

63RD **FIFA**[®] 2013
CONGRESS
30 AND 31 MAY
MAURITIUS

63rd FIFA Congress, Mauritius, 30 and 31 May 2013

Minutes

MINUTES

Procès-verbal
Acta
Protokoll



63RD **FIFA**[®] 2013
CONGRESS
30 AND 31 MAY
MAURITIUS

MINUTES

Procès-verbal

Acta

Protokoll

Contents

| | |
|-----------------|------------------|
| ENGLISH | 3 – 42 |
| ANNEXE I | 43 – 47 |
| <hr/> | |
| FRANÇAIS | 49 – 92 |
| ANNEXE I | 93 – 97 |
| <hr/> | |
| ESPAÑOL | 99 – 140 |
| ANEXO I | 141 – 145 |
| <hr/> | |
| DEUTSCH | 147 – 186 |
| ANHANG I | 187 – 191 |
| <hr/> | |
| ANNEXE II | 193 – 206 |
| <hr/> | |

Fédération Internationale de Football Association

President: Joseph S. Blatter

Secretary General: Jérôme Valcke

Address: FIFA-Strasse 20
P.O. Box
8044 Zurich
Switzerland

Telephone: +41-(0)43-222 7777

Fax: +41-(0)43-222 7878

Internet: www.FIFA.com

Agenda of the 63rd FIFA Congress

Thursday, 30 May 2013 – 17.00-19.00 and Friday, 31 May 2013 – 09.30-18.00

1. WELCOME

2. ROLL CALL AND DECLARATION

that the Congress has been convened and composed in compliance with the Statutes

3. APPOINTMENT OF SCRUTINEERS

4. SUSPENSION OR EXPULSION OF A MEMBER

5. APPROVAL OF THE AGENDA

6. APPOINTMENT OF FIVE MEMBERS TO CHECK THE MINUTES

7. VOTE ON APPROVAL OF MINUTES

62nd FIFA Congress – Budapest, Hungary, 24 and 25 May 2012

8. PRESIDENT'S ADDRESS

9. ACTIVITY REPORT (SEPARATE BOOKLET [ENCL. A])

9.1 Activity Report 2012

9.2 Next FIFA events

9.3 FIFA Confederations Cup Brazil 2013 and 2014 FIFA World Cup Brazil™

10. FINANCE (SEPARATE BOOKLET [ENCL. B])

10.1 Consolidated financial statements for 2012

10.2 Auditors' report to the Congress

10.3 Report by the chairman of the FIFA Audit and Compliance Committee

10.4 Vote on approval of the consolidated financial statements for 2012

10.5 Detailed budget for 2014

10.6 Vote on approval of 2014 budget

11. STRATEGIC AND SPORTS-POLITICAL MATTERS

- 11.1** Update on decisions passed at the 2012 Congress
 - 11.2** The fight against discrimination/racism
 - 11.3** Match manipulation
 - 11.4** Refereeing
 - 11.5** Football development
 - 11.6** Medical matters
 - 11.7** Communications
-

12. UPDATE ON REFORMS BASED ON THE 2011 AND 2012 CONGRESSES

13. VOTE ON PROPOSALS

for amendments to the FIFA Statutes, Regulations Governing the Application of the Statutes and Standing Orders of the Congress

13.1 FIFA Statutes

13.1.1 Proposals for amendments to the FIFA Statutes, the Regulations Governing the Application of the Statutes and the Standing Orders of the Congress (cf. encl. separate booklet "draft FIFA Statutes Congress 2013" [encl. C])

13.1.2 Proposal regarding levies (art. 77 of the FIFA Statutes)

13.1.3 Age limit and term of office

13.2 Regulations Governing the Application of the Statutes

13.2.1 Proposal submitted by Football Federation Australia Limited

14. ELECTION OF CHAIRMAN, DEPUTY CHAIRMAN AND MEMBERS

14.1 Audit and Compliance Committee

14.2 Judicial bodies

14.2.1 Ethics Committee – both chambers

14.2.2 Disciplinary Committee

14.2.3 Appeal Committee

15. ELECTION OF FEMALE MEMBER TO THE EXECUTIVE COMMITTEE

16. DISCUSSION OF PROPOSALS

submitted by the members and the Executive Committee within the periods stipulated in art. 25 par. 1 of the FIFA Statutes

16.1 Request by the Palestinian Football Association to discuss the situation of football in Palestine

17. INSTALLATION OF THE VICE-PRESIDENTS AND MEMBERS OF THE EXECUTIVE COMMITTEE AND BESTOWAL OF HONOURS

18. NEXT CONGRESSES

64th FIFA Congress in São Paulo on 10 and 11 June 2014

65th FIFA Congress in Zurich on 28 and 29 May 2015

19. PRESIDENT'S CLOSING REMARKS

Present

1. EXECUTIVE COMMITTEE

President

- Joseph S. Blatter (Switzerland)

Senior Vice-President

- Julio H. Grondona (Argentina)

Vice-Presidents

- Issa Hayatou (Cameroon)
- Ángel María Villar Llona (Spain)
- Michel Platini (France)
- David Chung (Papua New Guinea)
- HRH Prince Ali Bin Al Hussein (Jordan)
- Jim Boyce (Northern Ireland)
- Jeffrey Webb (Cayman Islands)

Members

- Dr Michel D’Hooghe (Belgium)
- Senes Erzik (Turkey)
- Worawi Makudi (Thailand)
- Marios Lefkaritis (Cyprus)
- Jacques Anouma (Côte d’Ivoire)
- Rafael Salguero (Guatemala)
- Hany Abo Rida (Egypt)
- Vitaly Mutko (Russia)
- Mohamed Raouraoua (Algeria)
- Theo Zwanziger (Germany)
- Marco Polo Del Nero (Brazil)
- Sunil Gulati (USA)
- Eugenio Figueredo (Uruguay)
- Shk. Salman Bin Ebrahim Al Khalifa (Bahrain)
- Zhang Jilong (China PR)
- Lydia Nsekera (Burundi)

Co-opted members

- Moya Dodd (Australia)
- Sonia Bien-Aime (Turks and Caicos Islands)

Secretary General

- Jérôme Valcke (France)

2. GUESTS OF HONOUR

- President of the Republic of Mauritius Rajkeswur Purryag (at the opening ceremony)
- Prime Minister of the Republic of Mauritius Dr Nivanchandra Ramgoolam (at the opening ceremony)
- President of the Mauritius Football Association Persunoo Dinnanathlall
- Minister of Sports of Brazil Aldo Rebelo
- Minister of Human Settlements of South Africa Tokyo Sexwale
- President of the World Anti-Doping Agency (WADA) John Fahey
- Director General of the World Anti-Doping Agency (WADA) David Howman
- EPFL and FIFPro representatives

Honorary Vice-President

- Lennart Johansson

Honorary Members

- Dr Viacheslav Koloskov (Russia)
- Gerhard Mayer-Vorfelder (Germany)
- Slim Aloulou (Tunisia)
- Dr Ferdinand Hidalgo (Ecuador)

3. REPRESENTATIVES FROM THE CONFEDERATIONS

AFC:

- Alexander Soosay
- Yousuf Yaqoob Al-Serkal
- Moya Dodd
- HRH Prince
Abdullah Shah Ibni Sultan Haji Ahmad Shah
- Ganesh Thapa

CAF:

- Hicham El Amrani
- Essam El-Din Ahmed Mohamed Ali
- Almamy Kabele Camara
- Suketu Patel
- Mariam Yacoub

CONCACAF:

- Enrique Sanz
- Ted Howard
- Kaiisha McGee-Perry
- Leighton McKnight
- Anwer Sunderji

CONMEBOL:

- José Luis Meiszner
- Sebastian Bauza
- Luis Bedoya
- Sergio Jadue
- Romer Osuna

OFC:

- Tai Nicholas
- Martin Alufurai
- Lee Harmon
- Lambert Maltock
- Toetu Petana

UEFA:

- Gianni Infantino
- Karen Espelund
- David Petriashvili
- Theodore Theodoridis
- Pascal Torres

4. EXCUSED

Honorary Vice-President

- Dr Chung Mong Joon (Korea Republic)

Honorary Members

- György Szepesi (Hungary)
- Sir Arthur George (Australia)
- Poul Hyltdgaard (Denmark)

Opening Ceremony

Swami Vivekananda International Conference Centre, 30 May – 17.00-19.00

The evening began with a musical performance centred on the theme of the elements earth, water, air and fire, and featuring soprano Véronique Zuël-Bungaroo. This was followed by a performance of the song “Welcome to Mauritius”, specially penned for the FIFA Congress, performed by the Clarisse sisters and Eric Triton, and accompanied by traditional Sega dancers. Master of Ceremonies Carol Tshabalala then welcomed the delegates and guests to Mauritius before introducing President Joseph S. Blatter to officially open the Congress.

President Joseph S. Blatter

The President extended his own welcome to the Congress, in particular to the President of the Republic of Mauritius, Rajkeswur Purryag, the Prime Minister of Mauritius, Dr Nivanchandra Ramgoolam, the Chief Justice of Mauritius, Sik Yuen, the ministers of the Republic of Mauritius and the members of the Mauritian government, the President of the Mauritius Football Association, Persunoo Dinnanathlall, the Brazilian Minister of Sport, Aldo Rebelo, the Minister of Human Settlements of South Africa, Tokyo Sexwale, the President of the Confederation of African Football, Issa Hayatou, the members of the FIFA Executive Committee as well as the representatives of the world of sport, including the IOC, the national Olympic committees, and the representative of the United Nations. He also welcomed the members of the committees and the confederations, the member associations, the media representatives and guests, and paid tribute to the late Ram Ruhee, who had been a member of the FIFA Executive Committee and the IOC.

In his speech, the President expressed his pleasure at attending the Congress on the beautiful island of Mauritius and reminded the members that the annual Congress was an opportunity for the delegates to meet and exchange information, and ultimately to celebrate the game. He stressed the importance of developing

and protecting football and recognised the delegates’ work and efforts in this area.

The President pointed out that Mauritius’s hosting of the 2013 Congress had brought FIFA back to Africa once more, the continent to which FIFA would return again at the end of the year for the FIFA Club World Cup in Morocco. He said that Mauritius had been the first member association to benefit from FIFA’s Grassroots programme, aimed at helping children through partnership with the government, and it had also been among the first countries to take on FIFA’s landmark “11 for Health” programme, using football to teach children how to stay healthy. In that sense, Mauritius symbolised what FIFA stands for: developing the game, especially for children and young people, and, through the sport, helping young people to enjoy a healthy life.

The President then thanked the people of Mauritius for their remarkable hospitality before declaring the 63rd FIFA Congress officially open.

Prime Minister of Mauritius Dr Navinchandra Ramgoolam

Prime Minister Ramgoolam welcomed the delegates and thanked FIFA for choosing Mauritius as the venue for its Congress, where important issues such as hooliganism, match manipulation and racism were to be debated. He said that following the 2010 FIFA World Cup™, the hosting of the Congress was another illustration of Africa’s emergence onto the international football stage.

Dr Ramgoolam acknowledged that, since the founding of the national league in 1935 and of the Mauritius Football Association (MFA) in 1952, football had become the most popular sport in the country and aroused a deep passion in its people. He pointed to the long history of collaboration between FIFA and the MFA,

and to the government's investment in the sport and in building new stadiums and facilities, which included the national training centre opened in 1993 and financial assistance for first- and second-division clubs. He said that in total, 12 acres of land had been dedicated to FIFA *Goal* projects, and that the government and the MFA were sincerely grateful to FIFA for the work it had done through health initiatives, grassroots projects, funding for infrastructure, particularly its financing of the artificial turf for the upgrading of the stadium in Port Louis, and in general its generous contribution to football in Mauritius. He stressed the power of football to transcend all barriers and foster unity and national pride, and said it was important for young people to develop a team spirit in order to succeed and to accept defeat and learn from it, because through defeat one learned to rise again after a fall and to fight again until one won. Finally, he voiced his hope that Mauritius would qualify for the 2014 FIFA World Cup Brazil™ and wished the delegates and guests a very successful Congress.

While the FIFA anthem played, the flags of the FIFA member associations were carried onto the stage by 418 children who had taken part in the FIFA Grassroots and "11 for Health" programmes in Mauritius.

International acrobat and contortionist Dima Shine performed a routine inspired by the element water,

which was followed by a musical performance by singer Linzy Bacbotte centred on the element earth, accompanied by a choir and dancers. Lastly, dance and juggling artist Victor Moiseev gave a performance featuring seven footballs and inspired by the element air.

MFA President Persunoo Dinnanathlall and CEO of Mauritius Post Ltd Giandev Moteea presented the President with a commemorative stamp marking the hosting of the 63rd FIFA Congress by Mauritius. Giandev Moteea explained that the stamp, named the "Blue Mauritius", was a limited edition and its design was based on the logo of the FIFA Congress. Its name harked back to the world-famous Blue Penny stamp issued in 1847, which was the first-ever stamp issued by Mauritius.

A tap dance and percussion routine featuring footballs and inspired by the element fire was performed by Mauritian dancer Muhammad Zahir Cochowonth and his team of dancers. The opening ceremony then drew to a close with a grand finale performance of "The World's Greatest" by Lindiwe Bungane and featuring Linzy Bacbotte, Eric Triton, Véronique Zuël-Bungaroo, and the Clarisse Sisters.

63rd FIFA Congress

Swami Vivekananda International Conference Centre, 31 May – 09.30-18.00

The Secretary General welcomed the delegates and guests to the second day of the Congress before proceeding to test the electronic voting system.

1. WELCOME

President Joseph S. Blatter

The President began by welcoming the delegates, honorary members and special guests, and thanked the Mauritius Football Association for its hospitality. He stressed the historical importance of the 63rd FIFA Congress as one of the final steps in the reform process, through which changes were being made to strengthen and better defend the sport in the future. He highlighted the significance of football in society, culture and in the global economy and said that FIFA, as the global governing body of football, should therefore have the adequate structures, checks and balances in place to operate properly in an ever-changing environment. He emphasised that the decisions on the final package of reforms, as proposed by the Executive Committee, lay with the delegates of the member associations, whose support was needed to make the necessary changes in order to equip FIFA for the future and to protect the organisation and sport.

The President said that the Congress also presented them with an excellent opportunity to send out a strong message to the world on racism and all forms of discrimination, and pointed to the tough measures put forward by the FIFA Task Force Against Racism and Discrimination, led by Jeffrey Webb, to help stamp out the politics of hate from football. Furthermore, the delegates would see the election of a female member to the Executive Committee and would be presented with reports on the preparations for the 2014 FIFA World Cup™ in Brazil and on FIFA's many development programmes around the world as well as updates on work undertaken to improve refereeing standards and to fight match manipulation.

Finally, he highlighted the importance of the member associations' support for achieving FIFA's mission of developing the game, touching the world and building a better future, and declared the second day of the Congress officially open.

President of the Mauritius Football Association Persunnoo Dinnanathlall

Persunnoo Dinnanathlall welcomed the delegates on behalf of his country and the MFA and thanked the President for appointing Mauritius to host the 63rd FIFA Congress, which was an enormous honour and privilege for a country as small as Mauritius. He said that although Mauritius had been a dominant country in football in the region in the past, Mauritian football had stagnated in recent decades while football in its neighbouring countries had improved enormously. Nevertheless, Mauritius was a football-loving country and would continue in its aim to develop the game there.

He thanked FIFA for its support, vision and innovation in the development of football worldwide, and particularly in Africa, and acknowledged that associations like the MFA were able to survive thanks to the Financial Assistance Programme and the *Goal* Programme. He reported that a new football turf pitch had been officially opened in Mauritius that week and that the MFA had renamed its headquarters after Joseph S. Blatter in recognition of his work in football development. He thanked FIFA for its implementation of the "11 for Health" programme in Mauritius, which delivered specially targeted health messages to children and young people to make them more health-conscious and adopt a new mindset on health issues, in collaboration with the Mauritian ministries for youth and sport, education and human resources, and health and quality of life.

In conclusion, Persunnoo Dinnanathlall recognised the work of the FIFA team and the Local Organising

Committee in preparing the Congress and thanked the ministries of youth and sport, foreign affairs and finance for their full support and assistance before presenting the President with a wooden carving of a schooner.

Persunnoo Dinnanathlall was then presented with a commemorative pennant by the President.

IN MEMORIAM

The President then led a minute's silence in tribute to the members of the global football family who had sadly passed away since the 2012 Congress in Budapest:

- **E. Nora Neal** (Liberia)
Women's national coach
- **Ali Uras** (Turkey)
Former President of the Turkish Football Association
- **Yuri Vladimirovich Susloparov** (Ukraine)
Former international player and manager
- **Marwan Arafat** (Syria)
Former international player and manager, former President of the Syrian Football Association
- **Gerome Graham** (Cayman Islands)
20-year-old footballer who tragically suffered sudden cardiac arrest while playing
- **Thierry Roland** (France)
Legendary French sports commentator
- **HRH Crown Prince Nayef bin Abdul-Aziz Al Saud** (Saudi Arabia)
First Deputy Prime Minister and Minister of the Interior of the Kingdom of Saudi Arabia
- **Ramaz Shengelia** (Georgia)
Former international player and honorary vice-president of the Georgian Football Federation
- **Jordan Anagblah** (Ghana)
Former international coach and vice-president of the Ghana Football Association
- **Alketas Panagoulis** (Greece)
Former international player, former coach of Greece and the USA and club manager
- **Miguel "Miki" Roqué Farrero** (Spain)
23-year-old player
- **Alan McDonald** (Northern Ireland)
Former international player and manager
- **Said Al Shamsi** (Oman)
Board member of the Oman Football Association
- **Moses G. Dargba** (Liberia)
Member of the Liberia Football Association executive committee
- **Arjuna Luiz Venutto Ramos** (Brazil)
17-year-old footballer who tragically suffered sudden cardiac arrest while playing
- **Joe McBride** (Scotland)
Former international player
- **Nélida Pariani de Grondona** (Argentina)
Wife of FIFA Vice-President Julio H. Grondona
- **Vladimír Hriňák** (Slovakia)
Former international referee
- **Jack Taylor** (England)
Former international referee
- **Abdulkader Dheere Hussein** (Somalia)
Somalia's U-17 national team goalkeeper, attacked and killed on his way home from a training session
- **23 fans of Kabuscorp SCP** (Angola)
Killed in a bus accident in Kwanza Sul province
- **Rudolf Kreitlein** (Germany)
Former international referee
- **Ivan "Ivica" Horvat** (Croatia)
Former Yugoslavian international player and manager in Germany
- **Mahmoud El-Gohary** (Egypt)
Former international player and manager
- **Tan Sri Hamzah Abu Samah** (Malaysia)
Former President of the AFC and the Football Association of Malaysia, former FIFA Vice-President and FIFA Honorary Member

- **Victor Brannstrom** (Sweden)
29-year-old footballer who tragically suffered sudden cardiac arrest while playing
- **Jean-Yves Valentini** (Switzerland)
Former international player
- **Charly Hertig** (Switzerland)
Former international player
- **Félix Miéli Venerando** (Brazil)
Former international goalkeeper
- **Erwin Himmelseher** (Germany)
Sports insurance expert
- **Mohammed Rafiq** (Fiji)
Fiji Football Association development officer who suffered a fatal heart attack while attending a FIFA coaching course
- **Ediz Bahtiyaroğlu** (Turkey)
26-year-old footballer who tragically suffered sudden cardiac arrest while playing
- **Sergio Livingstone** (Chile)
Former international goalkeeper
- **Abdul Ghafoor Majna** (Pakistan)
Former international player and manager
- **Victor Vitalis Fannoh Sie** (Liberia)
Former international player
- **Maria Inglis Nyamilandu** (Malawi)
Wife of the President of the Football Association of Malawi, Walter Nyamilandu
- **Tan Sri Abdul Ghani Minhat** (Malaysia)
Former player, known as the “Raja Bola” of Malaysia
- **Abdelkader Fréha** (Algeria)
Former international player
- **Pape Alioune Diop** (Senegal)
Former national team coach
- **León Londoño Tamayo** (Colombia)
FIFA Executive Committee member (1986-1994), FIFA Honorary Member, former member of various FIFA committees
- **Helmut Haller** (Germany)
Former international player
- **Harry Valérien** (Germany)
Sports reporter
- **Rafael Lesmes** (Spain)
Former Real Madrid player
- **Thomas Madigage** (South Africa)
National team assistant coach
- **Professor Sedick Isaacs** (South Africa)
Humanist and scientist
- **Jawad Akeddar** (Morocco)
Hassania Union Sport d’Agadir (HUSA) player
- **Affoh Korké** (Togo)
Member of the executive board of the Togolese Football Association
- **John Connelly** (England)
Member of England’s 1966 World Cup-winning squad
- **Jozef Mannaerts** (Belgium)
Former international player
- **José “Cheíto” Martínez** (Venezuela)
Member of the Venezuelan national futsal team
- **Liso Sitoto** (South Africa)
Makana FA Championship winner
- **Ivor Powell MBE** (Wales)
Former Welsh international and record-breaking coach
- **Georges Van Straelen** (France)
Former FC Nantes player
- **Mohammed Nouriddeen** (Bahrain)
Former Al Najma player
- **Guy Chambily** (France)
Former President of Caen
- **Michel Bojko** (France)
Former Reims player
- **Jan Louwers** (Netherlands)
Former PSV Eindhoven and Roda JC player
- **Max Obispo** (France)
Former Girondins de Bordeaux player
- **Jimmy Stephen** (Scotland)
Former Scottish international

- **Athmane Nourine** (Algeria)
Former USM Alger player
- **Vic Mees** (Belgium)
Former Belgian international and Belgian Golden Shoe winner
- **Alex Alves** (Brazil)
Former Hertha Berlin player
- **Manuel Peña** (Spain)
Former Real Valladolid and Real Zaragoza player and Spanish U-21 international
- **Four Polokwane City players** (South Africa)
Killed in a road accident while returning from a match
- **Théophile Abéga** (Cameroon)
Captain of Cameroon's 1984 Africa Cup of Nations-winning team
- **Four Kola FC players** (Kenya)
Killed in a road accident while returning from a match
- **Kenny Morgans** (Wales)
"Busby Babe", also played for Swansea City and Newport County
- **Dave Sexton** (England)
Former Chelsea and England U-21 manager
- **Fábio Starling** (Brazil)
General Manager of Host City Relations for the 2014 Brazil Local Organising Committee
- **Richard Nieuwenhuizen** (Netherlands)
Volunteer assistant referee fatally assaulted by young players
- **Miguel Calero** (Colombia)
Former international and CF Pachuca goalkeeper
- **Diego Mendieta** (Paraguay)
Played for various clubs in Indonesia
- **Mitchell Cole** (England)
Former Southend United, Stevenage Borough and Oxford United player
- **Cosimo Nocera** (Italy)
Former international and Foggia Calcio player
- **Ab Fafié** (Netherlands)
Former PSV Eindhoven and Feyenoord player, former PSV Eindhoven and AEK Athens coach
- **Fidélis** (Brazil)
Former Vasco da Gama, Corinthians and international player
- **Pascal Kalemba** (DR Congo)
Former international and TP Mazembe goalkeeper
- **Herbert Oberhofer** (Austria)
Former international and Admira Wacker player
- **Sebastián Viberti** (Argentina)
Former Málaga CF player, former coach
- **Antoine Kohn** (Luxembourg)
Former international player, former coach
- **Raimund Krauth** (Germany)
Former Eintracht Frankfurt and Karlsruhe SC player
- **Amadou Benoît Camara** (Guinea)
Member of the Guinean Football Association executive committee
- **Klaus Ohmsen** (Germany)
Former international referee
- **Werner Knöpfel** (Switzerland)
Former Swiss FA instructor and committee member
- **Adam Ndlovu** (Zimbabwe)
Former international player
- **Ladislao Mazurkiewicz** (Uruguay)
Former international goalkeeper
- **Manfred Amerell** (Germany)
Former international referee, manager and member of the German Football Association
- **Dr Werner Allemann** (Switzerland)
Former member of the Swiss Football Association, president of the Innerschweizerischer Fussballverband
- **Fritz Peter** (Switzerland)
Former member of the Swiss Football Association
- **Václav Drobný** (Czech Republic)
Former international player, former Czech U-21 captain

- **Emmanuel Scheffer** (Israel)
Former Israel national team coach
- **Faik Gökay** (Turkey)
Former President of the Turkish Football Association (1959-1960) and FIFA referee
- **Jan Zwartkruis** (Netherlands)
Former Netherlands coach
- **Iftikhar Gaga** (Pakistan)
Former international player
- **Nathan Jones** (England)
Architect working on Football for Hope Centre in Cameroon who died of malaria
- **Baron François Narmon** (Belgium)
Former member of the IOC (2002-2004) and former President of the Belgian Olympic Committee (1998-2004)
- **Two fans of Lechia Gdańsk** (Poland)
Killed in a bus crash returning from a match
- **Pietro Mennea** (Italy)
Former Italian sprinter who won a gold medal at the 1980 Moscow Olympics
- **Aníbal Paz** (Uruguay)
Former Club Nacional de Football and international goalkeeper
- **Michael “Mike” Riehl** (Germany)
adidas board member
- **Gerhard Schulenburg** (Germany)
Former international referee
- **Dibulama Matondo Guelord** (Congo DR)
- **Mwanza Lemba** (Congo DR)
- **Moyenge Dede** (Congo DR)
DC Motema Pembe players who died in a traffic accident
- **José “Chacho” Saavedra Banzer** (Bolivia)
Former President of the Bolivian Football Association (1990-1992, 1994-1998)
- **U Win** (Myanmar)
Former President of the Burma Football Federation (1964-1965)
- **Khin Maung Htun** (Myanmar)
Former international player (1962-1972)
- **Maung Maung** (Myanmar)
Former international player (1964-1978), Asian All-Star (1967)
- **Saw Ba Myint** (Myanmar)
Former international player (1991-1994)
- **Ouangrama Momini** (Burkina Faso)
FIFA assistant referee since 2012
- **Pedro Ramírez Vázquez** (Mexico)
Former IOC member (1972-1995), IOC honorary member since 2005, FIFA Order of Merit holder
- **Abdelhamid Kermali** (Algeria)
Former Algeria national team coach, including 1990 Africa Cup of Nations-winning squad
- **Leopold Gernhardt** (Austria)
Former international player, coach and member of the Austrian FA
- **Kurt Hector** (Dominica)
Dominica national team coach
- **Norran Jno Hope** (Dominica)
Dominican footballer
- **Tony Grealish** (England)
Former Republic of Ireland international, former coach
- **Ivan Turina** (Croatia)
AIK goalkeeper
- **Pierre Pleimelding** (France)
Former player and coach
- **İbrahim Yazıcı** (Turkey)
Bursaspor President
- **Burak Yildirim** (Turkey)
19-year-old football fan
- **Brian Greenhoff** (England)
Former Manchester United and England player
- **Josef Outry** (Switzerland)
Former President of Grasshopper Club Zürich
- **John Bond** (England)
Former manager of Norwich City and Manchester City

... **and numerous other members** of the international football family.

2. ROLL CALL AND DECLARATION

that the Congress has been convened and composed in compliance with the Statutes

The Secretary General then proceeded to call the roll in English alphabetical order.

208 members were present and one member association (Bhutan) was absent (see annexe on page 193).

The National Football Association of Brunei Darussalam was not entitled to vote due to insufficient football activity.

Therefore, 207 member associations were entitled to vote at the Congress.

The President declared that the Congress had been convened and composed in accordance with the Statutes.

3. APPOINTMENT OF SCRUTINEERS

The following three members were proposed to examine the functioning of the electronic voting system and sign the protocol: Croatia, Singapore and Turks and Caicos Islands.

This proposal was put to the vote and approved with the following result:

- 201 votes in favour
- 1 vote against

The following eight members were proposed to count the votes cast by hand: Comoros, Hungary, Netherlands, Nicaragua, Peru, Slovenia, Tahiti and Uzbekistan.

This proposal was put to the vote and approved with the following result:

- 200 votes in favour
- 4 votes against

The scrutineers duly confirmed that they accepted their tasks.

4. SUSPENSION OR EXPULSION OF A MEMBER

No members were suspended or expelled.

5. APPROVAL OF THE AGENDA

The agenda was put to the vote and approved with the following result:

- 206 votes in favour
- 0 votes against

6. APPOINTMENT OF FIVE MEMBERS TO CHECK THE MINUTES

The following five members were proposed to check the Congress minutes in accordance with art. 25 par. 2(d) of the Statutes: Ecuador, Guam, Senegal, Switzerland and Tonga.

This proposal was put to the vote and approved with the following result:

- 202 votes in favour
- 3 votes against

7. VOTE ON APPROVAL OF MINUTES

The proposal to approve the minutes of the 62nd FIFA Congress held in Budapest on 24 and 25 May 2012, in compliance with art. 25 par. 2(g) of the Statutes and

as approved by the scrutineers, Gabon, Hong Kong, Liechtenstein, New Zealand and Uruguay, was put to the vote and approved with the following result:

- 204 votes in favour
- 0 votes against

A video presenting ten general facts about FIFA was shown.

8. PRESIDENT'S ADDRESS

The President began by emphasising the great diversity and vibrancy of the footballing community and the work it does in organising inspiring tournaments, thus changing lives and bringing joy to millions. He said that FIFA's 209 member associations were one people brought together on the level playing field of football and united by the same goal to touch the world through the sport, develop the game and use its power and popularity to build a better future for the less fortunate. He said that football was a truly global movement with the ability to break down barriers and that there were few sports with the worldwide reach and influence that football enjoyed at all levels of society.

The President reminded the Congress that they would be deciding the future of football by completing the FIFA reform process and improving the organisation of the game, thus setting the highest standards in good governance in sport. This would be achieved by reinforcing the sport's defences, improving accountability and demanding more of decision-makers, specifically through integrity checks, punishment for those who let football down, greater powers for the FIFA Congress in choosing the hosts of the World Cup, female representation on the Executive Committee,

and improved transparency. He said that as part of the reforms, the members would be asked to decide on the issue of introducing age limits and limits on terms of office, and voiced his opinion that if such limits were to be introduced, it would be necessary to introduce them across the board in the football community, as otherwise they would be sending a message of inconsistency to the world. He said that the final batch of reforms marked the pinnacle of 15 years of evolution at FIFA, where the focus had been on greater transparency, stability and accountability, and with achievements which included FIFA World Cup™ rotation, annual financial auditing for FIFA and the member associations, and the establishment of an ethics committee and a code of ethics, and that by completing the reform process, FIFA would emerge stronger than ever and would be in a position to use the power, financial potential and popularity of the sport to build a better future for those who need assistance.

Turning his attention to protecting the integrity of the game, the President said that the politics of hate had no place in football, a sport of unity and equality, and called on all delegates to join together as one force to drive prejudice out and show the rest of the world how to behave and how to eradicate the scourge of racism and discrimination from each member association's home nation. Similarly, he said the greatest threat to the future of the game was match manipulation, and urged the member associations to work with FIFA on educating players on the risks involved and how to deal with being approached by match-fixers, to cooperate with investigators at all levels, and to reassure fans that football's integrity was rock solid.

In closing, the President encouraged the members to actively participate in the Congress and to complete this reform phase by taking football to the next level.

He said it was important to bear in mind that reform was continual and FIFA should never stop assessing itself and questioning the path taken.

9. ACTIVITY REPORT

The President reminded the members that the Activity Report 2012 had been included in the documentation they had been provided with.

9.1 Activity Report 2012

The Secretary General then presented highlights from FIFA's tournaments in 2012, namely the Olympic Football Tournaments, where new attendance records had been set, the FIFA U-20 and U-17 Women's World Cups, the FIFA Futsal World Cup, the FIFA Interactive World Cup, which had broken its own record by reaching 1.3 million participants, and finally the FIFA Club World Cup, where goal-line technology had been introduced for the first time at a FIFA competition.

A video of the highlights from FIFA's tournaments in 2012 was shown.

The Secretary General continued by presenting FIFA's work in 2012 in the areas of governance, development, and corporate and social responsibility, which included the fulfilment of the road map for good governance, the implementation of numerous tailor-made development programmes and the creation of an income generation programme, the increase in the number and quality of playing surfaces, the provision of technical development programmes for men and women, the continued expansion of FIFA's medical programmes, the implementation of the sustainability strategy for

the 2014 FIFA World Cup™ in partnership with the LOC to mitigate the negative impact and maximise the positive effects of hosting a World Cup, and the opening of two more Football for Hope Centres in Ghana and Rwanda.

The Activity Report 2012 was put to the vote and approved with the following result:

– 205 votes in favour

– 0 votes against

9.2 Next FIFA events

The Secretary General presented FIFA's upcoming events for 2013 and an overview of all FIFA competitions up to 2022, and announced that Colombia would host the FIFA Futsal World Cup 2016 and Portugal the FIFA Beach Soccer World Cup 2015, as appointed by the Executive Committee. He pointed out that the bidding processes for the FIFA U-17 and U-20 Women's World Cups in 2016 and the FIFA U-17 and U-20 World Cups in 2017 as well as the FIFA Beach Soccer World Cup 2017 were under way, with a decision on each of these due by December 2013.

The President commented on the great interest in hosting FIFA's men's competitions, but regretted that less interest had been shown in women's competitions and appealed to the members to develop women's football and take an interest in hosting competitions for women.

9.3 FIFA Confederations Cup Brazil 2013 and 2014 FIFA World Cup Brazil™

The Secretary General presented the dates and host cities of the FIFA Confederations Cup Brazil 2013 and pointed out that six of the twelve 2014 FIFA World Cup™ venues would be used, with the competition opening in Brasilia and drawing to a close in Rio de Janeiro. Three of the stadiums were brand new (Fortaleza, Recife and Salvador) while a further three had undergone major renovations. He confirmed that

the Final Draw for the FIFA World Cup™ would be held in Costa do Sauípe, near Salvador, on 6 December 2013, and the main event itself would kick off in São Paulo on 12 June 2014.

A video on the preparations in Brazil for the FIFA Confederations Cup 2013 and the 2014 FIFA World Cup™ was then shown.

10. FINANCE

Chairman of the Finance Committee and Senior Vice-President Julio H. Grondona began by saying that FIFA had reached the halfway mark of the 2011-2014 financial cycle and that the positive economic results for 2012 had strengthened overall confidence and optimism for the second half of the cycle. He reported that FIFA's revenues and costs were developing as planned, in spite of continued difficulties in the global economy, thanks to strict cost management and the successful commercialisation of FIFA's rights. Similarly, FIFA had preserved its assets by managing them wisely.

He pointed to the positive evolution of FIFA's finances, which made it possible to continue investing directly in football itself through the various worldwide football development programmes as well as the many FIFA competitions. He said that one of FIFA's major achievements in 2012 had been the setting up of the FIFA Club Protection Programme which greatly benefited the confederations and member associations as well as clubs and players by providing clubs with financial compensation for injuries sustained by their players while playing in the international matches included in FIFA's official match calendar. The programme covered the period from 1 September 2012 to 31 December 2014 and had included the 2012 Olympic Football Tournament in London.

10.1 Consolidated financial statements for 2012

Deputy Secretary General Markus Kattner reported that the year 2012 had been a financial success in which FIFA had recorded total revenue of USD 1,166 million, total expenses of USD 1,077 million and a net annual result of USD 89 million. Of the total revenue, USD 1,018 million – 87% – had been generated by FIFA's events, specifically from the sale of television and marketing rights, while USD 59 million had come from operating income, such as brand licensing and the film archive, and USD 89 million had been financial income, in particular foreign currency gains. All in all, 81% of the total revenue was related to the 2014 FIFA World Cup™, and given the commercial contracts concluded to date for said event, it was clear that the value of the FIFA World Cup™ had continued to rise despite the challenging economic times.

Markus Kattner then presented a summary of FIFA's expenditure in 2012, of which 69% – USD 746 million – had been invested directly in football via FIFA events and football development projects. The event-related expenses included the 2014 FIFA World Cup™ with USD 448 million, the Club Protection Programme with USD 18 million, and all other FIFA tournaments with USD 103 million. Total investments in football development included the Financial Assistance Programme (USD 53 million), confederation contributions (USD 30 million), the *Goal* Programme (USD 29 million), the PERFORMANCE Programme (USD 18 million) and many other development projects. Finally, he reported that 31% of the total expenditure in 2012 – USD 331 million – had covered other expenses, including operating expenses (USD 188 million), football governance (USD 53 million), exploitation of rights (USD 13 million) and financial expenses (USD 77 million). He continued by saying that the annual results for the 2011-2014 cycle would be intentionally lower than in the past, in keeping with the new financial strategy approved by the Congress

in 2010 of setting aside only limited further reserves during the current cycle. The effects of the strategy were evident in the increased investments in football and football development, which had consequently produced lower annual results for the cycle, as shown by the lower results of USD 89 million for 2012 and USD 36 million for 2011.

Finally, Markus Kattner reported that FIFA had a strong balance sheet, with a total volume of USD 2,683 million, including current assets of USD 2,175 million and non-current assets of USD 508 million. On the other side, current and non-current liabilities amounted to USD 1,168 million and USD 137 million respectively, leaving reserves of USD 1,378 million at the end of 2012. He reminded the Congress that FIFA's reserves had been developing moderately since 2011, having reached a solid level at the end of the previous cycle, when they had risen from USD 643 million to USD 1,280 million between 2007 and 2010 to guarantee FIFA's financial independence and be well prepared for unforeseen events. The current strategy had resulted in a moderate increase in reserves of 7% on 2011.

Overall, Markus Kattner concluded that FIFA's financial situation was very solid, the organisation was well prepared for the coming years and would be able to continue to expand its comprehensive services and development support for the member associations.

10.2 Auditors' report to the Congress

Alexander Fährndrich, Licensed Audit Expert of KPMG Switzerland, informed the Congress that KPMG had confirmed in its report in the FIFA Financial Report that it had audited FIFA's consolidated financial statements for the year ending 31 December 2012 comprising the balance sheet, income statement, cash flow statement, statement of changes in equity, statement of comprehensive income, and notes. KPMG also

confirmed that the consolidated financial statements gave a true and fair view of FIFA's financial position, results of operations and cash flows in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS) and complied with Swiss Law. Furthermore, KPMG had checked that FIFA had an internal control system designed for the preparation of the consolidated financial statements, as required under art. 728a of the Swiss Code of Obligations. In conclusion, Alexander Fährndrich recommended that the Congress approve the consolidated financial statements for 2012.

10.3 Report by the chairman of the FIFA Audit and Compliance Committee

Chairman of the Audit and Compliance Committee Domenico Scala began by congratulating the Congress on supporting the President's proposal for a governance reform process in 2011, pointing out that FIFA had undergone considerable changes over the years, evolving from a small organisation that primarily regulated the game of football to an important economic entity, thus making a reform process entirely necessary in order for FIFA, as a sports governing body, to have a modern governance structure and take the lead in self-regulation as an unsupervised entity. He confirmed that FIFA had implemented reforms to achieve these objectives and encouraged it to continue to do so in the future.

He pointed to several important governance reforms already implemented, including the installation of an independent and strengthened judicial system, the extension and reinforcement of financial controls, and the creation of a new audit and compliance committee which had a broadened role and the main task of overseeing finances, compliance and remuneration. With regard to the area of remuneration, he said that a sub-committee had been established consisting of three people – the chairman of the Finance Committee, the chairman of the Audit and Compliance Committee and

an independent expert – to define compensation rules for the President, members of the Executive Committee and the Secretary General, and to monitor compliance with said rules. He said that the chairman and deputy chairman of the Audit and Compliance Committee had to fulfil the independence criteria set forth in the FIFA Statutes and had to have a specific professional background, as detailed in a charter which formed part of the FIFA Organisation Regulations.

Domenico Scala reported that the Audit and Compliance Committee had already met four times since its establishment and that he was very pleased with the professionalism and quality of the members and looked forward to working with them in the years to come. While many improvements had been carried out in the previous years, he was confident that the committee could contribute to further enhancing confidence in the integrity of FIFA's financial reporting, improving organisational processes and standards, and maintaining an effective compliance programme. He confirmed that he and his colleagues on the committee were committed to fulfilling their oversight role and to contributing to the overriding objective of the governance reforms: strengthening FIFA's governance structure and enhancing confidence in the organisation's reputation.

Finally, Domenico Scala pointed out that as set forth in the FIFA Statutes, it was the responsibility of the members of the Audit and Compliance Committee to ensure the completeness and reliability of the financial accounting and to review the consolidated financial statements and the external auditors' report. He confirmed that the committee had been very thorough in undertaking this task and believed that their assessment provided a reasonable basis for their opinion, based on which they recommended that the FIFA Congress approve the consolidated financial statements for 2012.

10.4 Vote on approval of the consolidated financial statements for 2012

The consolidated financial statements for 2012 were put to the vote and approved with the following result:

- 201 votes in favour
- 0 votes against

10.5 Detailed budget for 2014

Markus Kattner presented the detailed budget for 2014, explaining that on the revenue side, the budget was mainly determined by the already concluded commercial contracts and the related cash flows. He said the revenue budget for 2014 amounted to USD 1,080 million, consisting of income from TV rights of USD 691 million, marketing rights of 324 million, and other revenues, such as licensing, of USD 65 million.

He then presented the total investment budget for 2014, which amounted to USD 1,412 million and consisted of the following:

- USD 227 million for development
- USD 784 million for the 2014 FIFA World Cup™
- USD 81 million for other FIFA events
- USD 67 million for football governance
- USD 36 million for exploitation of rights
- USD 217 million for other operating expenses

Markus Kattner reported that the 2014 budget had been discussed and approved by the Finance Committee and the Executive Committee in March 2013 and was therefore subject to the approval of the Congress. He concluded by saying that the financial outlook for the 2011-2014 cycle was very positive and allowed FIFA to both continue and intensify its comprehensive investments in the development of football.

10.6 Vote on approval of 2014 budget

The detailed budget for 2014 was put to the vote and approved with the following result:

- 202 votes in favour
- 1 vote against

11. STRATEGIC AND SPORTS-POLITICAL MATTERS

11.1 Update on decisions passed at the 2012 Congress

Chairman of the Dispute Resolution Chamber and member of the Players' Status Committee Geoff Thompson provided the Congress with an update on the topic of the reform of FIFA's players' agents system which had been addressed at the 2012 FIFA Congress. He reported that following a decision passed by the Committee for Club Football at its meeting on 8 January 2013, the Sub-Committee for Club Football had been set up to deal exclusively with the issue of reforming the Players' Agents Regulations. At its first meeting, on 13 February 2013, the sub-committee had discussed the possible options, focusing on the pros and cons of each option, and had unanimously agreed that the following three conclusions were to be submitted to the FIFA Executive Committee and subsequently to the 2013 FIFA Congress in Mauritius for a decision:

- The current licensing system should be abandoned;
- A set of minimum standards and requirements must be established in FIFA's future regulatory framework;
- A registration system for intermediaries must be set up.

Geoff Thompson explained that if the new approach were to receive the support of the FIFA Executive Committee and the 2013 FIFA Congress, a working group would define and work on the above three points so that a final draft of the regulations on working with intermediaries could be submitted to the FIFA Executive

Committee. The 2014 Congress could then decide on possible amendments to the FIFA Statutes based on the new approach, although the regulations would require the prior approval of the FIFA Executive Committee. He reported that at its meeting on 21 March 2013, the FIFA Executive Committee had agreed to the proposed new approach and its road map. He then asked the FIFA Congress to support the new approach, which would enable a new set of regulations to be drawn up to address the issues.

The approval of the conclusions and new approach proposed by the Sub-Committee for Club Football was put to the vote and approved with the following result:

- 199 votes in favour
- 2 votes against

11.2 The fight against discrimination/racism

The President stressed the points made in his address and explained that the FIFA Strategic Committee had decided in February 2013 to set up a task force to tackle racism and discrimination in football and to prepare a resolution to be submitted to the 2013 FIFA Congress. He reported that the resolution had been submitted to the meeting of the FIFA Executive Committee in Mauritius on 28 May 2013 and had been unanimously approved.

Chairman of the Task Force Against Racism and Discrimination and FIFA Vice-President Jeffrey Webb read out the resolution on the fight against racism and discrimination, a printed copy of which was included in the Congress documentation distributed to the delegates of each member association (cf. Annexe 1). He then reminded the members of a well-known quote from Nelson Mandela:

"Sport has the power to change the world. It has the power to inspire. It has the power to unite people

in a way that little else does. It speaks to youth in a language that they understand.”

He continued by saying that the FIFA family had a special responsibility and opportunity to rid football of racism and discrimination and mentioned the many challenges that had been met by FIFA during its 109 years of existence, which included the interruptions caused by World War II, in which players, fans and officials had fought, taking a stand against the South African sporting boycott in 1976, and the challenge put to FIFA by the Norwegian FA delegate Ellen Wille in Mexico City in 1986 to do more for women’s football and establish gender equality in football. With regard to the latter, he pointed out that FIFA had just celebrated 25 years of women’s football only a few days previously. He said that FIFA had met every challenge thus far and that it would meet the challenge presented by racism and discrimination, urging the FIFA family to say no to racism and to write history that day by passing the resolution on the fight against racism and discrimination.

A video on FIFA’s campaign to fight racism and discrimination in football was shown.

The President summarised the main points of the resolution against racism and discrimination before it was put to the vote with the following result:

– 204 votes in favour

– 1 vote against

South African Minister of Human Settlements and Nelson Mandela Foundation representative Tokyo Sexwale acknowledged that there was still a problem of racism in the world and said the passing of the

resolution by the FIFA Congress, with the world looking on, would send out a very strong and unequivocal statement on the FIFA family’s commitment to the fight against racism. Having spent 15 years in prison as a freedom fighter on Robben Island with Nelson Mandela, he personally understood racism very well and said that although FIFA’s business was the beautiful game of football, it could not look away given the risk that the scourge posed to the sport itself. He gave the example of a recent incident in Italian football when the player Mario Balotelli threatened to leave the pitch because he had been racially abused by fans and he identified with the player’s reaction, saying such abuse broke a player’s spirit to play and hurt him as well as his community, nation and other people like him.

He highlighted the significance of an organisation like FIFA, which aimed at bringing joy to the world, passing a resolution of this kind and acknowledged the support FIFA had given to South Africa over the years, from its first action against racism in 1964 to the awarding of the 2010 FIFA World Cup™ to South Africa. In doing so, FIFA had shown that it was not just a non-racial body willing to fight racism, but prepared for the first time in the organisation’s history to include Africa, as hosts of the World Cup.

He congratulated FIFA on the steps taken, but warned against the imprudent application of sanctions and advised the Task Force Against Racism and Discrimination to avoid implementing the resolution in a way that would assist those who intended to take advantage of the high profile enjoyed by football to send out their negative message of prejudice. He said it was important to understand the objectives of the “spoilers”, who sought to disrupt, stop the game and create chaos, in order to ensure that the situation was not exacerbated by the implementation of the resolution while at the same time sending a clear message to all that FIFA did not tolerate racism.

He concluded by saying that the resolution made him feel confident that the 15 years he spent in prison against racism were worthwhile and that he was glad to be able to report to Nelson Mandela that FIFA was taking much more serious, stricter measures against racism. He thanked President Blatter for giving him the opportunity to be part of FIFA's firm action in showing racism the red card.

11.3 Match manipulation

Stadium and Security Committee member David Sabir stated to the Congress that match manipulation was undeniably a global threat to the integrity of football, and that coupled with corruption in general, it truly jeopardised the social, educational and cultural values as well as the economic role of sport. He said that it occurred at all levels of the game and that the objective of FIFA and its members was to unite their efforts to safeguard fairness in football as well as the physical and moral integrity of the football family. He explained that match manipulation offered organised crime an easy opportunity for profit maximisation and money laundering. Furthermore, he noted that existing legal loopholes created obstacles in prosecuting such cases, citing the examples of match manipulation not being illegal in many countries and the difficulties of providing sufficient evidence that would lead to prosecution. To protect the integrity of football and to maintain trust in the unpredictability of football results, collaboration on combatting match manipulation within the football community needed to be strengthened by enhancing the exchange of information and best practices, overcoming loopholes in legislation, improving police and judicial cooperation, raising awareness and continuing to educate players, referees and officials as well as providing administrative systems with adequate and effective legal means.

He then presented the FIFA Integrity Initiative, which had been developed by the FIFA Security Division and included the collaboration of INTERPOL and international and national authorities since June

2012. He outlined the areas of the FIFA Integrity Initiative: prevention, through training and education programmes; detection, via the FIFA subsidiary EWS (Early Warning System) which monitors FIFA competitions and identifies irregular activity on the sports betting market; information gathering (FIFA's EWS hotline for the football community and the confidential reporting system for the public); investigations, in close collaboration with law enforcement and with member associations' support; sanctions, related to the FIFA Code of Conduct, FIFA Code of Ethics and FIFA Disciplinary Code; and the FIFA Integrity Team, which would assist member associations and confederations to implement the necessary structures and processes, and to establish single points of contact to fight match manipulation.

Furthermore, he stressed that criminals could not be allowed to infiltrate football and that with the FIFA Integrity Initiative a giant step was being taken in the right direction. He said that FIFA not only considered this impressive start a task but rather an opportunity for all member associations to involve stakeholders of football. He called upon the member associations to implement their own national integrity initiatives with FIFA's guidance and support. He concluded by saying that only by joining together could the football community send out a powerful signal of immutable commitment and progress against organised crime, and urged the member associations to do so for the game and for the world.

The President added that FIFA and its member associations could not act alone in their efforts to eradicate match manipulation and that it was essential for them to cooperate with the relevant authorities in each country. He therefore put forward the proposal that the member associations seek the support of governments and political authorities to eradicate match manipulation.

The approval of the proposal was put to the vote with the following result:

- 203 votes in favour
- 1 vote against

11.4 Refereeing

Peter Mikkelsen, FIFA Referees Committee member and a former FIFA referee, highlighted the need for the continued professionalisation of the refereeing environment, particularly from technical, tactical, physical and medical perspectives, and said that such professionalisation would result in referees at the 2014 FIFA World Cup™ having the same fitness levels as the players, and in the best referees and assistant referees being used to deliver an extremely high standard of refereeing at the competition. He reported that the preparation for the 2014 FIFA World Cup™ had begun immediately after the 2010 edition, when an open list of 52 prospective trios for Brazil had been created, which was continuously being updated based on their performances in national leagues and international matches and on feedback from assessors, committee members and instructors. The prospective referees had attended a one-week seminar in 2012, one seminar in their respective confederation in April 2013 and a one-week seminar in May 2013, and all 52 trios would be appointed to officiate at a FIFA competition in 2013. The objectives of the preparation included protecting the players and the image of the game, focusing particularly on fair play, guaranteeing the consistency and uniformity of the referees' decisions, and equipping the referees with the ability to read the game and to understand different footballing mentalities. He confirmed that the final selection of the referees would be made in the first quarter of 2014 and that goal-line technology would be a very helpful support for the referees.

With regard to the Refereeing Assistance Programme, Peter Mikkelsen presented the programme's development

objectives, which included assisting the member associations with the implementation of the Regulations on the Organisation of Refereeing; increasing the quality of national refereeing technical and fitness instructors as well as referee assessors; assisting member associations with refereeing courses for men and women to improve the level of top referees and assistant referees; supporting courses and tournaments organised at confederation level; and supporting the 2014 FIFA World Cup™ refereeing project. He concluded by saying that the programme delivered 220 activities each year for the member associations and the confederations.

11.5 Football development

The President introduced the topic of football development by explaining that the first FIFA international development course had been held in Addis Ababa in February 1978 under his direction.

A short video, entitled "Develop the Game and Build a Better Future", was shown.

Sahilu Gebremariam, President of the Ethiopian Football Federation (EFF) and a member of the FIFA Development Committee, reported on the development activities undertaken in Ethiopia and the impact of these. He explained that the EFF had been emerging from its worst leadership crisis when he was elected president in 2009 and its headquarters had been in the basement of the national stadium. Its administration had been badly structured, with non-existent football results and the only source of income being FIFA's FAP contribution of USD 250,000.

He said that in the years that followed, the EFF had managed to reform its statutes to ensure stability and

good governance and to restructure its administration thanks to the FIFA PERFORMANCE Programme, establishing finance, marketing and communications departments as well as developing good relations and trust with its stakeholders. The ensuing sponsorship contracts had quickly amounted to two multi-annual contracts for over USD 1 million each. Sahilu Gebremariam reported that through FIFA's *Goal* Programme, they had set up a functioning technical centre and headquarters and had built their first football turf pitch in Addis Ababa through the *Win in Africa* initiative. Furthermore, CAF had invested in an academy of excellence in the country which hosted training courses for Eastern and Central African member associations. He said that the Ethiopian football community was very proud of what it had achieved in just a few years, with FIFA's help, and was pleased to see that their collective efforts had translated into positive football results: the qualification of the men's national team for the 2013 Africa Cup of Nations finals and the women's team for the African Women's Championship finals in 2012.

Given the new programmes offered by FIFA, such as the income generation programme or the programme for less privileged member associations, through which they were building a new football turf pitch, he was confident that the Ethiopian Football Federation would continue to grow and improve. He said that the EFF's vision was to create a world-class football environment and that the men's national team was currently top of their group in the World Cup qualifiers and was hoping to make it all the way to Brazil. In conclusion, he thanked FIFA, under the leadership of Joseph S. Blatter, for all it did for football development.

The FIFA Secretary General informed the Congress that the new development regulations had been adopted, as approved by the FIFA Executive Committee at the end of March 2013. He explained that the General

Regulations for FIFA Development Programmes laid down the foundations, principles and conditions to be fulfilled by each member association applying to FIFA for funding and would come into force on 1 July 2013, with a transition period for full compliance until 1 January 2015. He outlined the main changes introduced by the regulations, notably the requirements that member associations have their global annual account audited, with the auditor to be appointed by the association's general assembly, that the auditor conduct an audit of the yearly financial statement presented by the executive body of the association, and that the annual audit report be presented to the general assembly. He also announced the new reporting requirements introduced by these regulations, such as the local FIFA development programmes account audit report and the obligation for the associations to present their latest annual audited accounts as well as the minutes of their general assembly, and mentioned additional changes such as the obligation to carry out a tender process for any expense equal to or above USD 50,000, and the fact that FIFA would increase the number of annual central audits from 10% to 20%. He then said that the member associations would receive further information on these new regulations at the seminars for presidents and general secretaries that would be organised in the various regions in 2013. He highlighted the need for the regulations, given the rapid increase and diversification of FIFA's development programmes, as well as FIFA's aim of continuing to increase and diversify its offer of development services in the near future.

A video on the new FIFA extranet for member associations was shown, which outlined the objective of the project and the content made available to member associations on the extranet.

The Secretary General continued by explaining that the extranet would be launched on 6 June 2013 and would provide member associations with access to all up-to-date official FIFA information. He pointed out that the extranet had been built specially for the member associations and that FIFA would continue to develop functionalities and services for them.

A video on the FIFA Grassroots Programme and youth football in the Philippines was shown.

The Secretary General informed the Congress that one of FIFA's main development objectives was grassroots and youth football for boys and girls, and pointed out that FIFA, with the support of its member associations, aimed at facilitating access to football and competitions for young people by providing dedicated assistance for setting up adequate structures enabling youth football to grow, which included specific advice and support on the organising and hosting of youth competitions, sports equipment for competitions, and finance and logistics for launching competitions.

A video on the impact of the "FIFA 11 for Health" programme in Malawi was shown.

11.6 Medical matters

FIFA Medical Committee chairman Dr Michel D'Hooghe highlighted the importance of prevention, particularly for football medicine, where it tackled four different threats: injury, doping, diseases and sudden cardiac death. In relation to injury prevention, he explained

that strict refereeing in accordance with the Laws of the Game was a very adequate preventive measure for contact injuries, which were often caused by foul play, and considered the referee to be the first preventive agent on the pitch. He said that FIFA and F-MARC had prepared multiple preventive programmes for non-contact injuries, the most famous of which was the FIFA 11+, which had been implemented worldwide and which could decrease non-contact injuries by up to 50%.

On the topic of doping prevention, Dr Michel D'Hooghe pointed out that FIFA performed some 30,000 doping controls every year, showing zero tolerance towards doping. He explained that FIFA, in collaboration with WADA, had introduced a new efficient anti-doping strategy called the biological profile, which involved both the haematological as well as the hormonal fields. Furthermore, information sessions were organised at all of FIFA's youth competitions to convince young players that the world of football was a world where doping was not welcome. He warned of the dangers of abusing analgesics and anti-inflammatory medication which had serious consequences for the human body, including stomach and intestinal ulcers and bleeding, and possibly kidney necrosis, and urged the member associations to encourage their players to limit the use of such products.

With regard to the prevention of sudden cardiac death, he explained that the first response had been the introduction of the compulsory pre-competition medical assessment (PCMA) prior to each FIFA competition. He said that emergency medical intervention and adequate equipment on the pitch could save lives and that FIFA was providing each of the 209 member associations with an automated emergency defibrillator, as announced at the 2012 FIFA Congress. Furthermore, he reported that the medical team was currently working in collaboration with international emergency sports medicine experts on publishing the 11 steps to prevent sudden cardiac

death and that as an integrated part of the 11 steps, they had created a medical emergency bag, containing a defibrillator as well as the essential equipment necessary for aiding the management of sudden cardiac arrests, which would be sent to each member association in the coming days.

He invited President Blatter along with Prof. Jiří Dvořák to join him on the stage for the presentation of the first medical emergency bag to the President of the Mauritius Football Association.

FIFA's Chief Medical Officer, Prof. Jiří Dvořák, explained that Mauritius had been the first country to implement the "FIFA 11 for Health" programme nationwide, where more than 30,000 children had completed the programme thanks to the excellent partnership between the MFA, the government, the ministries of education, health and sport, and FIFA. He thanked Mauritius for setting the example and the benchmark for the rest of the world to follow, as well as the players and coaches who had volunteered their time and support to become ambassadors for the programme.

A video of the "FIFA 11 for Health" programme was shown.

Prof. Jiří Dvořák continued by reporting on the "FIFA 11 for Health" programme, which had started in 2009 and had been rolled out in 19 countries since then. He explained that the success of implementation in Africa, as the medical legacy of the 2010 World Cup, had been followed by implementation of the programme in other confederations, such as Oceania (Solomon Islands, Tonga), AFC (Myanmar), CONMEBOL (Bolivia, Colombia) and CONCACAF (Mexico).

In relation to implementation in Mexico, he highlighted the positive response from the Mexican Football Association and the government, who had decided to sponsor the programme from the governmental budget until 2015, covering costs of USD 20 million. He also emphasised Mexico's aim of integrating 1.8 million children into the programme by 2015 and reported that implementation of the programme was currently getting under way in Brazil, in partnership with the Brazilian Football Association and the Ministry of Sport.

Prof. Jiří Dvořák stated that the programme was in need of a new structure given the increased number of requests from member associations all over the world for implementing it in their countries. He said that there was strong evidence that the programme contributed to the improvement of public health and therefore, on behalf of F-MARC and the entire team involved in the programme, he asked the FIFA Congress to support the "FIFA 11 for Health" programme in its aim to reach as many countries as needed and possible.

The Congress was asked to give a vote of principle on the further expansion of "FIFA 11 for Health", a global health initiative for 2014-2019, with the following result:

- 200 votes in favour
- 0 votes against

11.7 Communications

Mohamed Raouraoua, chairman of the FIFA Media Committee, began by saying that in line with its reform process, FIFA had decided to thoroughly intensify its activities in the realm of communications to ensure the world at large did not have a reduced view of FIFA's mission, objectives and activities. In its aim to promote more direct communication with the world, especially the fans of football, he said that FIFA would aim at being more proactive in its relations with the media

and would be taking advantage of existing technology, especially electronic communication, software and digital technologies, and creating new platforms as well as maximising the benefits of those that already existed using the internet, social networking and video. Based on the principle that actions speak louder than words, FIFA had decided to launch a number of tools and programmes, of which the highlights were:

- A TV studio at the Home of FIFA, launched on 29 April to intensify projection of its activities, but also as the forerunner of a future TV channel for FIFA;
- FIFA on Facebook, completing its presence on social networks;
- The official FIFA app, with a planned launch for the end of 2013;
- FIFA Weekly, meaning that the FIFA magazine would become a weekly project with a much more journalistic approach;
- FIFA corporate stands: rearrangement of the corporate stand in line with its new guidelines at the FIFA U-20 World Cup Turkey 2013;
- The FIFA ambassador programme, which had been rethought to optimise its focus with the aim of using stars from football as well as from other areas.

Mohamed Raouraoua added that FIFA's investment in new digital platforms to communicate with the world involved an added advantage by generating increasingly interesting spaces for FIFA's Partners and Sponsors, as proven by the figures. Ever since the strategy had been launched with the new version of FIFA.com in 2007, FIFA had received over USD 100 million over an eight-year period and the projections for the 2015-2018 cycle already amounted to over USD 100 million. He concluded by explaining that the evolution of communications at FIFA automatically extended to its visual identity and introduced the following video.

A video on the evolution of FIFA's brand mark since 1904 was shown.

The President explained the new communications approach, highlighting FIFA's aim to establish good relations and better dialogue with the media so that they received first-hand information, with no preference given to any one group. He said that the new platforms and tools enabled FIFA to answer some of the unfounded criticism coming from the media and said FIFA was aiming for open communication and transparency, but stressed that reciprocity was the key to the success of said relations.

12. UPDATE ON REFORMS BASED ON THE 2011 AND 2012 CONGRESSES

The President began by reminding the members that a series of measures concerning corporate governance had been put in place as early as 1998, with the progressive implementation of numerous professionalisation measures, focusing in particular on financial control and transparency and including for example the introduction of KPMG's annual audit of FIFA in 1998, the comprehensive annual financial report in 2001, the annual activity report in 2003, the implementation of IFRS in 2003 and an internal control system in 2008. He said that a more intensive series of reforms had been undertaken in 2011 and summarised the decisions passed by the 61st FIFA Congress in Zurich, which had been to strengthen the Ethics Committee by dividing it into two chambers (adjudicatory and investigatory), to give the decision on the host association of the FIFA World Cup™ to the FIFA Congress based on a shortlist drawn up by the FIFA Executive Committee, to establish a FIFA committee for solutions, and to approve the proposal of including a provision for co-opting a

female member to the FIFA Executive Committee. He reported that based on these decisions, the FIFA Executive Committee had set up four Task Forces: Ethics Committee, Revision of Statutes, Transparency & Compliance, and Football 2014, which together with the committee for solutions, renamed the Independent Governance Committee and chaired by Prof. Mark Pieth, had drawn up a road map of reforms up to the 2013 FIFA Congress and had issued recommendations.

The President then summarised the reforms that had been implemented up to that point, as approved by the 2012 FIFA Congress:

- The co-opting of a female member to the FIFA Executive Committee;
- The re-naming of the Audit Committee as the Audit and Compliance Committee and the increase of its remit to include the responsibilities of overseeing compliance, compensation and benefits;
- The introduction of additional independence criteria for the chairman and deputy chairman of the Audit and Compliance Committee;
- The election of the chairman, deputy chairman and members of the Audit and Compliance Committee;
- The strengthening of the judicial bodies, in particular through the amendment which stipulated that their chairmen, deputy chairmen and members shall be elected by the Congress;
- The implementation of the two chambers of the Ethics Committee;
- The introduction of additional independence criteria for the chairman and deputy chairman of each chamber of the Ethics Committee;
- The abolition, as of 2012, of the two-year waiting period at confederation level for admission to FIFA as a member;
- The approval of various technical amendments concerning the standing committees.

