



ВІННИЦЬКА МІСЬКА РАДА

Р І Ш Е Н Н Я

Від 26.02.2021 № 194
м. Вінниця

6 сесія 8 скликання

Про затвердження Стратегії розвитку Вінницької міської територіальної громади до 2030 року – Стратегії 3.0

З метою забезпечення сталого економічного і соціального розвитку Вінницької міської територіальної громади, врахування та збалансування інтересів мешканців населених пунктів, що увійшли до Вінницької міської територіальної громади та підвищення якості їх життя, враховуючи постанову Кабінету Міністрів України від 05 серпня 2020 року №695 «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки», рішення Вінницької обласної ради від 21.02.2020 №921 «Про затвердження Стратегії збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2027 року», керуючись пунктом 22 статті 26, частиною 1 статті 59 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», Вінницька міська рада

ВИРІШИЛА:

1. Затвердити Стратегію розвитку Вінницької міської територіальної громади до 2030 року – Стратегію 3.0 згідно з додатком.
2. Виконавчим органам Вінницької міської ради, підприємствам, установам та організаціям усіх форм власності, інституціям громадянського суспільства керуватись та враховувати положення Стратегії розвитку Вінницької міської територіальної громади до 2030 року – Стратегії 3.0 при формуванні щорічних програм, бюджету та планів розвитку.
3. Департаменту економіки і інвестицій Вінницької міської ради внести зміни до рішення виконавчого комітету Вінницької міської ради від 21.05.2020 № 1009 «Про затвердження Порядку розробки, виконання і моніторингу цільових

програм» з метою приведення у відповідність до положень Стратегії розвитку Вінницької міської територіальної громади до 2030 року – Стратегії 3.0.

4. Контроль за виконанням даного рішення покласти на постійні комісії міської ради: з питань законності, депутатської діяльності і етики (С. Василюк), з питань планування, фінансів, бюджету та соціально-економічного розвитку (С. Ярова), з питань житлово-комунального господарства та комунальної власності (П.Бабій), з питань промисловості, підприємництва, транспорту, зв'язку та сфери послуг (В. Павлюк), з питань містобудування, будівництва, земельних відносин та охорони природи (А.Іващук), з питань освіти, культури, молоді, фізичної культури і спорту (В. Малінін), з питань охорони здоров'я та соціального захисту населення (В. Мацера).

Міський голова

С. Моргунов

Додаток
до рішення міської ради
від 26.02.2021 № 194

СТРАТЕГІЯ 3.0

**Стратегія розвитку
Вінницької міської територіальної громади
до 2030 року**

ЗМІСТ

ВСТУП	5
КОРОТКА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВІННИЦЬКУ ГРОМАДУ	8
SWOT	12
ВІЗІЯ / БАЧЕННЯ	14
КЛЮЧОВІ ПРИНЦИПИ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ	15
ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ	16
СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ 1	16
СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ 2.....	21
СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ 3	32
СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ 4.....	46
СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ 5.....	52
СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ 6.....	61
ГАРМОНІЗАЦІЯ СТРАТЕГІЇ ВІННИЦЯ 3.0 З РЕГІОНАЛЬНОЮ СТРАТЕГІЄЮ, ЦІЛЯМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА ЄВРОПЕЙСЬКОЮ ЗЕЛЕНОЮ УГОДОЮ	67
РЕАЛІЗАЦІЯ І МОНІТОРИНГ	72
ПРОСТОРОВИЙ ВИМІР РОЗВИТКУ ГРОМАДИ	72

ВСТУП

У третє десятиліття Вінниця входить містом, яке по праву посідає чільні місця в рейтингах українських міст, зокрема щодо комфортності, прозорості, енергоефективності, легкості ведення бізнесу, інклюзивності. І це кращий показник того, що амбітні цілі, визначені в Стратегії «Вінниця-2020», послідовно втілювалися в життя завдяки системній роботі команди міської ради і її виконавчих органів, а також залученню усіх жителів Вінницької громади в процеси її розвитку.

Вінниця упродовж періоду реалізації Стратегії «Вінниця-2020» розвивалась як комфортне, інноваційне, європейське місто і все більше утверджувалася як регіональний центр – лідер серед міст Центральної України. З кожним роком на вулицях ставало більше усміхнених людей, які раділи змінам у своєму місті й пишалися його успіхами – саме таким і було бачення цієї стратегії.

Головним завданням для розвитку Вінниці на друге десятиліття XXI ст. було зміцнити вінницьку спільноту, підвищити економічний потенціал, удосконалити інфраструктуру, запровадити більш високі стандарти якості комунальних послуг, соціального життя, міського простору – загалом досягти суттєвого прогресу у розв'язанні базових проблем, які й визначають стандарти європейського комфортного міста.

Але час не стоїть на місці. Хоча ще багато потрібно зробити у всіх напрямках, визначених стратегічними пріоритетами в минулому десятиріччі і, безумовно, необхідно забезпечити сталість розвитку міста, обмежуватися цим не можна. Світ, який динамічно змінюється, вимагає від міста нових амбітних цілей.

Сьогодні експерти говорять і про нові виклики, і про нові можливості, які фактично визначають зміни всієї парадигми розвитку світу і, зокрема, міст. Пандемія, з якою світ зіткнувся у 2020 році, вочевидь прискорила вплив нових трендів на життя людей. Ці зміни стосуються економіки, політики, соціального життя; вони пов'язані з поширенням смарт-технологій і соціальних медіа, з усвідомленням нашої спільної відповідальності за протидію загрозі кліматичних змін, і в підсумку відображаються у посиленні ролі міст та запровадженні нових підходів в урбаністиці.

Нові можливості й нові виклики для українських міст, і для Вінниці також, пов'язані з децентралізацією – реформою, яка значною мірою ґрунтувалася, зокрема, й на вінницькому досвіді розвитку муніципального управління та місцевого самоврядування. Можна з високою ймовірністю передбачити, що наступне десятиліття стане декадою стрімкого розвитку міст і громад України

завдяки новим повноваженням і суттєво більшим ресурсам, які громади отримали внаслідок децентралізації.

Одним із викликів для Вінниці на наступне десятиріччя стане її трансформація у міську територіальну громаду, яка має у своєму складі сусідні з Вінницею територіальні громади: Великокрушлинецьку, Вінницькохутірську, Гавришівську, Деснянську, Малокрушлинецьку, Писарівську, Стадницьку, Щітковецьку. Формування інтегрованої громади «Великої Вінниці» потребуватиме нових рішень у всіх сферах життєдіяльності громади – мобільності, забезпечення стандартів і доступу до якісних адміністративних, комунальних послуг, організації соціального та культурного життя, просторового планування тощо. Водночас цей процес відкриває нові можливості і для нарощування потенціалу Вінниці.

Стратегія розвитку Вінницької громади, Стратегія Вінниця 3.0, враховує нові тренди – і локальні, і глобальні. Як і в попередньому десятиріччі, міській громаді необхідні чітке бачення майбутнього, амбітні цілі й системна робота над їх утіленням за активної участі всієї громади.

У 2030 році Вінницька громада має бути не лише комфортною, але й сучасною. Вища динаміка розвитку, смарт-спеціалізація, акцент на модернізацію та розвиток нових технологій мають стати ключовими акцентами на наступне десятиріччя. Тому Стратегія 3.0 для третього десятиріччя – це стратегія сучасних підходів і технологій.

Бенефеціарами (вигодонабувачами) цього розвитку будуть усі жителі вінницької громади, оскільки кінцева мета впровадження нових шляхів реалізації – це нова якість життя вінничан, нові можливості для задоволення їхніх потреб і самореалізації.

Обговорення нового бачення, цілей, підходів, як і під час розробки стратегії «Вінниця-2020», супроводжувалось аналізом статистичних даних, роботою структурних підрозділів і депутатів Вінницької міської ради над розробкою галузевих SWOT-аналізів і формуванням пріоритетів та відбувалося за широкої участі громадян – проведено десятки он-лайн і оф-лайн обговорень, зібрано понад 4000 анкет із коментарями й побажаннями вінничан. Адже стратегія – це спільне бачення жителів, органів влади, підприємців і зовнішніх партнерів майбутньої громади.

Особливістю нинішнього процесу формування Стратегії Вінниця 3.0 є те, що його включено в механізм формування комплексу стратегій Вінницького регіону – області і кожної громади. Успіх Вінниці має бути поширений на всю Вінниччину. Обласний центр має розвиватися в тісній співпраці з іншими громадами області.

Вінниця як центр регіону відіграватиме ключову роль у підвищенні конкурентоздатності регіону, досягненні інших стратегічних цілей Вінницької області в економічній, соціальній, гуманітарній, екологічній, інших сферах, визначених Стратегією збалансованого розвитку Вінниччини на період до 2027 року, розробленої на реалізацію Державної стратегії регіонального розвитку.

Нова Стратегія після її затвердження стане основою для нового генерального плану Вінницької громади, галузевих стратегій, програм і планів. Актуальним є питання формування чіткого набору індикаторів виконання нової системи стратегічного планування для Вінниці, яка в підсумку дозволить мобілізувати потенціал і міської ради, і всієї громади для реалізації амбітних планів на третє десятиліття.

КОРОТКА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВІННИЦЬКУ ГРОМАДУ

Починаючи з 2021 року, Вінницька територіальна громада складатиметься з Вінницької, Вінницькохутірської, Великокрушлинецької, Гавришівської, Деснянської, Малокрушлинецької, Писарівської (с. Писарівка та с. Щітки), Стадницької територіальних громад.

Загальна площа Вінницької міської територіальної громади становить **255,45 км²**. Кількість населення – **388 174** жителя¹.

Вінницька територіальна громада продовжує великий історичний шлях розвитку Вінниці. Перша згадка про неї в літописах – 1363 рік. Засновники – великий князь литовський Ольгерд, брати Коріатовичі. Історія заснування міста та отримання ним Магдебурзького права поєднує Вінницьку громаду з європейською історичною та культурною спадщиною, дає пояснення традиції сильного місцевого урядування, яка підтримується й нині.

Як будь-яке місто, Вінниця розширювалася, інтегруючи найближчі села. У середньовіччі південно-східні околиці – хутори, пасіки, сіножаті – відносилися до Вінницького замку. У середині XVI сторіччя з'явилися села Гавришівка, Хижинці, Цвіжин, Вінницькі Хутори та Щітки, які були окремими поселеннями. Їхні жителі мали статус вінницьких міщан, хоча громади не належали до Вінницької міщанської громади. Ще за часів Гетьманщини зберігалися міцні зв'язки міста з навколишніми селами, які захищали його від набігів. Сільськогосподарська продукція реалізовувалася на міських ринках. У різні періоди до Вінниці приєдналися Шереметка (Пирогове), Вишня, Людвиківка, Сабарів, П'ятничани, Тяжилів. Більшість цих нових-старих районів Вінниці залишилися неурбанізованими, але за останній час підвищили стандарт життя – поліпшилися транспортний зв'язок, дороги, інфраструктура, доступ до послуг освіти та охорони здоров'я.

Приєднані до Вінниці сільські громади мають нині якісне транспортне сполучення з містом, що сприяє маятниковій міграції. Село Вінницькі Хутори фізично та ментально інтегроване у Вінницю, як і Писарівка та Щітки, оскільки багато вінничан перетворили свої дачні будинки на постійне житло. На території с. Гавришівки діє стратегічно важливий об'єкт – аеропорт, що є комунальним підприємством Вінницької міської ради. Потужності КП «ЕкоВін» розташовані у селі Стадниця. Процеси інтеграції разом зі збереженням самобутності громад, які

¹Дані в цьому розділі наводяться на момент затвердження Стратегії

тепер входять до складу Вінницької територіальної громади, стають одним із ключових векторів її розвитку в наступному десятиріччі.

З економічної точки зору Вінниця була та залишається центром потужного аграрного регіону. Від дореволюційних часів аж до кінця ХХ століття у Вінниці проводився сільськогосподарський ярмарок, який приваблював гостей і учасників далеко з-поза меж області.

Найбільші господарства з вирощування зернових, бобових, олійних культур, баштанних культур і овочів: ТОВ «Наші лани», ФГ "СОЛЬСЬКИЙ ВАСИЛЬ ДМИТРОВИЧ", ТОВ «Моноліт», ФГ «ЮРЧЕНКО-Н», СТОВ «Малі Крушлинці», ПСП «Промінь», ПП «Агро-Крушлинці», ТОВ «Зерновіт», ТОВ «Ольгопіль-К»; ТОВ «Ольга»; з вироблення продовольчої продукції: ТОВ Вінницький комбінат хлібопродуктів № 2; СТОВ «Айва».

Промисловий комплекс представлений, серед інших, такими підприємствами-експортерами: ПрАТ «Вінницький олійножировий комбінат», ПАТ «Вінницька кондитерська фабрика», ТОВ «Агрона Фрут Україна», ТОВ «Барлінек Інвест», СУП у формі ТОВ «Сперко Україна», KNESS, «ПромАвтоматика», ТОВ «Грін Кул», ДП «Електричні системи», ПрАТ «Вінницький завод «Маяк»», ПрАТ «Володарка», ТОВ «Поділля-Залізобетон».

Потужний ІТ-сектор представлений, зокрема, компаніями: Gemicle, Incoresoft, Delphi Software, Playtika, Onseo, Astound Commerce, EPAM Ukraine, Спільна справа, Infopulse, SteelKiwi, Exadel, Ciklum, Lampa, R4x, інтернет-група RIA. У місті розташований основний офіс компанії LetyShops –найбільшого кешбек-сервісу України, лідера цього сегмента ринку.

Розвивається також екосистема креативної економіки. За останні декілька років почали працювати приватні та громадські простори, потреба в яких дедалі більше зростає: Креативний простір Артинов, iHub Вінниця, Вінницький обласний молодіжний центр «Квадрат», Cherdak, Стартап Школа ВНТУ «Sikorsky Challenge».

Поєднання потужного агропромислового сектора із сектором нових технологій відкриває можливості для спеціалізації в розвитку агротеху як одного з ключових напрямків спеціалізації Вінниці.

Вінниця нині – один із лідерів упровадження реформи децентралізації та інновацій в системі місцевого самоврядування. У Вінниці діє одна з найкращих в Україні систем надання адміністративних та інших послуг жителям, модель якої розроблена і вперше впроваджена саме тут. Місто надає найбільшу в Україні кількість адміністративних та інших послуг (582 види) через ЦНАПи; це одна з найбільших мереж ЦНАПів в Україні – 4 територіальні відділення та 7 віддалених робочих

місць; 390 робочих місць, облаштованих сучасною технікою, програмним забезпеченням, підключених до єдиної інформаційної мережі та електронної черги.

Цифровізуючи муніципальні сервіси та послуги, місто поліпшує їхню якість та доступність. Успішно запроваджені картка вінничанина, електронний кабінет пацієнта, комплексний електронний сервіс для батьків, що поєднує декілька послуг, пов'язаних із народженням дитини – «е-Малятко»; надаються адміністративні послуги онлайн.

Задля сприяння розвитку громадянського суспільства з 2018 року у Вінниці діє муніципальний хаб «Місто змістів», пріоритетними напрямками роботи якого є організація взаємодії громади і влади, розвиток громадянського суспільства та пошук нових змістів.

Вінниця – місто молоді та студентів. Майже десята частина населення громади – студенти закладів вищої освіти. У Вінниці працюють класичний, технічний, педагогічний, медичний та аграрний університети.

Протягом року у Вінниці відбуваються заходи культурного, просвітницького, екологічного та спортивного характеру, окремо варто назвати фестиваль вуличної їжі Vinnytsia FoodFest, Міжнародний фестиваль «Острів Європа», Культурно-мистецьку резиденцію «Над Богом», ДІЛИ екофест; Міжнародний ВІННИЦІЯнський фестиваль комедійного та пародійного кіно, Органний фестиваль «Музика в монастирських мурах», Міжнародний фестиваль VINNYTSIA JAZZFEST, Міжнародний фестиваль сучасного мистецтва AIR ГогольFEST, мистецький вікенд Ticket to the SUN, Міжнародний фестиваль саксофонної музики імені Адольфа Сакса.

Відомі люди, пов'язані з Вінницькою громадою: козацький полководець часів Хмельниччини Іван Богун; засновник сучасної хірургії та військово-польової медицини Микола Пирогов; один із найоригінальніших українських письменників Михайло Коцюбинський; хористка та культурна діячка Тетяна Георгієвська-Кошиць; автор найвідомішої у світі святкової мелодії «Щедрик» Микола Леонтович; оперна співачка Марія Литвиненко-Вольгемут; державний, військовий і політичний діяч Симон Петлюра; кінорежисер та актор Ігор Савченко; художник Натан Альтман; плавчиня і рекордсменка Марія Гавриш; український композитор Родіон Скалецький; український поет і філософ, перекладач, правозахисник, дисидент Василь Стус; олімпійська чемпіонка з веслування Юлія Рябчинська.

