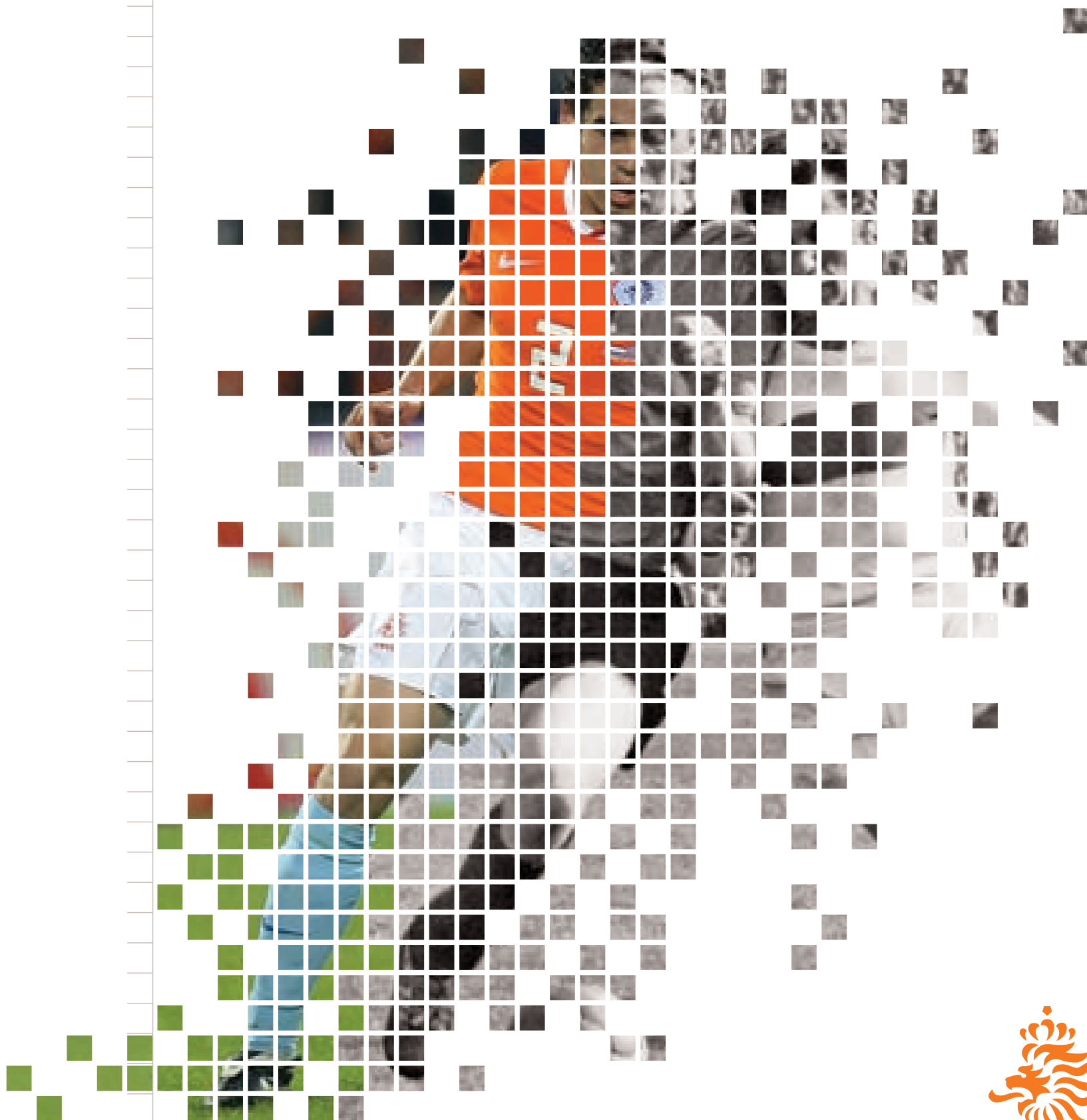


1889

# 120 JAAR KNVB















JAARVERSLAG 2008/'09




2009



# INHOUD

	1	Voorwoord: Al 120 jaar vertrouwd en vernieuwend	3
	2	Directieverslag	5
	3	Bondsbestuur	11
	4	Bestuur betaald voetbal	19
	5	Bestuur amateurvoetbal	25
	6	Districten	31
	7	KNVB Academie	44
	8	Sportmedisch Centrum (SMC)	49
	9	Vertegenwoordigend voetbal	51
	10	Omvang organisatie	56
	11	Overzicht kampioenen	61
	12	Sociaal jaarverslag	62
	13	Jaarrekening	64
	14	Colofon en adressen	84





**Traditie en innovatie. Dat een-tweetje maakt voetbal onder meer zo boeiend en bijzonder. Waarom? Op de keper beschouwd is elke wedstrijd een variatie op hetzelfde thema.**

**Men neme allereerst een veld en twee doelen met afgesproken afmetingen. Men neme verder een vooraf overeengekomen aantal spelers, een bal en een man of vrouw die toeziet op de spelregels. Toch is wat volgt telkens weer volstrekt uniek.**

## AL 120 JAAR VERTROUWD EN VERNIEUWEND

Er ontspringen zich een strijd en een voorstelling die nog niet eerder zijn vertoond. Het spelbeeld, het scoreverloop, de manier waarop de doelpunten tot stand komen: elk duel krijgt uiteindelijk zijn specifieke karakter. Voetbal is een recept dat talloze malen is beproefd, maar telkens een andere smaak en beleving oplevert. We krijgen er nooit genoeg van, ook al omdat - zeker in de top - spelers en trainers altijd hun inventiviteit aanspreken om met bijvoorbeeld nieuwe bewegingen en tactieken andere dimensies aan te brengen binnen de vertrouwde kaders.

Zo is het ook met de KNVB. Al generaties lang tekent de KNVB voor de organisatie van clubcompetities en de nationale selecties. Maar ook wij variëren. Voor een dienstverlenend orgaan is het zaak evenzeer tegemoet te komen aan nieuwe behoeften van clubs en leden. De KNVB boort bijvoorbeeld zijn creativiteit aan om in te spelen op maatschappelijke ontwikkelingen als vergrijzing, individualisering en de toename van het aantal allochtone jongeren. Voorbeelden? Straatvoetbal in wijken van steden en experimenten met 7 tegen 7 voetbal voor 45 plussers.

De rode draad in dit jaarverslag is het 120-jarig bestaan van de voetballbond. De KNVB, een van 's lands oudste sportbonden, is een organisatie met goede en gewaardeerde gewoonten enerzijds en met een blik op de toekomst aan de andere kant. Terwijl in al die decennia de spelregels slechts mondjesmaat zijn veranderd, is het aantal leden fors gegroeid en wordt bijvoorbeeld in het huidige tijdsgewricht aan de weg getimmerd via internet.

Amateurverenigingen ondervinden gemak van de digitale ledenadministratie. Denk verder aan het 'Extranet betaald voetbal'. Medewerkers van de betaald-voetbalorganisaties vinden er onder meer de digitale versies van het Adresboek betaald voetbal, het Bulletin betaald voetbal en verslagen en agenda's van de algemene vergadering betaald voetbal.

Nog meer? In het verslagjaar werd hard gewerkt aan de vernieuwing van de website van de bond. Op [www.Voetbal.nl](http://www.Voetbal.nl) staat alles over de competities en is informatie te vinden voor bestuursleden, trainers en scheidsrechters. Verder is er [www.OnsOranje.nl](http://www.OnsOranje.nl), dat zich richt op het vertegenwoordigend voetbal en een 'Oranje fancommunity' die de Oranjefanbeleving optimaliseert. Op [www.knvb.nl](http://www.knvb.nl) is meer zakelijke informatie over en van de KNVB te vinden, bedoeld voor verenigingen, bedrijven, overheid en media. Te denken valt aan beleidsplannen en reglementen. Doelgroepgericht communiceren, zo heet dat anno 2009.

Geheel in de geest van digitalisering wordt hier gerefereerd aan een primeur. Voor het eerst verschijnt het KNVB Jaarverslag ook op cd-rom. Sterker, het bijgevoegde schijfje bevat een uitgebreidere versie en biedt ook unieke informatie, zoals het kampioenenoverzicht en alle resultaten van de vertegenwoordigende teams. U leest er onder meer over de snel geslaagde WK-kwalificatiereeks van Oranje, de eerste plaatsing voor een EK door het Nederlands vrouwenteam én het WK-ticket dat Onder 17 greep dankzij een finaleplaats tijdens het EK.

Vertrouwd en vernieuwend. Die combinatie is de KNVB op het lijf geschreven. In de jaren zeventig had de organisatie een vooruitziende blik door vanuit Den Haag te verhuizen naar een ruim en veelzijdig terrein in het centraal gelegen Zeist. Nu is het tijd daar veranderingen door te voeren in de huisvesting. In het verslagjaar werd begonnen een extra ring en uitbouw aan te brengen aan de achterzijde van het Bondsgebouw. Begin volgend jaar moet ook die unieke wedstrijd zijn afgerond.

Directie KNVB  
Ruud Bruijn, directeur amateurvoetbal  
Henk Kesler, directeur betaald voetbal  
Harry Been, secretaris-generaal

1889



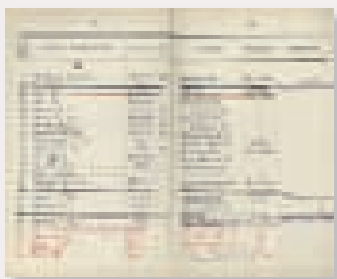
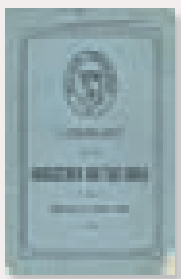
Pim Mulier organiseert op 17 november 1889 een bijeenkomst in Café Neuf in Haarlem met vertegenwoordigers van diverse clubs, waarbij Mulier informeert of een van de aanwezigen bezwaren heeft tegen het oprichten van een "Voetbal- en Athletischen Bond". Niemand reageert negatief en men belegt een vervolvergadering voor 8 december in Den Haag, waarin het reglement zal worden vastgesteld en een bestuur wordt gekozen. Uiteraard is Pim Mulier de eerste voorzitter.

1889-1892

VOORZITTER: PIM MULIER

1890

AANTAL LEDEN: CA. 250



1892-1893

VOORZITTER: P. DROOGLEVER FORTUYN





# DIRECTIEVERSLAG

## ORGANISATIE EN TOEZICHT

Gezamenlijk formuleren de businessunits amateurvoetbal en betaald voetbal het Beleidsplan Voetbal 2009-2014. Uniek voor de KNVB. Het onderstreept dat wordt gewerkt vanuit dezelfde visie en met samenhang in beleid.

Beide businessunits bevinden zich in een traject van bestuurlijke heroriëntatie. De businessunit amateurvoetbal kent een vrijwillig bestuur. In de directieregeling is vastgelegd op welke wijze bestuur en directie tot een afgewogen en samenhangend beleid komen. Het amateurvoetbal denkt al enige tijd na over bestuurlijke vernieuwing. Het huidige bestuursmodel amateurvoetbal wordt daartoe tegen het licht gehouden. Verder wordt gekeken naar de bestaande structuur en de processen voor beraadslaging en besluitvorming, zowel landelijk als op districtsniveau.

De businessunit betaald voetbal kent een directie die tevens het statutair bestuur vormt, in combinatie met een raad van toezicht die kaders stelt, adviseert en toezicht houdt. Bestuursomvang en -samenstelling worden herijkt naar actuele inzichten.

## ORGANISATIEONTWIKKELING

Een actieve organisatie is altijd in beweging. Natuurlijk gaat het om service en dienstverlening, maar om die bewegende organisatie topfit te houden richt de KNVB zich in het programma 'Amateurvoetbal, klaar voor de toekomst' ook op organisatieontwikkeling. Een aantal jaren geleden is dit programma van start gegaan met de vraag wat KNVB-leden van belang vinden. Via kleinschalige bijeenkomsten en een grootschalige enquête

is dit in kaart gebracht. De belangrijkste uitkomsten van destijds vormen nog steeds de pijlers onder onze organisatieontwikkeling: 'meer service, meer gemak en meer mogelijk'. Om 'meer' te realiseren, verleent de KNVB bijvoorbeeld al diverse services, zoals de aanstelling van officials en de indeling van competities. Verdere digitalisering van bijvoorbeeld het wedstrijdformulier is in ontwikkeling.

De KNVB heroriënteert zich in het verslagjaar op de rol en de positie van de KNVB Academie. Aan de hand van een interne studie en een marktverkenning wordt een nieuwe strategische visie uitgewerkt. Per 1 juli 2009 wordt een nieuwe gezamenlijke structuur (businessunits AV en BV) geïmplementeerd voor de afdeling Voetbaltechnische Zaken en de KNVB Academie. Deze structuur draagt bij aan de realisatie van de doelen in het Beleidsplan Voetbal 2009-2014.

Het kenniscentrum voor de branche betaald voetbal, KNVB Expertise, wordt verder uitgebouwd in het verslagjaar. Dit gezamenlijke initiatief van betaaldvoetbalorganisaties (bvo's), de koepels van Eredivisie en Eerste divisie, werkgeversorganisatie FBO en de KNVB is op weg een volwaardig kenniscentrum te worden en levert steeds meer kennisproducten die bvo's behulpzaam zijn bij de bedrijfsvoering.

In het seizoen 2008/'09 wordt de voetbalcommunity 'Ons Oranje!' gelanceerd, die een verdere impuls geeft aan doelgroepgerichte communicatie. Voor Oranjefans worden hiertoe zowel online als offline diensten gelanceerd. Voor de komende jaren is een groeipad beschreven voor een verdere uitbreiding van producten en



In het seizoen 2008/'09 wordt de voetbalcommunity 'Ons Oranje!' gelanceerd, die een verdere impuls geeft aan doelgroepgerichte communicatie.

1893-1894

VOORZITTER: W. PRANGE

1894-1897

VOORZITTER: F.H. VAN LEEUWEN

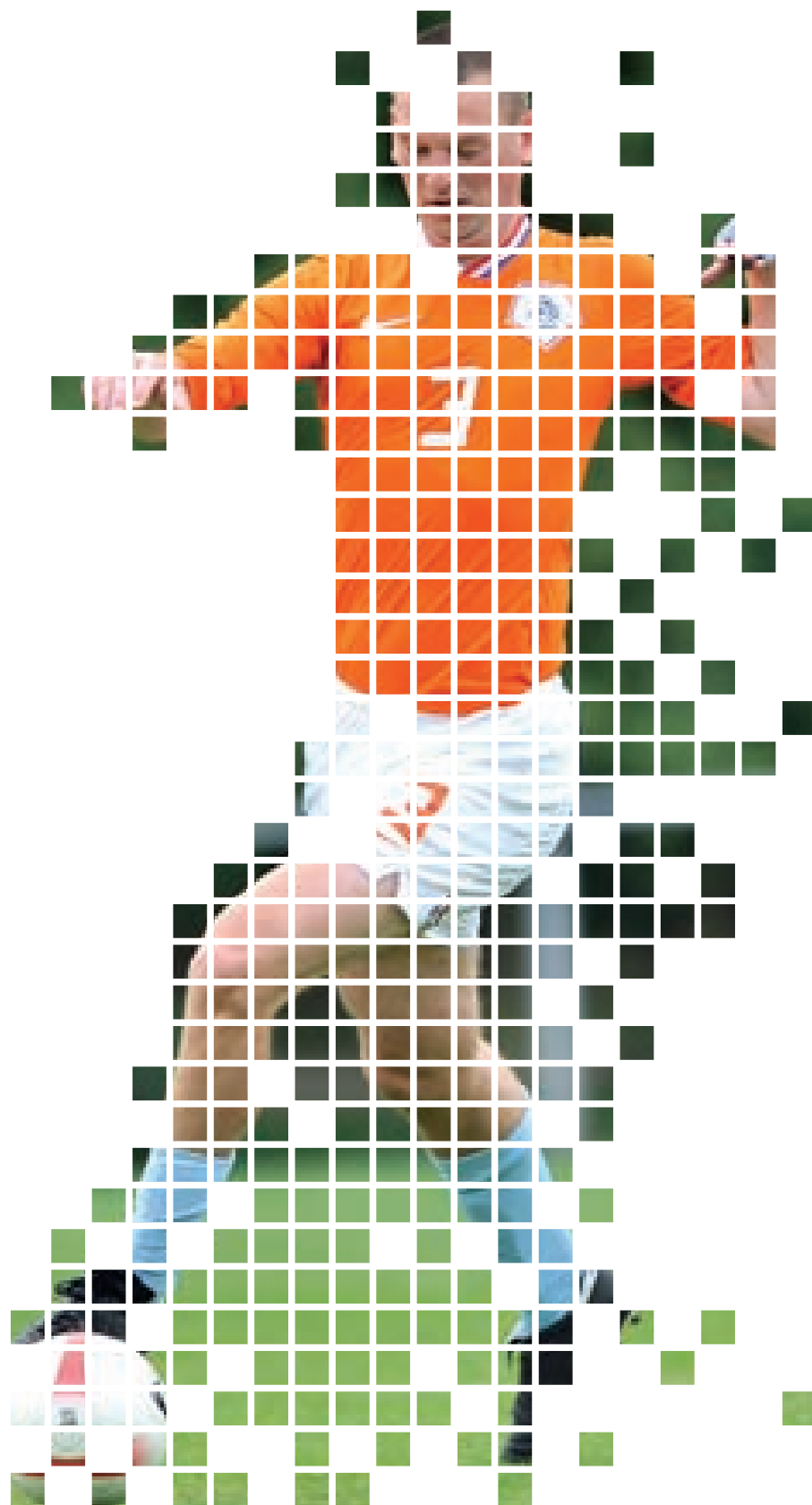
1895

Mulier blijft voorstander van een gecombineerde voetbal- en atletiekbond, maar daarin staat hij vrijwel alleen. Hij kan verwijdering van de atleten diverse malen voorkomen, maar wanneer hij in 1895 in het buitenland zit, wordt het voorstel wederom in stemming gebracht. Ondanks een smeekbede per brief van Mulier, wordt met grote meerderheid besloten de atletiek uit de voetbalbond te gooien. Vanaf dat moment verdwijnt de A en heet de voetbalbond gewoon NVB.



1895

AANTAL VERENIGINGEN: 27



diensten voor deze doelgroep. Een nieuw ontwikkeld lidmaatschap geeft toegang tot deze diensten. Om spreiding te bevorderen en aan te sluiten op bestaande onafhankelijke ledengroeperingen, is dit vormgegeven in een exclusieve samenwerking met de bestaande Supportersclub Oranje (SCO).

Voor het amateurvoetbal wordt eveneens een nieuw mediaconcept ontwikkeld in het verslagjaar. Actieve voetballers en belangstellenden kunnen in zes doelgroepspecifieke omgevingen een breed pakket aan content gebruiken. De gebruiker kan ook zelf content uploaden op het nieuwe platform, waardoor de KNVB niet alleen zender is, maar ook facilitator voor gebruikerscontent. Het platform wordt commercieel geëxploiteerd onder de naam voetbal.nl. Ook komt er separaat een corporate site waar officiële KNVB-informatie reclamevrij wordt gepubliceerd. De KNVB lanceert dit nieuwe platform in september 2009, waarna het in een aantal stappen wordt uitgebreid.

De digitalisering van producten en diensten voor verenigingen, bestuurders en vrijwilligers neemt een vlucht, mede dankzij het KNVB-downloadcentrum. Dit vergroot de snelheid en kwaliteit van de informatievoorziening van de KNVB naar de achterban, maar ook van de informatievoorziening aan derden.

Het nieuwe distributienetwerk van Ticketbox heeft zich bewezen en er wordt verder invulling gegeven aan internetverkoop van toegangsbewijzen in het betaald voetbal. De businessunit betaald voetbal wil met een nieuw kaartverkoopsysteem bijdragen aan een meer klantvriendelijke en veilige kaartverkoop. De realisatie wordt verwacht in het voorjaar van 2010.

Ruim tienduizend leden melden zich aan voor het Ledenpanel. Deze omvangrijke groep betrokken leden krijgt vragen en ideeën ter toetsing voorgelegd. Het eerste onderwerp van onderzoek betreft de bereikbaarheid van de KNVB.

De Sportagenda van sportkoepel NOC\*NSF werkt met een sterrensystematiek. De KNVB krijgt drie sterren, voor zowel het onderdeel topsport als het onderdeel breedtesport. Dat is het maximale aantal. De basis voor drie sterren ligt in het aantal leden, omzet en activiteiten. Het is ook te danken aan het feit dat de KNVB al langere tijd zijn professionaliteit inzet voor de sport in de volle breedte en niet alleen voor het voetbal. Nauwe samenwerking met de bonden in het Huis van de Sport en de participatie in de Academie voor sportkader zijn hier voorbeelden van.

#### **PERSONELE ONTWIKKELING**

Gedurende de periode van dit jaarverslag loopt de cao Sport af. Tussen de sociale partners worden afspraken gemaakt om de onderhandelingen over de invulling van een nieuwe cao Sport door te schuiven naar het najaar 2009. In deze cao wordt ingezet op behoud van werkgelegenheid en pensioenen. In het seizoen 2008/09 blijft het personeelsbestand even groot als in de meest recente jaren. Naar verwachting zal het personeelsbestand niet wezenlijk veranderen in de komende jaren.

Binnen de businessunit betaald voetbal wordt de pilot 'resultaatgericht beoordelen en belonen' geëvalueerd. Naast een aantal verbeterpunten levert dit voldoende basis op om de pilot voort te zetten.

#### **ONTWIKKELING VAN DE VOETBALSPORT**

De KNVB gaat in het verslagjaar een samenwerking aan met NOC\*NSF om voetbalvormen verder te ontwikkelen. Als eerste resultaat hiervan wordt het 45+-voetbalconcept gelanceerd, door middel van een communicatie-campagne en de organisatie van 45+-promotietoernooien in het hele land. Naar aanleiding van de goede resultaten in het voorjaar 2009 wordt het voetbalconcept definitief uitgerold in het hele land.

Beach Soccer is een dynamische, door de wereldvoetbalbond FIFA erkende, voetbalvorm die zich snel ontwikkelt. Om die reden is KNVB Beach Soccer BV opgericht, waarin de KNVB voor vijftig procent participeert. Na drie jaar worden de beach soccer-activiteiten naar verwachting verder ondergebracht bij de KNVB.

Het eerste jaar van KNVB Beach Soccer BV is zowel sportief als financieel succesvol. Financieel gezien is het resultaat boven verwachting. Sportief wordt een belangrijk resultaat gehaald. Het Nederlands beach soccer team grijpt in Portugal de tweede plaats in de Euro Beach Soccer League, het officiële Europees kampioenschap. Er wordt hard gewerkt aan integratie en samenwerking, om na 2010 een goede overgang richting de KNVB te kunnen waarborgen.

#### **TOPKLASSEN**

Tijdens de algemene vergadering amateurvoetbal op zaterdag 6 juni stemmen de afgevaardigden amateurvoetbal in met de invoering van twee topklassen (één voor het zaterdag- en één voor het zondagvoetbal) met ingang van seizoen 2010/11. Er blijven zes hoofdklassen bestaan. In seizoen 2009/10 strijden de hoofdklassers om een plek in de nieuwe topklasse. De vier beste clubs van elke hoofdklasse plaatsen zich direct. De nummers vijf en zes spelen om de vijftiende plaats. Per topklasse is in seizoen 2009/10 één plaats gereserveerd voor een degradant uit de Jupiler League.

#### **MAATSCHAPPELIJKE ONTWIKKELINGEN**

Voetbal is leuk, leerzaam en gezond. Het spel biedt de samenleving waardevolle aspecten zoals beweging, sociaal contact, samenspel binnen grenzen en presteren. Bovendien geeft Oranje ons een gevoel van saamhorigheid en trots.

De KNVB besteedt veel aandacht aan de relatie met de samenleving, maar kan niet alle maatschappelijke problemen oplossen en maakt daarom keuzes. Om die reden koppelt de KNVB zijn inzet aan thema's die nauw verbonden zijn met voetbal; gezondheid & bewegen, integratie, sportiviteit & respect, presteren en trots & verbondenheid. Hierbij werkt de KNVB samen met sterke partners, uit zowel de publieke als private sector.





In het eerste jaar van een kwalificatiecyclus wordt een beperkt positief saldo gerealiseerd. In het tweede jaar is dit saldo traditioneel groter. De boekjaren 2008/09 en 2009/10 kenmerken zich door aanwending van in het verleden gevormde bestemmingsreserves.

#### **FINANCIERINGSSTRUCTUUR EN FINANCIËEL BELEID**

Dankzij een goede solvabiliteitspositie van de KNVB zijn aan het eind van het verslagjaar de gevolgen van de kredietcrisis voor de voetbalbond beperkt gebleven. Uiteraard zijn relevante processen in de arbeids- en verenigingsorganisatie de revue gepasseerd en zijn controlewerkzaamheden door de huidige economische situatie geïntensiveerd. Met een goede liquiditeitspositie kunnen de geplande investeringen worden gerealiseerd.

