



# 2013年3月期 通期決算説明会

2013年5月17日（金）

株式会社テレビ東京ホールディングス  
TV TOKYO Holdings Corporation

# 出席者

◆ 代表取締役社長 島田 昌幸  
(株式会社テレビ東京 代表取締役社長)

◆ 常務取締役 高島 政明  
(株式会社テレビ東京 常務取締役)

◆ 取締役 廣瀬 和彦  
(株式会社テレビ東京 取締役)

# 2013年3月期 通期決算概要



# 決算ハイライト

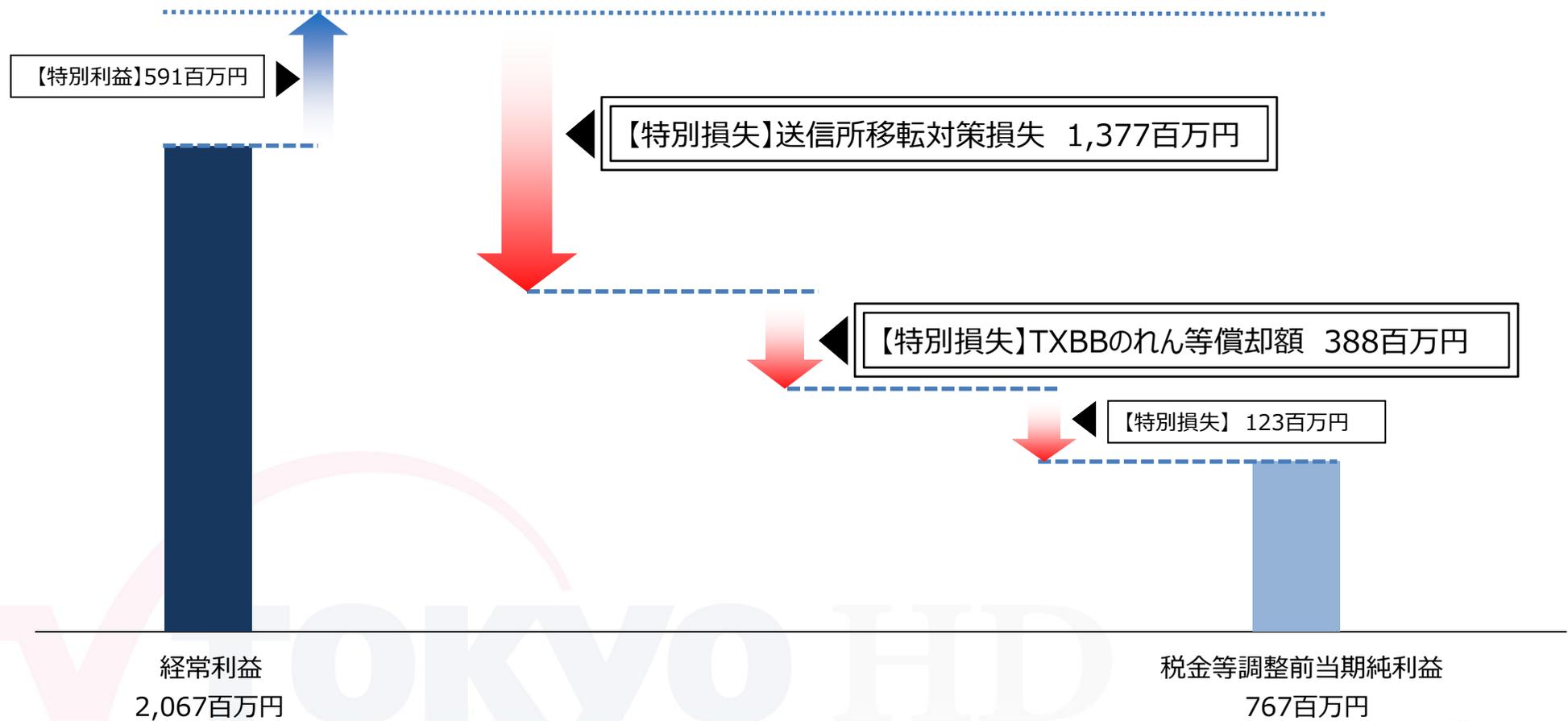
通期（4-3月）

（単位：百万円）

	2013年3月期 実績	前年同期 実績	前年同期比	前回予想 (13/2/8)	前回予想との 差異
売上高	115,379	111,521	3.5%	114,145	1,234
営業利益	1,736	2,188	△20.6%	1,992	△256
経常利益	2,067	2,588	△20.1%	2,304	△237
当期純利益	△340	1,388	-	1,782	△2,122

# 特別損失

## 特別損失の計上



# 売上高

## 通期（4-3月）売上高

（単位：百万円）

	2013年3月期 実績	前年同期 実績	前年同期比	前回予想 (13/2/8)	前回予想との 差異
TXHD	115,379	111,521	3.5%	114,145	1,234
テレビ東京	93,949	91,249	3.0%	93,106	843
放送	80,613	78,049	3.3%	80,067	546
ライツ	13,336	13,199	1.0%	13,038	298
子会社	31,845	32,928	△3.3%	31,417	428
BSジャパン	10,069	7,915	27.2%	10,000	69
TXBB	1,810	2,033	△11.0%	1,900	△90



【前期比】【予想比】タイム収入（前期比1.8%増）スポット収入（同7.0%増）  
【予想比】アニメ事業の海外販売が好調に推移、一般番組のビデオグラム販売・動画配信



【前期比】スポット収入好調、通期として過去最高の売上高100億円を計上



【前期比】【予想比】フィーチャーフォン向け有料会員数の減少