Багата історія Вінниці та активне культурне життя є не лише основою її ідентичності, а й однією зі складових туристичного потенціалу, який активно розвивається останніми роками. Оновлення громадських просторів створює комфорт для жителів міста та приваблює його гостей.

Громада має розвинену транспортну інфраструктуру. Протяжність доріг загалом становить 389,3 км разом із 22 автомобільними та пішохідними мостами. Мережа громадського транспорту включає 6 трамвайних, 15 тролейбусних, 18 автобусних маршрутів і 29 напрямків маршрутних таксі. Щоденно на маршрути виходять 60 автобусів (зокрема 1 електроавтобус), 74 трамваї, 133 тролейбуси, а також 235 маршрутних таксі. У місті активно розвивається система прокату велосипедів NextBike, яку забезпечують 25 станцій і 180 велосипедів.

Вінницька громада має хороше транспортне сполучення – автомобільне (міжнародні автомобільні траси М12, М21), залізничне (пряме сполучення з економічно розвиненими центрами України та Європейським Союзом), авіаційне (міжнародний аеропорт «Гавришівка»).

Вінницька громада активно розвивається як адміністративний центр регіону, пов'язаний з іншими регіонами представництвами органів державної влади і міжнародних інституцій: Територіальне управління Рахункової палати України по Вінницькій, Житомирській, Кіровоградській та Хмельницькій областях, Штаб командування Повітряних сил Збройних сил України, Генеральне консульство Республіки Польща, Почесне Консульство Республіки Молдова, Візовий центр Посольства Литовської Республіки в Україні, Координаційний центр Єврорегіону «Дністер», Сьомий апеляційний адміністративний суд в апеляційному окрузі, що включає Вінницьку, Житомирську, Хмельницьку та Чернівецьку області.

SWOT

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Вигідне географічне розташування та розвинутий транспорт (сполучення, інфраструктура та доступність) ✓ Позитивний лідерський імідж та високі позиції міста в різноманітних рейтингах ✓ Адміністративний регіональний центр із розвинутою системою надання послуг (адміністративні, соціальні, комунальні та інші) ✓ Активна комунікація та залучення громадян до суспільного життя ✓ Розвинена мережа закладів, інфраструктури та висококваліфікованих кадрів у сфері освіти, культури, медицини, спорту ✓ Задовільний стан і активна модернізація технічної інфраструктури (мережі освітлення, дорожнього покриття, поводження з побутовими відходами) ✓ Річка Південний Буг і розгалужена мережа інших водних об'єктів ✓ Високий рівень енергоефективності та енергозбереження у бюджетній та (частково) житловій сферах ✓ Розвинутий ІТ-сектор та впровадження цифрових технологій в управлінні містом ✓ Налагоджена співпраця та довіра з бізнес-середовищем ✓ Наявність доступних територій для промислового розвитку (три індустріальні парки, браунфілди – занедбані промислові території) ✓ Потужна галузь харчової промисловості та наявність територій для вирощування с/г продукції ✓ Унікальні та привабливі туристичні об'єкти ✓ Багата мультикультурна спадщина і наявність культурних та історичних пам'яток 	<ul style="list-style-type: none"> ● Погіршення демографічних тенденцій у місті ● Нерівномірний розвиток території громади та слабка просторова інтегрованість ● Недостатність внутрішнього фінансового ресурсу для інвестування та зростання навантаження на бюджет громади ● Низька якість питної води ● Наявність не розв'язаних екологічних проблем ● Недостатній рівень впровадження інклюзії ● Низький рівень цифрової грамотності жителів ● Посилення викликів самореалізації сучасної молоді ● Невідповідність системи надання медичних послуг зростаючим запитам населення і викликам, пов'язаним із поширенням нових хвороб ● Недостатні темпи модернізації та висока енергоємність підприємств ● Слабко розвинута культура підприємництва ● Невисокі темпи відновлення браунфілдів ● Низька конкурентоздатність туристичного продукту міста та регіону, недостатній розвиток туристичної інфраструктури ● Велика кількість об'єктів житлового та нежитлового фонду, які потребують реконструкції ● Неактуалізована та несинхронізована містобудівна документація

Можливості	Загрози
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Розширення міжнародної співпраці та промоції громади на міжнародному рівні ✓ Використання переваг євроінтеграції на місцевому рівні ✓ Залучення жителів та громадськості до розвитку громади ✓ Формування єдиного інформаційного простору громади ✓ Політика нульової толерантності до корупції ✓ Розвиток смарт-спеціалізації в агропромисловому секторі (інновації, кластери, підприємництво) ✓ Розвиток наявних, створення нових індустріальних парків і промислових зон ✓ Залучення небюджетних ресурсів і підвищення ефективності використання бюджетних коштів та майна ✓ Використання потенціалу Вінницьких університетів ✓ Інтенсифікація культурного життя ✓ Розвиток і диверсифікація транспортних можливостей громади (мобільність) ✓ Зростання ринку туризму та розвиток туристичних маршрутів ✓ Енергоефективність та відновлювальна енергія ✓ Формування сталого екологічного середовища ✓ Створення нових публічних просторів 	<ul style="list-style-type: none"> ● Продовження військових дій на сході України ● Глобальна зміна клімату ● Посилення глобальної демографічної кризи ● Зниження темпів, призупинення або повне припинення процесів децентралізації в державі ● Економічна криза в Україні та зниження рівня життя громадян ● Монополізація ринків на надання комунальних послуг і нерегульований ринок цін на ресурси ● Підвищення частки тіньового сектора в економіці ● Провал антикорупційної політики на державному рівні ● Нереформованість судової системи і блоку правоохоронних органів ● Відсутність доступу до «дешевих» кредитів для міста і для місцевого бізнесу ● Залежність міста від державного бюджету в питаннях надання освітніх, медичних, культурних, соціальних послуг ● Потенційні конфлікти у системі приватних, громадських інтересів та інтересів територіальних громад ● Забруднення довкілля ● Наростаюча автомобілізація та навантаження на дорожню інфраструктуру міста ● «Розповзання» міста і втрата його просторової ідентичності

ВІЗІЯ / БАЧЕННЯ

Вінниця – європейська комфортна міська громада, яка постійно вдосконалюється, знаходить нові ефективні відповіді на виклики, що постають дедалі частіше у все більш конкурентному та мінливому світі.

Вінниця-2030:

- **ВІДКРИТА ТА ПРОЗОРА** – інтегрована громада, яка надихається своєю історією та культурою як міста Магдебурзького права і традицій сильного місцевого самоврядування; лідер, що заохочує інших до створення та застосування інноваційних підходів у розвитку місцевого самоврядування і муніципального управління.
- **ПОЗИТИВНА ТА ДИНАМІЧНА** – успішна громада, яка підтримує здоров'я, добробут і високу якість життя своїх жителів, міська громада, де кожен може реалізувати свій повний потенціал, місто для дітей і молоді, яке дбає про те, щоб передати в майбутнє чисте та здорове довкілля.
- **ПРОРИВНА ТА ІННОВАТИВНА** – громада розвитку, здатна стимулювати співпрацю і взаємодію, створювати нові можливості для бізнесу та використовувати свої сильні позиції в агросекторі. Місто, яке постійно оновлюється. Інноваційне місто, яке забезпечує стійке зростання та зміцнення своєї глобальної конкурентоспроможності.

Вінниця – місто-магніт, сучасне та комфортне місто; громада, в якій хочеться жити і працювати; простір відкритих можливостей та перспектив.

КЛЮЧОВІ ПРИНЦИПИ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Реалізація Стратегії базуватиметься на таких принципах:

КОЖЕН ВІННИЧАНИН ВАЖЛИВИЙ – кожен вінничанин, незалежно від віку, статі, місця проживання, етнічного походження, релігійних та інших переконань, соціального статусу чи доходу, знайде своє місце в тих змінах, які відбуватимуться у Вінниці. Реалізація цього принципу передбачає також забезпечення рівності прав і можливостей чоловіків та жінок – гендерну рівність, створення умов для розширення участі в житті громади й самореалізації всіх громадян, зокрема молоді, людей поважного віку, соціально незахищених верств населення, людей з інвалідністю, забезпечення інклюзії та попередження будь-яких форм соціальної ізоляції.

ПРОЗОРИСТЬ І НУЛЬОВА ТЕРПИМІСТЬ ДО КОРУПЦІЇ – інформація про діяльність місцевих органів влади має бути максимально відкритою, своєчасною, доступною для громадськості й такою, що відповідає нормам доступу до публічної інформації та основним стандартам відкритих даних. Будь-які прояви корупції, зловживання владою, прихованого конфлікту інтересів є неприпустимими.

СТАЛІСТЬ – місто розвивається, керуючись прагненням забезпечити баланс між задоволенням потреб нинішніх і захистом інтересів майбутніх поколінь, зокрема потребу в безпечному та здоровому довкіллі. Використання будь-яких ресурсів у процесі розв'язання нинішніх проблем відбувається таким чином, щоб залишити достатньо ресурсів для можливостей майбутнього розвитку.

ЗАЛУЧЕНІСТЬ І СПІВПРАЦЯ – до розробки ключових рішень та їх упровадження в життя максимально залучається громадськість, зокрема з широким використанням різних форм партисипативної демократії. Розширення діалогу в громаді є передумовою збільшення її соціального капіталу. Активна участь жителів громади, співпраця різних стейкхолдерів заради досягнення спільних цілей розвитку міста сприяє інтеграції та утвердженню Вінниці як сильної громади.

ЦИФРОВІЗАЦІЯ МУНІЦИПАЛЬНОГО ПРОСТОРУ

Вінниця має успішний досвід самоврядування, шість років поспіль утримує першість в Україні за комфортністю життя, займає провідні позиції в низці рейтингів, які оцінюють прозорість та якість муніципального управління. Використання цифрових технологій у місті й надалі спрямовуватиметься на підвищення якості та прозорості ухвалення управлінських рішень, забезпечення високого рівня координації діяльності усіх муніципальних служб, оперативності реагування служб, відповідальних за громадську безпеку й повсякденну життєдіяльність громади, зручності й доступності сервісів і послуг, постійного діалогу із жителями та участі громадян в ухваленні рішень.

Вінниця поступово переходить до повноцінного впровадження концепції Smart City – запровадження цифрових, інноваційних, інтелектуальних технологій, моделей, стратегій, продуктів і сервісів у різних сферах діяльності громади.

МЕТА: Підвищення ефективності та доступності муніципальних послуг, якості муніципального управління, посилення громадської участі в ухваленні рішень.

ЦІЛЬ 1.1. Цифрова трансформація муніципального управління

Підвищення якості муніципального управління в умовах сьогодення передбачає розбудову цифрової інфраструктури, в якій поєднані належне технічне і програмне забезпечення, інформаційні, аналітичні та інтелектуальні технології, забезпечено якісний і надійний зв'язок, цифровізацію управлінських процесів, використання сучасних технологій для підвищення ефективності роботи галузей. Вінниця збереже позиції одного з лідерів у цифровізації муніципального управління серед міст України.

ЗАХОДИ

1.1.1. Трансформація процесів управління містом, що базуються на цифрових даних. Цифровізація управління вимагає розробки та налагодження управлінських і робочих процесів, належної організації збору, аналізу й постійного оновлення даних. Для цього проводитиметься інвентаризація цих процесів, забезпечуватиметься планомірне перетворення аналогових процесів на такі, що засновані на автоматизованих та оптимізованих системах і базуються на цифрових даних. Передбачається застосування BigData для моделювання сценаріїв розв'язання конкретних задач, прогнозування можливих проблем і вироблення їх оптимального вирішення.

1.1.2. Цифровізація управління галузями та комунальними підприємствами. Вінниця й надалі впроваджуватиме та вдосконалюватиме інформаційні платформи, автоматизовані системи, прогресивні технології для управління у сферах освіти, культури, соціальної політики, охорони здоров'я, охорони довкілля, транспорту, безпеки, для підвищення ефективності управління муніципальними закладами і комунальними підприємствами, поширюватиме їхню дію на всю громаду. Передбачається розвиток системи відеоспостереження, засобів відеоаналітики, Ситуаційного центру. Заходи з підвищення безпеки міста і громадян вживатимуться з дотриманням фундаментального права людини на приватність і захист персональних даних.

1.1.3. Створення цифрової екосистеми. Цифрова трансформація муніципального управління та міста загалом потребує сприятливого середовища для розвитку нових інфраструктури, компетенцій, інновацій та знань.

До пошуку відповідей на міські виклики і способів підвищення якості муніципального управління мають залучатися вищі навчальні заклади, технологічні компанії та експерти. Місто має стати майданчиком для науковців, розробників і бізнесу з можливістю розробки й тестування нових сервісів, продуктів, послуг та забезпечення інформаційної безпеки. Шляхом взаємодії усіх учасників процесу цифрової трансформації формуватиметься цілісна екосистема для розвитку інновацій.

1.1.4. Навчання фахівців організацій публічного управління та комунальних підприємств цифровим компетенціям, залучення

кваліфікованих фахівців. Цифровізація процесів управління галузями міста вимагає цифрових компетенцій посадовців місцевого самоврядування, вчителів, лікарів, працівників соціальної сфери, ін. Цифрова грамотність визнана ЄС однією з 8-ми ключових компетенцій для повноцінного життя та діяльності. Рівень цифрової грамотності серед різних груп населення підвищуватиметься за допомогою спеціальних проєктів і програм, різноманітних заходів, форумів, тренінгів і семінарів.

ІНДИКАТОРИ

- Порівняльна динаміка цифровізації по галузях і комунальних підприємствах
- Рівень цифрової грамотності працівників муніципалітету і жителів громади (див. рамка цифрової грамотності ЄС DigComp 2.0)

ЦІЛЬ 1.2. Сервіси та послуги громадянам

Вінниця прагне надавати своїм громадянам актуальні, доступні та ефективні сервіси з дотриманням високих стандартів кібербезпеки. Розвиток порталів електронних адміністративних, соціальних та інших послуг, надання пріоритетних послуг онлайн, реалізація доступу до цифрових ресурсів різноманітної тематики для задоволення актуальних потреб громадян і бізнесу, публікація відкритих даних та сприяння їх застосуванню розширюють можливості громади в отриманні переваг цифрової сфери, роблять процеси отримання послуг більш зручними та оперативними.

ЗАХОДИ

1.2.1. Розвиток електронних адміністративних і соціальних послуг. Місто розширюватиме спектр і підвищуватиме зручність, швидкість та доступність муніципальних сервісів і послуг, які можна отримати онлайн, для жителів усіх територій громади.

1.2.2. Створення та розвиток нових електронних сервісів. Триває робота з упровадження муніципальної картки вінничанина (безконтактна смарт-картка, яка є інструментом для використання сервісів жителями громади) та карти гостя міста.

1.2.3. Розбудова сервісів, які базуються на геоінформаційних технологіях, впровадження GPS-систем на громадському транспорті, адаптація їх під потреби громадян.

1.2.4. Розвиток відкритих даних. Сприяє підвищенню рівнів відкритості, прозорості, ефективності роботи органів влади та стане інструментом для досліджень і впровадження суспільно корисних проєктів.

СТРАТЕГІЧНИЙ ПРОЄКТ

- **Запровадження та розширення сучасних геоінформаційних систем.** Об'єднання просторових і соціально-економічних даних у графічному форматі та постійне їх оновлення, моделювання на їх основі сценаріїв просторового розвитку, забезпечення доступу широкої громадськості до візуальних змін у просторі та їхнього впливу на соціально-економічний стан певного мікрорайону чи території всієї громади.

ІНДИКАТОРИ

- Частка жителів, які користуються цифровими послугами
- Рівень задоволеності жителів муніципальними послугами, отриманими онлайн

ЦІЛЬ 1.3. Цифрова участь та поінформованість

Важливим напрямком цифрової трансформації, орієнтованого на громадян муніципального управління, є виявлення і реалізація шляхів ефективної конструктивної взаємодії з громадою та бізнесом. Передусім це розвиток цифрової системи комплексного інформування, засобів діалогу та зворотного зв'язку, інструментів електронної партисипації.

