

明治安田生命 新入社員アンケート調査を実施！
2013年春 新入社員に聞きました

**就職環境に明るい兆し！？「内定企業数・就活満足度」ともに上昇！
今年の新入社員は、「安定性重視の平和主義」タイプ
理想の上司 男性は3年連続「池上彰」さん！女性は4年連続「天海祐希」さん！**

明治安田生命保険相互会社（執行役社長 松尾 憲治）は、「新入社員を対象としたアンケート調査」を実施しましたので、ご報告します。

■ **「内定企業数・就活満足度」とも増加に転じる！会社選びは「安定志向」が高まる**

- 厳しい就職環境もようやく改善！？平均内定企業数は「1.87社」と調査開始以来初めて増加に転じる。就活満足度は「72.9%」と4年ぶりに70%台を回復！
- やっぱり将来は不安！？会社選びは「安定性」が3年ぶりに首位返り咲き！「仕事のやりがい」は2位へ後退

（詳細はP4～P6 参照）

■ **「生涯一企業」を求め、あまり出世を望まない「平和主義で忠実」な今年の新入社員**

- 今年の新入社員も職場内での人間関係を重視する「平和主義で忠実」タイプ！“生涯一企業”を希望し、安定性を重視
- 出世争いも平和主義！？将来「部長以上」のポストをめざす新入社員は過去最低へ！
- 初任給の使い方は4人に1人が「貯金」。平均貯金額も約1割増加の「66,123円」

（詳細はP7～P11 参照）

■ **理想の上司 男性は3年連続「池上彰」さん！女性は4年連続「天海祐希」さん！**

- 理想の男性上司は「池上彰」さんが3年連続トップ！「阿部寛」さんが2年連続2位、メジャーリーグで活躍する「イチロー」選手が3位
- 理想の女性上司は「天海祐希」さんが4年連続トップ！2年連続で2位は「江角マキコ」さん、3位は「真矢みき」さん
- なでしこジャパンの「佐々木則夫」監督が昨年15位から6位にジャンプアップ。昨年ノーベル賞受賞の「山中伸弥」教授（男性上司9位）、AKB48のグループ総監督「高橋みなみ」さん（女性上司8位）が初のランクイン

（詳細はP12～P15 参照）

対象者の属性

1. 調査対象

今春就職を予定している新卒男女

2. 調査エリア

全国

3. 調査期間

2013年2月21日～2月28日

4. 調査方法

インターネット調査

5. 有効回答者数

1,014人

6. 回答者の内訳

(1)回答者の性別

(単位：人)

男性	女性
506	508

(2)回答者の年齢

平均年齢：22.6 歳

(単位：人)

19 歳	20 歳	21 歳	22 歳	23 歳	24 歳	25 歳以上
8	36	80	519	144	139	88

【目次】

1. 就職活動の実態

- (1) 内定企業数について (4)
就職環境に改善の兆し！？
内定企業数は「1. 87社」と調査開始以来初めて上昇
- (2) 就職活動の満足度について (5)
就活満足度は4年ぶりに70%台を回復！
- (3) 就職先を選んだ理由について (6)
会社を選ぶ基準 「会社の安定性」が3年ぶりに首位返り咲き！

2. 新入社員の意識

- (1) 働き方のタイプとめざす役職について (7)
今年の新入社員も「平和主義で忠実」タイプ！
将来めざす役職は、「部長以上」が過去最低に！！
- (2) 会社での将来の展望について (8)
「一生同じ会社に勤める」派が3年ぶりに上昇！
- (3) 結婚後の女性の就労について (9)
新入社員の7割は、「共働き」を望む！？
8割近くの女性が「結婚後も働きたい」
- (4) 地元意識について (10)
地元企業に就職する理由、トップは「地元に貢献したい」から
- (5) 初任給の使い方について (11)
初任給の使い方「両親へのプレゼント」がトップ！
将来に備えて4人に1人が「貯金」

3. 「理想の上司」とそのイメージ

- (1) 理想の男性上司について (12)
理想の男性上司は「池上彰」さんが3年連続トップ！
「頼もしい」「親しみやすい」上司を求める傾向が続く
- (2) 理想の女性上司について (14)
「天海祐希」さんが4年連続トップ！
求められているのは、「頼もしい」「姉御肌」の上司

1. 就職活動の実態

(1) 内定企業数について

就職環境に改善の兆し！？
内定企業数は「1.87社」と調査開始以来初めて上昇

- まず、就職活動の実態として、「内定企業数」を聞いてみました。
- 新入社員の内定企業数は、平均『1.87社』と、調査開始以来初めて増加に転じました。今年の就職活動環境は、一部企業で採用意欲が高まるなど、大卒内定率がやや持ち直したと言われており、改善の兆しをみせているようです。なお、平均内定企業数は増加しましたが、リーマン・ショック前（2008年の新入社員）の水準は下回っている状況です。
- 一方、就職活動にあたりエントリーした平均企業数を調べたところ、昨年から2.5社減少し、『24.4社』でした。経団連が倫理憲章を見直したことにより、2013年入社対象者の就職活動期間が2ヵ月間短縮となったことも一部影響しているのかもしれませんが。

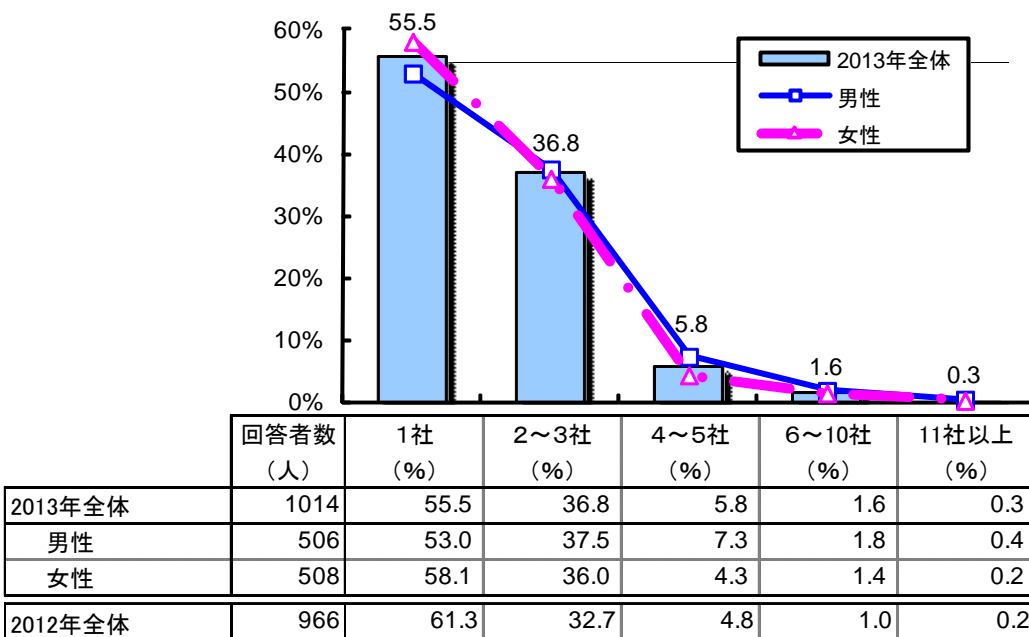
(内定企業数平均の推移)