In relation to the reform proposals to be approved by the 2013 Congress under agenda item 13, the President explained that these consisted of six key reforms, namely confirmation of the members of the FIFA Executive Committee, including the implementation of the integrity check for the Executive Committee and other selected bodies based on standards established by FIFA, the inclusion of provisions in the Statutes that the FIFA vice-presidents and the other members of the Executive Committee be elected by their respective confederation and installed by the FIFA Congress, and the stipulation that an installed FIFA Vice-President or other member of the FIFA Executive Committee may only be removed from office before completion of his mandate by the FIFA Congress or the congress of the confederation concerned; the composition of the FIFA Executive Committee, which would see the right of the four British associations to elect a Vice-President removed, with the seat in question remaining with UEFA; the election of the FIFA President, with the support of five member associations and a candidate's active role in association football for two of the last five years before being proposed as a candidate being a requirement for the validity of a candidature, and the introduction of Regulations Governing Candidatures for the Office of President; stronger representation of key parties involved in football; the bidding process and decision on the host association of the FIFA World Cup™; and other various clarifications and specifications in the FIFA Statutes, including stronger and more detailed wording relating to the fight against discrimination. He said that the above reforms would be presented in a condensed manner under agenda item 13 by FIFA Executive Committee member Theo Zwanziger and later explained in detail by the chairman of the FIFA Legal Committee, Ángel María Villar Llona, and subsequently submitted to the vote of the Congress. He also pointed out that the Congress would also be invited to vote on the issue of age limits and terms of office under agenda item 13.1.3 and concluded by reporting that as

requested by the 2012 FIFA Congress, the International Football Association Board (IFAB), as the custodian of the Laws of the Game since 1886, had begun its own reform process to become more modern, democratic and transparent and would achieve this through wider consultation via a football and technical advisory panel and its transformation into an autonomous legal entity.

Chairman of the Independent Governance Committee (IGC) Prof. Mark Pieth began by thanking FIFA for the opportunity to present the IGC's assessment of the ongoing reform process and acknowledged the intense work that the colleagues from the Task Forces as well as his own colleagues on the IGC had put into the process. He pointed out that the critics of the process had to realise that this was a self-regulatory reform not driven by the host government and that FIFA was a complicated institution, comparing it to a supertanker trying to change its course.

In terms of the achievements of the reform process, he said FIFA had been able to give itself a credible independent ethics committee and a new code of ethics and that the fact that their decisions did not always make everybody happy was simply a consequence of their independence, but that they were committed to continuing to do their job with the sole aim of creating and enforcing the highest standards of integrity in the operations of FIFA. Furthermore, he considered it crucial that FIFA had advanced dramatically in those areas where he said it resembled a multinational enterprise, namely by having an independent chairman of the FIFA Audit and Compliance Committee and an equally independent deputy chairwoman (should the proposed candidate be elected).

Prof. Mark Pieth continued by saying that many challenges remained and that the logic of the reform

process was not only to create a structure able to deal with the past but to introduce an integrity test equivalent to modern-day standards on due diligence. He said the IGC had continuously suggested having independent members on the Executive Committee in order to dispel any doubts about unsound procedures. In this respect, they were pleased to see that FIFA was placing strong emphasis on integrity with regard to electing and re-electing members through the Executive Committee and comforted to hear that as a transitory measure, the chairman of the Audit and Compliance Committee could attend all committee meetings of his choice.

He likened FIFA, as a sports governing body, to an intergovernmental organisation, where democracy and transparency were key requirements and said that one of the remaining major challenges for FIFA was transparency in the remuneration of senior officials. He invited the President and the Executive Committee members to be courageous and to take that step and thus send a crucial signal to the member associations, the fans and the wider public that they had nothing to hide. He said it was unfortunate that the Congress would possibly not be able to take the decision on age limits and terms of office as there was a risk that no decision on those points would send out a symbolic message.

Prof. Pieth concluded by saying that overall a lot had been achieved and that even if amendments had been made to the Statutes and other texts, the success of the reform process would depend on the concrete implementation and application of the new standards in the future. He recommended a change of culture for FIFA and said it was essential to acknowledge that they were at the beginning rather than at the end of the reform process, before asking the Congress to take the reform process to the next level.

The President of the Canadian Soccer Association, Victor Montagliani, informed the Congress that his confederation, CONCACAF, through the leadership of its President and FIFA Vice-President Jeffrey Webb, had vigorously started its own reform process and would continue in the relentless pursuit of governance reform within the confederation for the sake of the game. He applauded the President for his leadership in getting the reform process within FIFA under way and urged the members to take a leadership role in undertaking governance reforms in their own football associations, saying that leadership did not only have to flow from the top down, but also from the bottom up and the purpose of leadership was service, not power.

Victor Montagliani concluded by highlighting the watershed moment they would all be a part of that day by electing the first female member of the FIFA Executive Committee. On behalf of the confederation, he applauded FIFA for making that moment possible as well as the courage of the women who had stood for election.

13. VOTE ON PROPOSALS

for amendments to the FIFA Statutes, Regulations Governing the Application of the Statutes and Standing Orders of the Congress

Chairman of the Task Force Revision of Statutes Dr Theo Zwanziger began by highlighting the extent to which FIFA and football had evolved since the organisation's founding in 1904 and said that nowadays, FIFA played an important social role through its development work in youth football and was therefore an important part of society. He said that changes in society and changes in football conditioned each other, making it therefore necessary to be prepared to carry out reform regularly. He emphasised the fact that the Statutes now contained a clear provision on racism to help in the

fight against racism and discrimination and also pointed to the inclusion of girls and women in football, which enhanced the sport and was good for society the world over. He said that institutions became more credible when their actions were in sync with their promises, and explained that the current reform process was putting systems in place at various levels which would enable them in future to measure ideals against reality and to keep their objectives and reality close to each other.

Dr Theo Zwanziger continued by saying that human beings had strengths and weaknesses and were not infallible. He gave the example of football, where foul play on the pitch was detected by the referees, TV cameras and the spectators and sanctioned accordingly for the sake of fair play and respect. It was more difficult, however, to achieve that with people in official positions within football and for that reason, it was vital for everyone working in football to stand up for and comply with their common aims and objectives regarding ethical behaviour. He said that with this aim in mind, FIFA had devised an integrity check to ensure that candidates had a clear record and shared FIFA's ethical values before they took up their positions within football. In relation to investigating and sanctioning possible violations committed by officials, he stressed that the reform process had enabled FIFA to put independent people in charge of these processes so that the organisation achieved greater credibility.

He told the members that it had been the correct decision to submit the decision on the hosts of the World Cup to the vote of the Congress and explained that the new procedure, consisting of a tender, the establishment of specifications for the assessment of the quality of the bids, and the preparation of a shortlist by the FIFA Executive Committee to be presented to the Congress, would create greater transparency in that area. With regard to the Audit and Compliance Committee's additional tasks of overseeing remuneration and benefits, he concurred that

FIFA officials had nothing to hide, stating that those who worked hard to bring joy to so many all over the world through football deserved remuneration that reflected their efforts and commitment.

In conclusion, Dr Theo Zwanziger said that FIFA was a worldwide social player, watched closely by society, and that football should not only voice its ideals but strive to achieve them, while maintaining the humanity and sociality of the game. He urged the Congress to support the reform proposals included under agenda item 13.1.

13.1 FIFA Statutes

13.1.1 Proposals for amendments to the FIFA Statutes, the Regulations Governing the Application of the Statutes and the Standing Orders of the Congress (cf. encl. separate booklet "draft FIFA Statutes Congress 2013" [encl. C])

Chairman of the FIFA Legal Committee Ángel María Villar Llona explained that the amendments to the FIFA Statutes, the Regulations Governing the Application of the Statutes and the Standing Orders of the Congress, which constituted the second part of the reform process, related to the following six topics: confirmation of the members of the FIFA Executive Committee; composition of the FIFA Executive Committee; election of the FIFA President; stronger representation of key parties in football; bidding process/decision on the venue of the FIFA World Cup™; and various clarifications and specifications in the FIFA Statutes.

In relation to the confirmation of the members of the FIFA Executive Committee, Ángel María Villar Llona noted that persons who held or sought to hold an official FIFA position as President, vice-president, female member or other member of the FIFA Executive Committee, chairman, deputy chairman or member of the Audit and Compliance Committee, or chairman,

deputy chairman or member of the judicial bodies would be obliged to undergo an integrity check, based on standards established by FIFA, prior to their election or re-election. The integrity checks for FIFA vice-presidents and other members of the FIFA Executive Committee not elected by the FIFA Congress would be conducted at confederation level based on standards established by FIFA. The integrity checks for the candidates to be elected by the FIFA Congress would be conducted by FIFA, specifically by the investigatory chamber of the FIFA Ethics Committee, except for the candidates for chairman, deputy chairman or members of each chamber of the FIFA Ethics Committee, which would be conducted by the Audit and Compliance Committee. Furthermore, the eight FIFA vice-presidents and the 15 other members of the FIFA Executive Committee would be elected by their respective confederation and installed by the FIFA Congress. In this regard, an installed FIFA Vice-President or other member of the FIFA Executive Committee could only be removed from office before completion of his mandate by the FIFA Congress or the congress of the confederation concerned (cf. arts 30 and 63 of the FIFA Statutes, art. 12 of the Standing Orders of the Congress).

With regard to the composition of the FIFA Executive Committee, the proposal stipulated that the right of the four British associations to elect a FIFA Vice-President would be removed and the seat in question as FIFA Vice-President would remain within UEFA, who would determine the modalities for the allocation of this seat as FIFA Vice-President at confederation level (cf. mainly arts 30 and 87 of the FIFA Statutes).

For the election of the FIFA President, it was noted that a candidature for the office of FIFA President would only be valid if supported by a total of at least five member associations. Moreover, a further condition would be included in the FIFA Statutes requiring that a candidate for the office of FIFA President must have played an

active role in association football for two of the last five years before being proposed as a candidate for the office of FIFA President. He explained that equally, and in this context, Regulations Governing Candidatures for the Office of President would be drafted and issued by the FIFA Executive Committee once the statutory basis had been established (cf. art. 24 of the FIFA Statutes).

In relation to stronger representation of key parties in football, he explained that the inclusion of a provision in the FIFA Statutes recommending that all FIFA members involve all relevant stakeholders in football in their own structure would result in stronger representation of key parties involved in football (cf. art. 10 of the FIFA Statutes).

With regard to the bidding process and decision on the venue of the FIFA World Cup™, the proposal stipulated that the FIFA Congress would take the decision on the venue for the final competition of the FIFA World Cup™ based on a shortlist consisting of up to three bids submitted by the FIFA Executive Committee (cf. arts 80, 25 and 31 of the FIFA Statutes).

In relation to the final topic, Ángel María Villar Llona explained that clarifications and specifications would be included in the FIFA Statutes; in particular, articles 2 and 3 of the FIFA Statutes would contain stronger and more detailed wording on the promotion of ethics and the fight against discrimination respectively (cf. arts 2 and 3 of the FIFA Statutes as well as arts 10, 11, 12 and 13 of the Standing Orders of the Congress).

The proposed amendments to the FIFA Statutes, as contained in enclosure C – “draft FIFA Statutes Congress 2013” – to the agenda of the 63rd FIFA Congress, were put to the vote in their entirety and approved with the following result:

- 198 votes in favour
- 2 votes against

The President thanked the Congress for the show of trust in the FIFA Executive Committee and stressed that the reform process belonged to the members.

13.1.2 Proposal regarding levies (art. 77 of the FIFA Statutes)

Ángel María Villar Llona presented the proposed amendment to art. 77 of the FIFA Statutes, which consisted in removing the provision that member associations pay levies to FIFA for international matches played between two “A” representative teams. He further explained that the confederations and member associations would still be entitled to demand levies on said matches and that given FIFA’s financial cycle, the amendment would not come into force until 1 January 2015.

The proposed amendment to art. 77 of the FIFA Statutes was put to the vote and approved with the following result:

- 193 votes in favour
- 4 votes against

13.1.3 Age limit and term of office

The President explained that a consensus had not been reached on the reform issues of age limits and terms of office in the consultation process with the confederations and member associations or at the meeting of the FIFA Executive Committee in Mauritius on 28 May. It was therefore decided at said meeting to put a proposal to the Congress that the vote on these issues be postponed and that the Executive Committee be given time for a thorough analysis so that a concrete proposal could be put to the FIFA Congress in 2014.

A number of football association presidents had asked to address the Congress on this point. Danish Football Association President Allan Hansen said he did not agree

with the critics of the reform process telling the public that the process had not been successful given the fact that many changes, new standards and control mechanisms had been adopted, implemented and were effective. However, he voiced his disappointment at the fact that no proposal on age limits and terms of office had been submitted to the vote of the 2013 FIFA Congress and said that the Danish Football Association would be abstaining from voting on the proposal. He stressed that rules and restrictions were needed in the area under discussion and that the member associations had an important duty to ensure continuity in their organisations, which included the education of future leaders. He said that the consequences of failing to make room for young and new leaders were that there would be a lack of knowledge and experience among those who would be at the head of their organisations and associations in the future.

The President of the Honduran Football Association, Rafael Callejas, said that he agreed with postponing resolution of the issue to a future Congress and that the process for limiting terms of office should take merits into account. He explained that merits needed to be the guiding principle and time should not be the only criterion or grounds for setting a term limit and therefore for changing officials. He mentioned the Inter-American Court of Human Rights' definition of the introduction of limits on terms of office in a country's constitution as discriminatory and said that it was important that the limiting of terms of office had football's best interests as its major goal and not simply a change in leadership.

President of the German Football Association Wolfgang Niersbach acknowledged the work and achievements of the reform process, which he described as being completely on the right track, with good governance and the highest standards being the aims within FIFA. He said that he found it regrettable, however, that it had not been possible to present the Congress with a

proposal on the topic of age limits and terms of office as it would have concluded the entire reform process and strengthened the message being sent out to the public by the Congress concerning FIFA's image, which he said was not just the organisation in Zurich or the Executive Committee, but that FIFA was each and every one of the member associations.

The President of the Football Association of Congo DR, Constant Omari, said that FIFA had been courageous in undertaking so many reforms since 1998 and stressed the fact that those reforms constituted an ongoing process, not a finite phase. In relation to the decision taken by the Executive Committee to postpone resolution of the issue, he said that the committee was made up of representatives that the member associations had appointed through their confederations, and that they should therefore have faith in the decisions of the committee.

The President reminded the Congress that the proposal to postpone resolution of the issue of age limits and terms of office to the 2014 FIFA Congress had been submitted by the Executive Committee, the same committee that had submitted all of the other reform proposals to the vote of the FIFA Congress.

The proposal was put to the vote with the following result:

- 123 votes in favour
- 16 votes against

13.2 Regulations Governing the Application of the Statutes

13.2.1 Proposal submitted by Football Federation Australia Limited

The proposal had been withdrawn.

14. ELECTION OF CHAIRMAN, DEPUTY CHAIRMAN AND MEMBERS

14.1 Audit and Compliance Committee

The President explained that, in line with the amendments to the Statutes passed at the 2012 Congress, the chairman, deputy chairman and members of the Audit and Compliance Committee would be elected by the FIFA Congress, with the appointment of Domenico Scala as chairman having already been ratified by the 2012 Congress for one year. He then presented the candidates for the Audit and Compliance Committee, as proposed by each of the confederations.

| | |
|--------------------|--|
| Chairman: | Domenico Scala (Italy) |
| Deputy chairwoman: | Sindi Mabaso-Koyana (South Africa) |
| Members: | Richard K. Lai (Guam, AFC) Suketu Patel (Seychelles, CAF) Canover Watson (Cayman Islands, CONCACAF) Romer Osuna (Bolivia, CONMEBOL) Rajesh Patel (Fiji, OFC) Allan Hansen (Denmark, UEFA) |

The Congress proceeded with the election of the chairman, deputy chairwoman and members of the Audit and Compliance Committee en bloc, with the following result:

- 193 votes in favour
- 4 votes against

14.2 Judicial bodies

14.2.1 Ethics Committee – both chambers

The President explained that the 2012 Congress had asked the FIFA Executive Committee to appoint the chairmen of the two chambers of the Ethics

Committee for one year, with the result that Michael J. Garcia had been appointed as the chairman of the investigatory chamber. He then presented the candidates for the investigatory chamber of the Ethics Committee.

| | |
|------------------|---|
| Chairman: | Michael J. Garcia (USA) |
| Deputy chairman: | Cornel Borbély (Switzerland) |
| Members: | Robert Torres (Guam, AFC) Ahmed Ould Abderrahmane (Mauritania, CAF) Vanessa Allard (Trinidad and Tobago, CONCACAF) Jorge Iván Palacio (Colombia, CONMEBOL) Nik Davidson (New Zealand, OFC) Noël Le Graët (France, UEFA) |

The Congress proceeded with the election of the chairman, deputy chairman and members of the investigatory chamber of the Ethics Committee en bloc, with the following result:

- 188 votes in favour
- 6 votes against

The President continued by saying that the Executive Committee had appointed Hans-Joachim Eckert as the chairman of the adjudicatory chamber of the Ethics Committee for one year after the 2012 Congress and presented the candidates for the adjudicatory chamber of the Ethics Committee.

| | |
|------------------|--|
| Chairman: | Hans-Joachim Eckert (Germany) |
| Deputy chairman: | Alan John Sullivan (Australia) |
| Members: | Liu Chi (China, AFC) Abdoulaye Mokhtar Diop (Senegal, CAF) |

Alan I. Rothenberg
(USA, CONCACAF)
Juan Pedro Damiani
(Uruguay, CONMEBOL)
Jack Kariko
(Papua New Guinea, OFC)
Yngve Hallén (Norway, UEFA)

Rafael Esquivel
(Venezuela, CONMEBOL)
Francisco Acosta
(Ecuador, CONMEBOL)
Juan Ángel Napout
(Paraguay, CONMEBOL)
Lord Ve'ehala (Tonga, OFC)
Edmond Bowen
(New Caledonia, OFC)
Norman George
(Cook Islands, OFC)
Jim Shaw (Northern Ireland,
UEFA)
Aleksander Čeferin
(Slovenia, UEFA)
Krister Malmsten (Sweden, UEFA)

The Congress proceeded with the election of the chairman, deputy chairman and members of the adjudicatory chamber of the Ethics Committee en bloc, with the following result:

- 188 votes in favour
- 5 votes against

14.2.2 *Disciplinary Committee*

The Secretary General presented the candidates for the positions of chairman, deputy chairman and members of the Disciplinary Committee.

Chairman: Claudio Sulser (Switzerland)
Deputy Chairman: Lim Kia Tong (Singapore)
Members: Jo Setright (Australia, AFC)
Martin Hong
(Hong Kong, AFC)
Syed Nayyer Hasnain Haider
(Pakistan, AFC)
Constant Omari Selemani
(Congo DR, CAF)
Raymond Hack
(South Africa, CAF)
Hamid Haddadj (Algeria, CAF)
Peter Campbell
(Cayman Islands, CONCACAF)
Ariel Alvarado
(Panama, CONCACAF)
Mike Edwards
(USA, CONCACAF)

The Congress proceeded with the election of the chairman, deputy chairman and members of the Disciplinary Committee en bloc, with the following result:

- 186 votes in favour
- 7 votes against

14.2.3 *Appeal Committee*

The Secretary General presented the candidates for the positions of chairman, deputy chairman and members of the Appeal Committee.

Chairman: Larry Mussenden (Bermuda)
Deputy chairman: Fernando Mitjans (Argentina)
Members: Randall Cunliffe (Guam, AFC)
Abdul Rahman Lootah
(UAE, AFC)
Ahmad (Madagascar, CAF)
Tourqui Salim (Comoros, CAF)
Víctor Garza
(Mexico, CONCACAF)

Oliver Smith
(Turks and Caicos Islands, CONCACAF)
Laureano González
(Venezuela, CONMEBOL)
Édgar Peña
(Bolivia, CONMEBOL)
Dan Kakaraya
(Papua New Guinea, OFC)
Samuel Ram (Fiji, OFC)
Leo Windtner (Austria, UEFA)
Christian Andreasen
(Faroe Islands, UEFA)

The Congress proceeded with the election of the chairman, deputy chairman and members of the Appeal Committee en bloc, with the following result:

- 187 votes in favour
- 11 votes against

The President asked the Congress to vote on the immediate coming into force of the election of the committee members, who had just been elected for a term of four years, which was approved with the following result:

- 197 votes in favour
- 5 votes against

15. ELECTION OF FEMALE MEMBER TO THE EXECUTIVE COMMITTEE

A video was shown on the 25 years of FIFA women's competitions.

The President informed the Congress that the first international women's competition had been hosted by China PR in 1988, with the first FIFA Women's

World Cup™ being hosted in 1991, also in China PR. He said that women's football had developed to such an extent that over 80,000 spectators attended the final of the Women's Olympic Football Tournament at Wembley in 2012. He reminded the Congress of the decision passed by the 2012 FIFA Congress to elect a woman to the Executive Committee in 2013 for a four-year term and of the co-opting of Burundian Football Association President Lydia Nsekera to the committee in 2012 for one year. He explained that since then, the Executive Committee had decided to co-opt a further two women for one year, with the confederations nominating the candidates for these positions. Of the four candidates put forward, Paula Kearns (New Zealand) had withdrawn, leaving three candidates: Moya Dodd (Australia), Lydia Nsekera (Burundi) and Sonia Bien-Aime (Turks and Caicos Islands).

The Congress proceeded to vote on the proposal that the two candidates not elected in the election be immediately co-opted to the Executive Committee, with the following result:

- 186 votes in favour
- 11 votes against

The President then asked the candidates to present themselves to the Congress.

Moya Dodd began by thanking the Congress for the opportunity to address them and said that as a footballer, having played from grassroots to international level, including nine years on the Australian women's team, where she had also been vice-captain, and playing in a FIFA world tournament, she would bring a player's perspective to the table and put football's best interests at the heart of the decision-making process. She highlighted her 20-year career in law and business, where she had learned to consult, advocate and resolve, and pointed out that she was a

member of the FIFA Legal Committee and the AFC Legal Committee, the Football Federation Australia Limited executive committee as well as AFC Vice-President and chairwoman of the AFC Women's Committee, all of which had prepared her well to serve on the FIFA Executive Committee. Her aims for football included promoting and developing the game, contributing to better governance of the game and facing down the challenges of manipulation, doping and corruption. She said inclusion was one of her main objectives, specifically the inclusion of women and the fight against discrimination. She viewed the women's game as a new and fresh face of football which offered a great opportunity for growth, including commercialisation and professionalisation at elite level, and enabled every little girl to dream of one day being a footballer. She said women also needed to be included off the field, in the areas of coaching and managing, in the media and in the committee room, so that football could share in the benefits of including women. In relation to discrimination, she believed the football community had the power to say no and to make a difference by giving back to society through its efforts to reduce discrimination in the wider world.

Lydia Nsekera reminded the Congress that they had approved the proposal in 2012 that she be co-opted to the executive for one year, and that with that term coming to an end, she was asking them to support her candidature. She said her commitment to football was evident through her work as the President of the Burundian Football Association and that she had been equally committed to women's sport in her roles as a member of the International Olympic Committee (IOC) since 2009 and a member of the IOC's Women and Sport Commission. She said she was committed to continuing her mission on the FIFA Executive Committee to work as a team and to continue to make women aware of the need to train up for the sake of girls' grassroots football. She would encourage

women to learn how to become elected within football associations, organisations and governing bodies, and strive to renew awareness among the members of the need to support women's football in their associations. She thanked the Congress on behalf of all women in football for supporting the President's proposal of having three women on the Executive Committee and pointed out that women now made up ten per cent of the committee's composition.

Sonia Bien-Aime congratulated FIFA on taking the initiative and recognising the role that women play in the development of the world's game by adding three female members to the Executive Committee. She said she had always recognised and valued the role that sport played in developing young minds, creating healthy lifestyles and building good citizens. Her involvement in football began firstly as a player, then she had progressed to football administration as a volunteer and eventually she had become the first female General Secretary of the Turks and Caicos Islands Football Association. From there, she had been elected as the first female member of the executive committee of the Caribbean Football Union (CFU) and later took up the roles of chairperson of the CFU Women's Football Committee, member of the Organising Committee for the FIFA U-20 Women's World Cup and member of the CONCACAF Women's Championship Committee. She believed that each of the candidates was highly qualified for the position on the FIFA Executive Committee and were trailblazers in sport and football in their respective countries. They shared the mission and goal of developing and improving football and were dedicated to the same cause of polishing the image of football which had been tarnished by racism. She appealed to the Congress to use their vote for the betterment of football.

The Secretary General explained the voting procedure for the secret election, which would be carried out by paper ballot, and asked the members to proceed to

elect one of the candidates to the position of female member of the Executive Committee.

The results of the election, in which 208 members were present, of which 207 were eligible to vote, and in which 205 ballot papers were returned, of which 203 were valid, were as follows:

1. Lydia Nsekera (95 votes)
2. Moya Dodd (70 votes)
3. Sonia Bien-Aime (38 votes)

Accordingly, Lydia Nsekera was elected as the female member of the Executive Committee, with Moya Dodd and Sonia Bien-Aime as co-opted members.

Consequently, the President invited Moya Dodd and Sonia Bien-Aime to take their seat alongside the other Executive Committee members.

16. DISCUSSION OF PROPOSALS

submitted by the members and the Executive Committee within the periods stipulated in art. 25 par. 1 of the Statutes

16.1 Request by the Palestinian Football Association to discuss the situation of football in Palestine

The President began by congratulating the Palestinian Football Association on its work on the development of football, particularly on women's football where they had established a women's league, and explained that he had spoken with the management of the Palestinian Football Association about the difficulties presented to Palestinian football by the complex political situation in the region. He said that these difficulties existed with regard to the movement of players, officials and instructors as well as in ensuring that football equipment reached the intended recipients and that it was an example of football suffering

the consequences of a geo-political conflict. He stressed that FIFA could not solve political issues, but neither should football succumb to such difficulties and that the unifying values of the game could play a role in improving understanding between the communities living in the region. He reminded the members that FIFA's number one objective was to ensure that football was constantly improved and promoted globally, particularly through youth and development programmes, and asked them to give him the mandate to try to find a solution in collaboration with all of the concerned parties.

The President of the Palestinian Football Association, Dr Jibril Rajoub, thanked the President for his commitment and contribution and appealed to the Congress to support his association's efforts to ensure the free movement of Palestinian footballers, the same free movement that all associations' footballers all over the world enjoyed. He did not wish the suffering of the Palestinian players and football family on anyone and hoped that a solution would be found in the coming year, otherwise he recommended sanctioning those who did not comply with the Statutes, standards, ethics and values of world football's governing body. He said that nobody had the right to act as the neighbourhood bully and confirmed the Palestinian football community's respect for the values and ethics of FIFA.

17. INSTALLATION OF THE VICE-PRESIDENTS AND MEMBERS OF THE EXECUTIVE COMMITTEE AND BESTOWAL OF HONOURS

The Secretary General then proceeded with the installation of the new Executive Committee members Eugenio Figueredo (Uruguay), Sheikh Salman Bin Ebrahim Al Khalifa (Bahrain), Zhang Jilong (China PR), Lydia Nsekera (Burundi), Moya Dodd (Australia) and Sonia Bien-Aime (Turks and Caicos Islands), who were presented with Executive Committee pins and identity cards. New Executive Committee member Sunil Gulati

(USA) was due to be installed but had already left the Congress in order to honour commitments with the US Soccer Federation’s 100th anniversary celebrations.

The President then presented a framed pennant to David Gill and Alex Horne, Vice-Chairman and General Secretary of The FA respectively, in honour of The FA’s 150th anniversary year and acknowledged it as the birthplace of association football and the founder of the quality of fair play.

The President announced that Dr Michel D’Hooghe, Senes Erzik, Marios Lefkaritis and Vitaly Mutko had been re-elected to the Executive Committee for a further four-year term at the UEFA congress in London on 24 May 2013 and that Julio H. Grondona had been re-elected to the Executive Committee for a further four-year term at the CONMEBOL extraordinary congress in Mauritius on 29 May 2013.

Finally, the President paid tribute to the outgoing chairman of the FIFA Disciplinary Committee, Marcel Mathier, for his 15 years of service in that role.

18. NEXT CONGRESSES

The FIFA Secretary General informed the members that the 64th FIFA Congress would take place in São Paulo on 10 and 11 June 2014, and that the 65th FIFA Congress would take place in Zurich on 28 and 29 May 2015.

19. PRESIDENT’S CLOSING REMARKS

In closing, the President thanked the members for their discipline and respect throughout the Congress, which had been a sign of their unity, responsibility and solidarity. He said that the overwhelming majorities in the various votes taken by Congress for the many changes as part of the reform process were a strong confirmation of FIFA’s seriousness and accountability. He concluded that it was therefore time to put these changes into action and that although it would take time to implement them, they could look to the future with pride and satisfaction given all they had achieved.

For the Game. For the World.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE
DE FOOTBALL ASSOCIATION



Jérôme Valcke
Secretary General

Zurich, July 2013/zmo

Carrying out the task assigned to them in point 6, these minutes have been checked by the member associations of **Ecuador, Guam, Senegal, Switzerland and Tonga.**

ANNEXE I

63RD **FIFA**[®]
CONGRESS 2013
30 AND 31 MAY
MAURITIUS

11.2

RESOLUTION ON THE FIGHT AGAINST RACISM AND DISCRIMINATION

in connection with Congress agenda item 11.2

63RD FIFA[®] 2013
CONGRESS
30 AND 31 MAY
MAURITIUS

11.2

**RESOLUTION ON
THE FIGHT AGAINST
RACISM AND
DISCRIMINATION**

-
- Having regard to FIFA's objective to improve the game of football constantly and promote it globally in the light of its unifying, educational, cultural and humanitarian values;
 - Having regard to FIFA's robust regulatory framework that is already in place to fight all kinds of racism and discrimination, which was further strengthened by the FIFA Congress with a Code of Conduct;
 - Having regard to FIFA's responsibility to ensure inclusivity and human dignity for everyone involved in the beautiful game;
 - Asserting that despite the various efforts that have already been taken, the racism and discrimination that occurs in today's society is still mirrored in football;
 - Acknowledging that both prevention and sanctions are key to tackling the issues at stake;
 - Upholding and complementing the principles of the FIFA Resolution Against Racism ratified by the FIFA Congress in Buenos Aires in 2001;
 - Reminding the member associations about their obligation to apply the sanctions provided for in the FIFA Statutes and the FIFA Disciplinary Code (FDC);
 - Reminding the member associations about their responsibility to eliminate racism and discrimination in football within their jurisdiction;
- The following measures shall be implemented on a global level in football:

SAY NO TO RACISM

63RD **FIFA**[®]
CONGRESS 2013
30 AND 31 MAY
MAURITIUS

11.2

EDUCATIONRESOLUTION
AGAINST
RACISM &
DISCRIMINATION**ACTION
PLANS**

Competition organisers shall establish a concrete action plan, showing their intention to fight all forms of racism and discrimination among their players, officials and supporters.

PREVENTIONRESOLUTION
AGAINST
RACISM &
DISCRIMINATION**ANTI-
DISCRIMINATION
OFFICER**

Competition regulations shall foresee a specialised official to be in the stadium to identify potential acts of racism or discrimination with the aim of easing the pressure on referees and facilitating the availability of evidence for judicial bodies to take decisions.

SANCTIONSRESOLUTION
AGAINST
RACISM &
DISCRIMINATION**STRICTER
APPLICATION
OF SANCTIONS**

The sanctions provided for in the FDC, which are mandatory for all member associations in accordance with the FDC, offer the relevant judicial bodies the necessary discretion when deciding on specific cases of supporter misconduct. However, in order to harmonise the pronounced sanctions on a worldwide level, the sanctions imposed on a club or representative team shall in principle be issued in a two-stage approach:

- For a first or a minor offence, the sanctions of a warning, a fine and/or the playing of a match behind closed doors shall be applied.
- For reoffenders or for serious incidents, sanctions such as point deductions, expulsion from a competition or relegation should be applied.

Furthermore, any person (player, official, match official, etc.) who commits such an offence shall be suspended for at least five matches combined with a stadium ban as foreseen in the FDC.

ZERO TOLERANCE

Table des matières

| | |
|------------------|------------------|
| ENGLISH | 3 – 42 |
| ANNEXE I | 43 – 47 |
| <hr/> | |
| FRANÇAIS | 49 – 92 |
| ANNEXE I | 93 – 97 |
| <hr/> | |
| ESPAÑOL | 99 – 140 |
| ANEXO I | 141 – 145 |
| <hr/> | |
| DEUTSCH | 147 – 186 |
| ANHANG I | 187 – 191 |
| <hr/> | |
| ANNEXE II | 193 – 206 |
| <hr/> | |

Fédération Internationale de Football Association

| | |
|-----------------------------|---|
| Président : | Joseph S. Blatter |
| Secrétaire Général : | Jérôme Valcke |
| Adresse : | FIFA-Strasse 20 Boîte postale 8044 Zurich Suisse |
| Téléphone : | +41-(0)43-222 7777 |
| Fax : | +41-(0)43-222 7878 |
| Internet : | www.FIFA.com |

Ordre du jour du 63^e Congrès de la FIFA

Jeudi 30 mai 2013 – 17h00-19h00 et vendredi 31 mai 2013 – 9h30-18h00

1. BIENVENUE

2. APPEL ET DÉCLARATION

de conformité de la convocation et de la composition du Congrès avec les Statuts

3. DÉSIGNATION DES SCRUTATEURS

4. SUSPENSION OU RADIATION D'UN MEMBRE

5. APPROBATION DE L'ORDRE DU JOUR

6. DÉSIGNATION DE CINQ MEMBRES CHARGÉS DE VÉRIFIER LE PROCÈS-VERBAL

7. VOTE D'APPROBATION DU PROCÈS-VERBAL

62^e Congrès de la FIFA – Budapest (Hongrie), 24 et 25 mai 2012

8. ALLOCUTION DU PRÉSIDENT DE LA FIFA

9. RAPPORT D'ACTIVITÉ (LIVRET SÉPARÉ [ANNEXE A])

9.1 Rapport d'activité 2012

9.2 Prochains événements de la FIFA

9.3 Coupe des Confédérations de la FIFA, Brésil 2013 et Coupe du Monde de la FIFA, Brésil 2014™

10. RAPPORT FINANCIER (LIVRET SÉPARÉ [ANNEXE B])

10.1 États financiers consolidés pour 2012

10.2 Rapport des auditeurs au Congrès

10.3 Rapport du président de la Commission d'Audit et de Conformité de la FIFA

10.4 Vote concernant l'approbation des états financiers consolidés pour 2012

10.5 Budget détaillé 2014

10.6 Vote pour l'approbation du budget 2014

11. QUESTIONS STRATÉGIQUES ET POLITICO-SPORTIVES

- 11.1** Point sur les décisions prises lors du Congrès 2012
 - 11.2** Lutte contre la discrimination/le racisme
 - 11.3** Manipulation de matches
 - 11.4** Arbitrage
 - 11.5** Développement du football
 - 11.6** Questions médicales
 - 11.7** Communication
-

12. POINT SUR LES RÉFORMES BASÉES SUR LES CONGRÈS DE 2011 ET 2012

13. VOTE SUR LES PROPOSITIONS

d'amendement des Statuts de la FIFA, du Règlement d'application des Statuts et du Règlement du Congrès

13.1 Statuts de la FIFA

13.1.1 Propositions d'amendements des Statuts de la FIFA, du Règlement d'application des Statuts et du Règlement du Congrès (cf. livret séparé intitulé « Ébauche des Statuts de la FIFA, Congrès 2013 » [annexe C])

13.1.2 Proposition concernant les pourcentages sur les matches (art. 77 des Statuts de la FIFA)

13.1.3 Limite d'âge et durée de mandat

13.2 Règlement d'application des Statuts

13.2.1 Proposition soumise par la Fédération Australienne de Football

14. ÉLECTION DU PRÉSIDENT, DU VICE-PRÉSIDENT ET DES MEMBRES

14.1 Commission d'Audit et de Conformité

14.2 Organes juridictionnels

14.2.1 Commission d'Éthique – deux chambres

14.2.2 Commission de Discipline

14.2.3 Commission de Recours

15. ÉLECTION DE LA MEMBRE DU COMITÉ EXÉCUTIF

16. DISCUSSION DE PROPOSITIONS

soumises par les membres et le Comité Exécutif dans les délais stipulés à l'art. 25, al. 1 des Statuts de la FIFA

16.1 Demande de la Fédération Palestinienne de Football de traiter la question de la situation du football en Palestine

17. INSTALLATION DES VICE-PRÉSIDENTS ET DES MEMBRES DU COMITÉ EXÉCUTIF, ET REMISE DE DISTINCTIONS

18. PROCHAINS CONGRÈS

64^e Congrès de la FIFA à São Paulo les 10 et 11 juin 2014

65^e Congrès de la FIFA à Zurich les 28 et 29 mai 2015

19. DISCOURS DE CLÔTURE DU PRÉSIDENT DE LA FIFA

FÉDÉRATION INTERNATIONALE
DE FOOTBALL ASSOCIATION



Jérôme Valcke
Secrétaire Général

Zurich, avril 2013

Présents

1. COMITÉ EXÉCUTIF DE LA FIFA

Président

- Joseph S. Blatter (Suisse)

Vice-président doyen

- Julio H. Grondona (Argentine)

Vice-présidents

- Issa Hayatou (Cameroun)
- Ángel Maria Villar Llona (Espagne)
- Michel Platini (France)
- David Chung (Papouasie-Nouvelle-Guinée)
- S. A. R. le prince Ali Bin Al Hussein (Jordanie)
- Jim Boyce (Irlande du Nord)
- Jeffrey Webb (Îles Caïmans)

Membres

- Dr Michel D’Hooghe (Belgique)
- Senes Erzik (Turquie)
- Worawi Makudi (Thaïlande)
- Marios Lefkaritis (Chypre)
- Jacques Anouma (Côte d’Ivoire)
- Rafael Salguero (Guatemala)
- Hany Abo Rida (Égypte)
- Vitaly Mutko (Russie)
- Mohamed Raouraoua (Algérie)
- Theo Zwanziger (Allemagne)
- Marco Polo del Nero (Brésil)
- Sunil Gulati (États-Unis)
- Eugenio Figueredo (Uruguay)
- Cheik Salman Bin Ebrahim Al Khalifa (Bahreïn)
- Zhang Jilong (RP Chine)
- Lydia Nsekera (Burundi)

Membres cooptées

- Moya Dodd (Australie)
- Sonia Bien-Aime (Îles Turks-et-Caïcos)

Secrétaire Général

- Jérôme Valcke (France)

2. INVITÉS D’HONNEUR

- Rajkeswur Purryag, président de la république de Maurice (lors de la cérémonie d’ouverture)
- Nivanchandra Ramgoolam, Premier ministre de la république de Maurice (lors de la cérémonie d’ouverture)
- Persunnoo Dinnanathlall, président de la Fédération Mauricienne de Football
- Aldo Rebelo, ministre brésilien des Sports
- Tokyo Sexwale, ministre sud-africain de l’Urbanisme
- John Fahey, président de l’Agence mondiale antidopage (AMA)
- David Howman, directeur général de l’AMA
- représentants de l’EPFL et de la FIFPro

Vice-président d’honneur

- Lennart Johansson

Membres d’honneur

- Viacheslav Koloskov (Russie)
- Gerhard Mayer-Vorfelder (Allemagne)
- Slim Aloulou (Tunisie)
- Ferdinand Hidalgo (Équateur)

3. REPRÉSENTANTS DES CONFÉDÉRATIONS

AFC :

- Alexander Soosay
- Yousuf Yaqoob Al-Serkal
- Moya Dodd
- S. A. R. le prince Abdullah Shah Ibni Sultan Haji Ahmad Shah
- Ganesh Thapa

CAF :

- Hicham El Hamrani
- Essam El-Din Ahmed Mohamed Ali
- Almamy Kabele Camara
- Suketu Patel
- Mariam Yacoub

CONCACAF :

- Enrique Sanz
- Ted Howard
- Kaiisha McGee-Perry
- Leighton McKnight
- Anwer Sunderji

CONMEBOL :

- José Luis Meiszner
- Sebastian Bauza
- Luis Bedoya
- Sergio Jadue
- Romer Osuna

OFC :

- Tai Nicholas
- Martin Alufurai
- Lee Harmon
- Lambert Maltock
- Toetu Petana

UEFA :

- Gianni Infantino
- Karen Espelund
- David Petriashvili
- Theodore Theodoridis
- Pascal Torres

4. EXCUSÉS

Vice-président d'honneur

- Chung Mong Joon (République de Corée)

Membres d'honneur

- György Szepesi (Hongrie)
- Sir Arthur George (Australie)
- Poul Hylgaard (Danemark)

Cérémonie d'ouverture

Swami Vivekananda International Conference Centre, 30 mai – 17h00-19h00

La soirée débute par un spectacle musical autour des thèmes de la terre, de l'eau, de l'air et du feu et met en scène la soprano Véronique Zuël-Bungaroo. La chanson *Bienvenue à Maurice*, spécialement écrite pour le Congrès de la FIFA, est alors interprétée par les Clarisse Sisters et Eric Triton, eux-mêmes accompagnés par des danseurs de séga. La maîtresse de cérémonie, Carol Tshabalala, souhaite ensuite la bienvenue aux invités et aux délégués avant de demander au Président de la FIFA, Joseph S. Blatter, d'ouvrir officiellement le Congrès.

Joseph S. Blatter, Président de la FIFA

Le Président de la FIFA souhaite la bienvenue à l'assemblée, notamment au président de la république de Maurice, Rajkeswur Purryag, au Premier ministre de Maurice, Nivanchandra Ramgoolam, au juge en chef de Maurice, Sik Yuen, aux ministres de la république de Maurice et aux membres du gouvernement mauricien, au président de la Fédération Mauricienne de Football, Persunnoo Dinnanathlall, au ministre des Sports brésilien, Aldo Rebelo, au ministre de l'Urbanisme sud-africain, Tokyo Sexwale, au président de la Confédération Africaine de Football, Issa Hayatou, aux membres du Comité Exécutif de la FIFA ainsi qu'aux représentants du monde du sport, dont du CIO et des Comités Nationaux Olympiques, et au représentant des Nations Unies. Il souhaite également la bienvenue aux membres des commissions et des confédérations, aux associations membres, aux représentants des médias et aux invités, et rend hommage au regretté Ram Ruhee, qui fut membre du Comité Exécutif de la FIFA et du CIO.

Dans son discours d'allocution, le Président de la FIFA se dit très heureux de se trouver sur cette magnifique île de Maurice à l'occasion du Congrès et rappelle aux membres que ce grand rendez-vous annuel est l'occasion pour les délégués de se rencontrer, d'échanger des informations et de célébrer le football. Il souligne qu'il est important de développer et de protéger le football, et reconnaît le travail et les efforts accomplis par les délégués dans ce domaine.

Le Président de la FIFA précise que l'organisation du Congrès 2013 par l'île Maurice offre à la FIFA la possibilité de se trouver de nouveau en Afrique, un continent dont elle foulera de nouveau le sol à la fin de l'année à l'occasion de la Coupe du Monde des Clubs de la FIFA au Maroc. Il explique que Maurice a été la première association membre à bénéficier du programme Grassroots de la FIFA, qui vise à venir en aide aux enfants à travers des partenariats menés avec le gouvernement. L'île Maurice a par ailleurs été l'un des premiers pays à mettre en œuvre l'important programme « Le FIFA 11 pour la Santé », qui vise à travers le football à sensibiliser les enfants aux questions de santé. En ce sens, Maurice incarne l'essence de la FIFA : développer le jeu tout particulièrement auprès des enfants et des jeunes adolescents, et, à travers le sport, aider les jeunes à vivre sainement.

Le Président de la FIFA remercie donc les Mauriciens pour leur incroyable hospitalité avant de déclarer officiellement le 63^e Congrès de la FIFA ouvert.

Navinchandra Ramgoolam, Premier ministre mauricien

Le Premier ministre Navinchandra Ramgoolam souhaite la bienvenue aux délégués et remercie la FIFA pour avoir choisi Maurice pour l'organisation de son Congrès où des questions importantes telles que le hooliganisme, la manipulation de matches et le racisme seront débattues. Il explique qu'après l'organisation de la Coupe du Monde de la FIFA 2010™ en Afrique du Sud, le fait que le Congrès 2013 se déroule à Maurice démontre une nouvelle fois l'émergence du continent africain sur la scène du football international.

Navinchandra Ramgoolam reconnaît que depuis la création du championnat national en 1935 et de la Fédération Mauricienne de Football (MFA) en 1952, le football est devenu le sport le plus populaire dans le pays et qu'il ne cesse de susciter la profonde passion

du peuple mauricien. Il revient sur la longue tradition de collaboration entre la FIFA et la MFA et sur l'investissement du gouvernement dans le sport et dans la construction de nouveaux stades et de nouvelles installations, dont notamment l'ouverture en 1993 du centre d'entraînement national et l'attribution d'une assistance financière aux clubs de première et seconde division. Il explique qu'au total, un terrain de quatre hectares a été mis à disposition de projets *Goal* de la FIFA et précise que le gouvernement et la MFA sont sincèrement reconnaissants envers la FIFA pour le travail accompli à travers les initiatives de santé, les projets de football de base, le financement d'infrastructures, en particulier le financement du terrain en gazon artificiel pour la rénovation du stade de Port Louis et en général la généreuse contribution de la FIFA au football à Maurice. Il souligne le pouvoir qu'a le football de transcender toutes les barrières et d'encourager l'unité et la fierté nationale, et explique qu'il est important de développer chez les jeunes l'esprit d'équipe pour réussir et de leur apprendre à accepter la défaite et à en tirer les leçons car après une défaite, on apprend à se relever comme après une chute et à se battre jusqu'à la victoire. Enfin, il espère que Maurice se qualifiera pour la Coupe du Monde de la FIFA, Brésil 2014™ et souhaite aux délégués et aux invités un très bon Congrès.

Alors qu'est diffusé l'hymne de la FIFA, 418 enfants ayant participé à Maurice aux programmes de football de base de la FIFA et au « FIFA 11 pour la Santé » rejoignent tour à tour la scène en brandissant les drapeaux des associations membres de la FIFA.

L'acrobate et contorsionniste international Dima Shine effectue un numéro conçu autour de l'élément de l'eau. C'est ensuite au tour du chanteur Linzy Bacbotte d'intervenir, accompagné par un chœur et des danseurs, sur un numéro autour de l'élément de la terre. Enfin, le danseur et jongleur Victor Moiseev présente un numéro avec sept ballons, conçu autour de l'élément de l'air.

Le président de la MFA, Persunoo Dinnanathlall, et le directeur général de Mauritius Post Ltd, Giandev Moteea, remettent au Président de la FIFA un timbre commémoratif en l'honneur de l'organisation du 63^e Congrès de la FIFA par l'Île Maurice. Giandev Moteea explique que le timbre, baptisé « Blue Mauritius », est une édition limitée et que son design est tiré du logo du Congrès de la FIFA. Son nom rappelle le célèbre timbre « Blue Penny » émis en 1847, qui fut le premier timbre émis par Maurice.

Le danseur mauricien Muhammad Zahiir Cochowonth et son troupe de danseurs présentent un numéro de claquettes et de percussion mettant en scène des ballons et conçu autour de l'élément du feu. La cérémonie d'ouverture s'achève sur une somptueuse interprétation de la chanson *The World's Greatest* par Lindiwe Bungane et Linzy Bacbotte, Eric Triton, Véronique Zuël-Bungaroo, et les Clarisse Sisters.

63^e Congrès de la FIFA

Swami Vivekananda International Conference Centre, 31 mai – 9h30-18h00

Le Secrétaire Général de la FIFA souhaite aux délégués et invités la bienvenue pour cette deuxième journée du Congrès, puis il teste le système de vote électronique.

1. ALLOCUTION DE BIENVENUE

Joseph S. Blatter, Président de la FIFA

Le Président de la FIFA commence par saluer les délégués, les membres d'honneur et les invités spéciaux et remercie la Fédération Mauricienne de Football (MFA) pour leur hospitalité. Il souligne l'importance historique de ce 63^e Congrès de la FIFA qui marque l'une des dernières étapes du processus de réformes visant à renforcer et défendre au mieux notre sport à l'avenir. Il souligne également l'importance du football dans la société, la culture et l'économie mondiale, et explique que la FIFA, en tant qu'instance dirigeante du football mondial, doit être dotée des structures, et des systèmes de contrôle adéquats et doit maintenir correctement les équilibres en place afin d'agir convenablement dans un environnement en constante évolution. Il précise que les décisions concernant le dernier train de réformes, telles que proposées par le Comité Exécutif, sont désormais entre les mains des délégués des associations membres, leur soutien étant indispensable pour effectuer les changements nécessaires visant à armer la FIFA au mieux pour l'avenir et à protéger l'organisation et le sport.

Le Président de la FIFA explique que le Congrès constitue également pour les délégués une excellente opportunité d'envoyer un signal fort au monde sur le racisme et toutes les formes de discrimination, et mentionne les mesures strictes formulées par la Task Force contre le racisme et la discrimination, dirigée par Jeffrey Webb, qui visent à éradiquer du football ce mouvement de haine. Par ailleurs, les délégués prendront part à l'élection d'une femme comme membre du Comité Exécutif, et se verront présenter des rapports sur

la préparation de la Coupe du Monde de la FIFA, Brésil 2014™ et sur les nombreux programmes de développement de la FIFA menés à travers le monde ainsi que des informations sur le travail entrepris pour améliorer les normes d'arbitrage et lutter contre les manipulations de matches.

Enfin, il souligne l'importance du soutien des associations membres sans lequel la mission de la FIFA de développer le jeu, toucher le monde et bâtir un meilleur avenir ne pourrait être accomplie, et déclare la deuxième journée du Congrès officiellement ouverte.

Persunnoo Dinnanathlall, président de la Fédération Mauricienne de Football

Persunnoo Dinnanathlall souhaite, au nom de son pays et de la MFA, la bienvenue aux délégués et remercie le Président de la FIFA pour avoir désigné l'île Maurice pays hôte du 63^e Congrès de la FIFA, un grand honneur et privilège pour ce petit pays. Il explique que bien que l'île Maurice ait par le passé joué un rôle important dans le football dans cette région, le football mauricien a stagné au cours de ces dernières décennies contrairement au football de ses pays voisins, qui n'a cessé de réaliser d'énormes progrès. Toutefois, l'île Maurice n'en reste pas moins passionnée de football et elle poursuivra son objectif de développer le football dans le pays.

Il remercie la FIFA pour son soutien, sa vision et son innovation en matière de développement du football dans le monde, et particulièrement en Afrique, et reconnaît que des associations comme la MFA parviennent à perdurer grâce au soutien du Programme d'Assistance Financière de la FIFA et au programme *Goal*. Il informe qu'un nouveau terrain en gazon artificiel vient d'être officiellement inauguré cette même semaine à Maurice et que la MFA a rebaptisé son siège « Maison du Football Joseph S. Blatter » en signe de reconnaissance des efforts déployés par le Président

de la FIFA en matière du développement du football. Il remercie la FIFA pour la mise en œuvre du programme « FIFA 11 pour la Santé », lequel délivre des messages de santé spécialement dédiés aux enfants et adolescents dans le but de les sensibiliser davantage aux questions de santé et de leur inculquer un nouveau mode de pensée dans ce domaine, le tout en collaboration avec les ministères mauriciens de la Jeunesse et des Sports, de l'Éducation et des Ressources humaines, de la Santé et de la Qualité de vie.

Pour conclure, Persunoo Dinnanathlall salue le travail de l'équipe de la FIFA et du Comité Organisateur Local dans le cadre de la préparation du Congrès, puis, avant de remettre au Président de la FIFA la sculpture sur bois d'une goélette, il remercie les ministères de la Jeunesse et des Sports, des Affaires étrangères et des Finances pour leur soutien et aide inébranlables.

Persunoo Dinnanathlall se voit ensuite remettre un fanion commémoratif par le Président de la FIFA.

IN MEMORIAM

Le Président de la FIFA invite ensuite l'assemblée à observer une minute de silence à la mémoire des membres de la grande famille internationale du football disparus depuis le Congrès 2012 de Budapest :

- **E. Nora Neal** (Liberia)
Sélectionneuse de l'équipe nationale féminine du Nigeria
- **Ali Uras** (Turquie)
Ancien président de la Fédération Turque de Football
- **Yuri Vladimirovich Susloparov** (Ukraine)
Ancien international et entraîneur
- **Marwan Arafat** (Syrie)
Ancien international et entraîneur, ancien président de la Fédération Syrienne de Football

- **Gerome Graham** (Îles Caïmans)
Joueur tragiquement décédé à l'âge de 20 ans d'un arrêt cardiaque en plein match
- **Thierry Roland** (France)
Emblématique commentateur sportif
- **S.A.R. le Prince héritier Nayef bin Abdul-Aziz Al Saud** (Arabie saoudite)
Premier vice-Premier ministre et ministre de l'Intérieur du Royaume d'Arabie saoudite
- **Ramaz Shengelia** (Géorgie)
Ancien international et vice-président d'honneur de la Fédération de Football de Géorgie
- **Jordan Anagblah** (Ghana)
Ancien entraîneur international et vice-président de la Fédération Ghanéenne de Football
- **Alketas Panagoulis** (Grèce)
Ancien international, ancien sélectionneur de la Grèce et des États-Unis et directeur de club
- **Miguel « Miki » Roqué Farrero** (Espagne)
Joueur décédé à l'âge de 23 ans
- **Alan McDonald** (Irlande du Nord)
Ancien international et entraîneur
- **Said Al Shamsi** (Oman)
Membre du comité directeur de la Fédération de Football d'Oman
- **Moses G. Dargba** (Liberia)
Membre du comité exécutif de la Fédération de Football du Liberia
- **Arjuna Luiz Venutto Ramos** (Brésil)
Joueur tragiquement décédé à l'âge de 17 ans d'un arrêt cardiaque en plein match
- **Joe McBride** (Écosse)
Ancien international
- **Nélida Pariani de Grondona** (Argentine)
Épouse de Julio H. Grondona, vice-président de la FIFA
- **Vladimír Hriňák** (Slovaquie)
Ancien arbitre international
- **Jack Taylor** (Angleterre)
Ancien arbitre international

- **Abdulkader Dheere Hussein** (Somalie)
Gardien de but de la sélection U-17 de Somalie, victime d'une attaque et tué alors qu'il rentrait chez lui après une séance d'entraînement
- **23 supporters du Kabuscorp SCP** (Angola)
Tués dans un accident de bus dans la province de Kwanza Sul
- **Rudolf Kreitlein** (Allemagne)
Ancien arbitre international
- **Ivan « Ivica » Horvat** (Croatie)
Ancien international yougoslave et entraîneur en Allemagne
- **Mahmoud El-Gohary** (Égypte)
Ancien international et entraîneur
- **Tan Sri Hamzah Abu Samah** (Malaisie)
Ancien président de l'AFC et de la Fédération Malaisienne de Football, ancien vice-président de la FIFA et membre d'honneur de la FIFA
- **Victor Brannstrom** (Suède)
Joueur tragiquement décédé à l'âge de 29 ans d'un arrêt cardiaque en plein match
- **Jean-Yves Valentini** (Suisse)
Ancien international
- **Charly Hertig** (Suisse)
Ancien international
- **Félix Miéli Venerando** (Brésil)
Ancien gardien international
- **Erwin Himmelseher** (Allemagne)
Expert en assurance du sport
- **Mohammed Rafiq** (Fiji)
Chargé de développement du football de la Fédération de Football des Fidji, décédé d'un arrêt cardiaque alors qu'il participait à un cours d'entraînement de la FIFA
- **Ediz Bahtiyaroğlu** (Turquie)
Joueur tragiquement décédé à l'âge de 26 ans d'un arrêt cardiaque en plein match
- **Sergio Livingstone** (Chili)
Ancien gardien international
- **Abdul Ghafoor Majna** (Pakistan)
Ancien international et entraîneur
- **Victor Vitalis Fannoh Sie** (Liberia)
Ancien international
- **Maria Inglis Nyamilandu** (Malawi)
Épouse du président de la Fédération de Football de Malawi, Walter Nyamilandu
- **Tan Sri Abdul Ghani Minhat** (Malaisie)
Ancien joueur malaisien, plus connu sous le nom « Raja Bola »
- **Abdelkader Fréha** (Algérie)
Ancien international
- **Pape Alioune Diop** (Sénégal)
Ancien sélectionneur
- **León Londoño Tamayo** (Colombie)
Ancien membre du Comité Exécutif de la FIFA (1986-1994), membre d'honneur de la FIFA, ancien membre de diverses commissions de la FIFA
- **Helmut Haller** (Allemagne)
Ancien international
- **Harry Valérien** (Allemagne)
Journaliste sportif
- **Rafael Lesmes** (Espagne)
Ancien joueur du Real Madrid
- **Thomas Madigage** (Afrique du Sud)
Entraîneur assistant de l'équipe nationale
- **Professeur Sedick Isaacs** (Afrique du Sud)
Humaniste et scientifique
- **Jawad Akeddar** (Maroc)
Joueur du Hassania Union Sport d'Agadir (HUSA)
- **Affoh Korké** (Togo)
Membre du comité exécutif de la Fédération Togolaise de Football
- **John Connelly** (Angleterre)
Membre de l'équipe d'Angleterre championne du monde en 1966
- **Jozef Mannaerts** (Belgique)
Ancien international
- **José « Cheíto » Martínez** (Venezuela)
Membre de l'équipe nationale de futsal vénézuélienne

- **Liso Sitoto** (Afrique du Sud)
Vainqueur du championnat de la Fédération de Football de Makana
- **Ivor Powell MBE** (pays de Galles)
Ancien international et entraîneur
- **Georges van Straelen** (France)
Ancien joueur du FC Nantes
- **Mohammed Nouriddeen** (Bahreïn)
Ancien joueur d'Al Najma
- **Guy Chambily** (France)
Ancien président du Stade Malherbe de Caen
- **Michel Bojko** (France)
Ancien joueur du Stade de Reims
- **Jan Louwers** (Pays-Bas)
Ancien joueur du PSV Eindhoven et du Roda JC
- **Max Obispo** (France)
Ancien joueur des Girondins de Bordeaux
- **Jimmy Stephen** (Écosse)
Ancien international
- **Athmane Nourine** (Algérie)
Ancien joueur de l'USM Alger
- **Vic Mees** (Belgique)
Ancien international et vainqueur du Soulier d'Or belge
- **Alex Alves** (Brésil)
Ancien du Hertha Berlin
- **Manuel Peña** (Espagne)
Ancien joueur du Real Valladolid et du Real Saragosse et international U-21 espagnol
- **Quatre joueurs du Polokwane City** (Afrique du Sud)
Tués dans un accident de la route après un match
- **Théophile Abéga** (Cameroun)
Capitaine du Cameroun, équipe victorieuse de la Coupe d'Afrique des Nations 1984
- **Quatre joueurs du Kola FC** (Kenya)
Tués dans un accident de la route après un match
- **Kenny Morgans** (pays de Galles)
« Busby Babe », a également évolué au sein du Swansea City et du Newport County
- **Dave Sexton** (Angleterre)
Ancien entraîneur de Chelsea et de l'équipe nationale U-21 d'Angleterre
- **Fábio Starling** (Brésil)
Directeur général des relations avec les villes hôtes pour le Comité Organisateur Local de Brésil 2014
- **Richard Nieuwenhuizen** (Pays-Bas)
Arbitre assistant bénévole tragiquement attaqué par de jeunes joueurs
- **Miguel Calero** (Colombie)
Ancien international et gardien de but du CF Pachuca
- **Diego Mendieta** (Paraguay)
Joueur ayant évolué dans divers clubs en Indonésie
- **Mitchell Cole** (Angleterre)
Ancien joueur de Southend United, Stevenage Borough et d'Oxford United
- **Cosimo Nocera** (Italie)
Ancien international et joueur de Foggia Calcio
- **Ab Fafié** (Pays-Bas)
Ancien joueur du PSV Eindhoven et de Feyenoord, ancien entraîneur du PSV Eindhoven et de l'AEK Athènes
- **Fidélis** (Brésil)
Ancien joueur de Vasco de Gama et des Corinthians, et ancien international
- **Pascal Kalemba** (RD Congo)
Ancien international et gardien de but du TP Mazembe
- **Herbert Oberhofer** (Autriche)
Ancien international et joueur d'Admira Wacker
- **Sebastián Viberti** (Argentine)
Ancien joueur du Málaga CF, ancien entraîneur
- **Antoine Kohn** (Luxembourg)
Ancien international et entraîneur
- **Raimund Krauth** (Allemagne)
Ancien joueur de l'Eintracht Francfort et du Karlsruhe SC

- **Amadou Benoît Camara** (Guinée)
Membre du comité exécutif de la Fédération Guinéenne de Football
- **Klaus Ohmsen** (Allemagne)
Ancien arbitre international
- **Werner Knöpfel** (Suisse)
Ancien instructeur et membre de commission de la Fédération Suisse de Football
- **Adam Ndlovu** (Zimbabwe)
Ancien international
- **Ladislao Mazurkiewicz** (Uruguay)
Ancien gardien international
- **Manfred Amerell** (Allemagne)
Ancien arbitre international, entraîneur et membre de la Fédération Allemande de Football
- **Werner Allemann** (Suisse)
Ancien membre de la Fédération Suisse de Football, président du Innerschweizerischer Fussballverband
- **Fritz Peter** (Suisse)
Ancien membre de la Fédération Suisse de Football
- **Václav Drobný** (République tchèque)
Ancien joueur international, ancien capitaine de la sélection U-21 tchèque
- **Emmanuel Scheffer** (Israël)
Ancien sélectionneur de l'équipe nationale d'Israël
- **Faik Gökay** (Turquie)
Ancien président de la Fédération Turque de Football (1959-1960) et arbitre de la FIFA
- **Jan Zwartkruis** (Pays-Bas)
Ancien entraîneur des Pays-Bas
- **Iftikhar Gaga** (Pakistan)
Ancien international
- **Nathan Jones** (Angleterre)
Architecte travaillant au Centre Football for Hope au Cameroun, décédé de la malaria
- **Baron François Narmon** (Belgique)
Ancien membre du CIO (2002-2004) et ancien président du Comité Olympique Belge (1998-2004)
- **Deux supporters du Lechia Gdańsk** (Pologne)
Tués dans un accident de bus après un match
- **Pietro Mennea** (Italie)
Ancien sprinteur italien, médaillé d'or aux Jeux Olympiques de Moscou 1980
- **Aníbal Paz** (Uruguay)
Ancien joueur du Club Nacional de Fútbol et gardien de but international
- **Michael « Mike » Riehl** (Allemagne)
Membre du comité directeur adidas
- **Gerhard Schulenburg** (Allemagne)
Ancien arbitre international
- **Dibulama Matondo Guelord** (RD Congo)
- **Mwanza Lemba** (RD Congo)
- **Moyenge Dede** (RD Congo)
Joueurs du DC Motema Pembe décédés dans un accident de la route
- **José « Chacho » Saavedra Banzer** (Bolivie)
Ancien président de la Fédération Bolivienne de Football (1990-1992, 1994-1998)
- **U Win** (Myanmar)
Ancien président de la Fédération de Football de Birmanie (1964-1965)
- **Khin Maung Htun** (Myanmar)
Ancien international (1962-1972)
- **Maung Maung** (Myanmar)
Ancien international (1964-1978), joueur au sein de l'équipe All-Star asiatique (1967)
- **Saw Ba Myint** (Myanmar)
Ancien international (1991-1994)
- **Ouangrama Momini** (Burkina Faso)
Arbitre assistant de la FIFA depuis 2012
- **Pedro Ramírez Vázquez** (Mexique)
Ancien membre du CIO (1972-1995), membre d'honneur du CIO depuis 2005, lauréat de l'Ordre du Mérite de la FIFA
- **Abdelhamid Kermali** (Algérie)
Ancien sélectionneur de l'équipe nationale d'Algérie, y compris de l'équipe vainqueur de la Coupe d'Afrique des Nations 1990

- **Leopold Gernhardt** (Autriche)
Ancien international, entraîneur et membre de la Fédération Autrichienne de Football
- **Kurt Hector** (Dominique)
Ancien sélectionneur
- **Norran Jno Hope** (Dominique)
Ancien joueur
- **Tony Grealish** (Angleterre)
Ancien international de la République d'Irlande, ancien entraîneur
- **Ivan Turina** (Croatie)
Gardien de but de l'AIK
- **Pierre Pleimelding** (France)
Ancien joueur et entraîneur
- **Ibrahim Yazici** (Turquie)
Président du Bursaspor
- **Burak Yildirim** (Turquie)
Supporter décédé à l'âge de 19 ans
- **Brian Greenhoff** (Angleterre)
Ancien joueur de Manchester United et ancien international
- **Josef Outry** (Suisse)
Ancien président du Grasshopper-Club Zurich
- **John Bond** (Angleterre)
Ancien entraîneur de Norwich City et de Manchester City

... **et de nombreux autres membres** de la grande famille internationale du football.