（※）セグメント説明  
地上波放送：テレビ東京  
放送周辺：テレビ東京子会社  
BS放送：BSジャパン  
インターネット・モバイル：TXBB

# 営業利益

## 通期（4-3月）営業利益

（単位：百万円）

	2013年3月期 実績	前年同期 実績	前年同期比	前回予想 (13/2/8)	前回予想との 差異
TXHD	<b>1,736</b>	2,188	△20.6%	1,992	△256
テレビ東京	△271	△1,220	-	△134	△137
子会社	<b>1,975</b>	2,352	△16.0%	1,846	129
BSジャパン	<b>1,343</b>	1,398	△3.9%	1,310	33
TXBB	△184	118	-	60	△244



【前期比】「虎ノ門市場」「テレ東本舗。WEB」などのEC及びネット広告、アニメ事業の海外販売が好調に推移  
人員の適正化に伴う人件費の減少

【予想比】放送収入が想定を上回り堅調に推移する一方、退職給付債務の割引率変更に伴う人件費増加、  
その他販管費の増加により前回予想を下回る



【前期比】【予想比】制作勘定の減損

# 2014年3月期 通期業績予想

(単位：百万円)

	連結業績予想		
	今回予想 (13/5/15)	前年実績	前年同期比
売上高	118,272	115,379	2.5%
テレビ東京	94,739	93,949	0.8%
子会社	31,201	31,845	△2.0%
BSジャパン	12,490	10,069	24.0%
TXBB	2,000	1,810	10.5%
営業利益	3,360	1,736	93.5%
テレビ東京	315	△271	-
子会社	2,000	1,975	1.3%
BSジャパン	1,801	1,343	34.1%
TXBB	65	△184	-
経常利益	3,524	2,067	70.5%
当期純利益	2,123	△340	-
営業利益率	2.8%	1.5%	1.3pt

\* 補足資料 P.13～14を参照

# 配当実績及び方針

(基準日)	第2四半期末	期末	年間	配当性向
2013年 3月期	12.5円	12.5円	25円	-
2014年 3月期	12.5円 (予想)	12.5円 (予想)	25円 (予想)	連結 31.7%