ЗАХОДИ

1.3.1. Розвиток і модернізація зовнішнього порталу міської ради як основи для забезпечення високого рівня поінформованості населення про діяльність влади та її підконтрольності, зручності отримання необхідних відомостей, послуг і сервісів, продуктивного діалогу та співпраці з владою, залучення громадян до співучасті в місцевому управлінні.

1.3.2. Підтримка роботи та розширення інструментів е-демократії. Вінниця підвищує ефективність наявних інструментів електронної демократії – електронні петиції, звернення громадян, онлайн-опитування, бюджет участі – та створює нові.

1.3.3. Цифровізація систем інформування та взаємодії із жителями, туристами та інвесторами (сайти, боти, соціальні мережі, електронні кабінети). Місто розробляє клієнтоорієнтовані цифрові сервіси, спрямовані на таргетоване інформування усіх зацікавлених про пропозиції, послуги, події, надзвичайні ситуації, враховуючи, що сучасні користувачі переважно отримують інформацію з мобільних пристроїв та їхніх сервісів, соціальних мереж, через месенджери тощо.

ІНДИКАТОРИ

- Кількість користувачів інструментами електронної демократії
- Кількість користувачів цифровими засобами взаємодії із жителями

ІНТЕГРОВАНА ГРОМАДА: ЯКІСНІ ТА ДОСТУПНІ МУНІЦИПАЛЬНІ ПОСЛУГИ ДЛЯ ВСІХ

Надання якісних і доступних муніципальних послуг – основна функція муніципалітету, від ефективності виконання якої залежить якість життя громадян та їхня довіра до органів місцевого самоврядування. Постійне підвищення рівня задоволеності жителів громади медичними, освітніми, соціальними та іншими послугами було і залишається одним зі стратегічних пріоритетів для Вінниці.

У новоутвореній громаді одним із важливих завдань є забезпечення високих стандартів надання муніципальних послуг на всій території громади. Вінниця прагне утверджуватися як сильна громада і в новому десятилітті. Жителі різного віку і різних категорій активніше долучаються до громадського життя, ухвалення рішень, спільної реалізації соціально значущих проєктів, відчують спільну соціальну відповідальність і взаємну підтримку, беруть участь у діяльності інститутів громадянського суспільства.

Вінниця постійно враховує нові виклики і відстежує нові тренди, впроваджує кращі практики та нові технології надання послуг, обмінюється досвідом і реалізовує спільні проєкти з іншими містами регіону, України та світу. В умовах децентралізації вона реалізує свій лідерський потенціал як центр регіону, узгоджуючи стратегію власного розвитку зі стратегією розвитку Вінниччини й усіх її громад.

МЕТА: Підвищення якості та розширення спектра доступних муніципальних послуг для всіх жителів громади незалежно від місця проживання.

ЦІЛЬ 2.1. Здорова громада

Підвищення якості медичного обслуговування – один із найбільш затребуваних у громаді напрямків змін на найближчі роки. Це завдання розв'язуватиметься спільними зусиллями органів місцевого самоврядування і держави, між якими в умовах децентралізації і реформування системи охорони здоров'я розподіляється відповідальність за різні рівні надання медичної допомоги.

Головною зоною відповідальності і, відповідно, пріоритетним напрямком зусиль міської громади стає забезпечення ефективності роботи закладів первинного рівня – центрів первинної медико-санітарної допомоги, амбулаторій, які після першого етапу реформи передані у відання міста і які беруть на себе основне навантаження звернень по медичну допомогу. Громада має інтегрувати заклади первинної ланки приєднаних сільських територій в єдину систему надання медичної допомоги жителям. Водночас активізуватиметься робота з профілактики і ранньої діагностики захворювань, а також формування відповідального ставлення громадян до власного здоров'я.

Місто сприятиме і розвитку комунальних закладів, розташованих на його території, які надають спеціалізовану та високоспеціалізовану медичну допомогу незалежно від підпорядкування, інтеграції їх в єдину систему надання якісних медичних послуг жителям громади. Спільно з ними реалізовуватимуться програми охорони материнства і дитинства, профілактики і лікування найбільш поширених і небезпечних захворювань, зокрема серцево-судинних і онкологічних. Спільні програми будуть сфокусовані також на протидії таким загрозам, як епідемія COVID-19, у запобіганні поширення якої місто братиме активну участь і в майбутньому.

Для оперативного відстеження стану здоров'я пацієнтів, надання швидкої та ефективної допомоги, а також синхронізації дій з приватними закладами охорони здоров'я місто надалі сприятиме інтеграції даних в електронні державні системи Національної служби здоров'я України та застосуванню цих систем приватними закладами.

ЗАХОДИ

2.1.1. Доступна та якісна медична допомога первинної і вторинної ланок.

Місто створюватиме умови для отримання жителями якісної й доступної медичної допомоги для всіх членів громади незалежно від місця проживання.

Громадяни матимуть можливість безперешкодно обирати свого сімейного лікаря, користуватися електронним кабінетом пацієнта з доступом до інформації про стан здоров'я, медичні огляди, призначені ліки. Передбачаються заходи для забезпечення високої якості тих послуг, які відносяться до пакету первинної медичної допомоги, зокрема таких, як діагностика та лікування найбільш поширених захворювань, «доступні ліки» (для окремих захворювань) і вакцинація, ведення неускладненої вагітності та паліативна допомога, невідкладна допомога й отримання довідок. Також забезпечуватиметься доступ до базових аналізів і досліджень, ефективне функціонування комунальної мережі спеціалізованих закладів вторинної ланки.

2.1.2. Налагодження взаємодії та співпраці із закладами обласного і державного підпорядкування, які надають медичні послуги на третинному рівні. Така взаємодія базуватиметься на зрозумілому та ефективному алгоритмі отримання медичних послуг кожним жителем.

2.1.3. Розвиток муніципальної страхової медицини та взаємодія з приватними медичними закладами. Муніципальна страхова медицина розширюватиме портфель продуктів добровільного страхування життя та здоров'я.

2.1.4. Забезпечення медичних закладів кваліфікованим і клієнтоорієнтованим медперсоналом. Організація роботи та оснащення закладів охорони здоров'я, турбота про умови праці та навчання клієнтоорієнтованості й інформаційно-комунікаційним технологіям у сфері медицини створюватимуть привабливі умови для роботи наявних спеціалістів та залучення кваліфікованих фахівців і випускників медичних закладів освіти до роботи в медичних закладах Вінницької громади.

2.1.5. Сприяння свідомому ставленню громадян до власного життя, здоров'я та фізичної активності. Проводити інформаційно-роз'яснювальну роботу (лекції, зустрічі, виступи на ТБ/радіо); популяризувати здоровий спосіб життя; спільно з комітетом по ФКтаС організовувати Дні здоров'я, спортивні заходи.

ІНДИКАТОРИ

- Задоволеність жителів медичними послугами
- Охоплення жителів медичним страхуванням (кількість застрахованих осіб на 1000 жителів)

- Динаміка показників захворюваності й тривалості життя, зокрема серед чоловіків і жінок

ЦІЛЬ 2.2. Якісна та інклюзивна освіта, посилення зв'язку системи освіти з потребами бізнесу

Громада прагне створити універсальне, якісне, відкрите, цікаве та насичене освітнє середовище, в якому головними учасниками є, передусім, діти. Вчителі та вихователі працюватимуть на основі педагогіки партнерства, батьки та адміністратори галузі будуть залучені до побудови освітньої траєкторії дитини. Запорукою успіху освітніх закладів стане тісна співпраця з батьками, громадами і підтримка з їхнього боку. Муніципальні заклади дошкільної та шкільної освіти налагоджуватимуть ефективну взаємодію з громадськими та приватними закладами, ініціативами, підприємцями.

Велика увага має приділятися вчителям і вихователям – їхнім мотивації, навчанню, організації та умовам праці, підвищенню кваліфікації. Вчитель має стати агентом змін, а його професія – користуватися найбільшою повагою у Вінницькій громаді. Заклади освіти не лише даватимуть учням якісні знання та вміння, вчитимуть ними користуватися, але й допомагатимуть їм пов'язати ці знання та вміння з ціннісними орієнтирами, формувати життєві компетентності, потрібні для успішної самореалізації у житті, навчанні й виборі майбутньої професії. Для цього місто вестиме постійний діалог з підприємствами, закладами професійної та вищої освіти, сприятиме запровадженню дуальної освіти.

Громада має забезпечити на всій своїй території високу якість роботи дитячих садків і шкіл, новий зміст освіти, заснований на формуванні життєво необхідних компетентностей, врахувати вимоги інклюзивності для інтеграції дітей з інвалідністю у загальний освітній простір.

ЗАХОДИ

2.2.1. Забезпечення права дітей та молоді на доступність до якісної дошкільної, загальної середньої, позашкільної освіти. Розвиток мережі закладів освіти незалежно від підпорядкування, типів і форм власності з урахуванням показників демографічної ситуації та реалізації запитів населення щодо надання якісних освітніх послуг, мережі спроможних закладів старшої профільної школи.

2.2.2. Забезпечення закладів освіти кваліфікованими кадрами. Створення сучасного педагогічного освітнього середовища, яке забезпечить необхідні умови, засоби та технології для навчання та роботи освітян, комфортних умов для педагогів, що працюють у закладах освіти громади. Залучатимуться випускники педагогічних навчальних закладів.

2.2.3. Оновлення дидактичних матеріалів та обладнання для забезпечення високої якості надання освітніх послуг кожним освітнім закладом на території громади.

2.2.4. Проведення тематичних освітніх заходів для поширення нових методик і технологій в освіті та набуття нових вмінь і навичок, організації навчального процесу та навчання впродовж життя. Місто сприятиме організації освітніх заходів із залученням освітніх фахівців, організацій і підприємств з інших міст та країн як для підвищення кваліфікації спеціалістів усіх рівнів освіти, так і задля загального просвітництва жителів громади.

2.2.5. Створення умов для рівного доступу до якісної освіти дітям з особливими освітніми потребами. Забезпечення інклюзивного та інтегрованого навчання для дітей з особливими освітніми потребами у закладах освіти всіх типів та форм власності. Створення безбар'єрного середовища для дітей з особливими освітніми потребами у закладах освіти всіх типів та форм власності.

2.2.6. Запровадження оновлених підходів до професійної орієнтації учнівської молоді

Особливу увагу заклади освіти приділятимуть формуванню в учнів уміння орієнтуватись у своїх життєвих цілях та професійних прагненнях.

2.2.7. Екоосвіта та формування екологічної свідомості. Громада, як і решта світу, стоїть перед викликом зміни клімату, спровокованим діяльністю людини. Вінницька громада має власні виклики, пов'язані із забрудненими водоймами та ґрунтами, шумовим забрудненням, поводженням з побутовими та рідкими відходами. На значну кількість викликів можна відреагувати зміною ставлення жителів до довкілля та посиленням усвідомлення впливу власної діяльності на навколишнє середовище усієї громади. Екоосвіта в громаді розпочинатиметься з дошкілля і стане важливим елементом освітнього простору.

ІНДИКАТОРИ

- Рівень задоволеності громадян якістю шкільної освіти
- Забезпеченість навчальних закладів якісними кадрами, зокрема співвідношення чоловіків і жінок серед вихователів та шкільних учителів
- Кількість учнів, які пройшли муніципальну програму профорієнтації
- Кількість дитячих та молодіжних проєктів, які отримали фінансування на реалізацію з місцевого бюджету

ЦІЛЬ 2.3. Піклування про дітей та самореалізація молоді

Місто прагне створити безпечні та комфортні умови для розвитку та самореалізації дітей і молоді незалежно від походження, сімейного стану, рівня доходів їхніх сімей, місця проживання, стану здоров'я. Діти та молодь і надалі активно долучатимуться до ухвалення рішень, важливих для життя громади.

Розвиток і комфортне життя дітей – один з головних пріоритетів Вінницької громади, яка дотримується стандартів громади, дружньої до дітей та молоді. Особливу увагу громада приділятиме турботі про молодих матерів і батьків, даючи їм захист та впевненість, що про їхніх дітей подбають.

Усім дітям, які опинилися без батьківської опіки, громада допомагатиме знайти сім'ю та виховуватися в родині, надаватиме їм підтримку, коли вони досягатимуть повноліття.

Підтримка можливостей самореалізації молоді виражатиметься в забезпеченні її участі в активному житті громади, підтримці проєктів і створенні умов для працевлаштування молодих людей за тісної співпраці з університетами й підприємствами міста.

ЗАХОДИ

2.3.1. Громада, дружня до дітей та молоді. У громаді стає нормою, коли дорослі доброзичливо, з повагою ставляться одне до одного та до прав дітей і молоді незалежно від їхньої спроможності чи соціального стану і не дозволяють іншим порушувати права дітей. Громада зберігатиме право дитини на сімейне виховання та допомагатиме не втратити це право сім'ям у скруті. Діти будуть поінформовані про свої права та організації, служби, до яких можуть звернутись у складних життєвих обставинах.

2.3.2. Залучення дітей та молоді до заходів і рішень, що стосуються розвитку громади. Органи влади, установи, організації розширюватимуть практику залучення дітей та молодих людей до планування, особливо якщо саме діти та молоді люди є безпосередніми бенефіціарами, отримувачами вигод від стратегій, програм, заходів.

2.3.3. Налагодження співпраці із закладами вищої освіти для підтримки реалізації проєктів випускників. Талановиті випускники закладів вищої освіти, молоді люди, які мають успішні результати наукових досліджень, розробили стартап чи мають перспективну бізнес-ідею, отримуватимуть підтримку від міста у продовженні досліджень, розвитку стартапу чи реалізації бізнес-ідей.

2.3.4. Створення інтернет-платформи з інформацією про працевлаштування та практику, на якій жителі міста та, передусім, молоді люди можуть знайти інформацію про можливості працевлаштування, аналітику щодо ринку праці міста, середню зарплату, зарплати за галузями тощо.

2.3.5. Проведення відкритих ярмарків вакансій. Щорічно проводитиметься загальноміський ярмарок вакансій, який відвідуватимуть не лише шукачі роботи, але й школярі, які познайомляться з професіями, компаніями, вимогами до кандидатів, тим самим мотивуючись до навчання та роботи в певній галузі.

2.3.6. Просування вінницьких навчальних закладів на цільові внутрішні та зовнішні регіони; робота з цільовими іноземними ринками.

СТРАТЕГІЧНІ ПРОЄКТИ

- **Вінниця – університетське містечко.** Об'єднання зусиль і ресурсів закладів вищої освіти міста, органів міської, регіональної та державної влади, підприємців сприятиме створенню інновацій, залученню інвестицій та грантів на наукову та креативну діяльність, підсилюватиме імідж Вінниці як справжнього європейського міста й приваблюватиме ще більше талановитих, цікавих молодих людей і фахівців.
- **Перше робоче місце.** Міська рада розробить і запровадить програму підтримки підприємців, які бажають надавати випускникам професійно-технічних та вищих закладів освіти першу роботу.

ІНДИКАТОРИ

- Рівень задоволеності громадян якістю шкільної освіти
- Кількість учнів, які пройшли муніципальну програму профорієнтації
- Кількість дитячих і молодіжних проєктів, які отримали фінансування на реалізацію з місцевого бюджету

ЦІЛЬ 2.4. Взаємодія та спільна відповідальність громадянського суспільства та влади

Місто прагне до створення середовища, що підтримує людей, які потребують особливої уваги, сприяє інтеграції людей поважного віку в активне життя, допомагає швидко реінтегруватися у суспільство людям, які опинилися у складних обставинах. Забезпечення цього є спільною відповідальністю влади та громадянського суспільства.

Місто заохочуватиме громадян дбати про своїх близьких, сусідів у під'їзді, дворі чи на вулиці, про усю громаду, оскільки загальний добробут впливає на добробут кожного, сприяє посиленню ролі та спроможності інститутів громадянського суспільства у наданні соціальних послуг різним групам населення.

ЗАХОДИ

2.4.1. Піклування про людей поважного віку та їх інтеграція в активне життя громади. Тенденція старіння населення притаманна і Вінницькій громаді. Люди поважного віку, отримуватимуть не лише допомогу, але й можливості комфортного дозвілля через публічні простори та клуби за інтересами, заохочуватимуться долучатися до соціальних активностей, догляду за дітьми, менторства тощо. Громада також сприятиме розвитку приватних чи муніципальних закладів по догляду за людьми поважного віку.

2.4.2. Підтримка людей, які опинилися в кризових ситуаціях (безхатьки, жертви торгівлі людьми, постраждалі від домашнього насильства та їхні діти). Муніципалітет спільно з інститутами громадянського суспільства розвиватиме систему послуг для людей, які опиняються в кризових ситуаціях, або їхніх близьких, щоб отримати базову психологічну, медичну, матеріальну, організаційну допомогу, пережити лихо і зробити наступний крок у житті.