De business units amateurvoetbal en betaald voetbal kennen een belangrijke mate van autonomie voor financieel beleid. Het financieel beleid van de business unit amateurvoetbal is gericht op stabilisatie van financiële lasten van de verenigingen. In de doorrekening van resultaten naar de komende twee jaren is dit het uitgangspunt. Om dit te realiseren moet er sprake zijn van kostenbeheersing binnen een efficiënte organisatiestructuur.

De business unit betaald voetbal vormt bestemmingsreserves en -fondsen vanuit exploitatieoverschotten, waaruit structurele impulsen in de kwaliteit van (de organisatie van) voetbal en de maatschappelijke functie van voetbal worden bekostigd. De algemene vergaderingen van beide business units bekrachtigen jaarlijks het voorstel van het bestuur tot bestemming van het exploitatiesaldo. Dat doen zij door de jaarrekening goed te keuren in overeenstemming met de statutaire bepalingen. De nog te bestemmen exploitatiesaldi zijn vrije reserves binnen het eigen vermogen waarvoor nog een besluit tot bestemming dient te worden genomen. De algemene reserves binnen de vereniging KNVB zijn gevormd om de continuïteit van de bedrijfsvoering te kunnen waarborgen. De omvang van deze reserves wordt geaccordeerd door de betreffende algemene vergaderingen.

De reguliere bankrekeningen binnen de KNVB maken deel uit van een saldo- en rentecompensabel rekeningenstelsel. Het financieel management handelt binnen de kaders die de KNVB-directie en de financiële organen hebben vastgesteld. In de praktijk betekent dit dat de KNVB een risicovrij beleggingsbeleid hanteert. De beschikbare liquide middelen zijn, gezien de lage rendementen op kortlopende termijndeposito's, op spaarrekeningen van verschillende bankinstellingen geplaatst.

#### **TOEKOMSTIGE INVESTERINGEN**

De KNVB heeft de ambitie het Sportcentrum in Zeist te ontwikkelen tot een Nationaal Topsportcentrum voor voetbal en de topsportfaciliteiten verder uit te breiden. Het uiteindelijke doel is te kunnen beschikken over een mondiaal erkend en gerespecteerd 'centre of excellence', het Nationaal Topsportcentrum Voetbal met topsportfaciliteiten en expertise die ten dienste staan van voetballend Nederland én van andere sportbonden. De uitgebreide plannen staan in het 'Masterplan KNVB Sportcentrum'.



# 1904



Op invitatie van de Franse voetbalbond komen op 21 mei vertegenwoordigers van de voetbalbonden van België, Denemarken, Frankrijk, Nederland, Spanje, Zweden en Zwitserland bij elkaar. Ze willen een internationaal orgaan oprichten ten bate van de voetbalsport. Twee dagen later vindt het eerste FIFA-congres plaats, waarbij Robert Guérin (Frankrijk) als voorzitter en C.A.W. Hirschman (Nederland) als vice-voorzitter worden gekozen.

# 1905

AANTAL VERENIGINGEN: 65

# 1905

Het Nederlands elftal speelt zijn eerste officiële interland. Op 30 april vindt in Antwerpen de eerste van vele ontmoetingen met België plaats. Nederland wint na verlenging met 1-4, alle Nederlandse doelpunten worden gemaakt door Eddy de Neve, het Belgische doelpunt is eveneens van Nederlandse makelij: Ben Stom schiet in eigen doel.



De KNVB heeft er uitdrukkelijk voor gekozen op termijn alle vertegenwoordigende elftallen en teams, inclusief het Nederlands elftal, weer onder te brengen in Zeist. De eerste fase betreft uitbreiding van de kantoorruimte van de KNVB. Er wordt een tweede verdieping aangebracht en een uitbouw aan de achterzijde geplaatst. Bovendien ondergaat de centrale hal een metamorfose. Met de werkzaamheden wordt begonnen na verkrijging van de vereiste vergunningen in het begin van het voorjaar.

De vervolgfase betreft kantoorruimte voor de Eredivisie CV, de Coöperatie Eerste Divisie, de Federatie betaaldvoetbalorganisaties en andere huurders.

Er bestaan ook plannen voor de hotel- en vergaderfaciliteiten op het terrein van het KNVB Sportcentrum. De exploitatie wordt door een externe partij ter hand genomen en de te verrichten investering vindt hoofdzakelijk met vreemd vermogen plaats. Realisatie is afhankelijk van:

- verkrijgen van de benodigde financiering en vergunningen;
- kostendekkende exploitatie.

Ten slotte wordt na een zorgvuldige voorbereiding de realisatie van een nieuw kaartverkoopsysteem in gang gezet. In de financiering van deze investering wordt met eigen liquiditeiten voorzien.



**De nieuwe bondsvoorzitter Michael van Praag bepleit zowel voor als na zijn aantreden een nauwere band tussen amateur- en betaald voetbal.**

**Verder is 2008/'09 het seizoen waarin de KNVB de ambities ten aanzien van maatschappelijk verantwoord ondernemen onderstreept en een voetbalbreed beleid voor vijf nieuwe seizoenen formuleert.**

## BONDSBESTUUR

### MICHAEL VAN PRAAG NIEUWE BONDSVOORZITTER

Michael van Praag wordt op woensdag 27 augustus 2008 gekozen als bondsvoorzitter van de KNVB. Hij volgt Jeu Sprengers op, die in april 2008 overleed. Tijdens de bondsvergadering behaalt Van Praag in een spannende verkiezingsronde met Jan Willem Hoogendoorn 32 van de zestig stemmen. Na deze benoeming stopt hij - reglementair - als president-commissaris van de Eredivisie CV (ECV) en als lid van de Raad van Toezicht betaald voetbal. De bondsvoorzitter stelt zich onder meer als doel het amateurvoetbal en betaald voetbal meer met elkaar te verbinden en de KNVB mondiaal op topniveau te vertegenwoordigen. Wat dat laatste betreft, zet Van Praag in het voorjaar een belangrijke stap met zijn benoeming tot lid van het Executive Committee van de UEFA, het bestuur van de UEFA dat beslist over zaken als de opzet van internationale competities, ontwikkelingsprojecten en de toewijzing van Europese kampioenschappen voor vertegenwoordigende elftallen.

### SAMENSTELLING BONDSBESTUUR

Na de verkiezing van Michael van Praag tot bondsvoorzitter bestaat het bondsbestuur in het seizoen 2008/'09 uit: voorzitter Michael van Praag, de leden betaald voetbal Benk Korthals en Theo Knopper en de leden amateurvoetbal Johan van Kouterik, Hans Lesterhuis en Paul Verweel. Peter Vogelzang neemt vanaf 1 december de vacante plaats van Michael van Praag in. Lesterhuis treedt in december terug als voorzitter amateurvoetbal en wordt, zowel in het bestuur amateurvoetbal als het bondsbestuur in juni 2009, opgevolgd door Bernard Fransen.

### EEN AMBITIEUZE KIJK OP DE TOEKOMST!

'Wat willen we?' en 'Wat gaan we doen?'. In juni zetten de algemene vergaderingen betaald voetbal en amateurvoetbal het sein op groen voor een voetbalbreed beleidsplan dat vanuit een duidelijke toekomstvisie antwoord geeft op deze vragen. De instemming volgt na een uitgebreide inspraakronde bij alle clubs. De leidraad van het document: een ambitieuze kijk op de toekomst! In seizoensplannen zullen de zaken gedetailleerd worden uitgewerkt.

De basis voor het stuk wordt gelegd in vier focusgroepen. Beleidsdenkers uit het amateurvoetbal en het betaalde voetbal, onder wie ook de partners Eredivisie CV en Coöperatie Eerste Divisie, brainstormen een aantal keer gezamenlijk over de toekomst van het voetbal. Het gaat dan over thema's als 'samen voetballen en samen leven', 'ontwikkelen en winnen', 'beleven en binden' en 'organiseren en faciliteren'. Het beleidsplan 'Samen Scoren' schetst de ambities van het gehele voetbal voor de periode van 2009 tot 2014.

### HONDERD PROCENT SCORE ORANJE

Met een honderd procent score van 21 punten uit zeven wedstrijden in de kwalificatiecampagne op weg naar de mondiale eindronde in Zuid-Afrika én het WK-ticket op zak, kan de nieuwe technische staf onder leiding van bondscoach Bert van Marwijk terugkijken op een bijzonder succesvolle voetbaljaargang.

Dankzij deze uitzonderlijke prestatie gaat het Nederlands elftal bovendien de boeken in als het eerste Europese land dat zich heeft geplaatst voor het aankomende WK. De nationale equipe speelt tijdens het verslagjaar elf interlands: zeven WK-kwalificatiewedstrijden en vier oefenduels. Acht hiervan worden winnend afgesloten, één duel wordt verloren en twee ontmoetingen eindigen onbeslist.



# 1906

Naar Engels voorbeeld wordt in Nederland schoolvoetbal geïntroduceerd. Zo organiseert de Utrechtse voetbalvereniging Hercules in het Wilhelminapark, op het terrein van collega-vereniging U.V.V., in 1906 de eerste schoolvoetbalwedstrijden. Het bestuur van de vereniging ziet het als 'een goede propaganda onder de jongere mensen'. Al snel wordt de organisatie overgenomen door de (onderafdelingen) van de NVB, een situatie waar tot op heden geen verandering is gekomen. Wel nieuw is dat de districtswinnaars aan mogen treden voor de landelijke finale op het KNVB-sportcentrum in Zeist.



# 1910

AANTAL LEDEN: 6.914

# 1915

AANTAL VERENIGINGEN: 137

Behalve in Van Marwijk kent het begeleidingsteam van het Nederlands elftal ook in de personen van assistent-bondscoaches Frank de Boer, Dick Voorn en Phillip Cocu en masseur Piet Nijs nieuwe gezichten. Na EURO 2008 keert Leo Echteld, tot dat moment op projectbasis als fysiotherapeut bij Oranje betrokken, overigens niet terug. Hetzelfde geldt voor recordinternational Edwin van der Sar, alhoewel hij vanwege blessures bij de 'nieuwe' lichter Oranjekeepers voor de WK-kwalificatie duels met IJsland en Noorwegen in oktober 2008 eenmalig terugkeert en zijn totaalaantal interlands opschreeft tot 130. Ruud van Nistelrooy laat Van Marwijk begin augustus weten een punt te zetten achter zijn interlandcarrière. De spits van Real Madrid maakt duidelijk zich volledig te willen richten op zijn club.

#### MASTERPLAN KNVB SPORTCENTRUM

Een extra ring en een uitbouw aan de achterzijde. Vanaf april wordt het bondsbureau in Zeist uitgebreid en verbouwd, zodat in de komende jaren iedereen kan blijven beschikken over een adequate werkplek. Naar verwachting worden de activiteiten begin 2010 afgerond.

De uitbreiding van het bondsbureau is een eerste stap, want de KNVB heeft de ambitie een nationaal sportcentrum voor voetbal te realiseren in Zeist. Het einddoel: een wereldwijd erkend en gerespecteerd 'center of excellence'. Onder de titel *Masterplan KNVB Sportcentrum* worden in het verslagjaar plannen ontwikkeld voor een herinrichting van het terrein en voor een aantal nieuwbouw- en renovatieprojecten.

#### TOPSPORT CENTRUM WATERPOLO

Nieuw: vanaf 1 april is het nationaal Topsport Centrum (NTC) Waterpolo gevestigd op het KNVB Sportcentrum. De gemeente Utrecht werkt voor het NTC Waterpolo onder andere samen met de Koninklijke Nederlandse Zwembond (KNZB) en de KNVB. Het fysieke zwemprogramma wordt aangeboden binnen het KNVB Sportcentrum, de andere faciliteiten zijn later te vinden in Utrecht Oost.

Binnen NTC's kunnen topsporters en talenten in een topsportomgeving optimaal en voltijds trainen. Er wordt voorzien in trainingsaccommodaties, onderwijs, medische en mentale begeleiding, huisvesting en voeding- en sociaal maatschappelijke begeleiding.

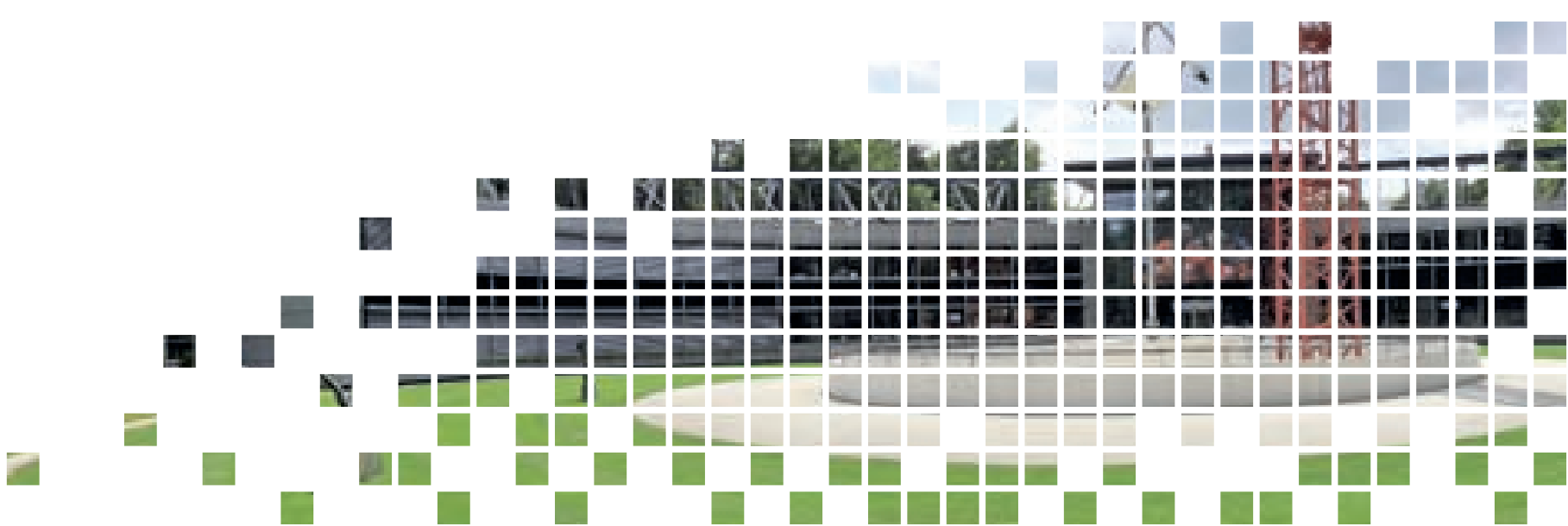
Sportkoepel NOC\*NSF heeft een aantal prestatieafspraken vastgelegd waaraan Utrecht voor december 2009 moet voldoen. De status NTC Waterpolo wordt dan verleend tot 2012.

#### MAATSCHAPPELIJKE BELEID: VOETBAL IS ONS LEVEN!

De kracht van voetbal is niet in cijfers uit te drukken. De sport heeft meer dan twee doelen: voetbal is niet alleen sportief en educatief, maar brengt ook sociale vorming en samenhang met zich mee. Voetbal *is* van zichzelf dus al maatschappelijk verantwoord.

Toch kan nog meer worden bereikt. De mooiste aller sporten biedt kansen om bepaalde maatschappelijke vraagstukken op te lossen of in elk geval een hulpmiddel te zijn. Het beleid van de voetbalbond op het vlak van maatschappelijk verantwoord ondernemen kent vier uitgangspunten:

- Verbeter de wereld en begin bij jezelf;
- Zet je eigen kwaliteiten in bij maatschappelijke programma's. Het gaat om je



kerncompetenties in plaats van om geld geven;

- Beperk het aantal thema's, maak keuzes en zorg ervoor dat projecten overzichtelijk zijn;
- Bundel krachten door projectmatig samen te werken met partners.

Bij de aanpak van een maatschappelijk probleem kiest de KNVB voor thema's en programma's die met voetbal zijn verbonden. Gezondheid, integratie, sportiviteit & respect en individuele ontwikkeling & teamontwikkeling zijn de thema's waar het maatschappelijke beleid van de KNVB op rust. De kerncompetenties die de KNVB inzet bij de maatschappelijke programma's zijn: 'ontwikkelen / opleiden / coachen'; 'innoveren (voetbalsport)'; 'infrastructuur & bereik'; 'organiseren & coördineren'; 'expertise & informatiecentrum'; 'nationale binding / Oranje'. Kortom, de voetbalbond koppelt maatschappelijke taken aan zijn sterke punten, omdat de KNVB op dát vlak de meeste toegevoegde waarde heeft voor de samenleving.

#### INTERNATIONAAL

Criminaliteit in de achterstandswijk Hillbrow in Johannesburg terugdringen via voetbaltrainingen en sociaal-maatschappelijke activiteiten voor ruim zeshonderd straatjongeren. Daartoe twintig Zuid-Afrikaanse ex-voetbalprofs opleiden tot 'community coaches'. Dit is de kern van het 'Hillbrow Youth Development Project', een goed voorbeeld van maatschappelijk verantwoord ondernemen van de KNVB Academie en de overheid, in dit geval het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS). De coaches worden opgeleid binnen drie kennisgebieden: voetbal, sociaal-maatschappelijke vaardigheden en criminaliteitspreventie.

Een ander voorbeeld is te vinden in Zambia. De KNVB Academie leidt hier coaches op van de Kalusha Foundation, de stichting van de gelijknamige ex-international, die op hun beurt vrijwilligers in Zambia kunnen trainen. De coaches volgen een door de KNVB betaalde opleiding en een door Nederlandse coaches verzorgde training. Verder schakelt de KNVB buitenlandse organisaties in die de Kalusha Foundation kunnen bijstaan tijdens voorlichting over bijvoorbeeld HIV. De combinatie van sport en voorlichting is belangrijk om tot kinderen door te dringen. Hier wordt eveneens samengewerkt met zowel lokale als internationale partners.

#### SPORT/ZORGTRAJECT

Voetbal voor jongeren die een indicatie hebben van Bureau Jeugdzorg en onder behandeling staan bij een jeugdzorginstelling. Voetbal als onderdeel van hun behandelplan. Voetbal om gedragsverandering te bewerkstelligen. Voetbal om probleemgedrag aan te pakken en de participatie in de Nederlandse samenleving te bevorderen.

In grote lijnen is dát waar het om draait in het zogeheten sport/zorgtraject. Het ligt in het verlengde van het programma 'Meedoen Allochtone Jeugd door Sport'. In opdracht van het ministerie van VWS voert de KNVB het uit in samenwerking met de Maatschappelijk Ondernemers Groep, de brancheorganisatie voor Welzijn & Maatschappelijke Dienstverlening, Jeugdzorg en Kinderopvang. Door te voetballen, ontwikkelen de jongeren ook competenties als discipline, zelfbeheersing en doorzettingsvermogen. Eigenschappen die in het dagelijks leven positief kunnen uitwerken. Tijdens het voetballen worden de jongeren begeleid door trainers die daarvoor met behulp van de KNVB specifiek zijn geschoold.

#### ALLE KINDEREN MOETEN KUNNEN SPORTEN

Kinderen in achterstandswijken hebben vaak onvoldoende kans om te sporten. Geen goede zaak, want sport is gezond en draagt positief bij aan de ontwikkeling van jongens en meisjes. De KNVB stimuleert dergelijke kinderen te voetballen. Dat gebeurt door kinderen met evenementen te enthousiasmeren voor voetbal en hen vervolgens te begeleiden naar clubs.

#### TIJD VOOR SPORT

Allochtone jongeren die dankzij voetbal integreren in de Nederlandse samenleving. Dáár zijn de werkzaamheden op gericht die de KNVB uitvoert in het kader van de kabinetsnota 'Tijd voor Sport'.

In het verslagjaar strekken de activiteiten zich uit over 32 steden en worden 273 verenigingen ondersteund. Een KNVB-verenigingsbegeleider versterkt een club van binnenuit. De onderwerpen waaraan hij zich samen met de club wijdt? Het scala is breed, maar vrijwel altijd hebben ze betrekking op ouderparticipatie, integratie en de structuur van de vereniging. Bij de betrokken verenigingen worden circa 2.000 pupillen-, en juniorentainers en scheidsrechters opgeleid. Scholen spelen eveneens een belangrijke rol in de ambities. Bijna 200 basisscholen worden aan een vereniging gekoppeld, zodat leerlingen kunnen



1919-1930

VOORZITTER: IR. J.W. KIPS



1920

AANTAL LEDEN: 18.158

1925

AANTAL VERENIGINGEN: 312

1928

Als laatste regionale bond wordt de Drentsche Voetbalbond door de NVB erkend. De NVB heeft op dat moment een overeenkomst met twintig bonden, die een grote mate van autonomie bezitten en behouden. Tot de eerste bonden die zich bij de NVB aansluiten behoren de Gelderse Voetbalbond, de Amsterdamsche Voetbalbond en de Haagsche Voetbalbond. In 1940 worden de bonden omgedoopt tot (onder)afdelingen, een situatie die blijft bestaan tot 1996.



voetballen tijdens of na schooltijd of bij de vereniging. De doorstroom naar het lidmaatschap van een vereniging is vervolgens hoger dan verwacht. In een aantal gevallen worden de verwachtingen overtroffen en blijven meer dan tien kinderen lid.

De KNVB heeft tijdens het verslagjaar extra oog voor allochtone meisjes. In elf steden worden in totaal vijftien verenigingen ondersteund om deze doelgroep te betrekken bij het voetbal.

#### SPORTIVITEIT EN RESPECT

Een integrale aanpak om de verruwing en verharding in het voetbal tegen te gaan. In 2008/'09 slaan belanghebbenden uit het voetbal de handen ineen rond het thema sportiviteit & respect. Vertegenwoordigers van spelers, clubs, scheidsrechters en coaches ontwikkelen samen met de KNVB en de Stichting Meer dan Voetbal een programma waarin alle partijen met ingang van 2009/'10 vanuit hun eigen geleding actie ondernemen. Sleutelwoorden: voorbeeldgedrag, bewustwording, arbitrage en tucht.

#### NOC\*NSF EN SAMENWERKING SPORTBONDEN

Voorloper en voortrekker van het collectief van in Nederland opererende sportbonden. Die woorden zijn volgens NOC\*NSF van toepassing op de KNVB. De sportkoepel verandert in het verslagjaar de indeling van bonden, gaat sterren uitdelen en geeft de KNVB de hoogste waardering, zowel voor de breedte- als voor de topsport.

Dit betekent onder meer dat de voetbalbond zich ook inzet voor verbeteringen die andere sporten aangaan. Op verschillende terreinen, zoals werving, informatievoorziening van verenigingen, opleiden van technisch kader en bevordering van sportiviteit en respect, wordt samen met andere bonden bekeken waar samenwerking mogelijk is en welke verbeteringen hiermee gepaard gaan. Samenwerking bevordert kwaliteit en efficiency. De KNVB is hierbij van toegevoegde waarde voor de sport.

#### MARKETING

Het is een succesvol seizoen op marketingvlak. Eerst verlengen PricewaterhouseCoopers en Nationale-Nederlanden hun contract als KNVB-sponsor. Vervolgens treden Unilever en OAD toe als nieuwe sponsors. Daarmee zijn de door de KNVB gewenste sponsorposities voor langere tijd ingevuld. Bij 'suppliers' is evenzeer sprake van continuïteit: ING Carlease, Arbo Unie én Volkswagen geven een vervolg aan hun contracten.

In toenemende mate is er sprake van een specifieke doelgroepgerichte vorm van sponsoring. Zo is in de afgelopen jaren het KNVB straatvoetbal vernieuwd en uitgebreid. De KNVB biedt samen met Calvé, onderdeel van Unilever, nog meer kinderen de mogelijkheid via de Calvé KNVB voorrondes door te dringen tot de landelijke finale van het straatvoetbal. Verder is de KNVB bekerfinale in nauwe samenwerking met sponsor Amstel en beide finalisten uitgegroeid tot een heus voetbalfeest.

Na de oprichting van KNVB Beach Soccer in 2007/'08 kan de voetbalbond sponsors met meer specifieke doelstellingen ook allerlei 'lifestyle' gerelateerde mogelijkheden bieden. Voorts zal in het nieuwe seizoen met de voetbalvariant Masters een competitie worden opgezet voor 45 plussers.

Het vrouwen- en meisjesvoetbal groeit ook nog steeds, terwijl behalve het

zaalvoetbal ook de expertsegmenten 'scheidsrechters' en 'trainers' kunnen worden onderscheiden. Hier dienen zich dus volop nieuwe kansen aan voor sponsors.

