



2022年度报告

ANNUAL REPORT



2022
ANNUALREPORT





莱商银行
LAISHANG BANK

做客户放心满意



的銀行

目录

CONTENTS

- 02 重要提示
- 03 第一章 公司基本信息简介
- 04 第二章 会计数据和业务数据摘要
- 09 第三章 股本变动及股东情况
- 13 第四章 公司治理
- 32 第五章 董事会报告及风险管理
- 39 第六章 重要事项
- 40 第七章 会计报表
- 46 第八章 备查文件

重要提示

公司董事会及董事、高级管理人员保证本报告及摘要所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

公司年度财务报告已经新联谊会计师事务所（特殊普通合伙）根据财政部颁布的《企业会计准则》审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

本年度报告中的财务数据为经审计后合并报表的数据，部分经营指标按照此口径计算得出，资本相关数据及指标按照监管要求合并报表口径计算得出。

公司董事长岳隆杰、行长段伟以及财务负责人刘海新，保证年度报告中财务报告的真实、完整。

莱商银行股份有限公司董事会



第一章 公司基本信息简介

一、公司中文名称：莱商银行股份有限公司（简称：莱商银行）

法定英文名称：LAISHANG BANK CO.,LTD.

二、公司法定代表人：岳隆杰

三、公司董事会秘书：王军

联系地址：山东省济南市莱芜高新区龙潭东大街137号

邮政编码：271100

客服电话：40066-96629

电话：86-531-78861182

传真：86-531-78861177

SWIFTID: LWCBCNBJXXX

国际互联网地址：<http://www.lsbankchina.com>

电子信箱：lsyhbg@lsbankchina.com

四、公司选定的信息披露报纸：《金融时报》

年度报告备置地点：公司董事会办公室

五、其他有关资料：

注册地址：山东省济南市莱芜高新区龙潭东大街137号

首次注册登记日期：2005年7月14日

统一社会信用代码：9137000016955421XT

注册资本：人民币3,000,000,000.00元

金融机构编码：C1090137000016

金融许可证号：B0325H337120001

经营范围：经营中国银行保险监督管理委员会依照有关法律、行政法规和其他规定批准的业务：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内外结算；办理票据承兑与贴现；发行金融债券；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券、金融债券；从事同业拆借；买卖、代理买卖外汇；从事银行卡业务；提供信用证服务及担保；代理收付款业务和代理保险业务；提供保管箱业务；经银行业监督管理机构批准的其他业务。

聘请的会计师事务所：新联谊会计师事务所（特殊普通合伙）

办公地址：山东省济南市槐荫区腊山河西路济南报业大厦B座11层

第二章 会计数据和业务数据摘要

一、报告期主要利润指标

单位：人民币千元

项目	2022年度	2021年度
营业收入	4,168,486.95	3,761,082.70
利润总额	722,810.64	730,204.73
归属于母公司股东的净利润	741,921.29	667,080.27
经营活动产生的现金流量净额	8,945,181.76	1,026,043.54

二、报告期资产负债数据

单位：人民币千元

项目	2022年12月31日	2021年12月31日
总资产	188,079,381.08	171,205,985.45
总负债	174,204,188.45	158,803,822.17
股东权益	13,875,192.62	12,402,163.28
基本每股收益（元）	0.25	0.22
每股净资产（元）	3.63	3.47
每股经营活动产生的现金流量净额（元）	2.98	0.34

注：1.基本每股收益根据《企业会计准则第34号—每股收益》计算。

2.每股净资产为期末扣除其他权益工具后的归属于母公司普通股股东的权益除以期末普通股股本总数。

三、报告期会计报表贷款损失准备提取情况

单位：人民币千元

项目	2022年12月31日	2021年12月31日
年初余额	3,213,930.26	2,821,815.56
合并新增	0	0
本年计提	1,469,500.00	986,372.18



本年收回	519,916.47	112,731.84
本年核销	2,473,257.77	852,009.09
年末余额	2,730,088.96	3,213,930.26

四、报告期存贷款数据

单位：人民币千元

项目	2022年	2021年
存款总额	156,483,911.61	136,616,332.90
贷款总额	120,680,388.87	104,077,926.51
其中：中长期贷款	51,206,108.87	43,294,670.37
个人贷款	31,400,931.55	26,315,742.83
公司贷款	89,279,457.31	77,762,183.68
票据贴现	2,788,415.83	500,596.91

注：1.贷款总额包括短期贷款、进出口押汇、贴现、中长期贷款、逾期贷款（含呆滞和呆账贷款）。

2.中长期贷款不含逾期、呆滞和呆账贷款。

五、报告期内股东权益变动情况

单位：人民币千元

股东权益项目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
股本	3,000,000.00			3,000,000.00
资本公积	2,826,681.73			2,826,681.73
盈余公积	823,856.55	86,251.94		910,108.49
一般风险准备	1,729,029.00	185,617.13		1,914,646.12
未分配利润	1,973,642.68	741,921.29	547,869.07	2,167,694.90
可供出售投资公允价值变动储备	7,872.50	4,553.79		12,426.29
外币报表折算差额	1,997,184.91	999,832.06		2,997,016.97
少数股东权益	43,895.92	2,722.20		46,618.12
股东权益合计	12,402,163.28	1,746,307.14	547,869.07	13,875,192.62

六、报告期内主要财务会计数据

(一) 报告期内贷款投放情况

1. 贷款构成

单位：人民币千元

类别	2022年12月31日	比例(%)	2021年12月31日	比例(%)
公司贷款	89,279,457.31	73.98	77,762,183.68	74.42
个人贷款	31,400,931.55	26.02	26,315,742.83	25.28
合计	120,680,388.87	100.00	104,077,926.51	100.00
减：贷款损失准备	2,730,088.96		3,213,930.26	
扣除贷款损失准备后的贷款余额	117,950,299.90		100,863,996.25	

2. 贷款按性质分类：

单位：人民币千元

项目	2022年12月31日	2021年12月31日
短期贷款	67,263,186.88	57,986,829.64
中长期贷款	51,206,108.87	43,294,670.37
逾期贷款	2,211,093.11	2,796,426.51
合计	120,680,388.87	104,077,926.51

3. 贷款按担保方式分类：

单位：人民币千元

项目	2022年12月31日	比例(%)	2021年12月31日	比例(%)
保证贷款	61,746,636.95	51.17	52,505,351.98	50.45
抵押贷款	33,285,471.75	27.58	32,377,588.10	31.11
质押贷款	11,017,556.74	9.13	7,247,839.44	6.96
信用贷款	11,842,307.60	9.81	11,446,550.08	11.00
贴现	2,788,415.83	2.31	500,596.91	0.48
合计	120,680,388.87	100.00	104,077,926.51	100.00



(二) 报告期内贷款损失准备情况

单位：人民币千元

性质	2022年末	2021年年末
专项准备	2,730,088.96	3,213,930.26
特别准备	-	-
合计	2,730,088.96	3,213,930.26

(三) 报告期内主要监管指标

单位：%

项目	2022年	2021年
不良贷款率	1.66	1.88
资产流动性比率	68.53	72.42
存贷比	72.56	73.05
利息回收率	102.88	96.08
单一最大客户贷款比例	6.83	7.30
最大十家客户贷款比例	53.91	51.73
拨备覆盖率	142.35	170.66
成本收入比	35.00	33.63

注：不良贷款率、存贷比、成本收入比用审计后合并报表数据计算得出，其他指标按照监管要求合并报表口径计算得出。

七、报告期资本构成及变化情况

根据中国银保监会《商业银行资本管理办法（试行）》相关规定计算：

单位：人民币千元

项目	2022年12月31日	2021年12月31日
总资本净额	15,581,984.10	14,733,322.60
其中：核心一级资本净额	11,176,925.30	10,962,491.00
其他一级资本净额	3,095,981.20	2,092,158.50
二级资本净额	1,309,077.60	1,678,673.10
风险加权资产	137,551,400.10	129,284,967.90
其中：信用风险加权资产	128,243,069.60	120,586,790.10
市场风险加权资产	903,582.50	689,647.50

操作风险加权资产	8,404,748.00	8,008,530.30
核心一级资本充足率	8.13%	8.48%
一级资本充足率	10.38%	10.1%
资本充足率	11.33%	11.4%

八、杠杆率

单位：人民币千元

项目	2022年12月31日	2021年12月31日
一级资本净额	14,272,906.50	13,054,649.50
调整后的表内外资产余额	237,979,512.70	217,570,310.40
杠杆率%	6%	6%



第三章 股本变动及股东情况

一、股本变动情况

报告期末，公司股东总数2192个，公司股本结构如下（单位：股）：

项目	2022年12月31日	2021年12月31日
法人股	2,808,006,956.00	2,808,006,956.00
自然人股	191,993,044.00	191,993,044.00
合计	3,000,000,000.00	3,000,000,000.00

二、股东情况

公司前十名股东持股情况如下表（单位：万股）：

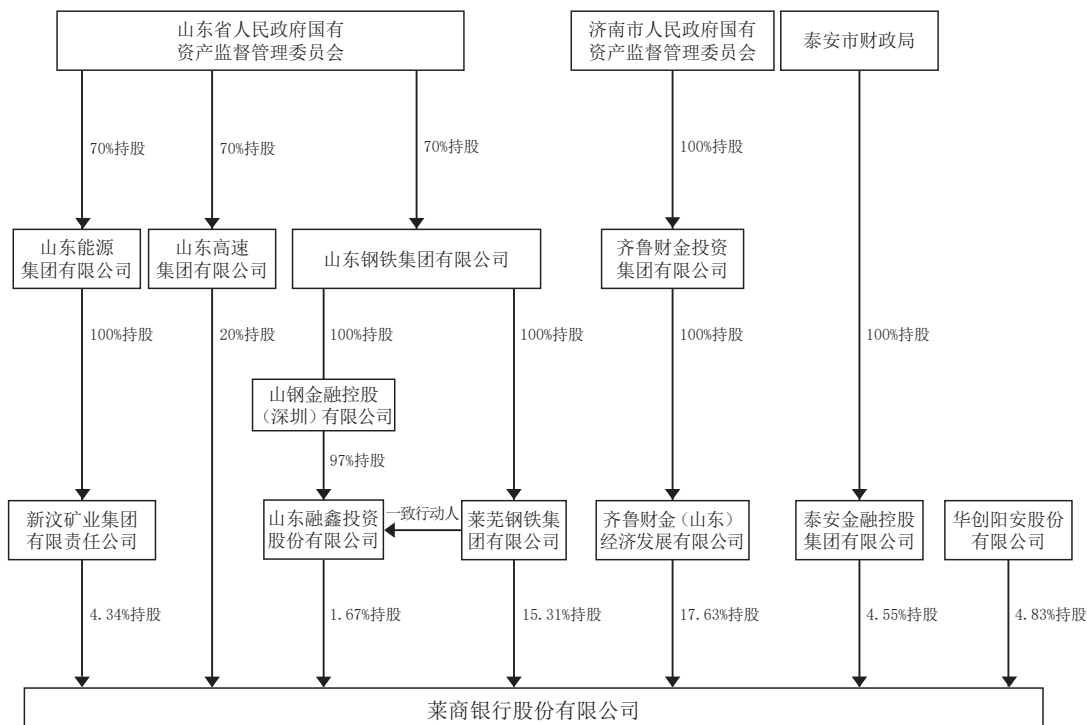
序号	股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	持股比例	质押或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
1	山东高速集团有限公司	0	60,000.00	20.00%	无	-	国有企业
2	齐鲁财金（山东）经济发展有限公司	0	52,900.00	17.63%	无	-	国有企业
3	莱芜钢铁集团有限公司	0	45,923.9766	15.31%	无	-	国有企业
4	华创阳安股份有限公司	0	14,500.00	4.83%	无	-	私营企业
5	泰安金融控股集团有限公司	0	13,640.3026	4.55%	无	-	国有企业
6	新汶矿业集团有限责任公司	26.00	13,026.00	4.34%	无	-	国有企业
7	菏泽城建工程发展集团有限公司	0	12,000.00	4.00%	无	-	国有企业
8	光阳安泰控股有限公司	0	10,000.00	3.33%	无	-	私营企业
9	鲁银投资集团股份有限公司	0	9,960.00	3.32%	无	-	国有企业
10	济南市九羊福利钢铁有限公司	0	7,000.00	2.33%	质押	2,600.00	私营企业

备注：2023年2月，山东莱芜煤矿机械有限公司将持有的莱商银行股权26万股转让给新汶矿业集团有限责任公司。

三、报告期末主要股东相关情况(单位:万股):

