anlaşılmıştır. Söz konusu ödeme, 01.01.2013 - 31.12.2013 döneminde personelin THY A.O.'da ücrete esas çalışılan gününe orantılı olarak hesaplanıp, 08.01.2014 tarihinde yapılmıştır.

Uçak Siparişleri Verildi

Ortaklık Yönetim Kurulu, dar gövde uçak ihtiyacının temini kapsamında 2015 yılında 13 adet, 2016 yılında 14 adet, 2017 yılında 6 adet, 2018 yılında 27 adet, 2019 yılında 25 adet ve 2020 yılında 32 adet olmak üzere toplamda 117 adet uçağın Airbus firmasından satın alınmasına karar vermiştir. Bu uçakların 25 adedi A321-200, 4 adedi A320 NEO ve 88 adedi A321 NEO olmak üzere 82 adedi kesin ve 35 adedi opsiyondur. Daha sonra, satın alınan 7 adet A312-200 NEO uçak opsiyonunun, 2018 yılında teslim alınmak üzere kesin siparişe çevrilmesine karar verilmiştir. Böylece kesin sipariş adedi 89'a yükselmiştir.

Dar gövde uçak ihtiyacının temini kapsamında Ortaklık Yönetim Kurulu, 2016 yılında 20 adet, 2018 yılında 20 adet, 2019 yılında 15 adet, 2020 yılında 30 adet ve 2021 yılında 10 adet olmak üzere, 70 adedi kesin ve 25 adedi opsiyon olan toplamda 95 adet uçağın Boeing firmasından satın alınmasına karar vermiştir. Bu uçakların 20 adedi B737-800, 65 adedi B737-8 MAX ve 10 adedi B737-9 MAX'tır.

Ortaklık Yönetim Kurulu'nca Boeing firmasından satın alınan 5 adet B777-300ER opsiyonunun, 2016-2017 yıllarında teslim alınmak üzere kesin siparişe çevrilmesine ve Airbus firmasından satın alınan 3 adet A330-300 opsiyonunun, 2015-2016 yıllarında teslim alınmak üzere kesin siparişe çevrilmesine karar verilmiştir.

2013 yılı içerisinde, Ortaklık Yönetim Kurulunca 7 adet A320-200 ile 6 adet A330-200 uçağının 6 yıllığına, 5 adet A330-200 uçağının 8 yıllığına kiralanmasına ve kira süresi dolan 1 adet B737-700 ile 2 adet A319-100 uçağının kira sürelerinin 6 yıllığına uzatılmasına karar verilmiştir. Ayrıca Diamond Aircraft Industries GmbH firmasından 6 adet tek motorlu DA40NG ve 6 adet çift motorlu DA42NG uçağı satın alınmasına karar verilmiştir.

MNG Teknik A.Ş. Satın Alındı ve Habom A.Ş. ile Birleşti

2013 yılı Mayıs ayında artan bakım ve onarım ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak satın alınan MNG Teknik A.Ş. ile 2011 yılı Haziran ayında %100 Türk Hava Yolları sermayesi ile kurulmuş olan HABOM A.Ş. şirketleri 2013 yılı Eylül ayında THY HABOM A.Ş. adı altında birleşmiştir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Bioyakıt Üretimi için İyi Niyet Anlaşması İmzalandı**

Ortaklıkça, çevre sorumluluğu kapsamında, yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelinmesi, bu çerçevedeki projelerin desteklenmesi, karbon emisyonunun azaltılması ve yakıt tedarikinde kaynak çeşitliliği sağlanması amaçlarıyla bioyakıt üretiminde uzmanlaşmış, Amerika'nın Washington DC eyaletinde kurulu Solena Fuels Corporation firması ile Türkiye'de bioyakıt üretimine yönelik olarak olası alternatiflerin değerlendirilmesi için görüşmeler yapılmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda, taraflar arasında bağlayıcılığı olmayan iyi niyet anlaşması imzalanmış olup gelişmeler kamuoyu ile paylaşılacaktır.

2013 Skytrax Ödülleri Açıklandı

Havacılık sektörüne yönelik araştırmaları ticari kaygılardan bağımsız gerçekleştiren, sektörel anlamda dünya çapında saygı duyulan ve performans temelini esas alıp havayolu şirketlerine her yıl düzenli olarak ödül veren Skytrax, geçtiğimiz iki yılda olduğu gibi bu yıl da Türk Hava Yolları'nı, "Avrupa'nın En İyi Havayolu Şirketi" olarak ilan etti. Uzun uçuşlarda Business Class yolcularına 'Flying Chef' hizmeti sunan Türk Hava Yolları, dünya sıralamasında "En İyi Business İkram Servisi" ödülüne de layık görüldü. Türk Hava Yolları, bu yıl da elde ettiği ödüllerle havayolu yolcuları nezdindeki bilinirliğine dair tercih sebebi olma yönündeki başarısını tescillemiş oldu.

Uçuş Ağına Yeni Noktalar Eklendi

Türk Hava Yolları 2013 Ekim - Aralık döneminde dış hatlarda Afganistan'daki ikinci nokta olan Mezar-ı Şerifi, Pakistan'ın bir diğer şehri olan Lahor'u, Nijerya'nın Kano şehrini ve Çad'da ilk noktamız ve Çad'ın başkenti olan Ndjamena'yı uçuş ağına katarak dünyanın en çok noktasına uçan hava yolu olma başarısını devam ettirdi. Böylece 2013 yılı sonu itibariyle uçulan ülke sayısı 105, uçulan nokta sayısı 245'e ulaşmış oldu.