2. APPEL ET DÉCLARATION

de conformité du Congrès aux Statuts de la FIFA

Le Secrétaire Général de la FIFA procède ensuite à l'appel dans l'ordre alphabétique anglais.

208 membres sont présents et une association membre (Bhoutan) est absente (voir annexe page 193).

La Fédération de Football de Brunei Darussalam n'est pas en droit de voter en raison de son activité footballistique insuffisante.

Par conséquent, 207 associations membres sont en droit de voter dans le cadre du Congrès.

Le Président de la FIFA confirme que le Congrès s'est réuni et a été composé conformément aux Statuts.

3. DÉSIGNATION DES SCRUTATEURS

Les trois membres suivants sont proposés pour contrôler le fonctionnement du système de vote électronique et signer le procès-verbal : Croatie, Singapour et Îles Turks-et-Caicos.

Cette proposition est alors soumise au vote et ratifiée avec le résultat suivant :

- 201 voix pour
- 1 voix contre

Les huit membres suivants sont proposés pour compter les votes à main levée : Comores, Hongrie, Pays-Bas, Nicaragua, Pérou, Slovaquie, Tahiti et Ouzbékistan.

Cette proposition est alors soumise au vote et ratifiée avec le résultat suivant :

- 200 voix pour
- 4 voix contre

Les scrutateurs confirment qu'ils acceptent leur tâche.

4. SUSPENSION OU RADIATION D'UN MEMBRE

Aucun membre n'est suspendu ni radié.

5. APPROBATION DE L'ORDRE DU JOUR

L'ordre du jour est soumis au vote et ratifié avec le résultat suivant :

- 206 voix pour
- 0 voix contre

6. DÉSIGNATION DE CINQ MEMBRES CHARGÉS DE VÉRIFIER LE PROCÈS-VERBAL

Les cinq membres suivants sont proposés pour vérifier le procès-verbal officiel du congrès, conformément à l'art. 25, al. 2d des Statuts de la FIFA : Équateur, Guam, Sénégal, Suisse et Tonga.

Cette proposition est alors soumise au vote et ratifiée avec le résultat suivant :

- 202 voix pour
- 3 voix contre

7. VOTE D'APPROBATION DU PROCÈS-VERBAL

La proposition d'approbation du procès-verbal du 62^e Congrès de la FIFA, qui s'est tenu à Budapest les 24 et 25 mai 2012, conformément à l'art. 25, al. 2g des Statuts, telle qu'approuvée par les scrutateurs que sont le Gabon, Hong Kong, le Liechtenstein, la Nouvelle-Zélande et l'Uruguay, est soumise au vote et adoptée avec le résultat suivant :

- 204 voix pour
- 0 voix contre

Une vidéo présentant dix faits généraux sur la FIFA est projetée.

8. ALLOCUTION DU PRÉSIDENT DE LA FIFA

Le Président de la FIFA commence par souligner la grande diversité et le dynamisme de la communauté footballistique ainsi que le travail qu'elle accomplit en organisant de captivants événements, améliorant ainsi les conditions de vie et apportant de la joie à des millions de personnes. Il explique que les 209 associations membres de la FIFA sont comme un peuple rassemblé sur un terrain de football, uni par un même objectif, celui de toucher le monde à travers le sport, de développer le jeu et d'utiliser son pouvoir et sa popularité pour bâtir un meilleur avenir pour les moins fortunés. Il explique que le football est un mouvement véritablement mondial qui a la capacité de faire tomber les barrières et que peu de sports ont la portée et l'influence mondiales dont jouit le football à tous les niveaux de la société.

Le Président de la FIFA rappelle au Congrès qu'il aura la mission de décider de l'avenir du football en mettant un terme au processus de réformes de la FIFA et en améliorant l'organisation du football, et donc en mettant en œuvre les normes de bonne gouvernance les plus strictes dans le sport. Cet objectif sera atteint en renforçant les armes du football, en améliorant les critères de responsabilité et en exigeant davantage des décisionnaires, notamment à travers la réalisation d'enquêtes d'habilitation, la prononciation de sanctions envers ceux qui font faux feu au football, l'attribution de plus grands pouvoirs au Congrès de la FIFA, à qui il incombera de choisir les pays hôtes de la Coupe du Monde, une représentation féminine au sein du Comité Exécutif et enfin l'amélioration de la transparence. Il explique que dans le cadre des réformes, il sera demandé aux membres de statuer sur la question de l'introduction des limites d'âge et de durée des mandats, et indique que selon lui, si ces limitations étaient introduites, il serait nécessaire de les introduire partout dans le monde au sein de la communauté footballistique, car dans le cas contraire,

ce serait un message d'incohérence qui serait envoyé au monde. Il précise que le dernier train de réformes marque le point d'orgue de quinze années d'évolution de la FIFA durant lesquelles l'accent a été placé sur l'amélioration de la transparence, de la stabilité et des responsabilités, ce qui a notamment donné lieu l'introduction d'un système de rotation pour l'organisation de la Coupe du Monde de la FIFA™, et d'un audit financier annuel pour la FIFA et les associations membres, ainsi que la création d'une commission d'éthique et d'un code d'éthique. En clôturant le processus de réformes, la FIFA sortira plus forte que jamais de cette étape et sera en mesure d'utiliser le pouvoir, le potentiel financier et la popularité du football pour bâtir un meilleur avenir pour ceux qui sont dans le besoin.

Attirant l'attention sur la protection de l'intégrité du football, le Président de la FIFA explique que les mouvements de haine n'ont aucune place dans le football, qui est un sport d'unité et d'équité, et appelle tous les délégués à unir leurs forces pour éradiquer ce fléau et montrer au reste du monde le bon exemple à suivre, le bon comportement à adopter et la manière d'éradiquer le racisme et la discrimination dans chacun des pays des associations membres. Il poursuit en précisant que la plus grande menace qui pèse sur l'avenir du football est la manipulation de matches et appelle les associations membres à collaborer avec la FIFA pour sensibiliser les joueurs aux risques encourus et pour leur expliquer comment agir dans le cas où ils seraient approchés par des manipulateurs de matches, à coopérer avec les investigateurs de tous les niveaux et à garantir aux supporters que l'intégrité du football est on ne peut plus solide.

Pour terminer, le Président de la FIFA encourage les membres à participer activement au Congrès et à conclure cette phase de réformes en faisant progresser

le football. Il ajoute qu'il est important de garder à l'esprit que les réformes s'inscrivent dans la continuité et que la FIFA ne devra jamais s'arrêter de s'auto-évaluer et de remettre en question les voies sur lesquelles elle s'engage.

9. RAPPORT D'ACTIVITÉ

Le Président rappelle aux membres que le Rapport d'activité 2012 est inclus dans la documentation qu'ils ont reçue.

9.1 Rapport d'activité 2012

Le Secrétaire Général de la FIFA présente les faits marquants de 2012, à savoir les Tournois Olympiques de Football qui ont attiré une affluence record, les Coupes du Monde Féminines U-20 et U-17 de la FIFA, la Coupe du Monde de Futsal de la FIFA, l'Interactive World Cup de la FIFA, qui a battu son propre record en enregistrant le chiffre de 1,3 million de participants, et enfin la Coupe du Monde des Clubs de la FIFA, où la technologie sur la ligne de but a été introduite pour la première fois lors d'une compétition de la FIFA.

Une vidéo présentant les temps forts des compétitions de la FIFA de 2012 est projetée.

Le Secrétaire Général de la FIFA poursuit en présentant le travail accompli par la FIFA en 2012 dans les domaines de la gouvernance, du développement et de la responsabilité sociale, incluant notamment la réalisation d'une feuille de route de bonne gouvernance, la mise en œuvre de divers programmes de développement taillés sur mesure et la mise au point d'un programme de création de revenus, l'accroissement du nombre et de la qualité des surfaces

de jeu, l'attribution de programmes de développement techniques dans le football féminin et masculin, la poursuite de l'expansion des programmes médicaux de la FIFA, la mise en œuvre de la stratégie de durabilité dans le cadre de la Coupe du Monde de la FIFA 2014™ en partenariat avec le COL afin de minimiser l'impact négatif et maximiser les effets positifs de l'organisation d'une Coupe du Monde, et enfin l'inauguration de deux autres centres Football for Hope au Ghana et au Rwanda.

Le Rapport d'activité 2012 est alors soumis au vote et approuvé avec le résultat suivant :

- 205 voix pour
- 0 voix contre

9.2 Prochains événements de la FIFA

Le Secrétaire Général de la FIFA présente les prochains événements de la FIFA pour 2013 ainsi qu'un aperçu de toutes les compétitions de la FIFA jusqu'en 2022, et annonce que la Colombie accueillera la Coupe du Monde de Futsal de la FIFA 2016 et le Portugal la Coupe du Monde de Beach Soccer de la FIFA en 2015, tel que décidé par le Comité Exécutif. Il indique que les procédures de candidature pour les Coupes du Monde Féminines U-20 et U-17 de la FIFA en 2016 et les Coupes du Monde U-17 et U-20 de la FIFA en 2017 ainsi que celle de la Coupe du Monde de Beach Soccer de la FIFA 2017 sont en cours et que la décision concernant chacune de ces compétitions sera prise d'ici à décembre 2013.

Le Président de la FIFA souligne le grand intérêt que suscite l'organisation des compétitions masculines de la FIFA mais regrette que l'intérêt soit moindre en ce qui concerne l'organisation des compétitions féminines et appelle donc les membres à développer le football féminin et à s'intéresser à l'organisation de telles compétitions.

9.3 Coupe des Confédérations de la FIFA, Brésil 2013 et Coupe du Monde de la FIFA, Brésil 2014™

Le Secrétaire Général de la FIFA présente les dates clés et les villes hôtes de la Coupe des Confédérations de la FIFA, Brésil 2013 et indique que six des douze sites prévus pour la Coupe du Monde de la FIFA 2014™ seront utilisés, sachant que la cérémonie d'ouverture de la compétition se tiendra à Brasília et la cérémonie de clôture à Rio de Janeiro. Trois des stades sont flambant neufs (Fortaleza, Recife et Salvador) tandis que trois autres ont subi de grandes rénovations. Il confirme que le tirage au sort final de la Coupe du Monde de la FIFA™ se tiendra à Costa do Saúpe, près de Salvador, le 6 décembre 2013, et le coup d'envoi de la compétition elle-même sera donné à São Paulo le 12 juin 2014.

Une vidéo sur les préparations au Brésil de la Coupe des Confédérations de la FIFA 2013 et la Coupe du Monde de la FIFA, Brésil 2014™ est projetée.

10. FINANCES

Le président de la Commission des Finances et vice-président doyen, Julio H. Grondona, commence par expliquer que la FIFA en est à la moitié du cycle financier 2011-2014 et que les résultats économiques positifs de 2012 ont de manière générale renforcé la confiance et l'optimisme dans la perspective de la seconde moitié du cycle. Il informe que les produits et les charges de la FIFA évoluent comme escompté grâce à la gestion stricte des coûts et au succès de l'exploitation commerciale des droits de la FIFA, et ce malgré les difficultés qui perdurent à l'échelle de l'économie mondiale. De la même manière, la FIFA a préservé ses actifs en gérant ces derniers de manière consciencieuse.

Il revient sur l'évolution positive des finances de la FIFA qui a permis de continuer à investir directement dans le football en tant que tel à travers des programmes de développement du football menés dans le monde ainsi qu'à travers les nombreuses compétitions de la FIFA. Il explique que l'une des grandes réalisations de la FIFA en 2012 a été la mise en place du Programme de protection des clubs de la FIFA, lequel a largement bénéficié aux confédérations et aux associations membres ainsi qu'aux clubs et aux joueurs. Ce programme prévoit en effet le versement d'une indemnisation financière aux clubs en cas de blessures contractées par les joueurs lors de matches internationaux figurant au calendrier officiel des matches de la FIFA. Le programme couvre la période allant du 1^{er} septembre 2012 au 31 décembre 2014 et a également inclus les Tournois Olympiques de Football de Londres 2012.

10.1 États financiers consolidés pour 2012

Le Secrétaire Général adjoint de la FIFA, Markus Kattner, informe que l'année 2012 a été un succès financier, la FIFA ayant enregistré un produit total de USD 1 166 millions et des charges totales de USD 1 077 millions, dégageant un résultat net annuel de USD 89 millions. Du côté des produits, USD 1 018 millions – 87% – proviennent des événements FIFA et notamment de la vente des droits TV et marketing, tandis que USD 59 millions proviennent du programme de licences et des archives cinématographiques, les derniers USD 89 millions étant quant à eux des revenus financiers provenant principalement de gains de change. En résumé, 81% du produit total est lié à la Coupe du Monde de la FIFA 2014™ et au vu des contrats commerciaux conclus à ce jour pour cette compétition, il ne fait aucun doute que la valeur de la Coupe du Monde de la FIFA™ ne cesse de croître malgré le contexte économique actuel.

Markus Kattner présente un bilan des charges de la FIFA en 2012, dont 69% – USD 746 millions – ont constitué un investissement direct dans le football à travers

l'organisation de compétitions de la FIFA et de projets de développement du football. Parmi les dépenses liées aux compétitions, la Coupe du Monde de la FIFA 2014™ rassemble USD 448 millions, le Programme de protection des clubs USD 18 millions et toutes les autres compétitions de la FIFA USD 103 millions. Les investissements dans le développement du football comprennent le Programme d'Assistance Financière (USD 53 millions), les contributions des confédérations (USD 30 millions), le programme *Goal* (USD 29 millions), le programme PERFORMANCE (USD 18 millions) et de nombreux autres projets. Enfin, il précise que 31% des dépenses totales en 2012 – USD 331 millions – couvrent d'autres dépenses comme les charges d'exploitation (USD 188 millions), la gouvernance du football (USD 53 millions), l'exploitation des droits (USD 13 millions) et les charges financières (USD 77 millions). Markus Kattner poursuit en disant que les résultats annuels du cycle 2011-2014 seront volontairement inférieurs par rapport à ceux enregistrés par le passé, et ce afin de se conformer à la nouvelle stratégie financière approuvée par le Congrès de la FIFA en 2010 consistant à mettre de côté des réserves limitées durant le cycle actuel. Les répercussions de cette stratégie sont notoires en ce qui concerne l'augmentation des investissements dans le football et le développement du football, ce qui a par conséquent engendré des résultats annuels moins importants pour ce cycle, tel que le montrent les chiffres : USD 89 millions pour 2012 et USD 36 millions pour 2011.

Pour conclure, Markus Kattner affirme que le bilan de la FIFA est solide, faisant état d'un actif total de USD 2 683 millions, comprenant des actifs circulants de USD 2 175 millions et des actifs immobilisés de USD 508 millions. Par ailleurs, les passifs à court terme et à long terme s'élèvent respectivement à USD 1 168 millions et à USD 137 millions, ce qui laissait des réserves de USD 1 378 millions à la fin 2012. Il rappelle au Congrès que les réserves de la FIFA se

développent modérément depuis 2011 et qu'elles ont atteint un niveau solide à la fin du précédent cycle, passant de USD 643 millions à USD 1 280 entre 2007 et 2010, et garantissant ainsi l'indépendance financière de la FIFA et lui permettant d'être en mesure de faire face aux imprévus. L'actuelle stratégie s'est traduite par une augmentation modérée des réserves de 7% en 2011.

De manière générale, Markus Kattner conclut en répétant que la situation financière de la FIFA est très solide, que l'organisation est bien armée pour les années à venir et qu'elle sera en mesure de continuer à élargir son large éventail de services et son soutien au développement des associations membres.

10.2 Rapport des auditeurs au Congrès

Alexander Fährdrich, expert en audit et directeur général de KPMG Suisse, informe le Congrès que KPMG a confirmé dans son rapport – inclus dans le rapport financier de la FIFA – avoir effectué l'audit des comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2012, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie, l'état de variation des réserves, le résultat global et l'annexe. KPMG a également confirmé que les comptes consolidés donnent une juste et vraie vision de la situation financière, des opérations de résultat et du cash-flow de la FIFA, et qu'ils sont également en conformité avec les normes comptables internationales IFRS et le droit suisse. KPMG a par ailleurs vérifié que la FIFA disposait d'un système de contrôle interne conçu pour la préparation des comptes consolidés, conformément à l'art. 728a du Code suisse des Obligations. En conclusion, Alexander Fährdrich recommande au Congrès d'approuver les états financiers consolidés 2012.

10.3 Rapport du président de la Commission d'Audit et de Conformité de la FIFA

Le président de la Commission d'Audit et de Conformité, Domenico Scala, commence par féliciter le Congrès pour

le soutien apporté à la proposition du Président de la FIFA concernant le lancement du processus de réformes de gouvernance en 2011, indiquant que la FIFA a opéré d'importants changements au cours de ces dernières années. Petite organisation régissant le football à ses débuts, elle est aujourd'hui devenue une importante entité économique, rendant ainsi la réalisation d'un processus de réformes entièrement nécessaire afin que la FIFA, en tant qu'instance dirigeante du football mondial, soit dotée d'une structure de gouvernance moderne et qu'elle préserve son auto-gestion en tant qu'entité autonome. Il confirme que la FIFA a mis en œuvre des réformes visant à réaliser ces objectifs et l'encourage à continuer dans ce sens à l'avenir.

Il revient sur plusieurs réformes de gouvernance importantes déjà mises en place, incluant l'installation d'un système juridictionnel renforcé et indépendant, l'élargissement et le renforcement des contrôles financiers et la création de la nouvelle Commission d'Audit et de Conformité dont la mission a été étendue et dont la tâche principale est de superviser les finances, la conformité et les rémunérations. Concernant les rémunérations, il explique qu'une sous-commission a été créée et qu'elle est composée de trois membres – le président de la Commission des Finances, le président de la Commission d'Audit et de Conformité et un expert indépendant – chargés de définir des règles concernant les indemnités du Président de la FIFA, des membres du Comité Exécutif et du Secrétaire Général de la FIFA, et de contrôler la conformité de ces règles. Il explique que le président et le vice-président de la Commission d'Audit et de Conformité doivent remplir les critères d'indépendance prévus dans les Statuts de la FIFA et qu'ils doivent présenter un profil professionnel spécifique tel que détaillé dans une charte formant partie intégrante du Règlement d'organisation de la FIFA.

Domenico Scala rapporte que la Commission d'Audit et de Conformité s'est déjà réunie quatre fois depuis

sa création. Il se dit très satisfait du professionnalisme et de la qualité des membres et se réjouit de travailler avec la commission dans les années à venir. Tandis que de nombreuses améliorations ont été effectuées au cours des dernières années, il se dit confiant du fait que la commission contribuera à continuer d'améliorer la confiance dans l'intégrité des rapports financiers de la FIFA et dans les procédures et normes organisationnelles, et de maintenir un programme de conformité efficace. Il confirme que ses collègues de la commission et lui-même sont pleinement engagés à remplir leur rôle de surveillance et à contribuer à l'objectif premier des réformes de gouvernance : renforcer la structure de gouvernance de la FIFA et améliorer la confiance dans l'image de l'organisation.

Enfin, Domenico Scala indique que tel que prévu dans les Statuts de la FIFA, il en va de la responsabilité des membres de la Commission d'Audit et de Conformité d'assurer la conformité et la fiabilité de la comptabilité financière, de même que de contrôler les comptes consolidés et le rapport des auditeurs externes. Il confirme que la commission a effectué un travail très approfondi et estime que son évaluation constitue un point de départ fiable, sur la base duquel elle recommande que le Congrès de la FIFA approuve les états financiers consolidés 2012.

10.4 Vote concernant l'approbation des états financiers consolidés pour 2012

Les états financiers consolidés pour 2012 sont alors soumis au vote et approuvés avec le résultat suivant :

- 201 voix pour
- 0 voix contre

10.5 Budget détaillé 2014

Markus Kattner présente le budget détaillé pour 2014 et explique qu'au niveau des recettes, le budget a principalement été déterminé avec les rentrées

prévues grâce aux contrats commerciaux déjà conclus. Il explique que le budget des recettes pour 2014 s'élève à USD 1 080 millions, répartis en revenus des droits TV de USD 691 millions, en revenus de droits marketing de USD 324 millions et autres revenus (par ex. licences) de USD 65 millions.

Il présente ensuite le budget total des investissements pour 2014 qui se monte à USD 1 412 millions, répartis comme suit :

- USD 227 millions pour le développement,
- USD 784 millions pour la Coupe du Monde de la FIFA 2014™,
- USD 81 millions pour les autres événements de la FIFA,
- USD 67 millions pour la gouvernance du football,
- USD 36 millions pour l'exploitation des droits,
- USD 217 millions pour d'autres charges d'exploitation.

Markus Kattner rapporte que le budget 2014 a fait l'objet de discussions et a été approuvé par la Commission des Finances et le Comité Exécutif en mars 2013 et qu'il est donc désormais soumis à l'approbation du Congrès. Il conclut en affirmant que les perspectives financières pour le cycle 2011-2014 sont très positives, ce qui permettra à la FIFA d'intensifier ses investissements dans le développement du football.

10.6 Vote pour l'approbation du budget 2014

Le budget détaillé pour 2014 est alors soumis au vote et approuvé avec le résultat suivant :

- 202 voix pour
- 1 voix contre

11. QUESTIONS STRATÉGIQUES ET POLITICO-SPORTIVES

11.1 Point sur les décisions prises lors du Congrès 2012

Geoff Thompson, président de la Chambre de Résolution des Litiges et membre de la Commission du Statut

du Joueur, fait le point sur les réformes du système des agents de joueurs de la FIFA qui ont été abordées lors du Congrès de la FIFA 2012. Il informe que la Sous-commission du football des clubs a été créée à la suite d'une décision prise par la Commission du Football de Clubs lors de sa séance du 8 janvier 2013 dans le but de traiter exclusivement la question de la réforme du Règlement des Agents de Joueurs. Lors de sa première séance, le 13 février 2013, la sous-commission a débattu des options possibles en se focalisant sur les pour et contre de chaque alternative et a convenu à l'unanimité que les trois conclusions suivantes devaient être soumises au Comité Exécutif de la FIFA, puis au Congrès de la FIFA 2013 à Maurice pour décision :

- l'actuel système d'octroi de licences devrait être abandonné ;
- une série de normes et d'exigences minimales doit être établie dans le futur cadre réglementaire de la FIFA ;
- un système d'enregistrement des intermédiaires doit être mis en place.

Geoff Thompson explique que si cette nouvelle approche venait à recevoir le soutien du Comité Exécutif de la FIFA, puis celui du Congrès de la FIFA 2013, un groupe de travail serait mis sur pied pour travailler sur les trois points susmentionnés afin qu'une ébauche finale du règlement de collaboration avec les intermédiaires puisse être présentée au Comité Exécutif de la FIFA. Le Congrès 2014 pourrait ensuite décider d'éventuels amendements aux Statuts de la FIFA sur la base de cette nouvelle approche, à condition que le règlement soit tout d'abord approuvé par le Comité Exécutif de la FIFA. Il rapporte que lors de sa dernière séance du 21 mars 2013, le Comité Exécutif de la FIFA a approuvé la nouvelle approche proposée ainsi que la feuille de route. Il appelle alors le Congrès de la FIFA à soutenir cette nouvelle approche, ce qui permettrait de créer un nouveau règlement traitant ces questions.

Les conclusions et la nouvelle approche proposée par la Sous-commission du football de clubs sont soumises au vote et approuvées avec le résultat suivant :

- 199 voix pour
- 2 voix contre

11.2 Lutte contre la discrimination/le racisme

Le Président de la FIFA revient sur les points abordés dans son allocution et explique que la Commission Stratégique de la FIFA a décidé en février 2013 de créer une task force chargée de traiter les questions de racisme et de discrimination dans le football et de préparer une résolution qui devra être soumise au Congrès de la FIFA 2013. Il explique que cette résolution a été présentée lors de la séance du Comité Exécutif de la FIFA qui s'est tenue à Maurice le 28 mai 2013 et qu'elle a été approuvée à l'unanimité.

Le président de la Task Force contre le racisme et la discrimination et vice-président de la FIFA, Jeffrey Webb, fait au Congrès la lecture de la Résolution contre le racisme et la discrimination, dont une copie imprimée figure dans la documentation du Congrès distribuée aux délégués de chaque association membre (cf. annexe 1). Il poursuit par une célèbre citation de Nelson Mandela :

« Le sport a le pouvoir de changer le monde, le pouvoir d'inspirer, le pouvoir d'unir les peuples d'une manière comparable à peu d'autres choses. Il parle à la jeunesse une langue qu'elle comprend. »

Il poursuit en disant que la famille de la FIFA porte une responsabilité particulière et qu'elle a l'opportunité d'éradiquer le racisme et la discrimination du football. Il mentionne les nombreux défis qu'elle a relevés au cours de ses 109 ans d'existence, dont l'interruption totale de football organisé pour cause de Seconde Guerre mondiale durant laquelle les joueurs, les

supporters et les officiels portaient aussi au combat, sa prise de position contre le boycott sportif sud-africain en 1976 et le défi lancé à la FIFA par la déléguée de la Fédération Norvégienne de Football Ellen Wille à Mexico en 1986 consistant à développer le football féminin et établir l'égalité des sexes dans le football. Concernant ce dernier point, il indique que la FIFA vient de célébrer il y a à peine quelques jours vingt-cinq ans de football féminin. Il précise que jusqu'à présent, l'instance dirigeante du football mondial a relevé tous les défis et qu'elle surmontera aussi celui que constitue l'éradication du racisme et de la discrimination du football, appelant la famille de la FIFA à dire « non » au racisme et à écrire ce jour-même une nouvelle page d'histoire en adoptant la Résolution sur la lutte contre le racisme et la discrimination.

Une vidéo présentant la campagne de la FIFA sur la lutte contre le racisme et la discrimination dans le football est projetée.

Le Président de la FIFA résume les principaux points de la Résolution contre le racisme et la discrimination avant qu'elle soit soumise au vote avec le résultat suivant :

- 204 voix pour
- 1 voix contre

Tokyo Sexwale, ministre sud-africain de l'Urbanisme et représentant de la Fondation Nelson Mandela, reconnaît qu'il y a toujours un problème de racisme dans le monde et explique que l'adoption de cette résolution par le Congrès de la FIFA enverra un signal très fort et univoque sur l'engagement de la famille de la FIFA en matière de lutte contre le racisme, sachant que le monde entier a les yeux rivés sur la FIFA. Après avoir

passé quinze années en prison et avoir lutté pour sa liberté sur l'île de Robben Island aux côtés de Nelson Mandela, il dit comprendre personnellement au plus haut point la question du racisme et explique que bien que l'activité principale de la FIFA soit le football, elle ne peut fermer les yeux sur ces fléaux, étant donné le risque qu'ils représentent pour le sport lui-même. Il donne l'exemple d'un récent incident survenu dans le football italien, le joueur Mario Balotelli ayant menacé de quitter le terrain après avoir été victime d'abus racial commis par des supporters, et dit s'identifier à la réaction du joueur, expliquant que de tels abus portent atteinte à l'esprit du football et au joueur lui-même ainsi qu'à sa communauté, son pays et d'autres personnes comme lui.

Il souligne l'importance d'une organisation comme la FIFA qui vise à apporter de la joie au monde entier en adoptant une telle résolution et reconnaît le soutien qu'elle a apporté à l'Afrique du Sud au cours des dernières années depuis sa première action contre le racisme en 1964 jusqu'à l'attribution de la Coupe du Monde de la FIFA 2010™ à l'Afrique du Sud. En agissant de la sorte, la FIFA a prouvé qu'elle n'était pas seulement une institution non- raciale désireuse de lutter contre le racisme mais qu'elle était prête pour la première fois de son histoire à inclure l'Afrique comme pays hôte de la Coupe du Monde de la FIFA™.

Il félicite la FIFA pour les mesures prises mais attire l'attention sur les dangers que représenterait une application imprudente de sanctions et recommande à la Task Force contre le racisme et la discrimination d'éviter de mettre en œuvre la résolution d'une manière qui encouragerait ceux qui tentent d'utiliser le puissant pouvoir dont jouit le football pour envoyer leur néfaste message. Il explique qu'il est important de cerner les objectifs des « perturbateurs » qui cherchent à entraver, à porter préjudice au football et à créer le chaos afin de s'assurer que la mise en

œuvre de la résolution n'exacerbera pas la situation tandis qu'elle enverra dans le même temps un message clair au monde entier indiquant que la FIFA ne tolère aucunement le racisme.

Il conclut en disant que la résolution lui donne un sentiment de confiance et il est convaincu que les quinze années qu'il a passées en prison et que son combat contre le racisme ont valu la peine et qu'il est heureux de pouvoir dire à Nelson Mandela que la FIFA est en train de prendre des mesures plus sérieuses et plus strictes contre ce fléau. Il remercie le Président Blatter pour lui avoir donné l'opportunité d'être partie prenante de cette action ferme de la FIFA en mettant le racisme au pilori.

11.3 Manipulation de matches

Le membre de la Commission Stades et Sécurité David Sabir explique au Congrès que la manipulation de matches représente incontestablement une menace mondiale pour l'intégrité du football et que, couplée à la corruption en général, elle met véritablement en danger les valeurs sociales, éducatives et culturelles ainsi que le rôle économique du sport. Il explique qu'elle est présente à tous les niveaux du jeu et que l'objectif – et l'obligation – de la FIFA et de ses membres est d'unir leurs efforts afin de préserver le fair-play au sein du football ainsi que l'intégrité physique et morale de la famille du football. Il ajoute que la manipulation de matches constitue un crime organisé permettant de maximiser facilement les profits et le blanchiment d'argent. En outre, il souligne que les failles juridiques existantes créent des obstacles pour combattre ces fraudes, citant de nombreux exemples de pays où la manipulation de matches n'est pas illégale et les difficultés à fournir des preuves suffisantes qui pourraient permettre d'engager des poursuites. Afin de protéger l'intégrité du football et de maintenir la confiance dans le caractère imprévisible des résultats de football, la collaboration sur la lutte contre la

manipulation de matches au sein de la communauté footballistique doit être renforcée en améliorant l'échange d'informations et des meilleures pratiques, en surmontant les failles juridiques, en améliorant la collaboration entre les polices et les autorités judiciaires, en sensibilisant davantage et en éduquant les joueurs, arbitres et officiels ainsi qu'en fournissant des systèmes administratifs par des moyens juridiques adéquats et efficaces.

Il présente ensuite l'initiative d'intégrité de la FIFA qui est mise en œuvre depuis juin 2012 par la division Sécurité de la FIFA en collaboration avec INTERPOL et des autorités nationales et internationales. Il évoque les domaines suivants de cette initiative d'intégrité : la prévention (à travers des programmes d'entraînement et éducatif) ; la détection via EWS (Early Warning System), filiale de la FIFA qui supervise les compétitions de la FIFA et identifie les activités irrégulières sur le marché des paris sportifs ; la collecte d'informations (le service d'assistance téléphonique EWS de la FIFA et le système de signalement confidentiel pour le public) ; la réalisation d'enquêtes en étroite liaison avec un renforcement juridique et avec le soutien des associations membres ; l'imposition de sanctions liées au Code de bonne conduite de la FIFA, au Code d'éthique de la FIFA et au Code disciplinaire de la FIFA ; et le recours à l'équipe Intégrité de la FIFA qui aidera les associations membres et les confédérations à mettre en œuvre un cadre réglementaire solide, les structures et procédures nécessaires, et à établir des points de contact uniques pour lutter contre la manipulation de matches.

David Sabir souligne que l'on ne peut tolérer que des criminels s'infiltrer de quelque manière que ce soit dans le football et qu'avec son initiative d'intégrité, la FIFA a franchi un pas de géant dans la bonne direction. Il indique que la FIFA considère que ces impressionnants débuts sont certes sa mission, mais

aussi une opportunité pour toutes les associations membres d'impliquer tous les acteurs du football. Il appelle les associations membres à mettre en œuvre leurs propres initiatives d'intégrité nationales avec le soutien et les indications de la FIFA. Il conclut en disant que ce n'est qu'en unissant ses forces que la communauté footballistique enverra le signal fort d'un engagement et d'une marche immuables contre le crime organisé et appelle les associations membres à en faire de même pour le jeu et pour le monde.

Le Président de la FIFA ajoute que l'instance dirigeante du football mondial et ses associations membres ne parviendront pas, à elles seules, à éradiquer la manipulation de matches et qu'il leur est essentiel de coopérer avec les autorités compétentes de chaque pays. Il soumet donc la proposition aux associations membres de rechercher le soutien des gouvernements et autorités politiques afin d'éradiquer la manipulation de matches.

L'approbation de la proposition est soumise au vote avec le résultat suivant :

- 203 voix pour
- 1 voix contre

11.4 Arbitrage

Peter Mikkelsen, membre de la Commission des Arbitres de la FIFA et ancien arbitre de la FIFA, souligne la nécessité de poursuivre la professionnalisation de l'arbitrage, notamment d'un point de vue technique, tactique, physique et médical, et explique que cette professionnalisation se traduira lors de la Coupe du Monde de la FIFA 2014™ par la présence sur le terrain d'arbitres qui auront le même niveau de condition physique que les joueurs. Il sera ainsi fait appel aux meilleurs arbitres et arbitres assistants qui livreront un niveau d'arbitrage extrêmement élevé lors de la compétition. Il informe que la préparation de la

Coupe du Monde de la FIFA 2014™ a commencé immédiatement après l'édition 2010 avec la création d'une liste ouverte de 52 trios potentiels pour Brésil 2014 qui n'a cessé d'être actualisée en fonction des performances des arbitres lors des championnats nationaux et des matches internationaux et en fonction de l'évaluation des assesseurs, des membres de commission et des instructeurs. Ces arbitres potentiels ont participé à un premier séminaire d'une semaine en 2012, à un séminaire dans leur confédération respective en avril 2013, puis à un autre séminaire d'une semaine en mai 2013. Les 52 trios seront désignés pour officier lors d'une compétition de la FIFA en 2013. Cette préparation vise à protéger les joueurs et l'image du football, à mettre l'accent sur le fair-play, à garantir la cohérence et l'uniformité des décisions des arbitres et à donner aux arbitres les moyens de lire le jeu et de comprendre les différentes mentalités du football. Il confirme que la sélection finale des arbitres sera effectuée au cours du premier trimestre 2014 et que la technologie sur la ligne de but sera un soutien très utile pour les arbitres.

Concernant le Programme d'assistance à l'arbitrage, Peter Mikkelsen présente les objectifs de développement du programme qui comprend l'assistance des associations membres dans la mise en œuvre du Règlement de l'organisation de l'arbitrage, l'amélioration de la qualité des instructeurs de condition physique et techniques pour les arbitres nationaux ainsi que des assesseurs d'arbitres, l'aide aux associations membres par le biais de l'organisation de cours d'arbitrage pour hommes et femmes afin d'améliorer le niveau des arbitres et des arbitres assistants d'élite, le soutien dans l'organisation de cours et tournois au niveau des confédérations ainsi que le soutien du projet d'arbitrage de la Coupe du Monde de la FIFA 2014™. Il conclut en disant que le programme engendre 220 activités chaque année en faveur des associations membres et des confédérations.

11.5 Développement du football

Le Président de la FIFA introduit le thème du développement du football en expliquant que le premier cours de développement international de la FIFA s'est tenu à Addis Abeba en février 1978 sous sa direction.

Une brève vidéo intitulée « Développer le jeu et bâtir un meilleur avenir » est projetée.

Sahilu Gebremariam, président de la Fédération Éthiopienne de Football (EFF) et membre de la Commission de Développement de la FIFA, mentionne les activités de développement menées en Éthiopie et leurs répercussions. Il explique que l'EFF est sortie de sa plus grave crise de management lorsqu'il a été élu président en 2009 et que son siège était situé sur les fondations du stade national. Son administration était mal structurée et ses résultats en matière de football inexistant, la seule source de revenus ayant été l'aide FAP de la FIFA de USD 250 000.

Il explique qu'au cours des années qui ont suivi, l'EFF est parvenue à réformer ses statuts, afin d'assurer la stabilité et la bonne gouvernance de l'association, et de restructurer son administration grâce au programme PERFORMANCE de la FIFA, créant ainsi les départements des finances, du marketing et de la communication et instaurant de bonnes relations et la confiance avec ses partenaires. Les contrats de sponsoring se sont rapidement transformés en contrats de deux puis plusieurs années, s'élevant à plus de USD 1 million chacun. Sahilu Gebremariam rapporte qu'à travers le programme *Goal* de la FIFA, ils ont créé un centre technique et un siège opérationnels et ont construit leur premier terrain en gazon artificiel à Addis Abeba à travers l'initiative « Gagner en Afrique ». Par ailleurs, la CAF a

investi dans la construction d'un centre d'excellence pour le pays, lequel accueille des cours d'entraînement pour les associations membres d'Afrique de l'Est et d'Afrique centrale. Il explique que la communauté footballistique d'Éthiopie est très fière de ce qui a été accompli en à peine quelques années, avec l'aide de la FIFA, et est ravi de voir que ses efforts collectifs se sont traduits par des résultats de football positifs, à savoir la qualification de l'équipe nationale masculine pour la Coupe d'Afrique des Nations 2013 et de l'équipe nationale féminine pour le Championnat Féminin d'Afrique en 2012.

Au vu des nouveaux programmes que propose la FIFA, tels que le programme de création de revenus ou le programme s'adressant aux associations membres les plus défavorisées, qui prévoit notamment la construction d'un nouveau terrain en gazon artificiel, il est convaincu que la Fédération Éthiopienne de Football continuera à se développer et à s'améliorer. Il explique que l'objectif de l'EFF est de créer un environnement de football de classe mondiale et que l'équipe nationale masculine est actuellement en tête de son groupe dans le cadre des qualifications pour la Coupe du Monde et espère bien aller jusqu'au Brésil. En conclusion, il remercie la FIFA, sous la direction de Joseph S. Blatter, pour tout ce qu'elle fait en faveur du développement du football.

Le Secrétaire Général de la FIFA informe le Congrès que le nouveau règlement de développement a été adopté, tel qu'approuvé par le Comité Exécutif de la FIFA à la fin du mois de mars 2013. Il explique que le Règlement général des programmes de développement de la FIFA pose les fondements, les principes et les conditions à remplir par chaque association membre faisant la demande d'un financement de la part de la FIFA et qu'il entrera en vigueur au 1^{er} juillet 2013, avec une période de transition pour aboutir à une conformité totale d'ici au 1^{er} janvier 2015. Il mentionne les principaux changements apportés au règlement, notamment l'obligation pour les associations membres

d'avoir leurs comptes annuels audités – l'auditeur devant être désigné lors de l'assemblée générale annuelle de l'association –, l'obligation pour l'auditeur d'auditer les états financiers annuels présentés par l'organe exécutif de l'association, et l'obligation de présenter le rapport d'audit annuel lors de l'assemblée générale. Il annonce également les nouvelles exigences en matière de reporting introduites par ce règlement – telles que le rapport d'audit du compte local utilisé dans le cadre des programmes de développement de la FIFA et l'obligation pour les associations de présenter leurs comptes annuels audités les plus récents et le procès-verbal de leur assemblée générale. Il présente des changements supplémentaires tels que l'obligation de procéder à un appel d'offre pour toute dépense supérieure ou égale à USD 50 000, et le fait que la FIFA augmenterait le nombre d'audits centraux annuels de 10% à 20%. Il explique ensuite que les associations membres recevront de plus amples informations sur ce nouveau règlement lors des séminaires organisés à l'attention des présidents et secrétaires généraux dans les différentes régions en 2013. Il souligne la nécessité de ce règlement, étant donné la rapidité de la croissance et de la diversification des programmes de développement de la FIFA ainsi que l'objectif de la FIFA de continuer à se développer et à diversifier son offre de services de développement dans un avenir proche.

Une vidéo sur le nouvel extranet de la FIFA destiné aux associations membres est projetée, laquelle met en exergue l'objectif du projet et le contenu disponible aux associations membres sur l'extranet.

Le Secrétaire Général de la FIFA poursuit en expliquant que l'extranet sera lancé le 6 juin 2013 et donnera aux associations membres accès à toutes les informations

officielles de la FIFA actualisées. Il indique que l'extranet a été créé spécialement pour les associations membres et que la FIFA continuera à développer ses fonctionnalités et ses services à leur égard.

Une vidéo sur le programme Grassroots de la FIFA et le football de jeunes aux Philippines est projetée.

Le Secrétaire Général de la FIFA informe le Congrès que le football de base et de jeunes pour les jeunes filles et garçons constitue un des principaux objectifs de la FIFA, et indique que la FIFA, avec le soutien de ses associations membres, vise à faciliter aux jeunes l'accès au football et aux compétitions en fournissant une aide conçue sur mesure permettant de créer les structures adéquates en vue du développement du football de jeunes, cette aide incluant un conseil et un soutien spécifique en matière d'organisation de compétitions de jeunes, d'équipement sportif nécessaire pour les compétitions, de finances et de logistique pour le lancement de compétitions.

Une vidéo sur l'impact du programme « FIFA 11 pour la Santé » au Malawi est projetée.

11.6 Questions médicales

Le Dr Michel D'Hooghe, président de la Commission Médicale de la FIFA, souligne l'importance de la prévention, particulièrement dans la médecine du football, qui traite quatre menaces : les blessures, le dopage, les maladies et la mort subite par arrêt cardiaque. En ce qui concerne la prévention des blessures, il explique que le strict respect des règles d'arbitrage conformément aux Lois du Jeu constitue

une mesure préventive adéquate pour les blessures de contact qui sont souvent causées par des fautes et considère que l'arbitre est le premier responsable de la prévention sur le terrain. Il explique que la FIFA et le F-MARC ont mis au point de nombreux programmes préventifs pour les blessures sans contact, le plus célèbre étant le FIFA 11+ qui a été mis en œuvre dans le monde entier et qui a permis de faire baisser de moitié le nombre de blessures sans contact.

Concernant la prévention contre le dopage, le Dr Michel D'Hooghe souligne que la FIFA réalise chaque année quelque 30 000 contrôles de dopage, appliquant le principe de tolérance zéro à l'égard de ce fléau. Il explique que la FIFA a mis au point, en collaboration avec l'AMA, une nouvelle stratégie efficace contre le dopage appelée profil biologique, qui combine à la fois les aspects hématologiques et hormonaux. Par ailleurs, des séances d'information sont organisées lors de toutes les compétitions de jeunes de la FIFA pour convaincre les jeunes joueurs que le monde du football est un monde où le dopage n'est pas le bienvenu. Il attire l'attention sur les dangers d'abuser des analgésiques et des anti-inflammatoires qui ont de graves conséquences sur le corps humain, dont ulcères de l'estomac et des intestins et saignements, et d'éventuelles possibles nécroses du rein, et appelle les associations membres à encourager leurs joueurs à limiter l'utilisation de ses produits.

Quant à la prévention de la mort subite par arrêt cardiaque, il explique que la première réponse apportée a été d'introduire l'évaluation médicale d'avant-compétition (PCMA) avant chaque compétition de la FIFA. Il explique que l'intervention médicale d'urgence et la présence d'équipement adéquat sur le terrain peuvent sauver des vies et que la FIFA fournit à chacune de ses 209 associations membres un défibrillateur automatique d'urgence tel qu'elle l'avait annoncé lors du Congrès de la FIFA 2012. Par ailleurs, il ajoute que l'équipe médicale travaille actuellement en collaboration avec des experts

internationaux en médecine d'urgence du sport sur la publication de onze étapes permettant à prévenir les morts subites par arrêt cardiaque et que dans le cadre de ces onze étapes, elle a créé une mallette de médecine d'urgence contenant un défibrillateur ainsi que l'équipement essentiel nécessaire permettant de gérer les arrêts cardiaques. Cette mallette sera envoyée à chaque association membre au cours des prochains jours.

Il invite le Président Blatter et le Prof. Jiří Dvořák à le rejoindre sur scène pour la présentation de la première mallette de médecine d'urgence au président de la Fédération Mauricienne de Football.

Le médecin en chef de la FIFA, le Prof. Jiří Dvořák, explique que Maurice a été le premier pays à mettre en œuvre le programme « FIFA 11 pour la Santé » au niveau national où plus de 30 000 enfants ont participé au programme grâce à l'excellent partenariat entre la MFA, le gouvernement, les ministères de l'Éducation, de la Santé et des Sports, et la FIFA. Il remercie l'Île Maurice de servir d'exemple au monde entier, et invite le reste du monde à lui emboîter le pas, ainsi que les joueurs et les entraîneurs qui ont donné de leur temps et ont apporté leur soutien en devenant des ambassadeurs du programme.

Une vidéo sur le programme « FIFA 11 pour la Santé » est projetée.

Le Prof. Jiří Dvořák poursuit en faisant le point sur le programme « FIFA 11 pour la Santé » qui a été lancé en 2009 et a depuis été mené dans dix-neuf pays. Il explique que le succès de la mise en œuvre du programme en Afrique, dans le cadre de l'héritage laissé au continent par la Coupe du Monde 2010, a donné

lieu à la mise en œuvre du programme dans d'autres confédérations telles que l'OFC (Îles Salomon, Tonga), l'AFC (Myanmar), la CONMEBOL (Bolivie, Colombie) et la CONCACAF (Mexique).

Concernant la mise en œuvre du programme au Mexique, il souligne la réponse positive de la Fédération Mexicaine de Football et du gouvernement qui ont décidé de sponsoriser le programme à partir du budget du gouvernement jusqu'en 2015, couvrant des coûts à hauteur de USD 20 millions. Il souligne également l'objectif du Mexique d'impliquer 1,8 million d'enfants dans le programme d'ici à 2015 et informe que la mise en œuvre du programme est actuellement en cours au Brésil, en partenariat avec la Fédération Brésilienne de Football et le ministère des Sports brésilien.

Le Prof. Jiří Dvořák explique que ce programme a besoin d'une nouvelle structure étant donné le nombre croissant de demandes des associations membres du monde entier d'une mise en œuvre dans leur pays. Il ajoute qu'il est désormais prouvé que le programme contribue à améliorer la santé publique et demande donc au Congrès de la FIFA, au nom du F-MARC et de l'équipe toute entière impliquée dans le programme, de soutenir le « FIFA 11 pour la Santé » dans son objectif de toucher le plus grand nombre de pays nécessaire et possible.

Il est demandé au Congrès d'effectuer un vote de principe sur l'expansion continue du programme « FIFA 11 pour la Santé », une initiative de santé mondiale pour 2014-2019. Le résultat est le suivant :

- 200 voix pour
- 0 voix contre

11.7 Communication

Mohamed Raouraoua, président de la Commission des Médias de la FIFA, commence par informer les délégués que dans le cadre du processus de réformes,

la FIFA a décidé d'intensifier considérablement ses activités de communication afin de s'assurer que le monde entier n'ait pas une vision réduite de la mission, des objectifs et des activités de la FIFA. Dans son objectif de promouvoir une communication plus directe avec le monde, notamment avec les supporters, il explique que la FIFA s'efforcera d'être plus proactive dans ses relations avec les médias et utilisera toutes les technologies disponibles à l'heure actuelle, notamment la communication électronique, la technologie numérique et autres logiciels. Elle créera de nouvelles plates-formes et maximisera les atouts de celles qui existent déjà en utilisant Internet, les réseaux sociaux et les vidéos. Partant du principe que les actes valent plus que des mots, la FIFA a décidé de lancer un grand nombre d'outils et de programmes dont les plus importants sont :

- lancement d'un studio TV le 29 avril au siège de la FIFA pour mettre davantage en lumière les activités de la FIFA, ce nouveau studio s'inscrivant également comme le précurseur d'une future chaîne TV de la FIFA ;
- introduction de la FIFA sur Facebook, venant ainsi parfaire sa présence sur les réseaux sociaux ;
- création de l'application officielle FIFA dont le lancement est prévu pour la fin 2013 ;
- création du *FIFA Weekly* : le FIFA magazine deviendra un projet hebdomadaire à caractère beaucoup plus journalistique ;
- stands FIFA : réorganisation du stand FIFA en conformité avec les nouvelles directives appliquées lors de la Coupe du Monde U-20 de la FIFA, Turquie 2013 ;
- programme des ambassadeurs de la FIFA repensé afin d'optimiser son objectif en faisant appel à des célébrités du monde du football mais aussi d'autres sphères.

Mohamed Raouraoua ajoute que l'investissement de la FIFA dans de nouvelles plates-formes numériques

pour communiquer avec le monde s'accompagne d'un avantage supplémentaire, générant d'intéressants espaces pour les sponsors et partenaires FIFA comme le montrent les chiffres. Depuis le lancement de la stratégie de la nouvelle version de FIFA.com en 2007, la FIFA a reçu plus de USD 100 millions sur une période de huit ans et les prévisions pour le cycle 2015-2018 s'élèvent d'ores et déjà à plus de USD 100 millions. Il conclut en expliquant que l'évolution de la communication au sein de la FIFA s'étend automatiquement à son identité visuelle et présente la vidéo suivante. Il conclut en expliquant que l'évolution de la communication au sein de la FIFA s'étend automatiquement à son identité visuelle et présente la vidéo suivante.

Une vidéo sur l'évolution de la marque FIFA depuis 1904 est projetée.

Le Président de la FIFA explique la nouvelle approche de communication, souligne l'objectif de la FIFA d'établir de bonnes relations et d'améliorer le dialogue avec les médias de façon à ce qu'ils reçoivent des informations de première main sans avoir de préférence pour aucun groupe en particulier. Il explique que les nouveaux outils et nouvelles plates-formes permettent à la FIFA de répondre à certaines des critiques infondées des médias et que la FIFA vise une communication ouverte et transparente mais souligne que la réciprocité est la clé du succès de ces relations.

12. POINT SUR LES RÉFORMES BASÉES SUR LES CONGRÈS 2011 ET 2012

Le Président de la FIFA commence par rappeler aux membres qu'une série de mesures concernant la gouvernance de la FIFA a été mise en place dès 1998

avec la mise en œuvre progressive de nombreuses mesures de professionnalisation, l'accent ayant été mis en particulier sur le contrôle financier et la transparence, notamment avec l'introduction de l'audit annuel de la FIFA effectué par KPMG en 1998, du rapport financier annuel complet en 2001, du rapport d'activité annuel en 2003, la mise en place des normes IFRS en 2003 et du système de contrôle interne en 2008. Il ajoute qu'une série de réformes plus intenses a été entreprise en 2011 et résume les décisions prises par le 61^e Congrès de la FIFA à Zurich, qui consistaient à renforcer la Commission d'Éthique en la séparant en deux chambres (d'instruction et de jugement), à donner la décision de choisir le pays organisateur de la Coupe du Monde de la FIFA™ au Congrès de la FIFA sur la base d'une liste réduite établie par le Comité Exécutif, à établir une commission de solutions de la FIFA, et d'approuver la proposition d'inclure une disposition visant à coopter une femme membre au sein du Comité Exécutif de la FIFA. Il explique que sur la base de ces décisions, le Comité Exécutif de la FIFA a créé quatre Task Forces – Commission d'Éthique, Révision des Statuts, Transparence et Conformité et Football 2014 – qui, avec la commission de solutions, rebaptisée Commission Indépendante de Gouvernance, présidée par Mark Pieth, ont mis au point une feuille de route des réformes à effectuer d'ici au Congrès de la FIFA 2013, et avait formulé des recommandations.

Le Président de la FIFA récapitule alors les réformes mises en œuvre à ce jour, telles qu'approuvées par le Congrès de la FIFA 2012 :

- cooptation d'une femme comme membre du Comité Exécutif de la FIFA ;
- nouveau nom donné à la Commission d'Audit rebaptisée en Commission d'Audit et de Conformité et élargissement de son champ d'action pour inclure de nouvelles responsabilités comme celle de superviser la conformité, les rémunérations et les bénéfices ;

- introduction de critères d’indépendance supplémentaires pour le président et le vice-président de la Commission d’Audit et de Conformité ;
- élection du président, du vice-président et des membres de la Commission d’Audit et de Conformité ;
- renforcement des organes juridictionnels notamment à travers un amendement stipulant que leurs présidents, vice-présidents et membres doivent être élus par le Congrès ;
- création des deux chambres au sein de la Commission d’Éthique ;
- introduction de critères d’indépendance supplémentaires pour le président et le vice-président de chaque chambre de la Commission d’Éthique ;
- suppression, dès 2012, de la période d’attente de deux ans au niveau des confédérations pour l’admission d’associations comme membres de la FIFA ;
- approbation de divers amendements techniques concernant les commissions permanentes.

Concernant les propositions à approuver par le Congrès 2013 sous le point 13 de l’ordre du jour, le Président de la FIFA explique que celles-ci consistent en six réformes clés, à savoir la confirmation des membres du Comité Exécutif de la FIFA, incluant la mise en œuvre des enquêtes d’habilitation pour le Comité Exécutif et d’autres organes sélectionnés suivant les standards fixés par la FIFA ; l’inclusion de dispositions dans les Statuts indiquant que les vice-présidents de la FIFA et les autres membres du Comité Exécutif sont élus par leur confédération respective et installés par le Congrès de la FIFA, que la révocation d’un vice-président installé ou d’un autre membre du Comité Exécutif de la FIFA avant la fin de son mandat ne peut être décidée que par le Congrès de la FIFA ou le congrès de la confédération concernée ; la composition du Comité Exécutif de la FIFA, avec le retrait du droit pour les quatre associations britanniques d’élire un vice-président, le siège en

question restant aux mains de l’UEFA ; l’élection du Président de la FIFA, le soutien de cinq associations membres – et le critère exigeant d’un candidat d’avoir joué un rôle actif dans le football durant deux des cinq années précédant sa candidature – conditionnant la validité de la candidature, et l’introduction du Règlement de candidature à la fonction de Président de la FIFA ; la forte représentation de parties prenantes du football ; la procédure de candidature à l’organisation de la Coupe du Monde de la FIFA™ et la décision de l’association hôte ; l’introduction d’autres clarifications et exigences dans les Statuts de la FIFA, incluant une formulation solide et plus détaillée relative à la lutte contre la discrimination. Il explique que les réformes susmentionnées seront présentées de manière condensée sous le point 13 de l’ordre du jour par le membre du Comité Exécutif de la FIFA Theo Zwanziger et expliquée ultérieurement en détail par le président de la Commission des Questions Juridiques de la FIFA, Ángel María Villar Llona, puis seront soumises au vote du Congrès. Il indique également que le Congrès sera également invité à voter sur la question des limites d’âge et de durée de mandat sous le point 13.1.3 de l’ordre du jour. Il conclut en rapportant que comme demandé par le Congrès de la FIFA 2012, l’International Football Association Board (IFAB), en tant que garant des Lois du Jeu depuis 1886, a commencé son propre processus de réformes afin de se moderniser, de devenir plus démocratique et transparent et qu’il parviendra à réaliser ces objectifs en mettant en place une consultation plus large par le biais d’un groupe consultatif technique footballistique et en devenant une entité juridique autonome.

Le président de la Commission Indépendante de Gouvernance, Mark Pieth, remercie tout d’abord la FIFA de lui donner l’opportunité de présenter l’évaluation de la Commission Indépendante de Gouvernance sur

le processus de réformes en cours et salue le travail intense que les collègues des Task Forces ainsi que ses propres collègues de la Commission Indépendante de Gouvernance ont effectué dans le cadre de ce processus. Il indique que ceux qui critiquent ce processus doivent réaliser qu'il s'agit d'une réforme auto-régulatrice qui n'est pas conduite par le gouvernement hôte et que la FIFA est une institution compliquée que l'on peut comparer un superpétrolier qui tenterait de changer de cap.

Concernant les objectifs atteints dans le cadre du processus de réformes, il explique que la FIFA a été capable de se doter d'une commission d'éthique indépendante et d'un nouveau code d'éthique et que le fait que ses décisions ne fassent pas toujours que des heureux est simplement la conséquence de son indépendance mais qu'elle est déterminée à poursuivre son travail dans le seul objectif de créer et d'instaurer en son sein les normes d'intégrité les plus élevées. Par ailleurs, il considère essentiel que la FIFA ait considérablement progressé dans ces domaines, la FIFA ressemblant à une multinationale, puisqu'elle dispose désormais d'un président indépendant de la Commission d'Audit et de Conformité de la FIFA et d'une vice-présidente également indépendante (sous réserve de l'élection de la candidate proposée).

Mark Pieth poursuit en disant qu'il reste encore de nombreux défis à relever et que la logique du processus de réformes n'est pas uniquement de créer une structure capable de traiter le passé mais aussi d'introduire un test d'intégrité répondant en temps utile à des normes actuelles. Il explique que la Commission Indépendante de Gouvernance n'a eu de cesse de suggérer d'avoir des membres indépendants au sein du Comité exécutif afin de dissiper tout doute sur de quelconques procédures malsaines. À cet égard, il est satisfait de voir que la FIFA met fortement l'accent sur l'intégrité eu égard aux membres élus et réélus par le Comité Exécutif et il se

dit rassuré de savoir que comme mesure transitoire, le président de la Commission d'Audit et de Conformité peut assister à toutes les séances de commission de son choix.

Il compare la FIFA, en tant qu'instance dirigeante sportive, à une organisation intergouvernementale où la démocratie et la transparence sont des exigences clés et explique que l'un des défis majeurs restants pour la FIFA est la transparence dans la rémunération des hauts responsables. Il invite le Président de la FIFA et les membres du Comité Exécutif à faire preuve de courage et à franchir le pas, et donc à envoyer un signal fort aux associations membres, aux supporters et à un plus large public prouvant qu'ils n'ont rien à cacher. Il explique qu'il est dommage que le Congrès ne soit peut-être pas en mesure de prendre de décision sur les limites d'âge et de durée de mandats, car le fait qu'aucune décision ne soit prise sur ces questions pourrait envoyer un message symbolique.

Mark Pieth conclut en disant que beaucoup de choses ont été dans l'ensemble accomplies et que même si des amendements ont été faits aux Statuts et d'autres textes, le succès du processus de réformes dépendra de la mise en œuvre et de l'application des nouvelles normes à l'avenir. Il recommande un changement de culture au sein de la FIFA et explique qu'il est essentiel de reconnaître qu'elle se trouve plutôt au commencement qu'à la fin du processus de réformes. Il demande enfin au Congrès de faire progresser le processus de réformes.

Le président de l'Association Canadienne de Soccer, Victor Montagliani, informe le Congrès que sa confédération, la CONCACAF, sous la direction de son président et vice-président de la FIFA Jeffrey Webb, a vigoureusement commencé son processus de réformes et poursuivra inébranlablement la réforme

de gouvernance au sein de la confédération pour le bien du jeu. Il félicite le Président de la FIFA pour son management et sa capacité à mener le processus de réformes au sein de la FIFA, puis invite les membres à assumer un rôle de leadership en entreprenant des réformes de gouvernance au sein de leur propre association de football, expliquant que le management ne doit pas seulement aller de haut en bas mais aussi de bas en haut, l'objectif de diriger étant de service et non d'exercer le pouvoir.

Victor Montagliani conclut en insistant sur le tournant que prend la FIFA et auquel tous vont prendre part en ce jour avec l'élection de la première femme membre du Comité Exécutif de la FIFA. Au nom de la confédération, il félicite la FIFA et la remercie de faire de ce moment une réalité et salue le courage des femmes qui se sont présentées à l'élection.

13. VOTE SUR LES PROPOSITIONS

Propositions d'amendement des Statuts, Règlement d'application des Statuts et Règlement du Congrès de la FIFA

Le président de la Task Force Révision des Statuts, Theo Zwanziger, commence par souligner l'ampleur de l'évolution de la FIFA et du football depuis la naissance de l'organisation en 1904 et explique qu'aujourd'hui, la FIFA joue un rôle social important grâce à son travail de développement dans le football de jeunes et qu'elle constitue donc une partie importante de la société. Il explique que les changements dans la société et dans le football se conditionnent les uns les autres, ce qui implique qu'il est nécessaire de se préparer à effectuer régulièrement des réformes. Il souligne le fait que les Statuts contiennent désormais une disposition claire sur le racisme de manière à lutter plus efficacement contre le racisme et la discrimination. Il revient aussi sur l'intégration des jeunes filles et femmes dans le football,

qu'il considère comme une amélioration pour le sport et un bénéfice pour la société partout dans le monde. Il explique que les institutions sont plus crédibles lorsque leurs actions sont en accord avec leurs promesses et que le processus de réformes en cours met en place des systèmes à différents niveaux qui leur permettront de mesurer les idéaux au regard de la réalité et de garder leurs objectifs proches de cette même réalité.

Theo Zwanziger poursuit en rappelant que les êtres humains ont des qualités et des défauts et ne sont pas infaillibles. Il s'appuie sur l'exemple du football où les fautes commises sur le terrain sont détectées par les arbitres, les caméras de télévision et les spectateurs, et sanctionnées en conséquence dans un souci de fair-play et de respect. Il est cependant plus difficile de sanctionner des personnes occupant des postes à responsabilités dans le football, c'est pourquoi il est essentiel pour tous ceux qui travaillent dans le football de défendre et de respecter les objectifs communs ainsi que les objectifs relatifs au comportement éthique. C'est dans cette optique que la FIFA a créé les enquêtes d'habilitation afin de s'assurer que les candidats aient un dossier en bonne et due forme et partagent les valeurs éthiques de la FIFA avant d'occuper d'importantes fonctions au sein du football. En ce qui concerne les enquêtes et les sanctions d'éventuelles violations commises par des hauts responsables, il souligne que le processus de réformes a permis à la FIFA de mandater des personnes indépendantes pour effectuer ces procédures de manière à ce que l'organisation gagne en crédibilité.

Il estime qu'il a été correct de prendre la décision de soumettre le choix des pays organisateurs de la Coupe du Monde au vote du Congrès et explique que la nouvelle procédure, à savoir la conduite d'un appel d'offres, la mise en place de normes pour l'évaluation de la qualité des candidatures, et la préparation d'une liste réduite par le Comité Exécutif de la FIFA à soumettre au Congrès, créera une plus grande transparence dans

ce domaine. Concernant les tâches supplémentaires de la Commission d'Audit et de Conformité consistant à superviser les rémunérations et les bénéfices, il confirme que les officiels de la FIFA n'ont rien à cacher, affirmant que ceux qui travaillent dur pour apporter de la joie à travers le football partout dans le monde méritent une rémunération qui reflète leurs efforts et leur engagement.