序号	主要股东名称	控股股东/实际控制人	最终受益人	期末持有公司股份数	提名董监事情况
1	山东高速集团有限公司	山东省人民政府国有资产监督管理委员会	山东高速集团有限公司	60,000.00	董事郭伟
2	齐鲁财金(山东)经济发展有限公司	济南市人民政府国有资产监督管理委员会	齐鲁财金(山东)经济发展有限公司	52,900.00	董事吕慎宾
3	莱芜钢铁集团有限公司	山东省人民政府国有资产监督管理委员会	莱芜钢铁集团有限公司	45,923.9766	董事陈肖鸿
4	华创阳安股份有限公司	无	华创阳安股份有限公司	14,500.00	监事张小艾
5	泰安金融控股集团有限公司	泰安市财政局	泰安金融控股集团有限公司	13,640.3026	监事申凤玲
6	新汶矿业集团有限责任公司	山东省人民政府国有资产监督管理委员会	新汶矿业集团有限责任公司	13,026.00	监事郭青
7	山东融鑫投资股份有限公司	山东省人民政府国有资产监督管理委员会	山东融鑫投资股份有限公司	4,980.00	-

注：莱芜钢铁集团有限公司为山东钢铁集团有限公司子公司，山东融鑫投资股份有限公司为山东钢铁集团有限公司三级子公司，因此莱芜钢铁集团有限公司与山东融鑫投资股份有限公司为一致行动人。





四、关联交易情况

(一) 关联交易概述

根据中国银保监会、企业会计准则中关联交易管理的有关规定，公司按不同监管要求对关联方的不同定义，分类识别与确认关联方，定期更新确定关联方名单。

报告期内，公司按照《银行保险机构关联交易管理办法》的要求，修订了公司关联交易管理办法，持续完善关联交易管理机制，法人关联交易按照集团口径区分重大关联交易和一般关联交易，重大关联交易按照公司内部审批程序审查通过后，提交董事会关联交易控制委员会审查，报董事会批准；一般关联交易按照公司内部审批程序审批通过后，报董事会关联交易控制委员会和董事会备案。

公司与关联方发生关联交易业务均系公司正常经营活动需要，交易条件及定价水平均执行公司业务管理和监管机构的一般规定，不存在优于一般借款人或交易对手的情形，业务程序亦符合监管机构及公司关联交易管理的相关规定。

报告期内，公司的关联交易主要为对关联方提供的表内外信贷业务及与关联方发生的资金业务往来，全部关联交易均正常履约，未对公司的经营成果和财务状况产生负面影响。

(二) 全部关联方关联交易余额表

单位：人民币万元

客户名称	业务品种	报告期末余额	占资本净额的比例
山东高速集团有限公司及其关联方	贷款、银行承兑汇票、投行等	64,611.38	4.91%
齐鲁财金（山东）经济发展有限公司及其关联方	贷款、银行承兑汇票、信用证等	100,000.00	7.60%
莱芜钢铁集团有限公司及其关联方	贷款、银行承兑汇票、信用证、资管产品等	35,570.60	2.71%
泰安金融控股集团有限公司及其关联方	贷款、信用证、投行、资管产品等	119,200.00	9.06%
华创阳安股份有限公司及其关联	资管产品	10,000.00	0.76%
新汶矿业集团有限责任公司及其关联方	贷款、银行承兑汇票、信用证等	95,759.48	7.64%
自然人关联方	贷款	8,376.83	0.64%
合计		355,114.39	27%

注：报告期末法人口径资本净额为人民币1,315,385.65万元。

(三) 重大关联交易

报告期内，公司与中国银保监会口径的公司关联方发生的中国银保监会定义的重大关联交易情况如下：

1. 2022年向山东高速集团有限公司及其关联单位敞口授信11.2亿元。具体为山东高速集团有限公司敞口授信额度1亿元、山东通汇嘉泰融资租赁有限公司敞口授信额度4亿元、山东水总有限公司敞口授信额度1.05亿元、山东省水利工程局有限公司敞口授信额度0.05亿元、山东高速建材集团有限公司敞口授信额度0.3亿元、山东高速材料技术开发集团有限公司敞口授信额度0.5亿元、通汇诚泰商业保理（天津）有限公司敞口授信额度2.3亿元、山东高速国际产业发展有限公司敞口授信额度2亿元。

2. 2022年向齐鲁财金（山东）经济发展有限公司及其关联单位敞口授信额度10亿元。具体为齐鲁财金投资集团有限公司敞口授信额度3亿元、莱芜财金国际贸易有限公司敞口授信额度7亿元。

3. 2022年向莱芜钢铁集团有限公司及其关联单位敞口授信16.3亿元。具体为山东钢铁集团国际贸易有限公司敞口授信0.6亿元、山东钢铁集团财务有限公司敞口授信2.5亿元、山钢金融控股（深圳）有限公司敞口授信0.9亿元、莱芜钢铁集团有限公司敞口授信额度3.4亿元、莱芜钢铁集团银山型钢有限公司敞口授信额度1亿元、山东鲁中钢铁物流有限公司敞口授信额度0.34亿元、山东莱钢节能环保工程有限公司敞口授信额度0.3亿元、山东泰东环保科技股份有限公司敞口授信额度0.3亿元、山东泰东冶金材料有限公司敞口授信额度0.28亿元、山东鲁碧建材有限公司敞口授信额度1.11亿元、莱芜鲁碧商品混凝土有限公司敞口授信额度0.8亿元、日照鲁碧新材料科技有限公司敞口授信额度0.3亿元、日照鲁碧新型建材有限公司敞口授信额度0.07亿元、山东钢铁集团日照国际贸易有限公司敞口授信额度4亿元、山东力山特智能科技股份有限公司敞口授信额度0.4亿元。

4. 2022年向泰安金融控股集团及其关联单位敞口授信额度12亿元。具体为泰安金融控股集团有限公司敞口授信额度7亿元、泰安点石融资租赁有限公司敞口授信额度5亿元。

5. 2022年向新汶矿业集团有限责任公司及其关联单位敞口授信额度9.55亿元。具体为山东能源重型装备制造集团有限责任公司敞口授信额度2亿元、新汶矿业集团有限责任公司敞口授信额度0.5亿元、新汶矿业集团物资供销有限责任公司敞口授信额度1.8亿元、山东莱芜煤矿机械有限公司敞口授信额度1亿元、山东兖矿国际焦化有限公司敞口授信额度3亿元、山东安元实业有限责任公司敞口授信额度1.2亿元、山东观和集团有限公司敞口授信额度0.05亿元。

6. 2022年向威海市商业银行股份有限公司授信7亿元。

7. 2022年向五台莱商村镇银行股份有限公司授信1.5亿元。

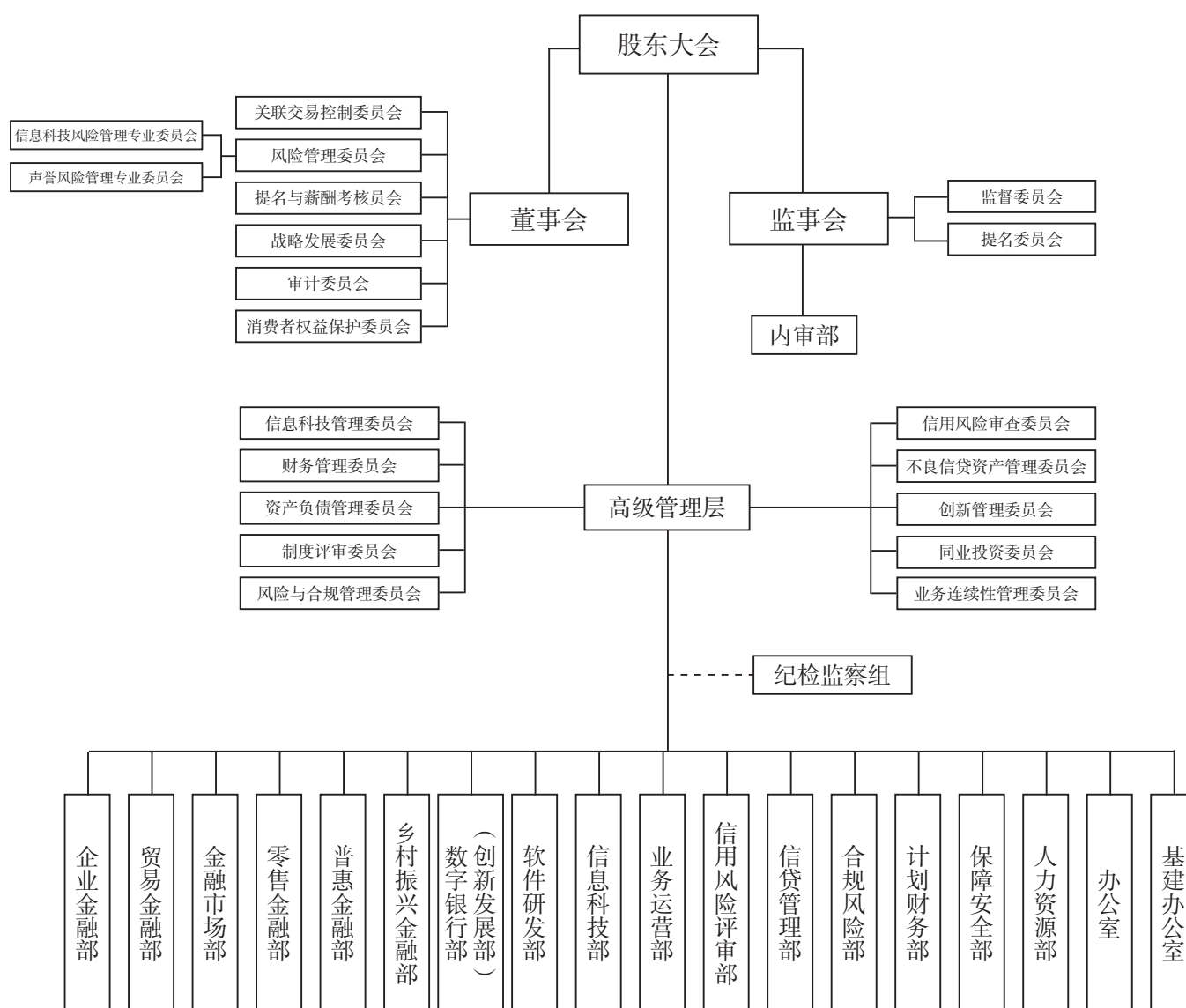
(四) 监管规定执行情况

截至2022年12月末，本行对一个关联方的授信净额最高为7亿元，占本行资本净额的5.32%，对一个关联法人或其他组织所在集团客户的授信净额最高为11.92亿元，占本行资本净额的9.06%，全部关联方授信净额为35.51亿元，占本行资本净额的27%，符合监管要求。



第四章 公司治理

一、公司治理架构



二、公司治理整体情况

报告期内，公司严格遵守《公司法》《商业银行法》《银行保险机构公司治理准则》的有关规定，认真落实监管部门相关要求，持续完善公司治理体系建设，加强党的领导与建立现代企业制度融合，董事会、监事会及其专门委员会规范运作、有效履职，各治理主体职责边界清晰，能够有效制衡和协调运作，充分发挥独立董事、外部监事作用，拓宽董事、监事履职渠道，提升董事、监事履职能力，增强了公司治理质效。公司治理具体情况如下：

（一）关于股东与股东大会。公司按照《公司章程》和《股东大会议事规则》的要求召集、召开股东大会，积极听取股东的意见和建议，确保股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权。报告期内，公司召开了2021年度股东大会、2022年第一次临时股东大会，会议严格按照有关规定履行了相关法律程序，保证了股东参会并行使权利，并由律师出具了法律意见书。

（二）关于董事和董事会。公司现有董事9名，其中独立董事3名。董事会能够严格按照《公司章程》的规定，认真履行职责，在股东大会授权下进行决策，强化公司治理，推进战略步伐，促进稳健经营，维护了公司和全体股东的利益。报告期内公司共召开了6次董事会会议。

目前，公司董事会下设1个办公室和6个专门委员会，包括董事会办公室、关联交易控制委员会、风险管理委员会、战略发展委员会、审计委员会、提名与薪酬考核委员会、消费者权益保护委员会，其中风险管理委员会下设声誉风险管理专业委员会和信息科技风险管理专业委员会。6个专门委员会具有明确的职权范围，并对董事会负责，为董事会决策提供了建设性建议，进一步提高了董事会决策的科学性。

（三）关于监事和监事会。公司现有监事9人，其中职工监事3人，外部监事3人。监事会按照《公司章程》的规定认真履行职责，对公司财务、风险管理、资产质量以及高级管理人员履职的合规性进行监督检查，定期及不定期地与外部审计机构和管理层进行情况交流，有针对性地开展专项检查，针对风险隐患和发现的问题，向董事会和管理层提出建议和改进意见，从而更加有效地发挥监事会的作用。报告期内公司共召开了4次监事会会议。

（四）关于信息披露与透明度。公司发布了《莱商银行股份有限公司2021年度报告》《莱商银行股份有限公司2021年度社会责任报告》，并制作了单行本，及时准确地进行信息披露，切实维护广大股东特别是中小股东的利益。

三、股东大会情况

（一）股东大会职责

股东大会是本行权力机构，负责依照法律、法规和本行章程的规定行使下列职权：决定本行经营方针和投资计划；选举和更换本行董事和由非职工代表出任的监事，决定有关董事和监事的报酬事项；审议批准董事会、监事会报告；审议批准本行年度财务预算方案、决算方案、利润分配方案和弥补亏损方案；对本行增加或减少注册资本作出决议；对本行发行债券作出决议；报告监事会对董事、监事、高级管理人员的评价结果和相关意见建议；对本行合并、分立、解散和清算等重大事项作出决议；修改本行章程；审议决定本行为本行股东或实际控制人及其关联方提供