2.4.3. Сприяння освіті протягом життя, громадянська освіта. Місто створюватиме та підтримуватиме муніципальні, громадські, приватні ініціативи, що сприяють освіті протягом життя та підвищенню громадянської свідомості в усіх куточках громади. Місто підтримуватиме розвиток креативних просторів, де люди зустрічаються та навчаються найрізноманітнішим речам, розвиватиме цифрову систему освіти протягом життя. Це допомагатиме людині будь-якого віку набути навичок, знань і легко зорієнтуватися в освітніх послугах, що надаються муніципальними закладами, організаціями громадянського суспільства чи підприємцями.

2.4.4. Посилення та подальше застосування інструментів впливу громадян на ухвалення рішень і підтримки їхніх ініціатив. Вінницька громада розвиватиме ефективні дієві інструменти (Бюджет громадських ініціатив, електронні петиції, громадські слухання, громадські експертизи, місцеві ініціативи, публічні консультації тощо), якими жителі громади можуть скористатися для впливу на ухвалення рішень, підвищуватиме інформованість про такі інструменти, зокрема для залучення ресурсів громади на реалізацію локальних проєктів у мікрорайонах.

2.4.5. Підтримка організаційної спроможності та ініціатив інститутів громадянського суспільства, сприяння комунікації між інститутами громадянського суспільства з органами влади та підприємцями.

2.4.6. Посилення спеціалізації інститутів громадянського суспільства щодо надання послуг. Місто розширюватиме практику делегування своїх повноважень у наданні спеціалізованих послуг інститутам громадянського суспільства, сприятиме розвитку їхньої спроможності задовольняти потреби різних соціальних, культурних, вікових груп.

ІНДИКАТОРИ

- Обсяг проєктів, реалізованих в якості громадських ініціатив
- Кількість осіб, охоплених послугами ІГС
- Кількість осіб, які звернулися по допомогу в кризових ситуаціях
- Показник задоволеності рівнем надання соціальних послуг уразливим групам населення

ЦІЛЬ 2.5. Відкрита громада

Щоб бути справді сучасним містом, підвищувати якість муніципальних послуг на основі кращих практик, Вінниця інтегрується в локальний, регіональний, національний і міжнародний контексти. Місто вже довгий час демонструє приклад врядування і забезпечення комфортності життя в Україні, воно відкрите для ідей, інновацій, інвестицій з інших українських та європейських міст. В умовах децентралізації ця взаємодія має стати ще більш інтенсивною. Громада уважно стежитиме за міжнародними тенденціями розвитку економіки, захисту довкілля, соціальними трендами, долучатиметься до міжнародних ініціатив міст, підтримуватиме зв'язки з партнерами та міжнародними організаціями, зацікавленими в реалізації спільних проєктів. Громада повноцінно реалізує свій потенціал центру регіону та розвиватиме тісні зв'язки з іншими громадами, узгоджуючи інтереси і знаходячи спільні вигоди.

ЗАХОДИ

2.5.1. Налагодження міжмуніципального співробітництва із сусідніми громадами. Вінниця дбатиме про налагодження співпраці з громадами в межах Вінницької агломерації, узгоджуватиме з ними плани соціально-економічного та просторового розвитку, реалізуватиме спільні стратегічні проєкти, спрямовані на захист довкілля, підвищення добробуту, поліпшення мобільності громадян тощо.

2.5.2. Реалізація потенціалу Вінниці як центру регіону. Успішна Вінниця має стати центром успішної Вінниччини. Поширення в регіоні кращих практик Вінниці, реалізація спільних інтересів громад регіону, впровадження спільних проєктів, які сприятимуть розвитку не лише вінницької громади, але й регіону в цілому, потребуватиме нового рівня співпраці як з органами влади на обласному рівні, так і з усіма громадами регіону. Така співпраця набуває особливої актуальності в умовах децентралізації, яка надає органам місцевого самоврядування на рівні громад і областей нові можливості й повноваження.

2.5.3. Налагодження співробітництва з органами державної влади та муніципалітетами на національному рівні. Вінниця братиме активну участь у реалізації національних проєктів, запровадженні структурних реформ, обміні досвідом і напрацюванні нових практик спільно з іншими містами і разом з ними відстоюватиме інтереси місцевого самоврядування.

2.5.4. Підтримка та розширення міжнародної співпраці. Вінницька громада й надалі активно співпрацюватиме з міжнародними організаціями, містами-побратимами; розширюватиме членство в міжнародних асоціаціях задля реалізації спільних проєктів, залучення успішних практик, партнерів, інвесторів, ресурсів, технічної допомоги, спеціалістів. Громада активізує зв'язки з вінницькими діаспорами за кордоном.

ІНДИКАТОРИ

- Кількість реалізованих проєктів спільно з іншими громадами регіону
- Кількість і обсяг міжнародних проєктів, у яких громада бере участь

МУНІЦИПАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ

Місто надає широкий спектр послуг у різноманітних сферах. Умовою для забезпечення їхньої якості є формування належних інфраструктур. Йдеться про інфраструктури, необхідні як для забезпечення базових потреб жителів громади (соціальні, комунальні, транспортні), так і для саморозвитку й самореалізації, економічної активності та ведення бізнесу, туризму і комунікації всередині громади та з зовнішнім світом. Нові виклики у світі, який швидко змінюється, вимагають прискорення їх розвитку.

Однак громада нині стикається з великим обсягом завдань, які треба виконувати одночасно, адже багато з них (зокрема утримання відповідних інфраструктур у належному стані та їх розбудова відповідно до зростаючих потреб жителів) тривалий час не вирішувалися. Це було зумовлено браком повноважень для самостійного ухвалення рішень органами місцевого самоврядування в умовах надмірної централізації та обмеженістю доступних ресурсів, якими вони могли розпоряджатися, інвестуючи у свої розвиток і модернізацію в інтересах громади, а також загальною економічною ситуацією.

У наступні роки громада використає нові можливості, які відкрила реформа децентралізації, щоб Вінниця стала сучаснішим містом. Водночас спільними зусиллями розбудовуватиметься та реалізовуватиметься процес інтеграції приєднаних територій і забезпечуватиметься рівномірний розвиток інфраструктури в інтересах усіх жителів Вінницької громади. У співпраці з бізнесом міська влада реалізує взаємовигідні проєкти та використає різноманітні інструменти залучення приватних інвестицій, зокрема муніципально-приватне партнерство, для розвитку міських інфраструктур.

МЕТА: сучасна інфраструктура для життя, ведення бізнесу, туризму, співпраці із зовнішнім світом.

ЦІЛЬ 3.1. Інвестиції в заклади муніципальної інфраструктури

Інвестиції в розвиток інфраструктури, яка уможлиблює надання доступних та якісних муніципальних послуг, – пріоритет для спрямування публічних фінансових ресурсів. Через брак муніципальних ресурсів до запровадження децентралізації у наступні десять років доведеться виконати значні обсяги роботи з модернізації об'єктів муніципальної інфраструктури, приведення їх до сучасних стандартів і забезпечення сучасним обладнанням. Водночас враховуватимуться інтереси жителів приєднаних територій. Забезпечуватиметься ефективно і прозоре використання ресурсів, спрямованих на ці цілі, відбуватиметься сучасне проектування та належний контроль за якістю робіт.

ЗАХОДИ

3.1.1. Оновлена інфраструктура медичної допомоги первинної та вторинної ланок. Задля підвищення якості надання медичних послуг і готовності до викликів, пов'язаних з епідеміями, пріоритетними будуть реконструкція і забезпечення сучасним обладнанням міських лікарень та інших закладів охорони здоров'я первинної і вторинної ланок.

3.1.2. Доступний і комфортний освітній простір. Продовжуватиметься реконструкція та термомодернізація закладів освіти, відкриття нових дитячих садків і шкіл для повного задоволення потреб громади в якісних освітніх послугах та ліквідації черги до закладів дошкільної освіти.

3.1.3. Сучасна інфраструктура закладів культури. Громада інвестуватиме ресурси в осучаснення міських закладів культури, забезпечення приміщеннями належної якості й необхідними засобами для діяльності муніципальних творчих колективів, створення майданчиків для творчої активності дітей та молоді.

3.1.4. Доступна і якісна спортивна інфраструктура для фізичної активності та спорту. Громада щорічно спрямовуватиме кошти на модернізацію ключових спортивних об'єктів міста, міських ДЮСШ, стадіонів і басейнів шкіл, спортивних майданчиків у мікрорайонах міста.

3.1.5. Муніципальні заклади для людей, які опинилися в складних життєвих обставинах. Буде розгорнута мережа профільних закладів, через

які місто надаватиме кваліфіковані послуги та підтримку людям, які опинилися у складних умовах.

3.1.6. Інфраструктура для муніципальної цифровізації. Враховуючи сучасні тенденції розвитку інтернету та цифровізації, а також фокус громади на цифрову трансформацію муніципального управління, місто інвестуватиме в необхідну інфраструктуру (засоби зберігання, обробки та передачі даних) для налагодження цих процесів і в безпеку їхнього функціонування (кібербезпека, захист персональних даних).

СТРАТЕГІЧНІ ПРОЄКТИ

- **Міський стандарт доступності** – розробка і запровадження шляхів та засобів, нормативів для забезпечення фізичної доступності в усіх куточках і галузях життєдіяльності громади – у транспорті, освітній, культурній, спортивній сферах, житлі, закладах харчування, торгівлі тощо.
- **Культурно-діловий центр.** Місто сприятиме створенню мультифункціонального культурно-мистецького, освітнього та ділового центру з метою проведення масштабних заходів.
- **Міський стадіон.** Громада створить якісний сучасний міський стадіон для проведення змагань національного та міжнародного рівнів.
- **Data-центр.** Створення сучасного data-центру сприятиме безперебійній роботі цифрових мереж, розширенню можливостей обробки великих обсягів даних та управлінню матеріалами, зібраними камерами відеоспостереження та GPS-трекерами.

ІНДИКАТОРИ

- Обсяги інвестицій у галузеві інфраструктури
- Рівень задоволеності жителів громади різного віку і статі станом галузевих муніципальних інфраструктур

ЦІЛЬ 3.2. Інвестиції в розвиток об'єктів інфраструктури підтримки бізнесу та туризму

Місто сприятиме розбудові базової інфраструктури, яка забезпечує надання комунальних і транспортних послуг для розвитку економіки. Ця інфраструктура включає водопостачання та водовідведення, енерго-, тепло-, газопостачання,

супровідну логістику. Особливо актуальною вона є в індустріальних парках, оскільки ті розвиваються на неосвоєних територіях і потребують підведення різних мереж. Крім того, місто підтримуватиме в належному стані інфраструктуру браунфілдів (промислові території, які використовуються частково або взагалі не використовуються) як вагомий фактор залучення бізнесу в їхню ревіталізацію.

Громада поліпшуватиме бізнесове середовище шляхом створення відповідних умов для полегшення започаткування та ведення бізнесу у важливих сферах економіки (зокрема в агросекторі, ІТ-сфері, туристичній галузі). Ці умови передбачають не лише спрощення процесів, але й створення фізичних об'єктів підтримки діяльності бізнесу.

ЗАХОДИ

3.2.1. Розвиток об'єктів інфраструктури для підтримки бізнесу. Місто залучатиме різні форми інвестування у модернізацію та розбудову інфраструктури, яка спрощує ведення бізнесу. Така інфраструктура включає офісні, складські приміщення, приміщення для проведення конференцій та інших масових заходів, наукові лабораторії та об'єкти, що забезпечують супутні сервіси.

3.2.2. Ревіталізація занедбаних територій колишніх промислових підприємств. Місто сформує цілісний підхід до ревіталізації браунфілдів, визначатиме потенційні об'єкти ревіталізації та залучатиме партнерів до їх трансформації.

3.2.3. Розвиток інфраструктури для туризму. Місто сприятиме різним формам інвестування в туристичну сферу міста, яка потребує достатнього забезпечення необхідними інфраструктурними об'єктами для рекреації й дозвілля туристів і гостей міста, підтримки в належному стані туристично привабливих локацій та об'єктів.

СТРАТЕГІЧНІ ПРОЄКТИ

- **Міжнародний аеропорт Вінниця.** Перетворення аеропорту на транспортний вузол загальнонаціонального значення, який надає послуги як з пасажирських, так і вантажних перевезень.
- **Індустріальні парки.** Громада забезпечить необхідною інфраструктурою індустріальні парки та спростить її використання для бізнесу і потенційних

інвесторів, а також сприятиме розвитку якісних офісних сервісів (офісів класу А).

- **Логістичний хаб.** Місто забезпечить розвиток якісної та зручної логістичної інфраструктури для місцевого та регіонального бізнесу, яка концентруватиметься в одному місці та надаватиме широкий спектр сучасних логістичних сервісів. На території логістичного хабу також будуть створені умови для проведення масштабних виставкових подій.
- **Вінницький інноваційно-технологічний парк «Кристал».** Місто створюватиме середовище для започаткування і підтримки бізнесу, його комунікації з науковою та освітньою сферами міста, а також продукування нових підходів у бізнесових процесах, виробництві та наданні послуг.

ІНДИКАТОРИ

- Обсяг інвестицій, залучених в економіку міста
- Кількість підприємств, що розпочали створення нових виробництв, розширення та модернізацію на території Вінницької ТГ
- Кількість створених внаслідок інвестування нових робочих місць

ЦІЛЬ 3.3. Забезпечення доступу до якісної питної води

Забезпечення жителів громади незалежно від місця проживання доступом до якісної питної води – один із тих викликів, на які місто має відповісти найближчими роками. Передумовою для цього є вирішення питання власності щодо підприємства, яке здійснює водопостачання на більшу частину території міста, вдосконалення його менеджменту та залучення інвестицій для модернізації всієї системи водопідготовки, очисних споруд із впровадженням нових і безпечних для здоров'я людей методик очищення та мереж водогону для запобігання втраті й погіршенню якості води під час транспортування. Розв'язання проблеми забезпечення жителів міста питною водою теж потребує диверсифікації джерел водопостачання.

Враховуючи вплив різноманітних факторів на якість і доступність питної води (глобальні зміни клімату, промислові викиди, господарська діяльність людини), будуть проведені необхідні дослідження для прогнозування можливостей забезпечення водою населення та пошуку альтернативних джерел.

ЗАХОДИ

3.3.1. Модернізація та розвиток систем водопостачання. Враховуючи зношеність окремих компонентів системи водопостачання, з одного боку, та її невідповідність сучасним потребам громади – з іншого, передбачається проведення комплексу заходів з модернізації та поліпшення цієї системи (реконструкція системи водоочищення на водозаборі, реконструкція наявних і будівництво нових насосних станцій, реконструкція та заміна зношених мереж).

3.3.2. Будівництво мереж водогону в мікрорайонах приватної забудови. У громаді є чимала кількість відокремлених районів і вулиць, не під'єднаних до централізованої мережі, проте є технічні можливості для їх підключення. Місто із залученням мешканців таких районів і вулиць поетапно забезпечуватиме їм доступ до питної води.

3.3.3. Диверсифікація джерел водопостачання. Окремі частини громади не мають доступу до централізованої системи водопостачання, що обумовлено їхньою віддаленістю та технічними аспектами. Місто сприятиме забезпеченню таких районів питною водою шляхом диверсифікації джерел водопостачання та розвитку окремих локальних систем забору, очистки і транспортування води.

3.3.4. Дослідження та моніторинг якості води, джерел водопостачання, запасів і потреб. Для підвищення безпеки міста з питань стратегічного водокористування, а також для рівного доступу до питної води на території всієї громади проводитимуться наукові дослідження, на підставі яких місто зможе прогнозувати запаси та потреби в питній воді.

ІНДИКАТОРИ

- Якість питної води в мережах централізованого водопостачання
- Частка зношених водопровідних мереж, які потребують заміни
- Частка домогосподарств, які не мають доступу до якісної питної води

ЦІЛЬ 3.4. Централізований збір та очищення стоків

Міська каналізація на сьогодні застаріла й не здатна повністю обробляти стоки, обсяг продукування яких збільшується. Тому для міста вкрай важливе інвестування в підтримання належного стану та розбудову всіх компонентів каналізаційної системи – прибудинкових і транзитних мереж, насосних станцій, особливо очисних

споруд. Мета, яка має бути досягнута в наступні роки, – охоплення усієї території громади комплексною та безпечною для довкілля системою збору й утилізації стоків.