年	2008年 (社)	2009年 (社)	2010年 (社)	2011年 (社)	2012年 (社)	2013年 (社)
全体	2.06	2.05	1.73	1.71	1.70	1.87
男性	2.19	2.26	1.87	1.80	1.85	1.97
女性	1.95	1.85	1.60	1.63	1.55	1.77

(エントリー企業数平均の推移)

年	2011年 (社)	2012年 (社)	2013年 (社)
全体	37.7	26.9	24.4

Q. 内定した企業数



1. 就職活動の実態

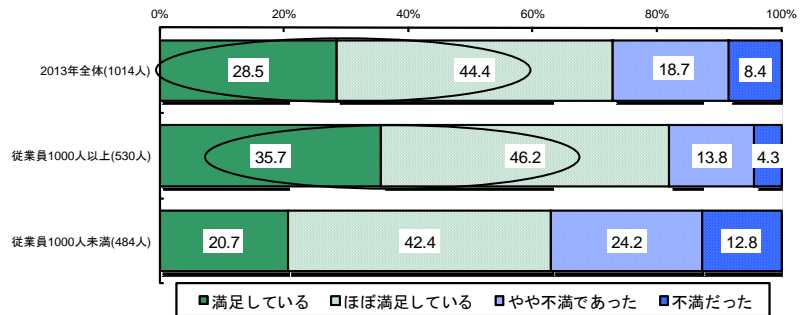
(2) 就職活動の満足度について

就活満足度は4年ぶりに70%台を回復！

- 「就職活動の満足度」について聞いてみました。
- 就職活動の満足度（『満足』と『ほぼ満足』の合計）は72.9%と、4年ぶりに70%台を回復しました。また、従業員規模別での満足度を見てみると、大企業（従業員1,000人以上）に就職する新入社員の就活満足度が81.9%と8割を超える結果となっています。
- 入社予定企業の志望順位を見てみると、「第一希望」が46.3%と1.5ポイント上昇、「第二希望」まで含めると67.3%と前年より4.0ポイント上昇しています。希望通りの会社に就職できた人の割合が増えたことも就活満足度の向上につながったようです。

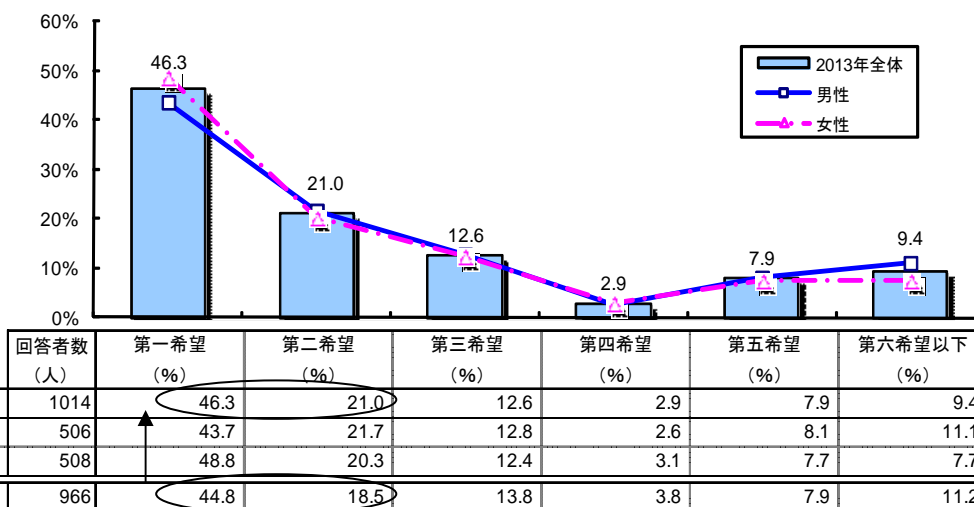
Q. 就職活動の満足度は

	(%)				
	2009年	2010年	2011年	2012年	2013年
全体	74.9	69.2	69.6	68.3	72.9
男性	74.6	70.8	69.7	68.5	70.9
女性	75.0	67.7	69.5	68.1	74.8



(注)「満足度」は『満足している』『ほぼ満足している』の合計

Q. 入社予定企業の志望順位は



1. 就職活動の実態

(3) 就職先を選んだ理由について

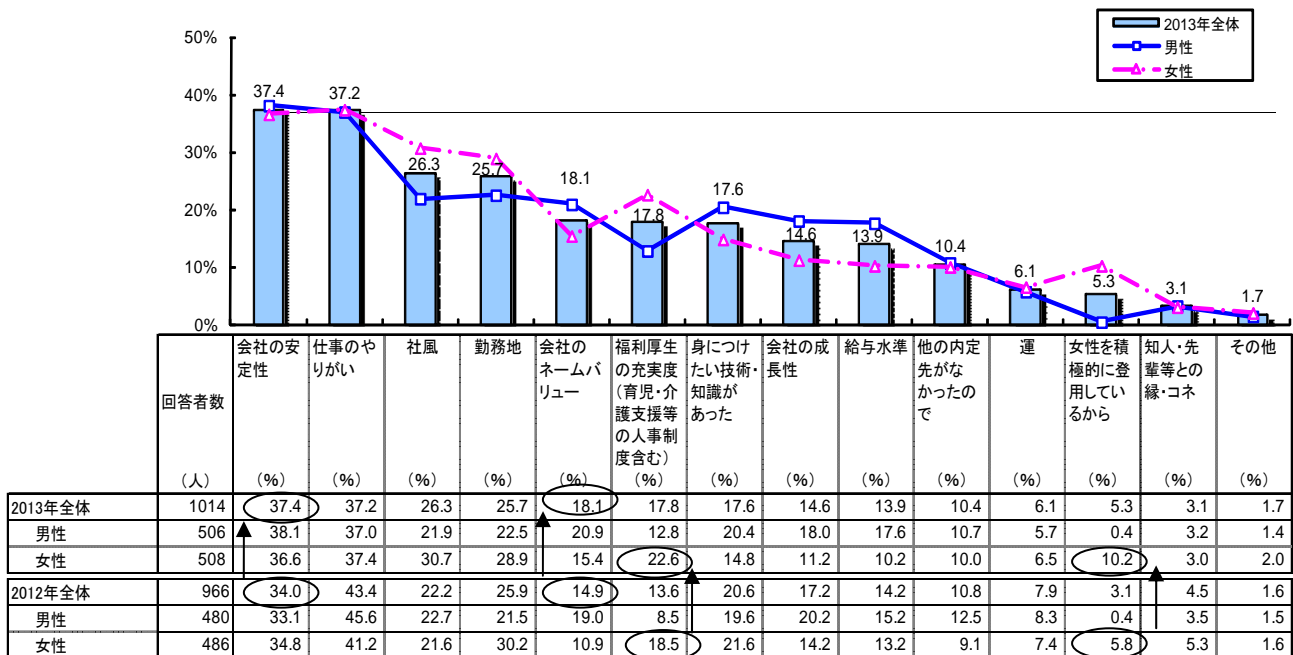
会社を選ぶ基準 「会社の安定性」が3年ぶりに首位返り咲き!