Yeni Kargo Terminal Binası ve Operasyon Sahaları İnşa Edilmesine Karar Verildi

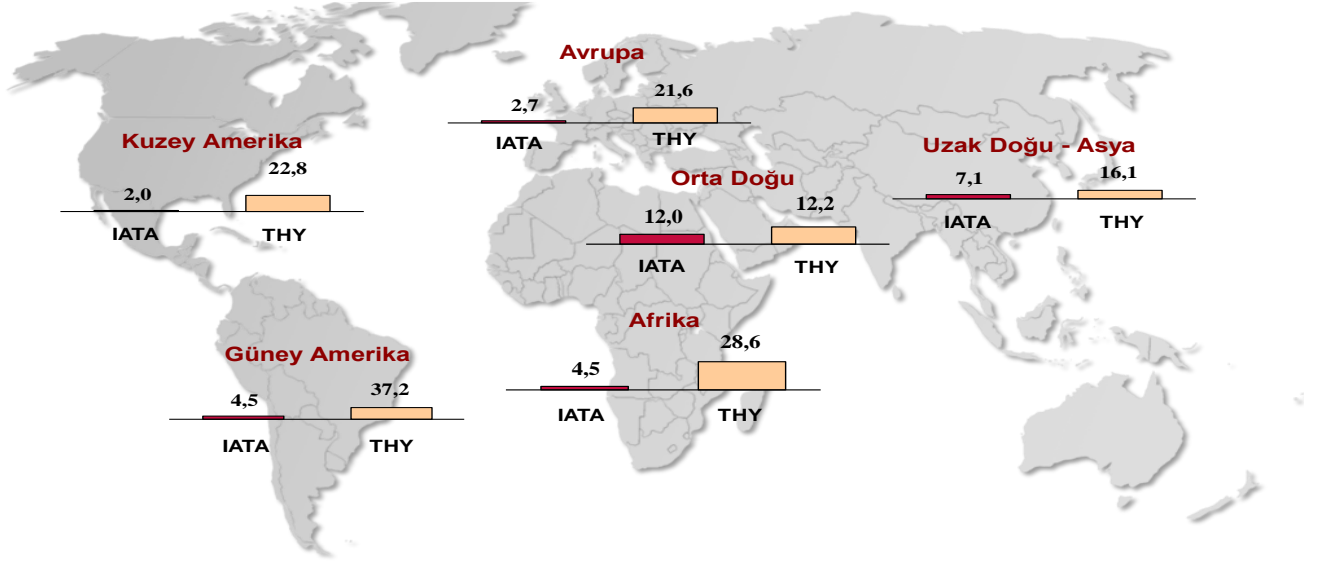
Mevcut kargo tesislerinin Kargo Operasyonunun ihtiyaçlarına cevap vermekte yetersiz kalması nedeniyle, Atatürk Havalimanı'nda DHMİ tarafından Ortaklığa tahsis edilen 43.000 m²'lik arazi üzerine Yeni Kargo Terminal Binası ile yaklaşık 20.000 m² hava ve 20.000 m² kara tarafı olmak üzere 40.000 m²'lik operasyon sahalarının inşa edilmesine karar verilmiş olup, yeni kargo tesislerinin inşası halihazırda devam etmektedir.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

11. FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Dünya havacılık sektöründe, Aralık 2013 itibariyle bir önceki yılın aynı dönemine göre yolcu kapasitesinde %4,8, yolcu trafiğinde %5,2 artış gözlenmiş olup, yurtdışı trafik gelişmekte olan bölgelerin etkisiyle %5,4 artarken, yurtiçi trafik %4,9 oranında artış kaydetmiştir. Kargo kapasitesi %2,6 artmış; kargo trafiğinde %1,4 yükselme kaydedilmiştir.

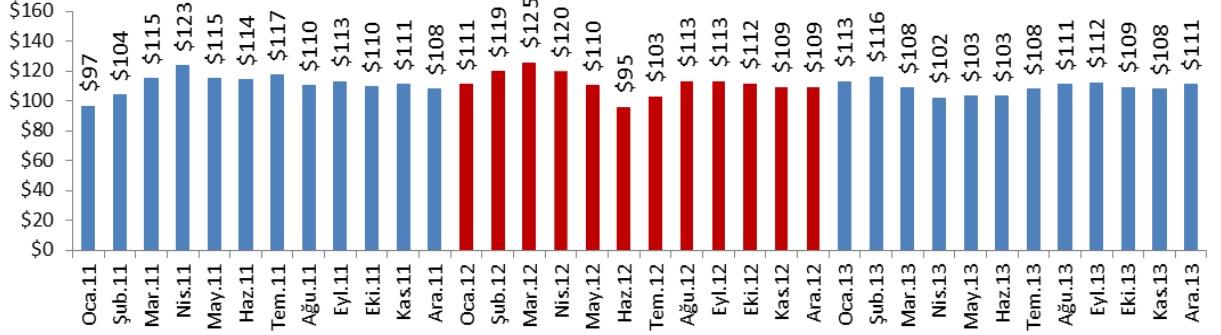
Kapasite Değişim Oranları (%)



IATA tarafından yayımlanan aylık sonuçların değerlendirildiği raporda 2013 Ocak - Aralık döneminde en fazla büyümenin Orta Doğu'da gerçekleştiği ve yolcu doluluk oranlarında da yüksekliğin devam ettiği belirtilmektedir (IATA, Air Passenger Market Analysis, December 2013). Ortaklık tüm bölgelerde sektörün üzerinde kapasite artışı gerçekleştirmeye devam etmektedir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Petrol Varil Fiyatı (Aylık Ortalama)



Aşağıdaki tabloda Ortaklığın birim akaryakıt maliyetlerindeki değişim ve akaryakıtın faaliyet giderlerindeki payı dönemler itibariyle verilmiştir:

AKARYAKIT MALİYET ANALİZİ	2010	2011	2012	2013
Akaryakıt Gideri (Milyon Usd)	1.445	2.383	2.879	3.493
Akaryakıt Tüketimi (Ton)	1.856.320	2.277.876	2.688.232	3.260.373
Ortalama Birim Maliyet (Usd/Ton)	778	1.065	1.084	1.071
Birim Maliyetteki Ortalama Değişim (%)	%23	%37	%2	(%1)
Faaliyet Giderleri İçindeki Akaryakıt Payı (%)	%27	%35	%37	%37

12. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI

“2009-2023 Filo Projeksiyonu” çerçevesinde, 03.02.2010 ve 22.02.2011 tarihli Yönetim Kurulu kararları ile alımına karar verilen ve 30.03.2011 tarihi itibariyle kesin siparişe çevrilen 10 adet B737-800 ve 5 adet B737-900ER uçaklarının teslim tarihleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Buna ek olarak 19.10.2012 tarihli ve 206 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilen “2012-2020 Dönemi Filo Planı” kapsamında 08.10.2012, 22.10.2012, 01.02.2013, 15.03.2013 ve 09.04.2013 tarihli Yönetim Kurulu kararları ile 2013-2021 döneminde alınmasına karar verilen 20 adet A330-300 uçağı ve 20 adet B777-300ER uçağı, 82 adet kesin 35 adedi opsiyon olmak üzere 117 adet A321-200, A320Neo ve A321Neo uçağı ve 70 adedi kesin, 25 adedi opsiyon olmak üzere B737-800, B737-8Max ve B737-9Max uçağı siparişi verilmiş olup bu uçaklar da aşağıdaki tabloda görülmektedir.