ЗАХОДИ

3.4.1. Модернізація систем каналізування із застосуванням сучасних технологій. Місто впроваджуватиме сучасні технології та методики ефективної і системної модернізації каналізаційних мереж. Особлива увага приділятиметься модернізації очисних споруд у мікрорайоні Сабарів з використанням нових технологій і методів очищення стоків та утилізації відходів, які утворилися внаслідок цього. Місто проводитиме реконструкцію наявних і будівництво нових мереж каналізації, каналізаційних насосних станцій, нових відстійників, розвиватиме мережу зливової каналізації, особливо вздовж магістральних вулиць, із будівництвом локальних очисних споруд для відведення стічних вод з території громади, промислових підприємств, інших об'єктів, а також їх очищення та знезаражування перед спуском у водойми.

3.4.2. Каналізування приватного сектора. Громада у співпраці з місцевими жителями розвиватиме каналізаційну мережу у тих районах, де вона відсутня, і під'єднуватиме їх до загальної системи.

3.4.3. Організація системного поводження з рідкими побутовими відходами (у місцях, де централізоване каналізування відсутнє). Технічні та фінансові можливості не дозволяють нині підключити віддалені частини території громади до єдиної системи каналізування, тому будуть застосовуватимуться інші підходи до транспортування та очистки рідких відходів. Місто створить усі можливості для легальної утилізації каналізаційних стоків, одночасно запроваджуючи жорсткі правила та вимоги поводження з ними.

ІНДИКАТОРИ

- Частка зношених каналізаційних мереж, які потребують заміни
- Протяжність мережі зливової каналізації
- Частка домогосподарств, не охоплених системою каналізування

ЦІЛЬ 3.5. Вдосконалення системи поводження з побутовими та промисловими відходами, зокрема небезпечними

Запровадження сучасної системи поводження з побутовими та промисловими відходами, роздільного збору, сортування й повторного використання відходів і, в підсумку, мінімізація обсягів і підвищення безпечності їх захоронення – вимога часу й передумова підтримки безпечного довкілля та здоров'я містян.

Разом з тим, як і з інших аспектів інфраструктурного характеру, з питань поводження з відходами місту доведеться в наступні роки приділити значну увагу щодо розв'язанню низки застарілих проблем, пов'язаних, зокрема, з необхідністю утилізації значних обсягів промислових і побутових відходів, накопичених у попередні роки.

ЗАХОДИ

3.5.1. Будівництво та запуск сміттєпереробного міжрегіонального комплексу. Завдяки будівництву та запуску сучасного сміттєпереробного комплексу (біля села Людавка) громада значно розширить свої можливості обробки великих об'ємів відходів, їх сортування, переробки та утилізації. Основним завданням такого комплексу є максимізація повторного використання і мінімізація об'ємів відходів, які необхідно остаточно утилізувати, а також підвищення безпечності такої утилізації.

3.5.2. Рекультивація міського полігону після завершення експлуатації з наступним його використанням у якості джерела альтернативної енергетики. Оскільки потужності обробки відходів на полігоні біля села Стадниці вичерпуються, місто проведе комплекс заходів щодо його рекультивації з фокусуванням на мінімізації впливу на здоров'я громадян і довкілля. Після рекультивації будуть вжиті заходи з використання вже рекультивованого полігону як джерела додаткової енергії (спалювання метану, сонячна, вітрова енергетика).

3.5.3. Запровадження та удосконалення системи роздільного збору побутових відходів. У будь-якому районі громади будуть створені можливості та відповідна інфраструктура для глибокого сортування побутових відходів на різні фракції. Водночас проводитиметься інформаційна кампанія з підвищення культури поводження з відходами.

3.5.4. Організація системи вивезення побутових відходів. Місто інвестуватиме в сучасні транспортні засоби для вивезення побутових відходів, а також оптимізує систему їх вивезення (час збору відходів, маршрут вивезення тощо). Фокусування передбачається на віддалених районах (Щітки, Гавришівка, Великі Крушлинці, ін.), де буде створена відповідна інфраструктура для вивезення відходів.

3.5.5. Подальше впровадження заходів із поглибленого сортування, переробки та вторинного використання відходів. У громаді заохочуватиметься створення можливості для глибокого сортування, переробки та вторинного використання відходів, зокрема із залученням підприємців, здатних створити додану вартість такої переробки.

3.5.6. Дослідження та рекультивація промислових відходів на території колишніх підприємств («Хімпром», «Термінал», «Ореол»). На основі комплексних досліджень будуть визначені способи мінімізації впливу промислових відходів та процесу їх утилізації на довкілля. При цьому проводитиметься постійний моніторинг стану таких відходів.

ІНДИКАТОРИ

- Об'єм відходів, які продукує в середньому один житель громади впродовж року
- Частка відходів, що йдуть на переробку та повторне використання
- Об'єм залишків небезпечних промислових відходів на території громади, які необхідно утилізувати

ЦІЛЬ 3.6. Енергозаощадження та відновлювальна енергетика

Вінниця має великий досвід уживання енергоефективних та енергоощадних заходів, які забезпечують підвищення якості і здешевлення комунальних послуг для мешканців. Приєднавшись до низки європейських ініціатив у цій сфері, таких, як Європейська Енергетична Відзнака, місто виявило готовність розділити з іншими партнерами відповідальність щодо запобігання змінам клімату. Саме такий підхід є основою стратегічного вибору на наступне десятиліття.

Суміщаючи виконання стратегічних і оперативних завдань, місто розбудовуватиме власну енергетичну систему за принципом «енергетичного острова» – мінімізації залежності від зовнішніх енергетичних систем для підвищення енергетичної

безпеки та безперебійності постачання електроенергії для жителів, що є надзвичайно актуальним у часи обмеженості та подорожчання енергетичних ресурсів, а також монополізації енергетичного ринку.

ЗАХОДИ

3.6.1. Оптимізація/зменшення споживання енергоресурсів житловим фондом і закладами бюджетної сфери. Місто й надалі здійснюватиме моніторинг споживання енергоресурсів і впроваджуватиме різноманітні підходи підвищення енергоефективності у закладах бюджетної сфери, зокрема послідовно здійснюватиме термомодернізацію належних їм приміщень. Місто також надаватиме підтримку громадянам у заходах щодо зменшення споживання енергетичних ресурсів, а за наявності відповідної підтримки з боку держави сприятиме запровадженню програм ремонту житлового фонду з використанням енергозберігаючих технологій та обладнання за принципом співфінансування з мешканцями.

3.6.2. Запровадження Плану дій зі сталого енергетичного розвитку та клімату до 2030 року. Цей документ є продовженням плану дій, який реалізовувався у Вінниці в межах ініціативи європейських міст у період до 2020 року. Він передбачає комплекс заходів і проєктів щодо енергоефективності та зменшення впливу на довкілля, що дозволить краще адаптуватися до змін клімату, зокрема: оновлення найбільш застарілих мереж тепlopостачання; реконструкція наявних котелень із застосуванням альтернативних джерел енергії; використання систем енергоощадного теплозабезпечення тощо. Однією зі складових реалізації цього Плану є комунікаційна кампанія з популяризації енергоефективності й запобігання змінам клімату.

3.6.3. Дослідження практик використання альтернативних джерел енергії для автономізації енергопостачання. Місто постійно проводитиме комплексні дослідження щодо вибору найефективніших джерел альтернативної енергії, найбільш оптимальної для їх використання частини громади та впливу їх запровадження на енергетичну систему міста.

3.6.4. Підвищення ефективності комунальних підприємств. У контексті вживання заходів з енергоефективності місто й надалі реформуватиме свої комунальні підприємства задля впровадження енерго- та ресурсоефективних технологій, налагодження ефективної системи управління відходами,

модернізації технологічних процесів і системи управління комунальними підприємствами.

СТРАТЕГІЧНІ ПРОЄКТИ

- **Використання муніципалітетом комбінації фотогальванічних (сонячних) електростанцій і систем накопичення енергії** – перехід міської інфраструктури на споживання електроенергії з відновлюваних джерел шляхом запровадження комбінованих систем генерації та накопичення енергії.
- **Будівництво малої системи розподілу для енергозабезпечення розвитку індустріального парку** – створення конкурентної системи енергопостачання Вінницького індустріального парку та його учасників з інтеграцією альтернативних джерел енергії.

ІНДИКАТОРИ

- Частка електроенергії, виробленої альтернативними джерелами (від загальної кількості, яку споживає інфраструктура міста)
- Частка електроенергії, виробленої альтернативними джерелами (від загальної кількості, яку споживає громада)
- Частка викидів CO², спродукованого громадою протягом року
- Споживання теплової енергії житловим фондом і закладами бюджетної сфери

ЦІЛЬ 3.7. Стала міська мобільність і доступні транспортні послуги

Якісна міська мобільність – важлива характеристика сучасного міста. Вінниця має репутацію міста з однією з найкращих в Україні систем громадського транспорту і найбільш якісними дорогами. Вінниця також є одним із лідерів у розвитку велосипедного руху. Це наслідок реалізації стратегічного вибору, зробленого на початку 2010-х років на користь пріоритету громадського транспорту, підтримки альтернатив автомобілекористуванню, оптимізації управління дорожнім рухом і підвищення його безпеки й іншим елементам сучасної системи сталої мобільності.

Подальше застосування такого підходу потребуватиме в наступні роки нових інвестицій і технологічних рішень, спрямованих на розбудову комплексної транспортної мережі, яка має бути доступною та комфортною для жителів усіх районів, забезпечення якісного та безперебійного функціонування системи

муніципального пасажирського транспорту, заохочення альтернативних видів мобільності.

ЗАХОДИ

3.7.1. Будівництво та капітальний ремонт дорожнього покриття, зокрема для поліпшення сполучення віддалених районів із центральною частиною міста.

3.7.2. Комплексна реконструкція вулиць і розвиток вуличної інфраструктури. Місто застосовуватиме сучасні підходи до реконструкції міських вулиць, які передбачають врахування потреб усіх користувачів вуличним простором (пішоходів, велосипедистів, пасажирів громадського транспорту, автомобілістів, автомобілів з штучним інтелектом, що не потребуватимуть водія, тощо).

3.7.3. Підвищення якості транспортних зв'язків у громаді шляхом постійного оновлення парку громадського транспорту, оптимізації маршрутів, зокрема з урахуванням потреб приєднаних територій, та розвитку комфортних пересадкових вузлів. Мережа зупинок громадського транспорту буде оптимізована відповідно до вимог і потреб місцевих жителів, особливо людей поважного віку.

3.7.4. Розширення велосипедної мережі. Місто розвиватиме й надалі велосипедний рух шляхом безпечної, якісної, зв'язної велосипедної мережі, забезпечуючи сполучення усіх районів із центральною частиною міста. Розширюватиметься мережа муніципального велопрокату.

3.7.5. Упорядкування процесів паркування на території громади, яке передбачатиме створення нових публічних платних паркінгів і зонування місць за вартістю оплати. Передбачається впровадження АСОП (Автоматичної системи оплати паркування) і посилення контролю за порушенням правил паркування.

3.7.6. Розробка та реалізація концепції сталої міської мобільності. Місто, спираючись на накопичений досвід та нові розробки, враховуючи зміни інтенсивності потоків пішоходів, пасажирів, транспорту, вантажів, а також плани щодо будівництва доріг і шляхопроводів на рівні регіону та держави, сформує стратегічне бачення розвитку сталої міської мобільності з конкретними та синхронізованими кроками.

3.7.7. Підвищення безпеки дорожнього руху на вулично-шляховій мережі через удосконалення організації дорожнього руху та встановлення додаткових сучасних технічних засобів регулювання дорожнього руху. Місто й надалі впроваджуватиме автоматизовану систему керування дорожнім рухом, яка підвищує комфорт і безпеку користування вуличною мережею і забезпечує ефективну комунікацію усіх учасників руху.

3.7.8. Розвиток мереж зовнішнього освітлення з урахуванням потреб приєднаних територій із застосуванням сучасних енергоефективних світильників, зокрема пішохідних переходів.

3.7.9. Розширення та облаштування нових паркомісць у місті, будівництво перехоплюючих паркінгів - як інструмент боротьби з «корками» у м. Вінниці в умовах суттєвого зростання числа автомобілів.

СТРАТЕГІЧНІ ПРОЄКТИ

- **Вінницька Миля.** Комплексний підхід до формування якісно нового вуличного простору вздовж проспекту Коцюбинського і території, прилеглої до Залізничного вокзалу.
- **Шляхопровід Янгеля-Ватутіна.** Будівництво мостового переходу через залізничну колію, що поліпшить сполучення між окремими районами міста та створить альтернативний транспортний коридор між віддаленими районами у східній частині території громади.
- **Розумне управління енергобалансом Вінницької транспортної компанії** – розробка та запровадження альтернативних джерел енергії для використання електротранспортом міста. Підвищення екологічності громадського транспорту та забезпечення енергетичної й фінансової незалежності ВТК від підвищення тарифів на енергоринку.
- **Будівництво транспортного мосту.** Збір інформації щодо можливості будівництва нового транспортного мосту через р. П. Буг.

ІНДИКАТОРИ

- Задоволеність жителів станом дорожньої мережі міста
- Задоволеність жителів послугами муніципального транспорту
- Частка міського електротранспорту в загальному обсязі пасажирських перевезень
- Середній час доїзду жителів до місць роботи/навчання

- Частка транспортних засобів громадського користування, які враховують потреби людей з інвалідністю
- Протяжність велосипедної мережі
- Кількість випадків порушення правил паркування

ЗЕЛЕНА ЕКОНОМІКА ТА СМАРТ-СПЕЦІАЛІЗАЦІЯ

Економічний розвиток – ключовий елемент успішної, заможної громади, а успішна, заможна громада, своєю чергою, здатна до більшої економічної активності. Тому місто має інтенсивно співпрацювати з місцевими компаніями та важливими секторами економіки, причому не лише в інтересах самого міста, а й регіону, який його оточує. Місто має і далі підвищувати комфортність умов для ведення бізнесу та розвивати в громаді дух підприємництва.

Розвиваючи постійний діалог з бізнес-середовищем, місто має фокусуватися не просто на підтримці зростання бізнесу, а передусім на стимулюванні інноваційного, інклюзивного та екологічно сталого економічного розвитку. Такий підхід означає поступовий перехід до зеленої економіки, яка стає нині провідним трендом у світі. Зелена економіка – це бізнес-філософія, яка передбачає, що економічне зростання й підвищення добробуту людей досягається одночасно зі значним зменшенням екологічних ризиків, ефективністю використання енергії та ресурсів і запобіганням втраті біорізноманіття. Така економіка також передбачає створення передумов для широкої участі усіх соціальних категорій у забезпеченні економічного зростання і користування його здобутками.

Ключовим фактором успіху у переході до зеленої економіки є сприяння взаємодії між бізнесом, наукою та освітою і громадянським суспільством. Місто робитиме проактивні кроки для розвитку такої взаємодії, залучення інвестицій і підтримки інновацій.

МЕТА: розвиток сучасної економіки, націленої на:

- зростання конкурентоспроможного бізнесу;
- створення якісних високооплачуваних робочих місць;
- зменшення негативного впливу бізнесу на довкілля.

ЦІЛЬ 4.1. Розвинутий сталий і соціально відповідальний бізнес

Місто прагнуче створити й підтримувати сприятливе середовище для бізнесу – від стартапів до зрілих підприємств, щоб залучати та утримувати компанії, націлені на сталий розвиток, які керуються принципами соціальної відповідальності. В умовах високої конкуренції міст у сучасному світі це має велике значення для забезпечення проривного розвитку Вінниці.

З одного боку, місто виступатиме надійним партнером для бізнесу, стимулюватиме інтенсивну взаємодію як всередині бізнес-спільноти, так і між бізнесом і науково-освітніми установами, а також громадськістю міста, сприяючи тим самим утвердженню в місті культури інновацій. З іншого боку, в ході такої взаємодії місто напрацьовуватиме місцеві стандарти та норми сталості і соціальної відповідальності й таким чином заохочуватиме бізнес їх дотримуватися.

ЗАХОДИ

4.1.1. Розробка стандарту «Бізнес сталого розвитку Вінниці» для місцевого бізнесу. Міська влада спільно з бізнес-спільнотою розробить рекомендовані правила для локального підприємництва щодо дотримання принципів сталості, мінімізації екологічних ризиків та ефективного використання ресурсів у їхніх бізнес-процесах, а також заохочуватиме локальний бізнес дотримуватися цих «узгоджених способів ведення справи». Відповідні стандарти сталості також враховуватимуться під час закупівель або тендерів за кошти місцевого бюджету.