的担保；对本行上市作出决议；审议批准股东大会、董事会和监事会议事规则；审议批准股权激励计划方案；依照法律规定对收购本行股份作出决议；对聘用或解聘为本行财务报告进行定期法定审计的会计师事务所作出决议；依照法律、法规和本行章程规定审议通过应由股东大会决定的其他事项。

（二）股东大会召开情况

报告期内公司共召开了两次股东大会，具体情况如下：

2022年4月26日，在公司综合营业楼一楼礼堂召开了2021年度股东大会，出席会议的股东及股东代理人共45名，代表股份26.9亿股，占公司总股本的89.67%。大会审议通过了《莱商银行股份有限公司董事会2021年度工作报告》《莱商银行股份有限公司监事会2021年度工作报告》《关于<莱商银行股份有限公司2021年度审计报告>的议案》《莱商银行股份有限公司2021年度财务报告及利润分配方案》《关于<莱商银行股份有限公司2022年度经营预算>的议案》《莱商银行股份有限公司2021年度内部人和股东关联交易执行情况报告》《莱商银行股份有限公司2021年度全面风险管理报告》《莱商银行股份有限公司关于泰安分行营业楼装修预算的议案》《莱商银行股份有限公司关于购置聊城分行营业楼的议案》《莱商银行股份有限公司关于处置聊城分行原办公楼的议案》《关于<莱商银行股份有限公司2022年机构发展规划>的议案》《莱商银行股份有限公司关于2022年度拟核销不良资产额度的议案》《关于修改<莱商银行股份有限公司章程>的议案》《关于<莱商银行股份有限公司董事、监事、高级管理人员履职评价办法（试行）>的议案》《莱商银行股份有限公司监事会对董事2021年度履职评价报告》《莱商银行股份有限公司监事会对监事2021年度履职评价报告》《莱商银行股份有限公司监事会对高级管理人员2021年度履职评价报告》《关于对<莱商银行股份有限公司2021年度报告>进行信息披露的议案》《关于对<莱商银行股份有限公司2021年度社会责任报告>进行信息披露的议案》。

2022年12月15日，在公司综合营业楼六楼会议室召开了2022年第一次临时股东大会，出席会议的股东及股东代理人共44名，代表股份27.43亿股，占公司总股本的91.43%。大会审议通过了《关于修改<莱商银行股份有限公司章程>的议案》《关于修改<莱商银行股份有限公司股东大会议事规则>的议案》《关于修改<莱商银行股份有限公司董事会议事规则>的议案》《关于修改<莱商银行股份有限公司监事会议事规则>的议案》《关于修改<莱商银行股份有限公司董事选举办法>的议案》《关于修改<莱商银行股份有限公司监事选举办法>的议案》《关于修改<莱商银行股份有限公司股权管理办法>的议案》《关于修改<莱商银行股份有限公司关联交易管理办法>的议案》《关于莱商银行股份有限公司股东大会对董事会授权的议案》《关于聘请2022年度、2023年度审计机构的议案》《关于山东莱芜煤矿机械有限公司持有的莱商银行股权转让给新汶矿业集团有限责任公司议案》《莱商银行股份有限公司2022年3季度关联交易执行情况报告》《莱商银行股份有限公司2022年3季度风险管理报告》。

四、董事会情况

(一) 董事会职责

董事会是本行的决策机构，主要职责包括负责召集股东大会并向大会报告工作；执行股东大会决议；决定本行的经营计划和投资方案；制定本行的年度财务预算方案、决算方案；制定本行的利润分配方案和弥补亏损方案；制定本行增加或者减少注册资本、发行债券或者其他证券及上市的方案；制定本行重大收购、收购本行股份或者合并、分立、解散及变更公司形式的方案；制定本行的基本管理制度；决定本行的内部管理机构设置；按照监管规定，聘任或者解聘高级管理人员，并决定其报酬、奖惩事项，监督高级管理层履行职责；依照法律法规、监管规定及本行章程，审议批准本行对外投资、资产购置、资产处置与核销、资产抵押、关联交易、数据治理等事项；制定本行发展战略并监督战略实施；制定本行资本规划，承担资本或偿付能力管理最终责任；制定本行风险容忍度、风险管理和内部控制政策，承担全面风险管理的最终责任；负责本行信息披露，并对会计和财务报告的真实性、准确性、完整性和及时性承担最终责任；定期评估并完善本行公司治理；制定章程修改方案，制定股东大会会议事规则、董事会议事规则，审议批准董事会专门委员会工作规则；提请股东大会聘用或者解聘为本行财务报告进行定期法定审计的会计师事务所；维护金融消费者和其他利益相关者合法权益；建立本行与股东特别是主要股东之间利益冲突的识别、审查和管理机制；承担股东事务的管理责任；法律、行政法规、本行章程规定及股东大会授权的其他事项。

(二) 董事会人员构成及简历

1. 董事基本情况

姓名	职务	性别	任期	是否持有股份
岳隆杰	董事长	男	2015年6月至今	否
张世兴	独立董事	男	2015年4月至今	否
霍建平	独立董事	男	2015年4月至今	否
张文	独立董事	男	2019年12月至今	否
郭伟	董事	男	2023年2月至今	否
吕慎宾	董事	男	2018年3月至今	否
陈肖鸿	董事	男	2019年12月至今	否
段伟	董事	男	2022年3月至今	否
王军	董事	男	2021年3月至今	否



2.董事主要工作经历

姓名	职务	主要工作经历
岳隆杰	董事长	1985年7月参加工作，中共党员，本科学历，高级经济师，现任莱商银行党委书记、董事长，主持全面工作，分管办公室、人力资源部。
张世兴	独立董事	1987年7月参加工作，中共党员，研究生学历，博士学位，教授，博士生导师，现任中国海洋大学教授，兼任青岛东方铁塔股份有限公司、青岛园林环境科技股份有限公司、青岛雷神科技股份有限公司、青岛青鸟软通股份有限公司独立董事。
霍建平	独立董事	1984年7月参加工作，中共党员，本科学历，高级职称，现任山东翰源律师事务所管理合伙人、合伙人会议主席，兼任山东省律师协会副会长、党委委员，山东省法学会行政法学会副会长、济南市法学会副会长、济南市人大代表、监察和司法委员会委员。
张文	独立董事	2000年7月参加工作，中共党员，研究生学历，博士学位，副研究员，云南财经大学特聘教授，现任赛领资本管理有限公司副总经理。
郭伟	董事	1999年9月参加工作，中共党员，研究生学历，博士学位，正高级会计师，现任山东通汇资本投资集团有限公司党委书记、董事长，兼任诚泰融资租赁（上海）有限公司董事、国金证券股份有限公司董事、上海通汇嘉泰商业保理有限公司董事长。
吕慎宾	董事	1993年7月参加工作，中共党员，研究生学历，现任齐鲁财金投资集团有限公司党委书记、董事长、总经理。
陈肖鸿	董事	1991年7月参加工作，中共党员，本科学历，教授级高级政工师，现任莱芜钢铁集团有限公司党委委员、监事会主席、山东钢铁股份有限公司董事、中泰证券股份有限公司董事、东平铁路有限公司副董事长。
段伟	董事	1998年7月参加工作，中共党员，本科学历，硕士学位，经济师，现任莱商银行党委副书记、董事、行长，主持经营层全面工作。
王军	董事	1996年7月参加工作，中共党员，本科学历，硕士学位，经济师，现任莱商银行董事、董事会秘书，兼任济南分行行长。

(三) 董事会召开情况

报告期内公司董事会共召开了6次会议，具体情况如下：

2022年3月2日，召开第五届董事会第十五次会议，审议通过了《关于齐鲁财金（山东）经济发展有限公司及其关联企业综合授信的议案》。

2022年3月25日，召开第五届董事会第十六次会议，审议通过了《莱商银行股份有限公司董事会2021年度工作报告》《莱商银行股份有限公司2021年度经营管理工作报告》《关于<莱商银行股份有限公司2021年度审计报告>的议案》《莱商银行股份有限公司2021年度财务报告及利润分配方案》《关于<莱商银行股份有限公司2022年度经营预算>的议案》《莱商银行股份有限公司洗钱和恐怖融资风险自评估报告》《莱商银行股份有限公司2021年度信息科技工作及规划执行情况的报告》《莱商银行股份有限公司2021年度数据治理工作报告》《关于莱商银行股份有限公司2022年度信息科技预算的议案》《莱商银行股份有限公司关于泰安分行新办公楼室内装修预算的议案》《莱商银行股份有限公司关于购置聊城分行营业办公楼的议案》《莱商银行股份有限公司

关于处置聊城分行原营业办公楼的议案》《莱商银行股份有限公司2021年度全面风险管理报告》《关于<莱商银行股份有限公司2022年度风险偏好策略>的议案》《莱商银行股份有限公司2021年度内部控制评价报告》《莱商银行股份有限公司2021年度内部资本充足评估报告》《莱商银行股份有限公司关于2021年4季度上报董事会备案业务的议案》《莱商银行股份有限公司2021年度监管意见及整改情况的报告》《莱商银行股份有限公司2021年度内审工作报告》《莱商银行股份有限公司2021年度资本管理审计报告》《莱商银行股份有限公司2021年度关联交易管理审计报告》《莱商银行股份有限公司2021年度业务连续性管理审计报告》《莱商银行股份有限公司2021年度高管人员任中审计报告》《莱商银行股份有限公司2021年度流动性风险管理审计报告》《莱商银行股份有限公司关于2022年度拟核销不良资产额度的议案》《关于<莱商银行股份有限公司2022年机构发展规划>的议案》《关于<莱商银行股份有限公司发展规划（2021-2025）>2021年度执行情况的评估报告》《莱商银行股份有限公司2021年度分支机构经营发展与管理情况报告》《关于修改<莱商银行股份有限公司章程>的议案》《关于<莱商银行股份有限公司董事、监事、高级管理人员履职评价办法（试行）>的议案》《莱商银行股份有限公司2021年度消费者权益保护工作报告》《莱商银行股份有限公司2021年度内部人和股东关联交易执行情况报告》《莱商银行股份有限公司董事会对董事2021年度履职评价报告》《莱商银行股份有限公司董事会对高级管理人员2021年度履职评价报告》《关于对<莱商银行股份有限公司2021年度报告>进行信息披露的议案》《关于对<莱商银行股份有限公司2021年度社会责任报告>进行信息披露的议案》《关于召开莱商银行股份有限公司2021年度股东大会的议案》。

2022年4月27日，召开第五届董事会第十七次会议，审议通过了《关于泰安金融控股集团有限公司及其关联企业综合授信的议案》。

2022年6月10日，召开第五届董事会第十八次会议，审议通过了《莱商银行股份有限公司2022年1季度经营管理工作报告》《莱商银行股份有限公司2021年度主要股东评估报告》《莱商银行股份有限公司关于增持山东省城市商业银行合作联盟有限公司股份的议案》《莱商银行股份有限公司关于2021年度绩效薪酬追索扣回情况的报告》《莱商银行股份有限公司2021年度薪酬管理专项审计报告》《莱商银行股份有限公司关于2022年度薪酬方案的议案》《莱商银行股份有限公司关于2022年1季度上报董事会备案业务的议案》《莱商银行股份有限公司2022年1季度内部人和股东关联交易执行情况报告》《莱商银行股份有限公司2022年1季度全面风险管理报告》《关于聘请2022年度高管人员任中审计项目外部审计机构的议案》。

2022年9月27日，召开第五届董事会第十九次会议，审议通过了《莱商银行股份有限公司2022年2季度经营管理工作报告》《莱商银行股份有限公司2022年上半年监管意见落实及问题整改情况的报告》《莱商银行股份有限公司经营管理大反思大整改大提升专项活动发现问题的报告》《莱商银行股份有限公司关于2022年2季度上报董事会备案业务的议案》《莱商银行股份有限公司2022年2季度内部人和股东关联交易执行情况报告》《莱商银行股份有限公司2022年2季度全面风险管理报告》《关于聘请2022年度、2023年度审计机构的议案》《关于山东莱芜煤矿机械有限公司所持有的莱商银行股权转让给新汶矿业集团有限责任公司议案》。