- 次に、就職先を選んだ理由を聞いてみました。
- トップは3年ぶりに『会社の安定性』(37.4%)が返り咲き、昨年トップの『仕事のやりがい』は2位に後退しました。そのほかでも、5位の『会社のネームバリュー』(18.1%)が昨年から3.2ポイント増加しています。将来の経済不安からか、今年の新入社員は入社予定の企業を「安定性」や「知名度」の観点で選んだようです。
- 一方、女性は『福利厚生の実質度(育児・介護支援等の人事制度含む)』(22.6%)、『女性を積極的に登用しているから』(10.2%)が昨年より上昇しています。女性は結婚後も働くことを念頭に会社を選んでいるのかもしれませんが。

(会社を選ぶ基準トップ3の推移)

	2009年	2010年	2011年	2012年	2013年
1位	会社の安定性	会社の安定性	仕事のやりがい	仕事のやりがい	会社の安定性
2位	仕事のやりがい	仕事のやりがい	会社の安定性	会社の安定性	仕事のやりがい
3位	勤務地	勤務地	社風	勤務地	社風

Q. 就職先を選んだ理由は(複数回答)



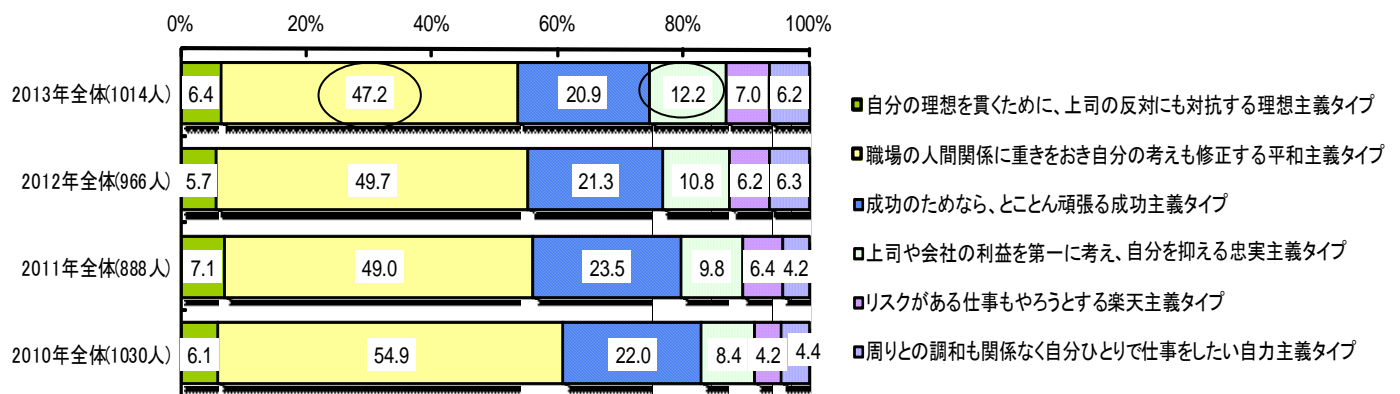
2. 新入社員の意識

(1) 働き方のタイプとめざす役職について

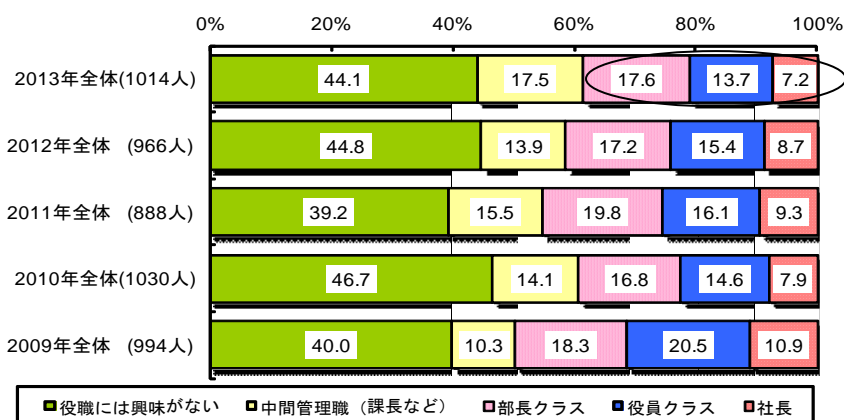
**今年の新入社員も「平和主義で忠実」タイプ！
将来めざす役職は、“部長以上”が過去最低に！！**

- ・ 新入社員の意識として、「自分の働き方のタイプ」と「将来めざす役職」を聞いてみました。
- ・ トップは、4年連続で『職場の人間関係に重きをおき、自分の考えも修正する平和主義タイプ』（47.2%）でした。また、3位の『上司や会社の利益を第一に考え、自分を抑える忠実主義タイプ』（12.2%）が増加傾向となっています。
- ・ また、将来めざす役職は、「部長以上」（『部長クラス』、『役員クラス』、『社長』の合計）が38.5%と調査開始以来最低となりました。今年の新入社員は、職場内で良好な関係を保ちつつ、同じ会社でほどほどに頑張りたいという思いが強いのかもしれません。