Ortaklık filosuna 2014 yılında katılacak uçaklarla birlikte filodaki çift koridorlu uçak sayısı 2014 sonunda 57’ye çıkacak olup çift koridorlu uçaklar filonun (uçak sayısı bazında) yaklaşık %22’sini oluşturacaktır. Menzil ve koltuk sayısı etkisi de göz önünde bulundurulduğunda geniş gövde uçakların üretime katkısı %50’ye yaklaşacaktır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2013-2021 Uçak Alımları (Opsiyonlar Dahil)											
Filo Grubu	Filo Tipi	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	TOPLAM
Geniş Gövde	A330-300	2	6	7	5						20
	B777-3ER		4	7	6	3					20
	Toplam	2	10	14	11	3					40
Dar Gövde	B737-900ER			5							5
	B737-800		10		20						30
	B737-8Max						20	10	25	10	65
	B737-9Max							5	5		10
	A321			13	10	2					25
	A321Neo					4	27	25	32		88
	A320Neo				4						4
	Toplam	0	10	18	34	6	47	40	62	10	227
TOPLAM	Toplam	2	20	32	45	9	47	40	62	10	267

HABOM Yatırımı

HABOM projesi kapsamında, 374.000 m² kapalı alana sahip, 11 uçaklık dar gövde, 3 uçaklık geniş gövde hangarından oluşan toplam 47.000 m² hangar alanlı uçak bakım onarım tesislerinin yapımına devam edilmektedir ve kurulacak uçak ve komponent bakım hangarları için planlanan toplam yatırım maliyeti yaklaşık 420 milyon USD'dir. HABOM'un devreye alınan tesislerinde 2013 son çeyreği itibarıyla dar gövde uçakların bakımı yapılmaya başlanmış olup tesislerin 2022 yılına kadar tam kapasiteye ulaşması planlanmaktadır. HABOM yatırımı ile bölgede önemli bir havacılık bakım onarım ve modifikasyon üssü oluşturulması hedeflenmektedir.

KVK 32/A ve Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın etkileri

2010 - 2015 yılları arasında planlanan uçak alımlarında kullanılmak üzere Hazine Müsteşarlığı'ndan 28.12.2010 / 99256 no'lu teşvik belgesi temin edilmiştir.

5838 sayılı Kanununun 9. Maddesi ile 28 Şubat 2009 tarihinde yürürlüğe girmek üzere Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen 32/A maddesi ile yatırımları kazanç vergileri yoluyla özendirmek amacıyla, yatırımlardan elde edilen kazançlara indirimli vergi uygulanması esası getirilmiştir. Getirilen sistem teşvikli yatırımlardan elde edilen kazancın yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar indirimli oran ile vergilendirilmesi esasına dayanmaktadır. Bu sisteme ilişkin esaslar Bakanlar Kurulu Kararları ile yürürlüğe konulan Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar ile Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın Uygulanmasına İlişkin Tebliğler ile açıklanmıştır. Yeni düzenleme ile daha önceleri yürürlükte olan ve yatırım harcamalarının belli bir yüzdesinin kurumlar vergisi matrahından indirilmesini sağlayan Yatırım İndirimi uygulamasından farklı olarak, teşvikli yatırım tutarı üzerinden Bakanlar Kurulu Kararı'nda belirtilen "yatırıma katkı oranı" uygulanarak hesaplanacak "yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar teşvikli yatırımdan elde edilen kazancın indirimli kurumlar vergisi oranı ile vergilendirilerek yatırımın desteklenmesi söz konusudur.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****13. FİNANSMAN VE RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI****Finansman Kaynakları**

Ortaklık ile Airbus ve Boeing firmaları arasında imzalanan Satın Alma Anlaşmaları çerçevesinde, bir sonraki yıl içerisinde teslimi gerçekleşecek uçaklara ilişkin finansman süreci mevcut yıl içerisinde, uluslararası piyasalarda kabul gören finansman teknikleri ile gerçekleştirilmektedir. Bahse konu yıl içerisinde teslimi planlanan uçakların finansmanına ilişkin olarak ulusal ve uluslararası bankalar, finansal kiralama şirketleri ve finansal kuruluşlara gönderilen teklif isteği çerçevesinde çeşitli finansman türlerine ait teklifler mali ve teknik açıdan değerlendirilerek, bir sonraki sene teslim alınacak olan ilk uçağın teslim tarihinden en az iki ay önce ihale süreci sonuçlandırılacak şekilde finansman süreci tamamlanmaktadır.

Hali hazırda Ortaklık filosuna dahil olan sıfır uçaklar, Japon Özsermayeli Faaliyet Tipi Finansal Kiralama (JOLCO), Export Credit Agency (ECA) ve Export Import Bank (Ex-Im Bank) Garantili Finansman, Fransız Vergi Kalkanlı Finansal Kiralama (French Tax), Operasyonel Kiralama ve Ticari Kredinin de aralarında bulunduğu uzun vadeli finansman türleri kullanılarak finanse edilmiştir.

Doğası gereği yüksek finansman ihtiyacı olan Ortaklık, kredi piyasası risklerinden korunmak amacıyla finansman kaynaklarını çeşitlendirmeyi hedeflemektedir. Finansman ihtiyacının büyük bir kısmını Exim ve ticari banka kredilerinden sağlayan Ortaklık, 2012 sonrasında değişen ASU (Aircraft Sector Understanding) ve Basel III kanunlarını da dikkate alarak, sermaye piyasaları ürünlerini ve İtalyan Vergi Kalkanlı Finansal Kiralama uzun vadeli finansman türlerini de değerlendirmek üzere gündemine almıştır.

Finansal Risk Yönetimi

Ortaklığın finansal risk yönetimi politikaları çerçevesinde, gelecekteki sağlıklı nakit akım ve likidite temel esas unsur olmak üzere;

- Kısa, orta ve uzun vadeli nakit pozisyonundaki ve yatırım portföyündeki değişimlerin belirlenen iş hedeflerinden alıkoymasına nakit akım riski,
- Jet yakıtı ve karbon emisyon sertifikalarının fiyatlarındaki değişimlerin finansal etkisi emtia fiyat riski,
- Faiz oranlarının değişmesiyle uçak finansmanlarının, döviz cinsinden borçların ve nakdin piyasa değerindeki değişimlerin finansal etkisi faiz oranı riski,
- Yabancı para değerlerinin gelir ve gider hesaplamalarında farklı oranlarda oluşması döviz kuru riski,
- Yurtiçi ve yurtdışı finansal kuruluşlar ile yapılmakta olan mevduat ve türev işlemlerine yönelik karşı tarafların temerrüde düşmesi sonucunda ileride oluşabilecek kayıplar banka ilişkileri riski,

olarak tanımlanmıştır.