2022年11月29日，召开第五届董事会第二十次会议，审议通过了《莱商银行股份有限公司



2022年3季度经营管理工作报告》《关于修改<莱商银行股份有限公司章程>的议案》《关于修改<莱商银行股份有限公司股东大会会议事规则>的议案》《关于修改<莱商银行股份有限公司董事会议事规则>的议案》《关于修改<莱商银行股份有限公司声誉风险管理专业委员会工作细则>的议案》《关于修改<莱商银行股份有限公司关联交易控制委员会工作细则>的议案》《关于修改<莱商银行股份有限公司董事选举办法>的议案》《关于修改<莱商银行股份有限公司独立董事工作制度>的议案》《关于修改<莱商银行股份有限公司股权管理办法>的议案》《关于修改<莱商银行股份有限公司关联交易管理办法>的议案》《关于山东高速集团有限公司及其关联企业综合授信的议案》《关于齐鲁财金（山东）经济发展有限公司及其关联企业综合授信的议案》《关于莱芜钢铁集团有限公司及其关联企业综合授信的议案》《关于泰安金融控股集团有限公司及其关联企业综合授信的议案》《关于新汶矿业集团有限责任公司及其关联企业综合授信的议案》《关于威海市商业银行股份有限公司综合授信的议案》《关于五台莱商村镇银行股份有限公司综合授信的议案》《关于2022年3季度上报董事会备案业务的议案》《莱商银行股份有限公司2022年3季度内部人和股东关联交易执行情况报告》《莱商银行股份有限公司2022年3季度风险管理报告》《关于莱商银行股份有限公司股东大会对董事会授权的议案》《关于莱商银行股份有限公司董事会对行长授权的议案》《关于拟调增董事会对行长2022年度信贷资产转让授权的议案》《关于竞拍天津武清村镇银行股份的议案》《关于召开莱商银行股份有限公司2022年第一次临时股东大会的议案》。

(四) 独立董事及履行职责情况

报告期内，公司董事会现有独立董事3人，独立董事本着为全体股东负责的态度，履行诚信和勤勉义务，认真参加董事会及各专门委员会会议，积极发表意见，维护公司整体利益及中小股东的合法权益不受侵犯。

1. 独立董事参加会议情况。报告期内，独立董事应参加董事会会议18人次，亲自出席18人次，委托出席0人次，缺席0人次。

2. 独立董事对公司有关事项提出异议情况。报告期内，公司独立董事未对公司本年度董事会的议案提出异议。

五、监事会情况

(一) 监事会职责

监事会是本行的监督机构，向股东大会负责，主要职责包括：向股东大会提出议案；提议召开临时股东大会，在董事会不履行本行章程规定的召集和主持股东大会会议职责时召集和主持股东大会会议；提议召开董事会；对董事、高级管理人员的职务行为进行监督，对违反适用法律、行政法规、本行章程或者股东大会决议的董事、高级管理人员提出罢免的建议；对董事、监事和高级管理人员履职情况进行综合评价；当董事、高级管理层成员的行为损害本行利益时，要求董事、高级管理层成员予以纠正；检查、监督本行的财务活动；法律、法规规定的应当由监事会行使的其他职权。

(二) 监事会人员构成及简历

1. 监事基本情况

姓名	职务	性别	任期	是否持有股份
李学斌	监事长	男	2016年1月至今	是
谢永珍	外部监事	女	2016年1月至今	否
李颖	外部监事	女	2016年1月至今	否
兰翠云	外部监事	女	2018年12月至今	否
张小艾	监事	男	2019年10月至今	否
申凤玲	监事	女	2019年10月至今	否
栾斌	监事	男	2019年10月至2023年4月	否
郭青	监事	女	2023年4月至今	否
高新会	监事	男	2005年7月至今	是
吕彦涛	监事	男	2021年12月至今	否

注：因工作安排，栾斌辞去莱商银行监事职务；2023年4月，选举郭青为第五届监事会监事。

2. 监事主要工作经历

姓名	职务	主要工作经历
李学斌	监事长	1985年7月参加工作，中共党员，本科学历，硕士学位，高级经济师，现任莱商银行监事长，主持监事会全面工作，分管内审部。
谢永珍	外部监事	1985年8月参加工作，博士研究生，教授，博士生导师，现任山东大学公司治理研究中心副主任，山东大学企业管理研究所所长，山东大学管理学院教授，兼任中国企业管理研究会常务理事，中国企业管理中国公司治理研究院兼职研究员。
李颖	外部监事	2002年9月参加工作，博士研究生，教授、硕士研究生导师，现任山东大学经济学院教授，兼任东营银行外部监事。
兰翠云	外部监事	1978年参加工作，本科学历，注册会计师，现任青岛金王集团有限公司总会计师、青岛市房地产开发投资股份有限公司外部监事。
申凤玲	监事	1984年12月参加工作，中共党员，研究生学历，高级国际财务管理师、高级政工师，现任泰安金融控股集团有限公司工会主席。
张小艾	监事	1993年7月参加工作，中共党员，研究生学历，硕士学位，注册会计师、律师，现任华创阳安股份有限公司总经理。
郭青	监事	1997年8月参加工作，本科学历，高级经济师，现任新汶矿业集团有限责任公司投资发展部部长。
高新会	监事	1992年7月参加工作，中共党员，本科学历，硕士学位，经济师，现任内审部总经理，莱商银行职工监事。



吕彦涛

监事

2010年9月参加工作，中共党员，研究生学历，硕士学位，经济师，现任合规风险部副总经理（主持工作），莱商银行职工监事。

（三）监事会召开情况

2022年度，公司共召开了4次监事会。

2022年3月25日，召开第五届监事会第十三次会议，审议通过了《莱商银行股份有限公司监事会2021年度工作报告》《莱商银行股份有限公司2021年度经营管理工作报告》《关于<莱商银行股份有限公司2021年度审计报告>的议案》《莱商银行股份有限公司2021年度财务报告及利润分配方案》《关于<莱商银行股份有限公司2022年度经营预算>的议案》《莱商银行股份有限公司洗钱和恐怖融资风险自评估报告》《莱商银行股份有限公司2021年度信息科技工作及规划执行情况的报告》《莱商银行股份有限公司2021年度数据治理工作报告》《关于莱商银行股份有限公司2022年度信息科技预算的议案》《莱商银行股份有限公司关于泰安分行新办公楼室内装修预算的议案》《莱商银行股份有限公司关于购置聊城分行营业办公楼的议案》《莱商银行股份有限公司关于处置聊城分行原营业办公楼的议案》《莱商银行股份有限公司2021年度全面风险管理报告》《关于<莱商银行股份有限公司2022年度风险偏好策略>的议案》《莱商银行股份有限公司2021年度内部控制评价报告》《莱商银行股份有限公司2021年度内部资本充足评估报告》《莱商银行股份有限公司2021年度监管意见落实及问题整改情况的报告》《莱商银行股份有限公司关于2022年度拟核销不良资产额度的议案》《莱商银行股份有限公司2021年度内审工作报告》《莱商银行股份有限公司2021年度资本管理审计报告》《莱商银行股份有限公司2021年度关联交易管理审计报告》《莱商银行股份有限公司2021年度业务连续性管理审计报告》《莱商银行股份有限公司2021年度高管人员任中审计报告》《莱商银行股份有限公司2021年度流动性风险管理审计报告》《关于<莱商银行股份有限公司2022年机构发展规划>的议案》《关于<莱商银行股份有限公司发展规划（2021-2025）>2021年度执行情况的评估报告》《莱商银行股份有限公司2021年度分支机构经营发展与管理情况报告》《关于修改<莱商银行股份有限公司章程>的议案》《关于<莱商银行股份有限公司董事、监事、高级管理人员履职评价办法（试行）>的议案》《莱商银行股份有限公司2021年度消费者权益保护工作报告》《莱商银行股份有限公司2021年度内部人和股东关联交易执行情况报告》《莱商银行股份有限公司监事会对董事2021年度履职评价报告》《莱商银行股份有限公司监事会对监事2021年度履职评价报告》《莱商银行股份有限公司监事会对高级管理人员2021年度履职评价报告》《关于对<莱商银行股份有限公司2021年度报告>进行信息披露的议案》《关于对<莱商银行股份有限公司2021年度社会责任报告>进行信息披露的议案》《关于齐鲁财金（山东）经济发展有限公司及其关联企业授信的议案》《关于调整第五届监事会提名委员会人员组成的议案》《莱商银行股份有限公司关于召开2021年度股东大会的议案》。

2022年6月10日，召开第五届监事会第十四次会议，审议通过了《莱商银行股份有限公司2022年1季度经营管理工作报告》《莱商银行股份有限公司2021年度主要股东评估报告》《莱商银行股份有限公司关于增持山东省城市商业银行合作联盟有限公司股份的议案》《莱商银行股份

有限公司关于2021年度绩效薪酬追索扣回情况的报告》《莱商银行股份有限公司2021年度薪酬管理专项审计报告》《莱商银行股份有限公司关于2022年度薪酬方案的议案》《关于聘请2022年度高管人员任中审计项目外部审计机构的议案》《莱商银行股份有限公司2022年1季度内部人和股东关联交易执行情况报告》《莱商银行股份有限公司2022年1季度全面风险管理报告》《关于泰安金融控股集团有限公司及其关联企业授信的议案》。

2022年9月27日，召开第五届监事会第十五次会议，审议通过了《莱商银行股份有限公司2022年2季度经营管理工作报告》《莱商银行股份有限公司2022年上半年监管意见落实及问题整改情况的报告》《莱商银行股份有限公司经营管理大反思大整改大提升专项活动发现问题的报告》《莱商银行股份有限公司2022年2季度全面风险管理报告》《莱商银行股份有限公司2022年2季度关联交易执行情况的报告》《关于聘请2022年度、2023年度审计机构的议案》《关于山东莱芜煤矿机械有限公司所持有的莱商银行股权转让给新汶矿业集团有限责任公司议案》。

2022年11月29日，召开第五届监事会第十六次会议，审议通过了《莱商银行股份有限公司2022年2季度经营管理工作报告》《莱商银行股份有限公司2022年3季度经营管理工作报告》《关于修改<莱商银行股份有限公司章程>的议案》《关于修改<莱商银行股份有限公司股东大会议事规则>的议案》《关于修改<莱商银行股份有限公司监事会议事规则>的议案》《关于修改<莱商银行股份有限公司监事选举办法>的议案》《关于修改<莱商银行股份有限公司监事会对高管人员履职评价办法实施细则>的议案》《关于修改<莱商银行股份有限公司股权管理办法>的议案》《关于修改<莱商银行股份有限公司关联交易管理办法>的议案》《关于山东高速集团有限公司及其关联企业综合授信的议案》《关于齐鲁财金（山东）经济发展有限公司及其关联企业综合授信的议案》《关于莱芜钢铁集团有限公司及其关联企业综合授信的议案》《关于泰安金融控股集团有限公司及其关联企业综合授信的议案》《关于新汶矿业集团有限责任公司及其关联企业综合授信的议案》《关于威海市商业银行股份有限公司综合授信的议案》《关于五台莱商村镇银行股份有限公司综合授信的议案》《莱商银行股份有限公司2022年3季度风险管理报告》《关于拟调增董事会对行长2022年度信贷资产转让授权的议案》《关于莱商银行股份有限公司股东大会对董事会授权的议案》《关于莱商银行股份有限公司董事会对行长授权的议案》《关于竞拍天津武清村镇银行股份的议案》《莱商银行股份有限公司2022年3季度关联交易执行情况报告》《关于召开莱商银行股份有限公司2022年第一次临时股东大会的议案》。

(四) 外部监事及履行职责情况

报告期内，公司监事会现有外部监事3人，外部监事本着为全体股东负责的态度，履行诚信和勤勉义务，认真参加监事会及各专门委员会会议，积极发表意见，维护公司整体利益及中小股东的合法权益不受侵犯。

1. 外部监事参加会议情况。报告期内，公司监事应参加监事会会议12人次，亲自出席12人次，委托出席0人次，缺席0人次。

2. 外部监事对公司有关事项提出异议情况。报告期内，公司外部监事未对公司本年度董事会、监事会的议案提出异议。



(五) 监事会就有关事项发表的独立意见

1. 公司依法经营情况

报告期内，公司坚持依法、合规经营，规范管理，经营决策程序符合法律、法规及公司章程的有关规定，董事及高级管理人员在业务经营及管理过程中谨慎、认真、勤勉，未发现违法违规行为 and 损害公司、股东利益行为。

2. 财务报告真实性

2021年度财务报告已由中兴华会计师事务所根据《企业会计制度》和《企业会计准则》有关规定进行审计，并出具标准无保留意见审计报告。财务报告真实、客观、公允地反映了公司的财务状况和经营成果。

3. 关联交易情况

公司的关联交易主要是股东贷款。监事会认为，报告期内，公司在处理关联交易时，严格遵守有关规定，履行关联交易操作程序，交易过程体现了公平合理原则，关联交易符合商业原则，未发现损害股东权益和公司利益的行为。

4. 内部控制制度情况

监事会听取和审阅了公司《2021年度内部控制评价报告》，认为公司制定了较为完整、合理、有效的内部控制制度。

5. 股东大会决议执行情况

监事会对董事会提交股东大会审议的各项报告和提案进行了查阅和调研，没有异议。监事会对股东大会决议的执行情况进行了监督，认为董事会按照公司治理要求，认真执行了股东大会的有关决议。

六、高级管理层情况

(一) 高级管理层职责

高级管理层是本行的执行机构，对董事会负责，接受监事会的监督。高级管理层根据公司章程及董事会的授权开展经营管理活动，积极执行股东大会及董事会决议，并按照董事会、监事会要求，及时、完整、准确地报告本行经营管理情况。