Q. あなたは働く場合においてどのタイプですか



Q. 将来めざす役職は



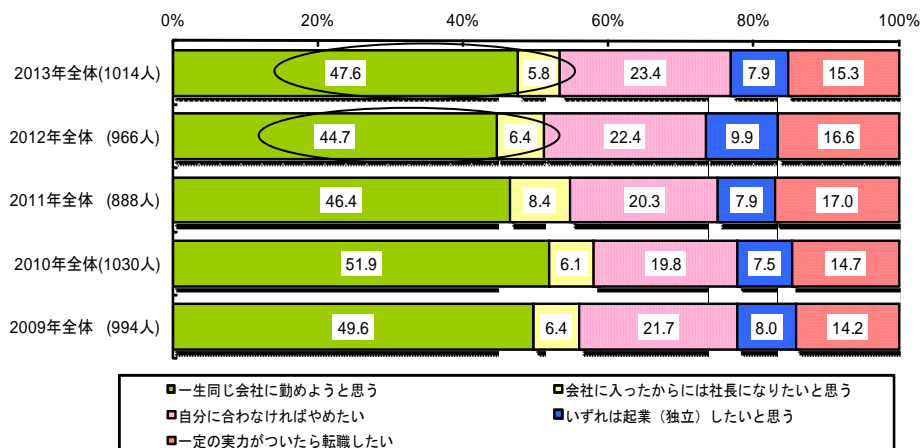
2. 新入社員の意識

(2) 会社での将来の展望について

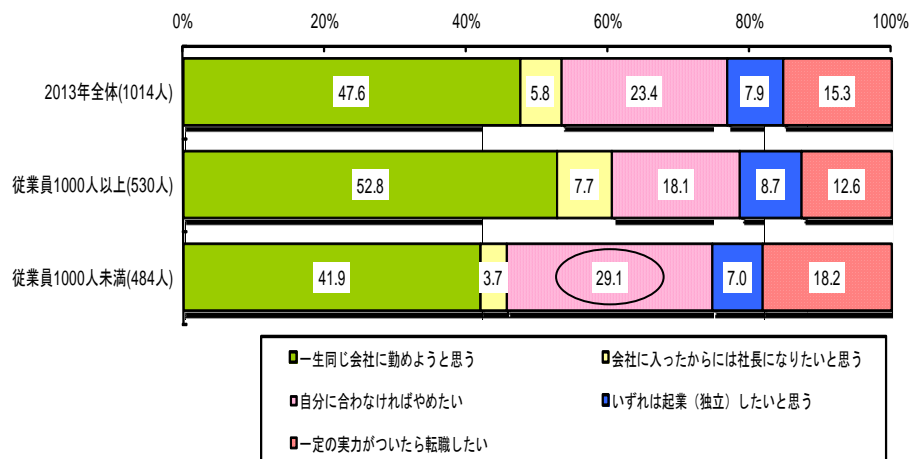
「一生同じ会社に勤める」派が3年ぶりに上昇！

- ・ 会社での将来の展望として、入社する会社に一生勤めたいか聞いてみました。
- ・ 『一生同じ会社に勤めたい』（47.6%）は3年ぶりに増加し、『会社に入ったからには社長になりたい』（5.8%）を合わせた“生涯一企業”志向は、53.4%と昨年より2.3ポイントの増加となりました。希望通りの会社に入社できたこと（5ページ参照）や、将来の経済不安もあり、安定志向が増しているのかもしれませんが。
- ・ 一方、従業員規模別で見た場合、中堅・中小企業（従業員1,000人未満）の新入社員は『自分に合わなければやめる』（29.1%）の割合が高く、自分の適性を優先する意識が強いようです。

Q. 勤める会社に対してどのように考えますか



(従業員規模別)



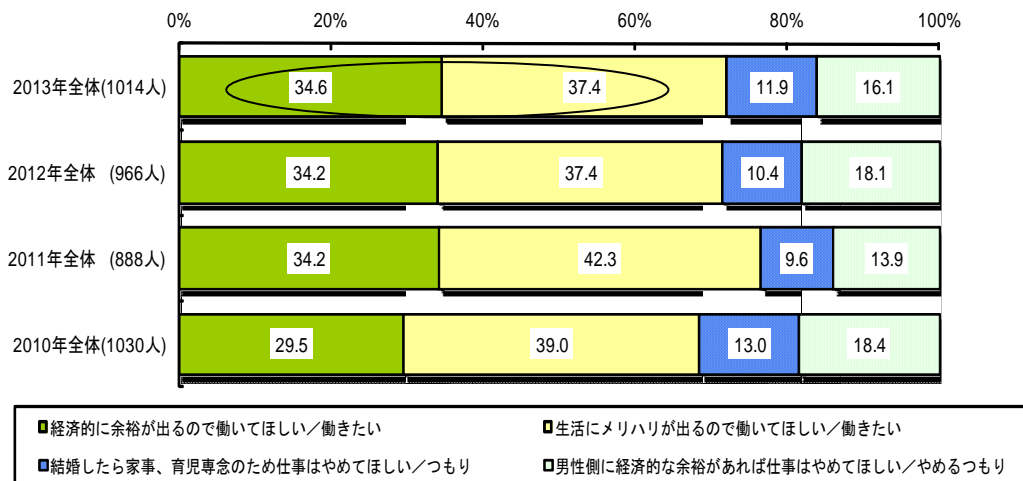
2. 新入社員の意識

(3) 結婚後の女性の就労について

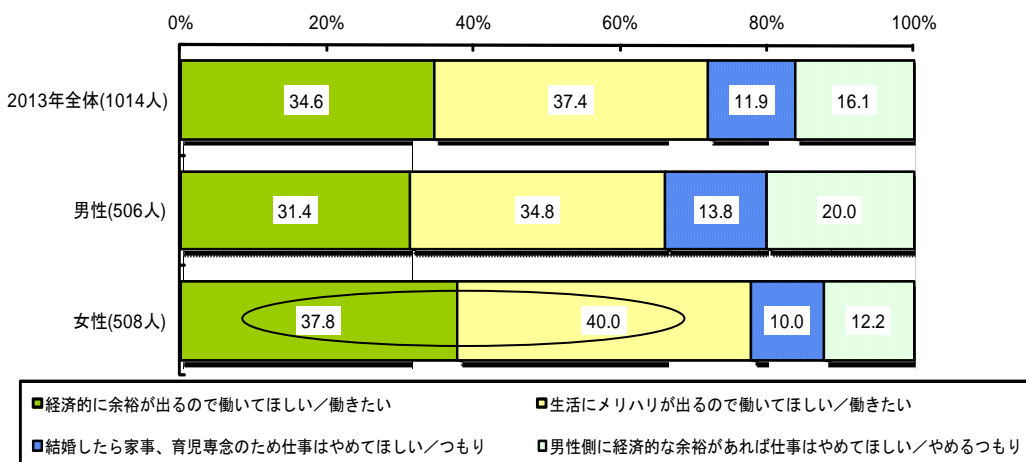
新入社員の7割は、“共働き”を望む！？ 8割近くの女性が「結婚後も働きたい」

- ・ 「結婚後の女性の就労」について聞いてみました。
- ・ 全体では『経済的に余裕が出るので働いてほしい／働きたい』『生活にメリハリが出るので働いてほしい／働きたい』と回答した人の合計は72.0%となっており、結婚するなら“共働き”という考えの人が多いようです。
- ・ 特に女性は、『経済的に余裕が出るので働きたい』と『生活にメリハリが出るので働きたい』をあわせると77.8%となり、8割近くが「結婚後も働きたい」と思っているようです。

Q. 結婚後の女性の就労についてどのように思いますか



(男女別)