Op het gebied van Oranje wordt ook veel progressie geboekt. De KNVB bouwt een 'Oranje fancommunity' om de Oranjefanbeleving te optimaliseren. Dit vindt zijn weerslag in Ons Oranje, wat staat voor zowel online als offline fanbeleving. In aanloop naar EURO 2008 is de website OnsOranje.NL al 'live' gegaan. Tijdens 'side events' bij een aantal thuiswedstrijden van het Nederlands elftal wordt het Ons Oranje Park georganiseerd: een evenemententerrein met muziek en veel Oranje entertainment. In samenwerking met de Supporters Club Oranje biedt de KNVB vanaf 1 juli 2009 het Ons Oranje lidmaatschap aan. Oranjefans hebben voorrang, voordeel, en voorrecht met betrekking tot Oranje en Oranje gerelateerde evenementen.

#### **ONLINE BIBLIOTHEEK**

Honderden digitale documenten die bereikbaar zijn voor iedereen. De KNVB lanceert een openbare online bibliotheek: 'Downloads en Documenten'. Voorbeelden van documenten? De Bewaarnummers met alle informatie over het nieuwe seizoen, zoals de jaarkalender en gewijzigde spelregels.

Het initiatief past bij het voornemen van de KNVB om optimale service te verlenen die het voetbal ten goede komt en die ook meer gemak, snelheid en efficiency aan de leden biedt.

In de zomer van 2009 ondergaat de bibliotheek een technische verbetering en wordt de inhoud verder uitgebreid.

#### **KNVB LEDENPANEL STRUCTUREEL INGEZET**

Wat zijn behoeften, wensen en gedachten onder KNVB-leden? In het verslagjaar wordt regelmatig

het digitale ledenpanel ingeschakeld om dat te peilen. Het bestaat uit ongeveer 10.000 leden. Wie weet wat er speelt bij de leden, kan zijn beleid er nog beter op afstemmen.

Veertien thema's passeren de revue. Deze variëren van het nieuwe beleidsplan van de KNVB tot standaardbrieven van tuchtzaken en de duidelijkheid van het tuchtreglement. Andere onderwerpen: sportiviteit & respect, digitale documenten op de KNVB website, 45+ voetbal en vrijwilligerswerk.

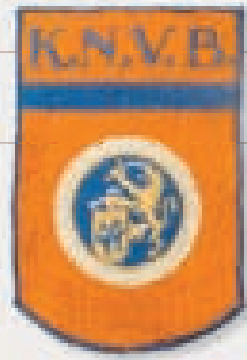
#### **WERKEN AAN DRIE WEBSITES**

Eén website met informatie en beleving rondom het amateurvoetbal. Eén site over het vertegenwoordigend voetbal. Eén zakelijke website met gegevens over de KNVB ten behoeve van onder meer bedrijven, overheden, pers en iedereen die meer over de organisatie te weten wil komen.

De KNVB bouwt verder aan de online communica-



1929



De NVB viert zijn 40-jarig bestaan en dat brengt koningin Wilhelmina ertoe de NVB het predikaat koninklijk te verlenen. Voortaan is het: KNVB. Met een receptie, een diner met 500 deelnemers en een officieuze interland tegen België, wordt het jubileum op gepaste wijze gevierd. Ook de gewone leden profiteren, aangezien vele straffen worden ingetrokken of verminderd.



tie met leden en andere doelgroepen. De nieuwe amateurvoetbalwebsite en de zakelijke KNVB-site worden gelanceerd in het begin van seizoen 2009/10. De website voor het amateurvoetbal zal bestaan uit zes zogenaamde subsites voor de volgende doelgroepen: pupillen, junioren, senioren, trainer/coaches, scheidsrechters en bestuurders. De KNVB wil zo zijn dienstverlening aan de leden en supporters uitbreiden en innoveren. Veel meer dan de huidige website van de KNVB zijn de subsites gericht op de (team)beleving van amateurs en de interactiviteit die hiermee gepaard gaat. Er is dan ook meer aandacht voor fun/entertainment en educatie.

#### LIFESTYLE PROGRAMMA MEDEWERKERS

Als grootste sportbond van Nederland draagt de KNVB bij aan een gezonde en sportieve samenleving. Dat wil de KNVB ook stimuleren bij zijn medewerkers: een goede gezondheid, fitheid en sportiviteit. Verder wordt gestreefd naar terugdringing van het ziekteverzuim en verkorting van de duur ervan. In dat licht gaat in april 2009 het project Lifestyle van start voor KNVB-medewerkers, zowel in de districten als in Zeist. De pijlers: gezonde voeding en sporten/ bewegen tijdens en rond werktijd. Op 30 juni hebben zich 230 medewerkers ingeschreven.





## VOETBALKANTINES EN STADIONS ROOKVRIJ

Evenals de horeca-, kunst- en cultuursector moet de sportbranche per 1 juli 2008 rookvrij zijn. Dit betekent dat vanaf dat moment ook in voetbalkantines niet meer mag worden gerookt. De KNVB ondersteunt verenigingen rondom de invoering van de nieuwe Tabakswet, onder andere door een poster te verspreiden en een nieuwsbericht ter beschikking te stellen voor gebruik binnen de vereniging. Clubvertegenwoordigers kunnen zich met vragen melden bij de afdeling ondersteuning clubbesturen van hun district.

Naar aanleiding van de nieuwe wetgeving stelt de KNVB ook beleid op waarin is beschreven hoe met roken wordt omgegaan bij evenementen van de voetbalbond. De KNVB stelt als grootste sportbond van Nederland een voorbeeldfunctie te hebben en maakt daarom per 1 juli 2008 alle KNVB-evenementen rookvrij. Hiermee komt een einde aan overlast voor niet-rokers en sluit de bond aan bij een nationale en internationale trend.

Wat dit concreet betekent in de praktijk? Een algeheel rookverbod bij alle KNVB-evenementen. In het betaald voetbal gaat het op voor het gehele stadion, dus ook vipgedeelten in het hoofdgebouw en het ereterras/de hoofdtribune. Voor wedstrijden op amateurcomplexen is dit iets lastiger te realiseren, maar het verbod geldt zeker voor kantines, tribunes en de omgeving rond het speelveld. KNVB-personeel en -officials, stadionmedewerkers, stewards en medewerkers van leveranciers bekleden een voorbeeldfunctie. Het verbod wordt gehandhaafd door overtreders aan te spreken. Het uiterste middel is verwijdering uit het stadion.

Bij niet-KNVB-evenementen is de thuis spelende club verantwoordelijk voor het rookbeleid in het stadion.

## SAMENWERKING MET GEMEENTE & CLUB

Wil de KNVB verenigingen optimaal ondersteunen, dan is het zaak dat de voetbalbond een goede, structurele relatie heeft met gemeenten. De gemeente is een van de belangrijkste stakeholders van de club.

Sinds 2005 werkt de KNVB aan dergelijke relaties met de 31 grootste gemeenten. De samenwerking blijkt effectief te zijn voor de verenigingen. De KNVB besluit dan ook een structurele relatie aan te gaan met meer gemeenten. Verder wordt met clubs besproken dat het belangrijk is op lokaal niveau samenwerking aan te gaan met de belangrijkste stakeholder(s).

## ARBITRAGEBELEID

Het aantal scheidsrechters neemt weer iets af, ondanks dat de KNVB in de afgelopen jaren veel aandacht heeft besteed aan werving en behoud van deze essentiële groep. Er zijn ook inspanningen ondernomen om het imago van arbiters verder te verbeteren.

Het amateurvoetbal en betaald voetbal kennen verschillen, maar de KNVB werkt in het arbitragebeleid wel richting één duidelijke piramide en visie. Raakvlakken op het gebied van opleiding, begeleiding en organisatie worden steeds krachtiger en beter zichtbaar. Dat uit zich onder meer in het gezamenlijke beleidsplan 'Samen Scoren', maar ook in de internationale erkenning van de Europese voetbalbond UEFA in de vorm van toetreding tot de 'UEFA Convention on Referee Education and Organisation'. Daarin heeft de UEFA beschreven hoe moet worden omgegaan met scheidsrechters en hun

opleiding. Wie voldoet aan de eisen, mag lid worden en kan rekenen op een financiële bijdrage.

In het verslagjaar wordt de basis gelegd door de oude C-lijst van het betaald voetbal te integreren in de hoogste groep van het amateurvoetbal. Zeer talentvolle scheidsrechters uit het amateurvoetbal blijven daar actief, maar worden ondertussen wel begeleid vanuit betaald voetbal. De focus ligt nu op een consistent talenttraject van de basis tot de top. Het traject heeft als doel de kwaliteit en kwantiteit van de scheidsrechters te waarborgen.

## DOPINGBELEID VERNIEUWD

Het dopingbeleid van de KNVB wordt geherformuleerd en de regelgeving ondergaat een vernieuwing. Daarmee voldoet de voetbalbond aan alle nationale en internationale eisen.

Er lag al even een nieuwe code van het Wereld Anti Doping Agentschap - de WADA-code - met daarin bindende regels en beleidskaders. Wereldvoetbalbond FIFA drong ook aan op vertaling van zijn regels naar de KNVB-reglementen. De KNVB-regelgeving gaat in per 1 juli 2009.

In de komende periode wordt gewerkt aan heldere communicatie richting verenigingen en leden. Verder is het streven te komen tot een centrale organisatie van de tuchtrechtspraak in dopinggevallen.

De KNVB stelt dat doping niet thuishoort in het voetbal. Daarin ligt de oorsprong van het dopingbeleid.

## ONDERSCHEIDINGEN

In het afgelopen seizoen worden 38 personen lid van verdienste.

Tot bondsridder worden Gerard Kerkum (19 juli 2008), Hans Lesterhuis (29 november 2008) en Siep de Jong (6 juni 2009) benoemd. Jeu Sprengers is op 8 december 2008 postuum benoemd tot erelid van de KNVB.

## IN MEMORIAM

Tijdens het verslagjaar komt van de volgende personen het bericht van overlijden binnen:

2 juli 2008	Chris Arlman	ex-voorzitter Cambuur Leeuwarden
6 september 2008	Jan Potharst	ex-international
16 november 2008	Kees Aarts	ex-international
16 januari 2009	Aad Bak	ex-international, bondsridder
16 januari 2009	Joop Wille	ex-international
22 februari 2009	Jan van der Linden	bondsridder
25 februari 2009	Wim Troost	ex-bestuurslid amateurvoetbal
26 februari 2009	Hans Lesterhuis	ex-voorzitter bestuur amateurvoetbal, bondsridder
3 april 2009	Carol Schuurman	ex-international
3 juni 2009	Fred Hoogstraten	ex-voorzitter Heracles Almelo

De lijst is mogelijk niet compleet. Vermeld zijn uitsluitend de namen van officials wier overlijdensbericht is ontvangen op het bondsbureau en op de districtskantoren.

# 1929

In de jaren twintig hebben veel clubs een buitenlandse trainer, waarbij met name Engeland, Oostenrijk en Hongarije hofleverancier zijn. Veel kleinere clubs kunnen deze buitenlanders niet betalen en trekken een Nederlandse oefenmeester aan, vaak spelers die na het afsluiten van hun voetbalcarrière de voetbalsport nog niet gedag willen zeggen en hun oefeningen baseren op de trainingen die ze van de buitenlandse coaches hebben ontvangen. De KNVB onderkent het nut van een goede, systematische opleiding en start met de eerste trainerscursus in Utrecht. Na een klein jaar hebben de eerste tien kandidaat-oefenmeesters hun diploma binnen.



# 1930

AANTAL LEDEN: 39.117

# 1930-1942

VOORZITTER: DR. D.J. VAN PROOYE



**Het seizoen waarin AZ sinds 1981 als eerste club buiten de traditionele top drie de landstitel grijpt, is ook de voetbaljaargang waarin de KNVB de zwarthandel in Oranjetickeets streng aanpakt en de directie betaald voetbal verder wordt versterkt.**

# BESTUUR BETAALD VOETBAL

## **NOMINATIE FIFA FAIR PLAY PRIJS**

De KNVB en de Oranjefans worden door de UEFA voorgedragen als een van de twee Europese inzendingen voor de FIFA Fair Play Award. Die wordt jaarlijks uitgereikt aan een individu of groep die heeft bijgedragen aan de promotie van fair play in het voetbal.

De Europese voetbalbond stelt onder meer dat de Oranjesupporters zich hebben onderscheiden met hun enorme collectieve steun voor het Nederlands elftal en met de rol die zij in Bern hebben gespeeld voor het EK 2008 in Oostenrijk en Zwitserland. De andere inzending van de UEFA betreft Turkije en Armenië. Al jaren is sprake van animositeit tussen de landen, maar hun voetbalbonden kunnen in elk geval steeds beter door één deur. Uiteindelijk gaat de prijs naar Turkije en Armenië.

## **DIRECTIE UITGEBREID MET BERT VAN OOSTVEEN**

De directie betaald voetbal, bestaande uit directeur Henk Kesler, wordt per woensdag 1 april versterkt met Bert van Oostveen. Hij gaat aan de slag als directeur bedrijfsvoering. Dat besluit de Raad van Toezicht na overleg met het bestuur betaald voetbal.

De uitbreiding is mede ingegeven door het toegenomen aantal werkzaamheden op directieniveau. Verder is er volgens de KNVB meer specialistische kennis vereist op de diverse beleidsterreinen.

## **BELEID**

Het merendeel van de doelstellingen gehaald en structurele processen in gang gezet. Dat is de teneur van de eindrapportage planning & control voorjaar 2009. Daarin wordt de balans opgemaakt van de beleidsperiode 2005-2009. De eindrapportage laat zien dat het gewenste schema is gevolgd op alle beleidsterreinen.

Voorbeelden van gehaalde doelstellingen zijn de invoering van de play-offs, de beschikbaarheid van online ticketverkoop en de opzet van een online KNVB ledenpanel. Voorbeelden van in gang gezette structurele initiatieven zijn de oprichting van de Stichting Meer dan Voetbal, de lancering van KNVB Expertise als kenniscentrum voor betaaldvoetbalorganisaties (bvo's) en de ontwikkeling van regionale jeugdopleidingen. Deze initiatieven lopen uiteraard door in de volgende beleidsperiode: 2009-2014.

Met het voetbalbrede beleidsplan voetbal 2009-2014 wordt in de zomer een nieuwe beleidsperiode ingegaan. Het document, vanuit het betaald voetbal vormgegeven door de KNVB, de Eredivisie CV (ECV), de Coöperatie Eerste Divisie (CED) en de bvo's, wordt unaniem aangenomen tijdens de voorjaarsvergadering betaald voetbal. Zoals gemeld in het hoofdstuk bondsbestuur, is het beleidsplan opgebouwd rond vier kernthema's: 'samen voetballen en samen leven', 'ontwikkelen en winnen', 'beleven en binden' en tot slot 'organiseren en faciliteren'.

## **KNVB EXPERTISE**

Bestaande informatie - zoals onderzoeksrapporten, handboeken en nieuwsbrieven - digitaal beschikbaar maken voor medewerkers van bvo's. Kennisbijeekkomsten voor clubspecialisten organiseren. Daaruit bestaat de eerste fase van het begin 2008 opgerichte KNVB Expertise als kenniscentrum voor het Nederlandse betaalde voetbal. KNVB Expertise is een service aan bvo's om de kwaliteit van hun bedrijfsvoering te verhogen. In het verslagjaar wordt de volgende stap gezet met de uitvoering van nieuw onderzoek en de ontwikkeling van een structurele ondersteuningsstructuur die aansluit bij de wensen en behoeften

Het beleidsplan is opgebouwd rond vier kernthema's: 'samen voetballen en samen leven', 'ontwikkelen en winnen', 'beleven en binden' en tot slot 'organiseren en faciliteren'.

1935

AANTAL VERENIGINGEN: 530

1940

AANTAL LEDEN: 124.122

1940

Tot eind jaren dertig zijn er, behalve de KNVB, diverse andere voetbalbonden in Nederland: de RKF (katholiek), de NCVB (christelijk), de NASB (arbeiders) en diverse kantoorvoetbalbonden. Alle bonden komen op 2 juli 1940 in Den Haag bij elkaar om te praten over meer eenheid in de voetbalwereld. Dat lukt: op 31 juli 1940 wordt het bestuur van de nieuwe Nederlandsche Voetbalbond geïnstalleerd. Na de oorlog blijkt iedereen zo tevreden over de nieuwe situatie, dat de KNVB als geheel blijft bestaan. Het is daarmee in feite een van de eerste organisaties waar de ontzuiling plaatsvindt.

1942-1953

VOORZITTER: KAREL LOTSY



van bvo's. Die willen bijvoorbeeld inzicht verkrijgen in de eigen situatie ten opzichte van andere clubs - benchmarking - en ook nieuwe ontwikkelingen zoals led boarding volgen.

In 2008/'09 levert KNVB Expertise voor de tweede maal het benchmarkonderzoek betaald voetbal op. Dat is een rapport waarin bvo's met elkaar worden vergeleken op basis van financiële cijfers en kengetallen, zoals aantallen medewerkers en supporters. Na het rapport voor de Eredivisie over 2006/'07 wordt nu over seizoen 2007/'08 voor zowel de Eredivisie als de Jupiler League een boekwerk opgeleverd. Hierop volgen kennisbijeenkomsten voor de financieel specialisten van de bvo's. In het najaar van 2008 is er voor hen ook een kennisbijeenkomst rondom fiscale aangelegenheden.

Ten aanzien van commercie en fanrelaties tekent KNVB Expertise eveneens voor onderzoek. Zo wordt medio 2008 een studie opgeleverd naar de impact van led boarding. Aan het begin van 2009 verschijnt bovendien een rapport met daarin een geografische analyse van de seizoenkaarthouders van iedere bvo. De studieresultaten worden gepresenteerd tijdens kennisbijeenkomsten met achtereenvolgens de commercieel managers en ticketing managers. KNVB Expertise is ook actief op het gebied van sportblessures. Zo wordt in december in samenwerking met TNO, Nederlandse Organisatie voor toegepast natuurwetenschappelijk onderzoek, een studiedag over blessures in het betaalde voetbal georganiseerd voor sportartsen, fysiotherapeuten en trainers. De bvo's beoordelen KNVB Expertise positief in het jaarlijkse klanttevredenheidsonderzoek. Het gemiddelde beoordelingscijfer is met 7,3 een goede eerste stap.

#### LICENTIESYSTEEM

Het licentiesysteem van de KNVB draagt bij aan de kwaliteit van het betaald voetbal. Clubs moeten voldoen aan eisen op het vlak van onder meer financiën en veiligheid. Is dat niet het geval, dan kunnen zij in het uiterste geval hun licentie kwijtraken om betaald voetbal te spelen.

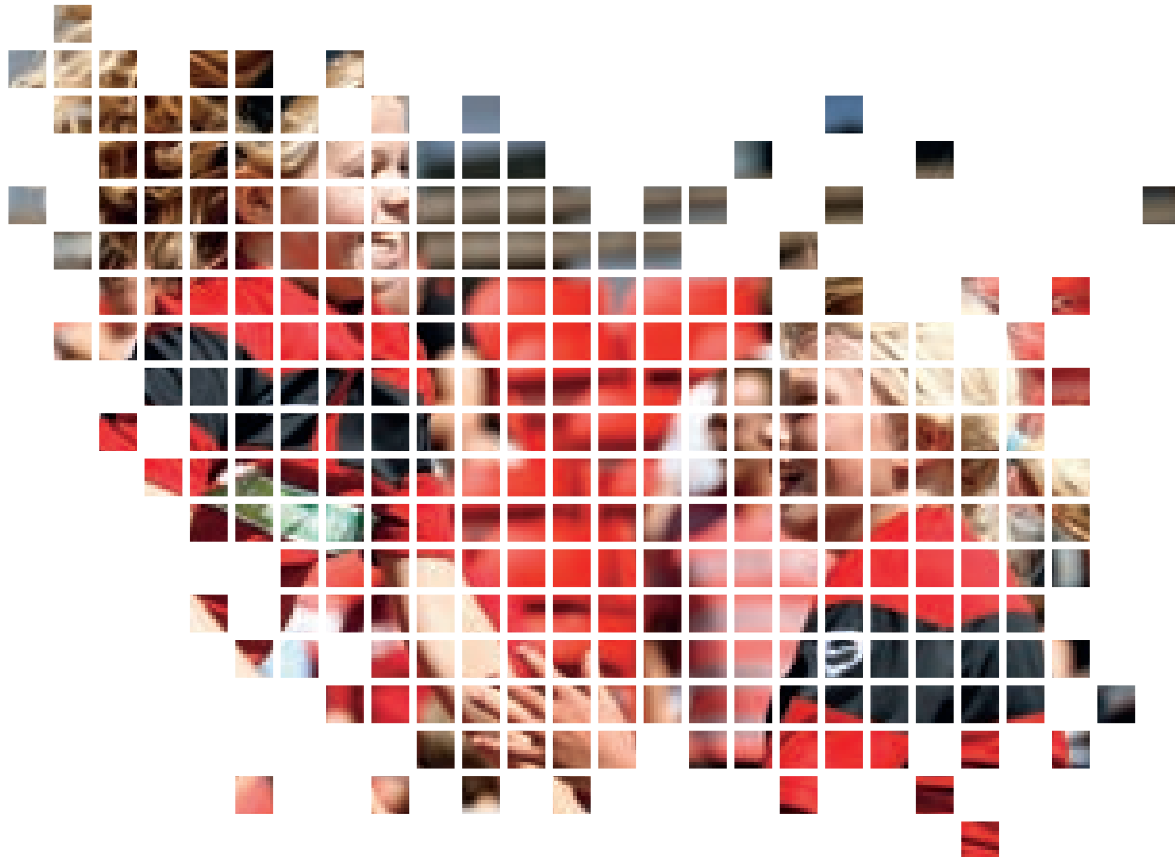
In de najaarsvergadering van 2008 stemt de algemene vergadering betaald voetbal unaniem in met wijzigingen in het licentiesysteem. Die komen tot stand na evaluatie van versie 2.0 van het licentiesysteem. Dit alles leidt tot een verdere optimalisering van het licentieproces.

Eind 2008 toetst de UEFA het KNVB licentieproces aan de door de Europese voetbalbond opgestelde kwaliteitsstandaarden. De UEFA concludeert dat het op alle fronten voldoet en geeft daarom wederom de certificering af. Die is drie jaar geldig, waarbij het KNVB licentieproces nog wel jaarlijks aan een zogenaamde 'surveillance audit' zal worden onderworpen.

In 2009 spant Fortuna Sittard een procedure aan bij de voorzieningenrechter. Dat gebeurt met het oog op het besluit van de licentiecommissie en de beroepscommissie licentiezaken om de licentie van de bvo in te trekken. De uitspraak van de voorzieningenrechter toont aan dat verdere verbeteringen in het licentieproces noodzakelijk zijn. Deze verbeteringen worden in de najaarsvergadering 2009 voorgelegd aan de algemene vergadering betaald voetbal.

#### STRIJD TEGEN ZWARTHANDEL

De KNVB 'blokkeert' 800 kaarten voor de WK-kwalificatie-interland Nederland-Schotland op zaterdag 28 maart. Bezitters van die tickets krijgen geen



toegang tot de Amsterdam ArenA. Via deze maatregel gaat de voetbalbond de strijd aan met zwarhandelaren die op grote schaal entreebewijzen aanschaffen en die tegen woekerprijzen doorverkopen. Zo dreigen kaarten ontoegankelijk te worden voor een deel van de supporters. De strengere aanpak van zwarhandel heeft ook consequenties voor de interlands op woensdag 1 april tegen Macedonië, eveneens in Amsterdam, en op woensdag 10 juni tegen Noorwegen in Stadion Feijenoord te Rotterdam. Ditmaal worden respectievelijk 350 en 200 kaarten geblokkeerd. Bij de KNVB Bekerfinale tussen sc Heerenveen en FC Twente op zondag 17 mei in Rotterdam laat de KNVB alleen mensen toe van wie de naam op het ticket staat.

#### **COMPETITIE SCHEMA 2009/'10**

Vooruitlopend op het seizoen 2009/'10 wordt in het verslagjaar een aantal beslissingen genomen ten aanzien van het nieuwe competitieschema. Het is in elk geval duidelijk dat het competitieprogramma vroeg van start gaat: op vrijdag 31 juli 2009. Dat heeft alles te maken met de nieuwe opzet van de Europese clubtoernooien, die voor de Nederlandse deelnemers veel eerder beginnen. Verder moet met het oog het WK 2010 de vaderlandse competitie rap zijn afgerond, uiterlijk op 16 mei. Bovendien is er in 2009/'10 na een paar jaar weer een traditionele winterstop van vijf weken.

#### **NIEUWE OPZET PLAY-OFFS**

Twee in plaats van drie wedstrijden. Dat is in seizoen 2009/'10 de regel wanneer teams aan het eind van competitie een play-off spelen om het laatste Europese ticket. Het knock-out systeem is dan van kracht. Het bestuur betaald voetbal besluit tot de verandering, omdat een aantal deelnemende bvo's tijdens het derde duel spelers moet missen die zijn opgeroepen voor een vertegenwoordigend team.