En conclusion, Theo Zwanziger explique que la FIFA joue un rôle social mondial, qu'elle est suivie de très près par la société et que le football ne doit pas seulement formuler des idéaux mais s'efforcer également de les réaliser tout en préservant le caractère humain et social du football. Il demande au Congrès de soutenir les propositions de réformes présentées sous le point 13.1 de l'ordre du jour.

13.1 Statuts de la FIFA

13.1.1 Propositions d'amendement des Statuts de la FIFA, du Règlement d'application des Statuts et du Règlement du Congrès (cf. annexe E : « Ébauche de l'édition 2013 des Statuts de la FIFA ») [annexe C]

Le président de la Commission des Questions Juridiques de la FIFA, Ángel María Villar Llona, explique que les amendements faits aux Statuts de la FIFA, au Règlement d'application des Statuts et au Règlement du Congrès de la FIFA, qui constituent la seconde partie du processus de réformes, concernent les six thèmes suivants : confirmation des membres du Comité Exécutif de la FIFA ; composition du Comité Exécutif de la FIFA ; élection du Président de la FIFA ; forte représentation des parties clés dans le football ; processus de candidature/décision concernant le lieu de la Coupe du Monde de la FIFA™ ; et diverses clarifications et spécifications dans les Statuts de la FIFA.

Concernant la confirmation des membres du Comité Exécutif de la FIFA, Ángel María Villar Llona fait remarquer que les personnes qui occupent ou souhaitent occuper

un poste à responsabilités au sein de la FIFA en tant que Président, vice-président, femme membre ou autre membre du Comité Exécutif de la FIFA, président, vice-président ou membre de la Commission d'Audit et de Conformité ou président, vice-président ou membre des organes juridictionnels, seront tenues de se soumettre à une enquête d'habilitation, sur la base des critères établis par la FIFA, avant leur élection ou réélection. Les enquêtes d'habilitation pour les candidats à la fonction de vice-président de la FIFA et d'autres membres du Comité Exécutif de la FIFA non élus par le Congrès de la FIFA seront effectuées au niveau des confédérations conformément aux normes définies par la FIFA. Les enquêtes d'habilitation pour les candidats qui seront élus par le Congrès de la FIFA seront effectuées par la FIFA, et plus précisément par la chambre d'instruction de la Commission d'Éthique de la FIFA, excepté pour les candidats à la fonction de président, vice-président et membre de chacune des deux chambres de la Commission d'Éthique de la FIFA, dont l'enquête d'habilitation sera alors effectuée par la Commission d'Audit et de Conformité de la FIFA. Par ailleurs, les huit vice-présidents et les quinze autres membres du Comité Exécutif de la FIFA seront élus par leur confédération respective et installés par le Congrès de la FIFA. À cet égard, un vice-président ou autre membre installé au Comité Exécutif peut uniquement être relevé de ses fonctions avant la fin de son mandat par le Congrès de la FIFA ou le congrès de la confédération concernée (cf. art. 30 et 36 des Statuts de la FIFA, art. 12 du Règlement du Congrès de la FIFA).

Concernant la composition du Comité Exécutif de la FIFA, la proposition prévoit le retrait aux quatre associations britanniques du droit d'élire un vice-président de la FIFA, le siège de vice-président de la FIFA en question restant au sein de l'UEFA, laquelle déterminera les modalités de l'attribution de ce siège au niveau de la confédération (cf. principalement les art. 30 et 87 des Statuts de la FIFA).

Pour l'élection du Président de la FIFA, il est précisé qu'une candidature à cette fonction n'est valable que si elle est soutenue par au moins cinq associations membres. De plus, une condition supplémentaire sera incluse dans les Statuts de la FIFA prévoyant qu'un candidat à la fonction de Président de la FIFA devra avoir joué un rôle actif dans le football association durant deux des cinq années ayant précédé le dépôt de sa candidature. Il explique de même que dans ce contexte, un Règlement de candidature à la fonction de Président de la FIFA devra être élaboré et émis par le Comité Exécutif de la FIFA en temps utile une fois que la base statutaire aura été établie (cf. art. 24 des Statuts de la FIFA).

Concernant une représentation plus forte des acteurs clés dans le football, il explique que l'ajout d'une disposition dans les Statuts de la FIFA recommandant aux membres de la FIFA d'intégrer toutes les parties prenantes du football dans leur propre structure permettrait une meilleure représentation de celles-ci (cf. art. 10 des Statuts de la FIFA).

Concernant la procédure de candidature et le choix du pays organisateur de la Coupe du Monde de la FIFA™, la proposition prévoit que le Congrès de la FIFA statue sur le choix du pays hôte pour la compétition finale de la Coupe du Monde de la FIFA™ à partir d'une liste réduite – comprenant un maximum de trois candidatures – soumise par le Comité Exécutif de la FIFA (cf. art. 80, 25 et 31 des Statuts de la FIFA).

En ce qui concerne le dernier point, Ángel María Villar Llona explique que des clarifications et spécifications seront intégrées dans les Statuts de la FIFA ; les articles 2 et 3 des Statuts de la FIFA contiendront notamment une formulation plus forte et plus détaillée sur la promotion de l'éthique et la lutte contre la discrimination (cf. art. 2 et 3 des Statuts de la FIFA ainsi que art. 10, 11, 12 et 13 du Règlement du Congrès de la FIFA).

Les amendements proposés aux Statuts de la FIFA, tels que contenus dans l'annexe C de l'ordre du jour du 63^e Congrès « Ébauche des Statuts de la FIFA – Congrès 2013 », sont soumis au vote dans leur totalité et obtiennent le résultat suivant :

- 198 voix pour
- 2 voix contre

Le Président de la FIFA remercie le Congrès pour ce témoignage de confiance apporté au Comité Exécutif de la FIFA et souligne que le processus de réformes appartient aux membres.

13.1.2 Proposition concernant les pourcentages sur les matches (art. 77 des Statuts de la FIFA)

Ángel María Villar Llona présente l'amendement proposé à l'art. 77 des Statuts de la FIFA qui consiste à retirer la clause selon laquelle les associations membres doivent payer à la FIFA une contribution pour tout match international disputé entre deux équipes représentatives « A ». Il explique par ailleurs que les confédérations et les associations membres auront toujours le droit de demander des contributions sur lesdits matches et qu'étant donné le cycle financier de la FIFA, cet amendement n'entrera pas en vigueur avant le 1^{er} janvier 2015.

L'amendement proposé à l'art. 77 des Statuts de la FIFA est soumis au vote et approuvé avec le résultat suivant :

- 193 voix pour
- 4 voix contre

13.1.3 Limite d'âge et durée de mandat

Le Président explique qu'un consensus n'a pas été trouvé sur les questions de la limite d'âge et de la durée de mandat au cours du processus de consultation avec

les confédérations et les associations membres ni lors de la séance du Comité Exécutif de la FIFA à Maurice le 28 mai. Il a donc été décidé lors de ladite séance de soumettre une proposition au Congrès prévoyant le report du vote sur ces questions afin que le Comité Exécutif ait le temps d'effectuer une analyse approfondie de manière à ce qu'une proposition concrète puisse être soumise au Congrès de la FIFA 2014.

De nombreux présidents de fédérations ont souhaité s'adresser au Congrès sur ce sujet. Le président de la Fédération Danoise de Football, Allan Hansen, explique qu'il n'est pas d'accord avec les critiques du processus de réformes affirmant que celui-ci n'a pas été une réussite, alors que les nombreux changements, les nouvelles normes et les nouveaux mécanismes de contrôle qui ont été adoptés et mis en œuvre se sont avérés efficaces. Cependant, il se dit déçu du fait qu'aucune proposition sur la limite d'âge et de durée de mandat ne soit soumise au vote du Congrès de la FIFA 2013 et explique que la Fédération Danoise de Football s'abstiendra de voter sur la proposition. Il souligne que des règles et des restrictions sont nécessaires dans ce domaine et que les associations membres ont l'importante mission d'assurer la continuité dans leur organisation, y compris dans le domaine de la formation de futurs dirigeants. Il explique que ne pas laisser la place à de jeunes et nouveaux dirigeants entraînera à l'avenir un manque de connaissances et d'expérience parmi ceux qui seront à la tête de leur organisation et association.

Le président de la Fédération Hondurienne de Football, Rafael Callejas, approuve le report au prochain Congrès du vote sur cette question et explique que la procédure de limitation des mandats devrait prendre en compte le mérite. Il explique que le mérite doit être le principe moteur et que le temps ne doit pas être le seul critère ou la seule motivation pour imposer une limitation à un mandat et donc changer de dirigeant. Il considère la définition donnée par la Cour interaméricaine des

droits de l'Homme concernant l'introduction de limites de durée de mandats dans la constitution d'un pays comme discriminatoire et explique qu'il est important que la limitation des durées de mandat aille avant tout dans l'intérêt du football et que cela ne constitue pas uniquement un changement de direction.

Le président de la Fédération Allemande de Football, Wolfgang Niersbach, reconnaît le travail et les accomplissements du processus de réformes qu'il décrit comme étant tout à fait sur la bonne voie, la mise en place d'une bonne gouvernance et des normes les plus exigeantes étant les objectifs au sein de la FIFA. Cependant, il estime regrettable qu'il n'ait pas été possible de présenter au Congrès une proposition sur la limite d'âge et la durée de mandat car cela aurait clôturé l'ensemble du processus de réformes et renforcé le message envoyé au public par le Congrès sur l'image de la FIFA, qui ne consiste pas uniquement en l'organisation siégeant à Zurich ou le Comité Exécutif mais qui représente chacune des associations membres.

Le président de la Fédération de Football du RD Congo, Constant Omari, explique que la FIFA a fait preuve de courage en entreprenant autant de réformes depuis 1998 et souligne le fait que ces réformes constituent un processus continu et non un processus révolu. Concernant la décision prise par le Comité Exécutif de reporter le vote sur cette question, il explique que le comité est composé de représentants désignés par les associations membres à travers leur confédération et qu'ils doivent donc avoir confiance dans les décisions du comité.

Le Président de la FIFA rappelle au Congrès que la proposition de reporter le vote sur la question de la limite d'âge et de durée de mandat au Congrès de la FIFA 2014 a été soumise par le Comité Exécutif, ce même comité ayant soumis toutes les autres propositions de réformes au vote du Congrès de la FIFA.

La proposition est soumise au vote et approuvée avec le résultat suivant :

- 123 voix pour
- 16 voix contre

13.2 Règlement d'application des Statuts

13.2. Proposition soumise par la Fédération Australienne de Football

La proposition a été retirée.

14. ÉLECTION DU PRÉSIDENT, DU VICE-PRÉSIDENT ET DES MEMBRES

14.1 Commission d'Audit et de Conformité

Le Président de la FIFA explique que dans la lignée des amendements aux Statuts de la FIFA effectués lors du Congrès 2012, le président, le vice-président et les membres de la Commission d'Audit et de Conformité seront élus par le Congrès de la FIFA, la désignation de Domenico Scala en tant que président ayant été ratifié par le Congrès 2012 pour un an. Il présente ensuite les candidats pour la Commission d'Audit et de Conformité, tel que proposé par chacune des confédérations.

| | |
|-------------------|---|
| Président : | Domenico Scala (Italie) |
| Vice-présidente : | Sindi Mabaso-Koyana (Afrique du Sud) |
| Membres : | Richard K. Lai (Guam, AFC) |
| | Suketu Patel (Seychelles, CAF) |
| | Canover Watson (Îles Caïmans, CONCACAF) |
| | Romer Osuna (Bolivie, CONMEBOL) |
| | Rajesh Patel (Fidji, OFC) |
| | Allan Hansen (Danemark, UEFA) |

Le Congrès procède à l'élection du président, de la vice-présidente et des membres de la Commission d'Audit et de Conformité, le résultat étant le suivant :

- 193 voix pour
- 4 voix contre

14.2 Organes juridictionnels

14.2.1 Commission d'Éthique – deux chambres

Le Président de la FIFA explique que le Congrès 2012 a demandé au Comité Exécutif de la FIFA de nommer les présidents des deux chambres de la Commission d'Éthique pour un an, Michael J. Garcia ayant été désigné président de la chambre d'instruction. Il présente ensuite les candidats pour la chambre d'instruction de la Commission d'Éthique.

| | |
|------------------|--|
| Président : | Michael J. Garcia (États-Unis) |
| Vice-président : | Cornel Borbély (Suisse) |
| Membres : | Robert Torres (Guam, AFC) |
| | Ahmed Ould Abderrahmane (Mauritanie, CAF) |
| | Vanessa Allard (Trinité-et-Tobago, CONCACAF) |
| | Jorge Iván Palacio (Colombie, CONMEBOL) |
| | Nik Davidson (Nouvelle-Zélande, OFC) |
| | Noël Le Graët (France, UEFA) |

Le Congrès procède à l'élection du président, du vice-président et des membres de la chambre d'investigation de la Commission d'Éthique, le résultat étant le suivant :

- 188 voix pour
- 6 voix contre

Le Président de la FIFA poursuit en expliquant que le Comité Exécutif a désigné Hans-Joachim Eckert comme président de la chambre de jugement de la Commission d'Éthique pour un an après le Congrès de la FIFA 2012 et présente les candidats pour la chambre de jugement de la Commission d'Éthique.

Président : Hans-Joachim Eckert
(Allemagne)

Vice-président : Alan John Sullivan
(Australie)

Membres : Liu Chi (Chine, AFC)
Abdoulaye Mokhtar Diop
(Sénégal, CAF)
Alan I. Rothenberg
(États-Unis, CONCACAF)
Juan Pedro Damiani
(Uruguay, CONMEBOL)
Jack Kariko
(Papouasie-Nouvelle-Guinée,
OFC)
Yngve Hallén (Norvège, UEFA)

Le Congrès procède à l'élection du président, du vice-président et des membres de la chambre de jugement de la Commission d'Éthique, le résultat étant le suivant :

- 188 voix pour
- 5 voix contre

14.2.2 Commission de Discipline

Le Secrétaire Général de la FIFA présente les candidats aux postes de président, vice-président et membres de la Commission de Discipline.

Président : Claudio Sulser (Suisse)
Vice-président : Lim Kia Tong (Singapour)
Membres : Jo Setright (Australie, AFC)

Martin Hong
(Hong Kong, AFC)
Syed Nayyer Hasnain Haider
(Pakistan, AFC)
Constant Omari Selemani
(RD Congo, CAF)
Raymond Hack
(Afrique du Sud, CAF)
Hamid Haddadj
(Algérie, CAF)
Peter Campbell
(Îles Caïmans, CONCACAF)
Ariel Alvarado
(Panamá, CONCACAF)
Mike Edwards
(États-Unis, CONCACAF)
Rafael Esquivel
(Venezuela, CONMEBOL)
Francisco Acosta
(Équateur, CONMEBOL)
Juan Ángel Napout
(Paraguay, CONMEBOL)
Lord Ve'ehala (Tonga, OFC)
Edmond Bowen
(Nouvelle-Calédonie, OFC)
Norman George
(Îles Cook, OFC)
Jim Shaw
(Irlande du Nord, UEFA)
Aleksander Čeferin
(Slovénie, UEFA)
Kristen Malmsten
(Suède, UEFA)

Le Congrès procède à l'élection du président, du vice-président et des membres de la Commission de Discipline, le résultat étant le suivant :

- 186 voix pour
- 7 voix contre

14.2.3 Commission de Recours

Le Secrétaire Général de la FIFA présente les candidats aux postes de président, vice-président et membres de la Commission de Recours.

| | |
|------------------|---|
| Président : | Larry Mussenden (Bermudes) |
| Vice-président : | Fernando Mitjans (Argentine) |
| Membres : | Randall Cunliffe (Guam, AFC) |
| | Abdul Rahman Lootah (Émirats arabes unis, AFC) |
| | Ahmad (Madagascar, CAF) |
| | Tourqui Salim (Comores, CAF) |
| | Víctor Garza (Mexique, CONCACAF) |
| | Oliver Smith (Îles Turks-et-Caicos, CONCACAF) |
| | Laureano González (Venezuela, CONMEBOL) |
| | Édgar Peña (Bolivie, CONMEBOL) |
| | Dan Kakaraya (Papouasie-Nouvelle-Guinée, OFC) |
| | Samuel Ram (Fidji, OFC) |
| | Leo Windtner (Autriche, UEFA) |
| | Christian Andreasen (Îles Féroé, UEFA) |

Le Congrès procède à l'élection du président, du vice-président et des membres de la Commission de Recours, le résultat étant le suivant :

- 187 voix pour
- 11 voix contre

Le Président de la FIFA demande au Congrès de procéder au vote sur l'entrée en vigueur immédiate de l'élection des membres de commissions qui viennent juste d'être

élus pour un mandat de quatre ans, ce qui est approuvé avec le résultat suivant :

- 197 voix pour
- 5 voix contre

15. ÉLECTION DE LA MEMBRE DU COMITÉ EXÉCUTIF

Une vidéo sur les vingt-cinq ans de compétitions féminines de la FIFA est projetée.

Le Président de la FIFA informe le Congrès que la première compétition féminine internationale a été organisée par la RP Chine en 1988 et que la première Coupe du Monde Féminine de la FIFA™ a eu lieu en 1991, également en Chine. Il explique que le football féminin a pris une ampleur telle que plus de 80 000 spectateurs ont assisté à la finale du Tournoi Olympique de Football féminin à Wembley en 2012. Il rappelle au Congrès la décision prise par le Congrès de la FIFA 2012 d'élire une femme au sein du Comité Exécutif en 2013 pour un mandat de quatre ans et la cooptation, pour un an, de la présidente de la Fédération Burundaise de Football, Lydia Nsekera, au sein du Comité Exécutif en 2012. Il explique que depuis, le Comité Exécutif a décidé de coopter deux autres femmes pour un an, les confédérations nommant les candidates à ces postes. Sur les quatre candidates proposées, Paula Kearns (Nouvelle-Zélande) s'est retirée. Il ne reste donc plus que trois candidates : Moya Dodd (Australie), Lydia Nsekera (Burundi) et Sonia Bien-Aime (Îles Turks-et-Caicos).

Le Congrès procède au vote de la proposition prévoyant que les deux candidates non élues soient immédiatement cooptées au sein du Comité Exécutif, le résultat étant le suivant :

- 186 voix pour
- 11 voix contre

Le Président de la FIFA demande alors aux candidates de se présenter au Congrès.

Moya Dodd commence par remercier le Congrès de lui donner l'opportunité de s'adresser devant lui et explique qu'en sa qualité de footballeuse, après avoir commencé chez les jeunes pour atteindre ensuite le niveau international et après avoir passé neuf années au sein de l'équipe féminine australienne, où elle a également occupé le poste de vice-capitaine et avec laquelle elle a disputé un tournoi international de la FIFA, elle saura défendre le point de vue des joueuses et placera les intérêts du football au centre des procédures décisionnelles. Elle insiste sur ses vingt ans de carrière dans le domaine juridique et dans le domaine des affaires où elle apprit à consulter, plaider et résoudre des cas. Elle indique qu'elle est membre de la Commission des Questions Juridiques de la FIFA et de la commission des questions juridiques de l'AFC, du comité exécutif de la Fédération Australienne de Football ainsi que vice-présidente de l'AFC et présidente de la commission de football féminin de l'AFC, toutes ces fonctions l'ayant bien préparée à servir le Comité Exécutif de la FIFA. Elle entend promouvoir et développer le football, contribuer à améliorer la gouvernance du football et combattre les fléaux de la manipulation des matches, du dopage et de la corruption. Elle explique que l'intégration est l'un de ses principaux objectifs, notamment l'intégration des femmes et la lutte contre la discrimination. Elle voit le football féminin comme une discipline apportant fraîcheur au football et ayant de belles chances de croissance, tant en termes de commercialisation que de professionnalisation au plus haut niveau. Cette discipline donne aussi à toutes les jeunes filles l'opportunité de rêver de devenir un jour footballeuse. Elle explique que l'intégration des femmes doit aussi

avoir lieu en dehors du terrain, dans les domaines de l'entraînement et du management, dans les médias et les commissions de manière à ce que le football puisse profiter des bénéfices de l'intégration des femmes. En ce qui concerne la discrimination, elle est convaincue que la communauté footballistique a le pouvoir de dire non et de faire une différence en redonnant à la société grâce aux efforts qu'elle déploie pour éradiquer la discrimination dans le monde entier.

Lydia Nsekera rappelle au Congrès qu'il a approuvé en 2012 la proposition prévoyant sa cooptation pour un an au sein du Comité Exécutif et qu'étant donné que ce mandat arrive à échéance, elle demande au Congrès de soutenir sa candidature. Elle explique que son engagement pour le football est une évidence de par son travail en tant que présidente de la Fédération Burundaise de Football. Elle est également engagée dans le sport féminin en tant que membre du Comité International Olympique (CIO) depuis 2009 et membre de la commission femme et sport du CIO. Elle explique qu'elle est déterminée à poursuivre sa mission au sein du Comité Exécutif de la FIFA dans un esprit d'équipe et à continuer de sensibiliser les femmes et les jeunes filles à la nécessité de s'entraîner pour le bien du football de base. Elle encouragera les femmes à se faire élire au sein des fédérations, des organisations et des organes dirigeants du football et s'efforcera de continuer son travail de sensibilisation auprès des membres à la nécessité de soutenir le football féminin au sein de leur association. Elle remercie le Congrès au nom de toutes les femmes du monde du football de soutenir la proposition du Président de la FIFA d'avoir trois femmes au sein du Comité Exécutif et indique que les femmes représentent désormais dix pour cent de la composition du comité.

Sonia Bien-Aime félicite la FIFA pour avoir pris cette initiative et avoir reconnu le rôle des femmes dans le développement du football en ajoutant trois femmes

au sein du Comité Exécutif. Elle explique qu'elle a toujours reconnu et estimé le rôle que joue le sport dans l'épanouissement des jeunes, le développement d'un mode de vie sain et de bons citoyens. Son engagement dans le football a débuté en tant que joueuse, elle a ensuite évolué vers l'administration du football en tant que bénévole pour finalement devenir la première femme secrétaire générale la Fédération de Football des Îles Turks-et-Caicos. Elle a ensuite été élue première femme membre du comité exécutif de l'Union Caribéenne de Football (CFU) et a ultérieurement occupé la présidence de la commission de football féminin de la CFU. Elle est devenue membre de la Commission d'Organisation de la Coupe du Monde Féminine U-20 de la FIFA et membre de la commission du championnat féminin de la CONCACAF. Elle se dit convaincue que chacune des candidates est hautement qualifiée pour le poste au sein du Comité Exécutif de la FIFA et qu'elles sont des pionnières dans le sport et le football de leur pays respectif. Elles partagent la mission et l'objectif de développer et d'améliorer le football et sont dévouées à la même cause, celle d'améliorer l'image du football ternie par le racisme. Elle appelle le Congrès à voter pour l'amélioration du football.

Le Secrétaire Général de la FIFA explique la procédure de vote pour l'élection à bulletin secret qui sera effectuée au moyen de bulletins et demande aux membres de procéder à l'élection d'une des membres pour le poste de femme membre du Comité Exécutif.

Les résultats de l'élection, lors de laquelle 208 membres étaient présents, 207 avaient le droit de vote, et 205 des 207 bulletins distribués ont été retournés ; 203 étant valables ; sont les suivants :

1. Lydia Nsekera (95 votes)
2. Moya Dodd (70 votes)
3. Sonia Bien-Aime (38 votes)

Lydia Nsekera est en conséquence élue membre du Comité Exécutif, Moya Dodd et Sonia Bien-Aime ayant été cooptées.

Le Président de la FIFA invite donc Moya Dodd et Sonia Bien-Aime à prendre place aux côtés des autres membres du Comité Exécutif.

16. DISCUSSION DES PROPOSITIONS

soumises par les membres et le Comité Exécutif dans les délais stipulés à l'art. 25, al. 1 des Statuts

16.1 Demande de la Fédération Palestinienne de Football de discuter de la situation du football en Palestine

Le Président de la FIFA commence par féliciter la Fédération Palestinienne de Football pour son travail de développement du football, notamment du football féminin, discipline dans laquelle un championnat féminin a été créé, et explique qu'il s'est entretenu avec la direction de la Fédération Palestinienne de Football sur les difficultés qui se posent au football palestinien en raison de la complexité de la situation politique dans la région. Il explique que ces difficultés se posent au niveau de la circulation des joueurs, des officiels et des instructeurs ainsi qu'au niveau de la réception des équipements de football, cela étant l'exemple du football qui souffre des conséquences d'un conflit géopolitique. Il souligne que la FIFA n'a pas la capacité de résoudre ces questions politiques mais que le football ne doit pas non plus souffrir de telles difficultés et que les valeurs unificatrices du football peuvent jouer un rôle dans l'amélioration de la compréhension entre les communautés vivant dans la région. Il rappelle aux membres que l'objectif premier de la FIFA est d'assurer la constante amélioration et promotion du football dans le monde entier, notamment à travers des programmes de jeunes et de développement, et leur demande de lui conférer

le mandat de tenter de trouver une solution en collaboration avec toutes les parties concernées.

Le président de la Fédération Palestinienne de Football, Jibril Rajoub, remercie le Président de la FIFA pour son engagement et sa contribution, et appelle le Congrès à soutenir les efforts de son association pour assurer la libre circulation des footballeurs palestiniens, la même libre circulation dont tous les footballeurs des associations membres jouissent dans le monde entier. Il ne souhaite pas que les joueurs palestiniens ni la famille du football souffrent de cette situation et espère qu'une solution sera trouvée l'année prochaine. Il recommande sinon de sanctionner ceux qui ne respectent pas les Statuts, les exigences, l'éthique et les valeurs de l'instance dirigeante du football mondial. Il indique que personne n'a le droit de se comporter en tyran et confirme que la communauté du football palestinien respecte les valeurs et l'éthique de la FIFA.

17. INSTALLATION DES VICE-PRÉSIDENTS ET DES MEMBRES DU COMITÉ EXÉCUTIF ET REMISE DE DISTINCTIONS

Le Secrétaire Général de la FIFA procède alors à l'installation des nouveaux membres du Comité Exécutif, à savoir Eugenio Figueredo (Uruguay), le Cheikh Salman Bin Ebrahim Al Khalifa (Bahreïn), Zhang Jilong (RP Chine), Lydia Nsekera (Burundi), Moya Dodd (Australie) et Sonia Bien-Aime (Îles Turks-et-Caicos), qui se voient remettre l'insigne du Comité Exécutif et une carte d'identité. Le nouveau membre du Comité Exécutif Sunil Gulati (États-Unis) doit être également installé mais il a dû s'absenter en raison d'autres engagements liés à la célébration du centenaire de la Fédération Américaine de Football.

Le Président de la FIFA remet ensuite un fanion encadré à David Gill et Alex Horne, respectivement vice-président et secrétaire général de la Fédération Anglaise de Football, en l'honneur du 150^e anniversaire de la

fédération, et reconnaît l'association comme le berceau du football et le fondateur de la qualité du fair-play.

Le Président de la FIFA annonce que le Dr Michel D'Hooghe, Senes Erzik, Marios Lefkaritis et Vitaly Mutko ont été réélu au sein du Comité Exécutif pour un nouveau mandat de quatre ans lors du congrès de l'UEFA qui s'est tenu à Londres le 24 mai 2013 et que Julio H. Grondona a été réélu au sein du Comité Exécutif lors du congrès extraordinaire de la CONMEBOL à Maurice le 29 mai 2013.

Enfin, le Président de la FIFA rend hommage au président sortant de la Commission de Discipline de la FIFA, Me Marcel Mathier, pour ses quinze années de service à ce poste.

18. PROCHAINS CONGRÈS

Le Secrétaire Général de la FIFA informe les membres que le 64^e Congrès de la FIFA aura lieu à São Paulo les 10 et 11 juin 2014 et que le 65^e Congrès de la FIFA aura lieu à Zurich les 28 et 29 mai 2015.

19. DISCOURS DE CLÔTURE DU PRÉSIDENT DE LA FIFA

Pour conclure, le Président de la FIFA remercie les membres pour la discipline et le respect dont ils ont fait preuve au tout long de ce Congrès, ce qui est un signe d'unité, de responsabilité et de solidarité. Il explique que les majorités réalisées lors des différents votes effectués durant ce Congrès concernant les nombreux changements dans le cadre du processus de réformes confirment fortement le sérieux et la fiabilité de la FIFA. Il conclut qu'il est donc temps de traduire ces changements par des actes et que même si cela prendra du temps de les mettre en œuvre, la FIFA se tourne vers l'avenir avec fierté et avec satisfaction au vu de tout ce qu'elle a déjà accompli.

Pour le jeu. Pour le monde.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE
DE FOOTBALL ASSOCIATION



Jérôme Valcke
Secrétaire Général

Zurich, juillet 2013/zmo-esv

Conformément à la mission qui leur a été confiée au point 6, les associations **d'Équateur, de Guam, du Sénégal, de Suisse et du Tonga** ont contrôlé le procès-verbal.

ANNEXE I

63RD **FIFA**[®]
CONGRESS 2013
30 AND 31 MAY
MAURITIUS



11.2

RÉSOLUTION SUR LA LUTTE CONTRE LE RACISME ET LA DISCRIMINATION

concernant le point 11.2 de l'ordre du jour du Congrès

63RD FIFA[®] 2013
CONGRESS
30 AND 31 MAY
MAURITIUS

11.2

**RÉSOLUTION SUR
LA LUTTE CONTRE
LE RACISME ET LA
DISCRIMINATION**

- Eu égard à l'objectif de la FIFA qui est d'améliorer constamment le football et de le promouvoir dans le monde en tenant compte de son impact universel, éducatif, culturel et humanitaire,
- Eu égard au solide appareil réglementaire de la FIFA déjà en place pour lutter contre tout type de racisme et de discrimination, qui est de surcroît renforcé par le Code de bonne conduite adopté par le Congrès de la FIFA,
- Eu égard à la responsabilité de la FIFA d'assurer l'intégration sociale et la dignité humaine de chaque personne impliquée dans le football,
- Constatant que, malgré les nombreux efforts déjà entrepris, le racisme et la discrimination qui se manifestent dans notre société continuent de se refléter dans le football,
- Reconnaissant qu'un système de prévention et de sanctions est essentiel pour s'atteler à ces questions,
- Confirmant et complétant les principes de la Résolution de la FIFA contre le racisme ratifiée par le Congrès de la FIFA à Buenos Aires en 2001,
- Rappelant aux associations membres leur obligation d'appliquer les sanctions prévues par les Statuts de la FIFA et le Code disciplinaire de la FIFA, et
- Rappelant aux associations membres leur responsabilité quant à l'éradication du racisme et de la discrimination dans le football au sein de leur juridiction,

Les mesures suivantes doivent être mises en œuvre dans le football à l'échelle mondiale :

SAY NO TO RACISM

63RD **FIFA**[®]
CONGRESS 2013
 30 AND 31 MAY
 MAURITIUS

11.2

ÉDUCATION

RESOLUTION
 AGAINST
 RACISM &
 DISCRIMINATION

**PLAN
 D'ACTION**

Les organisateurs des compétitions doivent établir un plan d'action concret attestant leur détermination à combattre toutes les formes de racisme et de discrimination parmi les joueurs, les officiels et les supporters.

PRÉVENTION

RESOLUTION
 AGAINST
 RACISM &
 DISCRIMINATION

**RESPONSABLE
 ANTI-
 DISCRIMINATION**

Le règlement de chaque compétition doit prévoir qu'un officiel spécialisé soit présent dans le stade pour identifier les éventuels comportements racistes ou discriminatoires afin de soulager les arbitres d'une pression supplémentaire et de faciliter la mise à disposition de preuves et, partant, la prise de décision des organes juridiques.

SANCTIONS

RESOLUTION
 AGAINST
 RACISM &
 DISCRIMINATION

**APPLICATION
 PLUS STRICTE
 DES SANCTIONS**

Les sanctions prévues par le Code disciplinaire de la FIFA – que toutes les associations membres sont tenues d'infliger conformément au Code disciplinaire de la FIFA – accordent aux organes juridiques concernés la latitude nécessaire pour se prononcer au cas par cas sur le mauvais comportement des supporters. Toutefois, à des fins d'harmonisation internationale, les sanctions infligées aux clubs et aux équipes représentatives doivent en principe être prononcées selon une approche à deux niveaux :

- Pour une première infraction ou une infraction mineure, les sanctions que sont l'avertissement, l'amende et/ou le huis clos doivent être prononcées.
- Pour une récidive ou une infraction grave, les sanctions que sont la déduction de points, l'exclusion d'une compétition ou la relégation devraient être prononcées.

En outre, toute personne (joueur, officiel, arbitre, etc.) commettant pareille infraction doit se voir infliger une suspension d'au moins cinq matches assortie d'une interdiction de stade conformément au Code disciplinaire de la FIFA.

ZERO TOLERANCE

Índice

| | |
|-----------------|------------------|
| ENGLISH | 3 – 42 |
| ANNEXE I | 43 – 47 |
| <hr/> | |
| FRANÇAIS | 49 – 92 |
| ANNEXE I | 93 – 97 |
| <hr/> | |
| ESPAÑOL | 99 – 140 |
| ANEXO I | 141 – 145 |
| <hr/> | |
| DEUTSCH | 147 – 186 |
| ANHANG I | 187 – 191 |
| <hr/> | |
| ANEXO II | 193 – 206 |
| <hr/> | |

Fédération Internationale de Football Association

| | |
|----------------------------|---|
| Presidente: | Joseph S. Blatter |
| Secretario General: | Jérôme Valcke |
| Dirección: | FIFA-Strasse 20 Apdo. postal 8044 Zúrich Suiza |
| Teléfono: | +41-(0)43-222 7777 |
| Fax: | +41-(0)43-222 7878 |
| Internet: | www.FIFA.com |

Orden del día del 63.º Congreso de la FIFA

30 de mayo de 2013 (17-19 h) y 31 de mayo de 2013 (9:30-18 h)

1. BIENVENIDA

2. ASISTENCIA Y DECLARACIÓN

de que el Congreso ha sido convocado y está compuesto de conformidad con los Estatutos

3. NOMBRAMIENTO DE LOS ESCRUTADORES

4. SUSPENSIÓN O EXCLUSIÓN DE UN MIEMBRO

5. APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

6. DESIGNACIÓN DE CINCO MIEMBROS ENCARGADOS DE EXAMINAR EL ACTA

7. VOTACIÓN PARA APROBAR EL ACTA

62.º Congreso de la FIFA, Budapest (Hungría), 24 y 25 de mayo de 2012

8. ALOCUCIÓN DEL PRESIDENTE

9. INFORME DE ACTIVIDADES (PUBLICACIÓN POR SEPARADO [ADJUNTO A])

9.1 Informe de Actividades 2012

9.2 Próximos eventos de la FIFA

9.3 Copa FIFA Confederaciones Brasil 2013 y Copa Mundial de la FIFA Brasil 2014™

10. FINANZAS (PUBLICACIÓN POR SEPARADO [ADJUNTO B])

10.1 Estados financieros consolidados de 2012

10.2 Informe de los auditores al Congreso

10.3 Informe del presidente de la Comisión de Auditoría y Conformidad de la FIFA

10.4 Votación para aprobar las cuentas consolidadas de 2012

10.5 Presupuesto detallado para 2014

10.6 Votación para aprobar el presupuesto de 2014

11. CUESTIONES ESTRATÉGICAS Y POLÍTICO-DEPORTIVAS

- 11.1 Informe actualizado sobre las decisiones del Congreso de 2012
 - 11.2 Lucha contra el racismo y la discriminación
 - 11.3 Manipulación de partidos
 - 11.4 Arbitraje
 - 11.5 Desarrollo del fútbol
 - 11.6 Asuntos médicos
 - 11.7 Comunicación
-

12. ÚLTIMOS AVANCES SOBRE LAS REFORMAS BASADAS EN LOS CONGRESOS DE 2011 Y 2012

13. VOTACIÓN SOBRE LAS PROPUESTAS

de enmiendas a los Estatutos de la FIFA, al Reglamento de Aplicación de los Estatutos y al Reglamento del Congreso

- 13.1 Estatutos de la FIFA
 - 13.1.1 Propuestas de enmiendas a los Estatutos de la FIFA, al Reglamento de Aplicación de los Estatutos y al Reglamento del Congreso (v. cuadernillo adjunto "Borrador de los Estatutos de la FIFA, Congreso de 2013" [adjunto C])
 - 13.1.2 Propuesta sobre tasas (art. 77 de los Estatutos de la FIFA)
 - 13.1.3 Límite de edad y mandato
 - 13.2 Reglamento de Aplicación de los Estatutos
 - 13.2.1 Propuesta de la Federación Australiana de Fútbol
-

14. ELECCIÓN DE PRESIDENTE, VICEPRESIDENTE Y MIEMBROS

- 14.1 Comisión de Auditoría y Conformidad
 - 14.2 Órganos jurisdiccionales
 - 14.2.1 Comisión de Ética (ambos órganos)
 - 14.2.2 Comisión Disciplinaria
 - 14.2.3 Comisión de Apelación
-

15. ELECCIÓN DE UNA MUJER COMO MIEMBRO DEL COMITÉ EJECUTIVO

16. DEBATE SOBRE LAS PROPUESTAS

presentadas por los miembros y el Comité Ejecutivo en el plazo establecido en el art. 25, apdo. 1 de los Estatutos de la FIFA

16.1 Solicitud de la Asociación de Fútbol de Palestina para debatir sobre la situación del fútbol en Palestina

17. INSTALACIÓN DE LOS VICEPRESIDENTES Y MIEMBROS DEL COMITÉ EJECUTIVO Y CORRESPONDIENTES HONORES

18. PRÓXIMOS CONGRESOS

64.º Congreso de la FIFA, 10 y 11 de junio de 2014 en São Paulo

65.º Congreso de la FIFA, 28 y 29 de mayo de 2015 en Zúrich

19. OBSERVACIONES FINALES DEL PRESIDENTE DE LA FIFA

Presentes:

1. COMITÉ EJECUTIVO

Presidente

- Joseph S. Blatter (Suiza)

Primer vicepresidente

- Julio H. Grondona (Argentina)

Vicepresidentes

- Issa Hayatou (Camerún)
- Ángel María Villar Llona (España)
- Michel Platini (Francia)
- David Chung (Papúa Nueva Guinea)
- S. A. R. el príncipe Ali bin Al Hussein (Jordania)
- Jim Boyce (Irlanda del Norte)
- Jeffrey Webb (Islas Caimán)

Miembros

- Dr. Michel D’Hooghe (Bélgica)
- Senes Erzik (Turquía)
- Worawi Makudi (Tailandia)
- Marios Lefkaritis (Chipre)
- Jacques Anouma (Costa de Marfil)
- Rafael Salguero (Guatemala)
- Hany Abo Rida (Egipto)
- Vitali Mutkó (Rusia)
- Mohamed Raouraoua (Argelia)
- Theo Zwanziger (Alemania)
- Marco Polo del Nero (Brasil)
- Sunil Gulati (EE. UU.)
- Eugenio Figueredo (Uruguay)
- Jeque Salman bin Ebrahim Al Khalifa (Bahréin)
- Zhang Jilong (RP China)
- Lydia Nsekera (Burundi)

Miembros cooptados

- Moya Dodd (Australia)
- Sonia Bien-Aime (Turcas y Caicos)

Secretario General

- Jérôme Valcke (Francia)

2. INVITADOS DE HONOR

- D. Rajkeswur Purryag, presidente de la República de Mauricio (en la ceremonia inaugural)
- D. Nivanchandra Ramgoolam, primer ministro de la República de Mauricio (en la ceremonia inaugural)
- Persunoo Dinnanathlall, presidente de la Asociación de Fútbol de Mauricio
- Aldo Rebelo, ministro de Deportes de Brasil
- Tokyo Sexwale, ministro de Vivienda de Sudáfrica
- John Fahey, presidente de la Agencia Mundial Antidopaje (AMA)
- David Howman, director general de la Agencia Mundial Antidopaje (AMA)
- Representantes de la EPFL y la FIFPro

Vicepresidente honorario

- Lennart Johansson

Miembros honorarios

- Dr. Viacheslav Koloskov (Rusia)
- Gerhard Mayer-Vorfelder (Alemania)
- Slim Aloulou (Túnez)
- Dr. Ferdinand Hidalgo (Ecuador)

3. REPRESENTANTES DE LAS CONFEDERACIONES

AFC:

- Alexander Soosay
- Yousuf Yaqoob Al-Serkal
- Moya Dodd
- S. A. R. el príncipe
Abdullah Shah Ibni Sultán Haji Ahmad Shah
- Ganesh Thapa

CAF:

- Hicham El Amrani
- Essam El-Din Ahmed Mohamed Ali
- Almamy Kabele Camara
- Suketu Patel
- Mariam Yacoub

CONCACAF:

- Enrique Sanz
- Ted Howard
- Kaiisha McGee-Perry
- Leighton McKnight
- Anwer Sunderji

CONMEBOL:

- José Luis Meiszner
- Sebastian Bauza
- Luis Bedoya
- Sergio Jadue
- Romer Osuna

OFC:

- Tai Nicholas
- Martin Alufurai
- Lee Harmon
- Lambert Maltock
- Toetu Petana

UEFA:

- Gianni Infantino
- Karen Espelund
- David Petriashvili
- Theodore Theodoridis
- Pascal Torres

4. DISPENSADOS

Vicepresidente honorario

- Dr. Chung Mong Joon (República de Corea)

Miembros honorarios

- György Szepesi (Hungría)
- Sir Arthur George (Australia)
- Poul Hylgaard (Dinamarca)

Ceremonia inaugural

Centro Internacional de Convenciones Swami Vivekananda, 30 de mayo, 17-19 h

La velada comienza con una actuación musical que tiene como motivo principal los cuatro elementos: tierra, agua, aire y fuego. La soprano Véronique Zuël-Bungaroo es la encargada de ejecutar la pieza. A continuación, se interpreta el tema "Welcome to Mauritius", compuesto ex profeso para el Congreso de la FIFA. Las Clarisse Sisters y Eric Triton son los encargados de interpretarlo, acompañados en el escenario por bailarines de la danza tradicional segá. De maestra de ceremonias ejerce Carol Tshabalala, que comienza dando la bienvenida a Mauricio a invitados y delegados e invita al Presidente de la FIFA a inaugurar oficialmente el Congreso.

Joseph S. Blatter, Presidente de la FIFA

El Presidente de la FIFA da la bienvenida al Congreso a todos los presentes, en particular a Rajkeswur Purryag, presidente de la República de Mauricio, a Nivanchandra Ramgoolam, primer ministro de Mauricio, a Sik Yuen, presidente del Tribunal Constitucional, a los ministros de la República de Mauricio y a los miembros de su Gobierno, a Persunoo Dinnanathlall, presidente de la Asociación de Fútbol de Mauricio, a Aldo Rebelo, ministro brasileño de Deportes, a Tokyo Sexwale, ministro sudafricano de Vivienda, a Issa Hayatou, presidente de la CAF, a los miembros del Comité Ejecutivo de la FIFA y a los representantes del mundo del deporte, entre ellos, a los del COI, los comités olímpicos nacionales y al representante de las Naciones Unidas. Da también la bienvenida a los miembros de las comisiones y las confederaciones, a los de las asociaciones miembro, los representantes de los medios de comunicación y a los invitados, y termina rindiendo homenaje al fallecido Ram Ruhee, antiguo miembro del Comité Ejecutivo de la FIFA y del COI.

En su intervención, el Presidente hace pública la satisfacción que le produce estar en la bonita isla de Mauricio con ocasión de este Congreso y recuerda a los miembros que el Congreso anual permite que los delegados intercambien información y experiencias

y, en última instancia, sirve para enaltecer el propio fútbol. Remarca la importancia que tiene desarrollar y proteger el fútbol y da la enhorabuena a los delegados por sus esfuerzos en este sentido.

A continuación, comenta que la celebración del Congreso de 2013 en la isla de Mauricio supone volver una vez más a África, el continente al que la FIFA retornará a finales de año con ocasión de la Copa Mundial de Clubes que se celebrará en Marruecos. Añade que Mauricio fue la primera asociación miembro en beneficiarse del programa de fútbol base de la FIFA, cuyo objetivo es ayudar a los niños mediante acuerdos de colaboración con el Gobierno, y que ha sido uno de los primeros países en adoptar el programa "Los FIFA 11 para la Salud", en el que el fútbol se utiliza para enseñar hábitos higiénicos y saludables a los niños. Por estos motivos, Mauricio simboliza los valores de la FIFA: desarrollo del fútbol, especialmente entre niños y jóvenes y, a través del deporte, ayuda a la gente a llevar una vida más saludable.

Para acabar, el Presidente da las gracias al pueblo de Mauricio por su considerable hospitalidad y concluye su intervención dando por inaugurado de manera oficial el 63.º Congreso de la FIFA.

Navinchandra Ramgoolam, primer ministro de Mauricio

El primer ministro Ramgoolam da la bienvenida a los delegados y agradece a la FIFA haber elegido Mauricio como lugar de celebración de su Congreso, en el que se debatirán asuntos tan importantes como el fenómeno de los hinchas violentos, el amaño de partidos o el racismo. Añade que, después del Mundial de 2010, la celebración del Congreso en tierras africanas ilustra una vez más la presencia creciente de África en el escenario futbolístico internacional.

Admite a continuación que, desde que se fundó la liga de fútbol en 1935 y la Asociación de Fútbol de Mauricio

en 1952 (MFA, por sus siglas en inglés), este deporte se ha convertido en el más popular del país y sus gentes lo siguen con verdadera pasión. Destaca la longeva historia de cooperación entre la FIFA y la MFA y las inversiones gubernamentales en deporte y en la construcción de estadios e instalaciones deportivas, entre las que se cuentan el centro nacional de entrenamiento inaugurado en 1993 y las ayudas económicas destinadas a diversos clubes de primera y segunda división. En total, se han dedicado cerca de 5 hectáreas a los proyectos *Goal* de la FIFA, y el Gobierno y la MFA expresan todo su agradecimiento a la FIFA por la labor que ha llevado a cabo con iniciativas de higiene y salud, proyectos de fútbol base, financiación de infraestructuras, concretamente los campos de césped artificial dentro de las mejoras del estadio de Port Louis y, en general, por su generosa contribución al fútbol de Mauricio. A continuación, destaca el poder del fútbol para superar barreras y promover la unidad y el orgullo nacional, y añade que para los jóvenes es muy importante desarrollar el espíritu de equipo para ganar y también para aceptar la derrota y aprender de ella, ya que solo a través de las derrotas aprende uno a levantarse de nuevo para volver a luchar hasta conseguir la victoria. Para acabar, expresa sus deseos de que Mauricio se clasifique para el Mundial de Brasil y confía en que delegados e invitados saquen todo el provecho posible a este Congreso.

Con el himno de la FIFA de fondo, 418 niños van subiendo al escenario portando las banderas de las asociaciones miembro. Estos niños han participado en los programas de fútbol base y “Los FIFA 11 para la Salud” que la FIFA ha puesto en práctica en Mauricio.

Dima Shine, acróbata y contorsionista de talla internacional, ejecuta unos ejercicios inspirados en el agua; acto seguido, la cantante Linzy Bacbotte, acompañada de coro y bailarines, interpreta una pieza musical basada en la tierra. Por último, el bailarín y malabarista Victor Moiseev ofrece un número con siete balones de fútbol inspirado en un elemento más: el aire.

Persunoo Dinnanathlall, presidente de la MFA, y Giandev Moteea, director ejecutivo del servicio de correos de Mauricio, presentan junto con el Presidente de la FIFA un sello conmemorativo del 63.º Congreso de la FIFA que se celebra en Mauricio. Giandev Moteea explica que el sello, bautizado como “Blue Mauritius” (Mauricio azul), forma parte de una edición limitada y que su diseño se ha inspirado en el del Congreso de la FIFA. Su nombre rememora al del célebre sello “Blue Penny” (penique azul) sacado a circulación en 1847, el que fue el primer sello de la historia de Mauricio.

El bailarín mauriciano Muhammad Zahiir Cochowonh, acompañado de su grupo de bailarines, interpretan una pieza de claqué y percusión con balones de fútbol e inspirada en el último de los elementos: el fuego. Y llega a su fin la ceremonia inaugural con la interpretación de “The World’s Greatest”, tema compuesto por Lindiwe Bungane e interpretado conjuntamente por Linzy Bacbotte, Eric Triton, Véronique Zuël-Bungaroo, y las Clarisse Sisters.

63.º Congreso de la FIFA

Centro Internacional de Convenciones Swami Vivekananda, 31 de mayo, 17-19 h

El Secretario General de la FIFA da la bienvenida a los invitados y a los delegados a la segunda jornada del Congreso antes de proceder a la prueba del sistema de votación electrónica.

1. BIENVENIDA

Joseph S. Blatter, Presidente de la FIFA

El Presidente comienza la intervención de hoy dando la bienvenida a los delegados, a los miembros honorarios y a los invitados especiales, así como a la Asociación de Fútbol de Mauricio por su hospitalidad. Destaca la importancia histórica de este Congreso como una de las últimas etapas en el proceso de reformas, durante el cual se han llevado a cabo una serie de cambios para fortalecer el fútbol y defenderlo mejor en el futuro. Resalta igualmente el significado del fútbol en la sociedad, en la cultura y en la economía global y comenta que la FIFA, como órgano rector del fútbol, debe contar con las estructuras, controles y balances adecuados para operar de manera correcta en un entorno en constante cambio. Subraya que las decisiones sobre el paquete final de reformas, propuestas por el Comité Ejecutivo, recaen en los delegados de las asociaciones miembro, por lo que es necesario su respaldo para ejecutar los cambios necesarios que permitirán a la FIFA estar preparada en el futuro para protegerse a sí misma y al fútbol.

El Presidente continúa apuntando que el Congreso le brinda la magnífica oportunidad de mandar un mensaje claro a todo el mundo en contra del racismo y de todas las formas de discriminación, y aquí recuerda las medidas propuestas por el grupo de trabajo de la FIFA contra el racismo y la discriminación, dirigido por Jeffrey Webb, que ayudarán a erradicar el odio del mundo del fútbol. Además, los delegados serán testigos de la elección de una mujer en el seno del Comité Ejecutivo de la FIFA y recibirán los correspondientes informes

actualizados sobre los preparativos de la Copa Mundial de la FIFA Brasil 2014™, sobre los muchos programas de desarrollo que se están llevando a cabo por todo el mundo, sobre la labor realizada para mejorar el arbitraje y también en la lucha contra el amaño de partidos.

Para acabar, destaca la importancia del respaldo de las asociaciones miembro para culminar la misión de la FIFA: desarrollar el fútbol, emocionar al mundo y construir un futuro mejor. Acto seguido, da inicio de forma oficial la segunda jornada del Congreso.

Persunoo Dinnanathlall, presidente de la Asociación de Fútbol de Mauricio

Persunoo Dinnanathlall da la bienvenida a los delegados en nombre de su país y de la MFA y agradece también al Presidente de la FIFA por haber elegido Mauricio como lugar de celebración del 63.º Congreso de la FIFA, lo cual supone todo un honor y un privilegio para un país tan pequeño como Mauricio. Si bien Mauricio dominó el fútbol de la región en el pasado, el fútbol mauriciano se ha quedado estancado durante las últimas décadas al tiempo que progresaba de forma notable en los países vecinos. No obstante, Mauricio es un país en el que el fútbol se vive con pasión y seguirá luchando por conseguir su objetivo: desarrollar el fútbol.

Agradece a la FIFA el apoyo brindado, sus propuestas de futuro y sus innovaciones en el desarrollo del fútbol a escala mundial, pero particularmente en África, y reconoce que asociaciones como la AFM solo son capaces de subsistir gracias al Programa de Asistencia Financiera de la FIFA y al programa *Goal*. Informa de que se acaba de inaugurar en Mauricio de manera oficial un nuevo campo de césped artificial y que la AFM ha rebautizado su sede con el nombre de Joseph S. Blatter, en reconocimiento a su labor por el desarrollo del fútbol. Agradece a la FIFA la puesta en práctica en Mauricio del programa "Los FIFA 11 para la Salud", con el que niños y jóvenes reciben mensajes muy claros sobre higiene y salud, con

el fin de concienciarlos y conseguir que modifiquen ciertos hábitos en este sentido. Este programa se lleva a cabo en colaboración con los ministerios mauricianos de Juventud y Deporte, Educación, Recursos Humanos y Sanidad y Calidad de Vida.

Para concluir, Persunoo Dinnanathlall elogia la labor de todo el equipo de la FIFA y del COL a la hora de preparar el Congreso y da las gracias a los ministerios de Juventud y Deporte, Asuntos Exteriores y Economía por su apoyo y asesoramiento. Acto seguido, hace entrega al Presidente de la FIFA de una talla de madera de una goleta.

Persunoo Dinnanathlall recibe a cambio de manos del Presidente de la FIFA un banderín conmemorativo.

IN MEMÓRIAM

El Presidente de la FIFA solicita a continuación un minuto de silencio en memoria de los miembros de la familia del fútbol que han fallecido desde el último Congreso de 2012 en Budapest:

- **E. Nora Neal** (Liberia)
Entrenadora de la selección femenina
- **Ali Uras** (Turquía)
Expresidente de la Asociación de Fútbol de Turquía
- **Yuri Vladimirovich Susloparov** (Ucrania)
Ex futbolista internacional y entrenador
- **Marwan Arafat** (Siria)
Ex futbolista internacional y entrenador, expresidente de la Asociación de Fútbol de Siria
- **Gerome Graham** (Islas Caimán)
Futbolista fallecido de forma trágica a los 20 años por parada cardiorrespiratoria en pleno partido
- **Thierry Roland** (Francia)
Legendario comentarista deportivo francés
- **S. A. R. el príncipe heredero Nayef bin Abdul-Aziz Al Saud** (Arabia Saudita)
Primer vice primer ministro y ministro de Interior del Reino de Arabia Saudita
- **Ramaz Shengelia** (Georgia)
Ex futbolista internacional y vicepresidente honorario de la Federación de Fútbol de Georgia
- **Jordan Anagblah** (Ghana)
Ex entrenador internacional y vicepresidente de la Asociación de Fútbol de Ghana
- **Alketas Panagoulis** (Grecia)
Ex futbolista internacional, entrenador en Grecia y EE. UU. y directivo de club
- **Miguel "Miki" Roqué Farrero** (España)
Futbolista de 23 años
- **Alan McDonald** (Irlanda del Norte)
Ex futbolista internacional y entrenador
- **Said Al Shamsi** (Omán)
Miembro de la junta directiva de la Asociación de Fútbol de Omán
- **Moses G. Dargba** (Liberia)
Miembro del comité ejecutivo de la Asociación de Fútbol de Liberia
- **Arjuna Luiz Venutto Ramos** (Brasil)
Futbolista fallecido de forma trágica a los 17 años por parada cardiorrespiratoria en pleno partido
- **Joe McBride** (Escocia)
Ex futbolista internacional
- **Nélida Pariani de Grondona** (Argentina)
Esposa de Julio H. Grondona, vicepresidente de la FIFA
- **Vladimír Hriňák** (Eslovaquia)
Ex árbitro internacional
- **Jack Taylor** (Inglaterra)
Ex árbitro internacional
- **Abdulkader Dheere Hussein** (Somalia)
Portero de la selección somalí sub-17, asaltado y asesinado al volver de un entrenamiento

- **23 aficionados del Kabuscorp SCP** (Angola)
Fallecidos en un accidente de autobús en la provincia Kwanza Sul
- **Rudolf Kreitlein** (Alemania)
Ex árbitro internacional
- **Ivan “Ivica” Horvat** (Croacia)
Exinternacional por la antigua Yugoslavia y entrenador en Alemania
- **Mahmoud El Gohary** (Egipto)
Ex futbolista internacional y entrenador
- **Tan Sri Hamzah Abu Samah** (Malasia)
Expresidente de la AFC y de la Asociación de Fútbol de Malasia; exvicepresidente de la FIFA y miembro honorario de la FIFA
- **Victor Brannstrom** (Suecia)
Futbolista fallecido de forma trágica a los 29 años por parada cardiorrespiratoria en pleno partido
- **Jean-Yves Valentini** (Suiza)
Ex futbolista internacional
- **Charly Hertig** (Suiza)
Ex futbolista internacional
- **Félix Miéli Venerando** (Brasil)
Ex guardameta internacional
- **Erwin Himmelseher** (Alemania)
Experto en seguros deportivos
- **Mohammed Rafiq** (Fiyi)
Oficial de desarrollo de la Asociación de Fútbol de Fiyi que sufrió un paro cardíaco durante un curso de formación de la FIFA
- **Ediz Bahtiyaroğlu** (Turquía)
Futbolista fallecido de forma trágica a los 26 años por parada cardiorrespiratoria en pleno partido
- **Sergio Livingstone** (Chile)
Ex guardameta internacional
- **Abdul Ghafoor Majna** (Pakistán)
Ex futbolista internacional y entrenador
- **Victor Vitalis Fannoh Sie** (Liberia)
Ex futbolista internacional
- **Maria Inglis Nyamilandu** (Malawi)
Esposa de Walter Nyamilandu, presidente de la Asociación de Fútbol de Malawi
- **Tan Sri Abdul Ghani Minhat** (Malasia)
Exfutbolista conocido con el sobrenombre de “Raja Bola” de Malasia
- **Abdelkader Fréha** (Argelia)
Ex futbolista internacional
- **Pape Alioune Diop** (Senegal)
Exentrenador de la selección nacional
- **León Londoño Tamayo** (Colombia)
Miembro del Comité Ejecutivo de la FIFA (1986-1994), miembro honorario de la FIFA, exmiembro de varias comisiones de la FIFA
- **Helmut Haller** (Alemania)
Ex futbolista internacional
- **Harry Valérien** (Alemania)
Periodista deportivo
- **Rafael Lesmes** (España)
Ex jugador del Real Madrid
- **Thomas Madigage** (Sudáfrica)
Segundo entrenador de la selección nacional
- **Sedick Isaacs** (Sudáfrica)
Humanista y científico
- **Jawad Akeddar** (Marruecos)
Jugador del Hassania Union Sport d’Agadir (HUSA)
- **Affoh Korké** (Togo)
Miembro de la junta ejecutiva de la Asociación de Fútbol de Togo
- **John Connelly** (Inglaterra)
Miembro de la selección inglesa ganadora del Mundial de 1966
- **Jozef Mannaerts** (Bélgica)
Ex futbolista internacional
- **José “Cheito” Martínez** (Venezuela)
Miembro de la selección nacional de fútbol
- **Liso Sitoto** (Sudáfrica)
Campeón del campeonato de la Asociación de Fútbol de Makana

- **Ivor Powell MBE** (Gales)
Ex internacional por Gales y entrenador
- **Georges Van Straelen** (Francia)
Ex jugador del FC Nantes
- **Mohammed Nouriddeen** (Bahréin)
Ex jugador del Al Najma
- **Guy Chambily** (Francia)
Expresidente del Caen
- **Michel Bojko** (Francia)
Ex jugador del Reims
- **Jan Louwers** (Países Bajos)
Ex jugador del PSV Eindhoven y del Roda JC
- **Max Obispo** (Francia)
Ex jugador del Girondins de Burdeos
- **Jimmy Stephen** (Escocia)
Ex internacional escocés
- **Athmane Nourine** (Argelia)
Ex jugador del USM Alger
- **Vic Mees** (Bélgica)
Ex internacional belga,
ganador de la bota de oro de ese país
- **Alex Alves** (Brasil)
Exjugador del Hertha de Berlín
- **Manuel Peña** (España)
Exjugador del Real Valladolid y Real Zaragoza,
internacional con la sub-21 española
- **Cuatro jugadores del Polokwane City**
(Sudáfrica)
Fallecidos en accidente de tráfico después de
un partido
- **Théophile Abéga** (Camerún)
Capitán de la selección camerunesa
campeona de la Copa Africana de Naciones 1984
- **Cuatro jugadores del Kola FC** (Kenia)
Fallecidos en accidente de tráfico después de
un partido
- **Kenny Morgans** (Gales)
"Busby Babe", también jugó para
el Swansea City y el Newport County
- **Dave Sexton** (Inglaterra)
Exjugador del Chelsea y entrenador de
la selección inglesa sub-21
- **Fábio Starling** (Brasil)
Director general de Relaciones con
las Sedes del COL Brasil 2014
- **Richard Nieuwenhuizen** (Países Bajos)
Árbitro asistente amateur agredido por
futbolistas juveniles con consecuencias fatales
- **Miguel Calero** (Colombia)
Exinternacional y portero del CF Pachuca
- **Diego Mendieta** (Paraguay)
Exjugador de varios clubes indonesios
- **Mitchell Cole** (Inglaterra)
Exjugador del Southen United,
del Stevenage Borough y del Oxford United
- **Cosimo Nocera** (Italia)
Ex internacional italiano y jugador del Foggia
- **Ab Fafié** (Países Bajos)
Exjugador del PSV Eindhoven y del Feyenoord
y exentrenador del PSV Eindhoven y del
AEK de Atenas
- **Fidélis** (Brasil)
Exinternacional y jugador del Vasco de Gama y
del Corinthians
- **Pascal Kalemba** (RD del Congo)
Exinternacional y portero del TP Mazembe
- **Herbert Oberhofer** (Austria)
Exinternacional y jugador del Admira Wacker
- **Sebastián Viberti** (Argentina)
Exjugador del Málaga CF y entrenador
- **Antoine Kohn** (Luxemburgo)
Ex futbolista internacional y entrenador
- **Raimund Krauth** (Alemania)
Exjugador del Eintracht de Frankfurt y del
Karlsruhe SC
- **Amadou Benoît Camara** (Guinea)
Miembro del comité ejecutivo de la Asociación de
Fútbol de Guinea

- **Klaus Ohmsen** (Alemania)
Ex árbitro internacional
- **Werner Knöpfel** (Suiza)
Exinstructor de la Asociación de Fútbol de Suiza y miembro de la comisión
- **Adam Ndlovu** (Zimbabue)
Ex futbolista internacional
- **Ladislao Mazurkiewicz** (Uruguay)
Ex guardameta internacional
- **Manfred Amerell** (Alemania)
Ex árbitro internacional, entrenador y miembro de la Asociación de Fútbol de Alemania
- **Werner Allemann** (Suiza)
Exmiembro de la Asociación de Fútbol de Suiza y presidente de la Federación de Fútbol de la Suiza Interior
- **Fritz Peter** (Suiza)
Exmiembro de la Asociación de Fútbol de Suiza
- **Václav Drobný** (República Checa)
Exinternacional y capitán de la selección sub-21 checa
- **Emmanuel Scheffer** (Israel)
Exseleccionador de Israel
- **Faik Gökay** (Turquía)
Expresidente de la Asociación de Fútbol de Turquía (1959-1960) y árbitro FIFA
- **Jan Zwartkruis** (Países Bajos)
Exentrenador de los Países Bajos
- **Iftikhar Gaga** (Pakistán)
Exfutbolista internacional
- **Nathan Jones** (Inglaterra)
Arquitecto fallecido por la malaria que trabajó en el centro Football for Hope de Camerún
- **Baron François Narmon** (Bélgica)
Exmiembro del COI (2002-2004) y ex presidente del Comité Olímpico Belga (1998-2004)
- **Dos aficionados del Lejia Gdańsk** (Polonia)
Fallecidos en accidente de tráfico después de un partido
- **Pietro Mennea** (Italia)
Ex velocista italiano, ganador de la medalla de oro en los JJ. OO. de Moscú 1980
- **Aníbal Paz** (Uruguay)
Ex guardameta internacional y portero del Club Nacional de Football
- **Michael “Mike” Riehl** (Alemania)
Miembro del consejo de administración de adidas
- **Gerhard Schulenburg** (Alemania)
Ex árbitro internacional
- **Dibulama Matondo Guelord** (RD del Congo)
- **Mwanza Lemba** (RD del Congo)
- **Moyenge Dede** (RD del Congo)
Jugadores del DC Motema Pembe fallecidos en accidente de tráfico
- **José “Chacho” Saavedra Banzer** (Bolivia)
Expresidente de la Federación Boliviana de Fútbol (1990-1992, 1994-1998)
- **U Win** (Myanmar)
Expresidente de la Federación de Fútbol de Birmania (1964-1965)
- **Khin Maung Htun** (Myanmar)
Ex futbolista internacional (1962-1972)
- **Maung Maung** (Myanmar)
Ex futbolista internacional (1964-1978), All-star asiático (1967)
- **Saw Ba Myint** (Myanmar)
Ex futbolista internacional (1991-1994)
- **Ouangrama Momini** (Burkina Faso)
Colegiado asistente de la FIFA desde 2012
- **Pedro Ramírez Vázquez** (México)
Exmiembro del COI (1972-1995), miembro honorario de este organismo desde 2005 y poseedor de la orden del mérito de la FIFA
- **Abdelhamid Kermali** (Argelia)
Ex seleccionador nacional argelino, ganador de la Copa Africana en 1990
- **Leopold Gernhardt** (Austria)
Exinternacional, entrenador y miembro de la Asociación de Fútbol de Austria

- **Kurt Hector** (Dominica)
Exentrenador de la selección nacional
 - **Norran Jno Hope** (Dominica)
Futbolista
 - **Tony Grealish** (Inglaterra)
Exinternacional de la República de Irlanda,
entrenador
 - **Ivan Turina** (Croacia)
Guardameta del AIK
 - **Pierre Pleimelding** (Francia)
Exjugador y exentrenador
 - **İbrahim Yazıcı** (Turquía)
Presidente del Bursaspor
 - **Burak Yildirim** (Turquía)
Hincha de 19 años
 - **Brian Greenhoff** (Inglaterra)
Exjugador del Manchester United y de la
selección inglesa
 - **Josef Outry** (Suiza)
Expresidente del Grasshopper Club Zúrich
 - **John Bond** (Inglaterra)
Ex director técnico del Norwich City y del
Manchester City
- ... y muchos otros miembros de la familia internacional del fútbol.