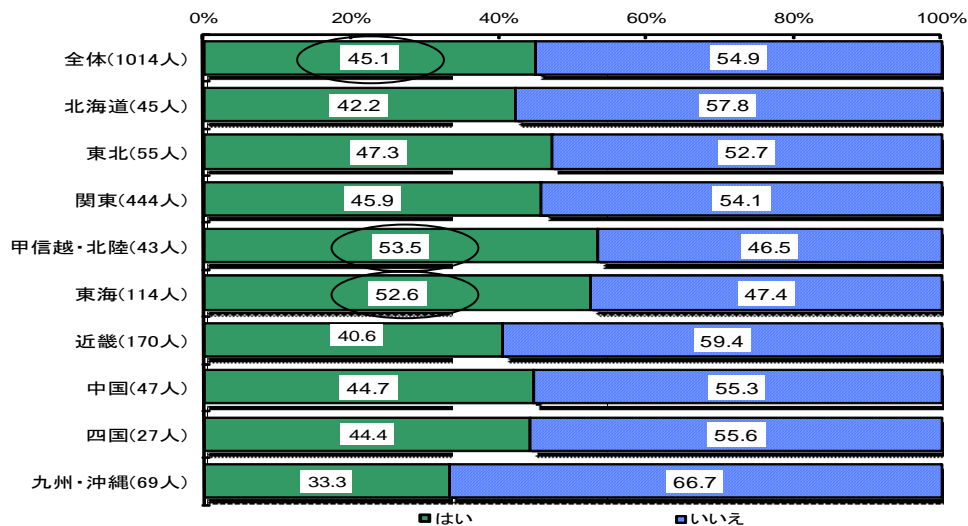
2. 新入社員の意識

(4) 地元意識について

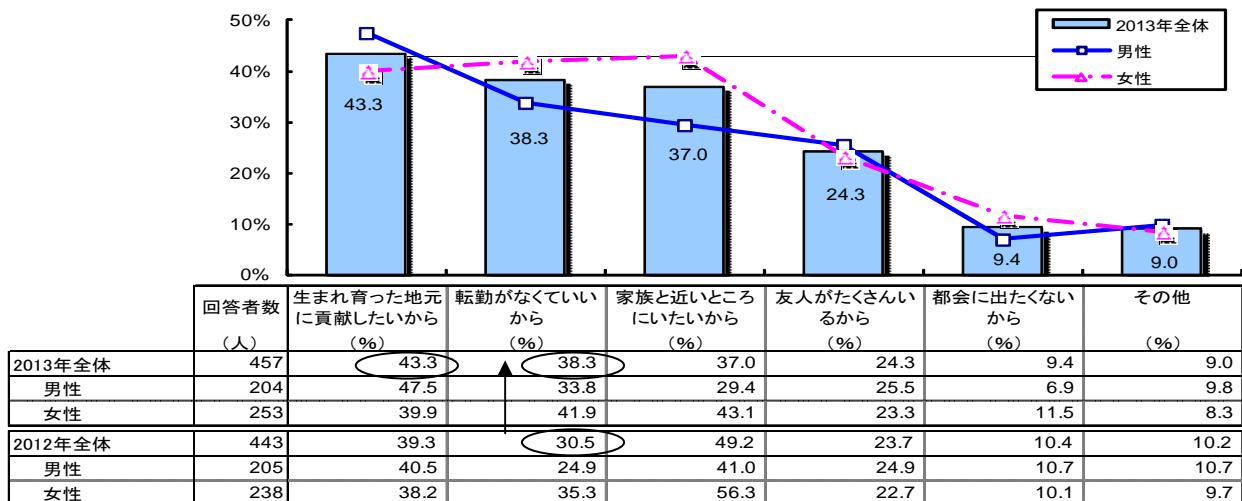
地元企業に就職する理由、トップは「地元で貢献したい」から

- ・ 新入社員の地元意識について聞いてみました。
- ・ 地元企業に就職した割合は、全体で45.1%と半数近くを占めています。地域別に見た場合、『甲信越・北陸』『東海』は半数以上を占めています。
- ・ 地元企業を選んだ理由のトップは『生まれ育った地元で貢献したいから』（43.3%）。2位の『転勤がなくていいから』（38.3%）は前年より7.8ポイントと最も増加しており、男女別でも同様の傾向です。地元企業に就職する新入社員は、慣れ親しんだ土地で安定した生活を送りたいと考えているのかもしれませんがね。

Q. 入社予定の企業は地元企業ですか（地域別）



Q. 地元企業を選んだ理由は（複数回答）



*地元企業に就職した「はい」と回答した人ベース

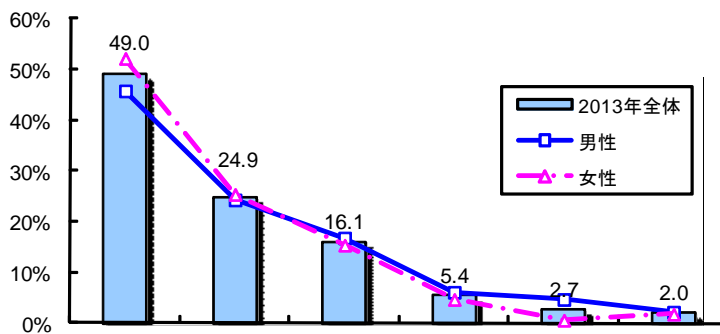
2. 新入社員の意識

(5) 初任給の使い方について

初任給の使い方「両親へのプレゼント」がトップ！ 将来に備えて4人に1人が「貯金」

- ・ 社会人になったことを強く実感するのは、初任給をもらった時かもしれません。そこで、恒例の「初任給の使い方」について聞いてみました。
- ・ 初任給のなかで一番お金をかけたいものは、今年も『両親へのプレゼント』（49.0%）でした。平均金額は「35,139円」（前年差565円減少）となっています。ここまで育ててくれた両親への感謝の気持ちはいつの時代でも変わらないようです。
- ・ 2位は『貯金』（24.9%）と約4人に1人が将来に備えてお金を貯めるという結果となっています。平均金額は「66,123円」（前年差5,730円増加）で、直近5年間で2011年に次ぎ2番目に多い金額となっています。

Q. 初任給のなかで、一番お金をかけたいものは



	回答者数 (人)	両親へのプレゼント (%)	銀行・郵便局への貯金 (%)	自分へのプレゼント (%)	友人や恋人へのプレゼント (%)	株などへの投資 (%)	その他 (%)
2013年全体	1014	49.0	24.9	16.1	5.4	2.7	2.0
男性	506	45.8	24.3	16.8	6.1	4.7	2.2
女性	508	52.2	25.4	15.4	4.7	0.6	1.8
2012年全体	966	51.8	22.2	18.6	3.6	2.3	1.6
2011年全体	888	55.4	19.8	16.3	4.6	2.1	1.7
2010年全体	1030	52.6	23.5	14.8	4.3	3.1	1.7
2009年全体	994	53.0	21.8	16.1	4.7	1.9	2.4

Q. 一番お金をかけたいものにかかる金額は

(貯蓄をする理由トップ3) (複数回答)

	2009年 平均	2010年 平均	2011年 平均	2012年 平均	2013年 平均
全体	45,962円	43,261円	44,819円	40,937円	43,540円
銀行・郵便局への貯金	62,512円	65,248円	66,568円	60,393円	66,123円
株などへの投資	56,158円	55,063円	51,316円	57,364円	64,741円
両親へのプレゼント	40,660円	34,910円	39,146円	35,704円	35,139円
自分へのプレゼント	38,644円	35,263円	42,228円	32,753円	35,037円
友人や恋人へのプレゼント	28,936円	39,750円	26,195円	22,629円	23,327円