(二) 高级管理层人员构成及简历

1. 高级管理人员基本情况

姓名	职务	性别	任期	是否持有股份
段伟	行长	男	2022年1月至今	否
王军	董事会秘书	男	2016年4月至今	否
冯现刚	副行长	男	2020年4月至今	否

李锋	副行长	男	2020年4月至今	是
刘海新	财务总监	女	2018年11月至今	否
魏汝浩	首席信息官	男	2019年12月至今	否
李华珍	行长助理	女	2021年1月至今	是
常永峰	行长助理	男	2021年1月至今	否

2.高级管理人员主要工作经历

姓名	职务	主要工作经历
段伟	行长	1998年7月参加工作，中共党员，本科学历，硕士学位，经济师，现任莱商银行党委副书记、董事、行长，主持经营层全面工作。
王军	董事会秘书	1996年7月参加工作，中共党员，本科学历，硕士学位，经济师，现任莱商银行董事、董事会秘书，兼任济南分行行长。
冯现刚	副行长	1999年8月参加工作，中共党员，本科学历，学士学位，经济师，现任莱商银行副行长，分管零售金融部、合规风险部、信用风险评审部，兼任德州银行董事。
李锋	副行长	1990年7月参加工作，中共党员，本科学历，硕士学位，经济师，现任莱商银行副行长，分管信贷管理部，兼任营业部总经理。
刘海新	财务总监	1994年7月参加工作，中共党员，本科学历，学士学位，中级会计师，高级国际财务管理师，现任莱商银行财务总监，分管计划财务部、业务运营部。
魏汝浩	首席信息官	1989年7月参加工作，中共党员，研究生学历，硕士学位，高级工程师，现任莱商银行首席信息官，分管信息科技部、数字银行部、软件研发部，兼任山东省城市商业银行合作联盟有限公司董事。
李华珍	行长助理	1997年7月参加工作，中共党员，本科学历，硕士学位，经济师，现任莱商银行行长助理，分管企业金融部、贸易金融部、普惠金融部、乡村振兴金融部、金融市场部，兼任普惠金融部、乡村振兴金融部总经理。
常永峰	行长助理	1997年7月参加工作，中共党员，本科学历，学士学位，高级经济师，现任莱商银行行长助理，兼任菏泽分行行长。

(三) 高级管理人员考评及激励机制、制度情况

报告期内，公司董事会制定了对高级管理人员的绩效考核管理办法，建立了薪酬与公司效益和个人业绩相联系的激励约束机制；考核实行百分制，根据各高管人员的工作性质不同，考核项目有所侧重。对于非执行董事、非职工监事的考核主要以其出席会议次数及履职能力考核为主。制定了《莱商银行股份有限公司董事会董事履职评价制度》，主要分为客观评价、自我评价和相互评价三个部分，根据各项指标具体内容不同，给予不同的比重。公司制定了《莱商银行股份有限公司董事、监事、高管人员履职评价办法（试行）》《关于追究董事、监事及高管人员责任的规定》。公司监事会制定了《莱商银行股份有限公司监事会对高管人员履职评价办法实施细



则》，明确了监事会对高级管理人员的履职评价，加大了履职问责力度。

七、公司经营决策体系

公司最高权力机构是股东大会，通过董事会、监事会进行管理和监督。行长受聘于董事会，对公司日常经营管理全面负责。公司实行一级法人体制，各分支机构均为非独立核算单位，其经营管理活动根据公司授权进行，并对公司负责。

公司无控股股东。公司与大股东在业务、人员、资产、机构、财务五方面完全独立。公司具有独立完整的业务及自主经营能力，董事会、监事会和内部机构能够独立运作。

八、公司薪酬架构情况

（一）薪酬管理架构及决策程序，包括薪酬管理委员会的结构和权限

公司建立了科学规范的薪酬管理架构，明确了各个部门在薪酬管理工作中的职责，并通过各个部门协作实施，形成了有决策、有执行、有监督的较为完整的组织架构体系。

1.薪酬决策机构

董事会负责审阅、批准公司薪酬管理制度与政策、薪酬成本与预算等，监督薪酬制度实施情况，定期评估公司薪酬机制的健全性和有效性，对公司薪酬管理负最终责任。董事会下设提名与薪酬考核委员会，负责审议有关薪酬制度、政策及监督工作等。

2.薪酬执行机构

目前公司薪酬管理的具体执行机构有高级管理层、人力资源部、计划财务部等。

高级管理层负责实施董事会关于薪酬管理方面的决议，组织制定并更新公司薪酬管理制度与政策，管理和控制薪酬预算与成本，审阅、批准员工的定薪、调薪方案、绩效考核方案、员工福利方案等。

人力资源部负责日常薪酬管理，拟订并落实薪酬管理政策、制度和流程，向全行宣导解释薪酬理念与规定；组织并核定岗位价值评估结果，拟定并执行公司薪酬预算，落实员工定薪、调薪方案、员工福利政策；制定总行部室绩效考核方案等。

计划财务部负责审订薪酬预算，监督并控制薪酬预算的执行，根据薪酬成本定期进行固定薪酬及浮动薪酬的预提账务计算处理；制定分行绩效考核方案，负责绩效薪酬的核算与发放等。

3.薪酬监督机构

薪酬管理的监督机构是监事会，由内审部负责每年对薪酬制度的设计和执行情况进行专项审计，并将审计情况按规定进行报告。

4.提名与薪酬考核委员会的结构与权限

提名与薪酬考核委员会由三名董事组成，其中委员会主任一名，由独立董事担任；成员两名，均为财务专业人员。

委员会主要职责：负责拟定董事和高级管理层成员的选任程序和标准；按照法律法规的规定，对董事和高级管理层成员的任职资格和任职条件进行初审，并向董事会提出建议；了解董事

和高级管理层的群众基础及领导管理能力，对是否胜任某一职位作出基础评价，向董事会提出建议；负责对高级管理层提出的年度发展目标进行审核，对高级管理层年度目标完成尽责情况进行考核，并提出意见和建议报董事会审议；拟定董事、监事、高管的考核办法和薪酬方案，向董事会提出薪酬方案；根据董事会授权，负责监督薪酬方案的实施；负责对高级管理层的年度工作业绩进行绩效考核。

（二）年度薪酬总量、受益人及薪酬结构分布

2022年，公司薪酬总额为77057万元，受益人2954人，薪酬结构分布如下：

固定薪酬24461万元，占比31.74%；可变薪酬30423万元，占比39.48%；福利性收入及其他22173万元，占比28.78%。

（三）薪酬与业绩衡量、风险调整的标准

公司总行部室员工绩效工资按照《莱商银行总行部室绩效考核管理办法》进行考核后兑现，分支行员工绩效工资按照分行绩效考核及分配办法进行考核后兑现。

（四）薪酬延期支付和非现金薪酬情况，包括因故扣回的情况

公司建立了绩效薪酬的延期支付及追索扣回机制，制定了《莱商银行绩效薪酬延期支付及追索扣回管理办法》，详细列明了延期支付的适用人员、适用情形、延期支付时间、支付比例以及追索扣回的适用情形等内容。

一是根据员工不同层级及岗位差异，对公司高级管理人员以及对风险有重要影响岗位员工的绩效薪酬按照一定比例实行延期支付。公司行级领导年度绩效薪酬的50%实行延期支付，支行行长助理及以上的其他人员年度绩效薪酬的40%实行延期支付，延期支付期限为三年，在延期支付时段中遵循等分原则。对延期支付的绩效薪酬，按人设立台账，专户存储。

二是建立定期评估机制，将薪酬发放与机构经济效益、风险状况、社会责任履行情况等要素挂钩，详细列明了绩效薪酬追索扣回的适用情形。高级管理人员和关键岗位员工若存在明显过失或未尽到审慎管理义务，导致职责范围内的风险损失超常暴露，或者存在违法、违规、违纪等情形，公司有权根据情形轻重追索扣回其相应期限内的部分直至全部绩效薪酬。绩效薪酬延期追索、扣回规定同样适用于退休及离职人员。

三是对于资产质量不实、风险隐患较大的机构，公司严格按照《商业银行稳健薪酬监管指引》等有关规定对高管人员采取核减、止付、追索、扣回等措施。

公司根据监管要求形成了《莱商银行股份有限公司关于2021年度绩效薪酬追索扣回情况的报告》，于2022年6月10日经第五届董事会第十八次会议审议通过。

（五）董事会、高级管理层和对银行风险有重要影响岗位上的员工的薪酬信息

公司纳入济南市市属国有企业负责人范围的高级管理人员，其薪酬由济南市国资委牵头考核确定；公司其他高级管理人员的薪酬由董事会提名与薪酬考核委员会根据董事会制定的薪酬考核



办法确定。

(六) 年度薪酬方案制定、备案及经济、风险和社会责任指标完成考核情况

公司根据人员规模、业务发展情况等制定《莱商银行股份有限公司2022年度薪酬方案》，于2022年6月10日经第五届董事会第十八次会议审议通过。

2022年度公司各项经营指标良好，薪酬情况合理反映了公司业绩及风险管理情况。

(七) 超出原定薪酬方案的例外情况, 包括影响因素, 以及薪酬变动的结构、形式、数量和受益对象等

报告期内，公司无超出原定薪酬方案的例外情况。

九、员工及分支机构情况

(一) 员工情况

报告期末，公司合同制员工人数为2837人，员工中本科及以上学历2557人，占比90.13%。

(二) 分支机构情况

公司按照总、分、支三级组织管理体系进行分支机构规划设置、日常经营管理和内部管理。报告期末，公司共设有8家分行，1家营业部，营业网点124家。

机构名称	地址	电话
总行营业部	济南市莱芜区龙潭东大街137号	0531-78861252
胜利支行	济南市莱芜区凤城西大街150号	0531-76115174
长征支行	济南市莱芜区凤城东大街8号	0531-76215435
开发区支行	济南市莱芜区鲁中东大街100号	0531-78809012
西苑支行	济南市莱芜区凤城西大街315号	0531-76115788
花园支行	济南市莱芜区花园北路148号	0531-76252730
济南 丰华支行	济南市莱芜区文化北路5号（莱芜宾馆商城沿街楼）	0531-76267469
恒生支行	济南市莱芜区大桥路北首商贸园1号楼	0531-78818299
汇金支行	济南市莱芜区鹏泉西大街115号	0531-76227042
北苑支行	济南市莱芜区长勺路北首市医院对过	0531-76277668
科技支行	济南市莱芜区汇源大街67号高创中心一楼南侧	0531-78863306
农高区支行	济南市莱芜区方下镇方北村府前街27号	0531-76212856
莱城支行	济南市莱芜区鹏泉东大街36号	0531-76232042

口镇支行	济南市莱芜区莱城大道369号	0531-76555955
钢城支行	济南市钢城区新兴路66号	0531-76989702
钢花支行	济南市钢城区府前路西首	0531-76892828
汇鑫支行	济南市钢城区里辛街道办事处莱韩路中段	0531-76470567
钢都支行	济南市钢城区友谊大街64号	0531-76992584
永兴支行	济南市钢城区钢都大街79号	0531-76893374
汇隆支行	济南市钢城区钢都东大街275号	0531-76997566
新兴支行	济南市钢城区新兴路16号	0531-76992877
颜庄支行	济南市钢城区颜庄镇友谊大街中段	0531-76491748
高庄支行	济南市莱芜区高庄街道办事处莲花河社区门口	0531-76096896
牛泉支行	济南市莱芜区牛泉镇金牛路东街11号	0531-75611088
汇丰支行	济南市莱芜区珍珠花园小区西门北侧沿街楼19号、20号、21号	0531-76555933
张家洼支行	济南市莱芜区鲁矿大街112-3号	0531-76688008
赢牟支行	济南市莱芜区赢牟西大街27号	0531-78869388
羊里支行	济南市莱芜区羊里街道办事处姚口路与汇商路交汇处	0531-78868099
分行营业部	济南市历下区洪山路1号	0531-66669700
高新区支行	济南市崇华路与工业南路交叉口东北角	0531-58773266
章丘支行	济南市章丘区双山西路山水泉城12号楼商用沿街1-2层	0531-83368988
天桥支行	济南市天桥区济泺路123-2号	0531-55692220
历下支行	济南市经十路14800号子锋苑B座办公楼一层	0531-81699600
槐荫支行	济南市槐荫区日照路2048号绿地中央广场商业二区C座105、204	0531-87265755
历城支行	济南市历城区辛祝路81号	0531-88019200
长清支行	济南市长清区大学路8118号长泰大厦1-2层	0531-66581115
奥龙观邸社区支行	济南市高新区龙奥北路118号奥龙观邸沿街商铺148号	0531-82961483
现代逸城社区支行	济南市历下区解放东路34号-23	0531-81699603
市中支行	济南市市中区纬二路168号	0531-81672599
章丘明水小微支行	济南市章丘区龙泉路与绣水东街交叉路口东南角	0531-83691066
城南支行	济南市市中区英雄山路129号祥泰广场一层101-103、112室，二层201、212、213室	0531-89016890
世茂广场社区支行	济南市历下区泉城路26号济南世茂国际广场D座110	0531-82802027
平阴支行	济南市平阴县榆山路146号羲和雅居沿街楼一、二层	0531-87600086