2. ASISTENCIA Y DECLARACIÓN

de que el Congreso ha sido convocado y está compuesto de conformidad con los Estatutos

El Secretario General pasa lista por orden alfabético en inglés.

Están presentes 208 asociaciones miembro, con la única ausencia de la federación de Bután (v. anexo en pág. 193).

La Asociación de Fútbol de Brunéi Darusalam no tiene derecho a voto debido a la escasa actividad futbolística desarrollada.

Por tanto, 207 asociaciones miembro tienen derecho a votar en el Congreso.

El Presidente de la FIFA confirma entonces la convocatoria del Congreso de acuerdo con los Estatutos.

3. NOMBRAMIENTO DE LOS ESCRUTADORES

Se nombra a los tres miembros siguientes para examinar el funcionamiento del sistema de votación electrónica y firmar el acta de votación: Croacia, Singapur y las Islas Turcas y Caicos.

Esta propuesta se somete a votación y se aprueba con el siguiente resultado:

- 201 votos a favor
- 1 voto en contra

Se propone a los siguientes ocho miembros para el recuento de los votos a mano alzada: Comores, Eslovenia, Hungría, Nicaragua, los Países Bajos, Perú, Tahití y Uzbekistán.

Esta propuesta se somete a votación y se aprueba con el siguiente resultado:

- 200 votos a favor
- 4 votos en contra

Los escrutadores confirman que aceptan la tarea encomendada.

4. SUSPENSIÓN O EXCLUSIÓN DE UN MIEMBRO

No se expulsa ni suspende a miembro alguno.

5. APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

El orden del día se somete a votación y es aprobado con el siguiente resultado:

- 206 votos a favor
- 0 votos en contra

6. DESIGNACIÓN DE CINCO MIEMBROS ENCARGADOS DE EXAMINAR EL ACTA

Se propone a las siguientes cinco asociaciones miembro para verificar el acta oficial del Congreso de acuerdo con el art. 25, apdo. 2 d) de los Estatutos de la FIFA: Ecuador, Guam, Senegal, Suiza y Tonga.

Esta propuesta se somete a votación y se aprueba con el siguiente resultado:

- 202 votos a favor
- 3 votos en contra

7. VOTACIÓN PARA APROBAR EL ACTA

Se somete a votación la propuesta de aprobación del acta del 62.º Congreso de la FIFA celebrado en Budapest los días 24 de mayo y 25 de mayo de 2012, de acuerdo con el art. 25, apdo. 2 g) de los Estatutos de la FIFA, tal y como la han aprobado Gabón, Hong Kong, Liechtenstein, Nueva Zelanda y Uruguay en calidad de escrutadores, y se aprueba con el siguiente resultado:

- 204 votos a favor
- 0 votos en contra

Se muestra un vídeo que presenta los diez hechos definitorios sobre la FIFA.

8. ALOCUCIÓN DEL PRESIDENTE

El Presidente de la FIFA comienza su intervención subrayando la gran diversidad y energía de la comunidad

futbolística y el ingente trabajo invertido en organizar torneos que sirvan de inspiración para cambiar las vidas de millones de personas y, también, de hacerlas felices. Apunta que las 209 asociaciones miembro de la FIFA conforman un único pueblo en lo futbolístico, unido por un mismo objetivo: emocionar al mundo mediante el deporte, desarrollar el fútbol y aprovechar su fuerza y popularidad para construir un futuro mejor para los más desfavorecidos. Continúa su discurso declarando que el fútbol es un verdadero movimiento global con la capacidad de superar barreras y que son pocos los deportes en el mundo que llegan tan lejos y tienen tanta influencia como la que disfruta el fútbol en todos los niveles de la sociedad.

Recuerda al Congreso que los presentes van a decidir el futuro del fútbol con la conclusión del proceso de reformas de la FIFA, que mejorarán la organización del fútbol, y permitirán así establecer los máximos niveles de gobernabilidad en el deporte. Esta meta será posible si se refuerzan las medidas de defensa del fútbol, se mejoran los criterios de responsabilidad y se exige más de los responsables en la toma de decisiones, con exámenes de integridad, si se sanciona a aquellos que traicionan al fútbol, si se otorgan más poderes al Congreso de la FIFA para que pueda elegir al organizador de los Mundiales, si se cuenta con representación femenina en el seno del Comité Ejecutivo y si se mejora la transparencia. Añade que, como parte de las reformas, los miembros deberán decidir si se incluyen límites de edad y de mandato, y deberán posicionarse sobre la posibilidad de implantar estos límites en toda la comunidad futbolística, ya que, de lo contrario, se mandaría un mensaje de falta de coherencia interna. El último paquete de reformas marca el cénit de quince años de evolución en el seno de la FIFA, centrados en aumentar la transparencia, la estabilidad y afinar los criterios de responsabilidad; entre los logros alcanzados se encuentran la rotación de las Copas Mundiales, la auditoría anual de la FIFA

y de sus asociaciones miembro y la creación de la Comisión de Ética y del correspondiente Código Ético. Al completar el proceso de reformas, la FIFA saldrá más fuerte que nunca y estará en posición de aprovechar su fortaleza, su potencial económico y su popularidad a favor del fútbol para construir un futuro mejor para aquellos que más lo necesitan.

Por lo que respecta a la integridad del fútbol, el Presidente de la FIFA precisa que en el fútbol no cabe el odio, ya que es un deporte de unidad e igualdad, por lo que hace un llamamiento a todos los delegados para que unan sus fuerzas, eliminen del fútbol los prejuicios y muestren al mundo lo que hay que hacer para erradicar el flagelo del racismo y la discriminación en todas las asociaciones miembro. De igual modo, apunta que la mayor amenaza para el futuro del fútbol es el amaño de partidos, por lo que urge a las asociaciones miembro a trabajar codo con codo con la FIFA a la hora de informar a los futbolistas sobre los peligros que entrañan estas prácticas y sobre la forma de actuar si reciben la propuesta de amañar un partido: han de saber cómo cooperar con los encargados de la investigación de estos casos. Por otro lado, los aficionados han de tener la total seguridad de que el fútbol es un deporte limpio.

Para acabar, el Presidente de la FIFA anima a los miembros a participar en el Congreso y a completar esta fase del proceso de reformas para hacerlo progresar. Es muy importante tener presente que las reformas son un proceso ininterrumpido y que la FIFA no debe dejar de autoevaluarse y de analizar siempre las decisiones que toma y los caminos que emprende.

9. INFORME DE ACTIVIDADES

El Presidente de la FIFA recuerda a los miembros que el Informe de Actividades 2012 ha sido incluido en la documentación que han recibido.

9.1 Informe de Actividades 2012

El Secretario General presenta a continuación los mejores momentos de los torneos de la FIFA celebrados en 2012, concretamente los Torneos Olímpicos de Fútbol, que han establecido nuevos récords de audiencia, los Mundiales femeninos sub-20 y sub-17, la Copa Mundial de Fútbol de la FIFA, el Mundial interactivo, que ha establecido un nuevo récord de participación (1.3 millones) y, finalmente, la Copa Mundial de Clubes de la FIFA, con la introducción de los sistemas de detección automática de goles por primera vez en un torneo de la FIFA.

Se muestra un vídeo de los momentos estelares de los torneos de la FIFA de 2012.

Acto seguido, el Secretario General de la FIFA expone la labor de la FIFA durante el año 2012 en las áreas de gobernabilidad, desarrollo y responsabilidad social corporativa, que incluye el cumplimiento del plan de gobernabilidad, la implantación de numerosos programas de desarrollo diseñados a medida de las necesidades del destinatario, la creación de programas de generación de ingresos, el incremento del número y la calidad de los campos de fútbol, los programas de desarrollo técnico masculino y femenino, la continua expansión de los programas médicos de la FIFA, la implantación de una estrategia de sostenibilidad para el Mundial de 2014 en colaboración con el COL al objeto de mitigar los efectos negativos que pudiera acarrear la celebración del torneo y maximizar los positivos y la inauguración de dos centros Football for Hope en Ghana y Ruanda.

Se somete a votación el Informe de Actividades 2012 y se aprueba con el siguiente resultado:

- 205 votos a favor
- 0 votos en contra

9.2 Próximos eventos de la FIFA

El Secretario General presenta al Congreso los próximos torneos de la FIFA en 2013 y hace un repaso a todos los que se celebrarán hasta 2022. Anuncia que, por decisión del Comité Ejecutivo, Colombia albergará la Copa Mundial de Fútbol de la FIFA 2016 y que Portugal hará lo mismo con la de fútbol playa de 2015. Señala que está en marcha el proceso de candidatura para los Mundiales femeninos sub-17 y sub-20 de 2016, los masculinos de las mismas categorías que se celebrarán en 2017 y la Copa Mundial de Beach Soccer de la FIFA de 2017. La decisión se tomará en diciembre de este año.

El Presidente de la FIFA hace mención del gran interés que existe por albergar mundiales masculinos, pero lamenta que no es tan alto en el caso de los torneos femeninos, por lo que anima a los miembros a fomentar el fútbol femenino y a que organicen torneos para mujeres.

9.3 Copa FIFA Confederaciones Brasil 2013 y Copa Mundial de la FIFA Brasil 2014™

El Secretario General informa sobre las fechas y las sedes de la Copa FIFA Confederaciones Brasil 2013 y señala que se hará uso de seis de las doce sedes del Mundial 2014; la competición se inaugurará en Brasilia y se cerrará en Río de Janeiro. Tres de los estadios son de nueva planta (Fortaleza, Recife y Salvador de Bahía), y otros tres están siendo remodelados en profundidad. Confirma que el sorteo final de la Copa Mundial de la FIFA™ se celebrará el 6 de diciembre de 2013 en Costa do Sauipe, cerca de Salvador de Bahía, mientras que el Mundial comenzará en São Paulo el 12 de junio de 2014.

Se muestra un vídeo de los preparativos de la Copa FIFA Confederaciones de 2013 y de la Copa Mundial de la FIFA Brasil 2014™.

10. FINANZAS

Julio H. Grondona, presidente de la Comisión de Finanzas y vicepresidente de la FIFA, comienza su alocución informando de que la FIFA ha alcanzado la mitad del ciclo económico 2011-2014 y que los positivos resultados de 2012 han servido para fortalecer la confianza y el optimismo de cara a la segunda mitad del ciclo. A pesar de las persistentes dificultades en la economía mundial, comunica que los ingresos y los gastos van avanzando según lo planeado, gracias a una estricta gestión de gastos y a la excelente comercialización de los derechos de la FIFA. De igual forma, la FIFA ha preservado sus activos al administrarlos de forma muy inteligente.

Destaca que la positiva evolución de las finanzas de la FIFA han hecho posible continuar invirtiendo directamente en el fútbol mediante los programas de desarrollo que se ejecutan por todo el mundo, y también en las numerosas competiciones de la FIFA. Comenta que uno de los mayores logros de la FIFA en 2012 ha sido la puesta en marcha del Programa de Protección de Clubes, que beneficia tanto a confederaciones y asociaciones miembro como a clubes y futbolistas al ofrecer indemnizaciones económicas a los clubes que reciban jugadores lesionados durante la disputa de partidos incluidos en el calendario internacional de la FIFA. El programa cubre el periodo que abarca desde el 1 de septiembre de 2012 hasta el 31 de diciembre de 2014, y ha incluido los Torneos Olímpicos de Fútbol de Londres 2012.

10.1 Estados financieros consolidados de 2012

El Secretario General adjunto Markus Kattner comunica al Congreso que en el año 2012 la FIFA ha obtenido

unos ingresos totales de 1 166 millones de USD y unos gastos de 1 077 millones de USD, lo que supone unos beneficios anuales netos de 89 millones de USD. En el lado de los ingresos, 1 018 millones de USD (el 87 %) provinieron de los torneos de la FIFA, en concreto de la venta de derechos de comercialización y transmisión, mientras que 59 millones de USD fueron ingresos de explotación, como las licencias de marcas y los conceptos de calidad y 89 millones de USD, ingresos financieros, concretamente los beneficios por tipos de cambio. En total, el 81 % de los ingresos están vinculados al Mundial de 2014, y con los contratos comerciales cerrados hasta la fecha, queda claro que el valor de la Copa Mundial de la FIFA™ ha seguido aumentando, todo y la difícil coyuntura económica.

A continuación, Markus Kattner presenta un resumen de los gastos de 2012, de los que 746 millones de USD (el 69 %) se han destinado al fútbol por medio de torneos y proyectos de desarrollo. Los gastos relacionados con eventos incluyeron el Mundial de 2014 (448 millones de USD), el Programa de Protección de Clubes (18 millones de USD) y el resto de torneos de la FIFA (103 millones de USD). La inversión total en el desarrollo del fútbol ascendió a 183 millones de USD e incluyó el Programa de Asistencia Financiera (53 millones de USD), los programas de desarrollo de las confederaciones (30 millones de USD), el programa *Goal* (29 millones de USD), el programa PERFORMANCE (18 millones de USD) y muchos más proyectos. Para finalizar, informa de que el 31 % del total de gastos en 2012 (331 millones de USD) ha cubierto otros gastos, tales como los gastos operativos (188 millones de USD), gobernabilidad del fútbol (53 millones de USD), derechos de explotación (13 millones de USD) y gastos financieros (77 millones de USD). Continúa afirmando que los resultados anuales en el ciclo 2011-2014 serán inferiores que en el pasado de manera intencional, de acuerdo con la nueva estrategia financiera aprobada por el Congreso de la FIFA en 2010 consistente en guardar

una cantidad limitada de reservas futuras durante el ciclo actual. Los efectos de esta estrategia son evidentes en el incremento de la inversión en fútbol y en su desarrollo, lo cual, de forma lógica, ha dado lugar a unos resultados anuales menores en este ciclo: 89 millones de USD en 2012 y 36 millones de USD en 2011.

Por último, Markus Kattner comunica que el balance de la FIFA es sólido, con unos activos de 2 683 millones de USD, incluidos activos circulantes de 2 175 millones de USD y un activo inmovilizado de 508 millones de USD. Por otra parte, los pasivos circulantes y no circulantes alcanzan los 1 168 millones de USD y los 137 millones de USD respectivamente, lo que deja unas reservas de 1 378 millones de USD a finales de 2012. Recuerda al Congreso que las reservas de la FIFA han ido desarrollándose de forma moderada desde 2011, y han alcanzado un nivel firme al final del ciclo anterior, cuando pasaron de los 643 millones de USD de 2007 a los 1 280 millones de USD de 2010, lo que garantiza la independencia económica de la FIFA y queda cubierta ante posibles imprevistos. La estrategia actual ha dado como resultado un moderado incremento de las reservas de un 7 % en 2011.

Markus Kattner concluye aseverando que la situación económica de la FIFA es robusta, ya que puede afrontar con tranquilidad los años venideros y está en disposición de continuar expandiendo su ya de por sí amplio abanico de servicios y de apoyo al desarrollo de sus asociaciones miembro.

10.2 Informe de los auditores al Congreso

Alexander Fährdrich, auditor colegiado y consejero delegado de KPMG Suiza, informa al Congreso que KPMG ha confirmado en su informe respecto al Informe de Finanzas de la FIFA que ha auditado los estados financieros consolidados a 31 de diciembre de 2012, lo que comprende el balance financiero, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de flujos de efectivo, el

de movimiento de reservas y el del resultado integral y los anexos. KPMG confirma que realizó la auditoría de los estados financieros consolidados y que ofreció una apreciación legítima y justa de la situación económica, de los resultados de las operaciones y del flujo de caja de la FIFA, conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y al derecho suizo. KPMG comprobó que la FIFA dispone de un sistema de control interno concebido para la elaboración de los estados financieros consolidados, tal y como se estipula en el art. 728a del Código de Obligaciones suizo. Por tanto, KPMG recomienda al Congreso la aprobación de los estados financieros consolidados del ejercicio 2012.

10.3 Informe del presidente de la Comisión de Auditoría y Conformidad de la FIFA

Domenico Scala, presidente de la Comisión de Auditoría y Conformidad, comienza su intervención felicitando al Congreso por el apoyo dado en 2011 a las propuestas de gobernabilidad del Presidente de la FIFA en el marco del proceso de reformas; destaca que la FIFA ha experimentado notables cambios a lo largo de los últimos años, ya que ha pasado de ser un pequeño organismo regulador del fútbol a una entidad de gran peso económico, por lo que el proceso de reformas se hizo absolutamente necesario, ya que era preciso contar con una estructura de gobernabilidad moderna y, como entidad no sometida a supervisión alguna, había llevar la delantera en cuanto a autorregulación. Confirma que la FIFA ha implantado una serie de reformas para alcanzar esos objetivos y la anima a seguir por ese camino en el futuro.

Destaca que ya se han puesto en marcha unas cuantas reformas de gobernabilidad de gran calado, entre las que se incluyen la creación de un sistema judicial independiente y fortalecido, la ampliación y el refuerzo de los controles financieros y el establecimiento de la nueva Comisión de Auditoría y Conformidad, con unas competencias ampliadas y con la labor principal de

supervisar las finanzas, el cumplimiento del orden interno y el esquema de remuneraciones. Por lo que respecta a este último ámbito, aclara que se ha establecido una subcomisión formada por tres personas —el presidente de la Comisión de Finanzas, el de la Comisión de Auditoría y Conformidad y un experto independiente— que definirán la normativa remunerativa para el Presidente de la FIFA, los miembros del Comité Ejecutivo y el Secretario General, además de realizar un seguimiento del cumplimiento de dicha normativa. Apunta que el presidente y el vicepresidente de la Comisión de Auditoría y Conformidad deberán cumplir con los criterios de independencia estipulados en los Estatutos de la FIFA y que deberán demostrar determinada formación y experiencia, tal y como se detalla en una sección del Reglamento de Organización de la FIFA.

A continuación, informa de que la Comisión de Auditoría y Conformidad ya se ha reunido en cuatro ocasiones desde su fundación y que está muy satisfecho con la profesionalidad y el nivel de sus miembros, por lo que será un placer seguir trabajando juntos durante los próximos años. Son muchas las mejoras que se han llevado a cabo en los últimos años, por lo que se muestra confiado en que la comisión contribuirá a seguir incrementando la confianza en la integridad de los informes económicos de la FIFA, a mejorar los estándares y los procedimientos organizativos y a mantener un eficaz programa de orden interno. Confirma que tanto él como sus colegas de la comisión pensaban cumplir con el papel de supervisores que les había sido asignado y, de este modo, contribuir al principal objetivo de las reformas de gobernabilidad: fortalecer la estructura de gobierno de la FIFA y fortalecer reputación de la institución.

Para acabar, Domenico Scala señala que, tal y como estipulan los Estatutos de la FIFA, es responsabilidad de los miembros de la Comisión de Auditoría y Conformidad garantizar la veracidad e integridad de las

cuentas y revisar los estados consolidados y la auditoría externa. Confirma finalmente que la comisión ha sido muy meticulosa a la hora de ejecutar estas tareas y está convencido de que su evaluación es la base de una opinión razonada, y a partir de la cual recomienda al Congreso de la FIFA que apruebe los estados financieros consolidados de 2012.

10.4 Votación para aprobar las cuentas consolidadas de 2012

Se someten a votación los estados financieros consolidados de 2012 y se aprueban con el resultado siguiente:

- 201 votos a favor
- 0 votos en contra

10.5 Presupuesto detallado para 2014

Markus Kattner presenta el presupuesto pormenorizado para 2014; explica que por lo que respecta a los gastos, el presupuesto se ha estipulado a partir de los contratos comerciales ya cerrados y el flujo de efectivo vinculado a estos. Informa de que el presupuesto de gastos para 2014 asciende a los 1 080 millones de USD, desglosados como sigue: 691 millones de USD en derechos de televisión, 324 millones de USD en derechos de comercialización y marketing, y 65 millones en otros gastos tales como licencias.

El presupuesto total de inversiones de 2014 asciende a 1 412 millones de USD, desglosados así:

- 227 millones de USD para desarrollo
- 784 millones de USD para la Copa Mundial de la FIFA 2014
- 81 millones de USD para otras competiciones de la FIFA
- 67 millones de USD para el gobierno del fútbol
- 36 millones de USD para la explotación de derechos
- 217 millones de USD para otros gastos de explotación

A continuación, informa de que la Comisión de Finanzas y el Comité Ejecutivo debatieron sobre el presupuesto de 2014 y lo aprobaron en marzo de 2013, pendiente de la aprobación definitiva del Congreso. Concluye afirmando que las perspectivas económicas del ciclo 2011-2014 son más que positivas, lo que permitirá a la FIFA intensificar las ya de por sí cuantiosas inversiones en el desarrollo del fútbol.

10.6 Votación para aprobar el presupuesto de 2014

Se somete a votación el presupuesto detallado para 2014 y queda aprobado con el siguiente resultado:

- 202 votos a favor
- 1 voto en contra

11. CUESTIONES ESTRATÉGICAS Y POLÍTICO-DEPORTIVAS

11.1 Informe actualizado sobre las decisiones del Congreso de 2012

Geoff Thompson, presidente de la Cámara de Resolución de Disputas y miembro de la Comisión del Estatuto del Jugador, pone en conocimiento del Congreso las últimas novedades sobre la reforma del sistema de agentes de futbolistas de la FIFA, que ya se debatió en el Congreso de 2012. De conformidad con lo decidido por la Comisión del Fútbol de Clubes en su sesión del 8 de enero de 2013, se ha creado la Subcomisión de Fútbol de Clubes para que se ocupe exclusivamente de la reforma del Reglamento sobre los agentes de futbolistas. En su primera reunión, celebrada el pasado 13 de febrero, la subcomisión deliberó sobre las posibles opciones, valorando pros y contras de cada una de ellas, y decidió de forma unánime que las tres conclusiones siguientes se trasladaran al Comité Ejecutivo de la FIFA y, de ahí, al Congreso de la FIFA en Mauricio para adoptar la decisión definitiva:

- se deberá abandonar el régimen actual de licencias;
- se deberá establecer un conjunto de estándares y requisitos mínimos en el futuro marco regulatorio de la FIFA;
- se deberá crear un sistema de registro de intermediarios.

Aclara que si el Comité Ejecutivo y el Congreso de la FIFA 2013 aprueban este nuevo planteamiento, se formará un grupo de trabajo encargado de los tres puntos anteriores a fin de presentar un borrador final del reglamento sobre intermediarios ante el Comité Ejecutivo. El Congreso de 2014 podría entonces decidir sobre posibles enmiendas a los Estatutos de la FIFA basadas en este nuevo planteamiento, aunque el reglamento deberá contar con la aprobación previa del Comité Ejecutivo de la FIFA. En su reunión del 21 de marzo de 2013, el Comité Ejecutivo de la FIFA se mostró de acuerdo con el nuevo planteamiento propuesto y con el plan para ponerlo en práctica. Solicita entonces el respaldo del Congreso de la FIFA a este planteamiento, que permitiría contar con una nueva reglamentación que aborde estos asuntos.

Se somete a votación la aprobación de las conclusiones y del nuevo planteamiento propuesto por la Subcomisión de Fútbol de Clubes, que se aprueba con el siguiente resultado:

- 199 votos a favor
- 2 votos en contra

11.2 Lucha contra el racismo y la discriminación

El Presidente de la FIFA vuelve a los puntos que mencionó en su alocución y explica que la Comisión Estratégica de la FIFA decidió en febrero crear un grupo de trabajo que se ocupara de la lucha contra el racismo y la discriminación en el fútbol y que elaborara una resolución que trasladará al Congreso de 2013. Comunica que la resolución se presentó en la sesión

mantenida por el Comité Ejecutivo en Mauricio el día 28 de mayo y que fue aprobada por unanimidad.

Jeffrey Webb, presidente del Task Force contra el racismo y la discriminación y vicepresidente de la FIFA, lee al Congreso la resolución contra el racismo y la discriminación, de la que se ha añadido una copia a la documentación del Congreso distribuida entre los delegados de las asociaciones miembro (v. anexo 1). A continuación, recuerda a los miembros una célebre cita de Nelson Mandela:

“El deporte tiene la fuerza para cambiar el mundo. La fuerza para servirle de inspiración. La fuerza para unir a la gente de una manera que pocas cosas consiguen. Le habla a los jóvenes en un idioma que ellos entienden”.

Añade que la familia de la FIFA tiene una responsabilidad especial, además de la oportunidad de erradicar el racismo y la discriminación del fútbol; menciona que, en los 109 años de existencia de la FIFA, se han tenido que enfrentar a muchos retos, como la interrupción motivada por la 2.ª Guerra Mundial, durante la cual, futbolistas, aficionados y oficiales del fútbol tuvieron que luchar, o la postura de firmeza ante el boicot deportivo sudafricano de 1976, o la valentía de la delegada noruega Ellen Wille en México D. F. en 1986, al reclamar más peso para el fútbol femenino y, con él, la igualdad de sexos en el mundo del fútbol. En cuanto a este último aspecto, señala que la FIFA acaba de celebrar pocos días atrás los 25 años de fútbol femenino. Comenta que la FIFA ha afrontado todos los retos planteados hasta la fecha y lo mismo hará con el del racismo y la discriminación, por lo que urge a la familia de la FIFA a plantar cara al racismo y a entrar en la historia el día de hoy al aprobar la resolución contra el racismo y la discriminación.

Se muestra un vídeo sobre la campaña de la FIFA contra el racismo y la discriminación en el fútbol.

El Presidente de la FIFA resume los puntos principales de la resolución antes de someterla a votación. El resultado es el siguiente:

- 204 votos a favor
- 1 voto en contra

Tokyo Sexwale, ministro sudafricano de Vivienda y representante de la Fundación Nelson Mandela, reconoce que el racismo sigue siendo un problema en todo el mundo, por lo que esta resolución aprobada por el Congreso de la FIFA, al que se dirigen miradas de todo el planeta, dejará bien clara la postura de la familia de la FIFA y su compromiso en la lucha contra el racismo. Tras haber pasado quince años preso en Robben Island junto con Nelson Mandela por luchar por la libertad, sabe muy bien lo que significa el racismo, y apunta que, si bien el motor de la FIFA es el fútbol, esta institución no podía mirar a otro lado dados los riesgos que entraña esta lacra para el propio deporte. Da el ejemplo de un incidente ocurrido recientemente en Italia, cuando Mario Balotelli amenazó con abandonar el campo después de escuchar insultos racistas contra su persona. Declara que se une a la actitud del futbolista, ya que ese tipo de insultos acaban con las ganas de jugar y también hacen daño a todos los que son como él.

Destaca la importancia de que un organismo como la FIFA, cuyo fin es hacer feliz al mundo entero, haya aprobado una resolución como esta y agradece el apoyo que la FIFA le dio a Sudáfrica a lo largo de mucho tiempo, desde la primera acción contra el racismo en 1964 a la concesión del Mundial de 2010. Con este gesto, la FIFA demostró no solo estar en contra del racismo, sino que también fue el primer órgano

internacional en incluir a África como organizador de una Copa Mundial.

Da la enhorabuena a la FIFA por las medidas que ha adoptado, pero advierte de las consecuencias que podría acarrear la aplicación imprudente de sanciones, por lo que recomienda al grupo de trabajo no poner en práctica la resolución de manera que dé pábulo a los que quieren aprovecharse del renombre del fútbol para pregonar su mensaje cargado de prejuicios. Añade que es importante entender que los objetivos de ese tipo de gente, buscar la confrontación, interrumpir el partido y generar caos, por lo que hay que evitar exacerbar los ánimos mediante la implantación rigurosa de la resolución, pero al mismo tiempo hay que lanzar un mensaje inequívoco de que la FIFA no tolera el racismo.

Concluye apuntando que, con esta resolución, tiene la seguridad de que los quince años pasados en prisión no fueron en vano. Será un placer para él informar a Nelson Mandela de que la FIFA ha adoptado medidas serias y rigurosas en contra del racismo. Da las gracias al Presidente Blatter por darle la oportunidad de formar parte de la FIFA en su compromiso de mostrarle tarjeta roja al racismo.

11.3 Manipulación de partidos

David Sabir, miembro de la Comisión de Estadios y Seguridad, afirma ante el Congreso que el amaño de partidos es una amenaza de escala global para el fútbol que, unida a la corrupción en general, pone en serio peligro los valores sociales, educativos y culturales y, con ellos, el papel económico del deporte. Se dan casos a todos los niveles, por lo que el objetivo y la obligación de la FIFA y de sus miembros es unirse para salvaguardar la limpieza en el fútbol, así como la integridad física y moral de la familia del fútbol. Explica que la manipulación de partidos ofrece al crimen organizado la oportunidad de maximizar los

beneficios y blanquear dinero negro. Además, añade que ciertas lagunas legales crean obstáculos a la hora de investigar muchos casos, y cita algunos casos de amaño que, en muchos países, no son ilegales, lo que genera dificultades a la hora de buscar las pruebas suficientes que permitan denunciar el caso. Para proteger la integridad del fútbol y mantener la confianza en la impredecibilidad de los resultados, hace falta fortalecer la colaboración de toda la comunidad futbolística a la hora de combatir la manipulación; para ello, hay que promover el intercambio de información y las buenas prácticas para superar los resquicios legales; también hay que mejorar la cooperación con la policía y los órganos judiciales, formar y educar a futbolistas, árbitros y oficiales para que sean conscientes del peligro que conlleva, sin olvidar la creación de las estructuras administrativas y los medios legales adecuados y eficaces.

Acto seguido, presenta la Iniciativa Integral de la FIFA, desarrollada por la División de Seguridad de la FIFA, que cuenta con la colaboración de INTERPOL y de varias autoridades nacionales e internacionales desde junio de 2012. Estas son las áreas de la Iniciativa Integral de la FIFA: prevención (programas de concienciación, formación y educación); detección mediante EWS (Early Warning System), subsidiaria de la FIFA, que realiza el seguimiento de los torneos de la FIFA y localiza las posibles actividades irregulares en el mercado de apuestas deportivas; recopilación de información, con la línea de denuncias confidenciales para la comunidad futbolística y el sistema de informes confidenciales, para el público en general; investigación, en colaboración con las fuerzas del orden y con el apoyo de las asociaciones miembro; sanciones, basadas en el Código Deontológico de la FIFA, el Código Ético y el Código Disciplinario; y el Equipo de Integridad de la FIFA, que asesora a asociaciones miembro y a confederaciones a la hora de implantar el marco regulatorio y las estructuras y procesos necesarios, además de establecer puntos

de contacto individualizados en la lucha contra la manipulación de partidos.

Además, recalca que no habría que permitir el acceso de los delincuentes al mundo del fútbol de ninguna de las maneras y que la Iniciativa Integral de la FIFA supone un gran paso en la dirección correcta. Añade que la FIFA no considera estas medidas únicamente como un buen comienzo, sino más bien como una oportunidad para todas las asociaciones miembro de implicar a todos los actores del fútbol. Por tanto, hace un llamamiento a las asociaciones miembro para que creen sus propias iniciativas integrales con el apoyo y el asesoramiento de la FIFA. Concluye su intervención apuntando que solo si reman todos juntos en la misma dirección se podrá lanzar una inequívoca señal de compromiso inmutable contra la delincuencia organizada, de modo que alienta a las asociaciones miembro a ponerse en marcha por el bien del fútbol.

El Presidente de la FIFA añade que la FIFA y sus asociaciones miembro no pueden actuar solas en sus esfuerzos por erradicar el amaño de partidos, ya que es esencial que cooperen con las autoridades competentes en los diferentes países. Por consiguiente, propone que las asociaciones miembro busquen el apoyo de gobiernos y autoridades para erradicar la manipulación de partidos.

La propuesta se somete a voto y se obtiene el siguiente resultado:

– 203 votos a favor

– 1 voto en contra

11.4 Arbitraje

Peter Mikkelsen, miembro de la Comisión de Árbitros de la FIFA y ex árbitro FIFA, destaca la necesidad de continuar con la profesionalización del entorno arbitral,

en especial desde el punto de vista técnico, táctico, físico y médico. Esta profesionalización daría lugar a que los árbitros de la Copa Mundial de la FIFA 2014™ tuvieran el mismo nivel físico que los futbolistas, con unos árbitros y asistentes capaces de rayar muy alto en la competición. Informa de que la preparación para el Mundial de 2014 comenzó nada más acabar el Mundial de 2010, cuando se elaboró una lista abierta con 52 posibles tríos arbitrales para Brasil; esta lista se actualiza continuamente a partir de las actuaciones arbitrales en las ligas de sus respectivos países y en partidos internacionales, además de contar con la opinión de asesores, miembros de la comisión e instructores. Los posibles árbitros asistieron a un seminario de una semana de duración en 2012, a otro en su confederación en abril de 2013 y a otro de una semana más en mayo del mismo año. Los 52 tríos serán designados para arbitrar en torneos de la FIFA durante 2013. Los objetivos de la preparación incluyen la protección de los futbolistas y de la imagen del fútbol, en concreto en cuestión de juego limpio, además de garantizar la coherencia y uniformidad de las decisiones arbitrales; además, los árbitros aprenden a leer el partido y a entender las diferentes mentalidades futbolísticas. Confirma que la selección final de árbitros tendrá lugar durante el primer trimestre de 2014 y que la detección automática de goles será de gran ayuda para los colegiados.

Por lo que respecta al Programa de Asistencia al Arbitraje, Peter Mikkelsen presenta los objetivos de desarrollo del mismo, que incluyen la asistencia a las asociaciones miembro de la FIFA en la implantación del Reglamento sobre la Organización del Arbitraje; el incremento de la calidad técnica y física de los instructores de arbitraje y también de los asesores de arbitraje; la asistencia a las asociaciones miembro con cursos de arbitraje para hombres y mujeres con el fin de mejorar el nivel de los árbitros y asistentes del máximo nivel; el respaldo mediante cursos y torneos organizados

en el ámbito de la confederación y el apoyo al proyecto de arbitraje de la Copa Mundial de la FIFA 2014™. Para acabar, añade que el programa contiene 220 actividades anuales destinadas a asociaciones miembro y confederaciones.

11.5 Desarrollo del fútbol

El Presidente de la FIFA presenta el desarrollo del fútbol con un dato: el primer curso internacional de la FIFA sobre desarrollo se celebró en Adís Abeba en 1978, y él fue su director.

Se proyecta un vídeo titulado “Desarrollar el fútbol y construir un futuro mejor”.

Sahilu Gebremariam, presidente de la Federación Etíope de Fútbol (FEF) y miembro de la Comisión de Desarrollo de la FIFA, informa sobre las actividades realizadas en Etiopía en el ámbito del desarrollo y sus resultados. Explica que la FEF estaba saliendo de su peor crisis de liderazgo cuando fue elegido presidente en 2009. Su sede estaba situada en los bajos del estadio nacional. Su gerencia está estructurada de forma poco eficiente, sin resultados futbolísticos y con una única fuente de ingresos: la contribución de 250 000 USD del FAP.

Añade que en los años siguientes, la FEF consiguió reformar sus estatutos para garantizar la estabilidad y el buen gobierno; también reestructuró su administración gracias al programa PERFORMANCE, que le permitió crear los departamentos de finanzas, marketing y comunicación, así como establecer buenas relaciones de confianza con las partes implicadas en el fútbol. Los contratos de patrocinio comenzaron a llegar rápidamente, con dos contratos multianuales por más

de un millón de USD cada uno. A través del programa *Goal* de la FIFA, han puesto en marcha un centro de tecnificación y unas oficinas centrales; además han construido la primera cancha de césped artificial en Adís Abeba gracias a la iniciativa Ganar en África. La CAF también ha invertido en una academia de excelencia en el país, en la que se imparten cursos para asociaciones miembro del este y del centro de África. La comunidad futbolística de Etiopía está muy orgullosa de todo lo conseguido en los últimos años, gracias a la ayuda de la FIFA, y le hace muy feliz ver que los esfuerzos colectivos se han traducido en resultados futbolísticos: la selección nacional masculina se clasificó para la Copa de Naciones de África de 2013 y la selección femenina hizo lo propio en el Campeonato Femenino Africano de 2012.

Con los nuevos programas de la FIFA, como el de generación de ingresos o el destinado a las asociaciones menos privilegiadas, podrán construir un nuevo campo de fútbol de césped artificial. Por todo ello, está convencido de que la FEF seguirá creciendo y progresando. La intención de la FEF es crear un entorno futbolístico de primer nivel. La selección masculina ocupa la primera plaza en su grupo de clasificación para el Mundial de 2014, por lo que espera conseguir el billete para Brasil. Para acabar, agradece a la FIFA, bajo la dirección de Joseph S. Blatter, todo lo que ha hecho por el desarrollo del fútbol.

El Secretario General de la FIFA comunica al Congreso que se ha adoptado el nuevo Reglamento General de los Programas de Desarrollo de la FIFA, tras su aprobación por parte del Comité Ejecutivo a finales de marzo de 2013. Explica que este reglamento establece las bases, principios y condiciones que deberán cumplir todas las asociaciones miembro que soliciten subvenciones a la FIFA. Entrará en vigor el 1 de julio de 2013, y contará con un periodo de transición hasta su cumplimiento íntegro el 1 de enero de 2015. Destaca los principales cambios que incluye el citado reglamento, en especial

la obligación de las asociaciones miembro de auditar anualmente su cuenta global; el auditor será designado por la asamblea general de la asociación; además, el auditor deberá auditar el estado de cuentas anual presentado por la junta directiva a la asociación, y también deberá presentar la auditoría anual ante la asamblea general. Anuncia nuevos requisitos sobre la presentación de informes introducidos en el nuevo reglamento, como la auditoría de cuentas de los programas de desarrollo de la FIFA o la obligación para las asociaciones miembro de presentar sus últimas cuentas anuales auditadas y las actas de sus asambleas generales; y otros cambios ya mencionados como la obligación de llevar a cabo un concurso público para todos aquellos gastos superiores a los 50 000 USD o el hecho de que la FIFA incrementará el número de auditorías centrales anuales de un 10 % a un 20 %. Añade que las asociaciones miembro recibirán más información sobre este reglamento en una serie de seminarios para presidentes y secretarios generales que se organizarán durante 2013 por diferentes partes del mundo. Destaca para acabar que este reglamento era necesario, dado el rápido crecimiento y diversificación de los programas de desarrollo de la FIFA, así como por el objetivo de la FIFA de seguir ampliando y diversificando su oferta de servicios de desarrollo en el futuro más próximo.

Se proyecta un vídeo sobre la nueva extranet de la FIFA para asociaciones miembro, en el que se subraya el objetivo del proyecto y los contenidos que las asociaciones miembro encontrarán en esta extranet.

El Secretario General explica a continuación que la extranet se pondrá en marcha el 6 de junio de 2013; en ella, las asociaciones miembro podrán acceder a toda

la información oficial actualizada de la FIFA. Destaca que se ha creado expresamente para las asociaciones miembro. La FIFA continuará desarrollando sus funciones y servicios para ellas.

Se muestra un vídeo del programa de fútbol base y juvenil de la FIFA en Filipinas.

El Secretario General de la FIFA informa al Congreso de que uno de los principales objetivos de la FIFA en el ámbito del desarrollo es el fútbol base y juvenil masculino y femenino. La FIFA, con el respaldo de sus asociaciones miembro, aspira a facilitar el acceso a los jóvenes al fútbol y a sus torneos; para ello, brinda asesoramiento a la hora de crear las estructuras pertinentes que permitan crecer al fútbol juvenil, lo que incluye asesoramiento y respaldo especiales para organizar y celebrar torneos juveniles, equipamiento deportivo para esos torneos y financiación y apoyo logístico para ponerlas en marcha.

Se muestra un vídeo sobre los resultados del programa "Los FIFA 11 para la Salud" en Malauí.

11.6 Asuntos médicos

El Dr. Michel D'Hooghe, presidente de la Comisión de Medicina de la FIFA, destaca la importancia de la prevención, especialmente en el mundo de la medicina aplicada al fútbol, que se enfrenta a cuatro amenazas: lesiones, dopaje, enfermedades y muerte súbita cardíaca. Por lo que respecta a la prevención de lesiones, explica que una medida preventiva muy

eficaz es aplicar con rigor las Reglas de Juego en el caso de lesiones por contacto, que suelen provenir de una entrada, por lo que hay que considerar al árbitro como el primer agente preventivo en el campo. La FIFA y el F-MARC han elaborado numerosos programas preventivos para lesiones sin contacto; el más conocido es el 11+ de la FIFA, implantado en todo el mundo y que ayuda a reducir las lesiones sin contacto hasta en un 50 %.

Sobre el dopaje, el Dr. Michel D'Hooghe señala que la FIFA realiza unos 30 000 controles antidopaje anuales, por lo que queda clara su intransigencia en este aspecto. Explica que la FIFA, en colaboración con la AMA, ha introducido una nueva estrategia contra el dopaje muy eficaz, llamada el perfil biológico, que aúna el aspecto hematológico con el hormonal. Además, se han organizado sesiones informativas en todos los torneos juveniles de la FIFA para convencer a los más jóvenes de que en el fútbol no está bien visto el dopaje. Advierte de los peligros del abuso de analgésicos y antiinflamatorios, con graves consecuencias para el cuerpo humano, como úlceras gastrointestinales y hemorragias, con posibilidad de necrosis renal. Por este motivo, urge a las asociaciones miembro a que animen a sus jugadores a limitar el empleo de estos productos.

En lo que se refiere a la muerte súbita cardíaca, explica que la primera respuesta ha sido la introducción obligatoria de un examen médico previo a todas las competiciones de la FIFA. La intervención de urgencia y el equipo adecuado a pie de campo pueden salvar vidas; por ello, la FIFA ha hecho entrega a sus 209 asociaciones miembro de un desfibrilador portátil, tal y como se anunció en el Congreso de 2012. Informa de que el equipo médico estaba trabajando con expertos internacionales en medicina deportiva de urgencia para publicar las once medidas necesarias para prevenir la muerte súbita cardíaca. Como parte integral de estas once medidas, han creado un maletín de urgencias que

contiene un desfibrilador, junto con el equipo médico necesario para ayudar a contrarrestar una parada cardiorrespiratoria. En los próximos días, se enviará un maletín a todas y cada una de las asociaciones miembro.

Invita a continuación al Presidente de la FIFA y al Dr. Jiří Dvořák a que lo acompañen en el escenario para la entrega del primer maletín de urgencias al presidente de la Asociación de Fútbol de Mauricio.

El Dr. Jiří Dvořák, médico en jefe de la FIFA, explica que Mauricio ha sido el primer país en implantar en todo su territorio el programa “Los FIFA 11 para la Salud”: más de 30 000 niños han completado el programa gracias a la excelente colaboración entre la Asociación de Fútbol de Mauricio, el Gobierno, los ministerios de Educación, Sanidad y Deporte y la FIFA. Agradece a Mauricio por dar ejemplo y por ser el modelo a seguir en todo el mundo. También da las gracias a los jugadores y entrenadores que han cedido voluntariamente su tiempo al programa, del que se han convertido en embajadores.

Se muestra un vídeo sobre el programa “Los FIFA 11 para la Salud”.

El Dr. Jiří Dvořák informa a los presentes que el programa “Los FIFA 11 para la Salud” comenzó a funcionar en 2009 y que, desde entonces, está en marcha en 19 países. Explica que al éxito de su implantación en África, como legado médico de la Copa Mundial de 2010, le ha seguido la puesta en marcha del programa en otras confederaciones: Oceanía (Islas Salomón, Tonga), AFC (Myanmar), CONMEBOL (Bolivia, Colombia) y CONCACAF (México).

Sobre este último país, destaca la respuesta tan positiva que se ha recibido de la Federación Mexicana de Fútbol Asociación y del Gobierno del país, que ha decidido patrocinar el programa con presupuestos públicos hasta el 2015, cubriendo unos gastos de 20 millones de USD. El objetivo de México es integrar a 1.8 millones de niños en el programa en 2015. En estos momentos, el programa se está implantando en Brasil, en colaboración con la Federación Brasileña de Fútbol y el Ministerio de Deporte.

No obstante, el programa necesita una nueva estructuración dado el incremento de solicitudes por parte de las asociaciones miembro de todo el mundo que lo quieren poner en práctica. Añade que hay pruebas evidentes de que el programa contribuye a mejorar la salud, por lo que, en nombre del F-MARC y de todo el equipo implicado en este programa, solicita al Congreso que respalde “Los FIFA 11 para la Salud” y su objetivo de llegar al mayor número posible de países.

Se solicita al Congreso que vote sobre la futura ampliación de “Los FIFA 11 para la Salud” para el periodo 2014-2019, con el siguiente resultado:

- 200 votos a favor
- 0 votos en contra

11.7 Comunicación

Mohamed Raouraoua, presidente de la Comisión de Medios Informativos de la FIFA, comienza su intervención apuntando que, en línea con el proceso de reformas, la FIFA ha decidido intensificar sus actividades de comunicación para garantizar que en el mundo no se tenga una visión reducida de la misión, los objetivos y las actividades de la FIFA. El propósito es promover la comunicación directa con el mundo, sobre todo con los aficionados al fútbol. Para ello, la FIFA quiere tomar la iniciativa en sus relaciones con los medios y aprovechar la tecnología existente,

especialmente por lo que respecta a comunicación electrónica, programas y tecnologías digitales. Creará nuevas plataformas y maximizará los beneficios de las ya existentes mediante el uso de internet, las redes sociales y los contenidos visuales. Basándose en que más vale actuar que hablar, la FIFA ha decidido lanzar una serie de herramientas y programas, entre los que destacan los siguientes:

- Un estudio de televisión en la sede de la FIFA, inaugurado el 29 de abril; con él se intensificarán las actividades, pero también será el precursor del futuro canal de televisión de la FIFA.
- FIFA en Facebook, con lo que completa su presencia en las plataformas sociales.
- Aplicación oficial de la FIFA para *smartphones*, prevista para finales de 2013.
- *FIFA Weekly*: la revista de la FIFA tendrá periodicidad semanal y un carácter mucho más periodístico.
- *Stands* corporativos: se reorganizarán sus stands de conformidad con las nuevas directrices de la Copa Mundial Sub-20 de la FIFA Turquía 2013.
- Programa de embajadores de la FIFA: rediseñado y optimizado para emplear en él a las estrellas del fútbol y también de otras áreas.

La inversión de la FIFA en nuevas plataformas digitales para comunicarse con el mundo supone una ventaja añadida al generar cada vez más espacios que pueden ser del interés de los socios y patrocinadores de la FIFA, como demuestran las cifras. Desde la puesta en marcha de esta estrategia con la nueva versión de FIFA.com en 2007, la FIFA ha recibido más de 100 millones de USD en estos ocho años, y las previsiones para el ciclo 2015-2018 superan los 100 millones de USD. Para acabar, explica que la evolución de las comunicaciones en la FIFA ha ampliado de manera automática su identidad visual. Acto seguido, da paso a un vídeo.

Se muestra un vídeo de la evolución de la marca FIFA desde 1904.

El Presidente de la FIFA explica la nueva estrategia de comunicación, cuyo objetivo es establecer relaciones y mejorar el diálogo con los medios informativos para que reciban información de primera mano, si bien no se dará preferencia a ninguna agencia o consorcio. Añade que las nuevas plataformas y herramientas permiten a la FIFA responder a algunas críticas infundadas de los medios. La FIFA busca la comunicación abierta y transparente, pero subraya que la reciprocidad es clave para el éxito de las relaciones mencionadas.

12. ÚLTIMOS AVANCES SOBRE LAS REFORMAS BASADAS EN LOS CONGRESOS DE 2011 Y 2012

El Presidente de la FIFA comienza su intervención recordando a los miembros que desde 1998 se han puesto en marcha una serie de medidas relacionadas con la gobernabilidad corporativa, con la implantación progresiva de numerosas medidas de profesionalización, en especial en lo tocante al control y la transparencia económica, como por ejemplo la auditoría anual de KPMG en 1998, el informe de finanzas en 2001, el informe de actividades en 2003, la introducción de las NIIF en 2003 o el sistema de control interno en 2008. Añade que desde 2011 se ha implantado una serie de reformas aún más estrictas y resume las decisiones aprobadas en el 61.º Congreso de la FIFA en Zúrich: fortalecimiento de la Comisión de Ética al dividirla en dos órganos (instructor y decisorio), elección por parte del Congreso de la FIFA de la asociación organizadora de la Copa Mundial de la FIFA™ a partir de una lista elaborada por el Comité Ejecutivo, establecimiento de una comisión para aportar soluciones y aprobación de la propuesta que incluye una disposición para cooptar

a una mujer como miembro del Comité Ejecutivo de la FIFA. Con base en estas decisiones, el Comité Ejecutivo de la FIFA ha creado cuatro grupos de trabajo: el de la Comisión de Ética, el de la Revisión de los Estatutos, el de Transparencia y Cumplimiento y el de Football 2014. Junto con la comisión de soluciones, rebautizada como Comisión Independiente de Gobernabilidad y dirigida por D. Mark Pieth, han elaborado un plan de reformas hasta el Congreso de 2013, además de haber propuesto una serie de recomendaciones.

A continuación, resume las reformas que se han llevado a cabo hasta este momento, aprobadas por el Congreso de la FIFA de 2012:

- Cooptación de una mujer en el Comité Ejecutivo de la FIFA.
- Nuevo nombre de la Comisión de Auditoría, ahora Comisión de Auditoría y Conformidad, y aumentar su ámbito de competencias, que ahora abarcan el cumplimiento del orden interno, la remuneración y los beneficios.
- Introducción de criterios de independencia para el presidente y el vicepresidente de la Comisión de Auditoría y Conformidad.
- Elección del presidente, vicepresidente y miembros de la Comisión de Auditoría y Conformidad por parte del Congreso de la FIFA en 2013.
- Fortalecimiento de los órganos jurisdiccionales, concretamente con la enmienda por la que sus presidentes, vicepresidentes y miembros deberán ser elegidos por el Congreso.
- Creación de los dos órganos de la Comisión de Ética de la FIFA.
- Introducción de criterios de independencia adicionales para el presidente y el vicepresidente de cada órgano de la Comisión de Ética.
- Abolición, a partir de 2012, del periodo de dos años de espera, siendo miembro de una confederación, para poder ser admitido como miembro de la FIFA.
- Aprobación de diversas enmiendas técnicas relativas a las comisiones permanentes.

Sobre las propuestas de reforma que deben aprobarse en el Congreso de 2013 recogidas en el punto n.º 13, el Presidente explica que se trata básicamente de seis áreas: la confirmación de los miembros del Comité Ejecutivo de la FIFA, que incluye la implantación del examen de integridad para el Comité Ejecutivo y otros órganos concretos a partir de unos estándares establecidos por la FIFA; la inclusión de disposiciones en los Estatutos para que los vicepresidentes de la FIFA y otros miembros del Comité Ejecutivo sean elegidos por su confederación e instalados por el Congreso de la FIFA, y que su destitución antes del final de su mandato solo sea posible por parte del Congreso de la FIFA o el de su confederación; la composición del Comité Ejecutivo, donde las cuatro asociaciones de fútbol británicas perderán el derecho a nombrar un vicepresidente, y esta vacante pasará a la UEFA; la elección del Presidente de la FIFA, con requisitos para la validez de la candidatura como que los candidatos necesitarán del respaldo de cinco asociaciones miembro y deberán haber estado implicados de forma directa y activa en el fútbol asociación al menos dos de los cinco años previos a la presentación de la candidatura, y la introducción del Reglamento de candidatura al cargo de Presidente de la FIFA; la mayor presencia de las partes implicadas en el fútbol; el proceso de candidatura y la elección de la asociación organizadora de la Copa Mundial de la FIFA™ y otras aclaraciones y especificaciones dentro de los Estatutos de la FIFA, que incluyen la redacción más contundente y precisa de los pasajes referidos al racismo y la discriminación. Todas estas reformas las presentará condensadas en el punto 13 del orden del día Theo Zwanziger, miembro del Comité Ejecutivo, y las explicará más adelante Ángel María Villar Llona, presidente de la Comisión de Asuntos Legales, para someterlas acto seguido al voto del Congreso. Señala

que se invitará igualmente al Congreso a votar sobre los límites de edad y de mandato, recogidos en el punto 13.1.3 del orden del día. Para acabar, informa de que, tal y como se solicitó en el Congreso de 2012, el International Football Association Board (IFAB), como custodio de las Reglas de Juego desde 1886, ha comenzado con su propio proceso de reformas para convertirse en un órgano más moderno, democrático y transparente, algo que conseguirá tras consultar a un panel de expertos técnicos del mundo del fútbol, para acabar transformándose en una entidad con autonomía legal.

Mark Pieth, presidente de la Comisión Independiente de Gobernabilidad (CIG), agradece a la FIFA la oportunidad que le brinda de presentar las valoraciones de la CIG sobre el proceso de reformas en curso y reconoce la ingente labor de sus colegas de los grupos de trabajo y la CIG. Apunta que los críticos con el proceso han de entender que se trata de una reforma de autorregulación que no se lleva a cabo desde fuera. La FIFA es una institución un tanto complicada, y la compara con un petrolero que intenta cambiar el curso.

En cuanto a los logros alcanzados durante el proceso, comenta que la FIFA ha sido capaz de dotarse con una Comisión de Ética independiente y creíble y con un nuevo Código Ético. El hecho de que sus decisiones no contenten a todo el mundo es consecuencia de su independencia, pero siguen empeñados en continuar con esta línea de trabajo con el único objetivo de crear unos estándares de integridad para todas las operaciones de la FIFA, y también de reforzarlos. Considera crucial que la FIFA haya avanzado de forma espectacular en aquellas áreas en las que se asemeja a una multinacional, concretamente al contar con un presidente independiente en su Comisión de Auditoría y Conformidad y, con él, con una vicepresidenta

igualmente independiente (si se aprueba a la candidata propuesta).

Pero aún quedan muchos retos por afrontar; la lógica del proceso de reformas no era únicamente crear una estructura que pudiera asumir los hechos del pasado, sino también introducir los exámenes de integridad equiparables a los estándares actuales de diligencia debida. La CIG ha sugerido de forma ininterrumpida que los miembros del Comité Ejecutivo deberían ser independientes, al objeto de disipar cualquier duda sobre posibles procedimientos turbios. A este respecto, aplauden el hecho de que la FIFA haya puesto especial énfasis en la integridad en cuanto a la elección y reelección de los miembros a través del Comité Ejecutivo; también confora escuchar que, como medida transitoria, el presidente de la Comisión de Auditoría y Conformidad puede estar presente en las sesiones de las comisiones que él elija.

Compara la FIFA, como órgano rector del fútbol, con una organización intergubernamental, donde la democracia y la transparencia son requisitos claves; uno de los mayores retos pendientes para la FIFA es pues la transparencia en la remuneración de sus directivos de mayor rango. Invita al Presidente de la FIFA y al Comité Ejecutivo a ser valientes y a tomar las medidas necesarias para que las asociaciones miembro, los aficionados y el público en general entiendan que no tienen nada que ocultar. Considera desacertado que el Congreso pueda no tener la posibilidad de decidir sobre los límites de edad y mandato, ya que existe el riesgo de que no decidir sobre estos aspectos se pueda entender en el exterior como algo simbólico.

Mark Pieth concluye su intervención apuntando que, en general, se ha avanzado de forma notable y que, incluso con las enmiendas a los Estatutos y otros textos, el proceso de reformas dependerá de la implantación y aplicación en el futuro de nuevos estándares.

Recomienda pues un cambio en la cultura de la FIFA y apunta que es esencial entender que se encuentran en el comienzo y no en el punto final del proceso de reformas, antes de solicitar al Congreso que traslade el proceso de reformas al siguiente nivel.

Victor Montagliani, presidente de la Asociación de Fútbol de Canadá, informa al Congreso de que su confederación, la CONCACAF, gracias al liderazgo de Jeffrey Webb, presidente de la confederación y vicepresidente de la FIFA, ha dado inicio con mucho ímpetu a su propio proceso de reformas y que, por el bien del fútbol, seguirán con el empeño en el seno de su confederación. Aplauda al Presidente de la FIFA por saber capitanear el proceso de reformas de la FIFA e insta a los miembros a hacer lo propio en sus asociaciones, ya que el liderazgo del proceso en su conjunto no debe venir de arriba a abajo, sino que también puede llevarse a cabo de abajo a arriba, ya que el objeto del liderazgo es la voluntad de servicio, no el poder.

Concluye su intervención destacando que elegir a una mujer como miembro del Comité Ejecutivo de la FIFA es un punto de inflexión en la historia de la entidad del que todos formarán parte. En nombre de su confederación, aplauda a la FIFA por hacerlo posible y a las mujeres que han tenido el valor de presentarse a la elección.

13. VOTACIÓN DE LAS PROPUESTAS

de enmienda en los Estatutos, el Reglamento de aplicación de los Estatutos y el Reglamento del Congreso de la FIFA

Theo Zwanziger, presidente del Task Force Revisión de los Estatutos, comienza su alocución destacando la

evolución que han experimentado la FIFA y el fútbol desde la fundación de la entidad en 1904; hoy en día, la FIFA desempeña un papel muy importante en la sociedad gracias a sus labores de desarrollo en el fútbol juvenil. Los cambios en la sociedad y en el fútbol se condicionan recíprocamente, por lo que hay que estar preparados para llevar a cabo reformas con regularidad. Subraya el hecho de que los Estatutos contienen ahora una disposición inequívoca en contra del racismo y la discriminación. Por otro lado, la inclusión de las mujeres en el fútbol ha servido para enriquecerlo y es un hecho que beneficia a la sociedad. Las instituciones son ahora más creíbles, ya que sus actos coinciden con sus promesas. Explica que el actual proceso de reformas sirve para establecer estructuras a diferentes niveles que permitirán en un futuro confrontar los ideales con la realidad, para que los objetivos estén lo más cerca posible de la realidad.

Añade que los seres humanos tienen puntos fuertes y débiles, por lo que no son infalibles. Da el ejemplo del fútbol: cuando se comete una falta, el árbitro, las cámaras de televisión y los aficionados esperan que se sancione como corresponde por el bien del juego limpio y el respeto. Sin embargo, es más complicado conseguirlo en los casos de aquellos que ocupan cargos oficiales dentro del fútbol, por lo que es primordial que todos los que trabajan por y para el fútbol den un paso al frente y cumplan con los objetivos propios de un comportamiento ético. Con esto presente, la FIFA ha introducido un examen de integridad que garantizará que los candidatos a sus cargos tengan un currículo impecable y compartan los valores éticos de la FIFA antes de ocupar puestos de responsabilidad dentro del fútbol. Por lo que respecta a la investigación y sanción de las posibles infracciones cometidas por los funcionarios del fútbol, el proceso de reformas ha permitido a la FIFA colocar a personas ajenas a la entidad al cargo del proceso, por lo que ha conseguido alcanzar una gran credibilidad.

Ha sido la decisión correcta trasladar al Congreso con su voto la elección de la asociación organizadora del Mundial; explica que el nuevo procedimiento, consistente en la presentación de candidaturas, su evaluación a partir de unos requisitos de calidad muy concretos y la elaboración de una lista por parte del Comité Ejecutivo con los tres mejores candidatos que se presentará al Congreso, dará más transparencia a todo el proceso. En cuanto a la Comisión de Auditoría y Conformidad y sus nuevas competencias a la hora de supervisar los salarios y los beneficios, apunta que los oficiales de la FIFA no tienen nada que ocultar: los que trabajan tan duro por llevar la alegría a tanta gente por medio del fútbol merecen una remuneración acorde con su esfuerzo y su compromiso.

Para concluir, añade que la FIFA es un actor social de dimensión mundial, por lo que la sociedad sigue su evolución muy de cerca; el fútbol no solo debe dar voz a sus ideales, sino también luchar por alcanzarlos, al tiempo que no pierde la calidad humana y social. Acto seguido, insta al Congreso a dar su apoyo a las propuestas de reforma incluidas en el punto 13.1 del orden del día.

13.1 Estatutos de la FIFA

13.1.1 Propuestas de enmienda a los Estatutos de la FIFA, al Reglamento de Aplicación de los Estatutos y al Reglamento del Congreso (v. cuadernillo adjunto "Borrador de los Estatutos de la FIFA, Congreso de 2013" [anexo C])

Ángel María Villar Llona, presidente de la Comisión de Asuntos Legales de la FIFA, explica a continuación las enmiendas a los Estatutos de la FIFA, al Reglamento de aplicación de los Estatutos y al Reglamento del Congreso de la FIFA, que conforman la segunda parte del proceso de reformas, vinculada a los seis temas siguientes: confirmación de los miembros del Comité Ejecutivo de la FIFA; composición del Comité Ejecutivo

de la FIFA; elección del Presidente de la FIFA; mayor representación de las partes implicadas en el fútbol; candidatura/elección de la sede de la Copa Mundial de la FIFA™ y varias aclaraciones y especificaciones en los Estatutos de la FIFA.