Söz konusu risklerin yönetimi için öncelikle doğal riskten korunma yöntemleri uygulanmakta olup, bu yaklaşımın işlevsiz kaldığı durumlarda ise yukarıda bahsi geçen finansal risklerden korunmak amacıyla; emtia fiyatları, kur ve faiz oranlarında yaşanması olası dalgalanmalara yönelik geliştirilen stratejiler ile türev piyasalarda finansal riskten korunma işlemleri gerçekleştirilmektedir. Anılan finansal risklerden korunmak adına Hazine ve Risk Yönetimi Komisyonu tarafından mevcut stratejilerin uygulaması takip edilmekte, piyasa şartlarındaki değişimler dikkate alınarak söz konusu stratejilerde gerekli iyileştirme ve geliştirmeler sürekli olarak yapılmaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. Nakit Akım Riski Yönetimi**

Orta ve uzun vadeli nakit giriş ve çıkışları göz önüne alındığında; Ortaklığı iş hedeflerini gerçekleştirmekten alıkoyabilecek, yatırım portföyündeki ve nakit pozisyonundaki değişikliklerden kaynaklanması olası riskler, nakit akım riski olarak tanımlanmaktadır. Havayolu sektöründeki finansal işlemlerin birçok sektöre göre çok daha uzun vadeli bir seyir izlemesi nedeniyle sağlıklı bir nakit yönetim politikası Ortaklığın üzerinde hassasiyetle durduğu unsurların başında gelmektedir.

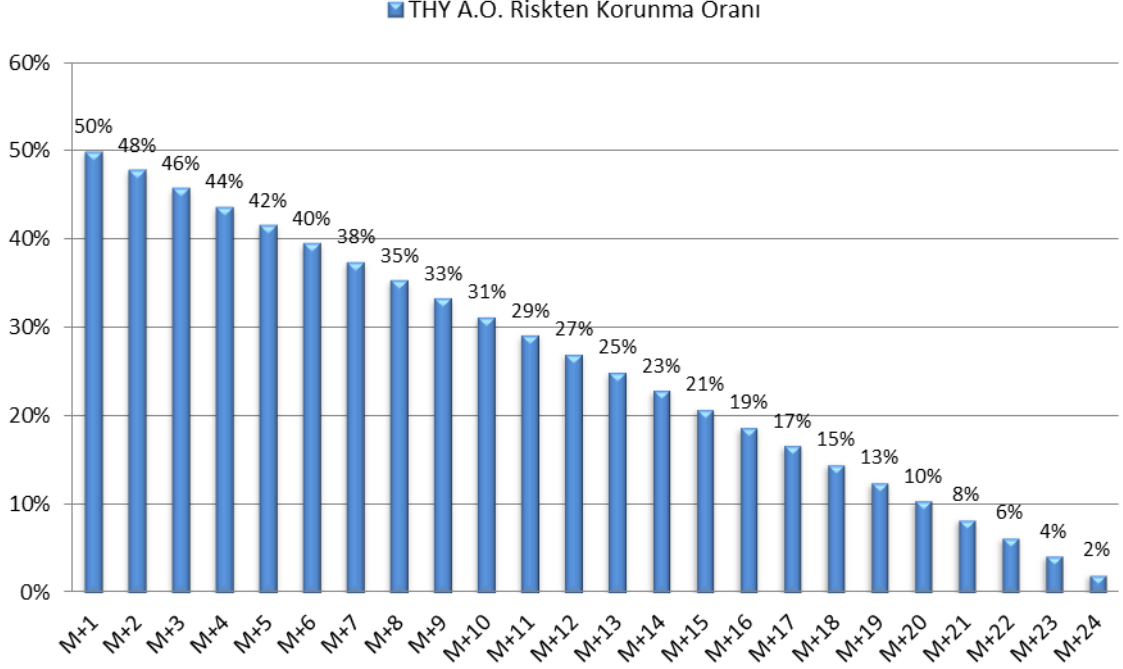
Ortaklık genelinde orta ve uzun vadeli likidite ile finansal risklerin etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla; ileriye yönelik Euro, ABD doları ve TL bazında her ay güncellenen Nakit Akım Tahmin Çalışması yürütülmektedir. Söz konusu çalışma kapsamında Ortaklığın ilgili dönemdeki kur ve akaryakıt fiyat tahminleri, her ay güncellenerek Nakit Akım Tahmin Çalışmasına temel oluşturan verilerin güncel ve sağlıklı olması sağlanmakta, hazırlanan Nakit Akım Tahmin Çalışmaları, Hazine ve Risk Yönetimi Komisyonu'na sunulularak, alınacak yatırım ve finansman kararlarına temel oluşturulması amaçlanmaktadır. İlaveten, bahsi geçen çalışmada yer alan tahmin verileri, her ay fiili veriler ile karşılaştırılarak gerekli analizler yapılmaktadır.

2. Emtia Riski Yönetimi**a) Akaryakıt Fiyat Riski Yönetimi**

Ortaklık, yakıt fiyatlarında yaşanan dalgalanmaların jet yakıtı maliyeti üzerindeki etkisini azaltmak, maliyetlerin belirli bir bant aralığında kontrol edilmesini veya tek bir fiyatta sabitlenerek belirlenmesini sağlamak amacıyla swap ve opsiyon temelli türev enstrümanları kullanmaktadır. Yakıt piyasalarındaki dalgalanmaların, kârlılık ve nakit akışı üzerinde oluşturacağı oynaklığı azaltmayı teminen geçmiş ham petrol ve jet yakıtı fiyatları gelişimi ve gelecek için beklenen ham petrol ve jet yakıtı fiyatlarını, korelasyonlarını ve kendi içlerindeki fiyat oynaklıklarını dikkate alarak takip eden 24 ayı kapsayan süreçte öngörülen yıllık jet yakıtı tüketim miktarının yaklaşık %50'sini hedefleyen kontrat miktarları ile belirli fiyat aralıklarında belirli enstrümanlar kullanılacak şekilde, ham petrol üzerine yazılmış Swap, 2 Bariyerli, 3 Bariyerli (üstten limitli) ve 4 Bariyerli Maliyetsiz Bant türev enstrümanları vasıtasıyla tedrici olarak finansal riskten korunma işlemleri gerçekleştirmektedir. Ortaklık, piyasa fiyatları belirli seviyelerin üzerine çıktığı ve bu fiyat seviyelerinin uzun vadeli korunmayacağı beklentisini taşıdığı durumlarda ilgili işlemleri durdurmaktadır.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