济南	龙奥支行	济南市历下区龙奥西路1号银丰财富广场D座101室	0531-55652215	
	自贸区支行	济南市高新区草山岭南路565号普利广场西副楼一层	0531-83158885	
	济阳支行	济南市济阳区富阳街49号科信达·名仕城西侧沿街商业商铺01、01二层	0531-83451996	
	商河支行	济南市商河县府东路以东、花园街以南山东铭晖新天地一期商场办公楼及地下车库商业105、106、107	0531-68788068	
	鼎秀家园社区支行	济南市历下区龙鼎大道3888号鼎秀家园35号楼-234	0531-88935863	
	南山支行	济南市历城区仲宫镇欣苑小区二期1号楼1-115	0531-82778360	
	历山路支行	济南市历下区历山路73号第1幢	0531-88890258	
菏泽	分行	菏泽市八一路南大剧院路东	0530-5267566	
	郓城支行	菏泽市郓城县东门街北段	0530-6935666	
	牡丹支行	菏泽市中华路199号	0530-5621666	
	开发区支行	菏泽市中华路与人民路交叉口西南角	0530-5951222	
	单县支行	菏泽市单县县城向阳路东段、仙人湖北	0530-4266066	
	曹县支行	菏泽市曹县青菏南路（开发区北环岛西南角）	0530-3784666	
	巨野支行	菏泽市巨野县人民路3419号	0530-8203999	
	鄄城支行	菏泽市鄄城县孙臧路中段路东	0530-2466999	
	东明支行	菏泽市东明县五四路东段96号	0530-7212666	
	成武支行	菏泽市成武县伯乐大街中段路北	0530-8870188	
	定陶支行	菏泽市定陶县青年路与兴华路交叉口西南角	0530-2299266	
	双阳小微支行	菏泽市中华路与太原路交叉口西南角	0530-5810588	
	三角花园小微支行	菏泽市牡丹区双河西路2号	0530-5810599	
	郓城西城小微支行	菏泽市郓城县西门街中段路东华灵小区北侧	0530-6529688	
	黄河路国花支行	菏泽市牡丹区黄河路与太原路交叉口西300米路北旭辉金都小区	0530-5235808	
	曹县庄寨支行	菏泽市曹县庄寨镇丁寨村丁寨广场东临	0530-3568516	
	高新区支行	菏泽市牡丹区中华西路2059号	0530-5360909	
	新世纪科技城支行	菏泽市济南路与钱江路交汇处西南角新世纪科技城72号楼103室	0530-5515566	
	徐州	分行	徐州市泉山区黄河南路蓝湾商务广场南侧2号楼	0516-83736709
		铜山支行	徐州市铜山区北京路18号	0516-83501789
新沂支行		徐州新沂市钟吾路162号	0516-88995627	
泉山支行		徐州市泉山区二环西路43号	0516-85823567	
邳州支行		邳州市建设北路66号	0516-86222839	

徐州	开发区支行	徐州经济开发区泰隆商业街18号	0516-87981678
	丰县支行	徐州市丰县中阳大道67号	0516-89328711
	沛县支行	徐州市沛县正阳路28号	0516-89675597
	万达广场小微支行	徐州市云龙区民祥路54号楼1-04	0516-83663011
	睢宁支行	徐州市睢宁县红叶北路59号睢宁大厦一号楼104-105	0516-81311966
	彭城小微支行	徐州市泉山区中山北路29号国贸大厦一楼东门面房	0516-83209350
	鼓楼支行	徐州市鼓楼区中山北路222号	0516-87835060
	贾汪支行	徐州市府厚名门商业街1号	0516-87616052
	解放路支行	徐州市云龙区和平路64号帝都大厦1#-1	0516-83829609
	邳州大象城社区支行	邳州市邳新路南侧、瑞兴路东侧汇川大象城B地块9幢3单元120铺	0516-86222859
	云龙支行	徐州市云龙区云龙华府10#-122、207、206	0516-87569122
	绿地中央公园社区支行	徐州市云龙区绿地商务城B3-6地块商业1号楼1-107、108、211	0516-83950296
济宁	分行	济宁市吴泰闸路41号	0537-5170278
	兖州支行	济宁兖州区建设路北侧、西护城河路西侧	0537-5178396
	金乡支行	济宁金乡县金山街东侧、崇文大道北侧天兴大厦一、二楼	0537-8777118
	古槐支行	济宁任城区古槐路41-15号（古槐大厦北数21、22、23、24号营业房）	0537-5170276
	梁山支行	济宁梁山县青年路和水泊东路交叉口路北	0537-7699192
	新世纪支行	济宁市吴泰闸路9号	0537-5170216
	汶上支行	济宁市汶上县广场路与宝相寺路交汇处一层、二层	0537-7239799
	泗水支行	济宁市泗水县泉源大道与圣哲路交汇处东北角	0537-4300888
	嘉祥支行	济宁市嘉祥县呈祥大道与萌山路交汇处西北角	0537-6991977
泰安	分行	泰安市泰山区温泉路789号	0538-5889889
	新泰支行	新泰市青云街道办事处青云路1003号	0538-7253163
	岱岳支行	泰安市长城路97号名仕尚座A栋商业102户	0538-5889878
	肥城支行	肥城市新城路中段24号	0538-3288966
	东平支行	泰安市东平县西山路018号	0538-2829887
	宁阳支行	泰安市宁阳县欣街路5号	0538-5688866
高新区支行	泰安市长城路南段617-1金盛文化大厦C座101号	0538-5889882	



临沂	分行	临沂市兰山区北京路39号	0539-7579706
	平邑支行	临沂市平邑县浚河路16号	0539-7936789
	兰山支行	临沂市兰山区涑河北街与通达路交汇处路东100米	0539-7579613
	开发区支行	临沂市经济技术开发区沂河路003号	0539-7700035
	河东支行	临沂市河东区东兴路与安居街交汇处南20米	0539-7706905
	罗庄支行	临沂市罗庄区湖北路与湖东二路交汇处东50米	0539-7113616
	蒙阴支行	临沂市蒙阴县恒昌路与新城路交汇处东南沿街	0539-7951010
	莒南支行	临沂市莒南县民主路与天桥路交汇西100米路南	0539-7575772
	沂南支行	临沂市沂南县振兴路与历山路交汇处50米路东	0539-7570707
聊城	分行	聊城市东昌府区向阳路129号	0635-8761123
	开发区小微支行	聊城市经济技术开发区东昌路1-1号	0635-8761180
	香江小微支行	聊城市东昌府区建设路187号	0635-8761366
	文化路社区支行	聊城市和源路与端庄街交汇处北100米路东	0635-8761188
	临清支行	聊城市临清市古楼东街2988号	0635-2318877
	阳谷支行	阳谷县谷山北路新世界广场购物中心3号楼沿街一、二层130-134号	0635-6266077
	莘县支行	聊城市莘县东鲁办事处甘泉路143-1号	0635-7320601
	茌平支行	聊城市茌平区民生路名人府小区沿街楼	0635-8688656
日照	分行	日照市东港区山东路与昭阳路路口安泰香河大厦一至三层	0633-8867989
	经济开发区支行	日照市秦皇岛路与郑州路交汇处裕升大堂华府5号楼	0633-8867770
	莒县支行	日照市莒县莒州路与文新路交汇处百嘉晟小区西沿街	0633-7770555
	岚山支行	日照市岚山区岚山中路与明珠路交汇处明珠时代广场沿街	0633-2602701
	新市区支行	日照市东港区淄博路与威海路交汇处南100米路西，东明望社区沿街（05）111号	0633-8867009
	东港支行	日照市东港区海曲西路北龙泽嘉苑001幢07单元07-115号沿街	0633-8867699

第五章 董事会报告及风险管理情况

一、2022年度主要经营情况

2022年，面对复杂严峻的内外部发展环境，公司董事会在广大股东的大力支持和监事会的监督指导下，严格按照《公司法》《银行保险机构公司治理准则》等法律法规及监管要求，继续坚持“稳中求进”工作总基调，深化改革转型，加强风险管控，推动公司实现高质量稳健发展。截至2022年12月31日，公司（审计后合并报表口径）资产总额1880.79亿元，各项存款余额1564.83亿元，各项贷款余额1206.8亿元，实现拨备前利润（税前）26.35亿元，资产、存款、贷款等指标继续保持了良好发展势头。

（一）坚持党建统领，持续提升公司治理水平。

一是深入推进党的领导与公司治理的有机融合。优化董事会议案履行党委前置研究讨论的程序，实现党委前置研究与公司治理议事决策机制的全面融合。二是规范高效召集召开会议。报告期内，董事会克服疫情影响，通过线上和线下相结合的方式召开会议6次，审议通过议案86项，召集2次股东大会，审议通过议案32项，有效维护了公司及全体股东和利益相关者的合法权益。三是充分发挥各专门委员会的作用。报告期内，累计召开专门委员会会议22次，审议通过议案78项。持续发挥委员的专业优势，切实提高了董事会的运作效率与决策质量。四是董事忠实勤勉履职。报告期内，各位董事积极克服疫情影响，勤勉尽责，按时出席董事会和专门委员会会议，独立董事就重大关联交易、利润分配、聘请审计机构等事项发表客观、公正的独立意见，切实保护股东特别是中小股东的合法权益。

（二）深入推动战略引领，努力提升经营发展质效。

一是强化战略评估及重点工作推动。董事会强化战略引领，加强对战略规划实施的全面督导和动态评估，保障规划目标如期达成。建立科学的战略管理体系，制定工作措施和配档表，推进未来三年工作目标细化落实。二是推动国企改革三年行动收关。加强与市国资委的汇报请示，重点加强问题及难点工作的落实推动，确保相关工作落细、落小、落地、落实。三是扎实服务实体经济。紧扣服务地方经济社会发展大局，围绕黄河流域重大国家战略与强省会战略，加强重点产业集群、重点产业项目、重点基础设施的项目对接，实现信贷资源精准服务实体经济发展。

（三）加强资本统筹管理，引导优化业务结构。

一是积极推动外源性资本补充。2022年1月20日完成10亿元无固定期限资本债券发行，有效补充其他一级资本。二是综合评估资本充足状况。董事会关注内部资本充足管理，结合全行资本



管理、风险管理及业务发展状况，制定内部资本充足评估及压力测试方案，促进资本规划与经营状况、风险变化趋势及长期发展战略相匹配。三是强化资本约束力度。积极贯彻资本精细化管理理念，督促高管层强化资本约束，鼓励发展轻资本型业务，降低高资本消耗型资产占比，切实发挥资本管理对业务的支撑和引导作用。

(四) 优化全面风险管理,提升合规经营质效。

一是明确全面风险管理策略。董事会认真检视风险偏好策略执行情况，制定年度风险偏好策略，努力推动收益、风险及资本的动态平衡。二是评估全面风险管理状况。制定年度全面风险评估方案，综合评估各类风险的真实水平、管理能力、发展趋势及单项风险的总体状况，不断提升风险管理工作质效。三是持续抓牢重点风险防控。健全流动性风险管理机制，确保流动性指标持续达标，定期开展流动性压力测试和应急演练，有效防范流动性风险。完善声誉风险防控体系，加大负面舆情监测力度，积极营造良好的社会舆论氛围和发展环境。四是全面加强内部控制管理。开展“规范建设巩固年”活动，进一步提升全行内控合规管理水平。结合监管工作部署及经营管理需要，开展经营管理大反思大整改大提升专项活动，促进各项监管政策及要求内化为经营管理的标尺和准绳。组织开展内部控制评价，及时发现和纠正内控管理薄弱环节，促进全行经营管理提质增效。

(五) 积极履行社会责任,提升企业品牌形象。

一是充分践行金融为民理念。精简审批及业务操作流程，强化普惠业务KPI指标考核，全力支持普惠小微企业发展。充分利用人行再贷款及两项政策直达工具，积极做好企业需求资金供给、到期续贷等服务工作，加大对企业的纾困帮扶力度。二是扎实开展消费者权益保护工作。按照人民银行、银保监会消费者权益保护监管评价要求，从组织体制建设、制度机制建设、金融机构行为规范、消费者信息保护、金融消费纠纷化解、重大创新创优等六个方面进行了消保自评工作。三是以人为本关爱员工工作生活。组织开展形式多样的文体活动，满足员工不同的文体需求，展现员工奋发进取、团结协作的良好精神风貌，营造了充满活力、融洽和谐的企业氛围。四是积极参与社会公益活动。主动参与社会公益捐款，累计捐款173.52万元。组织全行职工积极参与“希望工程圆梦行动”“慈心一日捐”“99公益日活动”“爱心小屋”等爱心公益活动，以实际行动践行社会责任与企业担当。

二、2023年董事会工作计划

(一) 工作思路

以党的二十大和二十届一中、二中全会精神，习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，按照“一个中心、两个坚持、三个提升、四个加强”的战略部署，锚定高质量稳健发展的战略方向，坚持“稳字当头、稳中求进”的工作总基调，坚持以效益为中心，围绕“强基础、调结构、