#### **PLAY-OFF PROMOTIE/DEGRADATIE**

De Jupiler League competitie wordt in vier periodes verdeeld. In het verslagjaar zijn dat er nog zes. Na de reguliere competitie zijn twee tickets voor de Eredivisie beschikbaar. Tien teams komen hiervoor in aanmerking: de nummers zestien en zeventien van de Eredivisie, de vier periodekampioenen uit de Jupiler League én de eerste vier teams op de eindranglijst van de Jupiler League zonder kampioenschap of periodetitel. Na vier seizoenen volgens het 'best-of-three principe' worden ook hier de play-offs promotie/degradatie vervangen door het knock-out systeem.

#### **PROMOTIE/DEGRADATIE TOPKLASSE**

De invoering van de Topklasse in het amateurvoetbal per 2010/'11 gaat gepaard met het recht van één club om te promoveren naar de Jupiler League. Dat is de winnaar van de finale om het

algeheel amateurkampioenschap, die wordt gespeeld tussen de titelhouders van de twee topklassen. Maakt de winnaar geen gebruik van deze optie, dan mag de verliezend finalist als enige promoveren.

Nieuw is ook dat aan het einde van het seizoen 2009/'10 twee clubs de omgekeerde route afleggen en degraderen uit de Jupiler League. Het bestuur amateurvoetbal bepaalt dan welke Topklasse de bestemming is. De degradant kan zijn voorkeur kenbaar maken.

#### **JOHAN CRUIJFF SCHAAL BLIJFT IN AMSTERDAM ARENA**

Een goede traditie krijgt een vervolg: de wedstrijd om de Johan Cruijff Schaal wordt ook de komende jaren gespeeld in de Amsterdam ArenA. Dat beslist de KNVB na een enquête onder de clubs uit de Eredivisie en na gesprekken met de gemeente Amsterdam. De clubs hebben een voorkeur voor het stadion in Amsterdam en de gemeente wil het evenement graag blijven organiseren. Al vanaf de eerste editie in 1996 is de Amsterdam ArenA het strijdtoneel.

#### **SPONSORRING**

Commercieel directeur Jean-Paul Decossaux ontvangt de SponsorRing voor Sponsor Personality van 2008. De SponsorRing is de vakprijs van de sponsorbranche die jaarlijks wordt uitgereikt aan sponsorcases die zich in het voorafgaande jaar hebben onderscheiden. Binnen de KNVB wordt de onderscheiding gezien als waardering voor de vernieuwing en verbreding van de commerciële activiteiten die sinds 2004 zijn ontplooid en de positieve financiële gevolgen hiervan.

#### **GEEN UITPUBLIJK ONTMOETINGEN AJAX EN FEYENOORD**

Wedstrijden tussen de eerste elftallen van Ajax en Feyenoord worden de komende vijf jaar gespeeld zonder uitpubliek. Tot die afkoelingsperiode besluiten op woensdag 18 februari de burgemeesters Job Cohen van Amsterdam en Ahmed Aboutaleb van Rotterdam, bestuurders van Ajax en Feyenoord en de KNVB. De partijen, die betreuren dat het zover heeft moeten komen, spreken ook af dat de maatregel na twee jaar wordt geëvalueerd om de termijn eventueel in te korten. De beslissing volgt op incidenten rond de

1945 AANTAL VERENIGINGEN: 2.056

1948

Het bondsbestuur besluit tot het organiseren van jeugdsportkampen. Het eerste kamp vindt plaats in Nunspeet en trekt 430 deelnemers van zestien verenigingen. Het grote succes leidt al snel tot uitbreiding van het aantal locaties en kampen. Ruim zes decennia later verheugen talrijke voetballertjes zich nog steeds op de kampweek, waarvan de naam inmiddels is omgedoopt in 'voetbalweek'.



1950 AANTAL LEDEN: 327.113

wedstrijden van zowel de eerste elftallen als de beloftenteams. Ondanks eerdere waarschuwingen van clubs en burgemeesters aan de aanhang, is er blijvend sprake van misdragingen, geweldsincidenten en spreekkoren. De beloften-elftallen spelen in 2009/10 en 2010/11 zonder publiek. Daarna wordt ook hier geëvalueerd.

#### TUCHTZAKEN

Het aantal zaken waarbij een speler of official te maken krijgt met de tuchtrechtelijke organen, neemt tijdens het verslagjaar nauwelijks toe in vergelijking met het seizoen 2007/08: van 193 naar 196. De aanklager doet 173 schikkingen, waarvan 93 procent wordt geaccepteerd en de overige zaken naar de tuchtcommissie gaan. De commissie van beroep behandelt drie zaken.

Verder zijn er 23 zaken waarbij de aanklager geen schikkingsvoorstel doet wegens gebrek aan bewijs, te weinig overtuiging of vanwege het feit dat bij de vervolging van spelers naar aanleiding van tv-beelden een van de leden van het arbitraal kwartet de overtreding had waargenomen en beoordeeld. De aanklager seponereert deze zaken.

Het aantal gele en rode kaarten blijft min of meer hetzelfde als in het vorige seizoen. Wel stijgt het aantal onderzoeken naar aanleiding van wedstrijden waarbij wanordelijkheden voorkomen: van 59 naar zeventig. De aanklager seponereert er 43. In 27 zaken doet hij een schikkingsvoorstel, waarvan er twintig worden geaccepteerd. Zeven zaken worden behandeld door de tuchtcommissie en twee door de commissie van beroep.

#### STADIONVERBODEN

De KNVB legt tot 1 juli 2009 een landelijk stadionverbod op aan 741 supporters. Daarvan hebben er 373 een geldboete tot gevolg. Het aantal stadionverboden daalt licht in vergelijking met het vorige verslagjaar. Er zijn 228 supporters die bij de commissie stadionverboden beroep aantekenen tegen hun landelijke stadionverbod. Aan het eind van 2008/09 heeft de commissie 201 zaken behandeld: 167 verboden blijven gehandhaafd en 26 supporters nemen deel aan de vrijwillige meldingsovereenkomst.

#### FACILITIES

##### VERVANGING KANTOORAUTOMATISERING EN ANDERE ICT PROJECTEN

De kantoorautomatisering moet na het verslagjaar worden vervangen, zowel de hard- als software. Daar wordt al hard aan gewerkt in 2008/09. Tijdens dit project worden ook andere verbeteringen doorgevoerd, zoals professionalisering van de servicedesk, vernieuwing van de serverruimte en verhoging van de internetsnelheid.

##### EXTRANET BETAALD VOETBAL

Het 'Extranet betaald voetbal' is operationeel. Alle medewerkers van de bvo's krijgen toegang tot de actuele informatie van de ECV, CED, de Federatie Betaald Voetbal Organisaties (FBO) en de KNVB. In de komende periode zullen steeds meer gegevens worden gepubliceerd via deze website. Verder gaat veel administratief werk verlopen via dit platform, zoals nu al gebeurt met aanvragen van vriendschappelijke wedstrijden.

#### TICKETING SERVICES

De ticketing activiteiten van het Nederlands vertegenwoordigend voetbal, KNVB beker en Johan Cruijff schaal zijn samengevoegd met de werkzaamheden van TicketBox (operationeel sedert 1 juli 2008). Deze samenvoeging heeft geleid tot het nieuwe bureau TicketingServices. Alle werkzaamheden van dit bureau zijn inzichtelijk gemaakt, beter gestroomlijnd en vastgelegd.

#### NIEUW TICKETING SYSTEEM

Het contract met World Ticketing System loopt eind 2010 af. De clubs en de KNVB kiezen ervoor een eigen ticketing systeem te ontwikkelen. Dat gebeurt met behulp van de firma Chess Information Technology uit Haarlem. Het project wordt opgezet en gaat van start in het verslagjaar. Bij het sluiten van 2008/09 wordt hard gewerkt om alles conform afspraak op te leveren. Het totale systeem dient, conform initiële planning, eind 2010 bij alle bvo's in gebruik te zijn.

#### NATIONALE-NEDERLANDEN FAIR PLAY-PRIJS

Telstar is winnaar van de Nationale-Nederlanden Fair Play-prijs. Van de 38 clubs uit het betaald voetbal toont die uit Velsen-IJmuiden zich het sportiefst. In de beoordeling wordt onder meer gekeken naar het aantal gele en rode kaarten, het respect ten opzichte van de scheidsrechter en de tegenstander en het gedrag van de teamofficials. Telstar ontvangt een geldbedrag van 10.000 euro dat moet worden besteed aan een sociaal maatschappelijk project.

De Nationale Nederlanden Fair Play-prijs is ingevoerd op initiatief van de UEFA. KNVB-sponsor Nationale-Nederlanden tekent al jaren voor ondersteuning.

#### AZ LANDSKAMPIOEN

Voor het eerst sinds 1981 is het kampioenschap in de Eredivisie voor een club die niet behoort tot de traditionele top drie. Evenals destijds eindigt AZ bovenaan. De titel verzekert de club uit Alkmaar van deelname aan de Champions League. FC Twente eindigt wederom als nummer twee en mag meedoen aan de voorronde van de belangrijkste Europese competitie voor clubteams. Ajax, sc Heerenveen en PSV plaatsen zich voor de

nieuwgevormde Europa League. NAC Breda verzekert zich via de play-offs van het laatste Europese ticket.

De laatste speeldag levert een bloedstollende ontknoping op in de strijd om te ontkomen aan rechtstreekse degradatie. Uiteindelijk degradeert FC Volendam na een jaar uit de Eredivisie. Roda JC en De Graafschap moeten zich via de play-offs om promotie/degradatie zien te redden, een missie waar de Limburgers wel in slagen en de Doetinchemmers niet.

VVV-Venlo is met ruime voorsprong kampioen in de Jupiler League en wordt naar de Eredivisie gevolgd door RKC Waalwijk, dat De Graafschap verslaat in de play-offs.

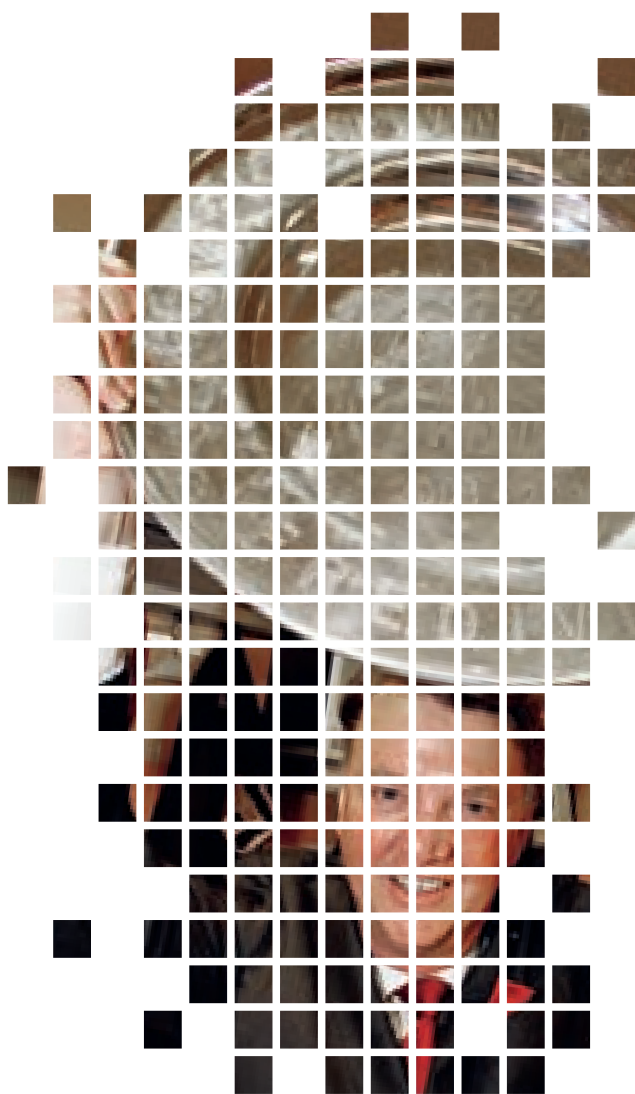
PSV wint de Johan Cruijff Schaal. Tijdens de traditionele seizoensopening wint de ploeg van Feyenoord in de Amsterdam ArenA. In Rotterdam bekroont sc Heerenveen een mooi seizoen door FC Twente in een zinderende bekerfinale te verslaan tijdens de strafschoppenserie.

#### SAMENSTELLING RAAD VAN TOEZICHT

De Raad van Toezicht bestaat aan het begin van 2008/09 uit: voorzitter Benk Korthals, Gerard Bouwer, Theo Knopper, Michael van Praag en Peter Vogelzang.

Na zijn benoeming tot bondsvoorzitter op woensdag 27 augustus treedt Van Praag af als lid. Vogelzang doet hetzelfde nadat op donderdag 9 oktober duidelijk is geworden dat hij voorzitter wordt van de ECV. Martin Sturkenboom volgt hem per maandag 1 december op als lid. Vogelzang wordt op diezelfde datum weer tot lid van Raad van Toezicht benoemd op bindende voordracht van de ECV.

Daarmee bestaat de Raad van Toezicht per 1 december uit: voorzitter Benk Korthals, Gerard Bouwer, Theo Knopper, Martin Sturkenboom en Peter Vogelzang.



1953-1957

VOORZITTER: IR. H.F. HOPSTER



1954

Profvoetbal is in Nederland in de jaren veertig en vijftig niet toegestaan. Dat verandert na de Watersnoodwedstrijd die de in het buitenland voetballende Nederlandse profs in 1953 tegen het officiële Franse elftal spelen (en winnen). De KNVB wil nog steeds geen profvoetbal, waardoor aan het begin van het seizoen 1954/55 tien clubs klaar staan om beroepsvoetbal te spelen onder de 'wilde' NBVB (Nederlandse Beroeps Voetbal Bond). Eind november wordt alsnog de vrede getekend en is profvoetbal in Nederland een feit.





**Het historische besluit tot een Topklasse, de langverwachte eerste kwalificatie van het Nederlands vrouwenteam voor een eindtoernooi en het overlijden van de net afgetreden bestuursvoorzitter Hans Lesterhuis. Het amateurvoetbal kent een veelbewogen seizoen.**

# BESTUUR AMATEURVOETBAL

## **BESTUUR NIEUWE STIJL**

Meer daadkracht. Portefeuillehouders die de verantwoordelijkheid voor een samenhangend takenpakket nemen. Portefeuillehouders die bovendien goed hun werkzaamheden weten te combineren met hun rol van districtsvoorzitter. Het is nog te vroeg voor een echte evaluatie, maar de in 2007 beoogde voordelen van het 'bestuur amateurvoetbal nieuwe stijl' lijken snel realiteit te worden in het verslagjaar.

In de herfst van 2007 heeft het bestuur amateurvoetbal gekozen voor een gewijzigde samenstelling en portefeuillevdeling: een bestuur met drie dagelijks bestuursleden en zes algemeen bestuursleden met ieder een eigen volwaardige portefeuille. Voorheen was er sprake van een dagelijks bestuur van vier personen, en zes districtsvoorzitters in het bestuur amateurvoetbal zonder eigen landelijke taken.

## **BREDER DIRECTIEOVERLEG**

Directeur amateurvoetbal Ruud Bruijnjs besluit tot een verbreding van zijn team per 1 februari. Het directieoverleg bestaat voortaan uit zes in plaats van vier leden: de directeur, adjunct-directeur en vier managers. Er wordt ook geschoven met taken. Waarom deze veranderingen? Omdat het besef is gegroeid dat de taken en verantwoordelijkheden die op directie en management van de business-unit amateurvoetbal afkomen, zich in de afgelopen seizoenen op een steeds breder vlak zijn gaan manifesteren. Belangrijke onderwerpen - denk aan klant- en resultaatgericht werken - vragen meer aandacht. Nieuwe, omvangrijke en complexe projecten, onder meer in samenwerking met de overheid, dienen zich aan. Sleutelwoorden als effectiviteit en efficiency geven aanleiding tot een heroriëntatie van de taakverdeling van directie en management binnen het amateurvoetbal.

## **TOPKLASSE EEN FEIT**

Na vele jaren van discussie over de introductie van een Topklasse in het amateurvoetbal, gaat de algemene vergadering amateurvoetbal op zaterdag 6 juni akkoord met het voorstel boven de zes hoofdklassen één Topklasse zondag en één Topklasse zaterdag aan te brengen. De topklassen gaan van start in 2010/'11. Het seizoen ervoor wordt gebruikt om op het veld te bepalen welke teams zich plaatsen.

Verder worden aanpassingen doorgevoerd in de poulegrootte in het amateurvoetbal. In alle districten bestaan de competities in de hoofdklasse en de eerste en tweede klasse uit veertien teams. In de oude situatie kwamen in de eerste en tweede klasse twaalf teams uit per poule. Poules in de overige klassen van het reservevoetbal kennen straks twaalf of veertien ploegen. Het zijn de districten die het gewenste aantal bepalen.

## **WAARDERING VRIJWILLIGERS**

De voetbalbond organiseert jaarlijks een vrijwilligersdag. In 2008/'09 zijn leden van de tuchtcommissies en commissies van beroep te gast voor een dagvullend recreatief programma in Zeist. De geuite waardering voor deze groep moet ook worden beschouwd als een ode aan alle anderen die zich belangeloos inzetten.

## **STEWADING AMATEURVOETBAL**

Vooraf onder de hoofdklassers bestaat grote behoefte aan goede samenwerking met politie en gemeente en aan een goed veiligheidsbeleid rondom wedstrijden. De inzet van gecertificeerde stewards is daarbij een belangrijk instrument. Kan het ministerie van Justitie een goedgekeurde en gecertificeerde stewarding opleiding ook erkennen voor in het amateurvoetbal? Die vraag moet worden beantwoord via twee pilots: bij

[Na vele jaren van discussie over de introductie van een Topklasse in het amateurvoetbal, gaat de algemene vergadering amateurvoetbal op zaterdag 6 juni akkoord met het voorstel boven de zes hoofdklassen één Topklasse zondag en één Topklasse zaterdag aan te brengen.](#)

1954



De UEFA (Union of European Football Associations) wordt op 15 juni 1954 opgericht. De KNVB is vanaf het begin lid.

1955

AANTAL VERENIGINGEN: 3.191

1957-1966

VOORZITTER: A.L.M. SCHRÖDER



Quick Boys en bij Spakenburg. Beide worden met goed gevolg afgerond. De projectgroep stewarding, waarin ook vertegenwoordigers van Justitie participeren, geeft groen licht om in overleg tussen KNVB en Justitie de opleiding voor steward amateurvoetbal te certificeren.

Zo wordt het ook wettelijk toegestaan met opgeleide stewards te werken in het amateurvoetbal. Alle clubs uit de hoofdklasse kunnen desgewenst op vrijwillige basis deelnemen aan de opleiding. Dat krijgt zijn beslag in 2009/'10.

#### **ANDERE COMPETITIEOPZET A-JUNIOREN**

De A-junioren kennen met ingang van 2010/'11 boven de huidige eredivisie een nieuwe divisie, die de naam eredivisie zal krijgen. De bestaande eredivisie wordt eerste divisie en zo verder. Het bestuur amateurvoetbal, het bestuur betaald voetbal en het bondsbestuur stemmen in met deze aanpassing van de competitiestructuur.

Het doel van de aanpassing? Meer kwaliteit in de top. Als de betere en sterkere teams worden geconcentreerd, verhoogt dat de weerstand en kunnen talenten zich optimaal ontwikkelen. Bovendien is bij degradatie uit de eredivisie het kwaliteitsniveau kleiner voor team en spelers.

#### **POULEWEDSTRIJDEN KNVB BEKER AMATEURVOETBAL**

De opzet van de poulewedstrijden van de KNVB beker amateurvoetbal wordt gewijzigd. Met ingang van 2009/'10 worden alle hoofd- en eersteklassers bij elkaar ingedeeld in 54 poules van elk vier teams. Er is dan sprake van kwalitatieve gelijkwaardigheid. Voorheen kwamen genoemde teams in dezelfde poules uit als tweede- en derdeklassers.

De nummers één en twee van de poules gaan door naar de knock-outfase in het district waartoe zij behoren. Bij de poules van tweedeklassers en lager plaatst alleen de winnaar zich voor de knock-outfase. De argumenten: poulewedstrijden moeten een serieuze voorbereiding op het seizoen zijn, de tegenstanders horen van hetzelfde niveau te zijn en de hoofd- en eersteklassers dienen naar verhouding meer kans te maken op de knock-outfase.

#### **FUTSAL WORDT ZAALVOETBAL**

Futsal gaat weer 'zaalvoetbal' heten. Dat gebeurt met ingang van 2009/'10. Het bestuur amateurvoetbal besluit daartoe. In 2002 was op verzoek van de FIFA de naam 'zaalvoetbal' ingeruild voor 'futsal'. De term is in Nederland nooit ingeburgerd geraakt.

#### **ZAALVOETBAL ZELFSTANDIGER**

Het zaalvoetbal krijgt een meer zelfstandige positie binnen de KNVB, zo besluit het bestuur amateurvoetbal. Via een gestructureerde en integrale aanpak zullen voorstellen voor een mate van verzelfstandiging worden opgesteld. Het project gaat van start op 1 juli 2009.

#### **AANSCHERPING LICENTIEVOORWAARDEN**

In het verslagjaar wordt bijvoorbeeld gediscussieerd over een verdere ontwikkeling van de licentievoorwaarden zaalvoetbal voor teams in de topdivisie. Zo kunnen spelers in de topdivisie met ingang van 2009/'10 niet meer uitkomen in de categorie A veldvoetbal. Verder moeten clubs viermaal



in de week trainen. Zaalvoetbal is een serieuze sport waarin clubs en spelers in de top zoveel mogelijk bezig zijn met 'het spelletje'. Het zaalvoetbal kiest voor kwaliteit aan de top en de bijbehorende verplichtingen.

#### **AMATEURVOETBAL DIGITAAL**

Meer gemak en service voor verenigingen en leden. Dat is het uitgangspunt van de KNVB met de steeds verdergaande uitwisseling van digitale informatie. Het in het seizoen 2007/'08 opgezette programma AV Digitaal leidt tot positieve resultaten.

Zo begint het seizoen met de digitale publicatie van het Bewaarnummer, de Reglementenbundels en de Jeugdvoetbalwijzer. Een tweede ontwikkeling is de digitale administratie van trainerslicenties en de daaraan verbonden nieuwe trainerspas. In december wordt het Downloadcenter gelanceerd, een online digitale bibliotheek met brochures, naslagwerken en formulieren.

#### **INSCHRIJVINGEN EVENEMENTEN**

Een belangrijke ontwikkeling tijdens het verslagjaar is de digitalisering van inschrijvingen voor teams en evenementen. Belangstellenden kunnen zich

in 2008/'09 digitaal en via de website van de KNVB aanmelden voor Jeugdvoetbaldagen en Scheidsrechtersinformatieavonden. Er komt in het verslagjaar ook een systeem beschikbaar waarmee alle veldvoetbalverenigingen hun team-inschrijvingen kunnen indienen, inclusief wensen en voorkeurstijden ten aanzien van wedstrijden. In 2009/'10 wordt het voor geïnteresseerden eveneens mogelijk zich online aan te melden en in te schrijven voor opleidingen en cursussen.

#### **OFFICIËLE MEDEDELINGEN**

De informatie uit de Officiële Mededelingen wordt ook gedigitaliseerd. Vanaf begin 2009/'10 is het zover. Veldvoetbalverenigingen kunnen dan zelf ook digitaal de veldenplanningen aanpassen. Verder beginnen in het nieuwe seizoen kleinschalige proeven met digitale wedstrijdformulieren.

#### **STRATEGISCH MARKETINGPLAN AMATEURVOETBAL**

'KNVB: 120 jaar oud, maar wel bij de tijd'. De woorden passen perfect bij de activiteiten binnen het strategisch marketingplan amateurvoetbal. Met het oog op maatschappelijke ontwikkelingen en veranderde behoeften van de (potentiële)

voetballer ontwikkelt de KNVB vernieuwende voetbalconcepten en aanbiedingsvormen. De activiteiten moeten worden gezien vanuit het streven om te groeien met nieuwe leden én om leden te behouden door beter aan te sluiten op hun leeftijdsspecifieke kenmerken en daarbij horende behoeften.

#### **45+ VOETBAL**

De KNVB slaagt erin op basis van 45+ voetbalideeën een zogeheten proeftuin nieuwe sportmogelijkheden van sportkoepel NOC\*NSF binnen te halen. In 2009/'10 en het seizoen erna wordt onder begeleiding van de KNVB met 45+ voetbalaanbod geëxperimenteerd bij FC Lisse, Zeelandia Middelburg en L.A.C. Frisia 1883. In de 'voetbal voor 45+' proeftuin moeten onder meer een fittest, sportmedische begeleiding en aanvullend sportaanbod worden ontwikkeld. Tijdens het verslagjaar wordt besloten dat de KNVB met ingang van het volgende seizoen 45+ 7 tegen 7 competities introduceert.