RİSKTEN KORUNMA METODOLOJİSİ UYGULAMA PLANI



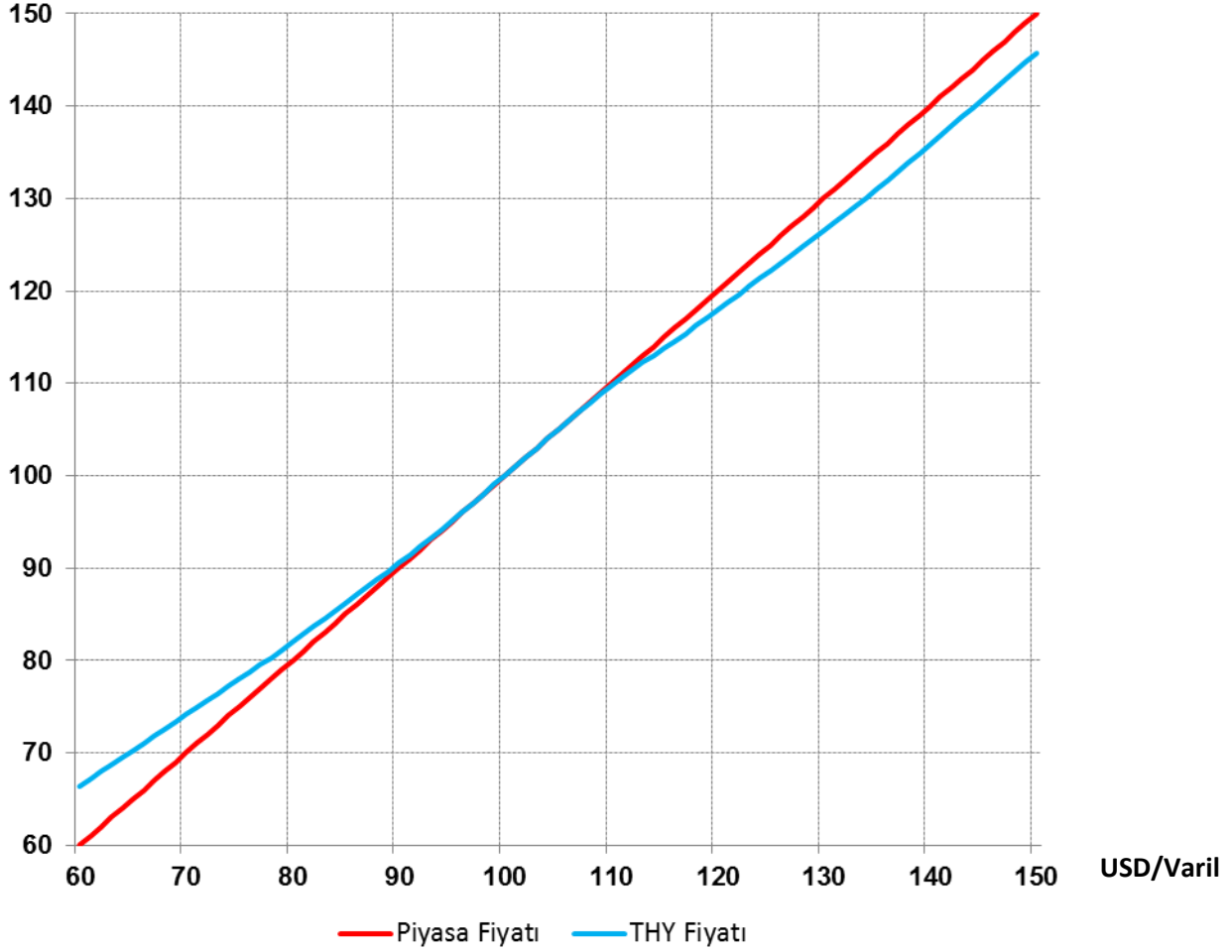
Küresel ekonomiye ilişkin son dönemde yaşanan gelişmelere paralel akaryakıt fiyatı ve piyasa dinamiklerinde meydana gelen yapısal değişiklikler yakından takip edilmektedir. Yakıt piyasasındaki gelişmelerin yanı sıra, piyasadan farklılaşmamak adına havacılık sektöründe uygulanan diğer stratejiler de değerlendirilerek akaryakıt riskten korunma yöntemi belirlenmekte, bu kapsamda önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek güncellemelere ilişkin çalışmalar da sürdürülmektedir.

An itibarıyla Brent tipi ham petrol fiyatında meydana gelebilecek değişikliklerin Ortaklığın akaryakıt maliyeti üzerindeki etkisi incelendiğinde, farklı fiyat senaryolarına göre tahmini akaryakıt maliyetleri aşağıdaki grafikte sunulmaktadır.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

THY A.O. Petrol Piyasası Fiyat Senaryosu (31.12.2013 İtibarıyla)

USD/Varil



- Ham petrol varil fiyatının \$150 olması halinde, Ortaklığın maliyeti \$145
- Ham petrol varil fiyatının \$120 olması halinde, Ortaklığın maliyeti \$118
- Ham petrol varil fiyatının \$90 olması halinde, Ortaklığın maliyeti \$91
- Ham petrol varil fiyatının \$60 olması halinde, Ortaklığın maliyeti \$66 olacaktır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****b) Karbon Emisyonu Riski Yönetimi**

Havacılık sektörü, 1 Ocak 2012 itibarıyla Avrupa Birliği Karbon Emisyon Ticaret Sistemi'ne (EU-ETS) dâhil edilmiştir. Ortaklık, böylece Avrupa'ya uçuş yapan diğer havayolu şirketleri gibi EU-ETS düzenlemelerine uymakla yükümlü hale gelmiştir.

Sisteme göre havayollarının, bağlı buldukları emisyon otoriteleri tarafından kendilerine verilen karbon salım üst sınırını aşmaları halinde; piyasadaki karbon kredisi satın almaları gerekmektedir. Bu çerçevede; Ortaklık, karbon kredisi teminine yönelik finansal riskten korunma işlemleri için ilgili stratejilerini geliştirmiş ve ihtiyaç hâsıl olması durumunda türev enstrümanların kullanımı için gerekli planlamalarını yapmıştır.

Bu kapsamda, belirli periyotlar halinde 2012 ve takip eden yıllarda kullanılmak üzere EUA, EUAA, ERU ve CER forward işlemleri yapılmış ve bu işlemlere bağlı olarak 2012 ve 2013 yılına ait sertifikalar teslim alınmıştır.

3. Faiz Oranı Riski Yönetimi

Ortaklık, faiz oranı risk yönetimi çalışmaları çerçevesinde; faiz oranı piyasasının izlenmesi ve analiz edilmesi, borçluluk yapısının hazırlanması, faiz oranı değişimlerine karşı duyarlılık ve ağırlıklı ortalama vade analizleri yapılması ile faizden kaynaklanan olası maliyet değişimlerinin takip edilmesi uygulamalarını düzenli olarak sürdürmektedir. Söz konusu faiz riskini yönetmek adına; borç portföyünün bir kısmı için kredi faiz oranlarının kredi vadesi boyunca belirli oranlarda tamamen sabitlenmesini veya belirli faiz seviyeleri (bant) arasında kalmasını temin ederek riskten korunma işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Diğer taraftan Ortaklık, öncelik nakit akış planlamasına verilmek üzere nakit mevcudunun getiri odaklı değerlendirilmesi neticesinde ortaya çıkan faiz oranı riskini, vade - getiri ilişkisini optimum seviyede sağlamaya çalışarak yönetmektedir.