增效益、控风险”的目标，坚定实施“党建统领、改革提质、创新提效、管理提速”四轮驱动，以“对公做精、零售做强、数银冲刺、敏捷赋能、乡村振兴”为着力点，启动“精细化管理提升年”，深入推进“五个全面”，全力打造“五个银行”。

(二) 工作目标

1. 确保资本充足率持续达到监管要求；
2. 存款总额达到1746亿元，较年初增加181亿元，增幅11.6%，存款偏离度符合监管要求；
3. 实现净利润7.8亿元，较同期增加0.4亿元，增幅5%；
4. 不良贷款率控制在2%以内，拨备覆盖率在140%以上，拨贷比达到2.5%以上，杠杆率达到4%以上；
5. 实现全年安全营运，无道德案件和重大责任案件发生。

(三) 工作重点

1. 坚持党的领导，持续推动高质量稳健发展。认真贯彻落实“十四五”规划和党的二十大对金融发展的要求，强化党建工作与公司治理、经营管理的相互融合，坚持以党建统领工作全局，以创新引领提升工作实效，加快敏捷组织打造，全面对标先进、全面转型创新、全面提升能力、全面重塑形象，持续提升可持续发展能力、资本补充能力和品牌影响力，着力打造客户放心满意的“敏捷、普惠、快乐、清廉、价值”银行。

2. 健全运作机制，强化公司治理建设。紧跟监管动态，完善公司治理制度体系，实现各治理主体权责明确、有效制衡和协调运作，形成良好的治理文化、完善的治理机制和科学的治理体系。按照《银行保险机构公司治理监管评估办法》要求，从党的领导、股东治理、关联交易治理、董事会治理、监事会和高管层治理、风险内控、市场约束、利益相关者治理等方面开展评估，全面提升公司治理的合规性和有效性。

3. 聚焦主责主业，全力支持实体经济发展。坚守城商行市场定位，结合当地经济社会发展实际情况，主动融入黄河重大国家战略、强省会战略、新旧动能转换综合试验区建设、科创金融试验区建设等重大战略，持续加大对小微企业、科技创新、绿色发展、消费升级、乡村振兴、外贸新业态、先进制造业、产业链供应链、“专精特新”企业等重点领域的信贷支持，全面提升科创金融、普惠金融、乡村振兴金融、绿色金融等领域的服务力度。

4. 强化创新引领，全面加快转型创新发展。持续加大科技投入，逐步建立专业的金融科技、数据治理与应用、模型算法等专业团队，并以数字化转型为核心、以“创新实验室”为依托、以金融科技赋能为手段，学习借鉴先进同业最佳实践，找准业务创新新动力，逐步构建“传统业务动能升级、新兴业务全面发力、线上线下协同服务”的发展格局，实现“传统业务+新兴业务”双轮驱动，积极为客户提供多层次、广覆盖、有差异的优质金融服务。

5. 深化风险管理，筑牢安全发展屏障。优化完善风险管理政策及风险偏好，明确风控策略及措施，做好政策策略传导并推动落地实施，强化风险管理对战略决策的支撑；健全风险监测机制，设定风险监测内容，按月分析、预判风险变化趋势，提升各类风险主动管理能力；完善风险



量化工具和信息系统，优化风控系统功能，推动预期信用损失法验证项目建设，借助金融科技手段提升全面风险管理效能；加强风险报告员队伍建设，强化履职考核评价，畅通风险信息沟通交流渠道，提高风险管理决策的科学性与有效性。

6.立足客户为本，努力提升综合服务水平。以精细化管理为抓手，对业务与管理流程、产品与运营流程、服务与支撑流程进行全面梳理，优化决策机制、审批流程和操作规程，积极打造特色化、差异化金融产品，不断为客户提供优质、快捷、高效金融服务。秉承“客户至上”的服务理念，持续推进营业网点规范化管理，优化服务环境、服务流程，完善服务设施和便民设施配置，打造特色营业网点，提升营业网点服务质量和客户服务体验，塑造良好的莱商形象。

三、公司各类风险和风险管理情况

公司全面风险管理体系由董事会、监事会、高级管理层、全面风险管理部门、风险管理主控部门、风险管理责任部门、内审部门及各分支机构构成，并建立了包括政策制度、管理办法、操作细则、规范性文件在内的四层级制度体系。针对信用风险、市场风险、操作风险等各类风险，公司制定了相应的风险管理政策及程序，建设上线信用风险、操作风险等风险管理系统，明确了各类风险识别、计量、监测、缓释及报告流程，确保各类风险能够准确识别、有效处置。2022年，公司严格按照董事会年度风险管理策略要求，坚持“稳中求进”的工作总基调，不断深化全面风险管理体系建设，健全完善风险管理机制，修订风险管理基本制度，规范风险管理操作流程，细化各类风险管控措施，推动重点风险处置化解，并健全总分支各层级风险管理队伍，逐步构建全员参与、全面覆盖、全程管理、全力防范的全面风险管理体系。

（一）信用风险

信用风险是指债务人或交易对手未能履行合同规定的义务或信用质量发生变化，影响金融产品价值，从而给公司造成经济损失的风险。报告期内，公司从以下方面加强信用风险管理：一是明确授信政策导向。制定授信政策指引，设置考核指标体系，按月分析贷款业务结构、增长趋势及风险状况，推动信贷资源有序投放。二是规范信贷业务管理。修订信贷基本管理制度，实施授信项目延伸审查及后评价，规范放款审核流程，并扎实开展专项贷后检查等工作，严防信用风险新增。三是加大不良处置力度。制定不良资产处置化解方案，逐户明确处置化解计划及措施，有效运用诉讼清收、呆账核销等方式，加快不良资产清收处置进程。

（二）市场风险

市场风险是指因市场价格（利率、汇率、股票价格和商品价格）的不利变动，而使银行表内和表外业务发生损失的风险。报告期内，公司从以下方面加强市场风险管理：一是健全限额管理体系。制定债券业务风险限额方案，实施投资组合交易限额、投资限额及止损限额管理，严控各类投资组合实质风险敞口。二是加强风险识别与应对。逐日对投资组合风险指标进行监测分析，制定风险缓释措施并推动落实，提升风险管理前瞻性和主动性。三是严格投资风险把控。健全投

资业务管理体系，实施台账式管理，摸清投资业务风险底数，科学制定应对措施，严防投资业务风险。

(三) 操作风险

操作风险是指由不完善或有问题的内部控制程序、员工、信息科技系统以及外部事件所造成的损失的风险。报告期内，公司从以下方面加强操作风险管理：一是深化行业规范建设。开展“规范建设巩固年”活动，明确行业规范建设目标、建设路径及相关工作要点，推动经营管理规范化水平稳步提升。二是健全规章制度体系。开展制度优化“百日攻坚”专项行动，推动制度流程优化完善，实现制度建设体系化、内容表达规范化。三是加大内控检查力度。制定并实施内控合规检查排查计划，深入查纠业务操作隐患，增强分支机构稳健发展内生动力。

(四) 流动性风险

流动性风险是指公司无法以合理成本及时获得充足资金，用于偿付到期债务、履行其他支付义务和满足正常业务开展的其他资金需求的风险。报告期内，公司从以下方面加强流动性风险管理：一是加强指标监测预警。按月监测流动性指标情况，及时识别流动性风险隐患，并采取相应风险缓释措施，推动流动性风险防控关口前移。二是优化资产负债结构。加强负债管理，调整优化FTP定价策略，促进核心负债稳步增长，保障负债来源的稳定性；制定资产投放计划，加大信贷资源投放，压降同业投资规模，实现资产规模合理增长。三是提升压力测试质效。按季开展流动性压力测试，揭示潜在流动性风险隐患，修订流动性应急处置预案，不断提高流动性风险管控能力。

(五) 信息科技风险

信息科技风险是指信息科技在银行运用过程中，由于自然因素、人为因素、技术漏洞和管理缺陷产生的操作、法律和声誉风险。报告期内，公司从以下方面加强信息科技风险管理：一是深化信息科技设施建设。稳步推进济南数据中心建设，推广“分布式+微服务”容器云部署模式，搭建开源虚拟化平台测试环境，夯实信息科技系统稳健运行基础。二是筑牢网络安全屏障。开展网络安全隐患排查，及时查纠网络安全隐患，并完善网络安全应急预案，保障信息网络安全。三是增强科技运维能力。制定年度信息系统应急演练计划，开展重要信息系统应急演练等工作，增强信息科技风险应对能力。

(六) 声誉风险

声誉风险是指由公司行为、员工行为或外部事件等，导致利益相关方、社会公众、媒体等对公司形成负面评价，从而损害公司品牌价值，不利于正常经营，甚至影响到市场稳定和社会稳定的风险。报告期内，公司从以下方面加强声誉风险管理：一是加强舆情分析研判。加强与外部监



测平台沟通合作，实行7*24小时持续不间断监测，做到负面舆情早发现、早识别、早处置。二是强化风险隐患排查。按季开展声誉风险隐患排查，认真查摆负面舆情发生诱因，制定措施进行改进完善，从源头上防范舆情滋生。三是完善投诉处理机制。健全完善消费者权益保护机制，开展信访投诉“强基降量”等专项行动，推动制度流程优化、操作行为规范、服务质效提升。

(七) 洗钱风险

公司建立了完善的洗钱风险管理体系，严格落实反洗钱监管要求，有效识别客户身份、报告大额交易和可疑交易，强化反洗钱绩效考核，不断提升洗钱风险防控水平。报告期内，公司从以下方面加强洗钱风险管理：一是加强反洗钱基础管理。印发年度反洗钱工作指导意见，完善反洗钱监测系统，明确洗钱风险识别、计量、监测及控制方法，提升反洗钱管理规范化水平。二是抓实反洗钱业务检查。制定反洗钱检查实施方案，按季开展反洗钱监督检查工作，及时消除洗钱风险隐患。三是做好反洗钱考核评价。健全反洗钱绩效考核评价机制，明确反洗钱考核标准及要求，加大对风险管控的考核力度，提升反洗钱管理工作质效。

四、内部控制评价

公司建立了较为健全的内部控制管理体系，董事会、监事会、高级管理层、总行各部门及各分支机构各司其职、相互配合，内控机制运行平稳，内控制度持续完善，业务流程严谨规范，内控措施执行到位，公司发展战略和经营目标得到全面实施。公司根据《中华人民共和国商业银行法》等法律规定和监管要求，建立健全和有效实施内部控制并评价其有效性。在评价过程中未发现公司内部控制体系存在重要缺陷和重大缺陷，一般缺陷可能产生的风险均在可控范围之内，并认真落实整改，对公司内部控制目标的实现不构成实质性影响。公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定要求在所有重大方面保持了有效的内部控制。

五、内部审计情况

公司设立独立的内部审计机构，设定了较为完善的内部审计体系，内审工作由监事会分管，接受董事会审计委员会的业务指导，独立于经营管理，并在总行设立了独立的内部审计部门，在分行设立内审中心或配置专职内审人员。

报告期内，公司紧紧围绕战略部署和中心任务，严格落实行业监管要求，坚持以问题和风险为导向，以防案控险为目标，合理拟订年度审计计划，聚焦审计增加价值理念，扎实推进并全面完成年度审计计划及监管要求审计项目。公司紧盯重点机构、重点领域、重点岗位和重要环节，组织实施了对涵盖授信业务、柜面业务、信息科技、反洗钱、关联交易、资本管理等业务领域及相关战略执行情况的审计活动，向管理层提出改进建议，督促、跟进整改落实，积极发挥服务监督职能，推动全行制度、流程、系统持续完善，保障业务合规、稳健发展。

六、利润分配方案

2021年度计提盈余公积金65689060.42元，计提任意盈余公积金13137812.08元，提取一般风险准备 185617126元，按照每股0.06元（含税）对30亿股本分配股利180000000元；剩余未分配利润 1608025549.45元结转以后年度。



第六章 重要事项

一、公司持有其他公司股权和参股金融企业股权情况

单位：万股、万元

序号	入股机构名称	注册资本	持股比例	持股数
1	德州银行股份有限公司	162,500.00	8.50%	13,860.00
2	齐商银行股份有限公司	396,567.9997	0.81%	3,225.71
3	山东省城市商业银行合作联盟有限公司	104,528.79	6.77%	7,075.00
4	河南方城凤裕村镇银行有限责任公司	10,000.00	82.78%	8278.40
5	东营莱商村镇银行股份有限公司	58,000.00	20.00%	11,600.00
6	天津武清村镇银行股份有限公司	39,100.00	49.00%	19,160.00
7	五台莱商村镇银行股份有限公司	4,000.00	96.50%	3,860.00

二、收购及出售资产、吸收合并事项

2022年度无重大收购、出售资产、吸收合并事项。

三、公司重大募集资金情况

2022年，公司发行10亿元无固定期限资本债券。

四、公司聘任、解聘会计师事务所情况

公司聘请新联谊会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2022年度会计报表进行了审计。

五、重大诉讼、仲裁事项

报告期内，公司无重大诉讼、仲裁事项。截至2022年12月31日，公司存在诉讼案件793件，公司的诉讼大部分是为收回不良贷款而主动提起的。公司认为，公司诉讼事项不会对公司财务状况或经营成果构成重大不利影响。