4.1.2. Промоція міста як відповідального бізнес-партнера, який готовий до конструктивної взаємодії з місцевим бізнесом з питань розвитку міста, розв'язання екологічних і соціальних проблем.

4.1.3. Співпраця з науковим сектором у галузі розвитку інновацій. Місто сприятиме співтворчості та спільній реалізації проектів місцевого бізнесу і наукових установ, їх участі в таких європейських програмах, як Horizon 2020, формуватиме повноцінну екосистему інновацій.

4.1.4. Стимулювання забезпечення гендерного балансу в економічному житті міста. Місто разом з інститутами громадянського суспільства та бізнес-спільнотою розроблятиме і запроваджуватиме програми, спрямовані на вирівнювання оплати праці чоловіків і жінок, стимулювання

самозайнятості та підприємництва жінок, зокрема тренінгові, консультаційні та менторські з питань ведення бізнесу й маркетингу.

4.1.5. Розвиток міжнародної економічної співпраці, розширення кола потенційних стратегічних партнерів, інвесторів, активна участь у міжнародних бізнес-подіях.

4.1.6. Формування міською владою місцевого регуляторного поля, спрямованого на підтримку малого та середнього підприємництва й розвиток економічної конкуренції, досягаючи в межах своєї компетенції дотримання місцевим бізнесом принципів сталості.

ІНДИКАТОРИ

- Розроблений стандарт «Бізнес сталого розвитку Вінниці»
- Позиції міста в рейтингах інвестиційної привабливості та легкості ведення бізнесу
- Кількість та обсяг ініціатив, пов'язаних із соціальною відповідальністю бізнесу
- Частка жінок, задіяних у підприємницькій діяльності

ЦІЛЬ 4.2. Економічне зростання через інновації

Що стосується інновацій, то майбутнє міст тісно пов'язане як зі збільшенням людського капіталу, так і з посиленням територіальної ідентичності. У цьому відношенні Вінниця прагнучиме пов'язати розвиток інновацій з унікальністю економічного потенціалу Вінницької області, а це означає фокусування на агротехнічному секторі. Це також пов'язане з традиціями території, відомої як агростолиця України.

Інноваційний потенціал території передбачається формувати як смарт-спеціалізацію передусім в агротехнічному бізнесі. Інноваційні процеси мають працювати таким чином, щоб знання та навички основних стейкхолдерів збиралися та включалися у діяльність міста.

ЗАХОДИ

4.2.1. Дослідження ніш. Систематичне вивчення та мапування чинних зв'язків на різних етапах ланцюжка створення вартості агропродовольчої продукції.

4.2.2. Підтримка руху зі створення різних форм об'єднань фахівців, які займаються дослідженнями та інноваціями, фермерством, переробкою та виробництвом продовольства, логістикою та маркетингом.

4.2.3. Розвиток нових підходів, що посилюють тісну співпрацю науковців і бізнесу за моделями потрійної спіралі (взаємодія влади, бізнесу та науки) або квадроспіралі (взаємодія науки, влади, бізнесу та суспільства) – Triple/Quadruple Helix.

4.2.4. Членство в асоціаціях, європейських партнерствах, майданчиках, ініціативах, як S3P Agri-food (смайт-спеціалізація в аграрному секторі в ЄС) та інших.

4.2.5. Удосконалення наявних систем землеробства на території Вінницької територіальної громади на основі сучасних наукових досліджень і застосування нових технологій обробки землі задля раціонального використання і збереження земельного фонду.

4.2.6. Стимулювання розвитку на землях громади високопродуктивного сільського господарства, орієнтованого на виробництво органічної продукції, відновлювальної енергетики та інформаційних технологій.

СТРАТЕГІЧНІ ПРОЄКТИ

- **Агрохаб.** Створення агрохабу на базі Вінницького національного аграрного університету для організації університетських і наукових обмінів та розробки освітньої програми – сільське господарство/аграрна промисловість, посилення співробітництва між університетом, науковими закладами та аграрними підприємствами.
- **Агрокластер.** Створення агрокластера з розробки біопродукції у співпраці з ключовими стейкхолдерами регіону.
- **ІТ-кластер.** Створення ІТ-кластера з агропродовольчою спеціалізацією.

ІНДИКАТОРИ

- Частка агропродовольчого сектора в економіці
- Частка органічної продукції в структурі агропромислового сектора
- Обсяг інвестицій у високотехнологічний сектор економіки
- Обсяг реалізованої інноваційної продукції

ЦІЛЬ 4.3. Перехід до зеленої економіки

Перехід до зеленої економіки пов'язаний з новими можливостями для міста. Це шанс зосередитися на економічному розвитку, спираючись при цьому на такі способи поліпшення добробуту, які не передбачають збільшення використання ресурсів і впливу на навколишнє середовище, що дозволить захистити довгострокові перспективи розвитку міста. Це зумовлює можливість побудови такої місцевої економіки, яка почне досягати сталості. Підтримувати екосистему в рівновазі надзвичайно важливо для майбутнього наступних поколінь.

Перехід до економіки, яка працює за принципами зеленої економіки, стане стратегічною метою для Вінниці. Це може бути досягнуто на основі справедливого розподілу між громадою і бізнесом витрат, необхідних для переходу до зеленої економіки, і вигод, отриманих внаслідок цього.

Механізми досягнення зеленого економічного розвитку пов'язані з:

- економічною трансформацією – розвиток МСП, зайнятість жінок і молоді, адаптація освіти до сучасного ринку праці та технологічний розвиток;
- ефективністю використання ресурсів – ефективне управління відходами, водою, енергією, сталий транспорт, енергоефективне будівництво, підвищення екологічних стандартів;
- соціальним прогресом і добробутом – розв'язання питань продовольчої безпеки, усунення прогалін у моделях охорони здоров'я.

ЗАХОДИ

4.3.1. Розробка Плану переходу до зеленої економіки і формування «зеленого сектора» – дослідження, аналіз, прогноз, визначення ролі міста, інструментів і заходів.

4.3.2. Запровадження інструментів зеленого економічного зростання, які залучать бюджетні та приватні кошти задля економічного розвитку.

4.3.3. Кластеризація зелених компаній. Залучення та підтримка зеленого бізнесу.

4.3.4. Запровадження стратегії створення робочих місць з урахуванням переходу до зеленої економіки, підвищення кваліфікації та перекваліфікація працівників.

4.3.5. Промоція зеленого сектора та виробництва і споживання задля сталого розвитку.

СТРАТЕГІЧНІ ПРОЄКТИ

- **Віртуальна зона для зеленого бізнесу.** Створення е-платформи для взаємодії та консультування усіх суб'єктів, зацікавлених у розвитку зеленої економіки, які шукають ресурси на місцевому, регіональному та міжнародному рівнях.
- **Вирощування зеленого бізнесу.** Ініціативи **Green Business Gardening** (такі, як інкубатори, think-tankss тощо), які дають можливість місцевим підприємцям отримувати доступ до різноманітних сервісів і найновішої інформації про ринки, клієнтів, конкурентів (збирати яку, як правило, можуть дозволити собі тільки великі компанії), зокрема про:
 - бізнес-консультантів
 - окремі бізнес-дослідження
 - тенденції ринків
 - аналіз та ідентифікацію клієнтів
 - маркетингові ресурси
 - галузеві тенденції/прогнози, фінансову інформацію.

ІНДИКАТОРИ

- Кількість компаній, які підпадають під визначення «зелені компанії»
- Кількість робочих місць у «зеленому секторі», зокрема для жінок і чоловіків
- Частка «зеленого сектора» в економіці міста

ДОСТУПНЕ, БЕЗПЕЧНЕ ТА ЕКОЛОГІЧНО ЧИСТЕ СЕРЕДОВИЩЕ

Принципи сталості та адаптивності особливо важливі в контексті глобальних змін клімату. Відповідальна громада відчуває та відстежує свій вплив на довкілля і на основі цього вибудовує та впроваджує сталу екологічну політику. Цим принципом місто керуватиметься у ставленні щодо зелених зон, водних ресурсів, усього свого простору.

Баланс співіснування людини й довкілля забезпечується через сталу та ефективну політику просторового планування. Вона полягає у пріоритеті використання наявних внутрішніх просторових ресурсів. Так, громада передусім подбає про ревіталізацію закинутих промислових територій чи приміщень на противагу освоєнню відкритих ландшафтів (наприклад, сільськогосподарські угіддя). Це дозволить сповільнити освоєння та втрату відкритих просторів, запобігти просторовому розповзанню міста та необґрунтованим витратам на нову інфраструктуру всупереч використанню наявної.

Громада є неоднорідною за своєю просторовою структурою, і тому вона також сприятиме формуванню просторової ідентичності окремих її частин. Сформовані просторові ідентичності посилюватимуть зв'язки між жителями окремих районів і відчуття їхньої спільної відповідальності за комфорт і розвиток у них. Особливим завданням наступного десятиліття стане інтеграція в єдину просторову структуру «великої Вінниці» територій приєднаних громад. На основі сукупності просторових ідентичностей формуватиметься загальна ідентичність громади, в якій кожен житель зможе віднайти себе та можливості для самовираження й розвитку.

МЕТА: Формування зелених коридорів, блакитної інфраструктури та компактних і доступних просторів, територіальна інтеграція в межах «великої Вінниці»

ЦІЛЬ 5.1. Зелене місто

Забезпечити можливість для громадян жити в екологічно чистому середовищі, взаємодіяти із живою природою, мати повсякденний доступ до рекреаційних зон – один з пріоритетів розвитку сучасних міст. Місто запроваджуватиме передові практики трансформації міського простору у справді зелене місто. Це важливо не тільки для нинішніх його жителів, але й для майбутніх поколінь. Місто дбатиме про розвиток потенціалу наявних «зелених» і «блакитних» зон, об'єднання їх у єдину мережу – зелений каркас міста, озеленення території міста, формування бережливого ставлення до довкілля і популяризацію екологічних цінностей.

ЗАХОДИ

5.1.1. Розробка та реалізація концепції озеленення (зелені каркаси та коридори). Важливим елементом Концепції озеленення має стати застосування сучасних підходів до планування, розвитку та догляду за зеленими зонами в усіх куточках громади.

5.1.2. Формування екологічної мережі/мережі блакитно-зеленої інфраструктури –безперервної мережі зелених (земельних) і блакитних (водних) просторів, які можуть поліпшити умови довкілля, а отже, і здоров'я та якість життя громадян.

5.1.3. Доповнення наявної мережі природно-заповідного фонду, її охорона та використання в туристичних, рекреаційних і освітніх цілях.

5.1.4. Розширення мережі рекреаційних зон і дитячих майданчиків. У густонаселених частинах громади розширюватиметься мережа рекреаційних зон, які мають цінність не лише для відпочинку та комунікації між жителями, але й підтримують екологічний баланс. Це, зокрема, такі зони, як парк Дружби народів, паркова зона на вул. Стрілецькій, парк Хімік, Альтман-сквер. Вінниця посилюватиме свій статус міста, дружнього до дітей, зокрема й через доповнення наявної мережі дитячих майданчиків у районах, де є така необхідність.

5.1.5. Інтегрована система моніторингу стану атмосферного повітря, якості води, забруднення ґрунтів.

СТРАТЕГІЧНІ ПРОЄКТИ

- **Реконструкція Центрального парку** як основного простору для дозвілля жителів і гостей міста та його поєднання з Європейською площею пішохідною вулицею М. Грушевського.
- **Облаштування парку Дружби народів** та прилеглих територій і водойм, будівництво аквапарку біля нього.

ІНДИКАТОРИ

- Площа зелених насаджень
- Площа заповідного фонду громади
- Якість повітря в різних частинах території громади

ЦІЛЬ 5.2. Поліпшений екологічний стан Південного Бугу, малих річок та інших водойм

Громада усвідомлює важливість наявних водних ресурсів, які є не лише основним джерелом питної води та важливими елементами навколишнього середовища, але й місцями для рекреації. Враховуючи вплив глобальних процесів зміни клімату, інтенсивність господарської діяльності та збільшення потреб у використанні води в промислових і побутових цілях, громада має сформувати комплексний підхід до водокористування та охорони водойм.

Елементами такої комплексної політики стануть очищення та поліпшення фізико-гідрологічних та екологічних властивостей як річки Південний Буг (основного джерела питної води у місті), так само й інших водойм (малих річок і струмків, озер, ставків, боліт). Підтримування чистоти водних ресурсів міста має стати пріоритетом для всіх жителів громади. Громада ініціюватиме міжрегіональну співпрацю та співробітництво з державою щодо поліпшення екологічного стану Південного Бугу та його приток.

ЗАХОДИ

5.2.1. Очищення Південного Бугу та його прибережних зон. Місто й надалі вживатиме комплексних заходів з очищення та відновлення річища Південного Бугу. Такі заходи передбачають очистку дна, укріплення берегової зони та поліпшення доступності до неї, зариблення й відновлення флори та фауни як річки, так і прибережної зони. Такі заходи забезпечать

підвищення якості води та відновлення екологічної стійкості річки в межах міста, а також сприятимуть формуванню цілісної мережі природних і рекреаційних зон уздовж річки.

5.2.2. Лідерство у співпраці з регіонами басейну річки Південний Буг з її відновлення. Місто візьме на себе лідерську роль у комунікації та налагодженні співпраці між ключовими відповідальними стейкхолдерами (профільні державні та регіональні органи; керівництво найбільших громад; великі підприємства – джерела забруднення води; природоохоронні організації тощо), які можуть впливати на поліпшення стану басейну Південного Бугу, розташованого на територіях Хмельницької, Вінницької, Миколаївської, Одеської та Кіровоградської областей).

5.2.3. Очищення водойм громади. Якість води у Південному Бузі як основному джерелі питної води міста залежить від його приток. Тому громада приділить особливу увагу комплексному очищенню та поліпшенню екологічного стану малих річок, озер та інших водойм, які формують цілісну гідрологічну мережу.

5.2.4. Підвищення культури водокористування. Місто провадитиме цілісну інформаційну політику серед жителів і бізнесу щодо дбайливого та економного ставлення до водних ресурсів.

ІНДИКАТОРИ

- Клас якості води Південного Бугу
- Середні витрати питної води одним домогосподарством

ЦІЛЬ 5.3. Раціональне використання земельних ресурсів

Земля – один із важливих ресурсів громади, який потребує особливо дбайливого ставлення. Перехід до сталого розвитку земельних відносин вимагає комплексного підходу та врахування факту належності більше половини території новоутвореної міської громади до земель сільськогосподарського призначення.

Для раціонального використання земельних ресурсів та їх охорони необхідний моніторинг земель. Це система спостереження за станом земель з метою своєчасного виявлення змін, їх оцінки, запобігання та ліквідації наслідків негативних процесів. Систематичний аналіз стану земельного фонду дасть можливість передбачити заходи щодо поліпшення стану земельних ресурсів

громади і їх раціонального використання, а також розробити правила та рекомендації щодо сталого землекористування на території громади, крім того, запровадити місцеві програми відновлення і збереження якості земельного фонду. Раціональне використання земель громади, яке заохочуватиметься, враховуватиме соціальний, екологічний, економічний аспекти та сприятиме підвищенню екологічної відповідальності всіх землекористувачів і суб'єктів господарської діяльності.

ЗАХОДИ

5.3.1. Моніторинг якості землі та особливостей землекористування на території громади. Створення бази (геомапи) земельних ресурсів громади з урахуванням їхнього призначення, особливостей використання, необхідності спеціальних процедур рекультивациі та захисту, а також системи відстеження й аналізу змін якості земельного фонду.

5.3.2. Розробка місцевих регуляцій землекористування. У межах своїх компетенцій міська влада розробить правила та рекомендації щодо землекористування на території громади, заохочуватиме всіх землекористувачів їх дотримуватися і забезпечить спільно з державними органами відповідний контроль.

5.3.3. Розробка і впровадження місцевих програм раціонального землекористування, збереження і відновлення якості земельного фонду. З урахуванням стану земельних ресурсів Вінницької громади і необхідності особливих кроків для підвищення їхньої родючості та поліпшення інших корисних властивостей міська влада розробить спеціальні місцеві програми, які реалізовуватимуться як за кошти місцевого бюджету, так і за спільного фінансування з іншими землекористувачами. Такі програми будуть спрямовані на підтримку політики сталого управління земельними ресурсами, забезпечення стійкості ґрунтів до змін клімату та протидію деградації земель (захисту від заростання, водної і вітрової ерозії, селів, підтоплення, засолення, висушування, забруднення відходами тощо). Для застосування нових підходів у галузі управління та охорони земель місто залучатиме державні та приватні інвестиції, співпрацюватиме з міжнародними проєктами та програмами.