1位	将来安定した収入が得られるか不安	42.9%
2位	病気や事故の備え	42.4%
3位	結婚資金	41.0%

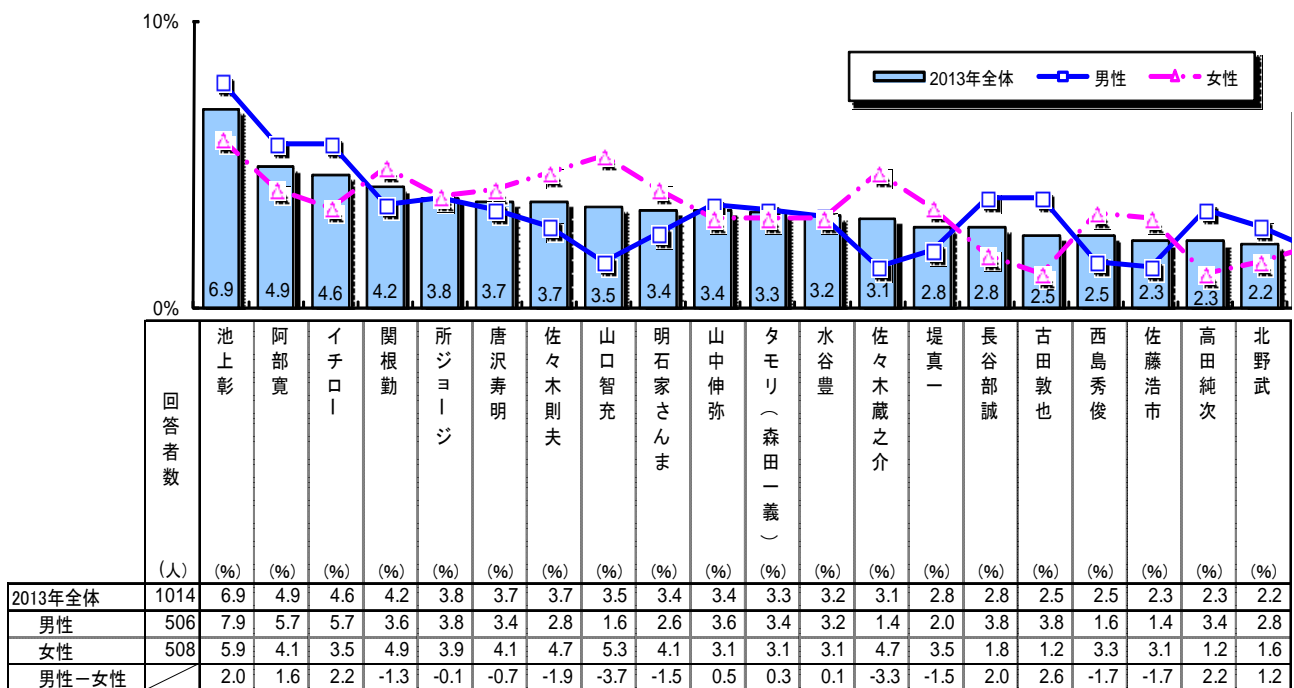
3. 「理想の上司」とそのイメージ

(1) 理想の男性上司について

**理想の男性上司は「池上彰」さんが3年連続トップ！
「頼もしい」「親しみやすい」上司を求める傾向が続く**

- ・ 毎年恒例の「理想の上司」について聞いてみました。
- ・ 理想の男性上司は『池上彰』さんが男女から高い支持を受け3年連続のトップ。テレビ番組で政治や経済の問題の本質に切り込み、わかりやすく解説する姿が、『知性的』『指導力がある』上司として支持されたようです。
- ・ 2位は、昨年に引き続き『阿部寛』さん。映画・CMなどでの部下を率いる『頼もしい』役柄のイメージで男性から支持を集める一方、コミカルな役も演じていることから、女性には『親しみやすさ』もある上司として支持されているようです。
- ・ 3位は、『イチロー』選手。所属チームが変わっても結果を出し続ける『実力がある』ことが選ばれた理由なのかもしれません。
- ・ スポーツ界からは、“なでしこジャパン”を率いる『佐々木則夫』監督が15位から6位にジャンプアップ。『親しみやすい』人柄と『指導力がある』ことが支持されたようです。また、学界からは、『山中伸弥』京都大学教授が9位に初ランクインしています。昨年、ノーベル生理学・医学賞を受賞した『実力がある』ことが評価されたようです。

Q. 理想とする「男性上司」は（敬称略）



(参考) 理想の男性上司：過去10年一覽

※敬称略

	2013年	2012年	2011年	2010年	2009年
1位	池上彰	池上彰	池上彰	関根勤	イチロー
2位	阿部寛	阿部寛	関根勤	山口智充	島田紳助
3位	イチロー	関根勤	イチロー	唐沢寿明	関根勤
4位	関根勤	所ジョージ	堤真一	タモリ(森田一義)	タモリ(森田一義)
5位	所ジョージ	山口智充	山口智充	イチロー	所ジョージ
6位	唐沢寿明	堤真一	アルベルト・ザッケローニ	原辰徳	オバマ大統領
7位	佐々木則夫	長谷部誠	所ジョージ	所ジョージ	山口智充
8位	山口智充	松岡修造	タモリ(森田一義)	古田敦也	堤真一
9位	明石家さんま	渡辺謙	渡辺謙	阿部寛	古田敦也
10位	山中伸弥	タモリ(森田一義)	江口洋介	松岡修造	橋下徹
	2008年	2007年	2006年	2005年	2004年
1位	古田敦也	古田敦也	古田敦也	星野仙一	星野仙一
2位	所ジョージ	星野仙一	星野仙一	古田敦也	所ジョージ
3位	星野仙一	所ジョージ	所ジョージ	明石家さんま	明石家さんま
4位	タモリ(森田一義)	唐沢寿明	明石家さんま	所ジョージ	北野武
5位	イチロー	王貞治	ボビー・バレンタイン	北野武	長嶋茂雄
6位	関根勤	タモリ(森田一義)	三谷幸喜	竹中直人	渡辺謙
7位	阿部寛	阿部寛	唐沢寿明	渡辺謙	筑紫哲也
8位	堤真一	三谷幸喜	北野武	田村正和	渡哲也
9位	東国原英夫	明石家さんま	タモリ(森田一義)	ジーコ	田村正和
10位	王貞治	渡辺謙	丸山和也(弁護士)	古館伊知郎	三宅裕司

Q. 理想とする「男性上司」のイメージは

※網掛けは理想とするイメージトップ3 (単位：人、%)