安定配当（下限20円）に加えて  
業績に連動した配当（配当性向30%を目標）

\* 補足資料 P.12を参照

# 決算補足資料

- ・連結 損益計算書の概況
- ・連結 予想と実績の差異（通期・四半期）
- ・テレビ東京の概況
- ・テレビ東京の放送事業
- ・テレビ東京のライツ事業
- ・テレビ東京の予想と実績の差異
- ・BSジャパンの概況
- ・テレビ東京ブロードバンドの概況
- ・連結 貸借対照表の概況
- ・配当方針・予想
- ・2014年3月期 連結業績予想（通期・半期・四半期）
- ・2014年3月期 テレビ東京 業績予想（通期・半期・四半期）

# 参考資料



# 第4四半期会計期間

## 第4四半期会計期間（1-3月）

（単位：百万円）

	2013年3月期 4Q実績	前年同期 実績	前年同期比	前回予想 (13/2/8)	前回予想との 差異
売上高	30,513	29,810	2.4%	29,279	1,234
営業利益	△205	△140	-	51	△256
経常利益	△153	△86	-	82	△235
四半期純利益	△1,813	195	-	309	△2,122

# 第4四半期会計期間 売上高

## 第4四半期会計期間（1-3月）売上高

(単位：百万円)

	2013年3月期 4Q実績	前年同期 実績	前年同期比	前回予想 (13/2/8)	前回予想と の差異
TXHD	30,513	29,810	2.4%	29,279	1,234
テレビ東京	24,967	24,422	2.2%	24,124	843
放送	20,223	19,976	1.2%	19,677	546
ライツ	4,744	4,445	6.7%	4,446	298
子会社	7,903	8,303	△4.8%	7,475	428
BSジャパン	2,741	2,215	23.7%	2,671	70
TXBB	494	477	3.7%	584	△90

# 第4四半期会計期間 営業利益

## 第4四半期会計期間（1-3月）営業利益

（単位：百万円）

	2013年3月期 4Q実績	前年同期 実績	前年同期比	前回予想 (13/2/8)	前回予想と の差異
TXHD	△205	△140	-	51	△256
テレビ東京	△229	△806	-	△93	△136
子会社	301	383	△21.4%	171	130
BSジャパン	234	387	△39.4%	201	33
TXBB	△204	15	-	40	△244

# 1月クール 視聴率の実績

1月クール (2012.12.31 ~ 2013.3.31) 実績

上段:視聴率(%)

下段:前年同期比増減(ポイント)

占拠率: 全局合計視聴率を100としたときの当社の視聴率が占める割合  
(ビデオリサーチ調べ・関東地区)

	TX 視聴率	TX 占拠率	HUT	NTV	EX	TBS	CX	NHK	その他
GH	6.9	9.7	65.1	12.4	12.9	10.5	10.5	11.6	6.2
19-22	+0.5	+0.8	+0.2	-0.9	+0.7	+0.6	-2.3	+0.4	+0.5
PT	6.6	9.4	63.5	12.1	13.1	10.5	10.6	10.4	6.3
19-23	+0.5	+0.8	±0.0	-1.1	+0.6	+0.5	-2.2	+0.4	+0.8
全日	3.0	6.6	42.6	8.3	8.3	6.9	6.9	6.7	4.6
6-24	+0.1	+0.4	-0.3	-0.4	+0.6	-0.1	-1.3	±0.0	+0.4

# 2012年度視聴率の実績

2012年度 (2012.4.2 ~ 2013.3.31) 実績

上段:視聴率(%)

下段:前年同期比増減(ポイント)