5.3.4. Реалізація спільної політики раціонального землекористування і захисту земельних ресурсів із сусідніми громадами та в рамках регіональних програм.

ІНДИКАТОРИ

- Створена геомапа земельних ресурсів громади
- Розроблені і впроваджені місцеві регуляції та програми раціонального землекористування
- Площа території, на якій забезпечуються заходи раціонального землекористування

ЦІЛЬ 5.4. Трансформація простору

Місто в наступні десять років зазнає просторових перетворень як на локальному рівні (в межах окремих частин громади або окремих просторових компонентів), так і на рівні всієї громади (просторові трансформації, які впливають на всю громаду), а також на регіональному рівні (у контексті взаємодії міста із сусідніми громадами, його ролі в регіоні та просторовому розвитку, який цими контекстами обумовлений).

Місто сприятиме формуванню якісних і доступних публічних просторів. Такі простори створюватимуться у різних частинах громади – як у центрі міста та в густонаселених районах (наприклад, Замостя, Слов'янка, Тяжилів), так й у віддалених (Малі Хутори, Сабарів, Гавришівка, Писарівка, Великі Крушлинці, ін.). Крім того, місто розкриватиме потенціал прибудинкових територій у кварталах висотної забудови, оскільки вони є публічними просторами, якими жителі користуються найперше.

Важливим аспектом є трансформація громади як цілісного просторового конструкту. Для гармонійного і сталого просторового розвитку місто фокусуватиметься на таких важливих просторових аспектах та компонентах:

- розвиток громади за певною узгодженою логікою та в конкретних просторових напрямках, що дасть змогу ефективно акумулювати ресурси й розвивати міську інфраструктуру (транспортну, соціальну, комунальну тощо);
- стримування просторового розвитку Вінниці у східному напрямку як задля збереження потенціалу сільськогосподарських угідь, так і для використання насамперед наявного просторового потенціалу в межах забудованої території міста;
- ревіталізація промислових територій та окремих просторів, переосмислення їхньої функціональності та повернення у просторову тканину міста.

Громада також налагоджуватиме комунікацію та співпрацю із сусідніми громадами та регіоном для узгодження просторового (і не лише) розвитку та взаємодії.

ЗАХОДИ

5.4.1. Посилення зв'язку та розвиток територій уздовж Немирівського та Турбівського шосе. Громада формуватиме просторові зв'язки з віддаленими територіями у двох напрямках – у північно-східному, вздовж Турбівського шосе (що поліпшує взаємодію Вінниці з Десною, Стадницею, Гавришівкою, Малими та Великими Крушлинцями), та у південно-східному вздовж Немирівського шосе (зв'язок Вінниці з Вінницькими Хуторами, Щітками та Писарівкою). Розвиток зв'язків включатиме в себе поліпшення транспортного сполучення, поживлення економічної активності, створення екологічної мережі.

5.4.2. Формування поліфункціональних зон (логістичні, складські, торговельні функції та супутні сервіси). Такі зони мають розташовуватися на перетинах основних транспортних магістралей за межами житлових зон (об'їзного шосе та основних виїздів з міста). Таке розташування сприятиме локалізації економічної активності громади й ефективному використанню інфраструктури та людських ресурсів.

5.4.3. Стимування забудови території на північно-східній околиці м. Вінниці. Завдяки використанню передусім внутрішніх просторових ресурсів (браунфілдів) і просторовому розвитку вздовж конкретних напрямків місто нівелюватиме потребу в суцільній просторовій експансії у північно-східній частині (найперше за рахунок земель сільськогосподарського призначення). Така логіка просторової трансформації не лише дозволить ефективно використовувати фінансові та інфраструктурні ресурси, але й забезпечить збереження природних ландшафтів і вільних від забудови територій.

5.4.4. Збільшення комфортних та цілісних публічних просторів як точок взаємодії громади. Місто розширить мережу публічних просторів у різних частинах громади, що сприятиме як поліпшенню рекреаційних можливостей для жителів окремих районів, так і підвищенню рівня комунікації та формуванню локальних ідентичностей у цих районах. Облаштовуючи такі простори, місто враховуватиме їхні комфортність, доступність і безпеку для різних категорій громадян.

5.4.5. Трансформація дворів і прибудинкових територій як локальних публічних просторів. Громада усвідомлює потенціал прибудинкових територій і вулиць приватного сектора як потенційних публічних просторів, тому у співпраці з користувачами цих територій формуватиме та поширюватиме способи й інструменти їх трансформації.

5.4.6. Створення доступних просторів біля водойм міста. Місто має нерозкритий потенціал використання наявних водойм (малих річок, струмків, озер, ставків) як місць для рекреації та відпочинку. Формування мережі публічних просторів біля таких водойм дає додаткові можливості для проведення дозвілля та повертає ці водойми на просторову та «ментальну» мапи громади.

ІНДИКАТОРИ

- Площа вільної від забудови території громади
- Площа та якість (за оцінками жителів) публічних просторів
- Частка ревіталізованих просторів (від загальної площі забудованої території)

ЦІЛЬ 5.5. Синхронізоване просторове планування

Сталий та ефективний просторовий розвиток громади можливий лише за умови його узгодження між ключовими стейкхолдерами та застосування комплексного систематичного підходу щодо всієї території. З огляду на процес децентралізації в Україні та пов'язані з цим значні зміни у питаннях просторового планування, є необхідність синхронізації планувальних документів, процесів і розподілу відповідальності з вимогами чинного законодавства та сучасних методологій. Ці завдання набувають для Вінниці особливої ваги з огляду на необхідність інтеграції нових територій.

Синхронізація просторового планування громади містить декілька ключових аспектів. По-перше, необхідна узгодженість документації, яка фіксує пріоритети просторового розвитку територій. Тут слід враховувати як узгодженість документів формального й неформального планування (наприклад, Стратегії розвитку та Комплексного плану просторового розвитку громади), так і їх синхронізацію на різних рівнях (врахування державних, регіональних документів і документів просторового планування сусідніх громад). По-друге, мають бути налагодженні окремі процеси, які сприятимуть комплексному просторовому плануванню громади. Йдеться про налагодження системи ухвалення рішень та організаційної

структури в нових рамкових умовах, а також про адаптацію інструментів партисипації та впливу громадян на просторовий розвиток громади. І наостанок, місто спільно з сусідніми громадами має налагодити комунікацію та виробити інструменти для взаємоузгодженого просторового розвитку, від якого виграють усі зацікавлені сторони.

ЗАХОДИ

5.5.1. Розробка та гармонізація документації просторового планування громади, зокрема: Комплексний план просторового розвитку Вінницької територіальної громади, Генеральні плани, Плани зонування, Детальні плани території. Для узгодженості процесів просторового розвитку місто враховуватиме просторові політики на державному, регіональному та локальному рівнях.

5.5.2. Розробка політики зонування міста зі створенням зон із пріоритетними функціями.

СТРАТЕГІЧНИЙ ПРОЄКТ

- **Розробка інтегрованої концепції розвитку історичного центру Вінниці (Середмістя).** Центральна частина міста з прилеглими територіями мають унікальні функції, значущі для всієї громади – історичні, культурні, ділові, транспортні, рекреаційні, туристичні. Місто, слідуючи практиці європейських міст, розробить стратегічне бачення розвитку Центру для збереження й підсилення цих функцій і цінностей та для його пішоходизації.

ІНДИКАТОРИ

- Розроблений Комплексний план просторового розвитку громади і система синхронізованої документації просторового планування

ПУЛЬСУЮЧЕ МІСТО

Пульсуюче, надихаюче місто – це місто, в якому постійно щось відбувається, де кожен знаходить цікавинки для дозвілля, творчості та розвитку, місто-магніт, у якому хочеться жити і працювати, яке хочеться відвідувати.

Реалізація завдань, визначених попередніми пріоритетами, має не лише розв’язати окремі актуальні для розвитку міста проблеми, а й наділити місто новою якістю, вираженням якої має стати сильна міська ідентичність, стійкий привабливий імідж міста, утвердження його позицій як одного з лідерів серед міст України.

Ядром цього сприйняття має стати культура та історія міста, пов’язані як з його минулим, так і з сучасними досягненнями. Громада пам’ятає свою історичну спадщину, шанує традиції міста Магдебурзького права та тимчасової столиці Української Народної Республіки, інші значущі періоди свого розвитку, усвідомлює свою мультикультурність. Водночас місто підтримує нові творчі ініціативи і проекти, пов’язані з сучасним мистецтвом, культурою, іншими суспільними активностями.

Новоутворена територіальна громада має свою спільну ідентичність, яка включає також культурно-історичні особливості усіх її мікрорайонів. Заразом кожна частина громади зберігає та актуалізує свою локальну ідентичність.

Унікальність, справжня індивідуальність міста спонукає відкривати його для себе широке коло туристів, які відвідують місто з рекреаційною і діловою метою. Залучати їх місто намагається через промоційні активності та високу якість сервісів.

Люди зацікавлені знайомитися з різними локаціями в межах громади, адже будь-де можуть знайти тут щось особливе, що проявляється у формі візуальних вражень, цікавих подій і перформансів, страв чи напоїв, автентичних закладів, заходів або традицій.

Громада зберігає та посилює культурну ідентичність Поділля, підтримує сучасні культурні ініціативи.

Насиченість культурного життя і туристична привабливість Вінниці разом із зусиллями, спрямованими на реалізацію інших пріоритетів Стратегії 3.0

сприятимуть утвердженню Вінниці як відкритої та прозорої, динамічної та позитивної, проривної та інноваційної громади.

МЕТА: Перетворення Вінниці на сучасний, динамічний, культурно-діловий центр.

ЦІЛЬ 6.1. Центр міської культури сучасної України

Місто розвиватиме свою унікальність, поєднуючи історичні надбання та нові креативні активності. Цей процес відбуватиметься за активної участі представників і представниць креативного класу і широкої громадськості.

ЗАХОДИ

6.1.1. Вільний доступ до історії, мистецтва та творчості для всіх соціальних груп. Місто заохочуватиме вільне використання культурної інфраструктури жителями громади, можливості творчої самореалізації усіх категорій громадян, підтримуватиме ініціативи креативних проєктів і фестивалів, регулярно проводити відкриті публічні заходи в закладах культури та в різних частинах громадського простору міста.

6.1.2. Підтримка культурних і креативних ініціатив, які посилюють ідентичність різних частин громади. Вінницька територіальна громада складається з кількох мікрорайонів. Деякі з них у минулому були окремими поселеннями, втім, кожен зберіг свою унікальність. Нові територіальні громади, зберігаючи також свою ідентичність, інтегруватимуться у Вінницьку громаду. Місто підтримуватиме різноманітні ініціативи в цих районах і громадах для посилення та актуалізації спільної і локальної ідентичності.

6.1.3. Збереження та популяризація нематеріальної спадщини. Нематеріальна культурна спадщина (НКС) – це місцеві ремесла, творчі практики, традиції усної творчості, обряди, традиції святкувань тощо. Підтримка НКС буде спрямована на посилення місцевої і локальної ідентичності, розвиток креативних індустрій у громаді та формування ефективного брендингу.

6.1.4. Актуалізація історичної спадщини громади та її популяризація через сучасні технології. Місто підтримуватиме інституції, які займаються

дослідженням історії громади та поширенням інформації про її особливості – музеї, бібліотеки, історичні осередки. При цьому воно стимулюватиме їх до використання сучасних інтерактивних технологій.

6.1.5. Залучення місцевих колекціонерів до активної експозиційної та просвітницької діяльності. Місто створюватиме майданчики та підтримуватиме ініціативи місцевих колекціонерів, реконструкторів, членів історичних об'єднань.

6.1.6. Розвиток креативних ініціатив та індустрій. Місто заохочуватиме проекти, акції та трендові події, пов'язані з сучасним міським мистецтвом. Місто сприятиме зростанню частки креативних індустрій в економіці міста, перетворенню окремих ініціатив на комплексні та довгострокові проекти (наприклад, фуд-фести можуть перетворитися на гастроквартали, арт-фестивалі – на галереї сучасного мистецтва тощо), забезпеченню сталості креативних бізнесів.

6.1.7. Збереження й актуалізація архітектурних та археологічних об'єктів. Архітектурні споруди, археологічні знахідки еднають сучасників з історією місця, в якому ті живуть, культурами та звичаями попередніх поколінь, тому вони є яскравим вираженням ідентичності громади. Їх збереження, переосмислення, використання для підсилення локального контексту сприятиме як самоідентифікації, так і привабливості туристів. Серед таких об'єктів – фасади історичних будівель вул. Соборної та особняки кінця XIX – поч. XX століть у середмісті Вінниці, комплекс оборонних і монастирських споруд «Мури», Замкова гора, Вежа Артинова, фрагменти Єрусалимки, об'єкти підземелля, археологічна пам'ятка Давньоруське городище уличів, храм у Крушлинцях, ін.

СТРАТЕГІЧНІ ПРОЄКТИ

- **Музей Вінниці.** Створення музейного закладу історії та культури міста, який формуватиме та підкреслюватиме ідентичність вінничанина. Музей репрезентуватиме повсякденний соціальний досвід минулого та сьогодення і має стати майданчиком для публічної дискусії про Вінницю.
- **Територія SUN.** Ревіталізація території колишнього дитячого санаторію імені М. Коцюбинського задля подальшого розвитку території як мистецької платформи, креативного хабу та рекреаційної зони активного відпочинку,

туризму, проведення культурних, освітніх, екологічних та урбаністичних подій.

ІНДИКАТОРИ

- Кількість креативних просторів, показник їх використання різними категоріями громадян
- Кількість відвідувачів музеїв
- Обсяг інвестицій у культурні події, заклади, ініціативи
- Кількість виданих книжок з історії міста та створених інформ-ресурсів

ЦІЛЬ 6.2. Сталий туризм

Місто активно заохочуватиме розвиток різних напрямків туризму, що дозволить повною мірою розкрити унікальний потенціал міста і стане однією зі значущих складових економіки міста й фактором зростання його конкурентності серед інших міст і регіонів.

ЗАХОДИ

6.2.1. Створення системи формування та просування туристичних продуктів. Створюватимуться нові туристичні продукти, які якісно презентуватимуть історичну та культурну спадщину, подільську кухню та природно-рекреаційні зони. Місто прагне залучити суттєво більшу кількість внутрішніх та іноземних туристів, розширювати свою присутність у національному й міжнародному інформаційному туристичному полі.

6.2.2. Створення цілісної туристично-інформаційної інфраструктури. У місті буде налагоджена робота мережі сучасних туристично-інформаційних центрів/пунктів із кваліфікованими кадрами та високоякісним спеціалізованим туристичним сервісом (зокрема цифровим) на ключових місцях прибуття туристів і профільних туристичних локаціях, а також буде забезпечено всеохопну й зрозумілу туристичну навігацію.

6.2.3. Підвищення якості послуг і кадрового забезпечення у сфері гостинності. В місті буде розроблено та запроваджено Вінницький стандарт гостинності. Регулярно проводитимуться навчальні заходи для підвищення кваліфікації працівників сфери гостинності, здійснюватиметься підготовка студентської молоді та випускників навчальних закладів до роботи в туристичній галузі.

СТРАТЕГІЧНІ ПРОЄКТИ

- **Туристичний хаб.** Створення повноцінної екосистеми, в якій взаємодіють органи управління дестинацією, підприємці, стартапи, креативний клас, здобувачі профільної освіти, туристичний бізнес і кінцеві споживачі туристичних продуктів. Включатиме в себе інфоцентр, подієвий і тренінговий майданчики, офіс і коворкінг, а також цифрові сервіси та ресурси для туристів.

ІНДИКАТОРИ

- Кількість зареєстрованих суб'єктів туристичної діяльності
- Кількість туристичних продуктів
- Кількість туристичних продуктів
- Сума податків і зборів від сфери туризму в бюджет громади

ЦІЛЬ 6.3. Дієвий маркетинг громади

Вінниця має мати помітну присутність в інформаційному полі країни та світу, брати активну участь у глобальній конкуренції міст. Комунікація з різними цільовими аудиторіями здійснюватиметься за стратегічним планом. У якості ключових повідомлень використовуватимуться конкурентне позиціонування та ефективні гасла.