六、其他重要事项

无。

第七章 会计报表

一、资产负债表

编制单位：莱商银行股份有限公司

单位：人民币元

项目	期末余额	年初余额
现金及存放中央银行款项	16,741,344,938.65	17,167,846,015.69
存放同业及其他金融机构款项	2,739,015,856.42	2,974,386,973.87
拆出资金	313,095,701.25	509,892,478.26
交易性金融资产	238,096,932.67	2,956,763,018.63
买入返售金融资产	3,270,340,804.13	4,971,544,580.59
应收利息	50,845,424.81	105,374,473.04
发放贷款和垫款	118,426,001,503.21	101,259,937,076.53
债权投资	37,659,296,030.69	35,297,403,182.93
其他债权投资	2,101,321,060.85	378,995,346.44
其他权益工具投资	356,249,900.00	330,000,000.00
长期股权投资	678,517,191.16	648,158,246.99
投资性房地产	159,057,918.53	173,065,547.03
固定资产	771,175,357.92	833,034,713.67
在建工程	922,367,223.93	804,156,844.40
无形资产	141,595,050.90	120,622,592.89
使用权资产	421,839,875.24	457,446,330.90
商誉	1,401,750.45	1,401,750.45
递延所得税资产	1,684,432,778.97	1,399,258,701.38
其他资产	1,403,385,777.56	816,697,579.08
资产总计	188,079,381,077.34	171,205,985,452.77
向中央银行借款	7,377,394,261.77	5,210,426,752.51
同业及其他金融机构存放款项	2,362,084,038.27	2,553,573,976.08
拆入资金		423,715,722.23
卖出回购金融资产款	4,379,871,761.81	999,559,806.59
吸收存款	156,483,911,605.52	136,616,332,934.80
应付职工薪酬	147,950,984.27	157,224,460.49
应交税费	203,084,295.88	406,007,428.27
租赁负债	391,198,837.69	433,986,859.58
预计负债	31,969,507.97	54,367,553.90
递延所得税负债	69,441.68	924,582.16
已发行债务证券		9,982,411,509.25
其他负债	2,826,653,719.86	1,965,290,585.80
负债合计	174,204,188,454.72	158,803,822,171.66
股东权益：		
股本	3,000,000,000.00	3,000,000,000.00



其他权益工具	2,997,016,966.04	1,997,184,905.66
资本公积	2,826,681,730.60	2,826,681,730.60
其他综合收益	12,426,294.60	7,872,503.14
盈余公积	910,108,493.43	823,856,548.65
一般风险准备	1,914,646,124.40	1,729,028,998.40
未分配利润	2,167,694,897.54	1,973,642,675.45
归属于母公司股东权益合计	13,828,574,506.61	12,358,267,361.90
少数股东权益	46,618,116.01	43,895,919.21
股东权益合计	13,875,192,622.62	12,402,163,281.11
负债和股东权益总计	188,079,381,077.34	171,205,985,452.77

二、利润表

编制单位：莱商银行股份有限公司

单位：人民币元

项目	本期金额	上期金额
一、营业总收入	4,168,486,952.01	3,761,082,700.57
利息收入	7,804,632,042.62	7,461,646,335.78
利息支出	4,108,386,606.48	3,639,684,257.28
利息净收入	3,696,245,436.14	3,821,962,078.50
手续费及佣金收入	421,099,804.10	174,780,579.32
手续费及佣金支出	251,455,986.83	442,772,987.05
手续费及佣金净收入	169,643,817.27	-267,992,407.73
投资收益	145,467,019.61	174,473,289.03
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	44,404,277.99	38,858,618.65
公允价值变动损益	-7,787,184.49	119,651.25
汇兑损益	71,560,356.30	-27,006,491.35
其他业务收入	8,949,798.75	7,675,502.42
资产处置收益（损失以“-”号填列）	30,139,823.39	3,530,684.12
其他收益	54,267,885.04	48,320,394.33
二、营业支出	3,442,491,032.30	3,030,821,126.58
税金及附加	69,297,245.21	61,327,518.30
业务及管理费	1,460,979,652.05	1,264,894,956.53
信用减值损失	-34,245,278.31	11,090,257.92
资产减值损失	1,946,459,413.35	1,693,508,393.83
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	725,995,919.71	730,261,573.99
加：营业外收入	4,365,498.27	2,948,747.72
减：营业外支出	7,550,782.37	3,005,587.13
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	722,810,635.61	730,204,734.58
减：所得税费用	-21,832,854.06	58,557,291.92
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	744,643,489.67	671,647,442.66
（一）按经营持续性分类：		
1、持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	744,643,489.67	671,647,442.66
2、终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		

(二) 按所有权归属分类:		
1、少数股东损益(净亏损以“-”号填列)	2,722,196.80	4,567,170.57
2、归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)	741,921,292.87	667,080,272.09
六、其他综合收益的税后净额	4,553,791.46	50,139,442.30
归属母公司股东的其他综合收益的税后净额	4,553,791.46	50,139,442.30
(一) 以后不能重分类进损益的其他综合收益		
1、重新计量设定受益计划变动额		
2、权益法下不能转损益的其他综合收益		
3、其他权益工具投资公允价值变动		
4、企业自身信用风险公允价值变动		
5、其他		
(二) 以后将重分类进损益的其他综合收益		
1、权益法下可转损益的其他综合收益	1,282,666.18	
2、其他债权投资公允价值变动	-1,435,228.60	24,639,889.18
3、可供出售金融资产公允价值变动损益	不适用	不适用
4、金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
5、持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益	不适用	不适用
6、其他债权投资信用减值准备	4,706,353.88	-3,942,628.87
7、现金流量套期储备		
8、外币财务报表折算差额		29,442,181.99
9、其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	749,197,281.13	721,786,884.96
归属于母公司股东的综合收益总额	746,475,084.33	717,219,714.39
归属于少数股东的综合收益总额	2,722,196.80	4,567,170.57
八、每股收益:		
(一) 基本每股收益	0.25	0.22
(二) 稀释每股收益	0.25	0.22

三、现金流量表

编制单位: 莱商银行股份有限公司

单位: 人民币元

项目	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量:		
客户存款和同业存放款项净增加额	18,502,161,928.92	22,394,350,197.35
向中央银行借款净增加额	2,165,708,928.42	-502,478,342.12
拆入资金及卖出回购金融资产净增加额	2,969,350,000.00	-2,699,820,000.00
收取利息、手续费及佣金的现金	7,398,348,133.73	6,485,689,695.79
收到的其他与经营活动有关的现金	195,571,182.91	245,305,122.73
经营活动现金流入小计	31,231,140,173.98	25,923,046,673.75
客户贷款及垫款净增加额	18,562,134,805.12	15,525,705,660.05
存放中央银行和同业款项净增加额	-430,902,522.90	838,514,929.42



拆出资金及买入返售金融资产净增加额	-1,706,130,952.95	3,508,860,000.00
支付利息、手续费及佣金的现金	3,248,013,898.17	3,286,769,641.92
支付给职工以及为职工支付的现金	841,756,653.07	805,478,822.73
支付的各项税费	866,506,328.23	623,991,047.15
支付的其他与经营活动有关的现金	904,580,209.78	307,683,035.67
经营活动现金流出小计	22,285,958,418.52	24,897,003,136.94
经营活动产生的现金流量净额	8,945,181,755.46	1,026,043,536.81
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	380,182,689,805.90	197,370,043,513.97
取得投资收益收到的现金	1,217,003,049.08	1,627,600,270.34
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	71,876,265.51	21,290,926.60
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	-	-
投资活动现金流入小计	381,471,569,120.49	199,018,934,710.91
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	228,450,464.50	422,577,872.68
投资支付的现金	381,993,824,641.72	193,400,689,509.83
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	-	-
投资活动现金流出小计	382,222,275,106.22	193,823,267,382.51
投资活动产生的现金流量净额	-750,705,985.73	5,195,667,328.40
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	-	-
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	-	-
取得借款收到的现金	290,000,000.00	210,000,000.00
发行债券收到的现金	7,257,420,551.13	15,856,745,264.96
收到其他与筹资活动有关的现金	-	-
筹资活动现金流入小计	7,547,420,551.13	16,066,745,264.96
偿还债务支付的现金	16,240,000,000.00	19,738,914,263.87
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	271,256,574.82	250,044,735.74
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	-	-
支付其他与筹资活动有关的现金	9,719,779.20	42,027,865.45
筹资活动现金流出小计	16,520,976,354.02	20,030,986,865.06
筹资活动产生的现金流量净额	-8,973,555,802.89	-3,964,241,600.10
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	71,560,356.30	-27,006,491.35
五、现金及现金等价物净增加额	-707,519,676.86	2,230,462,773.76
加：期初现金及现金等价物余额	9,836,707,578.25	7,606,244,804.49
六、期末现金及现金等价物余额	9,129,187,901.39	9,836,707,578.25

四、所有者权益变动表

编制单位：莱商银行股份有限公司

单位：人民币元

项 目	本期金额													
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	股东权益合计		
	股本	优先股	永续债	其他	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备			未分配利润	小计
一、上年年末余额	3,000,000,000.00		1,997,184,905.66		2,826,681,730.60		7,872,503.14		823,856,548.65	1,729,028,998.40	1,973,642,675.45	12,358,267,361.90	43,895,919.21	12,402,163,281.11
加：会计政策变更-采用新金融工具准则的影响														
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年年初余额	3,000,000,000.00		1,997,184,905.66		2,826,681,730.60		7,872,503.14		823,856,548.65	1,729,028,998.40	1,973,642,675.45	12,358,267,361.90	43,895,919.21	12,402,163,281.11
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)			999,832,060.38				4,553,791.46		86,251,944.78	185,617,126.00	194,052,222.09	1,470,307,144.71	2,722,196.80	1,473,029,341.51
(一) 综合收益总额							4,553,791.46				741,921,292.87	746,475,084.33	2,722,196.80	749,197,281.13
(二) 股东投入和减少资本												999,832,060.38		999,832,060.38
1、股东投入的普通股														
2、其他权益工具持有者投入资本												999,832,060.38		999,832,060.38
3、股份支付计入股东权益的金额														
4、其他														
(三) 利润分配														
1、提取盈余公积									86,251,944.78	185,617,126.00	-547,869,070.78	-276,000,000.00		-276,000,000.00
2、提取一般风险准备									86,251,944.78	185,617,126.00	-86,251,944.78			
3、对股东的分配											-185,617,126.00			
4、提取长效约束与激励基金											-276,000,000.00			-276,000,000.00
(四) 股东权益内部结转														
1、资本公积转增资本(或股本)														
2、盈余公积转增资本(或股本)														
3、盈余公积弥补亏损														
4、其他														
(五) 专项储备														
1、本期提取														
2、本期使用														
(六) 其他														
四、本年年末余额	3,000,000,000.00		2,997,016,966.04		2,826,681,730.60		12,426,294.60		910,108,493.43	1,914,646,124.40	2,167,694,897.54	13,828,574,506.61	46,618,116.01	13,875,192,622.62

编制单位：莱商银行股份有限公司

单位：人民币元

项 目	上期金额													
	归属于母公司股东权益										少数股东权益	股东权益合计		
	股本	优先股	其他权益工具 永续债	其他	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备			未分配利润	小计
一、上年年末余额	3,000,000,000.00		1,997,184,905.66		2,828,136,660.30		-34,200,995.42		745,055,092.47	1,470,732,624.23	1,919,872,036.34	11,926,780,323.58	55,037,338.94	11,981,817,662.52
加：会计政策变更-采用新金融工具准则的影响							-8,065,943.74		-25,416.32		-186,386.31	-8,277,746.37		-8,277,746.37
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年初余额	3,000,000,000.00		1,997,184,905.66		2,828,136,660.30		-42,266,939.16		745,029,676.15	1,470,732,624.23	1,919,685,650.03	11,918,502,577.21	55,037,338.94	11,973,539,916.15
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)														
(一) 综合收益总额														
(二) 股东投入和减少资本														
1、股东投入的普通股														
2、其他权益工具持有者投入资本														
3、股份支付计入股东权益的金额														
4、其他														
(三) 利润分配														
1、提取盈余公积														
2、提取一般风险准备														
3、对股东的分配														
4、提取长效约束与激励基金														
(四) 股东权益内部结转														
1、资本公积转增资本(或股本)														
2、盈余公积转增资本(或股本)														
3、盈余公积弥补亏损														
4、其他														
(五) 专项储备														
1、本期提取														
2、本期使用														
(六) 其他														
四、本年年末余额	3,000,000,000.00		1,997,184,905.66		2,826,681,730.60		7,872,503.14		823,856,548.65	1,729,028,998.40	1,973,642,675.45	12,358,267,361.90	43,893,919.21	12,402,163,281.11



第八章 备查文件

- 一、2022年度报告正本；
- 二、载有法定代表人、行长、财务负责人签章的会计报表；
- 三、2022年度审计报告及财务报表附注；
- 四、《莱商银行股份有限公司章程》。

做客户放心满意的银行



扫描下载手机银行



扫描关注微信银行



莱商银行
LAISHANG BANK