#### **STRAATVOETBAL**

Het straatvoetbaltoernooi heeft in de afgelopen seizoenen een metamorfose ondergaan. Niet langer zijn er alleen de traditionele - en altijd weer geslaagde - evenementen bij de voetbalverenigingen. Heel wat spelers kunnen hun hart ook ophalen tijdens straatvoetbaltoernooien in wijken van grote steden. Die worden georganiseerd door de KNVB en de betreffende gemeente. Verder staan er in het verslagjaar voor het eerst straatvoetbaltoernooien op stapel van KNVB-sponsor Unilever, dat Calvé koppelt aan deze voetbaltak. Calvé Pindakaas is met ingang van 2009 tevens medenaamgever van het straatvoetbaltoernooi, dat voortaan wordt gepromoot als KNVB Calvé Straatvoetbal. Gemeenten zijn evenzeer belangrijke partners voor de KNVB. Het straatvoetbaltoernooi wordt in het verslagjaar opnieuw met negen stedenkampioenschappen uitgebreid. Er zijn er nu 24. In 2008/'09 doen ruim 42.000 kinderen mee aan het KNVB Calvé straatvoetbaltoernooi, 8.000 meer dan in het seizoen ervoor.

#### **MEISJES- EN VROUWENVOETBAL**

Voorbereiding en verkenning. Daarop concentreren zich de activiteiten vanuit het strategisch

1960

AANTAL LEDEN: 539.505

1960

De historie van het KNVB-sportcentrum in Zeist begint in januari 1960, wanneer het voormalige landgoed "Dhjat" (Maleis voor Talisman) door de familie Veder van Hoboken verkocht wordt aan de KNVB.

Al in september 1962 traint het Nederlands elftal voor het eerst op de sportvelden, en drie jaar later, op 16 september 1965, verricht Z.K.H. Prins Bernhard de officiële opening. Het bondsbureau van de KNVB verhuist uiteindelijk in april 1974 van Den Haag naar Zeist.



marketingplan met betrekking tot het meisjes- en vrouwenvoetbal. Er worden bijvoorbeeld 'vriendinnendagen' georganiseerd bij verenigingen. Dat zijn lokale wervingsactiviteiten waarbij (meisjes)leden van de vereniging één of meer vriendinnetjes kunnen meenemen voor een leuke voetbalactiviteit. De aanloop naar het EK Vrouwen 2009 in Finland vormt voor de KNVB een mooi moment om een marketing- en communicatiecampagne te beginnen die de bekendheid mét en het imago van voetbal voor meisjes en vrouwen verder moet verbeteren.

#### KNVB BEACH SOCCER

Ruim vijftig evenementendagen. Een spannende finaledag in Scheveningen, waar negen Nederlands Kampioenen aantreden. Het Nederlands team dat de tweede plaats behaalt in de European Beach Soccer League. Geen twijfel mogelijk: de samenwerking tussen de KNVB en de Nederlandse Beach Soccer Bond werpt haar vruchten af. In 2007/'08 hebben de twee KNVB Beach Soccer opgericht. Tijdens het verslagjaar komt het ook tot een samenwerkingsverband met de gemeente Den Haag: het Beach stadion in Scheveningen wordt de thuishaven van het Nederlands team.

#### COMBINATIEFUNCTIES

Sportverenigingen versterken en structurele verbanden leggen met het onderwijs door onder meer sportactiviteiten op scholen te verzorgen. Dat zijn de taken van de combinatiefunctionaris. De KNVB moedigt verenigingen aan kosteloos gebruik te maken van de unieke kans. De voetbalbond helpt clubs op weg om een combinatiefunctionaris aan te vragen bij hun gemeente. Eind 2007 hebben de ministeries van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) en van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW) de 'Impuls Brede Scholen Sport en Cultuur' uitgevaardigd. De kern ervan is de combinatiefunctionaris. In 2012 moeten er structureel 1.250 actief zijn in de sport.

#### ALCOHOL IN DE KANTINE

De rijksoverheid overweegt een wijziging van de Drank- en Horecawet. Het wordt dan vrijwel uitgesloten licht alcoholische dranken te schenken in sportkantines. De reactie van de KNVB: het is belangrijk dat de regels van de Drank- en Horecawet worden nageleefd, maar ze zullen in verhouding moeten staan tot het doel. Het is essentieel dat verenigingen op lokaal niveau met de gemeente afspraken maken over schenken van alcohol in de kantine. Verder werkt de KNVB samen met NOC\*NSF en het Trimbos-instituut aan een toolkit voor barvrijwilligers. Die moet barvrijwilligers in staat stellen verantwoord alcohol te schenken.

#### VOETBALTECHNISCHE ZAKEN

##### ORIËNTATIE KNVB ACADEMIE

Opleidingen voor trainers en scheidsrechters blijven de *core business* van de KNVB Academie. Verder kunnen partnerschappen worden aangegaan om voetballen in Nederland te verbeteren. Dat zijn de conclusies nadat de KNVB Academie zich heeft geheroriënteerd op haar positie in voetballand. De exercitie is nodig in een tijd waarin steeds meer partijen zich storten op de opleidingenmarkt.

### **EK KWALIFICATIE VROUWEN**

Voor het eerst in de geschiedenis kwalificeert een Nederlands vrouwenteam zich voor een eindronde. Om precies te zijn: voor het EK in Finland in augustus en september 2009. Jarenlang voetbalbeleid, maar zeker ook de komst van de eredivisie vrouwen, hebben geleid tot deze historische stap.

### **KNVB REGIONALE VOETBALTRAININGEN**

In samenwerking met betaaldvoetbalorganisaties (bvo's) extra trainingen verzorgen voor de meest getalenteerde tweedejaars E-pupillen van amateurverenigingen. Dat is de kern van de KNVB Regionale Voetbaltrainingen. In bijna alle regio's worden ze georganiseerd.

De KNVB is van mening dat F- en E-pupillen moeten spelen bij een vereniging dicht in de buurt. Verder is het goed extra activiteiten voor talentvolle tweedejaars E'tjes te plannen om zo talenten te bundelen en de voetbalmarkt in deze leeftijd - tien en elf jaar - transparant te maken.

De activiteiten worden ook gebruikt om voetbaltechnisch kader van amateurverenigingen bij te scholen. Zo stijgt bij alle clubs de kwaliteit van trainingen en wedstrijden in deze leeftijdscategorie.

De regionale voetbaltrainingen zijn geen selectieactiviteiten, maar extra trainingsmogelijkheden voor talenten. Op basis hiervan kunnen kinderen en ouders kiezen voor een jeugdopleiding bij een bvo die het best bij hen past.

### **REGIONALE JEUGDOPLEIDINGEN**

Regionale Jeugdopleidingen staan voor kwaliteit. Ze zijn bedoeld voor talentvolle voetballers vanaf de D-pupillen. De KNVB werkt steeds nauwer samen met deze instituten om extra impulsen te geven aan 'voetballen in de omgeving'.

Na Vitesse/AGOW, FC Twente/Heracles en AZ/Telstar besluiten meer bvo's de status van Regionale Jeugdopleiding aan te nemen:

- Sparta Rotterdam
- sc Heerenveen/FC Emmen
- Go Ahead Eagles (sluit zich aan bij de Regionale Jeugdopleiding FC Twente/Heracles)
- FC Groningen/BV Veendam
- FC Utrecht
- Willem II/RKC Waalwijk
- NEC/FC Oss

### **REGIONALE ZAALVOETBALCENTRA**

Nieuw: regionale zaalvoetbalcentra. Tijdens het verslagjaar wordt er in alle zes districten één ingericht. In een regionaal zaalvoetbalcentrum worden zoveel mogelijk activiteiten aan elkaar gekoppeld, zowel van talenten als werkgroepen en commissies. De locaties? Heerenveen, Wijchen, Sittard/Geleen, Eindhoven, Schiedam en Amsterdam.

### **PARALYMPICS 2008**

Het Nederlandse CP-team van de KNVB, bestaande uit spelers die als gevolg van een hersenbeschadiging een motorisch probleem hebben, eindigt tijdens de Paralympics in Beijing op de vijfde stek.

De KNVB haalt de organisatie binnen van het CP WK 2011 toernooi. Samen met de Provincie Drenthe zal de voetbalbond in Assen, Emmen en Hoogeveen zorg dragen voor een uniek evenement.

### **ARBITRAGE**

#### **OFFICIAL AANSTELLINGEN OVERZICHT**

Alle scheidsrechters, assistenten, rapporteurs, waarnemers en praktijkbegeleiders kunnen online zien welke activiteiten zij toebedeeld hebben gekregen. Verder hebben zij de mogelijkheid via internet de route naar een sportaccommodatie te plannen en hun contactgegevens te wijzigen. Bovendien kunnen de rapporteurs digitaal hun bevindingen kwijt. Zie hier de voordelen van het Official Aanstellingen Overzicht (OAO) waarmee in het verslagjaar voor het eerst wordt gewerkt.

#### **WERVINGSCAMPAGNE VROUWEN**

Terwijl het aantal vrouwenvoetballers in de laatste jaren fors groeit, blijft de aanwas van vrouwelijke scheidsrechters achter. De KNVB zet een wervingscampagne op. Het leidt vooralsnog tot 31 cursisten voor de basisopleiding scheidsrechter veld.

#### **LIJST LANDELIJK VOETBALVERBOD**

Voorkomen dat een door een club geroeyeerde speler opduikt in een team van een andere vereniging. Vermijden dat iemand die door de KNVB uit zijn lidmaatschap is ontzet, toch weer uitkomt in een officiële wedstrijd. De voetbalbond neemt het initiatief tot de lijst landelijk voetbalverbod.

De algemene vergadering stemt ermee in. Zodra de KNVB goedkeuring krijgt van het College bescherming persoonsgegevens, kan op die lijst de naam van elk spelend KNVB-lid worden genoteerd dat is geroeerd door zijn vereniging en/of voor minimaal één jaar is geschorst of ontzet uit het lidmaatschap van de KNVB. Clubs kunnen de verenigingsmaatregel doorgeven aan de KNVB. De tuchtcommissie toetst of vermelding op de lijst aan de orde is.

#### **ZAALVOETBAL TERUG AAN DE TOP**

Arbitrage in het zaalvoetbal begint de aandacht te krijgen die nodig is om dit korps weer naar een topniveau te brengen. Zo worden in 2008/09 landelijke bijeenkomsten georganiseerd voor de landelijke groep zaalvoetbalscheidsrechters.

Bij het sluiten van het verslagjaar ligt er een plan van aanpak waarin staat omschreven hoe de regionale zaalvoetbalcentra de verbinding en ontmoetingsplaats moeten worden van de zaalvoetbalscheidsrechters.

#### **HANS LESTERHUIS EN WIM TROOST OVERLEDEN**

De KNVB ontvangt op donderdagavond 26 februari het droevige bericht dat Hans Lesterhuis (64) drie maanden na zijn vertrek als voorzitter amateurvoetbal is overleden. Met het oog op zijn jarenlange verdiensten voor het Nederlandse voetbal is Lesterhuis bij zijn afscheid van de KNVB in november nog benoemd tot bondsridder.

Een dag voor het verscheiden van Lesterhuis overlijdt Wim Troost (67). Troost was eerst penningmeester van de toenmalige afdeling Rotterdam en later bestuurslid amateurvoetbal.

1960



Minister Beerman geeft toestemming voor het organiseren van een sporttoto. Dat is mede te danken aan de KNVB, die zich al vanaf 1954 (invoering betaald voetbal) heeft ingezet voor een voetbalpool. Zijn de inkomsten uit de KNVB-pool in eerste instantie alleen bedoeld voor de voetbalverenigingen, de inkomsten uit de in 1960 ingevoerde toto komen, na overleg met de Nederlandse Sport Federatie, de gehele sport ten goede.



#### JOEKE DE JONG VERLAAT DE KNVB

Na een dienstverband van 34 jaar verlaat Joeke de Jong eind 2008 de KNVB. Als beleidsmedewerker accommodatiezaken is hij voor honderden gemeentes en verenigingen een begrip. Menig veld en clubgebouw onderwerpt hij in al die jaren aan een deskundig onderzoek. Ook voor wat betreft de ontwikkeling van kunstgrasvelden speelt De Jong een belangrijke rol.

#### BESTUUR AMATEURVOETBAL

Het bestuur amateurvoetbal bestaat in 2008/'09 uit: voorzitter Hans Lesterhuis (afgetreden op 29 november), Paul Verweel, Johan van Kouterik, Jan van Driel (Noord), Siep de Jong (Oost), Paul Kools (Zuid I), Hans Spierings (West II), Jan Terburg (Zuid II) en Jaap Verkroost (West I).

Op 6 juni treedt Bernard Fransen aan als voorzitter. Co van den Berg volgt aan het eind van het verslagjaar Siep de Jong op.



# DISTRICTEN ALGEMEEN

## JUBILERENDE VERENIGINGEN:

### DISTRICT NOORD

- 90 jaar:** Appingedam, FVC, Neptunia, Nieuw Buinen, Woltersum.  
**75 jaar:** Bedum, Blauw Wit '34, De Fivel, Geel Wit, KSC, Middelstum, Poolster, SVMH, Titan, Wagenborgen, Woudsend.  
**60 jaar:** Anjum, BCV, Beetgum, Jistrum, Nieuw Balinge, Nieuwolda, Oerterp, Oranje Zwart, Potetos, Suameer.  
**50 jaar:** DVC '59, Trynwaldster Boys.  
**40 jaar:** Eastermar, Pesse, Roswinkel Sp., SVN '69.  
**25 jaar:** SUL, Waskemeer.

### DISTRICT OOST

- 100 jaar:** Hengelo, La Première, De Paasberg, SDOUC.  
**90 jaar:** Apeldoornse Boys, Arnhemse Boys, AZC, Brakkenstein, Columbia, Grol, NEO, SC Rijnland, Steenderen, Terwolde.  
**75 jaar:** Ajax B., Bon Boys, Colmschate '33, DVS '33, Hoeve Vooruit, Nijmeegse Boys, SDOL, Sint Joris, Stevo, UDI, Voorwaarts T., Wapenveld, Wesepe, Zeddum.  
**60 jaar:** Daarlerveen, DETO, DUNO D., Harfsen, Hulshorst, Stroe, SVZW.  
**50 jaar:** Groessen, SC Lutten, Overasseltse Boys, OZC, Rood-Wit '58.  
**40 jaar:** Jonker Boys, FC Marktzicht, MVV '69, SVO '68, Wijthmen.  
**25 jaar:** Amicitia/Koffeman, EZC '84, HZC, SBV Vitesse Arnhem, WZC/Driessen Makelaardij.

### DISTRICT WEST I

- 100 jaar:** FC Den Helder en TOG.  
**90 jaar:** sv Beverwijk, Elinkwijk, bv De Kennemers, OSV, sv Spaarnwoude, Sporting Martinus, avv Zeeburgia, ZSGO/WMS.  
**75 jaar:** AFC '34, Hugo Boys, MOC, Oranje Wit, sc Purmerland, Schellinkhout, TOV.  
**60 jaar:** ASV'55, DOSC, IJpendam, Reiger Boys, RKAV, Unitas '48, WZ '49.  
**50 jaar:** De Brug, DEVO '58, Kockengen, Radiostad, SVAP '74, V.V.V.'58.  
**40 jaar:** Apollo '68, Benschop, DOK, HSV '69, HZV/Het Vennewater, Intravo, Loosdrecht.  
**25 jaar:** De Baron, Chabab, DSV Catharijne '83, Etyfoor, De Groot/Spijkerman, Libertas, Salao '85/Regio Bank, 't Sand '84, Sporting Maroc, SZVV, asc Waterwijk, ZWVO.

### DISTRICT WEST II

- 125 jaar:** Hermes DVS, HWV.  
**100 jaar:** Alphen, CVV-Mercurius, SC Feyenoord, VCS,  
**90 jaar:** Alphia, COAL, DEHMusschen, Hellevoetsluis, HOV, Lugdunum, RVVH, VEP, SV Wateringse Veld, WIK, Woerden.  
**75 jaar:** DOTO, De Jodan Boys, Noorderkwartier, PEC Den Haag, Quick Steps, RVC '33, Vitesse Delft.  
**60 jaar:** DVSP, GOZ, NBSVV, TAVV, Verburch, VOB, Zwammerdam.  
**50 jaar:** Cabauw, EBR, Piershil.  
**40 jaar:** BSC '68, Kickers '69, SC Voorne.  
**25 jaar:** VNI, Zwarte Wolf.

### DISTRICT ZUID I

- 125 jaar:** DFC.  
**100 jaar:** Val Aan, De Valk.  
**90 jaar:** Baardwijk.  
**75 jaar:** DHV, SC Gastel, Jan van Arckel, Maliskamp, RKDSV, RSV, Steensel, SV Valkenswaard, Vrederust.  
**60 jaar:** Audacia, Braakhuizen, Lepelstraatse Boys, De Meeuwen, Molenschot, ONI, RKKS, RKVSC, Terneuzense Boys.  
**50 jaar:** Beesd, DSE, MVV '58, Streefkerk, Waarde.  
**40 jaar:** FC Drunen, Nieuw Woensel, Real Lunet, Rhelico, VVC '68.  
**25 jaar:** JSB, Kanja/'t Hart van Gastel, TZV/vd Heuvel Assurantiën, Verest Sport.

### DISTRICT ZUID II

- 100 jaar:** FC Geleen-Zuid, Rimborg.  
**90 jaar:** Almania/Continue Vastgoed, Estria, Mierlo Hout, MVC'19, SV Simpelveld, SSS '18, UDI '19/Beter Bed, SV Zwart-Wit '19.  
**75 jaar:** VV Born, Partij, RKDSO, RKUVC, Schinnen, Sportclub Susteren, SVN/Vossenbergh.  
**60 jaar:** Nijnsel, SJVV, Sylvia/Woonconsult, WEC, Wijnandia.  
**50 jaar:** Egchel, Reymerstokse Boys, Vorstenbosse Boys.  
**40 jaar:** Boerdonk, Fortuna Sittard, SSE.  
**25 jaar:** Inter '80, Neerbeek/Bandencentrum Geleen.

# 1964

Het 75-jarig jubileum wordt groots gevierd. Het Nederlands elftal speelt op 9 december, met als eregast Prins Bernhard, een interland tegen het Engelse nationale elftal. De wedstrijd eindigt in 1-1.



# 1965

AANTAL VERENIGINGEN: 4.974

## DISTRICT NOORD

**Betere service, betere dienstverlening en betere communicatie met de clubs en de leden. District Noord zet weer een paar stappen op dit vlak. Mooi sportief succes: WKE brengt het tot algeheel amateurkampioen.**

### BESTUURSZAKEN

Met het overlijden van penningmeester Loek Slootjes verliest district Noord een warme persoonlijkheid, een goede collega en een kundig bestuurder. Tot opvolger van Loek Slootjes wordt Jan Kamps uit Groningen gekozen. René Ahlers neemt als districtsmanager het stokje over van Gerard Gussinklo, terwijl Pieter Busscher aan de slag gaat als hoofd wedstrijd zaken.

Betere service, betere dienstverlening en betere communicatie met de clubs en de leden. Dat is een doelstelling aan het begin van het verslagjaar. De ambitie moet worden verwezenlijkt door nog meer proactief te denken, ons nog beter proberen in te leven in de praktijk van de clubs en door nog duidelijkere informatie te verstrekken. Zo wordt het contact met de verenigingen en leden geïntensiveerd. Dit alles leidt onder andere tot de organisatie van KNVB-contactavonden die nog meer maatgericht zijn. Op basis van de input van de clubs worden specifieke programma's opgesteld. Dit resulteert in vraaggestuurde en doelgroepgerichte informatieve bijeenkomsten gericht op Fair Play, accommodatiezaken, verzekeringen en overschrijvingen.

### IN IN MEMORIAM EN ONDERSCHIEDINGEN

#### IN MEMORIAM

District Noord moet tijdens 2008/09 afscheid nemen van vele (ex-)officials of andere betrokkenen van de KNVB. De volgende korte opsomming vormt een eerbetoon aan alle overledenen:

Loek Slootjes (penningmeester district Noord en drager gouden waarderings-speld KNVB), Dirk Ludolphie (lid commissie Jeugdplan Nederland, scout en scoutingcoördinator), Hans Lesterhuis (ex-voorzitter amateurvoetbal en bondsridder KNVB) en Jan Heijda (lid van verdienste KNVB en erelid SC Joure).

#### ONDERSCHIEDINGEN

District Noord toont waardering voor gewaardeerde krachten in het amateurvoetbal. De cijfers: twee keer lid van verdienste, achttien gouden waarderingspelden, zeventien zilveren waarderingspelden, 23 gouden scheidsrechterspelden en elf zilveren scheidsrechterspelden.

#### WEDSTRIJDZAKEN

##### ALGEMEEN

Meer (jeugd)leden gaan voetballen in het verslagjaar. Het is een lichte stijging. De toename is vooral te zien bij de E-pupillen en in het meisjes- en vrouwenvoetbal.



De KNVB districts beker is een prooi voor hoofdklasser Harkemase Boys. De ploeg laat zich ook kronen tot kampioen van de hoofdklasse C op zaterdag. Een andere noordelijke ploeg, WKE uit Emmen, grijpt bij de zondagvoetballers de titel van de hoofdklasse C en mag zich uiteindelijk zelfs geheel amateurkampioen van Nederland noemen na een zinderende wedstrijd tegen Rijnsburgse Boys.

De hoeveelheid zaalvoetballers neemt ook toe. Groot is de stijging bij de juniorenteams in Leeuwarden en de reguliere competitie. SV Ens is de verrassende bekerwinnaar van district Noord in de categorie A. Futsal Heerenveen en Blauw Wit '34 pakken de districts beker bij achtereenvolgens de vrouwen en in categorie B. Avanti promoveert als tweede noordelijke zaalvoetbalvereniging naar de topdivisie.

### SCHEIDSRECHTERSZAKEN

Andermaal doen veel mensen, ongeveer 500, mee aan de cursussen Pupillenscheidsrechter en Basisopleiding Scheidsrechters. Verheugend is vooral de toename met 25 procent van het aantal BOS-cursisten, de Basisopleiding Scheidsrechter, die kiezen voor de KNVB. Verder stappen steeds meer verenigingsscheidsrechters over naar de KNVB.

Werving van vrouwelijke scheidsrechters is en blijft een speerpunt. Na een eerste wervingsavond in het verslagjaar komt er een vervolg in het nieuwe seizoen.

De assistent-scheidsrechters krijgen ook de aandacht die zij verdienen. Er wordt een werkgroep assistent-scheidsrechters geïnstalleerd die hen met raad en daad bijstaat.

Voor het eerst wordt de kwaliteitsbewaking van de rapportage toegepast. Dat veroorzaakt enige onrust onder de rapporteurs. Tijdens extra bijeenkomsten wordt hieraan de nodige aandacht besteed. Doel van de verandering: opwaardering kwaliteit van scheidsrechtersrapporten, zodat de arbiter zich kan verbeteren.

### VOETBALTECHNISCHE ZAKEN

#### KNVB REGIONALE VOETBAL TRAININGEN

Ruim 240 tweedejaars E-pupillen nemen in het najaar deel aan twaalf extra sessies onder de noemer KNVB Regionale Voetbal Trainingen (KRVT). Die dragen bij aan de ontwikkeling van de deelnemers.

Binnen KRVT worden niet alleen spelers bediend, maar ook trainers en leiders van pupillen van alle voetbalverenigingen. Voor hen zijn er themabijeenkomsten. Daarin komen theorie en praktijk aan bod van onder meer 'Voetballen op maat', 'Coachen van voetballen' en 'Nog meer en beter voetballen'.

Alle trainingen en themabijeenkomsten worden ingevuld en begeleid door de regiocoaches van de KNVB en trainers van FC Emmen, SC Heerenveen, FC Groningen en BV Veendam.

#### OPLEIDINGEN

Maar liefst 1.115 mensen ronden een opleiding met goed resultaat af. Het zijn vrouwen, mannen, meisjes en jongens die stuk voor stuk de moeite nemen zich verder te ontwikkelen in de begeleiding van voetballen. Ze doen dat als scheidsrechter, leider of trainer. Uiteraard verdient dit alle waardering, maar er zijn ongeveer 170 geslaagden minder dan in het seizoen ervoor. District Noord hoopt niet dat zich een tendens aftekent.

### ONDERSTEUNING CLUBBESTUREN

In toenemende mate doen verenigingen een beroep op de afdeling ondersteuning clubbesturen. Het is een trend die al langer bestaat. In 2008/'09 zijn er 205 projecten.

Clubvertegenwoordigers vragen vooral advies en ondersteuning op het gebied van verenigingsmanagement (vijftig keer) en accommodatiezaken (105). In relatie hiermee werden negentien bouwkundige en dertig cultuurtechnische accommodatiechecks uitgevoerd. Dertien keer is een juridisch project nodig, terwijl vijf clubs ondersteuning krijgen op het gebied van communicatie en marketing.

Integrale en structurele verenigingsondersteuning. Dat is de kern van het convenant dat Noord in het kader van het grote stedenbeleid afsluit met de gemeenten Emmen, Groningen en Leeuwarden. Bij wijze van proef wordt eenzelfde samenwerking opgezet met de gemeente Steenwijkerland. Aan het eind van het verslagjaar hebben districtsmedewerkers inventariserende gesprekken gevoerd met vertegenwoordigers van alle vijftien verenigingen in deze gemeente.