En cuanto a la confirmación de los miembros del Comité Ejecutivo de la FIFA, Ángel María Villar señala que, antes de su elección o reelección, las personas ya en el cargo o los aspirantes al cargo de Presidente de la FIFA, vicepresidente, miembro femenino u otro miembro del Comité Ejecutivo de la FIFA, a presidente, vicepresidente o miembro de la Comisión de Auditoría y Conformidad, o a presidente, vicepresidente o miembro de los órganos jurisdiccionales estarán obligados a superar un examen de integridad, basado en los estándares establecidos por la FIFA. De conformidad con la normativa estipulada por la FIFA, el examen de integridad de los candidatos a vicepresidente de la FIFA y a miembro del Comité Ejecutivo que no hayan sido elegidos por el Congreso de la FIFA se llevará a cabo en la respectiva confederación antes de su elección o reelección. El órgano de instrucción de la Comisión de Ética de la FIFA se encargará de realizar el examen de integridad a los candidatos que elegirá el Congreso de la FIFA, excepto a los candidatos a los cargos de presidente, vicepresidente o miembro de los dos órganos de la Comisión de Ética de la FIFA, cuyo examen de integridad llevará a cabo la Comisión de Auditoría y Conformidad. Además, las respectivas confederaciones elegirán a los ocho vicepresidentes de la FIFA y a los otros 15 miembros del Comité Ejecutivo de la FIFA y el Congreso de la FIFA procederá a su instalación. Con respecto a esto último, un vicepresidente u otros miembros instalados por el Comité Ejecutivo únicamente podrán ser destituidos de su cargo antes de que completen su mandato por el Congreso de la FIFA o el congreso de la confederación correspondiente (v. arts. 30 y 63 de los Estatutos de la FIFA y art. 12 del Reglamento del Congreso).

Por lo que respecta a la composición del Comité Ejecutivo de la FIFA, la propuesta estipula que se elimina el derecho de las cuatro asociaciones británicas a elegir a uno de los vicepresidentes de la FIFA, y que la vacante se destinará a la UEFA, órgano que determinará en el seno de su confederación las posibles modalidades de asignación de la vacante (v. principalmente arts. 30 y 87 de los Estatutos de la FIFA).

Se aclara que solo será válida una candidatura al cargo de Presidente de la FIFA si recibe el apoyo de un total de al menos cinco asociaciones miembro. Asimismo, se ha propuesto añadir en los Estatutos de la FIFA el requisito de que el candidato a Presidente de la FIFA debe haber estado implicado de forma directa y activa en el fútbol asociación dos de los cinco años anteriores a la presentación de su candidatura. Explica también que el Reglamento de Candidatura a la Presidencia lo redactará y presentará el Comité Ejecutivo de la FIFA una vez se haya establecido la base estatutaria (v. art. 24 de los Estatutos de la FIFA).

En cuanto al incremento de la representación de los diferentes actores del fútbol, la inclusión de una disposición en los Estatutos de la FIFA recomendando que todas las asociaciones miembro de la FIFA incluyan en su seno a todas las partes interesadas contribuiría a reforzar la presencia de los principales actores en el mundo del fútbol (v. art. 10 de los Estatutos de la FIFA).

En cuanto al proceso de candidatura y la decisión sobre la asociación organizadora de la fase final de la Copa Mundial de la FIFA™, la propuesta estipula que la decisión correrá a cargo del Congreso de la FIFA a partir de una lista elaborada por el Comité Ejecutivo con un máximo de tres candidaturas (v. arts. 25, 31 y 80 de los Estatutos de la FIFA).

Sobre el último asunto, Ángel María Villar Llona explica que las aclaraciones y especificaciones que se incluirán

en los Estatutos de la FIFA serán concretamente en los arts. 2 y 3, cuya formulación será más expeditiva y detallada a la hora de tratar la promoción de la ética y la lucha contra el racismo y la discriminación respectivamente (v. arts. 2 y 3 de los Estatutos de la FIFA y arts. 10, 11, 12 y 13 del Reglamento del Congreso).

Las enmiendas propuestas a los Estatutos de la FIFA, recogidas en el documento adjunto C —“Borrador de los Estatutos de la FIFA, Congreso de 2013”— del orden del día del 63.º Congreso de la FIFA, se someten íntegramente a votación, que arroja el siguiente resultado:

- 198 votos a favor
- 2 votos en contra

El Presidente de la FIFA agradece al Congreso la muestra de confianza en el Comité Ejecutivo y recalca que el proceso de reformas pertenece a los miembros.

13.1.2 Propuestas sobre tasas (art. 77 de los Estatutos de la FIFA)

Ángel María Villar Llona presenta la enmienda propuesta al art. 77 de los Estatutos de la FIFA, consistente en eliminar la disposición por la cual las asociaciones miembro deben pagar tasas a la FIFA por los partidos internacionales disputados entre dos selecciones absolutas. Aclara también que confederaciones y asociaciones miembro seguirán teniendo la potestad de solicitar el abono de tasas en estos partidos y que, dado el ciclo económico de la FIFA, esta modificación no entrará en vigor hasta el 1 de enero de 2015.

La propuesta de enmendar el art. 77 de los Estatutos se somete a votación y es ratificada con el siguiente resultado:

- 193 votos a favor
- 4 votos en contra

13.1.3 Límite de edad y mandato

El Presidente de la FIFA explica que no se ha alcanzado consenso alguno sobre la reforma del límite de edad y de mandato durante el proceso de consulta con las confederaciones y las asociaciones miembro ni en la sesión del Comité Ejecutivo de la FIFA celebrada en Mauricio el 28 de mayo. En dicha sesión se decidió proponer al Congreso posponer la votación de este asunto para darle tiempo al Comité Ejecutivo y que este analice en profundidad este punto y pueda presentar una propuesta concreta de cara al Congreso de la FIFA de 2014.

Son varias las asociaciones miembro que piden la palabra para dirigirse al Congreso. Allan Hansen, presidente de la Asociación de Fútbol de Dinamarca, declara su disconformidad con los críticos al proceso de reformas que afirman que no ha sido un éxito dado que se han realizado muchos cambios, se han adoptado e implantado muchos mecanismos de control y estándares nuevos, que son efectivos. No obstante, se muestra decepcionado porque no se ha presentado propuesta alguna sobre el límite de edad y mandato en este Congreso, si bien su asociación se hubiera abstenido. Señala que este asunto necesita de normas y restricciones y que las asociaciones miembro tienen el importante deber de garantizar la continuidad del organismo, lo que incluye la formación de sus futuros líderes. Las consecuencias de no dejar paso a directivos más jóvenes será la carencia de conocimiento y experiencia en un futuro entre los que vayan a dirigir las diferentes entidades y organismos.

Rafael Callejas, presidente de la Federación Nacional Autónoma de Fútbol de Honduras, muestra su acuerdo

con la propuesta de retrasar la votación sobre este punto en un próximo Congreso y apunta que los méritos son de vital importancia en este asunto. Explica que los méritos deberían ser el principio que rijan las decisiones, y el tiempo no debería ser el único criterio para sustituir a los cargos. Cita a la Corte Interamericana de Derechos Humanos, que considera discriminatorio la introducción de límites de mandato en la constitución de un país y que esta limitación debería velar por los intereses del fútbol y no debería consistir en un mero cambio de líder.

Wolfgang Niersbach, presidente de la Federación Alemana de Fútbol, reconoce el trabajo realizado hasta ahora y los logros alcanzados con el proceso de reformas, y considera que va por el camino correcto, con la gobernabilidad y los estándares más exigentes como objetivos de la FIFA. Pero encuentra lamentable que no haya sido posible presentar al Congreso una propuesta sobre este asunto, ya que hubiera servido para dar por concluido el proceso de reformas y hubiera servido para dar señales inequívocas de unidad y cambio para bien de la imagen de la FIFA, que no solo está formada por el Comité Ejecutivo o el organismo con sede en Zúrich, sino que también son FIFA todas y cada una de las asociaciones miembro.

Constant Omari, presidente de la Asociación de Fútbol de la RD del Congo, agradece el valor de la FIFA al llevar a cabo tantas reformas desde 1998 y recalca que estas reformas son un proceso aún en curso que no ha llegado a su fin. Sobre la decisión del Comité Ejecutivo de posponer la resolución sobre este punto, comenta que el ejecutivo está compuesto por representantes designados por las asociaciones miembro a través de sus confederaciones, por lo que hay que confiar en las decisiones adoptadas por el Comité Ejecutivo.

El Presidente de la FIFA recuerda que la propuesta de posponer la resolución sobre los límites de edad y

mandato al Congreso de 2014 ha venido del Comité Ejecutivo, el mismo que ha sometido al voto del Congreso de la FIFA el resto de propuestas de reforma.

Rajesh Patel (Fiyi, OFC)
Allan Hansen
(Dinamarca, UEFA)

La propuesta se somete a voto y se obtiene el siguiente resultado:

- 123 votos a favor
- 16 votos en contra

El Congreso procede con la elección del presidente, vicepresidente y miembros de la Comisión de Auditoría y Conformidad con el resultado siguiente:

- 193 votos a favor
- 4 votos en contra

13.2 Reglamento de Aplicación de los Estatutos

13.2.1 Propuesta presentada por la Federación Australiana de Fútbol

Se desestima la propuesta.

14. ELECCIÓN DEL PRESIDENTE, VICEPRESIDENTE Y MIEMBROS

14.1 Comisión de Auditoría y Conformidad

El Presidente de la FIFA explica que, de conformidad con las enmiendas a los Estatutos aprobadas en el Congreso de 2012, el presidente, el vicepresidente y los miembros de la Comisión de Auditoría y Conformidad serán elegidos por el Congreso de la FIFA. Domenico Scala, su presidente, ya fue ratificado por el Congreso de 2012 por un periodo de un año. A continuación, presenta a los candidatos a la Comisión de Auditoría y Conformidad propuestos por cada una de las confederaciones.

| | |
|-----------------|--|
| Presidente: | Domenico Scala (Italia) |
| Vicepresidenta: | Sindi Mabaso-Koyana (Sudáfrica) |
| Miembros: | Richard K. Lai (Guam, AFC) Suketu Patel (Seychelles, CAF) Canover Watson (Islas Caimán, CONCACAF) Romer Osuna (Bolivia, CONMEBOL) |

14.2 Órganos jurisdiccionales

14.2.1 Comisión de Ética (ambos órganos)

El Presidente de la FIFA explica que el Congreso de 2012 solicitó al Comité Ejecutivo de la FIFA la designación de los presidentes de los dos órganos de la Comisión de Ética por un año. Michael J. Garcia fue elegido presidente del órgano de instrucción de la Comisión de Ética. A continuación, presenta a los candidatos al órgano de instrucción de la Comisión de Ética.

| | |
|-----------------|---|
| Presidente: | Michael J. Garcia (EE. UU.) |
| Vicepresidente: | Cornel Borbély (Suiza) |
| Miembros: | Robert Torres (Guam, AFC) Ahmed Ould Abderrahmane (Mauritania, CAF) Vanessa Allard (Trinidad y Tobago, CONCACAF) Jorge Iván Palacio (Colombia, CONMEBOL) Nik Davidson (Nueva Zelanda, OFC) Noël Le Graët (Francia, UEFA) |

El Congreso procede con la elección del presidente, vicepresidente y miembros del órgano de instrucción de la Comisión de Ética con el resultado siguiente:

- 188 votos a favor
- 6 votos en contra

El Presidente añade que el Comité Ejecutivo nombró a Hans-Joachim Eckert presidente del órgano de decisión de la Comisión de Ética por un año tras el Congreso de 2012 y presenta a continuación a los candidatos a este órgano.

Presidente: Hans-Joachim Eckert
(Alemania)

Vicepresidente: Alan John Sullivan (Australia)

Miembros: Liu Chi (China, AFC)

Abdoulaye Mokhtar Diop
(Senegal, CAF)

Alan I. Rothenberg
(EE. UU., CONCACAF)

Juan Pedro Damiani
(Uruguay, CONMEBOL)

Jack Kariko
(Papúa Nueva Guinea, OFC)

Yngve Hallen
(Noruega, UEFA)

El Congreso procede con la elección del presidente, vicepresidente y miembros del órgano de decisión de la Comisión de Ética con el resultado siguiente:

- 188 votos a favor
- 5 votos en contra

14.2.2 Comisión Disciplinaria

El Secretario General presenta ahora a los candidatos a los cargos de presidente, vicepresidente y miembros de la Comisión Disciplinaria de la FIFA.

Presidente: Claudio Sulser (Suiza)

Vicepresidente: Lim Kia Tong (Singapur)

Miembros: Jo Setright (Australia, AFC)

Martin Hong
(Hong Kong, AFC)

Syed Nayyer Hasnain Haider
(Pakistán, AFC)

Constant Omari Selemani
(RD del Congo, CAF)

Raymond Hack
(Sudáfrica, CAF)

Hamid Haddadj (Argelia, CAF)

Peter Campbell
(Islas Caimán, CONCACAF)

Ariel Alvarado
(Panamá, CONCACAF)

Mike Edwards
(EE. UU., CONCACAF)

Rafael Esquivel
(Venezuela, CONMEBOL)

Francisco Acosta
(Ecuador, CONMEBOL)

Juan Ángel Napout
(Paraguay, CONMEBOL)

Lord Ve'ehala
(Tonga, OFC)

Edmond Bowen
(Nueva Caledonia, OFC)

Norman George
(Islas Cook, OFC)

Jim Shaw
(Irlanda del Norte, UEFA)

Aleksander Čeferin
(Eslovenia, UEFA)

Krister Malmsten
(Suecia, UEFA)

El Congreso procede con la elección del presidente, vicepresidente y miembros de la Comisión Disciplinaria con el resultado siguiente:

- 186 votos a favor
- 7 votos en contra

14.2.3 Comisión de Apelación

El Secretario General presenta ahora a los candidatos a los cargos de presidente, vicepresidente y miembros de la Comisión de Apelación de la FIFA.

| | |
|-----------------|--|
| Presidente: | Larry Mussenden (Bermuda) |
| Vicepresidente: | Fernando Mitjans (Argentina) |
| Miembros: | Randall Cunliffe (Guam, AFC) |
| | Abdul Rahman Lootah (EAU, AFC) |
| | Ahmad (Madagascar, CAF) |
| | Tourqui Salim (Comoras, CAF) |
| | Víctor Garza (México, CONCACAF) |
| | Oliver Smith (Islas Turcas y Caicos, CONCACAF) |
| | Laureano González (Venezuela, CONMEBOL) |
| | Édgar Peña (Bolivia, CONMEBOL) |
| | Dan Kakaraya (Papúa Nueva Guinea, OFC) |
| | Samuel Ram (Fiyi, OFC) |
| | Leo Windtner (Austria, UEFA) |
| | Christian Andreasen (Islas Feroe, UEFA) |

El Congreso procede con la elección del presidente, vicepresidente y miembros de la Comisión de Apelación con el resultado siguiente:

- 187 votos a favor
- 11 votos en contra

El Presidente de la FIFA solicita al Congreso que vote por la inmediata entrada en vigor de la elección de los

miembros de las comisiones, elegidos por un mandato de cuatro años, lo cual se aprueba con el siguiente resultado:

- 197 votos a favor
- 5 votos en contra

15. ELECCIÓN DE UNA MUJER COMO MIEMBRO DEL COMITÉ EJECUTIVO

Se proyecta un vídeo sobre los 25 años de torneos femeninos de la FIFA.

El Presidente de la FIFA comunica al Congreso que el primer torneo femenino internacional se celebró en la RP China en 1988, y la primera Copa Mundial Femenina de la FIFA tuvo lugar en 1991, también en la RP China. El fútbol femenino se ha desarrollado hasta tal punto que más de 80 000 espectadores se dieron cita en la final del Torneo Olímpico de Fútbol femenino en Wembley en 2012. Recuerda al Congreso la decisión aprobada en el pasado Congreso de 2012 de elegir a una mujer en el seno del Comité Ejecutivo a partir de 2013 por un periodo de cuatro años y de cooptar al ejecutivo a Lydia Nsekera, presidenta de la Asociación de Fútbol de Burundi, por un año. Desde entonces, el Comité Ejecutivo decidió cooptar a dos mujeres más por un año, y las confederaciones debían designar a las candidatas. De las cuatro candidatas propuestas, la neozelandesa Paula Kearns se ha retirado, por lo que quedan estas tres: Moya Dodd (Australia), Lydia Nsekera (Burundi) y Sonia Bien-Aime (Islas Turcas y Caicos).

El Congreso procede a votar la propuesta por la que las dos candidatas no elegidas serán automáticamente cooptadas al Comité Ejecutivo, con el resultado siguiente:

- 186 votos a favor
- 11 votos en contra

Acto seguido, el Presidente de la FIFA solicita a las candidatas que se presenten ante el Congreso.

Moya Dodd inicia su alocución dando las gracias al Congreso por la oportunidad que le brinda de dirigirse a ellos. Como futbolista, ha jugado desde el fútbol base hasta el nivel internacional, entre ellos nueve años en la selección nacional de Australia, donde llegó a ser segunda capitana, y disputó también un torneo internacional de la FIFA, por lo que puede aportar la perspectiva de una futbolista y defender los intereses del gremio desde dentro, desde donde se toman las decisiones. En sus 20 años de experiencia profesional en el mundo del derecho y los negocios, ha aprendido a consultar, defender y resolver casos. Señala que fue miembro de la Comisión de Asuntos Legales de la FIFA, de la Comisión de Asuntos Legales de la AFC, del comité ejecutivo de la Federación Australiana de Fútbol, vicepresidenta de la AFC y presidenta de la Comisión de Fútbol Femenino de la AFC, por lo que está más que preparada para colaborar con el Comité Ejecutivo de la FIFA. Sus objetivos en el fútbol son promoverlo y desarrollarlo, contribuir a su mejor gobernabilidad y plantar cara a la manipulación de partidos, al dopaje y a la corrupción. La inclusión también es uno de sus principales objetivos, concretamente la inclusión de las mujeres en la lucha contra la discriminación. Para ella, el fútbol femenino es una nueva cara del fútbol, más fresca, que ofrece grandes oportunidades de crecimiento, lo que incluye su comercialización y profesionalización en la élite, además de permitir que todas las niñas sueñen con llegar a convertirse en jugadoras de fútbol. A las mujeres también hay que incluirlas más allá de los terrenos de juego, en las áreas de entrenamiento y gerencia, en los medios de comunicación y en las salas de juntas; de este modo, el fútbol repartirá todos sus

beneficios también entre las mujeres. En cuanto a la discriminación, cree que la comunidad futbolística tiene el poder de decir “no” y de servir a la sociedad con sus esfuerzos por erradicar la discriminación en todo el mundo.

Lydia Nsekera recuerda al Congreso que aprobaron la propuesta de su cooptación por un año al Comité Ejecutivo en 2012; ahora que llega a su fin este periodo de doce meses, les solicita su respaldo. Su compromiso con el fútbol es más que evidente ya que ha sido presidenta de la Asociación de Fútbol de Burundi, y con el deporte en general, ya que es miembro del Comité Olímpico Internacional desde 2009 y miembro también de la Comisión de Deporte y Mujer del COI. Tiene toda la intención de continuar con su misión en el Comité Ejecutivo de la FIFA, de trabajar en equipo y de conseguir que las mujeres sean conscientes de la necesidad de entrenar desde el fútbol base. Anima a las mujeres para aprender a llegar a las directivas de las asociaciones de fútbol y los diversos organismos que rigen este deporte y se esforzará para que todos los miembros sean conscientes de la necesidad de respaldar el fútbol femenino en sus asociaciones. En nombre de todas las mujeres presentes en el fútbol, agradece al Congreso el apoyo dado a la propuesta del Presidente de la FIFA de contar con tres mujeres en el Comité Ejecutivo y señala que ahora representan el 10 % de la composición de este órgano.

Sonia Bien-Aime agradece a la FIFA el reconocimiento de la mujer en el fútbol y en su desarrollo al contar con tres mujeres dentro del Comité Ejecutivo. Confiesa que siempre ha sido consciente y ha valorado en su justa medida el papel del deporte en el desarrollo de los más jóvenes, permitiendo que lleven una vida más sana y dando lugar a mejores ciudadanos. Su implicación en el fútbol comenzó primero como jugadora; luego pasó a la administración en calidad de voluntaria y al final se convirtió en la primera secretaria general de

la Asociación de Fútbol de las Islas Turcas y Caicos. De ahí, pasó a ser elegida la primera mujer en el seno del Comité Ejecutivo de la Unión Caribeña de Fútbol (UCF), para convertirse más adelante en la presidenta de la Comisión de Fútbol Femenino de la UCF, miembro de la Comisión Organizadora de la Copa Mundial Sub-20 de la FIFA y miembro de la Comisión del Campeonato Femenino de la CONCACAF. Está convencida de que todas las candidatas están más que cualificadas para el puesto en el Comité Ejecutivo de la FIFA y que todas son pioneras en el deporte y en el fútbol en sus respectivos países. Comparte el objetivo de desarrollar y mejorar el fútbol y se dedicará a la causa de limpiar la imagen del fútbol, que se ha visto empañada por el racismo. Por este motivo, hace un llamamiento al Congreso para que hagan uso de su voto para mejorar el fútbol.

El Secretario General explica el procedimiento de votación secreta, que se llevará a cabo por medio de papeletas; solicita a los miembros que procedan con su voto por una de las candidatas a ocupar una plaza de miembro del Comité Ejecutivo.

De los 208 miembros presentes, 207 tienen derecho a voto, por lo que se distribuyen 207 papeletas; de las 205 recogidas, 203 son válidas. Este es el resultado de la votación:

1. Lydia Nsekera (95 votos)
2. Moya Dodd (70 votos)
3. Sonia Bien-Aime (38 votos)

Por lo tanto, Lydia Nsekera es elegida miembro del Comité Ejecutivo; Moya Dodd y Sonia Bien-Aime fueron ya cooptadas previamente.

Por consiguiente, el Presidente de la FIFA invita a Moya Dodd y a Sonia Bien-Aime a ocupar su asiento junto con el resto de miembros del Comité Ejecutivo.

16. DEBATE DE LAS PROPUESTAS

presentadas por los miembros y el Comité Ejecutivo en el plazo establecido en el art. 25, apdo. 1 de los Estatutos de la FIFA

16.1 Solicitud de la Asociación de Fútbol de Palestina para debatir sobre la situación del fútbol en Palestina

El Presidente de la FIFA comienza su intervención agradeciendo a la Asociación de Fútbol de Palestina la labor que ha llevado a cabo por el desarrollo del fútbol, en especial por el fútbol femenino al crear una liga femenina. Comenta que ha mantenido conversaciones con los dirigentes de esta asociación sobre las dificultades a las que se debe enfrentar el fútbol palestino debido a la compleja situación política de la región. Añade que estas dificultades afectan a los desplazamientos de futbolistas, colegiados e instructores, y también a la llegada de equipamiento a sus destinatarios. El de Palestina es un ejemplo claro de las consecuencias que un conflicto geopolítico puede tener en el fútbol. Destaca que la FIFA no puede resolver este tipo de conflictos, pero tampoco ha de sucumbir el fútbol dadas las circunstancias. Los valores unificadores del fútbol podrían desempeñar un papel fundamental a la hora de mejorar el entendimiento entre las comunidades que habitan la región. Recuerda que el objetivo número uno de la FIFA es garantizar que el fútbol mejore y se fomente en todo el mundo, especialmente mediante los programas para jóvenes y de desarrollo, por lo que solicita al Congreso que le permita buscar una solución en colaboración con las partes implicadas.

Jibril Rajoub, presidente de la Asociación de Fútbol de Palestina, agradece al Presidente de la FIFA su compromiso y su apoyo, y solicita al Congreso el apoyo a los esfuerzos de su asociación en pos de la libertad de movimiento de los futbolistas palestinos, para que disfruten de la misma libertad que el resto de futbolistas de todo el mundo. No le desea a nadie el sufrimiento

que están soportando los futbolistas palestinos y toda la familia del fútbol palestino y espera poder encontrar una solución el año próximo, ya que, de lo contrario, recomienda sancionar a los que incumplen con los Estatutos, los estándares, la ética y los valores del órgano rector del fútbol mundial. Para acabar, añade que nadie tiene el derecho a intimidar a sus vecinos y confirma que la comunidad futbolística palestina respeta al máximo los valores y la ética de la FIFA.

17. INSTALACIÓN DE LOS VICEPRESIDENTES Y MIEMBROS DEL COMITÉ EJECUTIVO Y CORRESPONDIENTES HONORES

El Secretario General procede a continuación a instalar a los nuevos miembros del Comité Ejecutivo de la FIFA: Eugenio Figueredo (Uruguay), el jeque Salman Bin Ebrahim Al Kalifa (Bahrén), Zhang Jilong (RP China), Lydia Nsekera (Burundi), Moya Dodd (Australia) y Sonia Bien-Aime (Islas Turcas y Caicos). A todos ellos se les hace entrega de la insignia y la tarjeta de identidad del Comité Ejecutivo de la FIFA. También había que investir en su nuevo cargo como miembro del Comité Ejecutivo a Sunil Gulati (EE. UU.), pero que ha abandonado el recinto pocos minutos antes por compromisos con la Federación de Fútbol de EE. UU., que celebra su centenario.

Acto seguido, el Presidente de la FIFA hace entrega de un banderín enmarcado a David Gill y a Alex Horne, vicepresidente y secretario general de la Federación de Fútbol de Inglaterra, con motivo de su 150.º aniversario, y apunta que en esa federación nació el fútbol y se instauró el concepto del juego limpio.

A continuación, el Presidente de la FIFA anuncia que el Dr. Michel D’Hooghe, Senes Erzik, Marios Lefkaritis

y Vitali Mutkó han sido reelegidos como miembros del Comité Ejecutivo cuatro años más en el congreso de la UEFA celebrado en Londres el 24 de mayo de este mismo año, y que Julio H. Grondona también ha sido reelegido miembro del Comité Ejecutivo de la FIFA por otros cuatro años en el congreso extraordinario de la CONMEBOL celebrado en Mauricio el 29 de mayo.

Para acabar, el Presidente de la FIFA rinde tributo a Marcel Mathier, presidente saliente de la Comisión Disciplinaria de la FIFA, por sus quince años de servicio al frente de esta comisión.

18. PRÓXIMOS CONGRESOS

El Secretario General de la FIFA comunica a los miembros que el 64.º Congreso de la FIFA se celebrará en São Paulo los días 10 y 11 de junio de 2014, y el 65.º Congreso de la FIFA tendrá lugar en Zúrich el 28 y el 29 de mayo de 2015.

19. OBSERVACIONES FINALES DEL PRESIDENTE DE LA FIFA

El Presidente de la FIFA agradece a los miembros la disciplina y el respeto mostrados a lo largo del Congreso, signos de unidad, responsabilidad y solidaridad. Añade que las mayorías aplastantes obtenidas en las votaciones realizadas por los numerosos cambios en el marco del proceso de reformas confirman de manera rotunda que la FIFA es un organismo serio y responsable. Concluye afirmando que ha llegado el momento de poner en práctica estos cambios y que, aunque llevará su tiempo, pueden mirar al futuro con orgullo y satisfacción en vista de todo lo que se ha logrado hasta ahora.

Por el juego. Por el mundo.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE
DE FOOTBALL ASSOCIATION

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Valcke', written over a horizontal line that extends to the left and curves under the signature.

Jérôme Valcke
Secretario General

Zúrich, julio de 2014/zmo-jul

En cumplimiento de la tarea que les ha sido confiada en el punto 6, esta acta ha sido examinada por las asociaciones de **Ecuador, Guam, Senegal, Suiza y Tonga**.

ANEXO I

63RD **FIFA**[®]
CONGRESS 2013
30 AND 31 MAY
MAURITIUS

11.2

RESOLUCIÓN SOBRE LA LUCHA CONTRA EL RACISMO Y LA DISCRIMINACIÓN

relativa al punto 11.2 del orden del día del Congreso

63RD FIFA[®] 2013
CONGRESS
30 AND 31 MAY
MAURITIUS

11.2

**RESOLUCIÓN
SOBRE LA LUCHA
CONTRA EL RACISMO
Y LA DISCRIMINACIÓN**

- Teniendo presente el objetivo de la FIFA, que es mejorar constantemente el fútbol y promoverlo en todo el mundo considerando su carácter universal, educativo y cultural, así como sus valores humanitarios;
 - Teniendo presente el sólido marco regulatorio a disposición de la FIFA, que sirve para combatir todo tipo de racismo y discriminación, y que ha sido consolidado por el Congreso de la FIFA mediante un código deontológico;
 - Teniendo presente la responsabilidad de la FIFA de garantizar que se acepte y se dé un trato digno a todo ser humano que practique el maravilloso deporte que es el fútbol;
 - Afirmando que, pese a los esfuerzos emprendidos, el racismo y la discriminación que se manifiestan en la sociedad actual aún llegan a reflejarse en el fútbol;
 - Reconociendo que la prevención y las sanciones resultan esenciales para abordar los problemas que se presentan;
 - Defendiendo y complementando los principios de la Resolución contra el racismo, ratificada en 2001 por el Congreso de la FIFA de Buenos Aires;
 - Recordando a las asociaciones miembro la obligación de ejecutar las sanciones previstas en los Estatutos de la FIFA y en el Código Disciplinario de la FIFA (CDF);
 - Recordando a las asociaciones miembro la responsabilidad de eliminar de su jurisdicción el racismo y la discriminación en el fútbol;
- las siguientes medidas deberán implantarse en el ámbito mundial del fútbol:

SAY NO TO RACISM

63RD FIFA[®] 2013
CONGRESS
 30 AND 31 MAY
 MAURITIUS

11.2

EDUCACIÓN

RESOLUTION
 AGAINST
 RACISM &
 DISCRIMINATION

**PLAN DE
 ACCIÓN**

Los organizadores de la competición elaborarán un plan de acción, el cual reflejará su intención de combatir todas las formas de racismo y discriminación entre jugadores, oficiales y aficionados.

PREVENCIÓN

RESOLUTION
 AGAINST
 RACISM &
 DISCRIMINATION

**OFICIAL
 CONTRA
 EL RACISMO**

El reglamento de la competición deberá prever en sus disposiciones la inclusión de un oficial especializado que determinará los posibles actos de racismo y el trato discriminatorio en el estadio, con el fin de aliviar la presión que pesa sobre los árbitros y proporcionar pruebas para que los órganos jurisdiccionales adopten sus decisiones.

SANCIONES

RESOLUTION
 AGAINST
 RACISM &
 DISCRIMINATION

**RIGUROSA
 APLICACIÓN
 DE SANCIONES**

Las sanciones de carácter obligatorio para todas las asociaciones miembro previstas en el CDF ofrecen a los órganos jurisdiccionales correspondientes la competencia necesaria para decidir sobre casos concretos de conducta incorrecta por parte de los aficionados. No obstante, con objeto de uniformar la aplicación de sanciones en el ámbito mundial, las sanciones impuestas a clubes o selecciones deberán, en principio, aplicarse en dos etapas:

- En el caso de la primera infracción o de infracción menor, se aplicarán sanciones que comprendan advertencias, multas o disputa de partidos a puerta cerrada.
- En caso de reincidencia o de incidentes de gravedad, se aplicarían la deducción de puntos, la exclusión de la competición o el descenso de categoría.

Además, se suspenderá al menos durante cinco partidos a las personas (jugadores, oficiales, árbitros, etc.) que cometan infracciones de gravedad, suspensión que podrá combinarse con la prohibición de acceso a los estadios, tal como prevé el CDF.

ZERO TOLERANCE

Inhalt

| | |
|-----------------|------------------|
| ENGLISH | 3 – 42 |
| ANNEXE I | 43 – 47 |
| <hr/> | |
| FRANÇAIS | 49 – 92 |
| ANNEXE I | 93 – 97 |
| <hr/> | |
| ESPAÑOL | 99 – 140 |
| ANEXO I | 141 – 145 |
| <hr/> | |
| DEUTSCH | 147 – 186 |
| ANHANG I | 187 – 191 |
| <hr/> | |
| ANHANG II | 193 – 206 |
| <hr/> | |

Fédération Internationale de Football Association

| | |
|-------------------------|---|
| Präsident: | Joseph S. Blatter |
| Generalsekretär: | Jérôme Valcke |
| Adresse: | FIFA-Strasse 20 Postfach 8044 Zürich Schweiz |
| Telefon: | +41-(0)43-222 7777 |
| Fax: | +41-(0)43-222 7878 |
| Internet: | www.FIFA.com |

Tagesordnung des 63. FIFA-Kongresses

Donnerstag, 30. Mai 2013, 17.00–19.00 Uhr, und Freitag, 31. Mai 2013, 09.30–18.00 Uhr

1. BEGRÜSSUNG

2. APPELL UND FESTSTELLUNG

der statutengemässen Einberufung und Zusammensetzung des Kongresses

3. BESTIMMUNG DER STIMMENZÄHLER

4. SUSPENSION ODER AUSSCHLUSS EINES MITGLIEDS

5. GENEHMIGUNG DER TAGESORDNUNG

6. BESTIMMUNG VON FÜNF MITGLIEDERN ZUR PRÜFUNG DES PROTOKOLLS

7. GENEHMIGUNG DES PROTOKOLLS

62. FIFA-Kongress – Budapest, Ungarn, 24. und 25. Mai 2012

8. ANSPRACHE DES PRÄSIDENTEN

9. TÄTIGKEITSBERICHT (SEPARATE PUBLIKATION [ANLAGE A])

9.1 Tätigkeitsbericht 2012

9.2 Nächste FIFA-Veranstaltungen

9.3 FIFA Konföderationen-Pokal Brasilien 2013 und FIFA Fussball-Weltmeisterschaft Brasilien 2014™

10. FINANZEN (SEPARATE PUBLIKATION [ANLAGE B])

10.1 Konsolidierte Jahresrechnung 2012

10.2 Bericht der Buchprüfungsstelle an den Kongress

10.3 Bericht des Vorsitzenden der Audit- und Compliance-Kommission der FIFA

10.4 Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung 2012

10.5 Detailliertes Budget 2014

10.6 Genehmigung des Budgets 2014

11. STRATEGISCHE UND SPORTPOLITISCHE ANGELEGENHEITEN

- 11.1** Informationen zu den Beschlüssen des Kongresses 2012
 - 11.2** Kampf gegen Diskriminierung/Rassismus
 - 11.3** Spielmanipulation
 - 11.4** Schiedsrichterwesen
 - 11.5** Fussballförderung
 - 11.6** Medizin
 - 11.7** Kommunikation
-

12. STAND DER REFORMEN GEMÄSS KONGRESSEN 2011 UND 2012

13. ABSTIMMUNG ÜBER DIE VORSCHLÄGE

auf Änderung der FIFA-Statuten, der Ausführungsbestimmungen zu den Statuten sowie der Geschäftsordnung des Kongresses

- 13.1** FIFA-Statuten
 - 13.1.1** Vorschläge auf Änderung der FIFA-Statuten, der Ausführungsbestimmungen zu den Statuten sowie der Geschäftsordnung des Kongresses (vgl. beiliegende Publikation „Entwurf FIFA-Statuten Kongress 2013“ [Anlage C])
 - 13.1.2** Vorschlag betreffend Abgaben (Art. 77 der FIFA-Statuten)
 - 13.1.3** Altersbeschränkung und Amtszeitbeschränkung
 - 13.2** Ausführungsbestimmungen zu den Statuten
 - 13.2.1** Vorschlag des australischen Fussballverbands
-

14. WAHL DES VORSITZENDEN, DES VIZEVORSITZENDEN UND DER MITGLIEDER

- 14.1** Audit- und Compliance-Kommission
 - 14.2** Rechtsorgane
 - 14.2.1** Beide Kammern der Ethikkommission
 - 14.2.2** Disziplinarcommission
 - 14.2.3** Berufungskommission
-

15. WAHL EINES WEIBLICHEN MITGLIEDS INS EXEKUTIVKOMITEE

16. PRÜFUNG DER VORSCHLÄGE

der Mitglieder und des Exekutivkomitees, sofern diese gemäss Art. 25 Abs. 1 der FIFA-Statuten fristgerecht eingereicht wurden

16.1 Vorschlag des palästinensischen Fussballverbands, die Situation des Fussballs in Palästina zu diskutieren

17. EINSETZUNG DER VIZEPRÄSIDENTEN UND MITGLIEDER DES EXEKUTIVKOMITEES UND EHRUNGEN

18. NÄCHSTE KONGRESSE

64. FIFA-Kongress vom 10. und 11. Juni 2014 in São Paulo

65. FIFA-Kongress vom 28. und 29. Mai 2015 in Zürich

19. SCHLUSSANSPRACHE DES PRÄSIDENTEN

Anwesend

1. EXEKUTIVKOMITEE

Präsident

- Joseph S. Blatter (Schweiz)

Erster Vizepräsident

Julio H. Grondona (Argentinien)

Vizepräsidenten

- Issa Hayatou (Kamerun)
- Ángel María Villar Llona (Spanien)
- Michel Platini (Frankreich)
- David Chung (Papua-Neuguinea)
- Prinz Ali bin al-Hussein (Jordanien)
- Jim Boyce (Nordirland)
- Jeffrey Webb (Cayman-Inseln)

Mitglieder

- Dr. Michel D’Hooghe (Belgien)
- Senes Erzik (Türkei)
- Worawi Makudi (Thailand)
- Marios Lefkaritis (Zypern)
- Jacques Anouma (Elfenbeinküste)
- Rafael Salguero (Guatemala)
- Hany Abo Rida (Ägypten)
- Vitaly Mutko (Russland)
- Mohamed Raouraoua (Algerien)
- Theo Zwanziger (Deutschland)
- Marco Polo del Nero (Brasilien)
- Sunil Gulati (USA)
- Eugenio Figueredo (Uruguay)
- Salman bin Ebrahim Hamad al-Khalifa (Bahrain)
- Zhang Jilong (VR China)
- Lydia Nsekera (Burundi)

Berufene Mitglieder

- Moya Dodd (Australien)
- Sonia Bien-Aime (Turks- und Caicos-Inseln)

Generalsekretär

- Jérôme Valcke (Frankreich)

2. EHRENGÄSTE

- Rajkeswur Purryag, Präsident der Republik Mauritius (bei der Eröffnungszeremonie)
- Dr. Nivanchandra Ramgoolam, Ministerpräsident der Republik Mauritius (bei der Eröffnungszeremonie)
- Persunoo Dinnanathlall, Präsident des Fussballverbands von Mauritius
- Aldo Rebelo, Sportminister von Brasilien
- Tokyo Sexwale, südafrikanischer Minister für Menschensiedlungen
- John Fahey, Präsident der Welt-Anti-Doping-Agentur (WADA)
- David Howman, WADA-Generaldirektor
- EPFL- und FIFPro-Vertreter

Ehrevizepräsident

- Lennart Johansson

Ehrenmitglieder

- Dr. Viacheslav Koloskov (Russland)
- Gerhard Mayer-Vorfelder (Deutschland)
- Slim Aloulou (Tunesien)
- Dr. Ferdinand Hidalgo (Ecuador)

3. VERTRETER DER KONFÖDERATIONEN

AFC:

- Alexander Soosay
- Yousuf Yaqoob Al-Serkal
- Moya Dodd
- Prinz Abdullah Shah Ibni Sultan Haji Ahmad Shah
- Ganesh Thapa

CAF:

- Hicham El Amrani
- Essam El-Din Ahmed Mohamed Ali
- Almamy Kabele Camara
- Suketu Patel
- Mariam Yacoub

CONCACAF:

- Enrique Sanz
- Ted Howard
- Kaiisha McGee-Perry
- Leighton McKnight
- Anwer Sunderji

CONMEBOL:

- José Luis Meiszner
- Sebastian Bauza
- Luis Bedoya
- Sergio Jadue
- Romer Osuna

OFC:

- Tai Nicholas
- Martin Alufurai
- Lee Harmon
- Lambert Maltoc
- Toetu Petana

UEFA:

- Gianni Infantino
- Karen Espelund
- David Petriashvili
- Theodore Theodoridis
- Pascal Torres

4. ENTSCHULDIGT

Ehrevizepräsident

- Dr. Chung Mong Joon (Republik Korea)

Ehrenmitglieder

- György Szepesi (Ungarn)
- Sir Arthur George (Australien)
- Poul Hylgaard (Dänemark)

Eröffnungszeremonie

Swami Vivekananda International Conference Centre, 30. Mai – 17.00–19.00 Uhr

Der Abend beginnt mit einer musikalischen Darbietung der Sopranistin Véronique Zuël-Bungaroo um die Elemente Erde, Wasser, Luft und Feuer. Es folgt das Lied „Welcome to Mauritius“, das eigens für den FIFA-Kongress komponiert wurde, dargeboten von den Clarisse Sisters und Eric Triton in Begleitung von traditionellen Sega-Tänzern. Danach begrüsst Moderatorin Carol Tshabalala die Delegierten und Gäste auf Mauritius und bittet Präsident Joseph S. Blatter, den Kongress offiziell zu eröffnen.

Präsident Joseph S. Blatter

Der Präsident heisst alle beim Kongress willkommen, insbesondere Rajkeswur Purryag, den Präsidenten der Republik Mauritius, Dr. Nivanchandra Ramgoolam, den Ministerpräsidenten der Republik Mauritius, Sik Yuen, den obersten Richter von Mauritius, die Minister der Republik Mauritius und die Mitglieder der Regierung von Mauritius, Persunoo Dinnanathlall, den Präsidenten des Fussballverbands von Mauritius, Aldo Rebelo, den Sportminister von Brasilien, Tokyo Sexwale, den südafrikanischen Minister für Menschensiedlungen, Issa Hayatou, den Präsidenten der afrikanischen Fussballkonföderation, die Mitglieder des Exekutivkomitees und Vertreter des Weltsports, einschliesslich des Internationalen Olympischen Komitees und von nationalen Olympischen Komitees, sowie den Vertreter der Vereinten Nationen. Er begrüsst ferner die Mitglieder der Kommissionen, die Vertreter der Konföderationen, Mitgliedsverbände und Medien sowie die Gäste und gedenkt des verstorbenen Ram Ruhee, ehemals Mitglied des FIFA-Exekutivkomitees und des IOC.

In seiner Ansprache freut sich der Präsident, dem Kongress auf der schönen Insel Mauritius beizuwohnen, und erinnert daran, dass der jährliche Kongress den Delegierten die Möglichkeit biete, sich zu treffen, sich auszutauschen und den Fussball hochleben zu lassen. Im Weiteren unterstreicht er die Bedeutung, den Fussball zu entwickeln und zu schützen, und würdigt die

Arbeit und die Bemühungen der Delegierten in diesem Bereich.

Er weist ferner darauf hin, dass die FIFA mit dem Kongress 2013 nach Afrika zurückgekehrt sei und Ende Jahr mit der FIFA Klub-Weltmeisterschaft in Marokko erneut auf dem Kontinent gastieren werde. Er fügt an, dass Mauritius der erste Mitgliedsverband sei, der vom FIFA-Kinderfussballprogramm profitiere, das Kindern in Zusammenarbeit mit der Regierung helfen wolle, und zu den ersten Teilnehmern am wegweisenden Programm „FIFA 11 für die Gesundheit“ gehöre, das den Kindern zeige, wie sie gesund bleiben könnten. In diesem Sinn symbolisiere Mauritius die Mission der FIFA, den Fussball zu entwickeln, insbesondere für Kinder und Jugendliche, und über den Sport das Wohlbefinden junger Menschen zu fördern.

Zum Schluss dankt der Präsident der Bevölkerung von Mauritius für die herzliche Gastfreundschaft und erklärt den 63. FIFA-Kongress offiziell für eröffnet.

Dr. Navinchandra Ramgoolam, Ministerpräsident von Mauritius

Ministerpräsident Ramgoolam begrüsst die Delegierten und dankt der FIFA, dass sie ihren Kongress, bei dem so wichtige Themen wie Hooliganismus, Spielmanipulation und Rassismus behandelt würden, auf Mauritius abhalte. Nach der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2010™ sei der Kongress ein weiterer Beleg für den Aufschwung Afrikas auf der internationalen Fussballbühne.

Dr. Ramgoolam weist im Weiteren darauf hin, dass der Fussball seit der Gründung der nationalen Liga 1935 und des Fussballverbands von Mauritius (MFA) 1952 zum beliebtesten Sport im Land aufgestiegen sei und bei der Bevölkerung auf grosse Begeisterung stosse. Er streift danach die lange Zusammenarbeit zwischen der FIFA und dem MFA, die Investitionen der Regie-

rung in den Sport und den Bau neuer Stadien und Anlagen, zum Beispiel das 1993 eröffnete nationale Trainingszentrum, sowie die finanzielle Unterstützung für Klubs der ersten und zweiten Spielklasse. Er weist darauf hin, dass für *Goal*-Projekte der FIFA insgesamt fast fünf Hektaren Land zur Verfügung gestellt worden seien und die Regierung und der MFA der FIFA für ihre Gesundheitsinitiativen, Kinderfussballprojekte, Finanzierung von Infrastrukturvorhaben, insbesondere des Kunstrasenfeldes zur Modernisierung des Stadions in Port Louis, und ihre grosszügige Unterstützung für den Fussball auf Mauritius sehr dankbar seien. Er unterstreicht ferner die Kraft des Fussballs, alle Barrieren zu überwinden sowie Einheit und Nationalstolz zu fördern, und betont, dass junge Menschen Teamgeist entwickeln müssten, um Erfolg zu haben, Niederlagen akzeptieren und Lehren daraus ziehen zu können, weil man aus Niederlagen lerne, aufzustehen und zu kämpfen, bis man gewinne. Zum Schluss verleiht er seiner Hoffnung Ausdruck, dass sich Mauritius für die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft Brasilien 2014™ qualifizieren möge, und wünscht den Delegierten und Gästen einen sehr erfolgreichen Kongress.

Während der FIFA-Hymne tragen 418 Kinder, die am FIFA-Kinderfussballprogramm oder an „FIFA 11 für die Gesundheit“ auf Mauritius teilnehmen, die Fahnen der FIFA-Mitgliedsverbände auf die Bühne.

Der internationale Akrobat und Kontorsionist Dima Shine zeigt eine vom Element Wasser inspirierte Darbietung, gefolgt von einer musikalischen Einlage der Sängerin Linzy Bacbotte zum Thema Erde in Begleitung eines Chors und von Tänzern. Zum Schluss zeigt der Tänzer und Jongleur Victor Moiseev eine Nummer mit sieben Fussbällen, die um das Element Luft kreist.

MFA-Präsident Persunoo Dinnanathlall und Giandev Moteea, Geschäftsführer von Mauritius Post Ltd, überreichen dem Präsidenten eine Briefmarke zu Ehren des 63. FIFA-Kongresses auf Mauritius. Laut Giandev Moteea handelt es sich bei der Marke mit dem Namen „Blaue Mauritius“ um eine limitierte Auflage, die an die weltbekannte blaue 1-Penny-Marke von 1847 – die erste von Mauritius ausgegebene Briefmarke – erinnert und das Logo des FIFA-Kongresses aufnimmt.

Der mauritische Tänzer Muhammad Zahiir Cochowonth und seine Truppe zeigen einen Stepptanz, begleitet von Schlaginstrumenten, um das Element Feuer. Die Eröffnungszeremonie endet mit einem grossen Finale der „The World’s Greatest“ von Lindiwe Bungane, Linzy Bacbotte, Eric Triton, Véronique Zuël-Bungaroo und den Clarisse Sisters.

63. FIFA-Kongress

Swami Vivekananda International Conference Centre, 31. Mai – 09.30–18.00 Uhr

Der Generalsekretär begrüsst die Delegierten und Gäste zum zweiten Kongresstag und lässt das elektronische Abstimmungssystem testen.

1. BEGRÜSSUNG

Präsident Joseph S. Blatter

Der Präsident begrüsst die Delegierten, Ehrenmitglieder und Ehrengäste und dankt dem Fussballverband von Mauritius für die Gastfreundschaft. Er unterstreicht anschliessend die historische Bedeutung des 63. FIFA-Kongresses als einen der letzten Schritte im Reformprozess zur Stärkung und zum besseren Schutz des Sports und betont, dass die FIFA als Weltfussballverband mit Blick auf den sozialen, kulturellen und wirtschaftlichen Stellenwert des Fussballs über angemessene Strukturen und Kontrollen verfügen müsse, um in einem sich stets wandelnden Umfeld ordnungsgemäss funktionieren zu können. Er weist darauf hin, dass die Entscheidung zum vom Exekutivkomitee vorgeschlagenen letzten Reformpaket bei den Delegierten der Mitgliedsverbände liege und nur mit deren Unterstützung die erforderlichen Änderungen vorgenommen werden könnten, damit die FIFA für die Zukunft fit werde und den Sport schützen könne.

Im Kongress sieht er zudem eine ausgezeichnete Gelegenheit, eine starke Botschaft gegen Rassismus und jede Form von Diskriminierung auszusenden, und weist diesbezüglich auf die strengen Massnahmen der FIFA-Arbeitsgruppe gegen Rassismus und Diskriminierung unter der Leitung von Jeffrey Webb hin, die dabei helfen sollten, Hass aus dem Fussball zu verbannen. Als weitere Punkte auf der Tagesordnung nennt er die Wahl eines weiblichen Mitglieds ins Exekutivkomitee sowie Berichte zur Vorbereitung der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2014™ in Brasilien, zu den vielen FIFA-Entwicklungsprogrammen rund um die Welt und zur Arbeit zur Verbesserung

der Schiedsrichterstandards und zur Bekämpfung von Spielmanipulationen.

Zum Schluss ruft er die Mitgliedsverbände dazu auf, die FIFA bei ihrer Mission, das Spiel zu entwickeln, die Welt zu berühren und eine bessere Zukunft zu gestalten, zu unterstützen, und erklärt den zweiten Kongresstag offiziell für eröffnet.

Persunnoo Dinnanathlall, Präsident des Fussballverbands von Mauritius

Persunnoo Dinnanathlall begrüsst die Delegierten im Namen seines Landes und des MFA und dankt dem Präsidenten für die Ausrichtung des 63. FIFA-Kongresses auf Mauritius, die für ein so kleines Land wie Mauritius eine enorme Ehre und ein grosses Privileg sei. Er fügt an, dass der mauritische Fussball trotz seiner grossen Tradition in der Region in den letzten Jahrzehnten stagniert habe, während die Nachbarländer enorme Fortschritte gemacht hätten. Mauritius sei aber ein fussballbegeistertes Land geblieben und werde sich weiter für die Förderung des Fussballs auf der Insel einsetzen.

Er dankt der FIFA für die Unterstützung, die Vision und die Innovation bei der Fussballförderung rund um die Welt und insbesondere in Afrika und weiss es zu schätzen, dass Verbände wie der MFA dank dem Programm Finanzielle Unterstützung und dem *Goal*-Programm überleben könnten. Er teilt ferner mit, dass in dieser Woche auf Mauritius offiziell ein neuer Kunstrasen eingeweiht worden sei und der MFA seinen Sitz in Joseph S. Blatter – in Anerkennung von dessen Verdiensten um die Fussballförderung – umbenannt habe. Des Weiteren dankt er der FIFA für die Umsetzung des Programms „FIFA 11 für die Gesundheit“ auf Mauritius, das Kinder und Jugendliche mit zielgerichteten Gesundheitsbotschaften für ein gesundheitsbewusstes Verhalten sensibilisiere und an dem auch die nationalen Ministerien für Jugend und Sport, Bildung und humane Ressourcen sowie Gesundheit und Lebensqualität beteiligt seien.

Zum Schluss würdigt Persunoo Dinnanathlall die Arbeit des FIFA-Teams und des lokalen Organisationskomitees bei der Vorbereitung des Kongresses und dankt den Ministerien für Jugend und Sport, Auswärtige Angelegenheiten und Finanzen für deren tatkräftige Unterstützung. Danach überreicht er dem Präsidenten einen aus Holz geschnitzten Schoner.

Der FIFA-Präsident überreicht ihm daraufhin einen Wimpel.

IN MEMORIAM

Der Präsident ruft zu einer Schweigeminute zum Gedenken an die Mitglieder der internationalen Fußballfamilie auf, die seit dem Kongress 2012 in Budapest verstorben sind:

- **E. Nora Neal** (Liberia)
Nationaltrainerin der Frauen
- **Ali Uras** (Türkei)
ehemaliger Präsident
des türkischen Fußballverbands
- **Yuri Vladimirovich Susloparov** (Ukraine)
ehemaliger Nationalspieler und Trainer
- **Marwan Arafat** (Syrien)
ehemaliger Nationalspieler und Trainer, ehemaliger
Präsident des syrischen Fußballverbands
- **Gerome Graham** (Cayman-Inseln)
20-jähriger Fußballer, der beim Fußball einen
plötzlichen Herzstillstand erlitt
- **Thierry Roland** (Frankreich)
bekannter französischer Sportkommentator
- **Kronprinz Nayef bin Abdul-Aziz al-Saud**
(Saudiarabien)
erster stellvertretender Ministerpräsident und
Innenminister des Königreichs Saudiarabien
- **Ramaz Shengelia** (Georgien)
ehemaliger Nationalspieler und Ehrenvizepräsident
des georgischen Fußballverbands
- **Jordan Anagblah** (Ghana)
ehemaliger Nationaltrainer und Vizepräsident des
ghanaischen Fußballverbands
- **Alketas Panagoulis** (Griechenland)
ehemaliger Nationalspieler, ehemaliger
Nationaltrainer von Griechenland und den USA
sowie Klubtrainer
- **Miguel „Miki“ Roqué Farrero** (Spanien)
23-jähriger Fußballer
- **Alan McDonald** (Nordirland)
ehemaliger Nationalspieler und Trainer
- **Said al-Shamsi** (Oman)
Vorstandsmitglied des omanischen
Fußballverbands
- **Moses G. Dargba** (Liberia)
Mitglied des Exekutivkomitees des
Fußballverbands von Liberia
- **Arjuna Luiz Venutto Ramos** (Brasilien)
17-jähriger Fußballer, der beim Fußball einen
plötzlichen Herzstillstand erlitt
- **Joe McBride** (Schottland)
ehemaliger Nationalspieler
- **Nélida Pariani de Grondona** (Argentinien)
Gattin von FIFA-Vizepräsident Julio H. Grondona
- **Vladimír Hriňák** (Slowakei)
ehemaliger internationaler Schiedsrichter
- **Jack Taylor** (England)
ehemaliger internationaler Schiedsrichter
- **Abdulkader Dheere Hussein** (Somalia)
Torhüter des somalischen U-17-Nationalteams,
der auf dem Heimweg vom Training angegriffen
und getötet wurde
- **23 Fans of Kabuscorp SCP** (Angola)
bei einem Busunfall in der Provinz Kwanza Sul
getötet
- **Rudolf Kreitlein** (Deutschland)
ehemaliger internationaler Schiedsrichter
- **Ivan „Ivica“ Horvat** (Kroatien)
ehemaliger jugoslawischer Nationalspieler und
Trainer in Deutschland

- **Mahmoud el-Gohary** (Ägypten)
ehemaliger Nationalspieler und Trainer
- **Tan Sri Hamzah Abu Samah** (Malaysia)
ehemaliger Präsident der AFC und des
Fussballverbands von Malaysia, ehemaliger FIFA-
Vizepräsident und FIFA-Ehrenmitglied
- **Victor Brannstrom** (Schweden)
29-jähriger Fussballer, der beim Fussball einen
plötzlichen Herzstillstand erlitt
- **Jean-Yves Valentini** (Schweiz)
ehemaliger Nationalspieler
- **Charly Hertig** (Schweiz)
ehemaliger Nationalspieler
- **Félix Miéli Venerando** (Brasilien)
ehemaliger Nationaltorwart
- **Erwin Himmelseher** (Deutschland)
Sportversicherungsexperte
- **Mohammed Rafiq** (Fidschi)
Entwicklungsleiter des Fussballverbands von
Fidschi, der während eines FIFA-Trainerkurses
einem Herzstillstand erlag
- **Ediz Bahtiyaroğlu** (Türkei)
26-jähriger Fussballer, der beim Fussball einen
plötzlichen Herzstillstand erlitt
- **Sergio Livingstone** (Chile)
ehemaliger Nationaltorwart
- **Abdul Ghafoor Majna** (Pakistan)
ehemaliger Nationalspieler und Trainer
- **Victor Vitalis Fannoh Sie** (Liberia)
ehemaliger Nationalspieler
- **Maria Ingly Nyamilandu** (Malawi)
Gattin des Präsidenten des Fussballverbands von
Malawi, Walter Nyamilandu
- **Tan Sri Abdul Ghani Minhat** (Malaysia)
ehemaliger Spieler, bekannt als „Raja Bola“ von
Malaysia
- **Abdelkader Fréha** (Algerien)
ehemaliger Nationalspieler
- **Pape Alioune Diop** (Senegal)
ehemaliger Nationaltrainer
- **León Londoño Tamayo** (Kolumbien)
FIFA-Exekutivkomiteemitglied (1986–1994),
FIFA-Ehrenmitglied, ehemaliges Mitglied
verschiedener FIFA-Kommissionen
- **Helmut Haller** (Deutschland)
ehemaliger Nationalspieler
- **Harry Valérien** (Deutschland)
Sportreporter
- **Rafael Lesmes** (Spanien)
ehemaliger Spieler von Real Madrid
- **Thomas Madigage** (Südafrika)
Assistenztrainer des Nationalteams
- **Professor Sedick Isaacs** (Südafrika)
Humanist und Wissenschaftler
- **Jawad Akeddar** (Marokko)
Spieler von Hassania Union Sport d’Agadir (HUSA)
- **Affoh Korké** (Togo)
Mitglied des Exekutivkomitees des
Fussballverbands von Togo
- **John Connelly** (England)
Weltmeister von 1966
- **Jozef Mannaerts** (Belgien)
ehemaliger Nationalspieler
- **José „Cheito“ Martínez** (Venezuela)
Mitglied des venezolanischen
Futsal-Nationalteams
- **Liso Sitoto** (Südafrika)
Gewinner der Meisterschaft des Fussballverbands
von Makana
- **Ivor Powell MBE** (Wales)
ehemaliger walisischer Nationalspieler und
Rekordtrainer
- **Georges van Straelen** (Frankreich)
ehemaliger Spieler des FC Nantes
- **Mohammed Nouriddeen** (Bahrain)
ehemaliger Spieler von al-Najma
- **Guy Chambily** (Frankreich)
ehemaliger Präsident von Caen
- **Michel Bojko** (Frankreich)
ehemaliger Spieler von Reims

- **Jan Louwers** (Niederlande)
ehemaliger Spieler von PSV Eindhoven und Roda JC
- **Max Obispo** (Frankreich)
ehemaliger Spieler von Girondins de Bordeaux
- **Jimmy Stephen** (Schottland)
ehemaliger Nationalspieler
- **Athmane Nourine** (Algerien)
ehemaliger Spieler von USM Alger
- **Vic Mees** (Belgien)
ehemaliger Nationalspieler und Gewinner des Goldenen Schuhs in Belgien
- **Alex Alves** (Brasilien)
ehemaliger Spieler von Hertha Berlin
- **Manuel Peña** (Spanien)
ehemaliger Spieler von Real Valladolid und Real Saragossa und U-21-Nationalspieler
- **Vier Spieler von Polokwane City** (Südafrika)
bei einem Verkehrsunfall auf der Rückfahrt von einem Spiel getötet
- **Théophile Abéga** (Kamerun)
Spielführer des kamerunischen Teams, das 1984 den Afrikanischen Nationen-Pokal gewonnen hat
- **Vier Spieler des FC Kola** (Kenia)
bei einem Verkehrsunfall auf der Rückfahrt von einem Spiel getötet
- **Kenny Morgans** (Wales)
„Busby Babe“, der auch für Swansea City und Newport County gespielt hat
- **Dave Sexton** (England)
ehemaliger Trainer von Chelsea und des englischen U-21-Nationalteams
- **Fábio Starling** (Brasilien)
Generalmanager für Spielortbeziehungen für das lokale Organisationskomitee Brasilien 2014
- **Richard Nieuwenhuizen** (Niederlande)
ehrenamtlicher Schiedsrichterassistent, der von jungen Spielern tödlich angegriffen wurde
- **Miguel Calero** (Kolumbien)
ehemaliger Nationaltorwart und Torhüter von CF Pachuca
- **Diego Mendieta** (Paraguay)
Spieler von verschiedenen Klubs in Indonesien
- **Mitchell Cole** (England)
ehemaliger Spieler von Southend United, Stevenage Borough und Oxford United
- **Cosimo Nocera** (Italien)
ehemaliger Nationalspieler und Spieler von Foggia Calcio
- **Ab Fafié** (Niederlande)
ehemaliger Spieler von PSV Eindhoven und Feyenoord, ehemaliger Trainer von PSV Eindhoven und AEK Athen
- **Fidélis** (Brasilien)
ehemaliger Nationalspieler und Spieler von Vasco da Gama und Corinthians
- **Pascal Kalemba** (DR Kongo)
ehemaliger Nationaltorwart und Torhüter von TP Mazembe
- **Herbert Oberhofer** (Österreich)
ehemaliger Nationalspieler und Spieler von Admira Wacker
- **Sebastián Viberti** (Argentinien)
ehemaliger Spieler von Málaga CF und Trainer
- **Antoine Kohn** (Luxemburg)
ehemaliger Nationalspieler und Trainer
- **Raimund Krauth** (Deutschland)
ehemaliger Spieler von Eintracht Frankfurt und Karlsruhe SC
- **Amadou Benoît Camara** (Guinea)
Mitglied des Exekutivkomitees des Fussballverbands von Guinea
- **Klaus Ohmsen** (Deutschland)
ehemaliger internationaler Schiedsrichter
- **Werner Knöpfel** (Schweiz)
ehemals Instrukteur und Kommissionsmitglied des Schweizerischen Fussballverbands

- **Adam Ndlovu** (Simbabwe)
ehemaliger Nationalspieler
- **Ladislao Mazurkiewicz** (Uruguay)
ehemaliger Nationaltorwart
- **Manfred Amerell** (Deutschland)
ehemaliger internationaler Schiedsrichter, Trainer
und Mitglied des Deutschen Fußball-Bundes
- **Dr. Werner Allemann** (Schweiz)
ehemaliges Mitglied des Schweizerischen
Fußballverbands, Präsident des
Innerschweizerischen Fußballverbands
- **Fritz Peter** (Schweiz)
ehemaliges Mitglied des Schweizerischen
Fußballverbands
- **Václav Drobný** (Tschechische Republik)
ehemaliger Nationalspieler und Spielführer des
U-21-Nationalteams
- **Emmanuel Scheffer** (Israel)
ehemaliger Nationaltrainer von Israel
- **Faik Gökay** (Türkei)
ehemaliger Präsident des türkischen
Fußballverbands (1959–1960) und FIFA-
Schiedsrichter
- **Jan Zwartkruis** (Niederlande)
ehemaliger Nationaltrainer der Niederlande
- **Iftikhar Gaga** (Pakistan)
ehemaliger Nationalspieler
- **Nathan Jones** (England)
Architekt des Football-for-Hope-Zentrums in
Kamerun, der an Malaria gestorben ist
- **Baron François Narmon** (Belgien)
ehemaliges IOC-Mitglied (2002–2004) und
ehemaliger Präsident des belgischen Olympischen
Komitees (1998–2004)
- **Zwei Fans von Lechia Gdańsk** (Polen)
bei einem Busunfall auf der Rückfahrt von
einem Spiel getötet
- **Pietro Mennea** (Italien)
ehemaliger Sprinter, der bei den Olympischen
Spielen 1980 in Moskau Gold gewonnen hat
- **Aníbal Paz** (Uruguay)
ehemaliger Nationaltorwart und Torhüter von
Club Nacional de Football
- **Michael „Mike“ Riehl** (Deutschland)
adidas-Vorstandsmitglied
- **Gerhard Schulenburg** (Deutschland)
ehemaliger internationaler Schiedsrichter
- **Dibulama Matondo Guelord** (DR Kongo)
- **Mwanza Lemba** (DR Kongo)
- **Moyenge Dede** (DR Kongo)
Spieler von DC Motema Pembe,
die bei einem Verkehrsunfall getötet wurden
- **José „Chacho“ Saavedra Banzer** (Bolivien)
ehemaliger Präsident des bolivianischen
Fußballverbands (1990–1992 und 1994–1998)
- **U Win** (Myanmar)
ehemaliger Präsident des Fußballverbands von
Burma (1964–1965)
- **Khin Maung Htun** (Myanmar)
ehemaliger Nationalspieler (1962–1972)
- **Maung Maung** (Myanmar)
ehemaliger Nationalspieler (1964–1978),
Asiens Fussballer des Jahres 1967
- **Saw Ba Myint** (Myanmar)
ehemaliger Nationalspieler (1991–1994)
- **Ouangrama Momini** (Burkina Faso)
FIFA-Schiedsrichterassistent seit 2012
- **Pedro Ramírez Vázquez** (Mexiko)
ehemaliges IOC-Mitglied (1972–1995),
IOC-Ehrenmitglied seit 2005, Träger des
FIFA-Verdienstordens
- **Abdelhamid Kermali** (Algerien)
ehemaliger Trainer des algerischen Nationalteams,
das u. a. 1990 den Afrikanischen Nationen-Pokal
gewann
- **Leopold Gernhardt** (Österreich)
ehemaliger Nationalspieler, Trainer und Mitglied
des Österreichischen Fußball-Bundes
- **Kurt Hector** (Dominica)
Nationaltrainer von Dominica

- **Norran Jno Hope** (Dominica)
Fussballer von Dominica
 - **Tony Grealish** (England)
ehemaliger Nationalspieler der Republik Irland
und Trainer
 - **Ivan Turina** (Kroatien)
Torhüter von AIK
 - **Pierre Pleimelding** (Frankreich)
ehemaliger Spieler und Trainer
 - **İbrahim Yazici** (Türkei)
Präsident von Bursaspor
 - **Burak Yildirim** (Türkei)
19-jähriger Fussballfan
 - **Brian Greenhoff** (England)
ehemaliger Nationalspieler und Spieler von
Manchester United
 - **Josef Outry** (Schweiz)
ehemaliger Präsident von Grasshopper Club Zürich
 - **John Bond** (England)
ehemaliger Trainer von Norwich City und
Manchester City
- ... und zahlreiche weitere Mitglieder** der internationalen Fussballfamilie

2. APPELL UND FESTSTELLUNG

der statutengemässen Einberufung und Zusammensetzung des Kongresses

Der Generalsekretär nimmt in der Reihenfolge des englischen Alphabets den Appell vor.