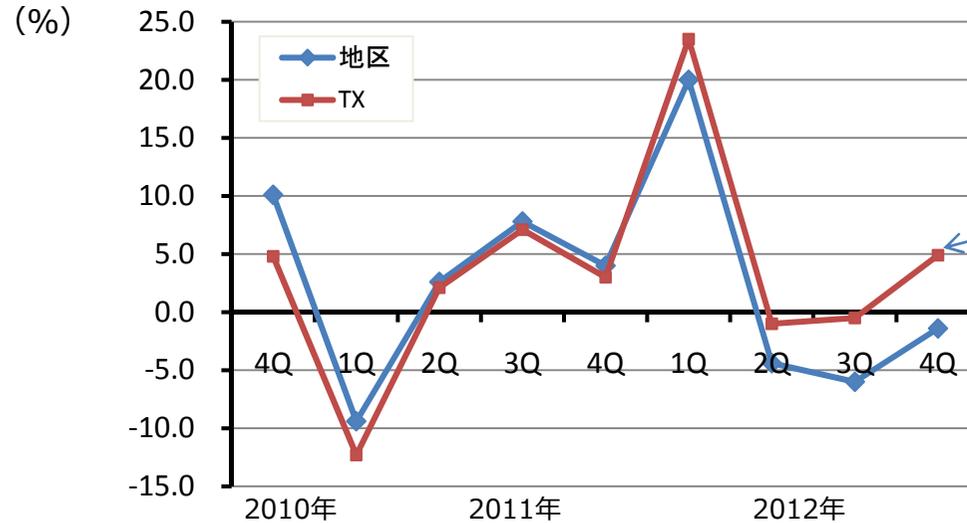
占拠率: 全局合計視聴率を100としたときの当社の視聴率が占める割合  
(ビデオリサーチ調べ・関東地区)

	TX 視聴率	TX 占拠率	HUT	NTV	EX	TBS	CX	NHK	その他
GH	6.8	9.5	63.8	12.1	12.4	9.5	10.9	11.5	7.2
19-22	+0.8	+1.1	+0.1	-0.6	+0.7	-0.5	-1.6	±0.0	+0.8
PT	6.4	9.2	62.3	11.9	12.7	9.6	11.0	10.3	7.0
19-23	+0.8	+1.1	±0.0	-0.8	+0.7	-0.5	-1.5	+0.1	+0.9
全日	2.9	6.5	41.5	7.9	7.8	6.6	7.1	6.7	4.8
6-24	+0.2	+0.5	±0.0	-0.1	+0.4	-0.2	-0.9	±0.0	+0.5

# スポット売上動向

## スポットクール別売上前年比推移

(地区とは決算整理前の数値で比較)



4Q  
 テレビ東京 : 4.9%  
 東京地区 : △1.4%

## スポットクール別シェア



# スポット業種別動向

テレビ東京 2012年度（4月～3月）

	12年度	11年度	構成比増減	前年比
①エネルギー・素材・機械	1.2%	0.6%	0.7pt	232.8%
②食品	12.4%	11.1%	1.2pt	118.0%
③飲料・嗜好品	10.1%	11.7%	△1.7pt	91.0%
④薬品・医療品	5.9%	5.9%	0.1pt	107.4%
⑤化粧品・トイレタリー	4.4%	5.4%	△1.0pt	86.3%
⑥ファッション・アクセサリ	1.4%	1.2%	0.2pt	127.8%
⑦家電・A V 機器、精密機器	4.4%	6.2%	△1.8pt	74.7%
⑧自動車・関連品	8.0%	6.2%	1.8pt	137.1%
⑨家庭用品	2.7%	1.8%	0.9pt	161.4%
⑩趣味・スポーツ用品	5.1%	4.2%	0.8pt	126.9%
⑪不動産・住宅設備	3.3%	3.0%	0.3pt	116.3%
⑫出版	2.9%	2.9%	0.0pt	106.2%
⑬情報・通信	10.6%	12.5%	△2.0pt	89.6%
⑭流通・小売	4.4%	3.5%	0.8pt	131.0%
⑮金融・保険	8.9%	8.6%	0.3pt	109.9%
⑯交通・レジャー	7.3%	7.0%	0.3pt	111.0%
⑰外食・各種サービス	4.0%	3.9%	0.1pt	108.8%
⑱官公庁・団体	1.8%	2.6%	△0.8pt	75.4%
⑲教育・医療サービス	0.8%	0.8%	0.0pt	103.6%