4. Döviz Kuru Riski Yönetimi

Döviz kurlarında yaşanması olası hareketlerden dolayı Ortaklığın nakit akışlarında ve gelirlerinde meydana gelebilecek değişim riski, döviz kuru riski olarak tanımlanmaktadır. Gelirlerinin önemli bir kısmını EUR döviz cinsi ile elde eden ve harcamalarının önemli bir kısmını da USD ve TL döviz cinsleri ile gerçekleştiren Ortaklık açısından, geçmişteki hareketleri dalgalı olan ve önümüzdeki dönemde de bu dalgalı seyrini sürdürmesi beklenen döviz kurları bahsedilen sebeplerden dolayı risk arz etmektedir.

Ortaklık, kur riskinin yönetilmesi amacıyla gelir ve gider kalemlerindeki para cinslerine ilişkin kompozisyonların birbirine yakın oranlarda oluşmasının temin edilerek kurlarda meydana gelen dalgalanmaların etkisinin azaltılmasını hedeflemektedir. Bu çerçevede, gerçekleştirilen tüm anlaşmalarda Ortaklık aleyhine bir durum oluşmaması göz önünde bulundurularak gelir ve gider kompozisyonunu dengelemek amacıyla imzalanan kontrata temel teşkil eden döviz kuru belirlenmekte ve doğal riskten korunma yöntemleri, döviz kuru risk yönetimi metodolojisi kapsamında öncelikli olarak uygulanmaktadır.

Öte yandan, gelir ve giderlerin para birimleri cinsinden kompozisyonu sebebiyle, doğal riskten korunma uygulamaları sonrasında dahi; Ortaklığın EUR para biriminde uzun pozisyonda, USD ve TRY para birimlerinde ise kısa pozisyonda olduğu görülmektedir. Döviz kurlarında yaşanabilecek olası ters hareketler sonucunda oluşabilecek söz konusu finansal riskin türev işlemler kullanılarak minimize edilmesi amaçlanmaktadır. Bu bağlamda, aylık periyotta güncellenen şirketin ileriye dönük nakit akım tahmin çalışması neticesinde EUR, USD ve TRY para birimleri bazında her ay için oluşması öngörülen pozisyonların tespit edilmesini takiben; gelecek 24 aylık dönem için sabit ve tek bir kurdan EUR satılarak USD ve TRY alınmasını sağlamak amacıyla, forward kontratlar kullanılarak riskten korunma işlemleri gerçekleştirilmektedir. Yapılan işlemlerde USD ve

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

TRY para birimlerindeki, bir sonraki ayın kısa pozisyonları için %30 oranında, ilerleyen aylar için ise tedricen azalan oranlarda riskten korunma oranına ulaşılması amaçlanmaktadır.

5. Karşı Taraf Riski Yönetimi

Ülke ekonomileri üzerinde etkisi devam eden küresel krizin yurt içi ve yurt dışı finansal kuruluşlar ile birçok konu başlığı altında işlemler yapmakta olan Ortaklığa etkisinin sınırlı kalabilmesi adına; çalışılan finansal kuruluşlar ile ileride oluşabilecek kredi riskine ilişkin çeşitli önlemler alınmaktadır. Mevduat veya türev işlemleri ile ilgili, uzun vadeli karşı taraf riskini azaltabilecek, her kurum için eşit ve objektif kıstaslar içeren bir yaklaşım benimsenmektedir. Özellikle, türev işlemler sonucu oluşabilecek kredi riskine karşı finansal kuruluşlar ile ilgili anlaşmalar imzalanmaktadır.

Mevduat ve türev işlemleri gerçekleştirirken uluslararası kredi derecelendirme kuruluşlarının finansal kuruluşlar için belirlediği kredi risk notları dikkate alınarak kararlaştırılan eşik kredi risk notunun altında kalan kuruluşlar ile işlem yapılmaması tercih edilmektedir. Eşik değer üzerinde kalan finansal kuruluşlar ile kredi riski değerlendirme metodolojisi kapsamında belirlenen risk seviyelerine göre atanan limitler dâhilinde çalışılmaktadır. Ayrıca, strateji olarak işlem yapılan finansal kuruluşların kredi notlarının ve söz konusu limitlerin dönemsel olarak güncellenmesi, herhangi bir finansal kuruluşun kredi notunun düşmesi veya ilgili sigorta primlerinin (CDS) yükselmesi durumunda o kuruluş ile ilgili işlemler çok yakından takip edilmeye başlanması esas alınmaktadır. Kredi notunun belirlenen limitlerin altına düşmesi halinde, Ortaklığın söz konusu finansal kuruluş ile olan işlemlerini tek taraflı olarak durdurması seçeneğinin dikkate alınması da söz konusu olmaktadır.

Ortaklığın türev ürün kullanımı sonucu oluşabilecek kredi riskinin yönetimine ilişkin yurt içi finansal kuruluşlarla "Türev Çerçeve Sözleşmesi", yurt dışı finansal kuruluşlarla "International Swaps and Derivatives Association" (ISDA) ve gerekli diğer anlaşmalar imzalanmaktadır. Özellikle kredi riski yönetimine ilişkin hususlar "Credit Support Annex" (CSA) olarak anılan ayrı bir sözleşme kapsamında düzenlenmektedir. Söz konusu anlaşmaya istinaden belirli dönemlerde teminat mahsuplaşma işlemleri gerçekleştirilerek kredi riski azaltılmaktadır.

14. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER

Yönetim Kurulu'nca; 2014 yılı içerisinde uçak müsaitliğine ve izinlere bağlı olarak Rotterdam (Hollanda), Hakkari (Türkiye), Astrakhan (Rusya), Gazipaşa-Antalya (Türkiye), Stavropol (Rusya), Luanda (Angola), Oran (Cezayir), Boston (ABD), Constantine (Cezayir), Catania (İtalya), Varna (Bulgaristan), Bamako (Mali), Conakry (Gine), Asmara (Eritre), Montreal (Kanada), Münster (Almanya), Nantes/Bordeaux (Fransa), Cotonou (Benin), Pisa (İtalya), Tlemcen (Cezayir) ve Batna (Cezayir) noktalarına tarifeli seferler icra edilmesine karar verilmiştir.