	回答者数	実力がある	指導力がある	頼もしい	親しみやすい	知性的	おもしろい	落ち着いた のがある	明るい	スマート	天才 (肌)	優しい	熱血	理論・頭 脳派	親分 (肌)	兄貴 (肌)	一緒に 仕事をす る(ともに 仕事をし ながら高 めあう)	その他
全体	1014	8.7	10.1	20.0	17.6	9.1	5.3	5.5	2.0	6.4	1.6	2.3	2.0	2.4	0.9	2.6	1.6	2.2
男性	506	10.9	10.5	20.2	14.4	9.7	6.3	5.3	2.4	4.9	1.6	0.8	2.0	3.4	0.8	2.0	1.6	3.4
女性	508	6.5	9.6	19.9	20.7	8.5	4.3	5.7	1.6	7.9	1.6	3.7	2.0	1.4	1.0	3.1	1.6	1.0
池上彰	70	5.7	24.3	12.9	8.6	25.7	-	2.9	-	7.1	1.4	1.4	-	5.7	-	-	1.4	2.9
男性	40	5.0	17.5	17.5	10.0	25.0	-	5.0	-	5.0	2.5	-	-	7.5	-	-	2.5	2.5
女性	30	6.7	33.3	6.7	6.7	26.7	-	-	-	10.0	-	-	-	3.3	-	-	-	3.3
阿部寛	50	6.0	6.0	44.0	14.0	8.0	2.0	6.0	4.0	6.0	-	-	2.0	-	2.0	-	-	-
男性	29	6.9	6.9	51.7	6.9	10.3	3.4	6.9	3.4	3.4	-	-	-	-	-	-	-	-
女性	21	4.8	4.8	33.3	23.8	4.8	-	4.8	4.8	9.5	-	-	4.8	-	4.8	-	-	-
イチロー	47	25.5	6.4	25.5	4.3	4.3	2.1	2.1	4.3	10.6	8.5	-	-	2.1	-	4.3	-	-
男性	29	24.1	3.4	27.6	6.9	6.9	3.4	-	3.4	10.3	6.9	-	-	3.4	-	3.4	-	-
女性	18	27.8	11.1	22.2	-	-	-	5.6	5.6	11.1	11.1	-	-	-	-	5.6	-	-
関根勤	43	4.7	-	2.3	60.5	-	11.6	2.3	2.3	2.3	-	9.3	-	-	2.3	-	2.3	-
男性	18	5.6	-	-	72.2	-	-	5.6	5.6	-	-	5.6	-	-	-	-	5.6	-
女性	25	4.0	-	4.0	52.0	-	20.0	-	-	4.0	-	12.0	-	-	4.0	-	-	-
所ジョージ	39	7.7	5.1	15.4	48.7	2.6	7.7	5.1	-	5.1	-	-	-	-	-	-	-	2.6
男性	19	5.3	10.5	15.8	36.8	5.3	15.8	-	-	10.5	-	-	-	-	-	-	-	-
女性	20	10.0	-	15.0	60.0	-	-	10.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.0
唐沢寿明	38	7.9	2.6	15.8	23.7	2.6	21.1	2.6	2.6	7.9	2.6	2.6	2.6	2.6	-	2.6	-	-
男性	17	17.6	5.9	5.9	17.6	5.9	23.5	5.9	-	-	5.9	-	5.9	-	-	5.9	-	-
女性	21	-	-	23.8	28.6	-	19.0	-	4.8	14.3	-	4.8	-	4.8	-	-	-	-
佐々木則夫	38	2.6	26.3	21.1	28.9	-	-	5.3	2.6	-	-	-	-	-	-	2.6	10.5	-
男性	14	7.1	7.1	7.1	42.9	-	-	7.1	7.1	-	-	-	-	-	-	7.1	14.3	-
女性	24	-	37.5	29.2	20.8	-	-	4.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.3
山口智充	35	2.9	-	14.3	57.1	2.9	14.3	2.9	2.9	-	-	-	-	-	-	2.9	-	-
男性	8	-	-	12.5	37.5	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
女性	27	3.7	-	14.8	63.0	3.7	3.7	3.7	3.7	-	-	-	-	-	-	3.7	-	-
明石家さんま	34	8.8	-	14.7	32.4	-	17.6	2.9	14.7	-	2.9	2.9	-	-	-	2.9	-	-
男性	13	7.7	-	23.1	23.1	-	23.1	-	15.4	-	7.7	-	-	-	-	-	-	-
女性	21	9.5	-	9.5	38.1	-	14.3	4.8	14.3	-	-	4.8	-	-	-	4.8	-	-
山中伸弥	34	17.6	11.8	14.7	8.8	8.8	-	8.8	-	5.9	2.9	-	8.8	8.8	-	-	-	2.9
男性	18	16.7	11.1	11.1	16.7	16.7	-	5.6	-	-	-	-	11.1	11.1	-	-	-	-
女性	16	18.8	12.5	18.8	-	-	-	12.5	-	12.5	6.3	-	6.3	6.3	-	-	-	6.3

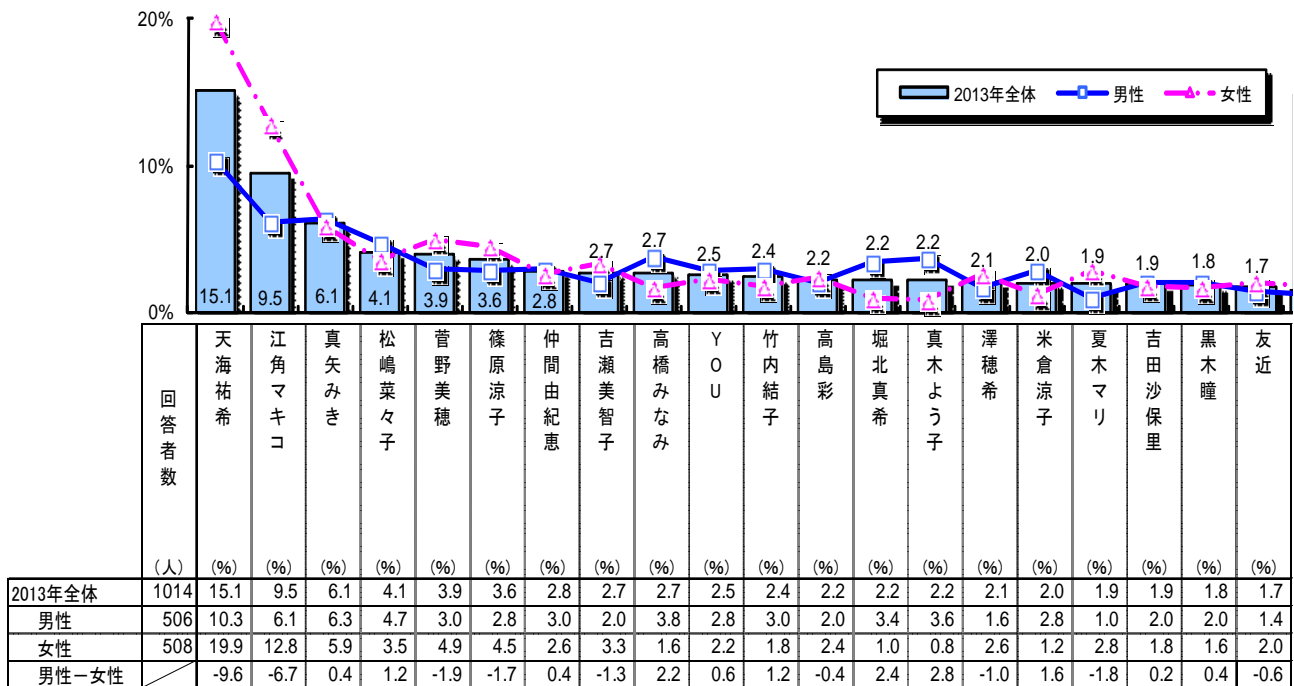
3. 「理想の上司」とそのイメージ

(2) 理想の女性上司について

「天海祐希」さんが4年連続トップ！ 求められているのは、「頼もしい」「姉御肌」の上司

- ・ 次に、理想の女性上司について聞いてみました。
- ・ 理想の女性上司は、『天海祐希』さんが女性から圧倒的な支持を集め、4年連続のトップとなりました。ドラマなどでリーダーとして周囲を元気づけ、引っ張っていく『頼もしい』姿が理想の女性上司像として支持されているようです。
- ・ 2位は昨年と同じく『江角マキコ』さん。仕事で活躍するだけでなく、母親として家庭を支える『頼もしい』姿や悩んでいる女性の背中を押す『姉御肌』のイメージが女性を中心に支持されているようです。
- ・ 3位は『真矢みき』さん。『頼もしい』『姉御肌』だけでなく、『指導力がある』女性というイメージで男女共に高い支持を受けています。
- ・ AKB48のグループ総監督『高橋みなみ』さん（8位）が初ランクイン。グループを引っ張るリーダーシップと面倒見のよさに『頼もしい』『指導力がある』イメージがあるようです。スポーツ界からは、昨年開催のロンドンオリンピックで活躍した“なでしこジャパン”の『澤穂希』選手（15位）、レスリング女子日本代表の『吉田沙保里』選手（17位）がランクインしています。