# ライツ主要タイトル

## ▼アニメ タイトル別ランキング 通期（2012年4月～2013年3月）

### 売上高 ベスト5

- ① 『NARUTO』
- ② 『ポケットモンスター』
- ③ 『BLEACH』
- ④ 『遊戯王』
- ⑤ 『たまごっち』

### 粗利益 ベスト5

- ① 『NARUTO』
- ② 『ポケットモンスター』
- ③ 『ベイブレード』
- ④ 『BLEACH』
- ⑤ 『遊戯王』



# 中期経営計画（2013～2015）



# 2013中期経営計画

## 2013中期経営計画

### 計数計画

(2012年11月2日公表済)

(単位：億円)

TXHD連結	2013年度	2014年度	2015年度
売上高	1,169	1,239	1,274
営業利益	36	43	44

### 基本方針

番組コンテンツ力のアップ  
成長余地の大きいBS放送事業を伸ばす

ネット関連事業を中心とする「通信分野」の開拓

アジア市場を重視した国際戦略

【2012年度実績と2013年度業績予想】

(単位：億円)

TXHD連結	2012年度 実績	2013年度 業績予想 (13/5/15)
売上高	1,153	1,182
営業利益	17	33

**TV TOKYO** 2012年度視聴率実績  
 GH 6.8% (前年比+0.8%)  
 PT 6.4% (前年比+0.8%)  
 全日 2.9% (前年比+0.2%)

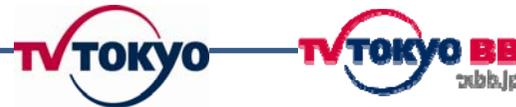
**BS JAPAN** 2012年度売上高 100億円 (前年比+27.2%)  
 媒体としての価値向上