208 Mitglieder sind anwesend. Ein Mitglied (Bhutan) ist abwesend (siehe Anhang auf Seite 193).

Der Verband von Brunei Darussalam ist wegen unzureichender Fussballtätigkeit nicht stimmberechtigt.

Beim Kongress sind somit 207 Mitgliedsverbände stimmberechtigt.

Der Präsident bestätigt die statutengemässe Einberufung und Zusammensetzung des Kongresses.

3. BESTIMMUNG DER STIMMENZÄHLER

Die folgenden drei Mitglieder werden für die Prüfung der Betriebstauglichkeit des elektronischen Abstimmungssystems und die Unterzeichnung des Abstimmungsprotokolls vorgeschlagen: Kroatien, Singapur sowie die Turks- und Caicos-Inseln.

Dem Antrag wird mit folgendem Ergebnis stattgegeben:

- 201 Ja-Stimmen
- 1 Nein-Stimme

Die folgenden acht Mitglieder werden für die Zählung der Stimmen bei manuellen Abstimmungen vorgeschlagen: Komoren, Ungarn, die Niederlande, Nicaragua, Peru, Slowenien, Tahiti und Usbekistan.

Dem Antrag wird mit folgendem Ergebnis stattgegeben:

- 200 Ja-Stimmen
- 4 Nein-Stimmen

Die Stimmenzähler erklären ordnungsgemäss die Annahme des Mandats.

4. SUSPENSION ODER AUSSCHLUSS EINES MITGLIEDS

Es werden keine Mitglieder ausgeschlossen oder suspendiert.

5. GENEHMIGUNG DER TAGESORDNUNG

Die Tagesordnung wird mit folgendem Ergebnis genehmigt:

- 206 Ja-Stimmen
- 0 Nein-Stimmen

6. BESTIMMUNG VON FÜNF MITGLIEDERN ZUR PRÜFUNG DES PROTOKOLLS

Die folgenden fünf Verbände werden in Übereinstimmung mit Art. 25 Abs. 2 lit. d der FIFA-Statuten für die Prüfung des Kongressprotokolls vorgeschlagen: Ecuador, Guam, Senegal, die Schweiz und Tonga.

Dem Antrag wird mit folgendem Ergebnis stattgegeben:

- 202 Ja-Stimmen
- 3 Nein-Stimmen

7. GENEHMIGUNG DES PROTOKOLLS

Das Protokoll des 62. FIFA-Kongresses vom 24. Mai und 25. Mai 2012 in Budapest (Ungarn) wird in Übereinstimmung mit Art. 25 Abs. 2 lit. g der Statuten nach Prüfung durch die Verbände von Gabun, Hongkong, Liechtenstein, Neuseeland und Uruguay mit folgendem Ergebnis genehmigt:

- 204 Ja-Stimmen
- 0 Nein-Stimmen

In einem Video werden zehn allgemeine Fakten zur FIFA illustriert.

8. ANSPRACHE DES PRÄSIDENTEN

Der Präsident unterstreicht die grosse Vielfalt und Dynamik der Fussballgemeinschaft sowie deren Einsatz zur Organisation von inspirierenden Turnieren, die Leben verändern und Millionen von Menschen Freude bereiten würden. Die 209 FIFA-Mitgliedsverbände seien eins auf

dem Spielfeld mit demselben Ziel vor Augen, die Welt über den Sport zu berühren, den Fussball zu entwickeln und mit seiner Kraft und Popularität für die Bedürftigen eine bessere Zukunft zu gestalten. Der Fussball sei eine wahre globale Bewegung, die Barrieren niederreissen könne und die wie nur wenige Sportarten weltweit in allen sozialen Schichten eine solche Reichweite und so grossen Einfluss habe.

Der Präsident erinnert den Kongress daran, dass er über die Zukunft des Fussballs entscheiden werde, indem er den FIFA-Reformprozess abschliesse, die Organisation des Fussballs verbessere und die höchsten Good-Governance-Standards im Sport einführe. Dies geschehe durch eine Stärkung der Abwehrkräfte des Sports, eine Verbesserung der Rechenschaftspflicht und grössere Verantwortung der Entscheidungsträger, insbesondere durch Leumundsprüfungen, Bestrafung von Übeltätern, die dem Fussball schaden würden, die zusätzlichen Befugnisse des FIFA-Kongresses bei der Vergabe der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft, die weiblichen Vertreter im Exekutivkomitee und mehr Transparenz. Er erklärt, dass die Mitglieder auch aufgefordert würden, über Alters- und Amtszeitbeschränkungen zu entscheiden, und hält fest, dass solche Beschränkungen in der ganzen Fussballgemeinschaft eingeführt werden müssten, da ansonsten der Eindruck erweckt werde, dass nicht überall die gleichen Regeln gelten würden. Das letzte Reformpaket sei der Höhepunkt der 15-jährigen Entwicklung der FIFA, die mehr Transparenz, Stabilität und Rechenschaftspflicht gebracht habe. Wichtigste Erfolge seien die Rotation der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™, die jährliche Buchprüfung bei der FIFA und den Mitgliedsverbänden, die Schaffung der Ethikkommission und der Erlass des Ethikreglements. Mit Abschluss des Reformprozesses sei die FIFA stärker denn je und könne die Kraft, das finanzielle Potenzial und die Popularität des Sports nutzen, um für die Bedürftigen eine bessere Zukunft zu gestalten.

Mit Blick auf den Schutz der Integrität des Fussballs sagt der Präsident, dass Hass im Fussball, der für Einheit und Gleichberechtigung stehe, keinen Platz habe, und ruft alle Delegierten auf, gemeinsam gegen Vorurteile anzukämpfen und der Welt zu zeigen, wie man sich zu benehmen habe und Rassismus und Diskriminierung im Land jedes Mitgliedsverbands ausgemerzt werden könne. Als grösste Bedrohung für die Zukunft des Fussballs nennt er Spielmanipulationen, weshalb er die Mitgliedsverbände aufruft, die FIFA bei der Aufklärung der Spieler über die Risiken und das Vorgehen bei Spielmanipulationsangeboten zu unterstützen, mit den Ermittlern auf allen Stufen zusammenzuarbeiten und die Fans davon zu überzeugen, dass die Integrität des Fussballs in Stein gemeisselt sei.

Zum Schluss lädt der Präsident die Mitglieder ein, sich aktiv am Kongress zu beteiligen, diese Reformphase abzuschliessen und den Fussball auf die nächste Stufe zu hieven. Gleichzeitig erinnert er daran, dass Reformen ein fortlaufender Prozess seien und die FIFA den gewählten Weg stets überprüfen und in Frage stellen werde.

9. TÄTIGKEITSBERICHT

Der Präsident verweist auf den Tätigkeitsbericht 2012 in den abgegebenen Unterlagen.

9.1 Tätigkeitsbericht 2012

Der Generalsekretär präsentiert die Höhepunkte der FIFA-Turniere 2012: Olympische Fussballturniere mit Rekordzuschauerzahlen, FIFA U-20- und U-17-Frauen-Weltmeisterschaften, FIFA Futsal-Weltmeisterschaft, FIFA Interactive World Cup mit neuerlichem Teilnehmerrekord (1,3 Millionen) und FIFA Klub-Weltmeisterschaft mit dem erstmaligen Einsatz der Torlinientechnologie bei einem FIFA-Wettbewerb.

Es werden einige Höhepunkte der FIFA-Turniere 2012 eingespielt.

Der Generalsekretär informiert anschliessend über die FIFA-Arbeit 2012 in den Bereichen Governance, Entwicklung und soziale Verantwortung: Abschluss des Good-Governance-Aktionsplans, Realisierung zahlreicher massgeschneiderter Entwicklungsprogramme und Schaffung eines Programms zur Ertragsgenerierung, Steigerung der Zahl und Qualität von Spielflächen, technische Entwicklungsprogramme für Männer und Frauen, laufende Ausweitung der medizinischen FIFA-Programme, Umsetzung der Nachhaltigkeitsstrategie für die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2014™ in Partnerschaft mit dem LOC zur Minderung der negativen Folgen und zur Maximierung der positiven Auswirkungen der WM-Austragung sowie die Eröffnung zweier weiterer Football-for-Hope-Zentren in Ghana und Ruanda.

Der FIFA-Tätigkeitsbericht 2012 wird mit folgendem Ergebnis genehmigt:

- 205 Ja-Stimmen
- 0 Nein-Stimmen

9.2 Nächste FIFA-Veranstaltungen

Der Generalsekretär präsentiert die FIFA-Wettbewerbe 2013 und gibt einen Überblick über alle FIFA-Wettbewerbe bis 2022 mit Hinweis auf die Beschlüsse des Exekutivkomitees, die FIFA Futsal-Weltmeisterschaft 2016 in Kolumbien und die FIFA Beach-Soccer-Weltmeisterschaft 2015 in Portugal auszutragen. Mit Blick auf das laufende Bewerbungsverfahren für die FIFA U-17 und U-20-Frauen-Weltmeisterschaften 2016, die FIFA U-17- und U-20-Weltmeisterschaften 2017 sowie die FIFA Beach-Soccer-Weltmeisterschaft 2017 teilt er mit, dass diese Turniere im Dezember 2013 vergeben würden.

Der Präsident unterstreicht das grosse Interesse an der Ausrichtung von FIFA-Männerwettbewerben und bedauert das eher geringe Interesse an Frauenwettbewerben und ruft die Mitglieder auf, den Frauenfussball zu fördern und Frauenwettbewerbe zu veranstalten.

9.3 FIFA Konföderationen-Pokal Brasilien 2013 und FIFA Fussball-Weltmeisterschaft Brasilien 2014™

Der Generalsekretär präsentiert die Daten und Spielorte des FIFA Konföderationen-Pokals Brasilien 2013 (sechs der zwölf Spielorte der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2014™, in Fortaleza, Recife und Salvador in komplett neu errichteten Stadien, ansonsten in umfassend renovierten Stadien) und gibt weitere Informationen bekannt: Austragung des Eröffnungsspiels in Brasília und des Finales in Rio de Janeiro, WM-Endrundenauslosung am 6. Dezember 2013 in Costa do Saúpe in der Nähe von Salvador und WM-Beginn am 12. Juni 2014 in São Paulo.

Es folgt ein Video zu den Vorbereitungen in Brasilien für den FIFA Konföderationen-Pokal 2013 und die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2014™.

10. FINANZEN

Julio H. Grondona, Vorsitzender der Finanzkommission und Erster Vizepräsident, vermerkt die Halbzeit des Finanzzyklus 2011–2014 und weist darauf hin, dass die positiven wirtschaftlichen Ergebnisse 2012 das Vertrauen in und die Zuversicht für die zweite Hälfte gestärkt hätten. Danach bestätigt er die planmässige Entwicklung der Einnahmen und Ausgaben der FIFA – dies trotz der anhaltenden Probleme der Weltwirtschaft und dank strikter Kostenkontrolle und der erfolgreichen Vermark-

tung der FIFA-Rechte – und folglich die Wahrung des FIFA-Vermögens dank weitsichtiger Verwaltung.

Anschliessend verweist er auf die positive Entwicklung der FIFA-Financen, die weitere Direktinvestitionen in den Fussball über verschiedene Fussballförderungsprogramme weltweit und die vielen FIFA-Wettbewerbe möglich mache. Als eine der grössten Leistungen der FIFA im Jahr 2012 nennt er die Schaffung des FIFA-Schutzprogramms für Klubs, von dem die Konföderationen, Mitgliedsverbände, Klubs und Spieler enorm profitieren würden, indem die Klubs für Verletzungen der Spieler bei internationalen Spielen im offiziellen FIFA-Spielkalender finanziell entschädigt würden. Das Programm laufe von 1. September 2012 bis 31. Dezember 2014 und habe bereits für die Olympischen Fussballturniere 2012 in London gegolten.

10.1 Konsolidierte Jahresrechnung 2012

Der Stellvertretende Generalsekretär Markus Kattner bezeichnet das Jahr 2012 bei einem Ertrag von USD 1166 Millionen, einem Aufwand von USD 1077 Millionen und einem Nettoergebnis von USD 89 Millionen als finanziellen Erfolg. Anschliessend nimmt er eine Aufschlüsselung des Ertrags vor: USD 1018 Millionen (87 %) stammen von FIFA-Wettbewerben, insbesondere vom Verkauf der Fernseh- und Marketingrechte, USD 59 Millionen sind übrige betriebliche Erträge wie Markenlizenzierung und Filmarchiv. Hinzu kommt ein Finanzertrag von USD 89 Millionen, insbesondere dank Fremdwährungsgewinnen. 81 % der Gesamteinnahmen betreffen die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2014™. Angesichts der bislang für das Turnier abgeschlossenen Marketingverträge ist klar, dass der Wert der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™ trotz des wirtschaftlich schwierigen Umfelds weiter gestiegen ist.

Danach gibt Markus Kattner einen Überblick über den FIFA-Aufwand 2012: 69 % oder USD 746 Millionen als Direktinvestitionen in den Fussball über

FIFA-Wettbewerbe und Projekte zur Fussballförderung, darunter USD 448 Millionen für die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2014™, USD 18 Millionen für das FIFA-Schutzprogramm für Klubs, USD 103 Millionen für alle übrigen FIFA-Wettbewerbe, USD 53 Millionen für das Programm Finanzielle Unterstützung, USD 30 Millionen für Beiträge an Konföderationen, USD 29 Millionen für das *Goal*-Programm, USD 18 Millionen für das PERFORMANCE-Programm sowie Beiträge für zahlreiche weitere Entwicklungsprojekte. Die restlichen 31 % des Gesamtaufwands 2012 in Höhe von USD 331 Millionen betreffen übrigen betrieblichen Aufwand (USD 188 Millionen), Fussballmanagement (USD 53 Millionen), Rechteverwertung (USD 13 Millionen) und Finanzaufwand (USD 77 Millionen). Die Jahresergebnisse im Zyklus 2011–2014 sind gemäss Markus Kattner bewusst tiefer gehalten und entsprechen der neuen Finanzstrategie (nur geringe Erhöhung der Reserven im laufenden Zyklus), die der FIFA-Kongress 2010 gutgeheissen hat. Folge der Strategie sind zusätzliche Investitionen in den Fussball und die Fussballförderung sowie tiefere Jahresergebnisse, d. h. USD 89 Millionen für 2012 und USD 36 Millionen für 2011.

Zum Schluss präsentiert Markus Kattner die solide FIFA-Bilanz mit Aktiven von USD 2683 Millionen (Umlaufvermögen von USD 2175 Millionen und Anlagevermögen von USD 508 Millionen) sowie einem kurz- und langfristigen Fremdkapital von USD 1168 Millionen bzw. 137 Millionen und Reserven von USD 1378 Millionen per Ende 2012. Er erinnert daran, dass die FIFA-Reserven seit 2011 moderat erhöht worden seien und Ende des letzten Zyklus ein solides Niveau erreicht hätten (Anstieg von USD 643 auf 1280 Millionen von 2007 bis 2010 zur Wahrung der finanziellen Unabhängigkeit der FIFA und zum Schutz vor unvorhergesehenen Ereignissen). Aufgrund der geltenden Strategie seien die Reserven im Vergleich zu 2011 lediglich um 7 % angestiegen.

Markus Kattner bezeichnet die finanzielle Lage der FIFA insgesamt als sehr solid und sieht die FIFA für die kommenden Jahre gut gewappnet und in der Lage, ihre umfassenden Dienstleistungen und Entwicklungsangebote für die Mitgliedsverbände weiter auszubauen.

10.2 Bericht der Buchprüfungsstelle

Laut Alexander Fährdrich, lizenziertes Buchprüfungsexperte von KPMG Schweiz, hat KPMG in ihrem Bericht im FIFA-Finanzbericht die Prüfung der konsolidierten FIFA-Jahresrechnung per 31. Dezember 2012 einschliesslich Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Reservenachweis, Gesamtergebnisrechnung und Anhang bestätigt. KPMG hat zudem bestätigt, dass die konsolidierte Rechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der FIFA in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards (IFRS) vermittelt und dem schweizerischen Gesetz entspricht. KPMG hat ebenfalls überprüft, dass die FIFA gemäss Art. 728 des Schweizerischen Obligationenrechts über ein für die Aufstellung der konsolidierten Rechnung ausgestaltetes internes Kontrollsystem verfügt. Alexander Fährdrich empfiehlt dem Kongress daher, die konsolidierte Jahresrechnung 2012 zu genehmigen.

10.3 Bericht des Vorsitzenden der Audit- und Compliance-Kommission der FIFA

Domenico Scala, Vorsitzender der Audit- und Compliance-Kommission, gratuliert dem Kongress zu dessen Unterstützung für den vom Präsidenten 2011 vorgeschlagenen Governance-Reformprozess und weist darauf hin, dass sich die FIFA über die Jahre stark verändert habe – von einer kleinen Organisation, die in erster Linie den Fussball regelte, zu einem Wirtschaftsunternehmen –, so dass sich die FIFA als Sportorganisation unbedingt einem Reformprozess habe unterziehen müssen, um sich eine moderne Führungsstruktur zu geben und als unbeaufsichtigtes Unternehmen bei der Selbstregulierung voranzugehen. Er anerkennt die

diesbezüglich umgesetzten Reformen und ruft die FIFA auf, mit dem Reformprozess fortzufahren.

Er weist auf einige wichtige bereits umgesetzte Governance-Reformen hin: Schaffung eines unabhängigen und gestärkten Justizsystems, Ausweitung und Stärkung der Finanzkontrollen sowie Neugründung der Audit- und Compliance-Kommission mit erweiterten Befugnissen und Aufsicht (Finanzen, Compliance und Vergütung) als Hauptaufgabe. Bezüglich Vergütung verweist er auf die Schaffung eines Ausschusses, bestehend aus drei Personen (Vorsitzender der Finanzkommission, Vorsitzender der Audit- und Compliance-Kommission sowie ein unabhängiger Experte) zur Festlegung der Vergütungsregeln für den Präsidenten, die Mitglieder des Exekutivkomitees und den Generalsekretär sowie zur Überwachung der Einhaltung der besagten Regeln. Er fügt an, dass der Vorsitzende und der Vizevorsitzende der Audit- und Compliance-Kommission die in den FIFA-Statuten festgelegten Unabhängigkeitskriterien erfüllen und berufliche Qualifikationen gemäss den Bestimmungen im FIFA-Organisationsreglement haben müssten.

Mit Blick auf die vier Sitzungen seit der Gründung der Audit- und Compliance-Kommission zeigt sich Domenico Scala mit der Professionalität und der Qualifikation der Mitglieder sehr zufrieden und freut sich auf die weitere Zusammenarbeit. Nach den zahlreichen Verbesserungen in den letzten Jahren zeigt er sich zuversichtlich, dass die Kommission dazu beitragen könne, das Vertrauen in die Integrität der FIFA-Finanzberichterstattung weiter zu stärken, die Organisationsprozesse und -standards zu verbessern und ein wirksames Compliance-Programm zu unterhalten. Er bekräftigt die Absicht der gesamten Kommission, ihre Aufsichtsfunktion wahrzunehmen und zum übergeordneten Ziel der Governance-Reformen – Stärkung der FIFA-Führungsstruktur und Verbesserung des Rufs der FIFA – beizutragen.

Zum Schluss verweist Domenico Scala auf die in den FIFA-Statuten festgelegte Pflicht der Mitglieder der Audit- und Compliance-Kommission, die Vollständigkeit und Verlässlichkeit der finanziellen Rechnungslegung zu gewährleisten und die Jahresrechnungen und die Berichte der externen Buchprüfer zu überprüfen. Er bestätigt, dass die Kommission diese Aufgabe mit grosser Sorgfalt erledigt habe, und zeigt sich überzeugt, dass die Prüfung eine ausreichende Grundlage für ihr Urteil und folglich die Empfehlung an den FIFA-Kongress bilde, die konsolidierte Jahresrechnung 2012 zu genehmigen.

10.4 Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung 2012

Die konsolidierte Jahresrechnung 2012 wird mit folgendem Ergebnis genehmigt:

- 201 Ja-Stimmen
- 0 Nein-Stimmen

10.5 Detailliertes Budget 2014

Markus Kattner legt das detaillierte Budget für 2014 vor und hält fest, dass das Ertragsbudget im Wesentlichen von den bereits abgeschlossenen Marketingverträgen und den damit verbundenen Geldflüssen bestimmt sei. Das Ertragsbudget von USD 1080 Millionen schlüsselt er wie folgt auf: Einnahmen aus Fernsehrechten (USD 691 Millionen), Einnahmen aus Marketingrechten (USD 324 Millionen) und übriger Ertrag wie Lizenzierung (USD 65 Millionen).

Danach präsentiert er das Aufwandsbudget für 2014 in Höhe von USD 1412 Millionen, bestehend aus:

- USD 227 Millionen für Entwicklung
- USD 784 Millionen für die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2014™
- USD 81 Millionen für übrige FIFA-Wettbewerbe
- USD 67 Millionen für Fussballmanagement

- USD 36 Millionen für Rechteverwertung
- USD 217 Millionen für übrigen betrieblichen Aufwand

Laut Markus Kattner wurde das Budget 2014 von der Finanzkommission und vom Exekutivkomitee im März 2013 erörtert und gebilligt und bedarf folglich der Genehmigung durch den Kongress. Die finanziellen Aussichten für die Periode 2011–2014 erachtet er als überaus positiv, so dass die FIFA ihre beträchtlichen Investitionen in die Entwicklung des Fussballs fortsetzen und weiter ausbauen könne.

10.6 Genehmigung des Budgets 2014

Das detaillierte Budget 2014 wird mit folgendem Ergebnis genehmigt:

- 202 Ja-Stimmen
- 1 Nein-Stimme

11. STRATEGISCHE UND SPORTPOLITISCHE ANGELEGENHEITEN

11.1 Informationen zu den Beschlüssen des Kongresses 2012

Geoff Thompson, Vorsitzender der Kammer zur Beilegung von Streitigkeiten und Mitglied der Kommission für den Status von Spielern, informiert über die beim FIFA-Kongress 2012 behandelte Reform des FIFA-Spielervermittlungssystems. Zuerst erinnert er an den Beschluss der Kommission für Klubfussball vom 8. Januar 2013, einen Ausschuss für Klubfussball zu gründen und ausschliesslich mit der Reform des Spielervermittlerreglements zu beauftragen. Bei seiner ersten Sitzung am 13. Februar 2013 habe der Ausschuss mögliche Optionen unter Abwägung der jeweiligen Vor- und Nachteile erörtert und einstimmig beschlossen, dem FIFA-Exekutivkomitee und schliesslich dem FIFA-Kongress 2013 auf Mauritius die folgenden drei Schlussfolgerungen zur Entscheidung vorzulegen:

- Abschaffung des bestehenden Lizenzierungssystems
- Aufnahme eines Katalogs mit Mindeststandards/-anforderungen in das künftige FIFA-Regelwerk
- Einführung eines Registrierungssystems für Vermittler

Sollten sowohl das FIFA-Exekutivkomitee als auch der FIFA-Kongress 2013 diesem neuen Ansatz zustimmen, werde eine Arbeitsgruppe die genannten drei Punkte definieren und ausarbeiten, so dass dem FIFA-Exekutivkomitee ein Schlussentwurf zum Reglement zur Arbeit mit Vermittlern unterbreitet werden könne. Der Kongress 2014 könne dann über mögliche Änderungen der FIFA-Statuten auf der Grundlage des neuen Ansatzes entscheiden. Allerdings müsse zuvor das FIFA-Exekutivkomitee dem Reglement zustimmen. Geoff Thompson bestätigt, dass das FIFA-Exekutivkomitee dem vorgeschlagenen Vorgehen und dem Aktionsplan bei seiner Sitzung am 21. März 2013 zugestimmt habe, und bittet den FIFA-Kongress, dem neuen Ansatz ebenfalls zuzustimmen, damit ein neues Reglement zur Regelung der massgebenden Punkte erstellt werden könne.

Die Schlussfolgerungen und der vom Ausschuss für Klubfussball beantragte neue Ansatz werden mit dem folgenden Ergebnis verabschiedet:

- 199 Ja-Stimmen
- 2 Nein-Stimmen

11.2 Kampf gegen Diskriminierung/Rassismus

Der Präsident bekräftigt die diesbezüglichen Aussagen in seiner Ansprache und teilt mit, dass die FIFA-Strategiekommission im Februar 2013 die Einsetzung einer Arbeitsgruppe zur Bekämpfung von Rassismus und Diskriminierung im Fussball sowie zur Erarbeitung einer Resolution zu Händen des FIFA-Kongresses 2013 beschlossen habe, die vom FIFA-Exekutivkomitee am 28. Mai 2013 auf Mauritius bereits einstimmig verabschiedet worden sei.

Jeffrey Webb, Vorsitzender der Arbeitsgruppe gegen Rassismus und Diskriminierung sowie FIFA-Vizepräsident, liest die Resolution gegen Rassismus und Diskriminierung vor, die den Delegierten jedes Mitgliedsverbands mit den Kongressunterlagen abgegeben wurde (siehe Anhang 1), und zitiert anschliessend Nelson Mandela:

„Der Sport kann die Welt verändern. Er kann inspirieren und die Menschen wie kaum etwas sonst vereinen. Er spricht zur Jugend in einer Sprache, die sie versteht.“

Er erinnert anschliessend an die besondere Verantwortung und Chance der FIFA-Familie, Rassismus aus dem Fussball zu verbannen, und erwähnt die vielen Herausforderungen in der 109-jährigen Geschichte der FIFA wie der Zweite Weltkrieg, der Spieler, Fans und Offizielle an die Front gezwungen habe, der Sportboykott gegen Südafrika 1976 oder die Forderung der norwegischen Delegierten Ellen Wille 1986 in Mexiko-Stadt, mehr für den Frauenfussball zu tun und im Fussball Gleichberechtigung zu schaffen. Zum letzten Punkt verweist er auf den 25. Geburtstag des FIFA-Frauenfussballs vor wenigen Tagen. Er betont, dass die FIFA bislang jede Herausforderung gemeistert habe und folglich auch die Herausforderung von Rassismus und Diskriminierung meistern werde. Zum Schluss ruft er die FIFA-Familie auf, Rassismus die rote Karte zu zeigen und mit der Verabschiedung der Resolution gegen Rassismus und Diskriminierung Geschichte zu schreiben.

Ein Video zur FIFA-Kampagne gegen Rassismus und Diskriminierung im Fussball wird eingespielt.

Der Präsident fasst die wichtigsten Punkte der Resolution gegen Rassismus und Diskriminierung zusammen, ehe sie mit folgendem Ergebnis verabschiedet wird:

- 204 Ja-Stimmen
- 1 Nein-Stimme

Tokyo Sexwale, südafrikanischer Minister für Menschen-siedlungen und Vertreter der Nelson Mandela Founda-tion, hält fest, dass Rassismus in der Welt noch immer ein Problem sei und die Verabschiedung einer Resolu-tion durch den FIFA-Kongress im Blickpunkt der Welt-öffentlichkeit ein überaus starkes, unmissverständliches Bekenntnis der FIFA-Familie zur Bekämpfung von Ras-sismus sei. Nach 15 Jahren Haft als Freiheitskämpfer auf Robben Island mit Nelson Mandela wisse er nur zu gut, was Rassismus bedeute. Obwohl sich die FIFA in erster Linie um den Fussball kümmern müsse, könne sie angesichts der Gefahr, die diese Geissel für den Sport darstelle, nicht wegschauen. Als Beispiel nennt er einen Vorfall kürzlich im italienischen Fussball, bei dem der Spieler Mario Balotelli nach rassistischen Ver-unglimpfungen durch Fans damit gedroht habe, das Spielfeld zu verlassen. Tokyo Sexwale erklärt, dass er die Reaktion des Spielers verstehen könne, da solche Beschimpfungen dem Spieler die Spielfreude nehmen und ihn sowie seine Gemeinschaft, Nation und Mit-menschen verletzen würden.

Er betont ferner, wie wichtig es sei, dass eine Organi-sation wie die FIFA, die der Welt Freude bereiten wolle, eine solche Resolution verabschiede, und würdigt die Unterstützung der FIFA für Südafrika in all den Jah-ren, angefangen bei der ersten Aktion gegen Rassis-mus 1964 bis zur Vergabe der FIFA Fussball-Weltmeis-terschaft 2010™ an Südafrika. Die FIFA habe damit bewiesen, dass sie nicht bloss eine nicht rassistische Organisation sei, die Rassismus bekämpfen wolle, son-dern auch willens sei, Afrika erstmals als WM-Gastge-ber einzubinden.

Er gratuliert der FIFA zu den getroffenen Schritten, warnt aber gleichzeitig vor unüberlegten Sanktionen und empfiehlt der Arbeitsgruppe gegen Rassismus

und Diskriminierung, die Resolution nicht auf eine Art anzuwenden, die letztlich denjenigen helfe, die ihre Vorurteile im Scheinwerferlicht des Fussballs verbreiten wollten. Aus diesem Grund sei es wichtig, die Ziele der „Spielverderber“ zu verstehen, die versuchten, das Spiel zu stören und zu stoppen und Chaos zu verursachen. Die Lage dürfe sich durch die Umsetzung der Resolution nicht noch verschlimmern. Gleichzeitig müsse ein klares Signal an alle gehen, dass die FIFA Rassismus nicht toleriere.

Mit Blick auf die Resolution betont er, dass er nun das Gefühl habe, die 15 Jahre, die er wegen Rassismus im Gefängnis verbracht habe, seien es wert gewesen, und er Nelson Mandela sagen könne, dass die FIFA noch strengere und striktere Massnahmen gegen Rassismus treffe. Zum Schluss dankt er Präsident Blatter, dass er Rassismus zusammen mit der FIFA klar und deutlich die rote Karte zeigen dürfe.

11.3 Spielmanipulation

David Sabir, Mitglied der Kommission für Stadien und Sicherheit, nennt Spielmanipulationen eine klare globale Gefahr für die Integrität des Fussballs, da sie zusammen mit allgemeiner Korruption die sozialen, erzieherischen und kulturellen Werte und die wirtschaftliche Rolle des Sports wirklich gefährden würden. Spielmanipulationen kämen auf allen Ebenen des Fussballs vor. Die FIFA und ihre Mitglieder hätten das Ziel und die Pflicht, gemeinsam die Fairness im Fussball sowie die physische und moralische Integrität der Fussballfamilie zu schützen. Spielmanipulationen würden dem organisierten Verbrechen eine einfache Möglichkeit zur Gewinnmaximierung und Geldwäsche bieten. Bestehende rechtliche Schlupflöcher würden die Verfolgung solcher Fälle erschweren. In vielen Ländern sei Spielmanipulation etwa nicht illegal. Die Beschaffung ausreichender Beweise sei ein weiteres Hindernis bei der Verfolgung. Damit die Integrität des Fussballs geschützt und das Vertrauen in die Unberechenbarkeit von Fussballresultaten

gewahrt werde, müsse die Zusammenarbeit im Kampf gegen Spielmanipulationen in der Fussballgemeinschaft gestärkt werden, indem der Austausch von Informationen und Mustermodellen gefördert, Gesetzeslücken geschlossen, die Polizei- und Justizzusammenarbeit verbessert, die Spieler, Schiedsrichter und Offiziellen sensibilisiert und weiter geschult und die Verwaltungssysteme mit angemessenen und wirksamen rechtlichen Mitteln ausgestattet würden.

Danach präsentiert er die FIFA-Integritätsinitiative, die von der FIFA-Division Sicherheit entwickelt worden sei und seit Juni 2012 die Zusammenarbeit mit Interpol sowie internationalen und nationalen Behörden beinhalte und folgende Bereiche abdecke: Prävention (Aufklärung, Schulungs- und Bildungsprogramme), Aufdeckung dank der Überwachung von FIFA-Wettbewerben und dem Erkennen irregulärer Aktivitäten auf dem Sportwettbewerb durch die FIFA-Tochtergesellschaft EWS (Early Warning System), Beschaffung von Informationen (vertrauliche FIFA/EWS-Hotline für die Fussballgemeinschaft und ein vertrauliches FIFA-Meldesystem für die Öffentlichkeit), Ermittlungen in enger Zusammenarbeit mit den Strafverfolgungsbehörden und mit der Unterstützung seitens der Mitgliedsverbände, Sanktionen im Zusammenhang mit dem FIFA-Verhaltenskodex, dem FIFA-Ethikreglement und dem FIFA-Disziplinarreglement sowie das FIFA-Integritätsteam, das die Mitgliedsverbände und Konföderationen bei der Schaffung eines starken Regelwerks, der erforderlichen Strukturen und Prozesse sowie zentraler Anlaufstellen zur Bekämpfung von Spielmanipulationen unterstützt.

David Sabir betont im Weiteren, dass Straftäter den Fussball in keiner Weise unterlaufen dürften und die FIFA-Integritätsinitiative ein grosser Schritt in die richtige Richtung sei. Für die FIFA sei dieser beeindruckende Start aber nicht nur eine Verpflichtung, sondern auch eine Gelegenheit für alle Mitgliedsverbände, die Anspruchsgruppen im Fussball einzubinden. Er ruft deshalb die Mitgliedsverbände

auf, unter der Anleitung und mit der Unterstützung der FIFA eigene nationale Integritätsinitiativen umzusetzen. Er hält fest, dass die Fussballgemeinschaft nur mit vereinten Kräften unmissverständlich klar machen könne, dass sie mit allen Mitteln gegen das organisierte Verbrechen vorgehen werde, und ruft die Mitgliedsverbände auf, dies zum Wohl des Fussballs und der Welt zu tun.

Der Präsident betont, dass die FIFA und ihre Mitgliedsverbände Spielmanipulationen nicht allein ausmerzen könnten, sondern mit den zuständigen Behörden in den einzelnen Ländern zusammenarbeiten müssten. Er beantragt deshalb, dass die Mitgliedsverbände bei der Bekämpfung von Spielmanipulationen die Unterstützung seitens der Regierungen und politischen Behörden suchen.

Dem Antrag wird mit folgendem Ergebnis stattgegeben:

- 203 Ja-Stimmen
- 1 Nein-Stimme

11.4 Schiedsrichterwesen

Peter Mikkelsen, Mitglied der FIFA-Schiedsrichterkommission und ehemaliger FIFA-Schiedsrichter, mahnt zur weiteren Professionalisierung des Schiedsrichterwesens, insbesondere aus technischer, taktischer, physischer und medizinischer Sicht, damit die Schiedsrichter bei der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2014™ genauso fit seien wie die Spieler und die besten Schiedsrichter und Schiedsrichterassistenten für eine erstklassige Spielleitung sorgen würden. Er teilt mit, dass die Vorbereitung für die WM 2014 sofort nach der Endrunde 2010 begonnen habe. Eine offene Liste mit 52 möglichen Trios sei für Brasilien erstellt worden. Diese sei gemäss Leistungen in den nationalen Ligen und bei Länderspielen sowie anhand der Einschätzung der Schiedsrichterexperten, Kommissionsmitglieder und Instrukteure laufend aktualisiert worden. Nach drei Seminaren (eine Woche 2012, ein Seminar im April 2013 bei der zuständigen Konföderation

sowie eine Woche im Mai 2013) würden alle 52 Trios 2013 für einen FIFA-Wettbewerb aufgeboten. Ziel der Vorbereitung seien der Schutz der Spieler und des Images des Fussballs (insbesondere Fairness), konstante und einheitliche Entscheidungen der Schiedsrichter und Befähigung der Schiedsrichter, das Spiel zu lesen und verschiedene Fussballmentalitäten zu verstehen. Peter Mikkelsen bestätigt, dass das definitive WM-Aufgebot im ersten Vierteljahr 2014 erfolgen werde und die Torlinientechnologie für die Schiedsrichter eine überaus wertvolle Unterstützung sei.

Anschliessend geht Peter Mikkelsen auf die Ziele des Schiedsrichter-Unterstützungsprogramms ein: Unterstützung der Mitgliedsverbände bei der Umsetzung des Reglements für die Organisation des Schiedsrichterwesens, Verbesserung des Niveaus der nationalen Technik- und Fitnessinstruktoren im Schiedsrichterwesen sowie der Schiedsrichterexperten, Unterstützung der Mitgliedsverbände bei Schiedsrichterkursen für Männer und Frauen zur Verbesserung des Niveaus der Elite der Schiedsrichter und Schiedsrichterassistenten, Unterstützung bei Kursen und Turnieren auf Konföderationsebene sowie Unterstützung des Schiedsrichterprojekts für die FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2014™. Laut seinen Worten bietet das Programm für die Mitgliedsverbände und Konföderationen jedes Jahr 220 Veranstaltungen.

11.5 Fussballförderung

Der Präsident erinnert zur Einleitung an den ersten internationalen FIFA-Entwicklungskurs im Februar 1978 unter seiner Leitung in Addis Abeba.

Es folgt ein kurzes Video mit dem Titel „Das Spiel entwickeln und eine bessere Zukunft gestalten“.

Sahilu Gebremariam, Präsident des äthiopischen Fussballverbands (EFF) und Mitglied der FIFA-Entwicklungskommission, informiert über die Entwicklungsarbeit in Äthiopien und ihre Auswirkungen. Er erklärt, dass der EFF vor seiner Wahl zum Präsidenten 2009 eine der schlimmsten Führungskrisen erlebt und sich der Sitz des Verbands noch im Keller des Nationalstadions befunden habe. Die Verwaltungsstruktur und die sportlichen Ergebnisse seien schlecht und die FAP-Beiträge der FIFA in Höhe von USD 250 000 die einzige Einnahmequelle gewesen.

In den folgenden Jahren sei es dem EFF gelungen, seine Statuten zu überarbeiten und so für Stabilität und Good Governance zu sorgen. Dank dem FIFA-PERFORMANCE-Programm habe ebenfalls die Verwaltung restrukturiert werden können. Finanz-, Marketing- und Kommunikationsabteilungen seien gegründet und gute Beziehung zu und Vertrauen bei den EFF-Anspruchsgruppen aufgebaut worden. In der Folge hätten zwei mehrjährige Sponsoringverträge mit einem Wert von je mehr als USD 1 Million abgeschlossen werden können. Dank dem FIFA-Goal-Programm habe der EFF zudem ein technisches Zentrum und einen Verbandssitz errichten können. Im Rahmen der Initiative „In Afrika mit Afrika gewinnen“ habe er ferner seinen ersten Kunstrasenplatz in Addis Abeba erhalten. Gleichzeitig habe die CAF in ein Elitezentrum im Land investiert, das Trainingskurse für ost- und zentralafrikanische Mitgliedsverbände biete. Die äthiopische Fussballgemeinschaft sei sehr stolz darauf, was in so kurzer Zeit habe erreicht werden können, und freue sich, dass sich die gemeinsamen Anstrengungen auch sportlich auszahlt hätten: Qualifikation des Nationalteams für den Afrikanischen Nationen-Pokal 2013 und der Frauenauswahl für die Afrikameisterschaft 2012.

Mit Blick auf die neuen FIFA-Programme wie das Programm zur Ertragsgenerierung oder das Programm für bedürftige Mitgliedsverbände, mit dessen Hilfe der EFF einen neuen Kunstrasenplatz anlege, zeigt er

sich zuversichtlich, dass der EFF weiter wachsen und sich entwickeln werde. Der EFF wolle ein erstklassiges Fussballumfeld schaffen und hoffe, dass sich das Nationalteam, das seine Gruppe in der WM-Ausscheidung derzeit anführe, für Brasilien 2014 qualifizieren werde. Zum Schluss dankt er der FIFA, angeführt von Joseph S. Blatter, für das Engagement für die Fussballförderung.

Laut dem FIFA-Generalsekretär hat das FIFA-Exekutivkomitee Ende März 2013 das Allgemeine Reglement für FIFA-Entwicklungsprogramme verabschiedet, das die Grundsätze, Bestimmungen und Voraussetzungen festlegt, die jeder Mitgliedsverband erfüllen muss, der FIFA-Mittel beantragt. Das Reglement tritt am 1. Juli 2013 in Kraft und gilt nach Ablauf einer Übergangsfrist ab 1. Januar 2015 in vollem Umfang. Danach präsentiert er die wichtigsten Änderungen: Verpflichtung der Mitgliedsverbände zur jährlichen Buchprüfung ihrer Konten (Ernennung des Buchprüfers durch die Generalversammlung und dessen Beauftragung mit der Kontrolle des vom Exekutivorgan erstellten Jahresabschlusses, Vorlegen eines jährlichen Buchprüfungsberichts bei der Generalversammlung), neue Berichtspflichten (lokaler Buchprüfungsbericht zu den FIFA-Entwicklungsprogrammen, letzte Jahresrechnung und das Protokoll der Generalversammlung), Ausschreibungsverfahren für Arbeiten im Wert von USD 50 000 und mehr sowie Erhöhung der Quote der zentralen FAP-Buchprüfungen von 10 % auf 20 %. Anschliessend teilt er mit, dass die Mitgliedsverbände bei den Seminaren für Präsidenten und Generalsekretäre, die 2013 in verschiedenen Regionen organisiert würden, weitere Informationen zum Reglement erhalten würden. Abschliessend unterstreicht er die Bedeutung des Reglements infolge des starken Wachstums und der Diversifizierung der FIFA-Entwicklungsprogramme sowie mit Blick auf das Bestreben der FIFA, die Entwicklungsleistungen in naher Zukunft weiter auszubauen und zu diversifizieren.

Ein Video illustriert die Ziele und den Inhalt des neuen FIFA-Extranets für Mitgliedsverbände.

Laut dem Generalsekretär wird das Extranet am 6. Juni 2013 lanciert und bietet den Mitgliedsverbänden Zugang zu allen aktuellen offiziellen FIFA-Informationen. Er hält fest, dass das Extranet eigens für die Mitgliedsverbände entwickelt worden sei und die FIFA das Angebot und die Dienstleistungen weiter ausbauen werde.

Es folgt ein Video zum FIFA-Kinderfussballprogramm und zum Jugendfussball auf den Philippinen.

Der Generalsekretär bezeichnet den Kinder- und Jugendfussball für Mädchen und Jungen als eines der wichtigsten Entwicklungsziele der FIFA und hält fest, dass sich die FIFA zusammen mit ihren Mitgliedsverbänden dafür einsetze, jungen Menschen den Zugang zu Fussball und Wettbewerben zu erleichtern, indem sie die Schaffung angemessener Strukturen für das Wachstum des Jugendfussballs gezielt unterstütze, z. B. durch Beratung und Unterstützung bei der Organisation und Ausrichtung von Jugendwettbewerben, Sportausrüstung für Wettbewerbe sowie Finanzen und Logistik für die Lancierung von Wettbewerben.

Ein Video zur Wirkung des Programms „FIFA 11 für die Gesundheit“ in Malawi wird gezeigt.

11.6 Medizin

Dr. Michel D’Hooghe, Vorsitzender der Medizinischen Kommission der FIFA, betont, wie wichtig Prävention

gerade in der Fussballmedizin gegen die vier Risiken Verletzungen, Doping, Erkrankungen und plötzlicher Herztod sei. Bei der Verletzungsprävention sei eine strikte Spielleitung gemäss Spielregeln ein sehr wirksames Mittel gegen Kontaktverletzungen, die oft Folge von Fouls seien. Der Schiedsrichter habe deshalb auf dem Spielfeld eine wichtige präventive Funktion. Die FIFA und F-MARC hätten für Verletzungen ohne Körperkontakt verschiedene Präventionsprogramme entwickelt, am bekanntesten sei „FIFA 11+“, das weltweit angewandt werde und die Zahl der Verletzungen ohne Körperkontakt um bis zu 50 % senken könne.

Zur Dopingprävention hält Dr. Michel D’Hooghe fest, dass die FIFA jedes Jahr rund 30 000 Dopingkontrollen durchführe und damit zeige, dass sie Doping in keiner Weise toleriere. Zusammen mit der WADA habe die FIFA eine neue wirkungsvolle Strategie mit biologischen Profilen eingeführt, die sowohl die hämatologischen als auch die hormonellen Parameter umfasse. Bei all ihren Jugendwettbewerben habe die FIFA den jungen Spielern bei Informationsveranstaltungen zudem deutlich gemacht, dass der Fussball eine Welt sei, in dem Doping keinen Platz habe. Dr. Michel D’Hooghe warnt im Weiteren vor den Gefahren des Missbrauchs von Schmerzmitteln und entzündungshemmenden Medikamenten, die schwere Nebenwirkungen für den menschlichen Körper wie Magen- und Darmgeschwüre/-blutungen und mögliche Nierennekrose hätten, und ruft die Mitgliedsverbände auf, ihre Spieler anzuhalten, auf solche Arzneimittel möglichst zu verzichten.

Bei der Prävention des plötzlichen Herztods erwähnt er als ersten Schritt die zwingenden medizinischen Untersuchungen vor jedem FIFA-Wettbewerb und betont, dass Notfallbehandlung und angemessene Ausrüstung auf dem Spielfeld Leben retten könnten, weshalb die FIFA jedem der 209 Mitgliedsverbände, wie 2012 beim FIFA-Kongress angekündigt, einen Automatischen Externen Defibrillator abgebe. Das medizinische Team arbeite der-

zeit mit internationalen Experten im Bereich Sportnotfallmedizin an der Publikation von 11 Schritten zur Prävention des plötzlichen Herztods. Fester Bestandteil dieser 11 Schritte sei eine Notfallmedizintasche mit einem Defibrillator sowie der erforderlichen Grundausrüstung zur Behandlung eines plötzlichen Herzstillstands, die jedem Mitgliedsverband in den nächsten Tagen zugestellt werde.

Danach bittet er Präsident Blatter und Prof. Jiří Dvořák auf die Bühne, um dem Präsidenten des mauritischen Fussballverbands die erste Tasche zu überreichen.

FIFA-Chefarzt Prof. Jiří Dvořák weist darauf hin, dass Mauritius als erster Staat das Programm „FIFA 11 für die Gesundheit“ landesweit umgesetzt habe. Dank der hervorragenden Partnerschaft zwischen dem MFA, der Regierung, den Ministerien für Bildung, Gesundheit und Sport sowie der FIFA hätten schon über 30 000 Kinder das Programm absolviert. Er dankt Mauritius, dass das Land mit gutem Beispiel vorgegangen und für den Rest der Länder ein Vorbild sei. Sein Dank geht auch an die Spieler und Trainer, die sich als Botschafter für das Programm zur Verfügung gestellt haben.

Ein Video zum Programm „FIFA 11 für die Gesundheit“ wird eingeblendet.

Prof. Jiří Dvořák informiert danach über das Programm „FIFA 11 für die Gesundheit“, das 2009 gestartet worden sei und mittlerweile in 19 Ländern laufe. Nach der erfolgreichen Umsetzung in Afrika als Teil des medizinischen Vermächtnisses der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft 2010™ sei das Programm auch in anderen Konföderationen angelaufen: Ozeanien (Salomon-Inseln, Tonga), AFC (Myanmar), CONMEBOL (Bolivien, Kolumbien) und CONCACAF (Mexiko).

In Mexiko lobt er das positive Echo des mexikanischen Fussballverbands und der Regierung sowie deren Beschluss, das Programm bis 2015 mit USD 20 Millionen aus dem Regierungsbudget zu unterstützen. Er fügt an, dass Mexiko bis 2015 1,8 Millionen Kinder in das Programm integrieren wolle und das Programm in Partnerschaft mit dem brasilianischen Fussballverband und dem Sportministerium derzeit auch in Brasilien anlaufe.

Prof. Jiří Dvořák weist schliesslich darauf hin, dass das Programm eine neue Struktur benötige, da immer mehr Mitgliedsverbände das Programm in ihren Ländern umsetzen wollten. Dies zeige deutlich, dass das Programm zur öffentlichen Gesundheit beitrage. Angesichts dessen bittet er den FIFA-Kongress, das Programm „FIFA 11 für die Gesundheit“ zu unterstützen, damit es so viele Länder wie nötig und möglich erreichen könne.

Der Kongress stimmt der grundsätzlichen weiteren Ausweitung des Programms „FIFA 11 für die Gesundheit“, einer globalen Gesundheitsinitiative für 2014–2019, mit folgendem Ergebnis zu:

- 200 Ja-Stimmen
- 0 Nein-Stimmen

11.7 Kommunikation

Mohamed Raouraoua, Vorsitzender der FIFA-Medienkommission, teilt mit, dass die FIFA getreu ihrem Reformprozess beschlossen habe, ihre Kommunikationsarbeit zu intensivieren, damit die breite Öffentlichkeit das gesamte Spektrum der Mission, Ziele und Tätigkeiten der FIFA wahrnehme. Im Bestreben, die direkte Kommunikation insbesondere mit den Fussballfans zu fördern, werde die FIFA aktiver auf die Medien zugehen, dabei die bestehende Technologie, insbesondere elektronische Kommunikation, Software und digitale Technologien, nutzen und im Internet, in sozialen Netzwerken und über Video neue Plattformen schaffen und bestehen-

de ausbauen. Getreu dem Prinzip, dass Taten mehr als tausend Worte sagen, habe die FIFA insbesondere folgende Instrumente und Programme beschlossen:

- Fernsehstudio am FIFA-Sitz (Eröffnung am 29. April) zur stärkeren Information über die FIFA-Arbeit und als Vorläufer für einen künftigen FIFA-Fernsehsender
- FIFA auf Facebook zur stärkeren Präsenz in den sozialen Netzwerken
- offizielle FIFA-App (für Ende 2013 geplant)
- FIFA Weekly, d. h. FIFA-Magazin als Wochenausgabe mit stärkerem journalistischem Fokus
- FIFA-Stand: Neugestaltung des FIFA-Stands gemäss neuen Richtlinien bei der FIFA U-20-Weltmeisterschaft Türkei 2013
- FIFA-Botschafterprogramm: Neukonzeption zur Optimierung seiner Wirkung mit Stars aus dem Fussball und anderen Bereichen

Mohamed Raouraoua weist darauf hin, dass die Investitionen in neue digitale Plattformen auch für die Partner und Sponsoren der FIFA interessant seien, wie die Zahlen belegten. Seit der Lancierung der neuen Strategie mit der neuen Version von FIFA.com 2007 habe die FIFA in acht Jahren über USD 100 Millionen eingenommen. Für den Zyklus 2015–2018 sei ebenfalls mit Einnahmen von über USD 100 Millionen zu rechnen. Er bemerkt zum Schluss, dass die Entwicklung der FIFA-Kommunikation automatisch auch die visuelle Identität der FIFA betreffe, wie das folgende Video zeige.

In einem Video wird die Entwicklung der FIFA-Marke seit 1904 veranschaulicht.

Der Präsident legt die neue Kommunikationsstrategie dar und betont, dass die FIFA mit den Medien gute

Beziehungen und einen besseren Dialog pflegen wolle, damit sie Informationen aus erster Hand erhielten, wobei keine Gruppe bevorzugt behandelt werde. Er fügt an, dass die FIFA mit den neuen Plattformen und Instrumenten auf ungerechtfertigte Kritik seitens der Medien reagieren könne und eine offene Kommunikation und Transparenz wolle, was jedoch auf Gegenseitigkeit beruhen müsse, damit ein einvernehmliches Verhältnis bestehen könne.

12. STAND DER REFORMEN GEMÄSS KONGRESSSEN 2011 UND 2012

Der Präsident gibt einen Überblick über die seit 1998 umgesetzten Corporate-Governance- und Professionalisierungsmassnahmen, insbesondere zur Verbesserung der Finanzkontrolle und der Transparenz: Einführung der jährlichen FIFA-Buchprüfung durch KPMG (1998), des umfassenden Finanzberichts (2001), Tätigkeitsberichts (2003), der IFRS (2003) sowie eines internen Kontrollsystems (2008). Mit Hinweis auf die noch stärkeren Reformen seit 2011 fasst er die Beschlüsse beim 61. FIFA-Kongress in Zürich zusammen: Stärkung der Ethikkommission durch deren Unterteilung in eine Untersuchungskammer und eine rechtsprechende Kammer, Vergabe der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™ durch den FIFA-Kongress auf der Grundlage einer Vorauswahl durch das FIFA-Exekutivkomitee, Gründung einer FIFA-Lösungskommission und Annahme des Antrags auf Berufung eines weiblichen Mitglieds ins FIFA-Exekutivkomitee. Laut seinen Worten bildete das FIFA-Exekutivkomitee aufgrund dieser Beschlüsse vier Task Forces (Ethikkommission, Statutenrevision, Transparenz und Compliance sowie Football 2014) und eine Lösungskommission unter der Leitung von Prof. Mark Pieth, die später in unabhängige Kommission für Governance umbenannt wurde, die bis zum FIFA-Kongress 2013 einen Aktionsplan mit Reformen erarbeiteten und Empfehlungen abgaben.

Danach gibt der Präsident einen Überblick über die bereits umgesetzten und vom FIFA-Kongress 2012 verabschiedeten Reformen:

- Berufung eines weiblichen Mitglieds ins FIFA-Exekutivkomitee
- Umbenennung der Auditkommission in Audit- und Compliance-Kommission sowie Erweiterung der Zuständigkeiten (neu auch Aufsicht über Compliance, Vergütung und Leistungen)
- Einführung von zusätzlichen Unabhängigkeitskriterien für den Vorsitzenden und Vizevorsitzenden der Audit- und Compliance-Kommission
- Wahl des Vorsitzenden, Vizevorsitzenden und der Mitglieder der Audit- und Compliance-Kommission
- Stärkung der Rechtsorgane insbesondere durch die Wahl der Vorsitzenden, Vizevorsitzenden und Mitglieder durch den Kongress
- Unterteilung der Ethikkommission in zwei Kammern
- Einführung von zusätzlichen Unabhängigkeitskriterien für den Vorsitzenden und Vizevorsitzenden jeder Kammer der Ethikkommission
- Ab 2012 Abschaffung der zweijährigen Wartefrist auf Konföderationsebene vor einer möglichen Aufnahme in die FIFA
- Mehrere technische Änderungen zu den ständigen Kommissionen

Die Reformvorschläge, die dem Kongress 2013 unter Punkt 13 zur Verabschiedung vorgelegt werden, betreffen gemäss Ausführungen des Präsidenten die folgenden sechs Punkte: Bestätigung der Mitglieder des FIFA-Exekutivkomitees, inkl. Leumundsprüfungen für das Exekutivkomitee und andere ausgewählte Organe gemäss von der FIFA festgelegten Standards sowie Aufnahme einer Bestimmung in die Statuten, wonach die FIFA-Vizepräsidenten und weiteren Mitglieder des Exekutivkomitees von den jeweiligen Konföderationen gewählt und vom FIFA-Kongress eingesetzt werden und ein eingesetzter FIFA-Vizepräsident oder ein wei-

teres eingesetztes Mitglied des FIFA-Exekutivkomitees vor Ablauf der Amtszeit nur durch den FIFA-Kongress oder den Kongress der entsprechenden Konföderation abgesetzt werden kann; Zusammensetzung des FIFA-Exekutivkomitees (Abschaffung des Rechts der britischen Verbände, einen FIFA-Vizepräsidenten zu wählen. Der entsprechende Sitz bleibt bei der UEFA); Wahl des FIFA-Präsidenten (Unterstützung durch mindestens fünf Mitglieder sowie aktive Rolle im Association Football während zweier Jahre in den letzten fünf Jahren vor seiner Kandidatur als Gültigkeitsvoraussetzung einer Kandidatur, Erlass des Reglements zur Kandidatur für das Amt des FIFA-Präsidenten); stärkere Vertretung der Schlüsselakteure im Fussball; Bewerbungsverfahren und Wahl des Ausrichters der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™ sowie verschiedene Ausführungen und Präzisierungen in den FIFA-Statuten, inkl. eines schärferen und genaueren Wortlauts betreffend Bekämpfung von Diskriminierung. Er teilt mit, dass die genannten Reformen unter Punkt 13 von FIFA-Exekutivkomiteemitglied Theo Zwanziger kurz präsentiert und später ausführlich von Ángel María Villar Llona, dem Vorsitzenden der Kommission für rechtliche Angelegenheiten, dargelegt würden, ehe der Kongress darüber abstimmen werde. Der Kongress könne unter Punkt 13.1.3 ebenfalls über die Alters- und Amtszeitbeschränkungen befinden. Der International Football Association Board (IFAB) – seit 1886 Wächter der Spielregeln – habe, wie vom FIFA-Kongress 2012 aufgefordert, schliesslich einen eigenen Reformprozess eingeleitet, um moderner, demokratischer und transparenter zu werden, dies durch breitere Konsultationen über ein Fussball- und ein Technik-Beratungsgremium sowie die Umwandlung des IFAB in eine eigenständige juristische Person.

Prof. Mark Pieth, Vorsitzender der unabhängigen Kommission für Governance (UKG), dankt der FIFA für die Gelegenheit, die Einschätzung der UKG zum laufenden

Reformprozess darlegen zu dürfen, und anerkennt die intensive Arbeit der Kollegen der Task Forces und der UKG in diesem Prozess. Er betont, dass die Kritiker des Prozesses einsehen müssten, dass dies eine Reform aus dem Innern und nicht auf Geheiss der Regierung sei, in dem die FIFA ihren Sitz habe. Die FIFA sei zudem eine komplizierte Institution, die mit einem Supertanker zu vergleichen sei, der versuche, seinen Kurs zu ändern.

Mit Blick auf die bisherigen Reformen hält er fest, dass es der FIFA gelungen sei, eine glaubwürdige, unabhängige Ethikkommission zu schaffen und ein neues Ethikreglement zu erlassen. Die Tatsache, dass nicht immer alle über deren Entscheidungen glücklich seien, sei schlicht Ausfluss ihrer Unabhängigkeit. Bei ihrer Tätigkeit würden sie dessen ungeachtet weiterhin allein das Ziel verfolgen, in der FIFA höchste Integritätsstandards zu schaffen und durchzusetzen. In den Bereichen, die ihn an einen multinationalen Konzern erinnern würden, habe die FIFA zudem enorme Fortschritte gemacht, etwa durch die Einsetzung eines unabhängigen Vorsitzenden der Audit- und Compliance-Kommission und einer unabhängigen Vizevorsitzenden, sollte die vorgeschlagene Kandidatin gewählt werden.

Prof. Mark Pieth sieht noch viele Herausforderungen und weist darauf hin, dass sich der Reformprozess nicht darin erschöpfen dürfe, eine Struktur zur Aufarbeitung der Vergangenheit zu schaffen, sondern auch die Einführung einer Leumundsprüfung vorsehen müsse, die moderne Sorgfaltsstandards erfülle. Die UKG habe mehrfach vorgeschlagen, unabhängige Mitglieder ins Exekutivkomitee zu berufen, um jegliche Zweifel über unsaubere Praktiken auszuräumen. Angesichts dessen sei die UKG erfreut, dass die FIFA den Leumund bei der Wahl und Wiederwahl von Exekutivkomiteemitgliedern stark gewichte und der Vorsitzende der Audit- und Compliance-Kommission im Sinne einer Übergangslösung auf Wunsch allen Sitzungen beiwohnen dürfe.

Prof. Mark Pieth vergleicht die FIFA als Sportleitungsorgan mit einer zwischenstaatlichen Organisation, bei der Demokratie und Transparenz zwingende Voraussetzungen seien, und nennt als eine der grössten verbleibenden Herausforderungen der FIFA die Transparenz bei der Vergütung von hochrangigen Offiziellen. Vor diesem Hintergrund fordert er den Präsidenten und die Mitglieder des Exekutivkomitees auf, mutig zu sein, diesen Schritt zu machen und an die Mitgliedsverbände, Fans und die breite Öffentlichkeit das wichtige Signal auszusenden, dass sie nichts zu verbergen haben. Er bedauert es, dass der Kongress möglicherweise nicht über Alters- und Amtszeitbeschränkungen entscheiden könne, weil das Risiko bestehe, dass die Vertagung dieser Punkte eine symbolische Botschaft aussende.

Prof. Mark Pieth hält zusammenfassend fest, dass viel erreicht worden sei und der Erfolg des Reformprozesses trotz aller Änderungen an den Statuten und anderen Texten von der konkreten Umsetzung und der Anwendung neuer Standards abhängen. Er empfiehlt der FIFA einen Kulturwandel und betont, dass sie erkennen müsse, dass dies erst der Anfang und nicht das Ende des Reformprozesses sei. Zum Schluss ruft er den Kongress auf, den Reformprozess auf die nächste Stufe zu hieven.