6.3.1. Комплексний підхід до маркетингу і брендингу міста, який має відображати та посилювати його конкурентні переваги, закріплювати його унікальне позиціонування, просувати нові тренди його розвитку, створювати для міста «глобальне вікно у світ». Такий підхід передбачає спільну роботу усіх стейкхолдерів з наповнення, розвитку і просування бренду міста. Заохочуватиметься широке використання візуальної символіки і графічних елементів бренду міста його жителями, бізнесом й іншими стейкхолдерами.

6.3.2. Промоція міста. Бренд міста має стати впізнаваним в Україні та за кордоном. Задля цього громада використовуватиме палітру методів сучасного маркетингу.

6.3.3. Присутність на світових маркетингових майданчиках та у різноманітних мережах. Посилюватиметься представлення громади й дестинації на цифрових і фізичних майданчиках промоції та маркетингу (портали, рейтинги, виставки, ярмарки, конференції різної тематики тощо).

Долучення до профільних мереж дозволить масштабувати зусилля щодо виходу на нові ринки і формування нових партнерств.

ІНДИКАТОРИ

- Кількість представників бізнес-індустрії, що використовують бренд
- Кількість міжнародних мереж, до яких долучене місто
- Кількість загальноукраїнських і міжнародних заходів, де здійснюється промоція міста

ГАРМОНІЗАЦІЯ СТРАТЕГІЇ ВІННИЦЯ 3.0 З РЕГІОНАЛЬНОЮ СТРАТЕГІЄЮ, ЦІЛЯМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА ЄВРОПЕЙСЬКОЮ ЗЕЛЕНОЮ УГОДОЮ

Стратегія Вінниця 3.0 розвиває підходи, закладені у Стратегію 2020, і узгоджується з ключовими документами, які визначають стратегічні напрямки розвитку Вінницького регіону та сучасні тренди розвитку міст, зокрема з Цілями сталого розвитку і Європейською зеленою угодою.

Стратегія збалансованого розвитку Вінницької області на період до 2027 року розроблена відповідно до чинного законодавства на реалізацію Державної стратегії регіонального розвитку. Її метою визначено концентрацію зусиль на найбільш перспективних і гострих питаннях розвитку регіону на середньостроковий та довгостроковий періоди з урахуванням майбутніх викликів і потреб територіальних громад Вінниччини. Вінниця як центр регіону відіграє ключову роль у підвищенні конкурентоздатності регіону, досягненні інших стратегічних цілей Вінницької області в економічній, соціальній, гуманітарній, екологічній та інших сферах. У своїй Стратегії 3.0 Вінниця передбачає низку активностей для поширення власного досвіду і підвищення спроможності громад області, реалізації спільних стратегічних проєктів на основі міжмуніципальної співпраці та підтримку регіональних ініціатив. Своєю чергою у реалізації низки стратегічних програм і проєктів, значущих для всього регіону, місто спиратиметься на підтримку на регіональному та державному рівнях.

Цілі сталого розвитку (ЦСР). Сталий розвиток – це розвиток суспільства, за якого встановлюється баланс між задоволенням потреб сучасників і захистом інтересів наступних поколінь, створюються можливості для них задовольняти свої потреби у майбутньому, зокрема потребу в безпечному та здоровому довкіллі. Основні засади сталого розвитку закладені в документі Саміту ООН «Перетворення нашого світу: порядок денний у сфері сталого розвитку до 2030 року». Ним затверджено 17 Цілей Сталого Розвитку. Кожну глобальну ціль було розглянуто з урахуванням специфіки національного розвитку, зокрема й розвитку України, яка адаптувала систему ЦСР та ратифікувала цей документ.

Європейська Зелена Угода (ЄЗУ) є дорожньою картою заходів, які перетворять Євросоюз на ефективну, стійку та конкурентоспроможну економіку, визначать засоби перетворення Європи на перший у світі кліматично нейтральний континент до 2050 року, стимулюючи розвиток економіки, поліпшення здоров'я та якості життя людей, а також трансформують кліматичні й екологічні виклики у можливості в усіх сферах і політиках ЄС, гарантуючи справедливий та інклюзивний характер зеленого переходу.

Європейська зелена угода покриває такі сфери:

- чиста енергія – підвищення ролі альтернативних джерел енергії
- стійка промисловість – забезпечення більш стійких та екологічних циклів виробництва
- будівництво та ремонт – забезпечення «чистого» будівельного сектора
- стійка мобільність – сприяння розвитку стійкого та екологічно чистого транспорту
- біорозмаїття – забезпечення захисту екосистем Європи
- «Від лану до столу» – забезпечення стійкості продовольчих систем і «зеленої» аграрної політики ЄС
- зменшення забруднення
- кліматичні дії – перетворення ЄС на кліматично нейтральний регіон до 2050 року

Відповідність пріоритетів Стратегії 3.0 пріоритетам цих стратегічних документів така:

ВІННИЦЯ 2020	ВІННИЦЯ 3.0	ВІННИЧЧИНА-2027	ЦСР 2030	ЄЗУ
ПРІОРИТЕТ 1 Формування сильної місцевої громади	ПРІОРИТЕТ 1 Цифровізація муніципального простору	ПРІОРИТЕТ 2 Регіон належного та ефективного урядування		Поліпшення цифрового зв'язку між людьми
ПРІОРИТЕТ 1 Формування сильної місцевої громади ПРІОРИТЕТ 4 Якість соціального життя	ПРІОРИТЕТ 2 Інтегрована громада з якісними та доступними муніципальними послугами для всіх	ПРІОРИТЕТ 3. Регіон сталого гуманітарного розвитку ПРІОРИТЕТ 4 Регіон спроможних громад	Подолання бідності та скорочення нерівності, зокрема гендерної Забезпечення охорони громадського здоров'я, благополуччя та якісної освіти в безпечних і життєстійких населених пунктах Гарантування безпеки та доступу до правосуддя, створення підзвітних та інклюзивних інституцій	
ПРІОРИТЕТ 2 Економічний розвиток, спрямований на високий та якісний рівень зайнятості	ПРІОРИТЕТ 3 Муніципальні інвестиції	ПРІОРИТЕТ 1 Конкурентоздатний регіон на основі Інноваційного та сталого розвитку ПРІОРИТЕТ 4 Регіон спроможних громад ПРІОРИТЕТ 5 Регіон безпечного середовища		Підвищення енергоефективності Створення привабливих умов для приватних і публічних інвесторів Інвестиції в громадський екологічно чистий транспорт Поліпшення енергетичної інфраструктури, районного

ВІННИЦЯ 2020	ВІННИЦЯ 3.0	ВІННИЧЧИНА-2027	ЦСР 2030	ЄЗУ
				теплопостачання та транспортних мереж
<p>ПРІОРИТЕТ 2</p> <p>Економічний розвиток, спрямований на високий та якісний рівень зайнятості</p> <p>ПРІОРИТЕТ 3</p> <p>Сталий екологічний розвиток і поліпшення якості надання комунальних послуг</p>	<p>ПРІОРИТЕТ 4</p> <p>Зелена економіка та смарт-спеціалізація</p>	<p>ПРІОРИТЕТ 1</p> <p>Конкурентоздатний регіон на основі Інноваційного та сталого розвитку</p>	<p>Забезпечення переходу до моделей збалансованого споживання і виробництва, збалансованого управління природними ресурсами та зміцнення заходів реагування на зміну клімату</p> <p>Сприяння інклюзивному збалансованому низьковуглецевому економічному зростанню та життєстійкій інфраструктурі</p>	<p>Створення нових робочих місць у зеленій економіці</p> <p>Підтримка переходу до низьковуглецевих технологій і диверсифікації економіки, яка базується на кліматично стійких інвестиціях і робочих місцях</p> <p>Інвестиції в нові підприємства, МСП, стартапи</p> <p>Інвестиції в дослідження та інновації, відновлювальні джерела енергії</p>
<p>ПРІОРИТЕТ 3</p> <p>Сталий екологічний розвиток і поліпшення якості надання комунальних послуг</p> <p>ПРІОРИТЕТ 5</p> <p>Збалансований просторовий розвиток</p>	<p>ПРІОРИТЕТ 5</p> <p>Доступне, безпечне та екологічно чисте середовище</p>	<p>ПРІОРИТЕТ 4</p> <p>Регіон спроможних громад</p> <p>ПРІОРИТЕТ 5</p> <p>Регіон безпечного середовища</p>	<p>Збереження наземних і морських екосистем і сприяння збалансованому використанню їхніх ресурсів</p>	<p>Стала та смарт-мобільність</p> <p>Збереження та захист біорізноманіття</p> <p>Прагнення мінімізації забруднення та вільного від токсичних речовин довкілля</p>
<p>ПРІОРИТЕТ 1</p> <p>Формування сильної місцевої громади</p>	<p>ПРІОРИТЕТ 6</p> <p>Пульсуюче місто</p>	<p>ПРІОРИТЕТ 1</p> <p>Конкурентоздатний регіон на основі Інноваційного та сталого розвитку</p>		

ВІННИЦЯ 2020	ВІННИЦЯ 3.0	ВІННИЧЧИНА-2027	ЦСР 2030	ЄЗУ
<p>ПРІОРИТЕТ 4</p> <p>Якість соціального життя</p>		<p>ПРІОРИТЕТ 3.</p> <p>Регіон сталого гуманітарного розвитку</p>		

РЕАЛІЗАЦІЯ І МОНІТОРИНГ

Ефективна система реалізації стратегії і моніторингу імплементації її цілей має ключове значення для досягнення пріоритетів, визначених для Вінницької громади з перспективою до 2030 року. Це підтверджує успішний досвід реалізації стратегії Вінниця-2020, завдання якої були перетворені на конкретні проекти і заходи міських програм. Спираючись на попередній досвід розробки та реалізації стратегічних документів і враховуючи нові завдання щодо інтеграції приєднаних громад, а також вимоги чинного законодавства, Вінницька міська рада розробляє і впроваджує комплексну систему стратегічного планування.

Така система визначає базові принципи стратегічного планування у Вінницькій громаді, перелік функцій та ієрархію основних стратегічних документів, порядок і періодичність їх розроблення, вертикальну та горизонтальну координацію в ході їх підготовки і реалізації, систему моніторингу та оцінки досягнення визначених ними цілей та індикаторів, порядок організації збору даних, звітування і комунікацію зі стейкхолдерами на різних етапах планування.

Система стратегічного планування є окремим документом, який затверджується Вінницькою міською радою.

ПРОСТОРОВИЙ ВИМІР РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

Реалізація Стратегії 3.0 матиме вплив не лише на загальний розвиток громади, але й на розвиток окремих її територій. Просторовий вимір реалізації Стратегії дає краще розуміння того, які соціальні, економічні, екологічні та просторові трансформації відбудуться на її території після реалізації Стратегії. Картосхема, яка відображає ландшафтно-планувальну структуру Вінницької громади, є початковою спробою окреслити це розуміння. Важливо взяти до уваги, що територія громади має неоднорідну просторову структуру та складається з різних типів користування: з одного боку – відкриті природні території (ліси, річкові долини, сільськогосподарські угіддя), з іншого – забудовану територію різного призначення та інтенсивності використання. Ці фактори, а також історично обумовлені процеси дозволяють виокремити певні просторові структури (або райони), які є відносно однорідними та мають сформовану ідентичність або передумови її формування.

Тобто громада – це сукупність районів з певними характеристиками, які своєю чергу формують її загальну ідентичність. Ця просторова ознака важлива для подальшого планування розвитку громади.

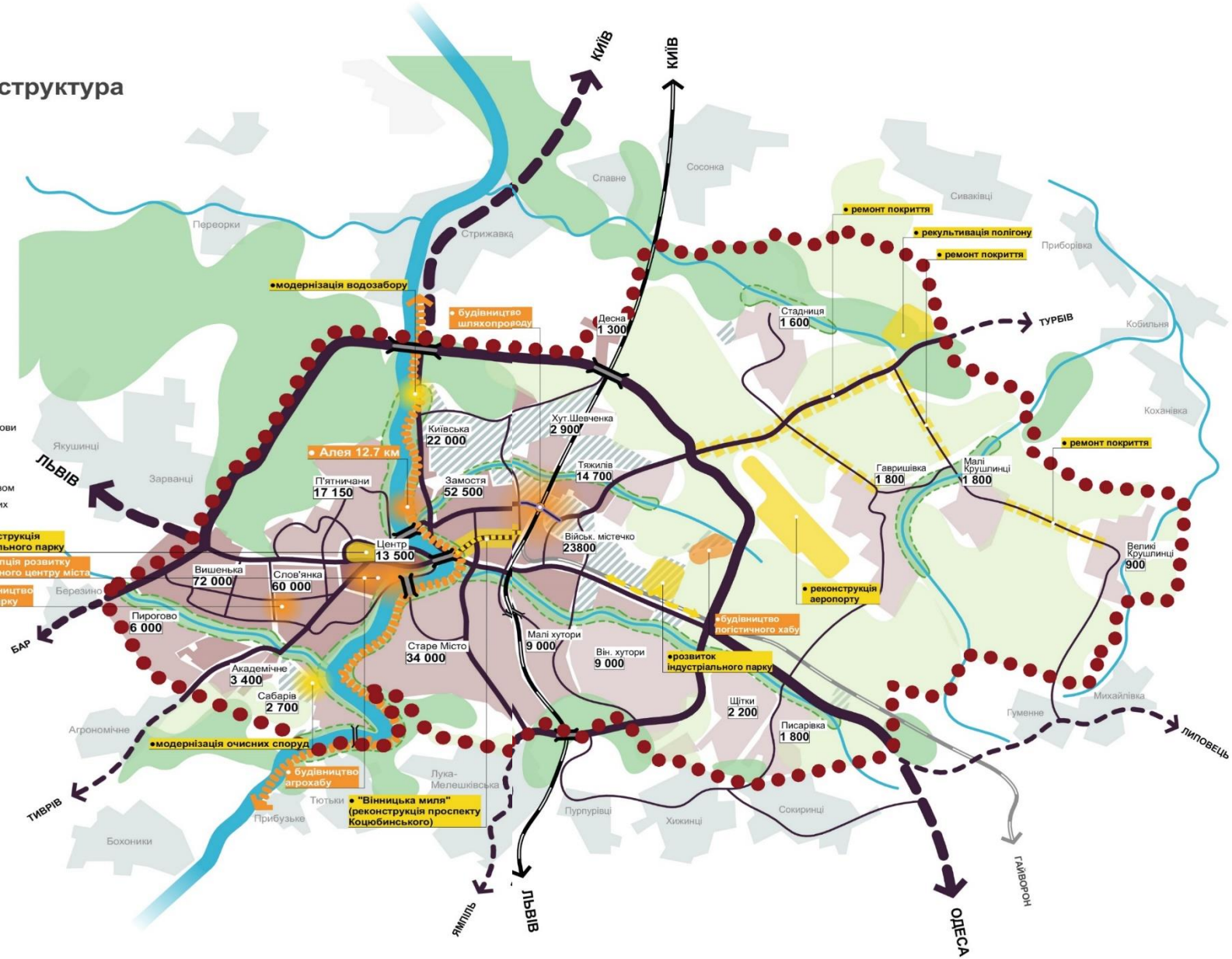
Реалізація Стратегії буде спрямована на те, щоб наділити кожному окрему частину громади власною цінністю та своїми перевагами, адже потреби та можливості цих частин різні. В одних районах слід фокусуватися на розбудові транспортної інфраструктури, в інших – на відповіді певним екологічним викликам, а ще в інших – на якості надання окремих соціальних послуг. Під час розробки Стратегії враховувалися просторові особливості громади, тож у процесі її реалізації жителі окремих районів зможуть знайти себе в ній. Надалі просторовий вимір розвитку громади має втілитись у системі документів просторового планування, розроблених на її основі.



Вінницька міська ТГ

ландшафтно-планувальна структура ВМТГ 2030

- реінтеграція річок та покращення їх доступності
- стратегічні проекти будівництва
- ключові проекти реконструкції
- розвиток с/г земель
- збереження лісових масивів
- актуалізація історичного центру
- впорядкування змішаного типу забудови
- посилення цінностей індивідуальної щільної забудови
- просторова інтеграція індивідуальної забудови з присадибним господарством
- ревіталізація та розвиток промислових територій
- річки
- залізниця (основна гілка)
- залізниця (другорядна гілка)
- міжміські транзити
- основні міські магістралі
- транспортні зв'язки в сусідствах
- 52 500 населення (станом на 2019 р.)
- Замостя сусідства
- межі ВМТГ
- населені пункти дотичні до громади



Міський голова

С. Моргунов

Департамент економіки і інвестицій

Даровська Валентина Миколаївна

Начальник відділу стратегічного планування та моніторингу управління
стратегічного розвитку