テレビ東京ビジネスオンデマンドスタート、EC好調

アニメの即日配信 (クランチロール、土豆) 好調  
 『トレインヒーロー』日本での放送開始

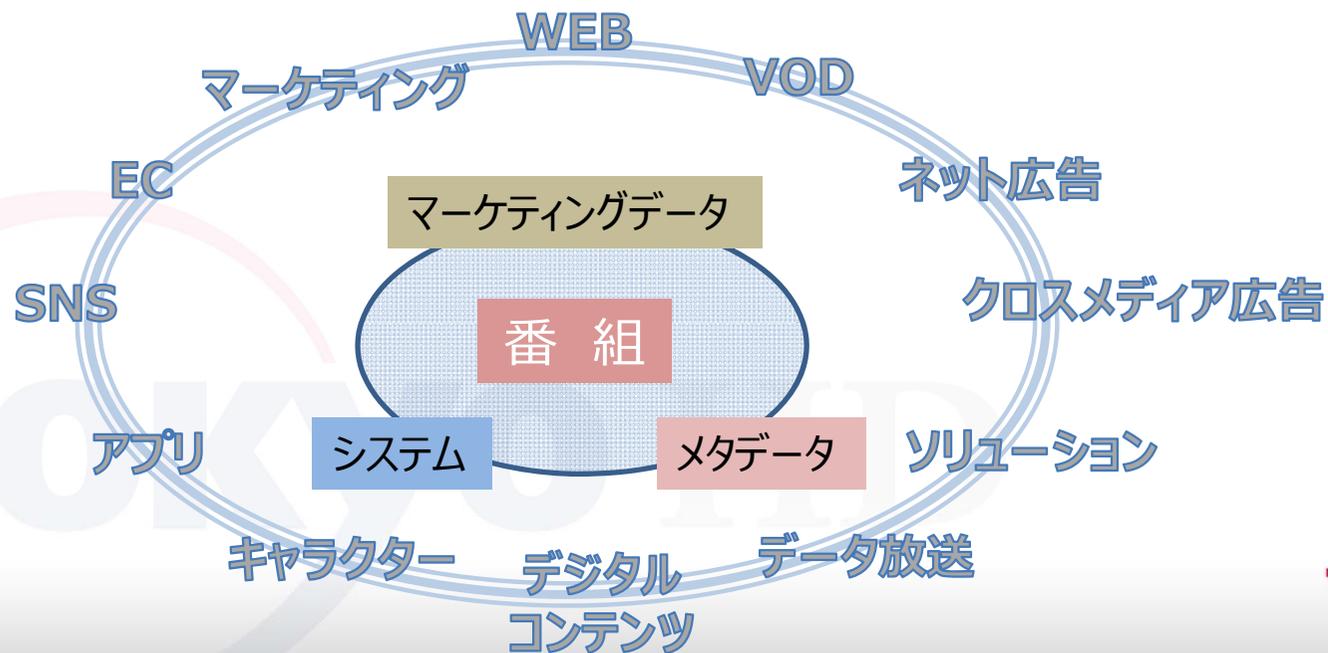
# グループ組織再編

## グループ組織再編