Allochtonen die meedoen. Ouderparticipatie. Voetbal maatschappelijk inbedden in de wijk.

Op die manier een combinatie maken tussen buurt, onderwijs en sport. Die pijlen heeft district Noord op de boog met invulling van het regeringsinitiatief 'Tijd voor Sport'. Negen clubs worden ondersteund door een verenigingsbegeleider.



1966-1980

VOORZITTER: WIM MEULEMAN



## DISTRICT OOST

**Bijna een halve eeuw na zijn eerste activiteiten voor de KNVB neemt Siep de Jong afscheid als voorzitter van Oost. In het kader van 'Tijd voor Sport' gaan trainers aan de slag met jongeren die een indicatie hebben van bureau jeugdzorg.**

### BESTUURSAZAKEN

Met overgrote meerderheid zeggen de verenigingen in district Oost tijdens het voorjaar 'ja' tegen de invoering van een Topklasse. Ze gaan er ook mee akkoord dat de competities tot en met de tweede klasse standaardvoetbal veertien in plaats van twaalf teams zullen tellen. Tot slot geven ze hun fiat aan de bijbehorende promotie- degradatieregeling.

1968

Halverwege de jaren zestig sticht Kas Stuive de HZVO, de Helderse Zaalvoetbal Organisatie. Zijn idee krijgt navolging en leidt ertoe dat een commissie onderzoekt of zaalvoetbal een verrijking kan zijn voor het voetbal in Nederland. Dat blijkt het geval en tijdens een buitengewone vergadering op 27 april wordt zaalvoetbal opgenomen in de organisatie van de KNVB.



In 2007/'08 bestond nog veel weerstand tegen voorstellen over een topklasse van het bestuur amateurvoetbal. Het fors uitgebreide draagvlak in het verslagjaar is grotendeels toe te schrijven aan de door het bestuur amateurvoetbal ingestelde 'Task Force'. In augustus 2008 houdt deze bijeenkomsten in de zes districten. Hiervoor worden regioafgevaardigden en vertegenwoordigers van verenigingen uit diverse klassen uitgenodigd.

Allereerst is het een kwestie van stoom aflazen, maar nadat iedereen de gelegenheid heeft gekregen zijn mening te geven over het al dan niet instellen van een Topklasse, blijkt dat er wel degelijk grote steun is voor het plan.

Belangrijke voorwaarde: zaterdag- en zondagverenigingen komen niet uit in dezelfde klasse.

In januari en februari volgen opnieuw bijeenkomsten met de Task Force. Van de partij zijn dan kaderleden van verenigingen uit de derde tot en met de zesde klasse. Tijdens deze vergadering komen competitievarianten aan de orde en worden de voor- en de nadelen ervan toegelicht.

De toegenomen 'afstand' tussen Zeist en Oost slechten. Met dat doel voor ogen komen delegaties van het bestuur amateurvoetbal en het districtsbestuur een aantal keren bijeen. Na afloop gloort een toekomst waarin weer vertrouwen bestaat in een vruchtbare samenwerking bij overeenstemming, maar óók bij verschil van mening.

Nu deze zo gewenste situatie is bereikt - én om deze in de toekomst goed gestalte te kunnen geven - besluit districtsvoorzitter Siep de Jong in december tussentijds af te treden. Op 6 zaterdag juni krijgt hij een afscheidsreceptie.

Bondsvoorzitter Michael van Praag benoemt hem tot bondsridder van de KNVB.

## IN MEMORIAM EN ONDERSCHIEDINGEN

### IN MEMORIAM

Van de volgende (voormalige) KNVB-officials uit Oost komt een overlijdensbericht binnen op het districtskantoor:

J.M.M. van Rossum (drager gouden KNVB-speld), C.A. Heerdink (erelid), W.A. Kemper (ex-scheidsrechter), H. Keurentjes (drager zilveren KNVB-speld), C.H. Prummel (ex-docent), B. Olthuis (scheidsrechter), V.A. Kleve (ex-commissielid) en G.W. Wissink (ex-commissielid en -rapporteur).

### ONDERSCHIEDINGEN

Deze KNVB-onderscheidingen worden uitgereikt: één keer het bondsridderschap, vijfmaal het lidmaatschap van verdienste, 23 gouden spelden en 24 zilveren spelden.

Voor scheidsrechters bestaat een andere onderscheidingsregeling. Wie zich tien of twintig jaar verdienstelijk heeft gemaakt als scheidsrechter, komt in aanmerking voor een onderscheiding. In het verslagjaar worden veertig zilveren scheidsrechterspelden en twaalf gouden exemplaren overhandigd.

### WEDSTRIJDZAKEN

Opnieuw stijgt het aantal teams dat deelneemt aan de bekercompetitie.

Van de ploegen die uitkomen in de reguliere competitie, is 65 procent terug te vinden in de bekerstrijd. In 2007/'08 was dat nog 57 procent.

Voor het eerst hebben clubs in het verslagjaar de gelegenheid ploegen digitaal in te schrijven voor de nieuwe competitie veldvoetbal. Bijna alle clubs

maken er gebruik van en de eerste ervaringen zijn positief.

Een andere noviteit: verenigingen die per weekend de begintijden van de wedstrijden afstemmen op hun wensen ten aanzien van het aantal beschikbare velden en het aanbod van duels voor het betreffende weekeinde. Binnen district Oost doen in het verslagjaar vijftien clubs mee aan een proef. De verenigingen moeten de begintijden doorgeven voordat de KNVB begint scheidsrechters aan te stellen voor wedstrijden.

Dankzij deze service zijn er minder wedstrijdwijzigingen en zal bovendien sprake zijn van een betere afstemming en verdeling van de duels. De proef kan als geslaagd worden beschouwd. Vanaf medio september 2009 kunnen alle verenigingen in Nederland hiervan gebruik maken via Sportlink Club.

## VOETBALTECHNISCHE ZAKEN

Een bijdrage leveren aan de voetbalontwikkeling van het individu. Het is de doelstelling van de talentontwikkelingsactiviteiten. District Oost organiseert er ruim 330. Ze zijn bedoeld voor regio-, interregionale- en districtsteams.

In samenwerking met de betaaldvoetbalorganisaties (bvo's) in het district verzorgt Oost regionale voetbaltrainingen voor tweedejaars E-pupillen.

De doelen:

1. Getalenteerde pupillen uit de regio extra ontwikkelingskansen bieden.
2. De deelnemende amateurverenigingen in samenwerking met de bvo's extra ondersteunen op voetbaltechnisch gebied.
3. Reguleren van de scouting, zodat de juiste spelers een plek krijgen binnen een bvo en daar pas instromen vanaf de D-leeftijd. Zo blijven zij langer voetballen binnen de eigen veilige omgeving, wat pedagogisch meer verantwoord is.

Binnen dit project organiseert de KNVB ook thema-avonden voor kaderleden van de betrokken amateurverenigingen, andermaal in samenwerking met de bvo's. Het spreekt de vrijwilligers aan een kijkje in de 'voetbalkeuken' van een club uit het betaalde voetbal te nemen en professionele uitleg te krijgen over opzet en inhoud van trainingen.

## ONDERSTEUNING CLUBBESTUREN

Nederland is sinds 2005 bekend met de kabinetsnota 'Tijd voor Sport'. Daarin erkent de regering de belangrijke rol van sport binnen de samenleving. Doel van de nota is allochtone jeugd door middel van sport meer te betrekken bij de maatschappij. De werkzaamheden van de afdeling ondersteuning clubbesturen hebben in 2008/'09 grotendeels betrekking op activiteiten die voortkomen uit 'Tijd voor Sport'.

In twee steden lopen in totaal drie zogeheten sportzorgtrajecten: twee in Enschede en een in Nijmegen. Het betreft bijvoorbeeld projecten om allochtone meisjes bij een voetbalvereniging te betrekken. De sportzorgtrajecten moeten tot een gedragsverandering leiden bij jongeren met een indicatie van bureau jeugdzorg.

1970

AANTAL LEDEN: 723.475

1971

Gedurende de jaren zestig worden, met name in Zeeland en Limburg, vrouwenvoetbalverenigingen opgericht, die eerst vriendschappelijk, maar later ook in competitieverband tegen elkaar uitkomen. Op basis van een positief advies van het bondsbestuur besluit de KNVB in 1971 vrouwenvoetbal op te nemen in de organisatie. Vanaf november 1973 is ook het nationale vrouwenelftal actief, de eerste interland tegen Engeland gaat helaas met 1-0 verloren.



## DISTRICT WEST I

**West I doet zich zowel binnen als buiten de lijnen gelden.**

**Op de groene mat fonkelen bijvoorbeeld de hoogste**

**zaalvoetbalteams van FC Marlene 1 en Dansschool**

**Biersteker 1, terwijl erbuiten initiatieven worden genomen**

**om het aantal vrijwilligers bij clubs op te stuwen.**

### BESTUURSZAKEN

Henk Zeeman wordt in november gekozen tot vicevoorzitter van het district West I. Hij neemt de functie over van Henk Wester, die eerder de portefeuille ondersteuning clubbesturen / grote stedenbeleid heeft toebedeeld gekregen. Met ingang van het verslagjaar maakt de vicevoorzitter ook deel uit van de Hoofdcommissie Fair Play.

Het bestuur van West I bestaat per 30 juni 2009 uit: voorzitter Jaap Verkroost, vicevoorzitter Henk Zeeman, penningmeester Johan van Luttkhuizen, Henk Wester (portefeuille ondersteuning clubbesturen / grote stedenbeleid), Hans van Velden (veldvoetbal), Henk Kempers (zaalvoetbal), Hans Buitenhuis (scheidsrechterszaken) en Rob Stenacker (voetbaltechnische zaken).

### IN MEMORIAM EN ONDERSCHIEDINGEN

#### IN MEMORIAM

District West I is gedwongen afscheid te nemen van de volgende (ex-)officials: Wim Bauhaus, Cornelis Bekkering, Guno Romeo Bouterse, Jan Broertjes, Willem Jan Bullooper, Rob Cornelisse, Klaas Feijkes, Jan Fictoor, Han van de Grift, Toon Gruter, Wim de Joode, Ab Knol, Dirk Makelaar, Cock van Maris, Jan van Meeteren, Piet Metzelaar, Paul van Rooijen, Dirk Schoon, Ton Schriever, Jan Selman, Wim van Spanje, Henk Timman, Jan Veldhuizen en Theo Wentzel.

#### ONDERSCHIEDINGEN

Scheidsrechters, rapporteurs en praktijkbegeleiders worden onderscheiden voor hun grote staat van dienst. De districtscommissies scheidsrechterszaken en zaalvoetbal organiseren daartoe weer een aantal avonden. Verder ontvangen diverse verenigingsfunctionarissen en KNVB-commissieleden een onderscheiding.

De cijfers: vier keer wordt het lidmaatschap van verdienste toegekend, 29 vrijwilligers krijgen een gouden waarderingsspeld en veertig komen er in het bezit van de zilveren waarderingsspeld. Verder ontvangen 37 arbiters als blijk van waardering een gouden scheidsrechtersspeld en vinden er 39 een zilveren exemplaar terug op hun revers. In totaal worden 149 onderscheidingen uitgereikt in het verslagjaar.

#### WEDSTRIJDSZAKEN

Het zaalvoetbal tekent voor de meeste sportieve hoogtepunten in West I. De mannen van FC Marlene 1 en de vrouwen van Dansschool Biersteker 1 laten zich huldigen als bekerwinnaar én algeheel kampioen van Nederland.



Bovendien grijpt Dansschool Biersteker 1 de districtsbekeer. Bij de heren is die bokaal een prooi voor Buitenveldert/Denksport zvv.

Op het veld kan IJsselmeervogels de kampioensvlag hijsen in de hoofdklasse B. In de poulewedstrijden om de algehele zaterdagtitel moet de ploeg later zijn meerdere erkennen in Rijnsburgse Boys. De vrouwen van Saestum maken zich opnieuw meester van het landskampioenschap. De districtsbekeer belandt in de prijzenkast van DOVO. Het gezelschap verslaat Spakenburg in de finale.

#### **SCHEIDSRECHTERSZAKEN**

Méér vrouwelijke scheidsrechters in de leeftijd van zestien tot 35 jaar. Evenals de andere districten kent West I een wervingsactie met dát doel voor ogen. Er worden twee informatiebijeenkomsten gehouden, in Utrecht en Alkmaar, die door in totaal 25 dames worden bezocht. Van hen leggen er zeven de Basis Opleiding Scheidsrechter veldvoetbal af met goed gevolg.

De begeleiding van assistent-scheidsrechters en talentvolle arbiters werpt weer haar vruchten af. Getallen? Vier assistent-scheidsrechters en 5 refs uit West I gaan deel uitmaken van een groep van achtereenvolgens achttien en negentien die streven naar een plek in het betaald voetbal.

#### **VOETBALTECHNISCHE ZAKEN**

Aan de hand van demonstraties duidelijk maken hoe mensen zonder trainerservaring op de juiste manier trainingen kunnen verzorgen voor pupillen. De KNVB organiseert voor vrijdag 26 september door het hele land aftrapbijeenkomsten, bedoeld voor leiders, trainers en coaches die met pupillen in de weer zijn. Ook in West I.

Andermaal eist West I het kampioenschap van Nederland voor zich op tijdens het Fadrhonctoernooi. Jongens onder 13 eindigt als derde, terwijl Jongens onder 14 en Jongens onder 15 beide de rest van het deelnemersveld achter zich laten.

De KNVB organiseert in 2008/'09 voor het eerst regionale voetbaltrainingen voor tweedeaars E-pupillen. Op tien locaties binnen West I krijgen ongeveer 400 pupillen extra trainingen van de KNVB, in samenwerking met trainers van regionale jeugdopleidingen.

#### **ONDERSTEUNING CLUBBESTUREN**

##### **AMSTERDAMSE VOETBALVERDRAG**

Meer Amsterdamse kinderen, ook meisjes, aan het voetballen krijgen. Kort en goed is dat de kern van het 'Amsterdamse Voetbalverdrag' dat in augustus 2008 wordt ondertekend door vertegenwoordigers van de gemeente en de KNVB.

De partners stellen ook een Fair Play prijs in. De KNVB en de gemeente stimuleren daarmee ideeën en initiatieven die moeten leiden tot nog meer voetbalplezier en tot minder agressie en discriminatie op de velden.

##### **ECOTAX**

Er zijn 414 verenigingen uit West I die bij de KNVB een aanvraag indienen voor terugvordering van de aan de overheid betaalde ecotax door de overheid. Dat is maar liefst negentig procent meer dan in vorige seizoenen.

##### **OPLOSSEN KADERTEKORTEN**

Hoe als vereniging te strijden tegen het tekort aan kaderleden? De afdeling ondersteuning clubbesturen neemt het initiatief tot een bijeenkomst over dit onderwerp.

Vastgesteld wordt dat het als gevolg van verzakelijking, individualisering, zapcultuur en een veranderde samenstelling van de bevolking steeds moeilijker is mensen aan een club te binden. De grote vraag voor een vereniging: hoe creëren wij een omgeving waarin mensen zich willen inzetten voor de vereniging?

Een club moet hiertoe inspelen op een aantal randvoorwaarden: goede taak-/ functieomschrijvingen, goed sociaal klimaat, duidelijke communicatie, helder beleid en scholing. Tijdens de bijeenkomst zijn clubvertegenwoordigers ingedeeld in groepjes en worden dus praktijkervaringen uitgewisseld. De aanwezigen tonen zich tevreden over de bijeenkomst en hebben handvatten om aan de slag te gaan binnen hun vereniging.

# 1974

Het Nederlands elftal maakt met zijn 'totaalvoetbal' indruk tijdens het WK 1974 in West-Duitsland, maar legt het in de finale af tegen het gastland. Ook al is de hoofdprijs niet gepakt, toch wordt overal ter wereld nog altijd met respect en enthousiasme gesproken over Cruijff, Neeskens en Van Hanegem.



# 1975

AANTAL VERENIGINGEN: 6.889

## DISTRICT WEST II

**De extra belangstelling voor verenigingsarbiters loont.**

**Aan het eind van het verslagjaar lopen in West II veertig meer scheidsrechterscoördinatoren bij clubs rond. Zij brengen arbitrage onder de aandacht binnen verenigingen. Rijnsburgse Boys en Westlandia kraaien victorie in de hoofdklasse.**

### BESTUURSZAKEN

Tot het achtste lid van het districtsbestuur wordt in november Walther Hunsche gekozen. Hij krijgt de portefeuille scheidsrechterszaken, tot dan toe beheerd door Arthur Paulides. In januari formeert het districtsbestuur twee vertrouwenscommissies voor de invulling van de vacatures die in november 2009 zullen ontstaan na het vertrek van Gerard van Dijk, hij is dan zeventig jaar, en Joke Stig, die zich niet meer herkiesbaar stelt.

### COMMISSIES/AFGEVAARDIGDEN AMATEURVOETBAL/REGIO-AFGEVAARDIGDEN

De volgende functionarissen leggen hun functie neer: Nol Braams (voorzitter tuchtcommissie), Ad van der Poort (districtscommissie wedstrijd zaken), Bart Gaell, Ruud Polderman (beiden klankbordgroep jeugdvoetbal), Zekeriya Arslan, Arie van den Berg, Look Lugtenburg (allen klankbordgroep seniorenvoetbal) en Jan Vermeulen (werkgroep financiën).

Een aantal functionarissen zet een punt achter de functie vanwege het bereiken van de 70-jarige leeftijd: Ben Huitema en Rob Wursten (regio-



afgevaardigden), Jan Brouwer en John Schermer (scouts Jeugdplan Nederland), Martin van Heesch (waarden- en normencommissie), Henny van Os (streekconsul), Wijnand Rijdsdam (werkgroep scheidsrechters veldvoetbal) en Dick IJsselstijn (districtscommissie zaalvoetbal).

#### **BENOEMINGEN OFFICIALS**

De volgende officials worden benoemd: Jacqueline den Broeder en Tessa Haak (regioafgevaardigden zaalvoetbal), Bert van der Tholen (tuchtcommissie), Dick de Vries (commissie van beroep), Wim van de Gaag en Guus Heemskerk (werkcommissie vertegenwoordigend voetbal), Pieter van Veen (districtscommissie wedstrijdzaken), Erik van Gent en Cees Huijsdens (klankbordgroep jeugdvoetbal), Berry de Koning (klankbordgroep seniorenvoetbal), Agnes Batist-Roza en Leon Hakkenbroek (klankbordgroep vrouwen- en meisjesvoetbal), Hans Halfwerk (werkgroep werving en behoud scheidsrechters), Wim Rensen (werkgroep scheidsrechters veld) en Willem Hoek (werkgroep scheidsrechters zaalvoetbal).

#### **IN MEMORIAM EN ONDERSCHIEDINGEN**

##### **IN MEMORIAM**

Met het overlijden van Wim Troost, ex-penningmeester van de KNVB-afdeling Rotterdam en voormalig lid van het bestuur amateurvoetbal, en Joop Borremans, lid werkgroep Zwaluwen Jeugdactie en consul, eert het district West II alle - voormalige - leden en officials die het district vanaf het verslagjaar moet missen.

##### **ONDERSCHIEDINGEN**

Het districtsbestuur overhandigt 83 onderscheidingen: elf waarderingsspelden in goud, twaalf waarderingsspelden in zilver, 37 scheidsrechtersspelden in goud en twintig scheidsrechtersspelden in zilver. Teun van den Berg (WRW), Bertus de Man (DOTO) en Piet Molier (KNVB official) worden benoemd tot lid van verdienste.

#### **WEDSTRIJDZAKEN**

##### **VELDVOETBAL**

Rijnsburgse Boys op zaterdag en Westlandia op zondag veroveren het kampioenschap in de hoofdklasse. Eerstgenoemde club ontpopt zich ook als winnaar van de zaterdagtitel, maar delft in de finale om het algeheel amateurkampioenschap het onderspit tegen WKE.

De districts beker wordt een prooi van Barendrecht, dat vervolgens in de landelijke finale ook met 3-1 weet te winnen van LRC Leerdam.

Bestuurlijk gezien staat het seizoen in het teken van de besluitvorming rond de Topklassen, de invoering van een competitieschema met veertien in plaats van twaalf teams en de opheffing van de vijfde klassen.

##### **ZAALVOETBAL**

FC Rijswijk en Multicult veroveren een plek in de nacompetitie, met als inzet een ticket voor de topdivisie. De Rijswijkers sluiten de toegift winnend af. In de districts bekerfinale gaat bij de vrouwen de beker naar het eerste van OACN Boys. Deze ploeg behaalt eerder het kampioenschap in de hoofdklasse

vrouwen. Bij de mannen is ook een dubbel te noteren: het Goudse Watergras wint niet alleen de beker, maar ook het kampioenschap in de hoofdklasse. De verenigingen stemmen in met de invoering van een schema met veertien teams per seizoen 2009/10. Alle zaalvoetbalploegen gaan dus meer wedstrijden spelen. De verenigingen zijn ook akkoord met de aanstelling van zaalcommissarissen. Die moeten een cruciale rol vervullen bij de organisatie in de sporthallen en bij verbetering van het contact tussen de KNVB en verenigingen. De zaalcommissaris kan ook bijdragen aan een beter en veiliger klimaat voor zaalvoetbalscheidsrechters.

##### **SCHEIDSRECHTERSZAKEN WEST II**

Een toename van veertig scheidsrechterscoördinatoren tot 180 in West II. In 2007/08 formuleerde de KNVB het streven bij meer voetbalverenigingen een scheidsrechterscoördinator aan te stellen die er arbitrage onder de aandacht brengt. De inspanningen lonen in het verslagjaar.

Het zogeheten talententraject en de daarbij horende intensieve begeleiding werpen hun vruchten af in West II. De enige scheidsrechter die vanuit het amateurkorps de overstap maakt naar de Masterclass Betaald Voetbal, Edwin van de Graaf, komt uit dit district.

#### **VOETBALTECHNISCHE ZAKEN**

##### **TALENTONTWIKKELING**

De districtsteams sluiten het seizoen jaarlijks af met een Nederlands Kampioenschap. De zes KNVB-districten strijden dan tegen elkaar. West II grijpt drie keer de eerste plaats: bij het groepsteam Speelsters onder 17, bij jongens onder 13 betaald voetbal en bij vrouwen zaalvoetbal.

##### **COMBINATIEFUNCTIONARIS ROTTERDAM**

Een combinatiefunctionaris versterkt de sportvereniging door structurele verbanden te leggen met het onderwijs. In Rotterdam gaan in het verslagjaar vier combinatiefunctionarissen van start bij voetbalverenigingen. Die zijn gevestigd in de zogeheten 'krachtwijken'. Het gaat om: FC Maense, GLZ Delfshaven, HWD en DEH Musschen.

##### **KNVB REGIONALE VOETBALTRAININGEN**

Ongeveer 350 tweedejaars E- pupillen die acht sessies ondergaan van trainers van de KNVB en betaaldvoetbalorganisaties. In elke regio van het district twee scholingsbijeenkomsten voor technisch kader van de betrokken amateurverenigingen. Dát is in West II de inhoud van de KNVB Regionale Voetbaltrainingen. In het najaar worden die georganiseerd op tien locaties. Het district doet dat in samenwerking met alle amateurverenigingen en ADO Den Haag, Excelsior Rotterdam, Feyenoord Rotterdam en Sparta Rotterdam.

##### **ONDERSTEUNING CLUBBESTUREN**

Steeds meer verenigingen maken serieus werk van een waarden- en normenbeleid. Ze gebruiken het 'traject plezier & respect' van de KNVB als aanzet tot dergelijk beleid.

In het verslagjaar neemt weer een groot aantal verenigingen deel aan in totaal 22 trajecten.

# 1978

In 1978 bereikt de KNVB, als eerste en tot op heden enige sportbond in Nederland, het aantal van één miljoen leden. In het jaarverslag over het seizoen 1977/78 staan 1.024.702 leden geteld. Op een totaal van 14 miljoen inwoners betekent dit dat 7 % van alle Nederlanders voetbalt. Omdat het praktisch onmogelijk is aan te wijzen wie HET miljoenste lid is, wordt gekozen voor een oplossing met representanten van drie verschillende categorieën: naast Arjan Kruisinga (jeugdvoetballer van SJS) zijn dat Willemien Oyevaar (damesvoetballer, lid van Karwiel Boys) en Rinus Segerius (kaderlid, lid van sv Almere).