Der Präsident des kanadischen Fussballverbands, Victor Montagliani, teilt mit, dass seine Konföderation (CONCACAF) unter der Führung ihres Präsidenten und FIFA-Vizepräsidenten Jeffrey Webb mit Nachdruck einen eigenen Reformprozess eingeleitet habe und die Governance-Reform innerhalb der Konföderation zum Wohl des Fussballs unermüdlich vorantreiben werde. Er gratuliert dem Präsidenten, wie er den Reformprozess in der FIFA vorangetrieben habe, und ruft die Mitglieder auf, in ihren Verbänden ebenso die Initiative zur Lancierung von Governance-Reformen zu ergreifen,

wobei die Initiative nicht nur von oben, sondern auch von unten kommen könne, da Dienst und nicht Macht Zweck von Führen sei.

Zum Schluss dankt er der FIFA, dass sie alle heute mit der Wahl des ersten weiblichen Mitglieds ins FIFA-Exekutivkomitee Zeuge eines historischen Moments würden, und lobt den Mut der Frauen, die sich zur Wahl stellen.

13. ABSTIMMUNG ÜBER DIE VORSCHLÄGE

auf Änderung der FIFA-Statuten, der Ausführungsbestimmungen zu den Statuten sowie der Geschäftsordnung des Kongresses

Der Vorsitzende der Task Force Statutenrevision, Dr. Theo Zwanziger, unterstreicht zuerst das Ausmass der Entwicklung der FIFA und des Fussballs seit der Gründung des Weltfussballverbands 1904 und betont, dass die FIFA mit ihrer Arbeit zur Nachwuchsförderung eine wichtige soziale Rolle spiele und deshalb ein wichtiger Teil der Gesellschaft sei. Änderungen in der Gesellschaft würden Änderungen im Sport bedingen und umgekehrt. Aus diesem Grund seien regelmässige Reformen notwendig. Als Beispiele nennt er die klare Statutenbestimmung gegen Rassismus zur Unterstützung der Bekämpfung von Rassismus und Diskriminierung sowie die Integration von Mädchen und Frauen in den Fussball, von der der Sport und die Gesellschaft rund um die Welt profitieren würden. Er betont, dass Institutionen glaubwürdiger seien, wenn sie ihren Worten auch Taten folgen liessen, und erklärt, dass mit dem laufenden Reformprozess auf verschiedenen Ebenen Systeme geschaffen würden, mit deren Hilfe sich in Zukunft die Ideale an der Realität messen liessen und die Ziele und die Realität nahe beieinander bleiben würden.

Dr. Theo Zwanziger merkt an, dass Menschen Stärken und Schwächen hätten und nicht unfehlbar seien. Als Beispiel nennt er den Fussball, wo die Schiedsrichter,

die TV-Kameras und die Zuschauer auf dem Spielfeld Fouls sehen und im Sinne der Fairness und des Respekts ahnden würden. Bei Amtsträgern im Fussball sei das aber schwieriger, weshalb sich alle im Fussball für die gemeinsamen Ziele hinsichtlich ethischen Verhaltens einsetzen und diese befolgen müssten. Zu diesem Zweck habe die FIFA eine Leumundsprüfung eingeführt, damit nur Kandidaten in Fussballämter gewählt würden, die einen tadellosen Leumund hätten und die ethischen Werte der FIFA teilen würden. Zur Untersuchung und Ahndung möglicher Verstösse durch Offizielle erklärt er, dass die FIFA dank dem Reformprozess unabhängige Personen mit diesen Prozessen betrauen können, um die Organisation glaubwürdiger zu machen.

Er betont, dass er es für richtig halte, den Kongress künftig über den WM-Ausrichter entscheiden zu lassen, da das neue Verfahren, bestehend aus einer Ausschreibung, der Festlegung von Kriterien für die Beurteilung der Qualität der Bewerbungen und einer Vorauswahl durch das FIFA-Exekutivkomitee zu Händen des Kongresses, für mehr Transparenz sorgen werde. Mit Blick auf die erweiterten Zuständigkeiten der Audit- und Compliance-Kommission hinsichtlich Aufsicht über Vergütung und Leistungen ist er überzeugt, dass FIFA-Offizielle nichts zu verbergen hätten, und vertritt die Ansicht, dass diejenigen, die hart arbeiteten, um so vielen rund um die Welt mit dem Fussball Freude zu bereiten, eine für ihre Bemühungen und ihren Einsatz angemessene Vergütung verdient hätten.

Abschliessend sagt Dr. Theo Zwanziger, dass die FIFA rund um die Welt ein sozialer Akteur sei, der von der Gesellschaft genau beobachtet werde, und der Fussball seine Ideale nicht nur äussern, sondern auch versuchen müsse, diese zu erreichen, und gleichzeitig die Menschlichkeit und Geselligkeit des Sports bewahren müsse. Dann ruft er Kongress auf, die Reformvorschläge unter Punkt 13.1 zu unterstützen.

13.1 FIFA-Statuten

13.1.1 Vorschläge auf Änderung der FIFA-Statuten, der Ausführungsbestimmungen zu den Statuten sowie der Geschäftsordnung des Kongresses (vgl. beiliegende Publikation „Entwurf FIFA-Statuten Kongress 2013“ [Anlage C])

Ángel María Villar Llona, Vorsitzender der Kommission für rechtliche Angelegenheiten der FIFA, legt die Änderungen der FIFA-Statuten, der Ausführungsbestimmungen zu den Statuten sowie der Geschäftsordnung des Kongresses dar, d. h. das zweite Paket im Reformprozess mit folgenden sechs Schwerpunkten: Bestätigung der Mitglieder des FIFA-Exekutivkomitees, Zusammensetzung des FIFA-Exekutivkomitees, Wahl des FIFA-Präsidenten, stärkere Vertretung der Schlüsselakteure im Fussball, Bewerbungsverfahren/Wahl des Ausrichters der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™ sowie verschiedene Ausführungen und Präzisierungen in den FIFA-Statuten.

Zur Bestätigung der Mitglieder des FIFA-Exekutivkomitees erklärt er, dass Personen, die ein offizielles FIFA-Amt als Präsident, Vizepräsident, weibliches Mitglied oder weiteres Mitglied des FIFA-Exekutivkomitees oder als Vorsitzender, Vizevorsitzender oder Mitglied der Audit- und Compliance-Kommission oder der Rechtsorgane innehätten oder sich um ein solches Amt bewerben würden, vor ihrer Wahl oder Wiederwahl einer Leumundsprüfung gemäss FIFA-Standards unterzogen würden. Die Leumundsprüfung der Kandidaten für die Ämter der FIFA-Vizepräsidenten und weiteren Mitglieder des FIFA-Exekutivkomitees, die nicht vom FIFA-Kongress gewählt würden, werde gemäss den von der FIFA festgelegten Standards auf Konföderationsebene vorgenommen. Die Leumundsprüfung der Kandidaten, die vom FIFA-Kongress gewählt würden, werde von der FIFA, namentlich der Untersuchungskammer der FIFA-Ethikkommission, vorgenommen, mit Ausnahme der Kandidaten für die Ämter des Vorsitzenden, Vizevorsitzenden und der

Mitglieder beider Kammern der FIFA-Ethikkommission. Deren Leumundsprüfung werde von der Audit- und Compliance-Kommission vorgenommen. Die 8 FIFA-Vizepräsidenten und 15 weiteren Mitglieder des FIFA-Exekutivkomitees würden von den jeweiligen Konföderationen gewählt und vom FIFA-Kongress eingesetzt. Ein eingesetzter FIFA-Vizepräsident oder ein weiteres eingesetztes Mitglied des FIFA-Exekutivkomitees könne vor Ablauf der Amtszeit nur durch den FIFA-Kongress oder den Kongress der entsprechenden Konföderation abberufen werden (vgl. Art. 30 und 63 der FIFA-Statuten sowie Art. 12 der Geschäftsordnung des Kongresses).

Zur Zusammensetzung des FIFA-Exekutivkomitees gibt Ángel María Villar Llona bekannt, dass das Recht der britischen Verbände, einen FIFA-Vizepräsidenten zu wählen, abgeschafft werden solle, wobei der entsprechende Sitz des FIFA-Vizepräsidenten bei der UEFA bleibe, die zudem die Modalitäten für die Zuteilung dieses Sitzes des FIFA-Vizepräsidenten auf Konföderationsebene selbst festlegen könne (vgl. hauptsächlich Art. 30 und 87 der FIFA-Statuten).

Bei der Wahl des FIFA-Präsidenten sei vorgesehen, dass eine Kandidatur für das Amt des FIFA-Präsidenten nur gültig sei, wenn sie von insgesamt mindestens fünf Mitgliedern unterstützt werde. Zusätzlich müsse ein Kandidat für das Amt des FIFA-Präsidenten als weitere Voraussetzung während zweier Jahre in den letzten fünf Jahren eine aktive Rolle im Association Football gespielt haben, bevor er als Kandidat für das Amt des FIFA-Präsidenten vorgeschlagen werden könne. Sobald die erforderliche statutarische Grundlage geschaffen sei, werde das FIFA-Exekutivkomitee zur Kandidatur für das Amt des FIFA-Präsidenten ein Reglement erlassen (vgl. Art. 24 der FIFA-Statuten).

Zur stärkeren Vertretung der Schlüsselakteure im Fussball erklärt er, dass mit der Aufnahme einer Bestimmung in die FIFA-Statuten, die allen Mitgliedern der

FIFA empfehle, alle massgebenden Anspruchsgruppen in ihre eigene Struktur einzubinden, die wichtigsten Parteien im Fussball besser vertreten sein würden (vgl. Art. 10 der FIFA-Statuten).

Betreffend Bewerbungsverfahren/Wahl des Ausrichters der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™ werde vorgeschlagen, dass der FIFA-Kongress auf der Grundlage einer Vorauswahl von bis zu drei Bewerbungen durch das FIFA-Exekutivkomitee künftig den Ausrichter der Endrunde der FIFA Fussball-Weltmeisterschaft™ bestimme (vgl. Art. 80, 25 und 31 der FIFA-Statuten).

Beim letzten Punkt nennt Ángel María Villar Llona die vorgeschlagenen Ausführungen und Präzisierungen in den FIFA-Statuten, insbesondere Verstärkung und Präzisierung des Wortlauts von Art. 2 und 3 der FIFA-Statuten betreffend Förderung von Ethik bzw. Bekämpfung von Diskriminierung (vgl. Art. 2 und 3 der FIFA-Statuten sowie Art. 10, 11, 12 und 13 der Geschäftsordnung des Kongresses).

Die vorgeschlagenen Änderungen der FIFA-Statuten gemäss Anhang C „Entwurf FIFA-Statuten Kongress 2013“ der Tagesordnung des 63. FIFA-Kongresses werden gemeinsam zur Abstimmung vorgelegt und mit folgendem Ergebnis verabschiedet:

- 198 Ja-Stimmen
- 2 Nein-Stimmen

Der Präsident dankt dem Kongress für das Vertrauen in das FIFA-Exekutivkomitee und betont, dass der Reformprozess den Mitgliedern gehöre.

13.1.2 Vorschlag betreffend Abgaben (Art. 77 der FIFA-Statuten)

Ángel María Villar Llona präsentiert die vorgeschlagene Änderung von Art. 77 der FIFA-Statuten zur Abschaf-

fung der Bestimmung, wonach die Mitgliedsverbände der FIFA für jedes Länderspiel zwischen A-Verbandsmannschaften eine Abgabe entrichten müssen. Er weist darauf hin, dass die Konföderationen und Mitgliedsverbände für solche Spiele auch weiterhin Abgaben verlangen könnten und die Änderung angesichts des laufenden FIFA-Finanzzyklus erst am 1. Januar 2015 in Kraft treten würde.

Die vorgeschlagene Änderung von Art. 77 der FIFA-Statuten wird mit folgendem Ergebnis verabschiedet:

- 193 Ja-Stimmen
- 4 Nein-Stimmen

13.1.3 Altersbeschränkung und Amtszeitbeschränkung

Der Präsident teilt mit, dass zur Alters- und Amtszeitbeschränkung weder in den Konsultationen mit den Konföderationen und den Mitgliedsverbänden noch bei der Sitzung des FIFA-Exekutivkomitees am 28. Mai auf Mauritius ein Konsens erzielt worden sei. Aus diesem Grund habe das FIFA-Exekutivkomitee beschlossen, dem Kongress eine Vertagung der Abstimmung über diese beiden Punkte zu beantragen und dem Exekutivkomitee so für eine eingehende Analyse Zeit zu geben, damit dem FIFA-Kongress 2014 ein konkreter Vorschlag zur Abstimmung vorgelegt werden könne.

Einige Präsidenten von Fussballverbänden haben zu diesem Punkt das Wort verlangt. Allan Hansen, Präsident des dänischen Fussballverbands, ist mit den Kritikern des Reformprozesses nicht einverstanden, die den Erfolg des Prozesses öffentlich anzweifeln würden, und nennt zum Beleg die vielen beschlossenen, umgesetzten und wirksamen Änderungen, Standards und Kontrollmechanismen. Er zeigt sich gleichzeitig aber enttäuscht, dass dem FIFA-Kongress 2013 kein Vorschlag zur Alters- und Amtszeitbeschränkung zur Abstimmung vorgelegt werde, und betont, dass sich

der dänische Fussballverband bei der Abstimmung über die Vertagung der Stimme enthalten werde. Regeln und Beschränkungen seien in diesen Punkten nötig. Die Mitgliedsverbände hätten die wichtige Pflicht, in ihren Organisationen für Kontinuität und folglich auch für die Ausbildung künftiger Führungskräfte zu sorgen. Wenn für junge und neue Führungskräfte kein Platz geschaffen werde, werde es denjenigen, die künftig an der Spitze ihrer Organisationen und Verbände stehen würden, an Wissen und Erfahrung fehlen.

Rafael Callejas, Präsident des honduranischen Fussballverbands, spricht sich für eine Vertagung der Abstimmung aus und ist der Meinung, dass bei einer möglichen Amtszeitbeschränkung auch die Verdienste berücksichtigt werden müssten. Die Verdienste müssten das Leitprinzip sein. Die Zeit dürfe nicht das einzige Kriterium oder der Grund für eine Amtszeitbeschränkung und folglich den Austausch von Funktionalen sein. Er verweist dazu auch auf das Urteil des interamerikanischen Gerichtshofs für Menschenrechte, der den Erlass von Amtszeitbeschränkungen in einer Staatsverfassung für diskriminierend befunden habe, und betont, dass eine mögliche Amtszeitbeschränkung die Interessen des Fussballs und nicht einfach einen Führungswechsel im Auge haben dürfe.

Wolfgang Niersbach, Präsident des Deutschen Fussball-Bundes, anerkennt die Arbeit und Erfolge des Reformprozesses und zeigt sich überzeugt, dass dieser in die richtige Richtung gehe und Good Governance und höchste Standards in der FIFA anstrebe. Er findet es aber bedauerlich, dass es nicht gelungen sei, dem Kongress einen Vorschlag zur Alters- und Amtszeitbeschränkung zu unterbreiten, um den gesamten Reformprozess abzuschliessen und das Signal nach aussen des Kongresses zum Image der FIFA zu verstärken, zumal die FIFA nicht einfach die Organisation in Zürich oder das Exekutivkomitee sei, sondern für jeden einzelnen Mitgliedsverband stehe.

Constant Omari, Präsident des Fussballverbands der DR Kongo, lobt die FIFA für den Mut, seit 1998 so viele Reformen umgesetzt zu haben, und betont, dass diese Reformen ein fortwährender Prozess ohne konkretes Enddatum seien. Zum Beschluss des Exekutivkomitees, diesen Punkt zu vertagen, hält er fest, dass die Exekutive aus Vertretern bestehe, die die Mitgliedsverbände über ihre Konföderationen ausgewählt hätten, und sie deshalb den Beschlüssen des Exekutivkomitees vertrauen sollten.

Der Präsident erinnert daran, dass der Vorschlag, die Abstimmung über die Alters- und Amtszeitbeschränkung auf den FIFA-Kongress 2014 zu vertagen, vom Exekutivkomitee stamme, das dem FIFA-Kongress auch all die anderen Reformvorschläge zur Abstimmung unterbreitet habe.

Dem Antrag wird mit folgendem Ergebnis stattgegeben:

- 123 Ja-Stimmen
- 16 Nein-Stimmen

13.2 Ausführungsbestimmungen zu den Statuten

13.2.1 Vorschlag des australischen Fussballverbands

Der Vorschlag wurde zurückgezogen.

14. WAHL DES VORSITZENDEN, DES VIZE-VORSITZENDEN UND DER MITGLIEDER

14.1 Audit- und Compliance-Kommission

Der Präsident erklärt, dass der Vorsitzende, der Vizevorsitzende und die Mitglieder der Audit- und Compliance-Kommission gemäss den vom Kongress 2012 verabschiedeten Statutenänderungen vom FIFA-Kongress gewählt würden, wobei der Vorsitzende, Domenico Scala, vom Kongress 2012 bereits für ein Jahr bestätigt worden sei. Danach präsentiert er die Kandidaten

für die Audit- und Compliance-Kommission gemäss Vorschlag der einzelnen Konföderationen.

Vorsitzender: Domenico Scala (Italien)
 Vizevorsitzende: Sindi Mabaso-Koyana (Südafrika)
 Mitglieder: Richard K. Lai (Guam, AFC)
 Suketu Patel (Seychellen, CAF)
 Canover Watson (Cayman-Inseln, CONCACAF)
 Romer Osuna (Bolivien, CONMEBOL)
 Rajesh Patel (Fidschi, OFC)
 Allan Hansen (Dänemark, UEFA)

Vanessa Allard (Trinidad und Tobago, CONCACAF)
 Jorge Iván Palacio (Kolumbien, CONMEBOL)
 Nik Davidson (Neuseeland, OFC)
 Noël Le Graët (Frankreich, UEFA)

Der Kongress wählt en bloc den Vorsitzenden, Vizevorsitzenden und die Mitglieder der Untersuchungskammer der Ethikkommission mit folgendem Ergebnis:

- 188 Ja-Stimmen
- 6 Nein-Stimmen

Der Kongress wählt en bloc den Vorsitzenden, die Vizevorsitzende und die Mitglieder der Audit- und Compliance-Kommission mit folgendem Ergebnis:

- 193 Ja-Stimmen
- 4 Nein-Stimmen

14.2 Rechtsorgane

14.2.1 Beide Kammern der Ethikkommission

Der Präsident erinnert an den Beschluss des Kongresses 2012, das FIFA-Exekutivkomitee damit zu beauftragen, für ein Jahr die Vorsitzenden der beiden Kammern der Ethikkommission zu ernennen, woraufhin Michael J. Garcia zum Vorsitzenden der Untersuchungskammer ernannt wurde. Danach präsentiert er die Kandidaten für die Untersuchungskammer der Ethikkommission.

Vorsitzender: Michael J. Garcia (USA)
 Vizevorsitzender: Cornel Borbély (Schweiz)
 Mitglieder: Robert Torres (Guam, AFC)
 Ahmed Ould Abderrahmane (Mauretanien, CAF)

Der Präsident verweist anschliessend auf den Beschluss des Exekutivkomitees, Hans-Joachim Eckert nach dem Kongress 2012 für ein Jahr zum Vorsitzenden der rechtssprechenden Kammer der Ethikkommission zu ernennen, und präsentiert die Kandidaten für die rechtssprechende Kammer der Ethikkommission.

Vorsitzender: Hans-Joachim Eckert (Deutschland)
 Vizevorsitzender: Alan John Sullivan (Australien)
 Mitglieder: Liu Chi (VR China, AFC)
 Abdoulaye Mokhtar Diop (Senegal, CAF)
 Alan I. Rothenberg (USA, CONCACAF)
 Juan Pedro Damiani (Uruguay, CONMEBOL)
 Jack Kariko (Papua-Neuguinea, OFC)
 Yngve Hallén (Norwegen, UEFA)

Der Kongress wählt en bloc den Vorsitzenden, Vizevorsitzenden und die Mitglieder der rechtssprechenden Kammer der Ethikkommission mit folgendem Ergebnis:

- 188 Ja-Stimmen
- 5 Nein-Stimmen

Krister Malmsten
(Schweden, UEFA)

14.2.2 Disziplinarkommission

Der Generalsekretär präsentiert die Kandidaten für die Ämter des Vorsitzenden, Vizevorsitzenden und der Mitglieder der Disziplinarkommission.

Vorsitzender: Claudio Sulser (Schweiz)
 Stv. Vorsitzender: Lim Kia Tong (Singapur)
 Mitglieder: Jo Setright (Australien, AFC)
 Martin Hong (Hongkong, AFC)
 Syed Nayyer Hasnain Haider (Pakistan, AFC)
 Constant Omari Selemani (DR Kongo, CAF)
 Raymond Hack (Südafrika, CAF)
 Hamid Haddadj (Algerien, CAF)
 Peter Campbell (Cayman-Inseln, CONCACAF)
 Ariel Alvarado (Panama, CONCACAF)
 Mike Edwards (USA, CONCACAF)
 Rafael Esquivel (Venezuela, CONMEBOL)
 Francisco Acosta (Ecuador, CONMEBOL)
 Juan Ángel Napout (Paraguay, CONMEBOL)
 Lord Ve'ehala (Tonga, OFC)
 Edmond Bowen (Neukaledonien, OFC)
 Norman George (Cook-Inseln, OFC)
 Jim Shaw (Nordirland, UEFA)
 Aleksander Čeferin (Slowenien, UEFA)

Der Kongress wählt en bloc den Vorsitzenden, Vizevorsitzenden und die Mitglieder der Disziplinarkommission mit folgendem Ergebnis:

- 186 Ja-Stimmen
- 7 Nein-Stimmen

14.2.3 Berufungskommission

Der Generalsekretär präsentiert die Kandidaten für die Ämter des Vorsitzenden, Vizevorsitzenden und der Mitglieder der Berufungskommission.

Vorsitzender: Larry Mussenden (Bermuda)
 Vizevorsitzender: Fernando Mitjans (Argentinien)
 Mitglieder: Randall Cunliffe (Guam, AFC)
 Abdul Rahman Lootah (VAE, AFC)
 Ahmad (Madagaskar, CAF)
 Tourqui Salim (Komoren, CAF)
 Víctor Garza (Mexiko, CONCACAF)
 Oliver Smith (Turks- und Caicos-Inseln, CONCACAF)
 Laureano González (Venezuela, CONMEBOL)
 Édgar Peña (Bolivien, CONMEBOL)
 Dan Kakaraya (Papua-Neuguinea, OFC)
 Samuel Ram (Fidschi, OFC)
 Leo Windtner (Österreich, UEFA)
 Christian Andreasen (Färöer, UEFA)

Der Kongress wählt en bloc den Vorsitzenden, Vizevorsitzenden und die Mitglieder der Berufungskommission mit folgendem Ergebnis:

- 187 Ja-Stimmen
- 11 Nein-Stimmen

Auf Antrag des Präsidenten setzt der Kongress die Wahl der soeben für vier Jahre gewählten Amtsträger mit folgendem Ergebnis sofort in Kraft:

- 197 Ja-Stimmen
- 5 Nein-Stimmen

15. WAHL EINES WEIBLICHEN MITGLIEDS INS EXEKUTIVKOMITEE

Ein Video zeigt die 25-jährige Geschichte der FIFA-Frauenwettbewerbe.

Mit Hinweis auf den ersten internationalen Frauenwettbewerb 1988 in der VR China und die erste FIFA Frauen-Weltmeisterschaft™ 1991 ebenfalls in der VR China unterstreicht der Präsident das enorme Wachstum des Frauenfußballs und nennt zum Beleg die über 80 000 Zuschauer beim Finale des Olympischen Fußballturniers der Frauen 2012 im Wembley-Stadion. Er erinnert ebenfalls an den Beschluss des FIFA-Kongresses 2012, 2013 für vier Jahre eine Frau ins Exekutivkomitee zu wählen und Lydia Nsekera, Präsidentin des Fußballverbands von Burundi, für ein Jahr ins Exekutivkomitee zu berufen. Schliesslich verweist er auf den Beschluss des Exekutivkomitees, zwei weitere Frauen für ein Jahr ins Exekutivkomitee zu berufen, wobei die Konföderationen die Kandidatinnen für diese Positionen vorschlagen könnten. Von den vier vorgeschlagenen Kandidatinnen hat sich laut dem Präsidenten Paula Kearns (Neuseeland) zurückgezogen, womit drei Kandidatinnen verbleiben:

Moya Dodd (Australien), Lydia Nsekera (Burundi) und Sonia Bien-Aime (Turks- und Caicos-Inseln).

Der Kongress gibt dem Antrag, die zwei nicht gewählten Kandidatinnen sofort in das Exekutivkomitee zu berufen, mit folgendem Ergebnis statt:

- 186 Ja-Stimmen
- 11 Nein-Stimmen

Der Präsident bittet danach die Kandidatinnen, sich vorzustellen.

Moya Dodd dankt dem Kongress, sich an die Delegierten wenden zu dürfen, und sagt, dass sie als Fussballerin vom Kinder- bis zum internationalen Spitzenfussball, darunter neun Jahre – u. a. als Vize-Spielführerin – in der australischen Frauenauswahl, mit der sie auch ein FIFA-Turnier bestritten habe, die Spielerperspektive einbringen und die Interessen des Fussballs ins Zentrum des Entscheidungsprozesses stellen werde. Sie führt ebenfalls ihre 20-jährige Karriere in Justiz und Wirtschaft ins Feld, in der sie gelernt habe, zu beraten, zu entscheiden und zu lösen, und weist darauf hin, dass sie Mitglied der Kommission für rechtliche Angelegenheiten der FIFA, der AFC-Rechtskommission und des Exekutivkomitees des australischen Fussballverbands sei, ebenso AFC-Vizepräsidentin und Vorsitzende der AFC-Frauenkommission, womit sie für das Amt im FIFA-Exekutivkomitee bestens vorbereitet sei. Als Ziele nennt sie die Förderung und Entwicklung des Fussballs, die Verbesserung der Führung im Fussball, die Bekämpfung von Manipulationen, Doping und Korruption sowie insbesondere die Integration, vor allem der Frauen, und die Bekämpfung von Diskriminierung. Den Frauenfussball sieht sie als neues, frisches Gesicht des Fussballs, das tolle Wachstumsperspektiven biete, einschliesslich Vermarktung und Professionalisierung auf Elitestufe, und jedem Mädchen die Möglichkeit biete, von einer eigenen Spielerkarriere zu träumen.

Sie betont, dass die Frauen auch abseits des Spielfelds z. B. im Trainerwesen, Management, in den Medien und in den Kommissionen eingebunden werden müssten, damit der Fussball von den Frauen profitieren könne. Hinsichtlich Diskriminierung ist sie der Überzeugung, dass die Fussballgemeinschaft die Kraft habe, Nein zu sagen und etwas zu verändern, indem sie der Gesellschaft mit ihrem Einsatz gegen Diskriminierung rund um die Welt etwas zurückgebe.

Lydia Nsekera erinnert zuerst an den Beschluss des Kongresses 2012, sie für ein Jahr ins Exekutivkomitee zu berufen, und bittet nach Ablauf dieses Mandats um die Unterstützung für ihre Kandidatur. Sie betont, dass ihr Engagement für den Fussball durch ihre Tätigkeit als Präsidentin des Fussballverbands von Burundi offensichtlich sei und sie sich in ihrer Funktion als Mitglied des Internationalen Olympischen Komitees (IOC) seit 2009 und als Mitglied der Frauen- und Sportkommission des IOC ebenfalls stark für den Frauensport einsetze. Sie verspricht, sich im FIFA-Exekutivkomitee unvermindert dafür einzusetzen, dass dieses als Team funktioniere und die Frauen begreifen würden, dass sie sich zum Wohl des Mädchenfussballs aus- und weiterbilden müssten. Sie werde die Frauen ermutigen, sich um Ämter in Fussballverbänden, Organisationen und Dachverbänden zu bewerben, und die Mitgliedsverbände daran erinnern, dass sie den Frauenfussball bei sich unterstützen müssten. Sie dankt dem Kongress im Namen aller Frauen im Fussball für die Unterstützung des Antrags des Präsidenten, drei Frauen im Exekutivkomitee zu haben, und weist darauf hin, dass der Anteil der Frauen in den Kommissionen nun bei zehn Prozent liege.

Sonia Bien-Aime gratuliert der FIFA zur Initiative und zur Anerkennung der Rolle der Frauen bei der Entwicklung des Weltfussballs durch die Aufnahme dreier weiblicher Mitglieder ins Exekutivkomitee. Sie sagt, dass sie die Rolle des Sports bei der Förderung junger Köpfe, eines gesundheitsbewussten Lebensstils

und des Bürgertums stets anerkannt und geschätzt habe. Die ersten Kontakte mit dem Fussball habe sie als Spielerin gemacht, ehe sie als Freiwillige in die Fussballverwaltung gewechselt habe und schliesslich die erste Generalsekretärin des Fussballverbands der Turks- und Caicos-Inseln geworden sei. Danach sei sie als erstes weibliches Mitglied ins Exekutivkomitee der karibischen Fussballunion (CFU) gewählt worden. Später sei sie Vorsitzende der CFU-Frauenfussballkommission, Mitglied der Organisationskommission für die FIFA U-20-Frauen-Weltmeisterschaft und Mitglied der CONCACAF-Frauenwettbewerbskommission geworden. Sie ist der Ansicht, dass alle Kandidatinnen für die Position im FIFA-Exekutivkomitee überaus qualifiziert und Wegbereiterinnen im Sport und Fussball in ihren Ländern seien. Ihnen gemein seien die Aufgabe und das Ziel, den Fussball zu fördern und zu verbessern, sowie das Engagement, um das Image des Fussballs, das unter rassistischen Vorfällen gelitten habe, zu verbessern. Sie ruft die Kongressdelegierten auf, sich mit ihrer Stimme für das Wohl des Fussballs einzusetzen.

Der Generalsekretär erläutert das Verfahren für die geheime Wahl mit Stimmzetteln und ruft die Mitglieder einzeln auf, ihre Stimme für eine der Kandidatinnen für das Amt des weiblichen Mitglieds des Exekutivkomitees abzugeben.

Von den 208 anwesenden Mitgliedern waren 207 wahlberechtigt, 205 Stimmzettel gingen ein, davon waren 203 gültig. Das Ergebnis lautet wie folgt:

1. Lydia Nsekera (95 Stimmen)
2. Moya Dodd (70 Stimmen)
3. Sonia Bien-Aime (38 Stimmen)

Folglich ist Lydia Nsekera als weibliches Mitglied des Exekutivkomitees gewählt, während Moya Dodd und Sonia Bien-Aime ins Exekutivkomitee berufen werden.

Der Präsident bittet Moya Dodd und Sonia Bien-Aime, ihre Sitze neben den anderen Mitgliedern des Exekutivkomitees einzunehmen.

16. PRÜFUNG DER VORSCHLÄGE

Prüfung der Vorschläge der Mitglieder und des Exekutivkomitees, sofern diese gemäss Art. 25 Abs. 1 der FIFA-Statuten fristgerecht eingereicht wurden

16.1 Vorschlag des palästinensischen Fussballverbands, die Situation des Fussballs in Palästina zu diskutieren

Der Präsident gratuliert dem palästinensischen Fussballverband zu seiner Arbeit zur Förderung des Fussballs, insbesondere des Frauenfussballs durch die Schaffung einer Frauenliga, und teilt mit, dass er mit der Führung des Verbands die Probleme, die sich dem palästinensischen Fussball infolge der schwierigen politischen Lage in der Region bieten, besprochen habe. Probleme gebe es beim freien Personenverkehr für Spieler, Offizielle und Instrukteure sowie bei der Lieferung von Fussballausrüstung an den gewünschten Empfänger, was zeige, wie der Fussball unter den Folgen eines geopolitischen Konflikts leide. Er betont, dass die FIFA politische Probleme nicht lösen könne, der Fussball vor solchen Problemen aber nicht kapitulieren dürfe und die völkerverbindenden Werte des Fussballs zur besseren Verständigung zwischen den Gemeinschaften in der Region beitragen könnten. Er erinnert an das oberste Ziel der FIFA, den Fussball fortwährend zu fördern und weltweit zu verbreiten, insbesondere durch Jugend- und Entwicklungsprogramme, und bittet den Kongress, ihn zu beauftragen, mit den betroffenen Parteien nach einer Lösung zu suchen.

Dr. Jibril Rajoub, Präsident des palästinensischen Fussballverbands, dankt dem Präsidenten für dessen Engagement und Beitrag und ruft den Kongress auf, die Bemühungen seines Verbands zur Garantie des freien

Personenverkehrs für die palästinensischen Fussballer, den alle Verbandsspieler weltweit geniessen würden, zu unterstützen. Er betont, dass er keinem das Leid der palästinensischen Spieler und Fussballfamilie wünsche, und verleiht seiner Hoffnung Ausdruck, dass im kommenden Jahr eine Lösung gefunden werde. Sollte dies nicht gelingen, empfiehlt er, gegen diejenigen, die die Statuten, Standards, Ethik und Werte des Weltfussballverbands missachteten, Sanktionen zu verhängen. Er betont, dass niemand das Recht habe, sich in seiner Nachbarschaft als Rüpel aufzuführen, und bekräftigt, dass die palästinensische Fussballgemeinschaft die Werte und Ethik der FIFA respektiere.

17. EINSETZUNG DER VIZEPRÄSIDENTEN UND MITGLIEDER DES EXEKUTIVKOMITEES UND EHRUNGEN

Der Generalsekretär nimmt die Einsetzung der neuen Exekutivkomiteemitglieder Eugenio Figueredo (Uruguay), Salman bin Ebrahim al-Khalifa (Bahrain), Zhang Jilong (VR China), Lydia Nsekera (Burundi), Moya Dodd (Australien) und Sonia Bien-Aime (Turks- und Caicos-Inseln) vor und überreicht ihnen einen Exekutivkomitee-Pin und ihre Identitätskarte. Das neue Exekutivkomiteemitglied Sunil Gulati (USA), das ebenfalls hätte eingesetzt werden sollen, ist aufgrund von Verpflichtungen im Rahmen des 100. Geburtstags des US-amerikanischen Fussballverbands bereits abgereist.

Der Präsident überreicht David Gill und Alex Horne, Vizepräsident und Generalsekretär des englischen Fussballverbands (FA), zu Ehren des 150. Geburtstags des FA einen gerahmten Wimpel und würdigt England als Geburtsstätte des Association Football und Begründer des Fairplay.

Der Präsident gibt danach die Wiederwahl von Dr. Michel D'Hooghe, Senes Erzik, Marios Lefkaritis und Vitaly Mutko für vier weitere Jahre ins Exekutivkomitee beim

UEFA-Kongress am 24. Mai 2013 in London bekannt, ebenso die Wiederwahl von Julio H. Grondona ebenfalls für vier Jahre beim ausserordentlichen CONMEBOL-Kongress am 29. Mai 2013 auf Mauritius.

Zum Schluss ehrt der Präsident den abtretenden Vorsitzenden der FIFA-Disziplinarkommission, Maître Marcel Mathier, für dessen 15-jährige Tätigkeit in diesem Amt.

18. NÄCHSTE KONGRESSE

Laut dem FIFA-Generalsekretär findet der 64. FIFA-Kongress am 10. und 11. Juni 2014 in São Paulo statt, der 65. FIFA-Kongress am 28. und 29. Mai 2015 in Zürich.

19. SCHLUSSANSPRACHE DES PRÄSIDENTEN

Der Präsident dankt den Mitgliedern für das disziplinierte und respektvolle Verhalten während des Kongresses und würdigt dies als Beweis für ihre Geschlossenheit, Verantwortung und Solidarität. Die überwältigenden Voten des Kongresses für die vielen Änderungen als Teil des Reformprozesses wertet er als eindrucksvollen Beleg für die Seriosität und das Verantwortungsgefühl der FIFA. Er betont, dass die Änderungen nun umgesetzt werden müssten. Auch wenn dies Zeit brauche, könnten sie alle mit Stolz und Zuversicht in die Zukunft blicken, nachdem sie so viel erreicht hätten.

Für das Spiel. Für die Welt.

FÉDÉRATION INTERNATIONALE
DE FOOTBALL ASSOCIATION



Jérôme Valcke
Generalsekretär

Zürich, Juli 2013/zmo-slo

In Erfüllung der Aufgabe, die ihnen unter Punkt 6 der Tagesordnung übertragen wurde, haben die Verbände von **Ecuador, Guam, Senegal, der Schweiz und Tonga** das vorliegende Protokoll geprüft.

ANHANG I

63RD **FIFA**[®] 2013
CONGRESS
30 AND 31 MAY
MAURITIUS

11.2

RESOLUTION GEGEN RASSISMUS UND DISKRIMINIERUNG

im Zusammenhang mit Punkt 11.2 der Tagesordnung des Kongresses

63RD FIFA[®] 2013
CONGRESS
30 AND 31 MAY
MAURITIUS

11.2

**RESOLUTION GEGEN
RASSISMUS UND
DISKRIMINIERUNG**

- Getreu dem Zweck der FIFA, den Fussball fortlaufend zu verbessern und weltweit zu verbreiten, wobei der völkerverbindende, erzieherische, kulturelle und humanitäre Stellenwert des Fussballs berücksichtigt werden soll,
 - auf der Basis der starken rechtlichen Grundlage zur Bekämpfung jeder Art von Rassismus und Diskriminierung, die vom FIFA-Kongress mit der Verabschiedung eines Verhaltenskodex weiter gestärkt wurde,
 - im Bewusstsein der Pflicht der FIFA, im Fussball allen Zugehörigkeit und menschliche Würde zu garantieren,
 - im Wissen, dass sich Rassismus und Diskriminierung, wie sie heute in der Gesellschaft bestehen, trotz zahlreicher Bemühungen noch immer auch im Fussball manifestieren,
 - in Erwägung, dass sowohl Prävention als auch Strafen die wichtigsten Instrumente bei der Bekämpfung sind,
 - in Bekräftigung und Ergänzung der Grundsätze der FIFA-Erklärung gegen Rassismus, die vom FIFA-Kongress 2001 in Buenos Aires verabschiedet wurde,
 - in Ermahnung der Mitgliedsverbände an ihre Pflicht, die in den FIFA-Statuten und im FIFA-Disziplinarreglement (FDC) vorgesehenen Strafen anzuwenden,
 - zur Erinnerung an die Verantwortung der Mitgliedsverbände, auf ihrem Gebiet Rassismus und Diskriminierung im Fussball auszumerzen,
- werden im Fussball weltweit folgende Massnahmen umgesetzt:

SAY NO TO RACISM

63RD FIFA[®] 2013
CONGRESS
 30 AND 31 MAY
 MAURITIUS

11.2

BILDUNGRESOLUTION
AGAINST
RACISM &
DISCRIMINATION**AKTIONS-
PLÄNE**

Wettbewerbsorganisatoren erlassen einen konkreten Aktionsplan, der belegt, dass sie Rassismus und Diskriminierung unter ihren Spielern, Funktionären und Fans effektiv bekämpfen wollen.

PRÄVENTIONRESOLUTION
AGAINST
RACISM &
DISCRIMINATION**ANTIDISKRIMINIERUNGS-
BEAUFTRAGTER**

In den Wettbewerbsreglementen wird der Einsatz eines Sonderbeauftragten im Stadion vorgeschrieben, der mögliche rassistische oder diskriminierende Handlungen erkennt und so Druck von den Schiedsrichtern nimmt und Beweise für eine spätere Verurteilung durch die Rechtsorgane sichert.

MASSNAHMENRESOLUTION
AGAINST
RACISM &
DISCRIMINATION**STRIKTERE
ANWENDUNG
VON STRAFEN**

Die im FDC verankerten Strafen, die für alle Mitgliedsverbände gemäss FDC zwingend anzuwenden sind, bieten den jeweiligen Rechtsorganen bei der Beurteilung von Fehlverhalten von Fans den nötigen Ermessensspielraum. Zur Vereinheitlichung der weltweit verhängten Strafen gilt für Vereine oder Teamvertreter grundsätzlich ein zweistufiges Strafmass:

- Ein erstes oder ein kleineres Vergehen wird mit einer Ermahnung, einer Geldstrafe und/oder einem Spiel unter Ausschluss der Öffentlichkeit bestraft.
- Für Wiederholungstäter oder schwere Vergehen sollten härtere Strafen wie Punktabzug, Ausschluss aus einem Wettbewerb oder Zwangsabstieg gelten.

Jede Person (Spieler, Funktionär, Spieloffizieller etc.), die ein solches Vergehen begeht, wird zudem für mindestens fünf Spiele gesperrt, kombiniert mit einem Stadionverbot gemäss FDC.

ZERO TOLERANCE

ANNEXE II

| | |
|----------------------------|---|
| Afghanistan | AGHAZADA, Sayed Ali Reza |
| Albania | SHULKU, Ilir DERVISHAJ, Arben KASMI, Bujar |
| Algeria | HAMMOUME, Khellil SADI, Walid ZEFZEF, Djahid Abdelwahab |
| American Samoa | GODINET, Iuli Alexander TAUMUA, Tavita FRUEAN, Sandra |
| Andorra | GEA TALLON, Tomás GARCIA, Josep |
| Angola | DE MORAIS NETO, Pedro CARDOSO DE LIMA, José Manuel DE OLIVEIRA SATURNINO, Osvaldo |
| Anguilla | GUISHARD, Raymond E G GUMBS, Kay A.C. HUGHES, Alison |
| Antigua and Barbuda | GONSALVES, Everton DERRICK, Gordon WILLIAMS, Ruby |
| Argentina | SILVA, Miguel A LEMME, José |
| Armenia | MARGARYAN, Edik MINASYAN, Armen TASHCHYAN, Marina |
| Aruba | KELLY, Rufo J. LACLE, Egbert M.R. HERNANDIS, Leopoldo Abelino |
| Australia | LOWY, Frank GALLOP, David SCHWARTZ, Brian Martin |
| Austria | HOLLERER, Thomas LUMPER, Horst |
| Azerbaijan | MAMMADOV, Elkhan |
| Bahamas | SEALEY, Anton DJ LUNN, Frederick NEVILLE, Damien |
| Bahrain | AL BOUAINAIN, Ali Ahmed AL NOAIMI, Ahmed Abdulla AL KHALIFA, Shk. Ali Bin Khalifa |
| Bangladesh | SALAHUDDIN, Kazi Mohammed AWAL, Tabith M. |
| Barbados | HARRIS, Randolph GRAHAM, Chris WALCOTT, Al |

| | |
|-------------------------------|---|
| Belarus | ILYICH, Siarhei KURBYKA, Yury SAFARYAN, Siarhei |
| Belgium | DE KEERSMAECKER, Francois NOTELTEIRS, Jean-Pierre |
| Belize | VICENTE, Ruperto BLEASE, Michael GAMEZ, Cruz Oliverio |
| Benin | ANJORIN, Moucharafou Ayodele DIDAVI, Quentin Toussaint OUSSOU, Saka |
| Bermuda | MUSSENDEN, Larry SABIR, David WADE, Mark |
| Bolivia | JUSTINIANO MÉNDEZ, Jorge Jesus MENDEZ ROCA, Mauricio |
| Bosnia-Herzegovina | BEGIC, Elvedin BAKOVIC, Jasmin BEUS, Ivan |
| Botswana | SEBEGO, Tebogo MASTERS, Keith Thomas AKOONYATSE, Baboletse Basadi |
| Brazil | MARIN, José Maria CEZÁRIO DE OLIVEIRA, Francisco LOPES DA COSTA FILHO, Rubens |
| British Virgin Islands | BICKERTON, Andrew D. FLAX-CHARLES, Shereen MORTON, Avanell |
| Brunei Darussalam | BOLKIAH, Prince Sufri ABU BAKAR, Mohammad Yusof LISA, Anuar |
| Bulgaria | KASSABOV, Michail |
| Burkina Faso | SANGARE, Sita KABORE, Bernabe Bertrand TRAORE, Mamadou |
| Burundi | NDAYIZIGA, Oscar NKEJIMANA, Abubakar YUSUFU, Mossi |
| Cambodia | KUL, Sophana KHIEV, Sameth OUK, Sethycheat |
| Cameroon | IYA, Mohammed TOMBI A ROKO, Sidiki ZAM, Jean Jacques Noel |
| Canada | MONTAGLIANI, Vittorio MONTOPOLI, Piero REED, Steven |

| | |
|---------------------------------|---|
| Cape Verde Islands | SEMEDO, Mário SILVA, Carlos Alberto |
| Cayman Islands | BLAKE, Bruce CAMPBELL, Peter Roy GODET, Wilma Marina |
| Central African Republic | NGAISSONA, Edouard Patrice FEIDANGAMO, Elie Delphin YANINDJI, Celestin |
| Chad | MOCTAR, Mahamoud DEMBELLE, Djibrine Mahamat KANA, Kadre Saleh |
| Chile | JAQUE ZUNIGA, Nivaldo ASFURA, Alfredo VARELA NOGUERA, Cristian |
| China PR | ZHANG, Jian LIN, Xiaohua WANG, Bin |
| Chinese Taipei | WANG, Sheau Shiun HUANG, Chien-Jung KUNG, Yuen Kao |
| Colombia | GONZALEZ, Alvaro HERNANDEZ, Juan Alejandro JESURUN, Ramon |
| Comoros | SALIM, Tourqui ABDOU CHACOUR, Mariyatta SAID ATHOUMAN, Said Ali |
| Congo | MBONO, Jean Michel WANTETE, Badji Mombo MAYOLAS, Jean Guy Blaise |
| Congo DR | OMARI SELEMANI, Constant BONDEMBE BOKANIANGA BOBO, Roger MAKAMBA KANT, Gaston Kasongo |
| Cook Islands | CHAND, Sanjay Prakash TARARO, Teokotai Dennis TEREAPII, Tangitamaiti |
| Costa Rica | LI, Eduardo VILLALOBOS MONTERO, Luis Rodolfo ROMAN, Juan Carlos |
| Côte d'Ivoire | DIALLO, Sidy Augustin GONDO, Pierre MOBIO PAUL, Abba |
| Croatia | SUKER, Davor VRBANOVIC, Damir |
| Cuba | HERNANDEZ HEREZ, Luis YERO RODRIGUEZ, Luis Enrique PEREZ HERNANDEZ, Rene Apelio |

| | |
|---------------------------|---|
| Curaçao | FRANCISCA, Rignaal MATHILDA, Franklin DONKER, Remfis |
| Cyprus | VAKIS, Phivos KOUMAS, Georgios |
| Czech Republic | PELTA, Miroslav REPKA, Rudolf RAJCHL, Jindrich |
| Denmark | HANSEN, Allan Lind HANSEN, Jim Stjerne CHRISTENSEN, Jesper Møller |
| Djibouti | WABERI, Souleiman Hassan KAMIL, Hassan Mohamed MOHAMED, Mohamed Rouffa |
| Dominica | ETIENNE, Glen DEGALLERIE, Ericson WHITE, Phillip Rufus |
| Dominican Republic | GUZMAN DELGADO, Osiris S. LEDESMA MENDEZ, Félix MANZANILLO, Nebil Antonio |
| Ecuador | CHIRIBOGA ACOSTA, Luis Gustavo DE LA TORRE DAVALOS, Alex Gustavo ESTRADA BONILLA, Carlos Roman |
| Egypt | GAMAL, Mohamed Mahmoud Allam EZZAT MOHAMED EL HAWARY, Sahar HASSANEIN HASAN, Hassan Farid |
| El Salvador | MENDEZ FLOREZ CABEZAS, Carlos Alfredo VALIENTE CALDERON, Juan Manuel PENATE RAMIREZ, Juan Francisco |
| England | HORNE, Alexander BATEMAN, Jane Elizabeth GILL, David |
| Equatorial Guinea | MITUY EDJANG, Domingo MONSUY NDONG ANGUEZOMO, David ONDO ABEKU, Pedro Alogo |
| Eritrea | GEBREYESUS DIFUE, Tesfay GHIDEY BERHE, Mekonen WOLDEMICAEL ARAYA, Haile |
| Estonia | REI, Anne LEHISTE, Tarmo SIREL, Tõnu |
| Ethiopia | GEBREMARIAM, Sahilu Gebrewold BOGALE, Ashenafi Ejigu ASFAW, Tessema Teka |
| Faroe Islands | ANDREASEN, Christian F. HVIDBRO, Virgar JOENSEN, Jógvan Páll |

| | |
|----------------------|---|
| Fiji | PATEL, Rajesh KUMAR, Bob Sant SINGH, Yogeshwar |
| Finland | ALAJA, Pertti HUTTUNEN, Timo LEHTOLA, Markku |
| France | CASTERAN, Alain DESUMER, Bernard MELERO, Victoriano |
| FYR Macedonia | GJORGJIOSKI, Ilcho ZISOVSKI, Dimitar |
| Gabon | MALIBA MAKANGA, Jean Damien MVOUMA, Alain Jonas NDOUMBOU LIKOUNI, Dieudonné |
| Gambia | MENDY, Marchel Kevin MARENAH, Chernob SEY, Alhagi Omar |
| Georgia | TSCHKHEIDZE, Nikoloz |
| Germany | NIERSBACH, Wolfgang SCHMIDT, Horst Rudolf CURTIUS, Friedrich |
| Ghana | NYANTAKYI, Kwesi GYIMAH, Emmanuel DOE, Matthew Narh |
| Greece | SARRIS, George PAPAKONSTANTINOY, Ioannis VOURVAHIS, Georgios |
| Grenada | JOSEPH, Cheney FRANCIS, Patrick JAMES, Wayne |
| Guam | SAN GIL, Valentino ARTERO, Pascual V. CEPEDA, Joseph |
| Guatemala | PIVARAL BELTRAN, Guillermo Estuardo TRUJILLO ALDANA, Hector Efrain |
| Guinea | CAMARA, Salifou BARRY, Ibrahima DIARRA, Djibril |
| Guinea-Bissau | LOPES NASCIMENTO, Manuel Irenio DJALÓ, Adramane MENDES, Joãzinho |
| Guyana | MATTHIAS, Christopher ADONIS, Noel O. HERCULES, Collie |
| Haiti | JEAN BART, Yves MARCELIN, Carlo ANDRÉ, Marie Monique |

| | |
|-----------------------|---|
| Honduras | CALLEJAS ROMERO, Rafael Leonardo HAWIT BANEGAS, Alfredo SALOMON OCCHIENA, Jorge Francisco |
| Hong Kong | FOK, Timothy Tsun Ting YUEN, Mun Chuen |
| Hungary | VAGI, Marton BERZI, Sandor |
| Iceland | THORSTEINSSON, Geir ORRASON, Gylfi Thor |
| India | DAS, Kushal DUTTA, Subrata |
| Indonesia | ARIFIN HUSIN, Djohar HADIYANDRA, Tunjuk HASIBUAN, Husni Effendi |
| Iran | KAFASHIAN NAEINI, Ali MOHAMMAD NABI, Mehdi JAMALI, Omid |
| Iraq | AL OBAIDI, Najeh Hammood Harib |
| Israel | LUZON, Avraham SHILO, Ori KAMER, Rotem |
| Italy | DI SEBASTIANO, Antonio DI CESARE, Sergio |
| Jamaica | BURRELL, Horace GRANT, Raymond GAYNOR, Bruce |
| Japan | DAINI, Kuniya MASUDA, Takahiro TASHIMA, Kozo |
| Jordan | AL SALEM, Khalil OUMEISH, Loieue SABRA, Salaheddin Abdallah M. |
| Kazakhstan | BAISHAKOV, Seilda BEISEMBAYEV, Daniar |
| Kenya | NYAMWEYA, Sam K. ESAKWA, Michael ASEMBO, Robert |
| Korea DPR | KIM, Jong Man HAN, Un Gyong KIM, Myong Chol |
| Korea Republic | CHUNG, Mong Gyu AN, Gi Heon KIM, Dong Dae |
| Kuwait | AL SABAH, Shk. Talal Fahad AL SHAMMARI, Saho F. AL DAKHIL, Faisal |

| | |
|----------------------|--|
| Kyrgyzstan | SULTANOV, Semetey KADRALIEV, Asylbek MAMBETALIEV, Erkimbek |
| Laos | SIHACHAKR, Viphet RASPHONE, Xaybandith PHILAPHANDETH, Pasatxay |
| Latvia | INDRIKSONS, Guntis MEZECKIS, Janis TIKMERS, Zorzs |
| Lebanon | H AidAR, Hachem Sayed Ali AL RABA'A, Mahmoud SEMAAN, Raymond |
| Lesotho | PHAFANE, Salemane MOHOANYANE, Khiba |
| Liberia | ARMAH, Boakai Alphonso DULLEH, Ansu |
| Libya | ALTASHANI, Anwar MOHAMED, Abdalla Salem |
| Liechtenstein | VOIGT, Matthias OSPELT, Roland KINDLE, Eduard |
| Lithuania | EIMONTAS, Edvinas BUTKEVICIUS, Vidmantas |
| Luxembourg | PHILIPP, Paul SCHAACK, Charles |
| Macau | CHIO, Kam Vai CHAN, Keng Hou DELGADO DE SOUSA, Dainel |
| Madagascar | AHMAD, Ahmad ANDRIAMALAZAONY, Aurelien Stanislas RAKOTOARIMINO, Théodore |
| Malawi | NYAMILANDU MANDA, Walter NYIRENDA, Suzgo MWENDA, James Leonard |
| Malaysia | BIN AHMAD, Azzuddin BIN HAMZAH, Afandi BIN KAMAL, Subahan |
| Maldives | HANIM, Mohamed LATHEEF, Mohamed Ahmed SHAWEED, Mohamed |
| Mali | CISSE, Hammadoun Kola THIAM, Boubacar TRAORE, Boubacar Monzon |
| Malta | BARTOLO, Carmel MANFRE, Alexander VASSALLO, Bjorn |

| | |
|----------------------|--|
| Mauritania | YAHYA, Ahmed DIARRA, Massa Momoye ELY, Ould Lekhdeim |
| Mauritius | PERSUNNOO, Dinnanathlall Vinood FURJUN, Abdool Rahman SOBHA, Mohamad Ally Samir |
| Mexico | COMPEAN PALACIOS, Justino CERRILLA, Fernando DE LUISA PLAZAS, Yon |
| Moldova | CEBANU, Pavel CEBOTARI, Nicolai IXARI, Adrian |
| Mongolia | BUYANNEMEKH, Ganbold LKHAMDORJ, Maya SODGEREL, Mongoljingoo |
| Montenegro | KOTRI, Mladen MARAS, Milenko |
| Montserrat | CASELL, Vincent LABORDE, Ottley Alphonso MULCARE, Philip |
| Morocco | ALEM, Karim EL AKRAM, Abdelilah |
| Mozambique | ABDULA, Salimo Amad GAFUR, Amir Abdul |
| Myanmar | ZAW, Zaw AUNG, Tin WIN, Soe |
| Namibia | MUINJO, Johannes RUKORO, Barry NGALANGI, Naftal Sakaria |
| Nepal | PRADHAN, Dharendra Kumar SHERPA, Karma Tsering SHRESTHA, Lalit Krishna |
| Netherlands | VAN PRAAG, Michael VAN OOSTVEEN, Gijsbert BRUINSMA, Renske |
| New Caledonia | BOWEN, Edmond APIKAOUA, Adrien |
| New Zealand | VAN HATTUM, Francesco Maria MC KAVANAGH, Grant KEARNS, Paula |
| Nicaragua | LOPEZ SANDERS, Rolando BONILLA MIRANDA, Francisco José OROZCO SANDOVAL, Gregorio |
| Niger | DJIBRILLA HIMA, Hamidou ELH TIEMOGO, Ibrahim |
| Nigeria | MAIGARI, Alhaji Aminu Mohammed |

| | |
|----------------------------|--|
| Northern Ireland | SHAW, Samuel James NELSON, Patrick PATEMAN, Terence |
| Norway | HALLÉN, Yngve SIEM, Kjetil Person BERNTSEN, Bjarne |
| Oman | AL ARAIMI, Khamis Nasser AL FARSI, Saleh Abdullah Mohamed ALBALOUSHI, Abdulrahim Ahmed |
| Pakistan | HAYAT, Makhdoom Syed Faisal Saleh LODHI, Ahmed Yar Khan |
| Palestine | AL RAJOUR, Jibril Mahmoud Mohammad ALAMASSI, Mohammed SHALABI-MOLANO, Susan |
| Panama | AUED, Jorge CARDOZE SANCHEZ, Ramon Arturo FERNANDEZ, Lucas Evangelista |
| Papua New Guinea | FAROCK, Shem MAINEKE, Joseph Raphael WONUHALI, Linda Diowai |
| Paraguay | NAPOUT BARRETO, Juan Angel ACOSTA, Asunción Federico DOMINGUEZ WILSON SMITH, Alejandro |
| Peru | BURGA SEOANE, Manuel QUINTANA ARRAIZA, Javier |
| Philippines | GASTANES, Edwin PUENTEVELLA, Monico |
| Poland | SAWICKI, Maciej NOWAK, Eugeniusz |
| Portugal | GOMES DA SILVA, Fernando CRAVEIRO, Tiago |
| Puerto Rico | LABRADOR ROSA, Eric Rafael COLLAZO NAZARIO, Dariel BRENES LA ROCHE, José S. |
| Qatar | AL-THANI, Shk. Hamad Bin Khalifa AL NAEMI, Ali Mohamed |
| Republic of Ireland | MC CAUL, Patrick |
| Romania | KASSAI, Adalbert GOGA, Ioan Octavian |
| Russia | TOLSTYKH, Nikolai FEDYSHINA, Ekaterina SOKOLOV, Andrey |
| Rwanda | NTAGUNGIRA, Celestin GASINGWA, Michel NSABIMANA, Boniface |
| Samoa | ASIATA, Palota SOLOMONA, Laupama YOUNG, Emily Helen |

| | |
|----------------------------|--|
| San Marino | BEVITORI, Stefano TURA, Marco |
| São Tomé e Príncipe | PACHIRE, Idalécio Custódio DE OLIVEIRA DA COSTA, Leonel Vagente DOS RAMOS DE BOA ESPERANÇA, João |
| Saudi Arabia | AL HARBI, Ahmed Eid Saad AL SEHLI, Abdullah M. AL NOWAISER, Mohammed A. |
| Scotland | OGILVIE, R. Campbell REGAN, Stewart MCRAE, Alan |
| Senegal | SENGHOR, Augustin E. CISSE, Victor Seh DANIFF, Sammy |
| Serbia | LAKOVIC, Zoran CURKOVIC, Ivan ZEC, Bojana |
| Seychelles | CHETTY, Elvis ADELA, Jemmy HENRIETTE, Roch |
| Sierra Leone | FORNA, Alie SWARAY, Abdul Rahman BOYLE, Ojumiri Milton |
| Singapore | NORDIN, Zainudin LEE, Winston LIM, Kia Tong |
| Slovakia | KOVÁCIK, Ján KLIMENT, Jozef BELANIK, Karol |
| Slovenia | ZAVRL, Aleš GLAŽAR, Stanko |
| Solomon Islands | GINA, Adrian Sinabule MARAHARE, Eddie ZINGA, John Wesley |
| Somalia | GHULED, Alisaid ARAB, Abdiqani Said HUSSEIN, Abdullahi Abow |
| South Africa | NEMATANDANI, Kirsten Mbulaheni MUMBLE, Alridge Dennis JORDAAN, Daniel Alexander |
| South Sudan | ALEI, Chabur Goc DIMBITI, Andrea LADO, Jaden |
| Spain | PEREZ ARIAS, Jorge Juan CEREZO TORRES, Enrique DERVISHAJ-NELAJ, Eduard |

| | |
|---------------------------------------|--|
| Sri Lanka | RODRIGO, Warnakulasuriya Ranjith HEWAGE, Upali WEERASEKERA, Sarath |
| St. Kitts and Nevis | JOHNSON, Anthony L. JACOBS, Stanley SMITH, Raymond |
| St. Lucia | COOPER, Lyndon Kelvin FERDINAND, Guibion REGIS, Stephen B.A. |
| St. Vincent and the Grenadines | COOMBS, Venold BOUCHER, Elroy SMALL, Lloyd |
| Sudan | SHAMS ELDIN, Magdi EL MNAN, Osama Atta ELTIRAIFFE ELSIDDING, Ahmed |
| Suriname | KRISHNADATH, John Rana Persad MANKOE, Bidjaikoemar MATHOERA, Dayasankar |
| Swaziland | MTHETHWA, Adam B. MNGOMEZULU, Frederick SHONGWE, Timothy |
| Sweden | NILSSON, Karl-Erik SANTOFT, Mikael ERIKSSON, Jörgen |
| Switzerland | GILLIÉRON, Peter MIESCHER, Alex ZUPPINGER, Kurt |
| Syria | RAMADAN, Salah Eddin SARHAN, Toufik ALCHAKA, Youssef |
| Tahiti | ARIOTIMA, Henri Thierry TAIARUI, Angéla MU, Moeama Dalida |
| Tajikistan | FAYZULLAEV, Firdavs MAHMADSHOEV, Islom MIRZOEV, Khurshed |
| Tanzania | TENGA, Leodegar C. OSIAH, Angetile NYAMLANI, Athumani |
| Thailand | KOSINKAR, Ong-Arj CHANAWONGSE, Kasom CHUTIMAKORNKUL, Paitoon |
| Timor-Leste | LAY, Francisco Kalbuadi COSTA, Osorio Florindo Da Conceicao MARQUES HENRIQUE MENDES, Orlando |
| Togo | AMEYI, Komla Kuma Mawulawoè AMAVI, Patatu Ayayi DEGBOVI, Koffi |

| | |
|---------------------------------|--|
| Tonga | VI, Toluhama'a Tungi Charles MA'U, Paula Pouvalu |
| Trinidad and Tobago | TIM KEE, Raymond LAYNE, Bryan PHILLIPS, Sheldon |
| Tunisia | EL JERY, Wadii KRAIEM, Ridha SNOUSSI, Mohamed Maher |
| Turkey | DEMIROREN, Yildirim ALKIN, Emre ONEN, Mehmet Suheyl |
| Turkmenistan | SATYLOV, Meret |
| Turks and Caicos Islands | BIEN AIME, Sonia GARLAND, Paula SMITH, Oliver |
| Uganda | SUUBI WATSON, Edgar Nigel MAGOGO, Moses Hassim MPIIMA, Samuel |
| Ukraine | KONKOV, Anatoliy BONDAREV, Maksym |
| United Arab Emirates | AL SERKAL, Yousuf Yaqoob QASSEM M. ABDULLAH, Yousuf |
| Uruguay | BAUZA AMENGUAL, Sebastian Antonio CACERES, Fernando DE OLIVERA SILVA, Anibal Eduardo |
| US Virgin Islands | FREDERICK, Hillaren BIRD, Chantel |
| USA | GULATI, Sunil Kumar CORDEIRO, Carlos Antonio Souza PAPADAKIS, Alec |
| Uzbekistan | RAKHMATULLAEV, Sardor RIZAEV, Sandjar |
| Vanuatu | MANAROTO, Albert CHABOD, Jean Yves OBED, Roy |
| Venezuela | ESQUIVEL MELO, Rafael BERARDINELLI LEZAMA, Jesus GONZALEZ SAMPREDO, Laureano |
| Vietnam | NGUYEN, Trong Hy LE, Bang Ngo LE, Hoai Anh |
| Wales | HUGHES, Trefor Lloyd FORD, Jonathan GRIFFITHS, David |
| Yemen | AL-ESI, Ahmed Saleh AL SHAIBANI, Hamid Mohammed Ali ABDULLAH, Abdulwasea |

| | |
|-----------------|---|
| Zambia | BWALYA, KALUSHA KASENGELE MWILA, George MUKONDYA, Happie |
| Zimbabwe | DUBE, Cuthbert Elkana MASHINGAIDZE, Jonathan KASU, Elliot |