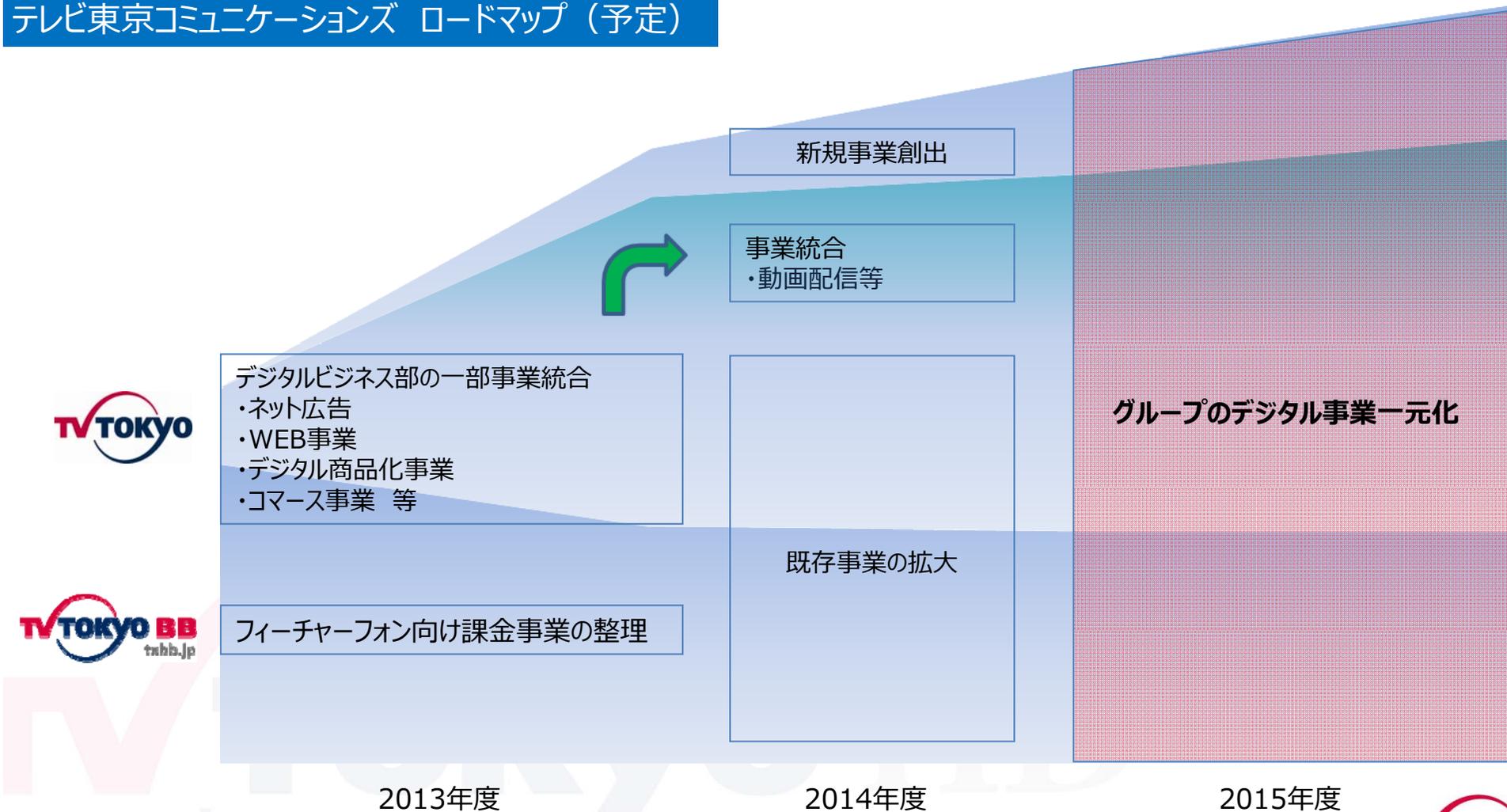
テレビ東京コンテンツビジネス局デジタルビジネス部の一部事業をテレビ東京ブロードバンドに統合  
テレビ東京ブロードバンドの商号をテレビ東京コミュニケーションズに変更  
フィーチャーフォン向け課金事業を速やかに順次整理