Dünyada en fazla ülkeye uçan havayolu olmayı başaran Ortaklık, geniş gövde filo yatırımları, uzun menzil operasyonu başta olmak üzere kapasite artışları ve yeni hat açılışları ile sağlanacak transfer yolcu artışı lokomotifinde istikrarlı büyümesini sürdürerek dünyanın önde gelen havayolları arasında yer almayı hedeflemektedir. Ayrıca servis kalitesinin geliştirilmesi ile Business Class ve Comfort Class yolcu gelirlerinin artırılması ve kargo operasyonunun büyütülmesi ile ortaklık birim gelirlerinin yukarıya çekilmesi hedeflenmektedir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

15. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Ortaklığın temettü politikası 24.04.2007 tarihinde yapılan 2006 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında hissedarların bilgisine sunulmuş olup aynı politika geçerlidir. Buna göre THY'nin temettü politikası aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın stratejik hedefleri, büyüme trendi, finansman ihtiyacı ile pay sahiplerinin beklentileri dikkate alınarak Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, ilgili yasal mevzuat ve ana sözleşmesindeki hükümler çerçevesinde; Ortaklık esas olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na belirlenmiş olan asgari kar dağıtım oranında nakden ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde kar dağıtımını yapacak olup, Ortaklığın kar dağıtım potansiyeli dikkate alınarak Yönetim Kurulu'na asgari kar dağıtım oranının üzerinde kar dağıtım kararı alınması ve Genel Kurul'un tasvibine sunulması her zaman mümkün olup, kar payı ödemeleri yasal süreleri içerisinde yapılacaktır.

16. BAĞIŞ VE YARDIM POLİTİKASI

Ortaklığın bağış ve yardım politikası 07.05.2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da onaylanmış olup aşağıdaki gibidir:

Türk Hava Yolları A.O. (THY), sosyal sorumluluk kapsamında Yönetim Kurulu'nun onayıyla Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatta belirtilen esaslar dahilinde bağış ve yardım yapabilir. Bağışın ve yardımın şekli, miktarı ve yapılacağı gerçek veya tüzel kişinin seçiminde THY'nin kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir. Yapılan bağış ve yardımlar detaylı bir şekilde ilgili yılın Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ortakların bilgisine sunulur.

29.03.2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da 2013 yılında yapılacak bağışların Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19.maddesi gereğince Sermaye Piyasası Kurulu'na belirlenecek üst sınırı aşmamasına oy çokluğu ile karar verilmiştir.

17. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Uluslararası platformda Türkiye'yi ve Türk havacılık sektörünü en iyi şekilde tanıtmayı, güvenilirliği ve şeffaflığı ilke edinmiş Ortaklık Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu;

<http://www.turkishairlines.com/tr-tr/kurumsal/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim>

internet adresinde yayımlanmaktadır.

Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne yıllık ortalama 195.000 TL, Genel Müdür Yardımcılarına ise yıllık ortalama 417.000 TL brüt ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Müdür Yardımcılarına ödenen ücret ve ikramiye dahil tüm maddi menfaatlerin toplamı 2013 Ocak - Aralık döneminde 8.524.363 TL olarak gerçekleşmiştir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Bağımsızlık Beyanları

3 Ocak 2014 tarihinde yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II – 17.1) kapsamında Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunda yer alması öngörülen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin beyanları rapor ekinde Kamu Aydınlatma Platformu'na gönderilmiştir.

18. DİĞER HUSUSLAR

Rekabet Kurumu'nun 8.7.2011 tarihli Kurul kararıyla, Şirket'in İstanbul çıkışlı yurt içi ve yurt dışı hava yoluyla yolcu taşıma hatlarında rakip firmalar aleyhine dışlayıcı eylemlerde bulunup bulunmadığının tespit edilmesi amacıyla başlattığı soruşturma 30.12.2011 tarihinde Rekabet Kurumu'nca Şirket lehine karara bağlanmış olup, ancak İdare Mahkemesi 22.07.2013 tarihinde, eksik inceleme ve araştırmaya dayalı soruşturma raporu esas alındığı gerekçesiyle söz konusu kararı iptal etmiştir. Rekabet Kurumu İdare Mahkemesi'nin kararına uygun işlem yapmak üzere soruşturmayı yenilemiştir.

Ortaklık aleyhine, Ortaklığın mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte başka dava bulunmamaktadır. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Ortaklık ve Yönetim Kurulu üyelerine herhangi bir idari veya adli yaptırım uygulanmamıştır.

Ortaklığın araştırma ve geliştirme faaliyetleri bulunmamaktadır.

Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar bulunmamaktadır.

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler:

Ortaklık çıkarılmış sermayesinin 1.200.000.000 TL'den 1.380.000.000 TL'ye artırıldığını gösteren Ana Sözleşmenin sermayeye ilişkin 6. maddesinin yeni şekli 24.06.2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicilinde tescil edilmiştir.

Ana sözleşmenin "Genel Kurul Toplantısına Davet ve Nisap" ile ilgili 29. maddesi ve "Toplantı Başkanlığı" ile ilgili olan 33. maddesinde, SPK'nın 11.02.2013 tarihli ve 1180 sayılı yazısı ile uygun görüldüğü şekli ile değişiklik yapılmıştır. Konuya ilişkin değiştirilen maddelerin eski ve yeni şekli kamuya açıklanmış olup, Ortaklık web sitesi Yatırımcı İlişkileri sayfasında da yer almaktadır.

http://www.turkishairlines.com/download/duyuru/ek1_ana_sozlesme_tadil_tasarisi_29_03_2013.pdf

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

EK - ABD DOLARI CİNSİNDEN GELİR TABLOSU VE DİPNOTLARI

(APPENDIX – DETAILED INCOME STATEMENT AND FOOTNOTES)

INCOME STATEMENT (USD)

	Audited	Audited
	1 January - 31 December 2013	(Restated) 1 January - 31 December 2012
PROFIT OR LOSS		
Sales Revenue	9.825.962.725	8.234.157.555
Cost of Sales (-)	(8.002.697.795)	(6.553.549.845)
GROSS PROFIT/(LOSS)	1.823.264.930	1.680.607.710
General Administrative Expenses (-)	(227.833.189)	(187.135.557)
Marketing and Sales Expenses (-)	(1.018.477.228)	(875.055.334)
Other Operating Income	120.797.857	93.587.495
Other Operating Expenses (-)	(40.278.589)	(63.706.530)
OPERATING PROFIT	657.473.781	648.297.784
Income from Investment Activities	68.728.020	274.095.837
Share of Investments' Profit / Loss Accounted By Using the Equity method	55.042.125	3.412.159
OPERATING PROFIT BEFORE FINANCIAL INCOME/EXPENSE	781.243.926	925.805.780
Financial Income	27.427.927	48.345.264
Financial Expenses (-)	(306.798.029)	(189.107.163)
PROFIT BEFORE TAX FROM CONTINUING OPERATIONS	501.873.824	785.043.881
Tax Income/ Expense of Continuing Operations	(144.934.067)	(128.146.140)
Current Tax Expense for the Period	-	(18.249.232)
Deferred Tax (Expense)/Income	(144.934.067)	(109.896.908)
PROFIT FOR THE PERIOD FROM CONTINUING OPERATIONS	356.939.757	656.897.741