Q. 理想とする「女性上司」は（敬称略）



(参考) 理想の女性上司：過去10年一覽

※敬称略

	2013年	2012年	2011年	2010年	2009年
1位	天海祐希	天海祐希	天海祐希	天海祐希	真矢みき
2位	江角マキコ	江角マキコ	真矢みき	真矢みき	菅野美穂
3位	真矢みき	真矢みき	篠原涼子	江角マキコ	篠原涼子
4位	松嶋菜々子	松嶋菜々子	江角マキコ	篠原涼子	久本雅美
5位	菅野美穂	篠原涼子	菅野美穂	仲間由紀恵	江角マキコ
6位	篠原涼子	澤穂希	仲間由紀恵	松嶋菜々子	黒木瞳
7位	仲間由紀恵	高島彩	黒木瞳	菅野美穂	安藤優子
8位	吉瀬美智子	仲間由紀恵	吉瀬美智子	麻木久仁子	天海祐希
9位	高橋みなみ	YOU	松嶋菜々子	黒木瞳	仲間由紀恵
10位	YOU	竹内結子	友近	安藤優子	エド・はるみ
	2008年	2007年	2006年	2005年	2004年
1位	篠原涼子	篠原涼子	黒木瞳	黒木瞳	黒木瞳
2位	仲間由紀恵	黒木瞳	山口智子	久本雅美	山口智子
3位	黒木瞳	久本雅美	久本雅美	安藤優子	久本雅美
4位	久本雅美	天海祐希	安藤優子	住田裕子(弁護士)	安藤優子
5位	真矢みき	仲間由紀恵	阿川佐和子	桃井かおり	和田アキ子
6位	菅野美穂	阿川佐和子	松下由樹	松下由樹	桃井かおり
7位	和田アキ子	山口智子	桃井かおり	和田アキ子	野際陽子
8位	天海祐希	松下由樹	住田裕子(弁護士)	宇津木妙子(ソフホール監督)	竹下景子
9位	藤原紀香	和田アキ子	小林聡美	井村雅代(シンクロ子)	江角マキコ
10位	松下由樹	小林聡美	仲間由紀恵	櫻井よしこ	上沼恵美子

Q. 理想とする「女性上司」のイメージは

※網掛けは理想とするイメージのトップ3 (単位：人、%)

	回答者数	実力がある	指導力がある	頼もしい	親しみやすい	知性的	おもしろい	落ち着いたものがある	明るい	スマート	天才(肌)	優しい	熱血	理論・頭脳派	親分(肌)	姉御(肌)	一緒に仕事をするとともに仕事をしながら高めあう	その他
全体	1014	6.7	5.2	23.7	10.5	9.1	3.0	6.8	2.9	5.6	0.7	4.1	0.8	0.9	0.9	13.9	2.1	3.3
男性	506	7.9	4.7	18.0	8.1	10.3	3.4	8.5	3.2	6.7	1.0	5.9	1.4	1.0	1.2	11.5	2.4	4.9
女性	508	5.5	5.7	29.3	12.8	7.9	2.6	5.1	2.6	4.5	0.4	2.4	0.2	0.8	0.6	16.3	1.8	1.6
天海祐希	全体	153	5.2	10.5	42.5	5.9	5.2	0.7	2.0	-	5.9	-	-	1.3	1.3	19.0	-	0.7
男性	52	5.8	11.5	28.8	9.6	7.7	-	5.8	-	5.8	-	-	-	3.8	3.8	17.3	-	-
女性	101	5.0	9.9	49.5	4.0	4.0	1.0	-	-	5.9	-	-	-	-	-	19.8	-	1.0
江角マキコ	全体	96	1.0	6.3	49.0	2.1	3.1	-	4.2	-	8.3	-	-	1.0	-	25.0	-	-
男性	31	3.2	6.5	51.6	-	3.2	-	6.5	-	6.5	-	-	-	-	-	22.6	-	-
女性	65	-	6.2	47.7	3.1	3.1	-	3.1	-	9.2	-	-	-	1.5	-	26.2	-	-
真矢みき	全体	62	9.7	14.5	30.6	-	11.3	-	9.7	-	3.2	-	-	1.6	-	17.7	1.6	-
男性	32	15.6	21.9	28.1	-	9.4	-	12.5	-	3.1	-	-	-	3.1	-	3.1	3.1	-
女性	30	3.3	6.7	33.3	-	13.3	-	6.7	-	3.3	-	-	-	-	-	33.3	-	-
松嶋菜々子	全体	42	9.5	2.4	23.8	9.5	19.0	-	16.7	4.8	4.8	-	4.8	-	-	2.4	-	2.4
男性	24	8.3	4.2	29.2	8.3	12.5	-	12.5	4.2	4.2	-	8.3	-	-	-	4.2	-	4.2
女性	18	11.1	-	16.7	11.1	27.8	-	22.2	5.6	5.6	-	-	-	-	-	-	-	-
菅野美穂	全体	40	2.5	-	7.5	62.5	-	2.5	-	10.0	2.5	5.0	7.5	-	-	-	-	-
男性	15	6.7	-	6.7	46.7	-	6.7	-	6.7	-	13.3	13.3	-	-	-	-	-	-
女性	25	-	-	8.0	72.0	-	-	-	12.0	4.0	-	4.0	-	-	-	-	-	-
篠原涼子	全体	37	13.5	2.7	27.0	8.1	2.7	-	5.4	-	5.4	-	-	-	2.7	32.4	-	-
男性	14	21.4	7.1	14.3	7.1	-	-	-	7.1	-	7.1	-	-	-	-	35.7	-	-
女性	23	8.7	-	34.8	8.7	4.3	-	4.3	-	4.3	-	-	-	4.3	30.4	-	-	-
仲間由紀恵	全体	28	10.7	7.1	10.7	21.4	3.6	-	14.3	3.6	7.1	-	10.7	-	-	3.6	7.1	-
男性	15	13.3	6.7	6.7	20.0	6.7	-	13.3	6.7	6.7	-	13.3	-	-	6.7	-	-	-
女性	13	7.7	7.7	15.4	23.1	-	-	15.4	-	7.7	-	7.7	-	-	-	15.4	-	-
吉瀬美智子	全体	27	-	-	7.4	11.1	22.2	-	14.8	3.7	14.8	-	11.1	-	3.7	3.7	3.7	3.7
男性	10	-	-	-	-	30.0	-	20.0	-	20.0	-	20.0	-	-	-	10.0	-	-
女性	17	-	-	11.8	17.6	17.6	-	11.8	5.9	11.8	-	5.9	-	5.9	-	-	5.9	5.9
高橋みなみ	全体	27	3.7	14.8	18.5	11.1	-	3.7	3.7	11.1	-	-	7.4	-	-	14.8	7.4	3.7
男性	19	-	15.8	21.1	10.5	-	-	-	-	10.5	-	-	10.5	-	-	15.8	10.5	5.3
女性	8	12.5	12.5	12.5	12.5	-	-	12.5	12.5	12.5	-	-	-	-	-	12.5	-	-
YOU	全体	25	4.0	-	40.0	4.0	20.0	8.0	-	-	8.0	-	-	-	-	16.0	-	-
男性	14	-	-	42.9	7.1	7.1	14.3	-	-	-	14.3	-	-	-	-	14.3	-	-
女性	11	9.1	-	36.4	-	36.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.2	-	-