## DISTRICT ZUID I

**Meer wedstrijden in het veldvoetbal en meer scheidsrechters. Maar ook: binnen 'Tijd voor Sport' de vrijwilligersstructuur van verenigingen verbeteren, bijzondere aandacht schenken aan meisjesvoetbal en inzetten op ledenwerving via school en sport.**

**Voor Zuid I is 2008/'09 eveneens het jaar waarin districtsmanager Wim Jagt adieu zegt.**

### BESTUURSZAKEN

Wil van den Boorn, portefeuillehouder wedstrijd zaken veldvoetbal, maakt in augustus 2008 kenbaar te stoppen als bestuurslid. Tijdens de vergaderreeks in het najaar gaan alle vergaderingen akkoord met de aanstelling van Frans Hendriks als portefeuillehouder veldvoetbal. Helaas kan hij deze functie niet lang vervullen. In januari overlijdt Frans geheel onverwacht. Rinus den Engelsman, portefeuillehouder zaalvoetbal/scheidsrechterszaken, treedt af tijdens de najaarsvergadering in november.

Het districtsbestuur beraadt zich op de invulling van de vacatures. Tijdens de vergaderreeks in het voorjaar wordt toestemming gevraagd het bestuur uit te breiden tot acht personen. De districtsvergadering gaat hiermee akkoord, evenals met de verkiezing van Michiel Pieters (portefeuille zaalvoetbal), Joep Timmermans (veldvoetbal) en Sander van Beuzekom (ondersteuning clubbesturen).

Bestuursleden verschuiven onderling ook een aantal portefeuilles. Vicevoorzitter Jürgen Koevoets krijgt voetbaltechnische zaken, Peter Waasdorp verruimt voetbaltechnische zaken voor scheidsrechterszaken en Walther Hoosemans, tot dan toe portefeuillehouder ondersteuning clubbesturen, gaat verder als vicevoorzitter.

Op vrijdag 19 juni wordt in Bavel afscheid genomen van de 70-jarige commissieleden, scheidsrechters, consuls en andere officials. Tot het gezelschap behoren mannen met een grote staat van dienst, zoals Adrie de Willigen en Ger van der List. Beiden worden benoemd tot lid van verdienste van de KNVB.

### DISTRICTSKANTOOR

Districtsmanager Wim Jagt wordt op zaterdag 17 januari uitgezwaaid. Na een 40-jarig dienstverband bij de KNVB gaat hij vanaf 1 februari genieten van de OBU-regeling. Per februari neemt Sjaak van der Kroon, districtsmanager West II, tijdelijk de honneurs waar in Zuid I.



## IN MEMORIAM EN ONDERSCHIEDINGEN

### IN MEMORIAM

Zuid I moet verder zonder een aantal (ex-)officials, zoals Ko de Ridder (62 jaar, clusterafgevaardigde), Jef Baart (61, netwerker werving en behoud scheidsrechters), Cees Bolier (65, waarnemer), Jan van der Linden (89, bondsridder) en Frans Hendriks (59, bestuurslid). In genoemde personen eert het district alle -voormalige - leden en officials die het district zijn ontvallen in het verslagjaar.

### ONDERSCHIEDINGEN

Bestuursleden mogen tijdens vele recepties weer heel wat personen verblijden met een KNVB-onderscheiding. Zes worden er benoemd tot lid van verdienste. De gouden waarderingsspeld wordt 41 keer uitgereikt en de zilveren waarderingsspeld 37 keer.

Zuid I slaagt er min of meer in de 'inhaalslag scheidsrechtersspelden' af te ronden. De gouden scheidsrechtersspeld wordt 36 keer toebedeeld en de zilveren scheidsrechtersspeld 56 keer.

### WEDSTRIJDZAKEN

In tegenstelling tot in het vorige verslagjaar stijgt ditmaal het aantal wedstrijden in het zondagvoetbal. De senioren spelen op die dagen 17.702 duels, een toename van 1.742. Het vrouwenvoetbal op zondag stabiliseert nagenoeg met 2.076 wedstrijden, evenals het zaterdagvoetbal (8.352). Het jeugdvoetbal blijft een opwaartse curve vertonen: er worden 70.254 partijen gespeeld. Verder wordt 6729 keer het wedstrijdformulier van een beker treffen ondertekend. De totaalcijfers? Er zijn 106.668 wedstrijden veldvoetbal tegenover 103.947 een seizoen eerder. De hoeveelheid zaalvoetbalduels neemt verder af, tot 4.416.

Er zijn meer scheidsrechter actief. Van de 1.087 arbiters komen er 604 uit bij de senioren, 343 in de jeugd, 125 in de zaal en vijftien in het G-voetbal. Het aantal rapporteurs blijft met 150 ongeveer gelijk.

Een positieve constatering: het aantal molestaties van scheidsrechters neemt af. In totaal wordt zeventien keer aangifte gedaan van molest. Een seizoen eerder was dat 25. Verder komt de molestatiecommissie tien in plaats van veertien keer in actie na 'hard molest'.

Het aantal tuchtzaken stijgt iets. Werden in 2007/'08 33.573 gele kaarten uitgedeeld, in het verslagjaar zijn het er 34.919. De hoeveelheid gestaakte wedstrijden neemt af tot 256. Het aantal beroepszaken slinkt van 189 tot 154. De waarnemers gaan 321 keer op pad, bijna honderd keer meer dan in het vorige verslagjaar.

### VOETBALTECHNISCHE ZAKEN

#### MASTERPLAN JEUGDVOETBAL

In elke regio weet de regiocoach zijn plaats te vinden om verenigingen bij te staan op voetbaltechnisch vlak. Gelukkig weten in de meeste regio's de clubs ook de regiocoach te vinden. Mede dankzij het Voetbal Extra Pakket, met daarin een aantal oefenvormen, worden clubs meer dan 600 keer door de regiocoach bezocht voor ondersteuning op maat.

### KNVB REGIONALE VOETBAL TRAININGEN

Voor het tweede jaar organiseert de KNVB trainingen voor talentvolle E-pupillen in vier regio's van Zuid I. De KNVB Regionale Voetbal Trainingen, ook die in andere districten, moeten in de komende jaren uitgroeien tot de onderbouw van regionale jeugdopleidingen in het land.

### JEUGDPLAN NEDERLAND SELECTIES

Zuid I organiseert 421 activiteiten onder de vlag van Jeugdplan Nederland.

### ONDERSTEUNING CLUBBESTUREN

De afdeling ondersteuning clubbesturen verdeelt de kernactiviteiten op de volgende manier: accommodatiezaken vijftig procent, financiële/fiscale zaken 25 procent, juridische zaken en verzekeringen vijftien procent en verenigingsmanagement (vrijwilligersbeleid) tien procent.

### WERKCOMMISSIES

Tien keer worden leden van de werkcommissie accommodatiezaken ingezet: voor de beoordeling van terreinen (cultuurtechnisch, zes keer) en opstellen (bouwtechnisch, vier keer). De leden van de werkcommissie verenigingsfinanciën buigen zich over de ingezonden financiële jaarverslagen van de veldvoetbalclubs.

### TIJD VOOR SPORT

Verbetering van de vrijwilligerstructuur. Inzetten op ledenwerving via school en voetbal. Bijzondere aandacht voor meisjesvoetbal. Met die doelen voor ogen ontplooit Zuid I initiatieven in het kader van het kabinetsinitiatief 'Tijd voor Sport'.

Na Dordrecht, Tilburg en Eindhoven zijn ook de uitbreidingsgemeenten Breda en 's-Hertogenbosch actief in het project. Er worden 36 verenigingen ondersteund in het district.



1980

AANTAL LEDEN: 1.074.942

1980-1993

VOORZITTER: JO VAN MARLE



1985

AANTAL VERENIGINGEN: 5.033

1987

Een kwalificatiewedstrijd van het Nederlands elftal in een leeg stadion. Die primeur is te danken aan de Bommengooier-uit-Oss, die zich tijdens Nederland-Cyprus (uitslag 8-0) laat gelden. De UEFA besluit dat de wedstrijd zonder publiek moet worden overgespeeld. In een leeg stadion De Meer wint Nederland opnieuw, nu met 4-0.



## DISTRICT ZUID II

**District Zuid II raakt op stoom met activiteiten die voortkomen uit het overheidsprogramma 'Tijd voor Sport'. Er wordt bijvoorbeeld gewerkt aan ouderparticipatie en stimulering van sportdeelname door allochtone jeugd. Het Nederlands kampioenschap voor Speelsters onder 15 is een hoogtepunt, het overlijden van bestuurslid Rein Noij een schok.**

### BESTUURSZAKEN

Op donderdag 8 januari overlijdt bestuurslid Rein Noij na een ziekbed. Rein was lang actief als verenigingsbestuurder en afgevaardigde. In de afgelopen tien jaar gold hij als lid van het districtsbestuur. Tijdens de districtsvergadering in het voorjaar wordt Wim Kiggen gekozen tot zijn opvolger.

### REGIOAFGEVAARDIGDEN

Rob Hermans legt zijn functie als afgevaardigde amateurvoetbal neer. Jos Prevoo wordt gekozen tot zijn vervanger. In regio 2 gaat Paul Lambrechts als afgevaardigde aan de slag. Wim Kiggen stopt als afgevaardigde regio 4. Hij wordt opgevolgd door Ruud Smeets.

Vanwege het bereiken van de 70-jarige leeftijd gaat Leo Wielders niet verder als afgevaardigde regio 5. In deze regio worden Peter Hovens en Helga Suijkerbuijk-Aretz gekozen tot afgevaardigden. In regio 6 stopt Jan Houben, ook omdat hij zeventig wordt. John Spaetgens is zijn opvolger.

Verder beëindigt Jos Prevoo zijn functie als regioafgevaardigde nadat hij is gekozen als landelijk afgevaardigde. Rob Hermans wordt regioafgevaardigde en Hans van de Bekerom bedankt als afgevaardigde vanuit regio A zaalvoetbal.



In het commissiestelsel worden Johan Kruijntjens en Henk Lebens tussentijds benoemd tot streek-consul, Juul Bohlen en Hennie de Graaf tot netwerkers scheidsrechterszaken veldvoetbal, Joop Beckers, Ruud Erkens, Bernie te Locke en Math van den Bekerom tot netwerkers scheidsrechterszaken zaalvoetbal, Dick Blommendaal tot lid van de bezwarencommissies scheidsrechterszaken veldvoetbal en zaalvoetbal, Jan van Nimwegen tot lid van de werkcommissie jeugdvoetbal/competitiezaken, Jac Michiels tot voorzitter van de werkcommissie vertegenwoordigend zaalvoetbal en lid van de districtscommissie voetbaltechnische zaken, Wim Glaap en Jeroen van de Ven tot netwerkers accommodatiezaken en Ben Moolhuijsen tot netwerker juridische zaken.

## **IN MEMORIAM EN ONDERSCHIEDINGEN**

### **IN MEMORIAM**

Zoals in elk seizoen overlijden helaas weer voetbalvrienden. Tot hen behoren onder anderen lid van het districtsbestuur van Zuid II Rein Noij, rapporteur, consul, streekconsul, netwerker scheidsrechterszaken veldvoetbal en lid van verdienste Jan Gijsbers en scheidsrechter en netwerker scheidsrechterszaken veldvoetbal Ed van der Blom.

### **ONDERSCHIEDINGEN**

Leden van het districtsbestuur reiken 82 zilveren en 35 gouden KNVB-spelden uit. De officials Ernest Augustin en Jan Gijsbers, Henk Kastelijn van vv Ollandia en official Leo Wielders worden benoemd tot lid van verdienste.

## **WEDSTRIJDZAKEN**

### **7 TEGEN 7 = 45+ VOETBAL**

Het eerste districtskampioenschap voor 45 plussers begint op zaterdag 16 mei. Plaats van handeling: de accommodatie van SV Venray. Vier teams beleven gezelligheid, maar strijden natuurlijk ook om de hoogste eer. De titel staat gelijk aan kwalificatie voor de Senior Games die in het najaar van 2009 op stapel staan in Zeeland.

### **TUCHTZAKEN**

Het aantal gestaakte wedstrijden in het hele seizoen daalt, maar opvallend genoeg is de hoeveelheid in de eindfase van de competitie groter wanneer die wordt afgezet tegen hetzelfde tijdsvak in de vorige voetbaljaargang. Het aantal schorsingen langer dan twaalf maanden vanwege zeer ernstig wangedrag neemt helaas toe.

### **COMMISSIE VAN BEROEP**

De commissie van beroep krijgt er twee leden bij. Zo worden de werkzaamheden beter verdeeld en kunnen zaken kwalitatief beter worden afgehandeld. Dankzij de wijziging is het mogelijk drie kamers van vier leden te formeren.

## **VOETBALTECHNISCHE ZAKEN**

### **OPLEIDINGEN**

Evenals in de seizoenen ervoor stijgt het aantal cursussen tijdens het verslagjaar. In het district wordt voor het eerst sinds jaren decentraal een cursus trainer coach II georganiseerd. Verder zijn er vier trainer coach III-cursussen: twee voor in de jeugd en twee voor in de senioren

## **VOETBALONTWIKKELING**

In oktober zijn er de KNVB Regionale Voetbaltrainingen. Tweedejaars E-pupillen in de regio's 1, 2 en 3 krijgen training, terwijl verenigingskader wordt geschoold. In 2009/'10 zullen er KNVB Regionale Voetbaltrainingen zijn in alle regio's.

## **VERTEGENWOORDIGEND VOETBAL**

Zuid II is na zes jaar weer aan de beurt als gastheer van het prestigieuze Dr. Fadrhonc toernooi. In samenwerking met UDI'19, dat het honderdjarig jubileum viert, verzorgt het district twee toernooidagen die sportief en organisatorisch prima verlopen.

De districtselectie Speelsters onder 15 wint op woensdag 13 mei het Nederlands kampioenschap in Hasselt bij Zwolle.

## **ONDERSTEUNING CLUBBESTUREN**

De afdeling ondersteuning clubbesturen biedt verenigingen onder meer hulp op het vlak van juridische zaken, financiën, accommodatiezaken, verenigingsmanagement en communicatie & marketing.

In totaal krijgen de clubs over 2007 door tussenkomst van de KNVB maar liefst 571.966 euro terug aan energieheffing, gas en elektra.

## **GROTE STEDENBELEID**

Binnen het grote stedenbeleid sluit het district een convenant met de gemeente Heerlen. Daarmee bekrachtigen de partijen de veldvoetbalverenigingen binnen de gemeente te willen vitaliseren. Eerder zijn de handen ineengeslagen met Helmond, Venlo, Maastricht en Sittard-Geleen. Aan het eind van het verslagjaar hebben districtsmedewerkers met vertegenwoordigers van veertig verenigingen uit deze gemeenten een intake- en vervolgggesprek gevoerd. Het eerste gesprek is een nulmeting waaruit blijkt hoe vitaal een vereniging is. Verder wordt een plan van aanpak opgesteld om deze verenigingen vitaler te maken. Clubs kunnen dat bereiken door bijvoorbeeld een beleidsplan, sponsorplan en gedragscodes op te stellen en samen met de gemeente te werken aan een voetbalaccommodatie die voldoet aan de minimale eisen van de KNVB.

## **TIJD VOOR SPORT**

Versterking van de vereniging van binnenuit. Ouderparticipatie. Allochtone jeugd laten mee-doen aan de georganiseerde sport. Dat zijn in het verslagjaar de oogmerken van Zuid II binnen 'Tijd voor Sport', een initiatief van de regering om te komen tot een sportieve samenleving waaraan iedereen kan deelnemen en waarin waarden en normen als Fair Play gemeengoed zijn. Tijdens het verslagjaar spreken districtsmedewerkers met vertegenwoordigers van de gemeenten Venlo, Helmond, Sittard-Geleen en Maastricht. Natuurlijk wordt ook overlegd met bestuursleden van - vijftien - clubs. Deze clubs worden ondersteund door een verenigingsbegeleider van de KNVB.

# 1988

Zijn eerste en tot op heden enige hoofdprijs in de vaderlandse voetbalgeschiedenis wint het Nederlands elftal in 1988 tijdens het Europees kampioenschap in West-Duitsland. In de finale verslaat Oranje, onder leiding van coach Rinus Michels, de Sovjet-Unie met 2-0. De huldiging in Amsterdam zorgt voor ongekende taferelen. Ruim een miljoen uitzinnige supporters vormen een langgerekt lint langs de vaarroute van de rondvaartboot, waarbij naar verluidt een groot aantal woonboten ten onder gaat.



# 1989

Het honderdjarig bestaan van de KNVB wordt in 1989 onder het motto "KNVB 100: een (l)eeuw van een bond" groots gevierd. Tot de hoogtepunten van de festiviteiten behoort (de organisatie van) het eerste officiële Wereldkampioenschap Zaalvoetbal. Onder toezien oog van vele FIFA-officials verliest Nederland in Rotterdam de finale met 2-1 van Brazilië. Een pleister op de wonde is dat Vic Hermans tot speler van het toernooi uitgeroepen wordt.

## KNVB ACADEMIE

**De KNVB Academie verzorgt opleidingen en bijscholing voor trainers en scheidsrechters. Ook in het buitenland. Zo worden onder meer coaches geschoold in de achterstandswijk Hillbrow in Johannesburg, waar de KNVB gezien het WK2010 nog veel meer van zich zal laten horen.**

### ALGEMEEN

Henk van de Wetering verruult per 1 september de KNVB Academie voor het advies- en managementbureau BMC. Ter afscheid organiseert de vertrekkende manager van de KNVB Academie een minisymposium met als titel 'De waarde(n) in het voetbal'.

De KNVB gebruikt het verslagjaar om zich te oriënteren op de positie van de KNVB Academie binnen een voetbalmarkt waarin zich steeds meer - commerciële - partijen manifesteren. De KNVB Academie zal zich in de komende jaren nog nadrukkelijk positioneren als het opleidingsinstituut voor alle voetbalgerelateerde opleidingen. Concreet gaat het om opleiden van voetbaltechnisch- en arbitragekader binnen en buiten Nederland.

### COACH BETAALD VOETBAL

De opleiding Coach Betaald Voetbal gaat van start met 21 kandidaten, onder wie ex-topspelers Dennis Bergkamp, Phillip Cocu, Michael Reiziger en Patrick Kluivert. Met de laatste twee wordt een verlengd traject afgesproken, zodat zij zich verder kunnen ontwikkelen in verzorging van trainingen. Naar verwachting ronden de twee voormalige internationals de opleiding af in het najaar van 2009.

De andere kandidaten hebben in mei alle proeven van bekwaamheid met succes afgerond. Hesterine de Reus is na Vera Pauw de tweede vrouw die in het bezit komt van het diploma Trainer Coach Betaald Voetbal.

De geslaagden zijn: Alfons Arts, Art Langeler, Erwin van de Looi, Dick Lukkien, Adrie Boogers, Ernest Faber, John Karelse, Fred Grim, Ab Plugboer, Michel Vonk, Dennis Bergkamp, René Hake, Dirk Heesen, Eric Meijers, Phillip Cocu, Ton du Chatinier, David Nascimento, Alex Pastoor en Hesterine de Reus.



### ARBITRAGE OPLEIDINGEN

De scheidsrechters betaald voetbal Kevin Blom en Raymond van Meenen geven vanuit de KNVB Academie vorm aan de vele vernieuwingen binnen de arbitrageopleidingen. Zij doen dat in samenwerking met de zes stafdocenten arbitrage uit de districten. Naar aanleiding van de succesvolle proef met juniorscheidsrechters op scholengemeenschap De Breul in Zeist organiseren ze bijvoorbeeld - samen met de districten - op vijf andere scholengemeenschappen een cursus Juniorscheidsrechter in het kader van de maatschappelijke stage.

Alle districten gebruiken het vernieuwde leerplan voor de scheidsrechtersopleiding II. Het wordt in deze cursus onder meer als prettig ervaren in kleine groepjes samen te werken én een beroep te doen op zeer actuele dvd-beelden. Opnieuw worden docenten opgeleid om de module 'omgaan met beïnvloedingsfactoren en weerstanden' te kunnen geven. De districten beschikken over voldoende docenten om aan deze vraag te kunnen voldoen. De module wordt niet alleen binnen de KNVB, maar ook sportbreed geëvalueerd - dus eveneens bij andere sportbonden.

Voor de module Spelregels voor KNVB-leden worden eveneens docenten opgeleid, zodat ook aan deze vraag kan worden voldaan. Een belangrijke module, want niet alleen worden kandidaten geworven voor de scheidsrechtersopleidingen, ook de algemene spelregelkennis krijgt een impuls.

Tijdens de jaarlijkse docentenbijeenkomsten in de districten en in Zeist worden door de docenten zelf voorbeelden over weerstanden gepresenteerd en besproken. Dat vergroot de betrokkenheid van de docenten.

Tot slot worden vijftien nieuwe docenten arbitrage opgeleid. Zij kunnen aan de slag gaan voor de cursussen Pupillenscheidsrechter en Juniorscheidsrechter en de Basisopleiding Scheidsrechter.

## OPLEIDINGEN EN BIJSCHOLINGEN

### LEREN OP DE WERKPLEK

Leren en ontwikkelen van competenties wordt steeds nadrukkelijker gekoppeld aan de (trainings)praktijk van de cursist. Diens ervaringen zijn het vertrekpunt tijdens de bijeenkomsten. Praktijkgerichte opdrachten zijn hierbij van belang. Het blijft een uitdaging de opdrachten zó te formuleren, dat praktijk en inhoud van de cursus naadloos op elkaar aansluiten.

'Opleidingen binnen de club' krijgt een vervolg. Waar kan iemand beter de praktijk leren dan bij een vereniging?

De functie van praktijkbegeleider wint aan inhoud na de ontwikkeling en uitvoering van de opleiding praktijkbegeleider. Hij is bij de club de vraagbaak van de cursist. De opleiding praktijkbegeleider is een product van de Academie voor Sportkader. Deze samenwerking van een aantal sportbonden krijgt almaar meer vorm, wat ook blijkt uit de krachtenbundeling om de overheid en het onderwijs krachtiger tegemoet te treden.

### VOETBALOPLEIDINGEN IN HET ONDERWIJS

Steeds meer trainer-coaches worden in de laatste jaren opgeleid via onderwijsinstellingen. Was dit in het verleden voorbehouden aan de vijf CIOS-opleidingen, tegenwoordig biedt ook een aantal Academies voor Lichamelijke Opvoeding (ALO) en Regionale OpleidingsCentra (ROC) voetbalopleidingen aan.

De KNVB heeft in 2008/'08 een samenwerkingsovereenkomst met:

- drie ALO's die elk één trainer-coach 3 jeugdopleiding aanbieden;
- twintig ROC's waar opleidingen op niveau 2 (pupillentrainer en juniorentrainer) en niveau 3 (trainer-coach 3 jeugd en technisch jeugdcoördinator 3) worden georganiseerd;
- vijf CIOS-opleidingen met opleidingen op niveau 3 (trainer-coach 3 jeugd) en niveau 4 (trainer-coach 2).

Nagenoeg al deze onderwijsinstellingen maken gebruik van les- en leer-materialen van de KNVB. Ze beschikken ook over een KNVB-bevoegde docent. Er is niet alleen een sterke toename van de hoeveelheid trainer-coaches die worden opgeleid via onderwijsinstellingen, hetzelfde geldt voor niet-leerlingen, ofwel externen. De daarbij horende KNVB voorwaarden - de toelatingseisen en proeve van bekwaamheid - zijn onderdeel van de samenwerkingsovereenkomst tussen KNVB en instellingen.

De kwaliteit van het certificaat of diploma moet kunnen worden gegarandeerd. Met het oog op 2009/'10 maken de KNVB Academie en de onderwijsinstellingen daarom afspraken over dezelfde toelatingcriteria en een gelijke toetsing - proeven van bekwaamheid - aan het einde van de opleiding. De KNVB Academie zal de opleidingen op onderwijsinstellingen ook monitoren.

### BIJSCHOLINGEN

De invoering van het trainerslicentiesysteem per 1 juli 2008 leidt tot een sterke toename, plusminus 700, van het aantal trainer-coaches met een licentie dat

1990

AANTAL LEDEN: 990.158

1993-2008

VOORZITTER: JEU SPRENGERS



1995

AANTAL VERENIGINGEN: 5.456

1996

De ruggengraat van de KNVB wordt al ruim zeventig jaar gevormd door twintig afdelingen, maar in de jaren tachtig gaat die organisatievorm knellen. Een extern bureau krijgt de opdracht de organisatie door te lichten. De conclusies zijn niet mals: de KNVB is te democratisch, hetgeen snelle flexibele besluitvorming belemmert, de opbouw van de KNVB is in onbalans (sommige afdelingen bestaan uit 20.000 leden, andere uit 140.000 leden) en bij een teruglopend ledenaantal komt de KNVB in financiële problemen. Deze conclusies en het streven van de KNVB om de organisatie verder te professionaliseren, leiden ertoe dat de twintig afdelingen opgaan in negen districten.

deelneemt aan bijscholingsactiviteiten om de benodigde licentiepunten te kunnen verkrijgen.

De Coaches Betaald Voetbal (CBV), de Vakbond Voetbal Oefenmeesters Nederland (VVON) en de KNVB formuleren criteria die duidelijk maken wanneer (bij)scholingsactiviteiten in aanmerking komen voor licentiepunten. De criteria worden door het bondsbestuur van de KNVB vastgesteld.