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

GROSS PROFIT (USD)

	1 January - 31 December 2013	1 January - 31 December 2012
Scheduled flights		
Passenger	8.682.269.934	7.322.927.862
Cargo and mail	857.575.783	718.924.989
Total scheduled flights	9.539.845.717	8.041.852.851
Unscheduled flights	83.884.670	71.313.343
Technical Revenue	164.459.286	105.251.126
Other revenue	37.773.052	15.740.235
Net sales	9.825.962.725	8.234.157.555
Cost of sales (-)	(8.002.697.795)	(6.553.549.845)
Gross profit	1.823.264.930	1.680.607.710

GEOGRAPHICAL DETAILS OF REVENUE FROM THE SCHEDULED FLIGHTS (USD)

	1 January - 31 December 2013	1 January - 31 December 2012
- Europe	3.194.539.458	2.661.776.841
- Far East	2.056.317.457	1.793.281.679
- Middle East	1.181.662.447	1.045.410.844
- America	979.695.639	796.120.566
- Africa	791.672.774	603.121.641
Total international flights	8.203.887.775	6.899.711.571
Domestic flights	1.335.957.942	1.142.141.280
Total revenue	9.539.845.717	8.041.852.851

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

COST OF SALES (USD)

	<u>1 January - 31 December 2013</u>	<u>1 January - 31 December 2012</u>
Fuel expenses	3.441.229.291	2.886.143.147
Personnel expenses	1.181.744.028	1.031.685.391
Depreciation expenses	619.898.079	549.410.942
Ground services expenses	555.096.013	461.158.461
Passenger service catering expenses	465.013.029	348.152.018
Air traffic control expenses	452.041.743	354.319.552
Landing and navigation expenses	347.432.876	276.697.378
Maintenance expenses	311.534.742	218.141.596
Short term leasing expenses	299.235.336	68.023.109
Operating lease expenses	149.256.941	175.025.785
Service expenses	46.814.283	47.195.777
Insurance expenses	39.459.094	47.836.364
Other rent expenses	26.774.835	24.056.368
Transportation expenses	19.364.089	17.839.137
Tax expenses	9.894.092	9.627.215
Utility expenses	5.799.442	6.968.349
Other expenses	32.109.882	31.269.256
	<u>8.002.697.795</u>	<u>6.553.549.845</u>

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

GENERAL ADMINISTRATIVE EXPENSES (USD)

	1 January - 31 December 2013	1 January - 31 December 2012
Personnel expenses	138.889.091	113.193.680
Depreciation expenses	23.193.890	18.181.705
Communication and information expenses	23.086.442	14.933.127
Service expenses	11.634.646	15.637.461
System use and membership expenses	5.400.745	3.028.951
Consultancy expenses	5.096.194	2.366.633
Rent expenses	4.590.508	5.340.392
Maintenance expenses	3.379.975	3.791.018
Utility expenses	2.151.776	3.850.106
Insurance expenses	976.438	691.133
Other administrative expenses	9.433.484	6.121.351
	227.833.189	187.135.557

**MARKETING, SALES AND DISTRIBUTION
EXPENSES (USD)**

	1 January - 31 December 2013	1 January - 31 December 2012
Commissions and incentive expenses	331.250.662	292.345.447
Personnel expenses	260.529.863	231.063.935
Reservation systems expenses	205.097.284	165.847.589
Advertising and promotion expenses	130.119.877	106.148.795
Rent expenses	13.657.409	17.744.129
Tax expenses	9.250.940	4.783.087
Consultancy expenses	8.325.862	5.386.920
Communication and information expenses	7.780.335	5.370.710
Depreciation expenses	6.465.256	6.139.889
Service expenses	6.387.138	3.330.013
Membership fees	5.788.479	6.952.695
Fuel expenses	806.135	776.599
Other sales and marketing expenses	33.017.988	29.165.526
	1.018.477.228	875.055.334

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

OTHER OPERATING INCOME (USD)

	1 January - 31 December 2013	1 January - 31 December 2012
Foreign exchange gains on trade operations, net	40.023.108	-
Insurance, indemnities, penalties income	27.904.459	34.128.066
Grant credit income related to aircraft, engines and other purchases	9.469.262	8.945.871
Provisions released	7.761.149	12.486.904
TGS share premium	5.877.670	7.816.656
Non- interest revenues from banks	5.054.212	5.184.848
Late payment interest income	3.893.711	3.402.753
Rent income	3.538.919	2.395.022
Other operating income	17.275.367	19.227.375
	120.797.857	93.587.495

OTHER OPERATING EXPENSE (USD)

	1 January - 31 December 2013	1 January - 31 December 2012
Provision expenses	21.333.567	15.750.572
Indemnity and penalty expenses	2.991.188	2.688.397
Discount Interest expenses	1.179.724	4.634.061
Foreign exchange losses on trade operations, net	-	36.016.260
Other operating expenses	14.774.110	4.617.240
	40.278.589	63.706.530

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

INCOME FROM INVESTMENT ACTIVITIES (USD)

	1 January - 31 December 2013	1 January - 31 December 2012
Income from investment assistance	49.081.827	34.791.845
Financial investment interest income	15.303.005	36.600.300
Gain on sale of assets	832.232	1.854.101
Valuation gain / loss from investments	3.510.956	3.536.071
Reversal from provision on asset held-for-sale and impairment of fixed asset	-	197.313.520
	<u>68.728.020</u>	<u>274.095.837</u>

FINANCIAL INCOME (USD)

	1 January - 31 December 2013	1 January - 31 December 2012
Interest income	27.427.927	35.538.428
Gain on derivative financial instruments	-	12.806.836
	<u>27.427.927</u>	<u>48.345.264</u>

FINANCIAL EXPENSES (USD)

	1 January - 31 December 2013	1 January - 31 December 2012
Finance lease interest expenses	130.966.453	116.469.746
Foreign exchange losses	126.350.290	53.119.479
Losses on derivative financial instruments	22.667.111	-
Finance lease administration expenses	14.360.453	8.133.984
Rediscount interest expense related to aircraft purchases	3.873.519	5.944.868
Cost of ETB interest	4.598.961	2.203.593
Other financial expenses	3.981.242	3.235.493
	<u>306.798.029</u>	<u>189.107.163</u>