## テレビ東京コミュニケーションズの事業領域（予定）



# グループ組織再編

テレビ東京コミュニケーションズ ロードマップ（予定）



# テレビ東京 4月編成

## 2013年4月クール

### ■ 18時半～19時台への継続率

	2013年1月クール平均(%)		2013年4月度平均(%)	
	1830-19	19時台	1830-19	19時台
月	3.7 → 3.0 継続率 38.7%		2.5 → 6.4 継続率 69.5%	
火	3.2 → 5.8 継続率 38.5%		2.3 → 5.4 継続率 72.2%	
金	2.7 → 4.9 継続率 31.6%		2.2 → 5.5 継続率 60.7%	
土	4.4 → 6.8 継続率 50.1%		5.7 → 8.1 継続率 66.0%	

### ■ 好調のレギュラー番組



「YOUは何しに日本へ？」  
月曜18:30～



「主治医が見つかる診療所」  
月曜19:54～



「木曜8時のコンサート」  
木曜19:58～

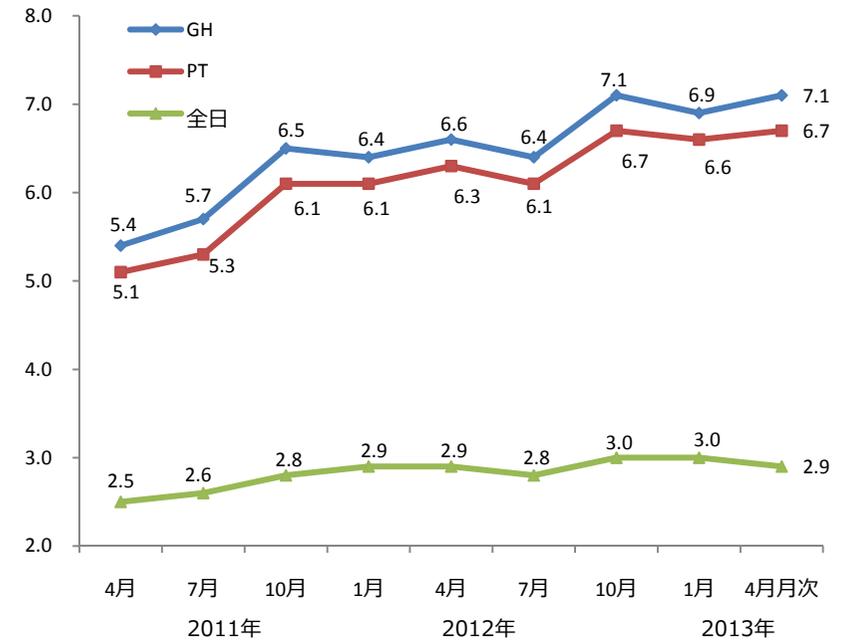


「ドラマ24 まほろ駅前番外地」  
ギャラクシー賞2013年3月度月間賞



「ワールドビジネスサテライト」  
優良放送番組推進会議  
“会議が選ぶ2012年度の番組”  
年間最優秀番組

### 2011年4月クール～2013年4月月次 視聴率推移



### ■ 外部表彰番組

# BSジャパン 4月編成

## 大幅な4月改編

### ■ 4月改編キャッチフレーズ



### ■ 日本経済新聞社との連動番組



「BSニュース 日経プラス10」  
月曜～金曜22:00～

### ■ テレビ東京との連動番組



「ヨーロッパ水風景」  
日曜19:00～



3/31 壇れい  
イタリア



4/7 かたせ梨乃  
フランス



5/12 原沙知絵  
シチリア島



「日経スペシャル 私の履歴書」  
木曜22:54～



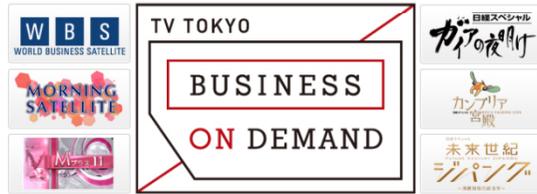
4月 稲盛和夫  
(京セラ名誉会長)



5月 安藤忠雄  
(建築家)

# デジタル戦略

## ■ テレビ東京ビジネスオンデマンド



キーワード入力により、ニュースや経済報道番組を横断して検索することも可能

## ■ 好調なEコマースサイト



## ■ 人気の動画配信



「勇者ヨシヒコと魔王の城」

「孤独のグルメ」



テレビ東京オンデマンド

# 国際戦略

## ト레인ヒーロー 海外展開へ

### ■ 中国

アニメ『ト레인ヒーロー』日本での放送開始  
中国での玩具・DVD販売・映画上映へ



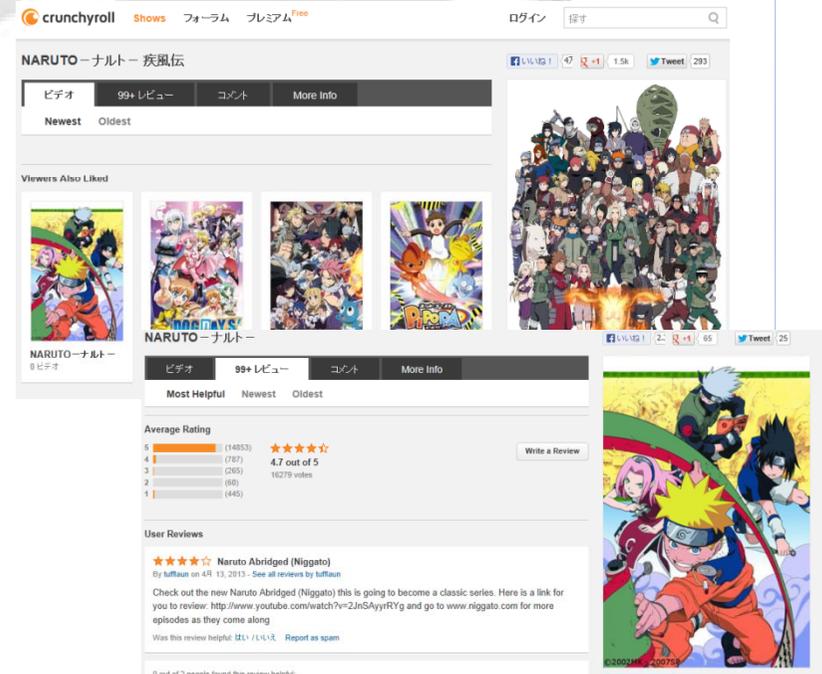
©CARLOON/テレビ東京/TPO/TOMY

## HELLO! JAPAN

シンガポールを皮切りに順次各国展開予定

## クランチロールでの配信拡大

順調に有料会員が拡大  
ついに20万人を突破!



クランチロールサイト内「NARUTO」のページ



この資料に記載されている経営方針、計画や見通しなどは、過去の事実を除いて将来の予測であり、実際の業績等は今後の様々な要因によって変動する場合があります。

株式会社 テレビ東京ホールディングス  
TV TOKYO Holdings Corporation