De KNVB Academie organiseert in het verslagjaar bijscholingen met als thema 'ontwikkelen van een speelwijze'. Verder wordt de opleiding praktijkbegeleider aangeboden als bijscholing voor trainer-coaches.

De CBV, VVON en KNVB tekenen ook voor eendaagse activiteiten waar voetbaltrainers licentiepunten kunnen behalen. Een voorbeeld daarvan is de landelijke coachdag die alweer voor de dertiende keer wordt gehouden in Zeist. Het thema ditmaal: 'Coachen van voetballen: kwaliteit stelt hoge eisen'. Na de opening door bondscoach Bert van Marwijk en KNVB-coach Foppe de Haan worden 350 jeugdtrainer/-coaches uitgedaagd in verschillende workshops na te denken over hun rol in de opleiding van talentvolle spelers.

#### BEGELEIDING EN SCHOLING MEDEWERKERS

Behalve voor trainers en scheidsrechters verzorgt de KNVB opleidingen en bijscholingen voor eigen medewerkers. Het gaat om docenten, medewerkers voetbaltechnische zaken en regiocoaches. In 2008/09 worden extra inspanningen geleverd ten aanzien van de ontwikkeling van de competenties op het gebied van coachen tijdens wedstrijden, trainingen geven en doceren tijdens opleidingen. Hiervoor worden bijeenkomsten georganiseerd in de districten en op landelijk niveau. Er is ook individuele begeleiding.

#### ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Voetballen blijft zich, vooral op topniveau, voortdurend ontwikkelen. Er worden steeds hogere eisen gesteld aan spelers, scheidsrechters en trainers. Onderzoek en (voetbal)ontwikkeling zijn dus van groot belang.

De KNVB wil een bijdrage kunnen blijven leveren aan de continuïteit en kwaliteit van het voetballen. In dat licht is het essentieel dat onderzoek en (voetbal)ontwikkeling een duidelijke plaats krijgen binnen de organisatie. Onderzoek en ontwikkeling, gericht op de verbetering van de kwaliteit van het voetballen, moeten op de korte of langere termijn een bijdrage leveren aan de prestatieve doelstellingen uit het beleidsplan voetbal 2009-2014. Daarbij valt te denken aan plaatsing voor EK- en WK- eindtoernooien. Het vizier wordt gericht op: de top van het vrouwenvoetbal, het zaalvoetbal en het mannenvoetbal en op de regionale jeugdopleidingen / de regionale zaalvoetbalcentra en beachsoccer.

In samenwerking met de Rijksuniversiteit Groningen (RUG) maakt de KNVB een zogeheten voetbalconditionele wedstrijdanalyse van wedstrijden die het vrouwen talententeam van de Hogeschool van Amsterdam heeft gespeeld tegen vrouwenteams uit de eredivisie. In één adem door wordt onderzoek verricht naar mogelijke ontstaansoorzaken van blessures tijdens de duels. De KNVB Academie bestudeert samen met de RUG ook de voetbalconditionele belasting van spelers tijdens zaalvoetbal op het hoogste niveau. Het onderzoek wordt uitgevoerd met spelers van het Nederlands zaalvoetbalteam. In samenwerking met de Johan Cruyff University wordt verder onderzoek gedaan naar de in-, uit-, en doorstroom van spelers binnen de jeugd-

opleidingen van Nederlandse betaaldvoetbalorganisaties.

### INTERNATIONALE PROJECTEN

Veel activiteit nú, maar ook investeren in de toekomst. Zo kan het internationale programma van de KNVB Academie in 2008/'09 worden samengevat. In het oog springen:

- Zeven uitwisselingen in het kader van het nieuwe UEFA Studiegroepschema (SGS). Verdeeld over vier ontvangsprogramma's krijgt de KNVB in totaal twaalf Europese voetbalbonden op bezoek die kennis opdoen over voetbalontwikkeling, jeugdopleiding, coachopleidingen en vrouwenvoetbal. Andersom gaan drie KNVB-delegaties naar Frankrijk voor coachopleidingen, naar Noorwegen voor vrouwenvoetbal en naar Spanje voor jeugdopleidingen.
- Zes scholingen met het oog op het vrouwenprogramma in ontwikkelingslanden. In samenwerking met KNVB-sponsor Nike en Women Win, organisatie die sport inzet voor sociale verandering, geeft de KNVB Academie 163 vrouwen een basisscholing coaching in Mozambique, Zambia, Kenia, Rwanda en India.
- Vijf scholingen in Zuid-Afrika voor ongeveer 125 coaches van diverse organisaties: SAFA Soweto, Stars in their Eyes Foundation en, gezien het WK2010 project van de KNVB voor Wits FC Community, coaches in de achterstandswijk Hillbrow in Johannesburg.
- Scholingen voor coaches en scheidsrechters in Zambia, Mozambique, Kenia, Suriname en Indonesië. Dat gebeurt naar aanleiding van de sportnota 'een kans voor open doel' van de ministeries van Volksgezondheid, Welzijn en Sport en Buitenlandse zaken.
- De opening van twee miniveldjes in Suriname. Daarmee wordt de ontwikkeling van het jeugdvoetbal en G-voetbal gepromoot. Dit alles gebeurt in samenwerking met Stichting Suriprofs, Stichting de Zwaluwen en wereldvoetbalbond FIFA. Een van de minivelden is vernoemd naar de grote initiator van dit project, wijlen bondsvoorzitter Jeu Sprengers.
- Een succesvolle proefcursus voor twintig gedetineerden van zestien tot achttien in Suriname. De KNVB tekent daarvoor in samenwerking met de Surinaamse Voetbalbond en de Stichting Young in Prison. In de eindfase van hun

	AANTAL CURSUSSEN	AANTAL DEELNEMERS	GESLAAGD	AFGEWEZEN	BEEÏNDIGD	HEREXAMEN OF CURSUS NOG NIET BEEÏNDIGD
<b>VRIJWILLIGERSOPLEIDINGEN</b>						
Jeugdvoetballeider (JVL)	8	122	120	0	2	0
Pupillentrainer	88	1537	1357	13	163	4
F-module	8	140	132	0	8	0
E-module	53	765	687	8	56	14
D-module	12	208	169	0	39	0
Technisch Jeugdcoördinator	1	34	21	1	3	9
G-voetbaltrainer	1	12	11	0	1	0
Juniorentrainer	32	515	468	2	44	1
Keeperstrainer	12	185	178	0	4	3
<b>TECHNISCHE OPLEIDINGEN</b>						
Trainer-coach III jeugd	18	342	269	2	39	31
Trainer-coach III senioren	14	251	178	1	39	33
Futsalcoach III	6	52	30	0	18	4
Trainer-coach II	10	155	109	0	17	29
Trainer-coach I Senioren	1	23	0	0	0	0
Trainer-coach I Jeugd	1	23	0	0	0	0
Coach Betaald Voetbal	1	21	19	0	0	2
<b>ARBITRAGE OPLEIDINGEN</b>						
BOS veldvoetbal	102	1398	1267	3	126	2
BOS verkort veld/futsal	3	47	39	0	7	1
BOS futsal	2	17	17	0	0	0
BOS futsal verkort	3	34	30	0	4	0
Scheidsrechter II veld	7	108	95	0	13	0
Pupillenscheidsrechter	240	3576	3293	1	282	0
Juniorscheidsrechter	32	489	440	5	44	0
Assistent-scheidsrechter av	7	71	65	0	6	0
Rapporteurs (veld/zaal)	9	107	88	4	15	0
Praktijkbegeleider scheidsrechters	3	30	26	0	4	0
Modules arbitrage (2 bijeenkomsten)	69	979	895	0	84	0
Reg.bijeenk.docenten	11	189	182	0	7	0
Startmodule (tkb BOS)	17	168	151	0	17	0
<b>OVERIGE OPLEIDINGEN</b>						
Bijscholing Ontwikkelen najaar 2008	6	177	159	-	18	-
Bijscholing Ontwikkelen voorjaar 2009	10	222	200	-	22	-
Bijscholing Praktijkbegeleider najaar 2008	4	59	38	-	21	-
Bijscholing praktijkbegeleider voorjaar 2009	4	63	47	-	5	11

detentie volbrengen de deelnemers de cursus jeugdvoetbaltrainer, waarna zij onder begeleiding van Young in Prison stage gaan lopen bij lokale clubs.

- Voor de tiende keer wordt de KNVB International Coaching Course gehouden. Er zijn 28 deelnemers: 25 mannen en drie vrouwen. In de loop der jaren hebben 248 coaches uit 68 landen meegedaan.

- Trainerscursussen en demonstraties in Japan, Zuid-Korea, Australië, China, Mexico, Oekraïne, Bulgarije, Denemarken en Engeland.

De KNVB Academie werkt ook aan de Sportcoalities voor 2009-2011 die staan beschreven in 'een kans voor open doel', het kabinetsprogramma voor Sport & Ontwikkelingssamenwerking. De KNVB wordt benoemd tot hoofduitvoerende

1996



“We gaan iets nieuws beginnen”. Met die legendarische woorden maakt de KNVB, bij monde van voorzitter bestuur betaald voetbal Jos Staatsen, op 10 februari 1996 bekend, dat een aparte sportzender zal worden opgezet.

Op 18 augustus gaat Sport 7 van start met het duel om de Johan Cruijff Schaal. Al snel blijkt dat de kijkers om diverse redenen het sportkanaal links laten liggen. Ook op andere gebieden stapelen de problemen zich op voor Sport 7, dat uiteindelijk op 8 december 1996 alweer uit de lucht gaat.

organisatie in landen als Zuid-Afrika, Zambia, Mozambique en Senegal. De voetbalbond zal ook de vraag naar voetbal binnen ontwikkelingssamenwerking invullen in onder meer Burkina Faso, Kenia, Indonesië en Suriname. Voor de Antillen, Aruba, Bonaire, Sint Eustatius en Saba gaat de KNVB Academie met het ministerie van VWS een nieuwe overeenkomst aan tot en met 2011.

#### **TIJD VOOR SPORT**

Tijdens het verslagjaar ontwikkelt de KNVB Academie in opdracht van het projectbureau Tijd voor Sport speciale opleidingen voor specifieke doelgroepen. Denk aan een opleiding ‘begeleiden allochtone moeders in de praktijk bij een voetbalvereniging’, een opleiding voor algemeen kader van Tijd voor Sportverenigingen en een opleiding sportzorg die voldoet aan de KNVB-visie op leren en opleiden.

#### **VOORUITBLIK**

Aan het eind van het verslagjaar is duidelijk dat de nieuwe manager van de KNVB Academie, Cort van Dijk, aantreedt op 1 september. Zijn opdracht: verdere structurering en professionalisering van de opleidingsprocessen, maar ook verbinding van de KNVB Academie met haar omgeving.

1998



In 1998 verhuist de KNVB naar een nieuw bondsbureau, dat pal naast het oude ligt. Het door GAJ Architecten ontworpen gebouw, ‘De Middenstip van Nederland’, symboliseert de centrale rol van de KNVB in de voetbalsport en heeft ook betrekking op de centrale geografische ligging van Zeist. De vormgeving doet denken aan een stadion, maar ook aan de klassieke landhuizen die veel in de omgeving van Zeist te vinden zijn.



# SPORTMEDISCH CENTRUM (SMC)

Zoals de KNVB met de nationale teams tot de wereldtop wil behoren, zo heeft het Sportmedisch Centrum (SMC) de ambitie de naam 'FIFA Medical Clinic of Excellence' te mogen voeren. Slechts negen sportmedische centra kunnen bogen op die status. Het SMC vraagt deze accreditatie aan bij de wereldvoetbalbond FIFA.

[www.voorkomblessures.nl](http://www.voorkomblessures.nl)  
geeft persoonlijke tips en  
adviezen om de kans op  
sportkwetsuren tot het  
minimum te beperken

## ALGEMEEN

De FIFA ziet sportmedische dienstverlening als een van de kritische succesfactoren voor de ontwikkeling van de voetbalsport op alle niveaus. Logisch dus dat aan een aantal criteria moet worden voldaan om FIFA Medical Clinic of Excellence te kunnen zijn. Die zijn opgesteld door de medische commissie van de wereldvoetbalbond. Aan het eind van het verslagjaar is de aanvraag van het SMC in behandeling bij de FIFA.

Kan het aantal blessures in de voetbalsport worden verminderd met behulp van speciale trainingstechnieken? In samenwerking met het SMC en de KNVB Academie zet het Universitair Medisch Centrum Utrecht een grootscheeps onderzoek op binnen het amateurvoetbal. De deelnemende clubs reageren enthousiast.

Afname van de hoeveelheid sportblessures staat ook centraal in de samenwerking van het SMC met Consument & Veiligheid. De door de partijen gelanceerde website [www.voorkomblessures.nl](http://www.voorkomblessures.nl) geeft persoonlijke tips en adviezen om de kans op sportkwetsuren tot het minimum te beperken.

## SPORTGENEESKUNDE

Dr. Han Inklaar neemt op vrijdag 17 april na 31 jaar afscheid van de KNVB, en de voetbalbond van hém. Speciaal voor die gelegenheid wordt een sportmedisch congres georganiseerd op het Sportcentrum van de KNVB. Vele prominenten uit de sportmedische wereld zijn van de partij. Als dank voor zijn jarenlange inzet ontvangt Inklaar uit handen van burgemeester Koos Janssen van Zeist een Koninklijke onderscheiding: Officier in de Orde van Oranje Nassau. Inklaar was niet alleen KNVB-sportarts, maar heeft zich vooral verdienstelijk gemaakt voor blessurepreventie in de sportwereld.

Het aantal sportblessureconsulten en sportmedische onderzoeken daalt binnen het SMC. Dat houdt verband met het lagere aantal

sportartsen. Een ander oorzaak: deze consulten worden niet vergoed vanuit de basiszorgverzekering. Sportgeneeskunde is in Nederland niet erkend als een medisch specialisme, terwijl de waarde voor de sporters wel veelvuldig is bewezen. Het aantal 'mensdagen teambegeleiding' slinkt met zestig.

## SPORTFYSIOTHERAPIE EN SPORTREVALIDATIE

Het SMC verricht veel meer zittingen en handelingen die te maken hebben met sportfysiotherapie: een plus van 24 procent. Het aantal dagbehandelingen voor sportrevalidatie van (top)voetballers en overige (top)sporters krimpt. Er zijn 150 mensdagen minder dan in 2007/08. Dat is een min van vijftien procent. Het aantal mensdagen voor teambegeleiding stijgt wel, met 94.

## VOORUITBLIK

Het SMC is niet alleen gebrand op de status van FIFA Medical Clinic of Excellence. In 2009/10 zal bij de FIFA ook een aanvraag worden ingediend voor het predicaat 'Center of Excellence'. Het SMC trekt hierin op met het Universitair Centrum Sportgeneeskunde (UCS), een samenwerkingsverband van het SMC en het Universitair Medisch Centrum Utrecht. Zo toont het SMC aan topspeler te willen zijn op zowel het gebied van zorg als op het vlak van onderzoek en samenwerking.

VERRICHTINGEN (schatting juni 2009)	2007/08	2008/09	VERSCHIL
<b>SPORTGENEESKUNDE</b>			
Blessureconsulten	710	600	-110
Sportkeuringen	625	510	-115
KNVB-teambegeleiding (mensdagen)	485	425	-60
<b>SPORTFYSIOTHERAPIE</b>			
Zittingen (sportfysiotherapie, manuele therapie)	9.000	11.150	2.150
Sportrevalidatie (mensdagen)	1.000	850	-150
KNVB-teambegeleiding (mensdagen)	765	859	94

2000

De KNVB begeeft zich op internet en start medio maart met [www.knvb.nl](http://www.knvb.nl). In het eerste jaar bezoeken per dag 12.000 unieke bezoekers de website. In de loop der jaren wordt het aanbod van de website steeds verder uitgebreid. Inmiddels is de website niet meer weg te denken van internet: per maand worden de KNVB-pagina's zo'n 3,5-4 miljoen maal bezocht, door plusminus 750 duizend unieke bezoekers.



**Oranje kwalificeert zich in vliegende vaart voor het WK, het Nederlands vrouwenteam pakt voor het eerst een EK-entreebewijs en Jongens onder 17 wordt bijna Europees kampioen.**

# VERTEGENWOORDIGEND VOETBAL

## NEDERLANDS ELFTAL

Een ongekend fraaie score. Zeven kwalificatie-interlands voor het WK leveren evenzoveel zeges op. Nog geen negen maanden na de start van de plaatsingsreeks heeft het korps van bondscoach Bert van Marwijk al het ticket voor Zuid-Afrika op zak. Het doelsaldo: zestien voor en twee tegen.

Moskou, 20.08.2008 (Oefeninterland)  
Rusland-Nederland 1-1 (0-1)

Eindhoven, 06.09.2008 (Oefeninterland)  
Nederland-Australië 1-2 (1-1)

Skopje, 10.09.2008 (WK-kwalificatie)  
Macedonië-Nederland 1-2 (0-0)

Rotterdam, 11.10.2008 (WK-kwalificatie)  
Nederland-IJsland 2-0 (1-0)

Oslo, 15.10.2008 (WK-kwalificatie)  
Noorwegen-Nederland 0-1 (0-0)

Amsterdam, 19.11.2008 (Oefeninterland)  
Nederland-Zweden 3-1 (1-0)

Radès, 11.02.2009 (Oefeninterland)  
Tunesië-Nederland 1-1 (0-0)

Amsterdam, 28.03.2009 (WK-kwalificatie)  
Nederland-Schotland 3-0 (2-0)

Amsterdam, 01.04.2009 (WK-kwalificatie)  
Nederland-Macedonië 4-0 (3-0)

Reykjavik, 06.06.2009 (WK-kwalificatie)  
IJsland-Nederland 1-2 (0-2)

Rotterdam, 10.06.2009 (WK-kwalificatie)  
Nederland-Noorwegen 2-0 (1-0)

## NEDERLAND B

Het eerste seizoen van Nederland B sinds 1989 gaat gepaard met een zege, een nederlaag en een gelijkspel. De selectie van Johan Neeskens en Dennis Bergkamp was in het leven geroepen toen Jong Oranje zich niet plaatste voor het EK en de bondscoaches zicht wilden houden op kandidaten voor het Nederlands elftal. Na de voetbalzomer 2009 keert Jong Oranje terug op het podium, waarmee de noodzaak voor een "schaduwteam" niet meer aanwezig is.

Waalwijk, 19.11.2008 (Oefeninterland)  
Nederland B-Jong Zweden 0-3 (0-1)

Ahlen, 27.03.2009 (Oefeninterland)  
Jong Duitsland-Nederland B 0-4 (0-4)

Kerkrade, 31.03.2009 (Oefeninterland)  
Nederland B-Jong Italië 1-1 (1-1)

## OLYMPISCH ELFTAL

Het Olympisch elftal slaagt er niet in voor de vierde keer in de geschiedenis een medaille te veroveren. Het gezelschap van KNVB-coach Foppe de Haan sneeft tegen Argentinië in de verlenging van de kwartfinale. Het is voor de vijfde maal dat Nederland wordt uitgeschakeld door de latere kampioen.

Genk, 23.07.2008 (Oefeninterland)  
België-Nederland 0-1 (0-0)

Hong Kong, 30.07.2008 (ING Cup)  
Kameroen-Nederland 0-2 (0-0)

Hong Kong, 02.08.2008 (ING Cup)  
Ivoorkust-Nederland 1-1 (0-1)

Tianjin, 07.08.2008 (Olympische Spelen)  
Nederland-Nigeria 0-0

Tianjin, 10.08.2008 (Olympische Spelen)  
Verenigde Staten-Nederland 2-2 (0-1)

Tianjin, 13.08.2008 (Olympische Spelen)  
Nederland-Japan 1-0 (0-0)

Shanghai, 16.08.2008 (Olympische Spelen, kwartfinale)  
Argentinië-Nederland 2-1 nv (1-1, 1-1)

## JONG ORANJE

Jong Oranje wordt ontthoond als Europees kampioen. Sterker, het team van KNVB-coach Foppe de Haan reist niet eens af naar de eindronde. De ploeg geeft in de kwalificatiereeks een in 2007/'08 opgebouwde voorsprong van vijf punten uit handen, eindigt als tweede in de poule en heeft een minder goed doelsaldo dan andere runners-up.

Kerkrade, 05.09.2008 (EK-kwalificatie)  
Nederland-Noorwegen 1-1 (0-0)

Schaffhausen, 09.09.2008 (EK-kwalificatie)  
Zwitserland-Nederland 1-0 (0-0)

## BELOFTENELFTAL

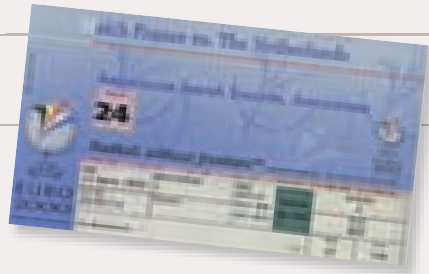
In het Beloftenelftal worden voormalige spelers van Onder 19 klaargestoomd voor Jong Oranje. Tijdens het traditionele Festival des Espoirs in Toulon ziet KNVB-coach Hans Schrijver zijn team als vierde eindigen.

Kiev, 10.10.2008 (Oefeninterland)  
Oekraïne-Nederland 0-0

2000

AANTAL LEDEN: 1.024.529

2000



Nederland krijgt samen met België in 1995 van de UEFA de organisatie van Euro 2000 toegewezen. Een unicum, want nog niet eerder is een dergelijk groot evenement aan twee landen toegewezen. Het toernooi is een groot succes, waarbij het Nederlands elftal zijn beste wedstrijd in de kwartfinale speelt: Joegoslavië wordt met 6-1 naar huis gestuurd. Frankrijk kroont zich tot Europees Kampioen.



Oss, 11.02.2009 (Oefeninterland)  
Nederland-Griekenland 4-1 (1-0)

Toulon, 03.06.2009 (Festival des Espoirs)  
Argentinië-Nederland 4-0 (1-0)

La Seyne, 05.06.2009 (Festival des Espoirs)  
Nederland-Verenigde Arabische Emiraten 1-0 (1-0)

Le Lavandou, 07.06.2009 (Festival des Espoirs)  
Egypte-Nederland 1-1 (1-0)

Toulon, 10.06.2009 (Festival des Espoirs, halve finale)  
Chili-Nederland 1-1 (1-1). Chili wns (5-4)

Toulon, 12.06.2009 (Festival des Espoirs, 3e/4e plaats)  
Argentinië-Nederland 1-0 (0-0)

#### ONDER 19

Een déjà vu: net als in het seizoen ervoor doorstaat Onder 19 de eerste EK-kwalificatieronde, maar komt het in de volgende reeks te kort om zich te plaatsen voor het eindtoernooi. Het ensemble van KNVB-coach Wim van Zwam is er wel érg dichtbij: op basis van doelsaldo wordt de eerste plaats misgelopen.

Veenendaal, 05.09.2008 (Oefeninterland)  
Nederland-Schotland 5-0 (2-0)

Shrewsbury, 09.09.2008 (Oefeninterland)  
Engeland-Nederland 2-1 (0-1)

Trier, 09.10.2008 (EK-kwalificatie)  
Nederland-Litouwen 4-1 (2-1)

Hesperange, 11.10.2008 (EK-kwalificatie)  
Luxemburg-Nederland 2-3 (1-1)

Trier, 14.10.2008 (EK-kwalificatie)  
Nederland-Duitsland 1-2 (0-1)

Tielen, 11.02.2009 (Oefeninterland)  
België-Nederland 1-0 (1-0)

Smederevo, 27.03.2009 (Oefeninterland)  
Servië-Nederland 1-3 (0-2)

Rosmalen, 31.03.2009 (Oefeninterland)  
Nederland-Roemenië 2-2 (0-0)

Murska Sobota, 04.06.2009 (EK-kwalificatie)  
Nederland-Wit-Rusland 0-0

Murska Sobota, 06.06.2009 (EK-kwalificatie)  
Slovenië-Nederland 1-1 (0-1)

Lendava, 09.06.2009 (EK-kwalificatie)  
Nederland-Rusland 2-1 (1-0)



### ONDER 18

Geen kwalificatie-interlands spelen, maar wel in oefenduels ervaring opdoen op het internationale podium. Dat zijn elk seizoen weer de vertrekpunten van Onder 18. De keurtroepen van KNVB-coach Kees Zwamborn winnen een interland en verliezen twee keer.

Uden, 19.11.2008 (Oefeninterland)  
Nederland-België 0-3 (0-1)

Kehlen, 11.02.2009 (Oefeninterland)  
Luxemburg O18/O19-Nederland 2-1 (0-1)

Emmeloord, 01.04.2009 (Oefeninterland)  
Nederland-Turkije 3-0 (2-0)

### ONDER 17

Nét geen goud. Onder 17 brengt het tijdens het EK tot de finale, maar bijt de tanden stuk op gastheer Duitsland. De manschappen van KNVB-coach Albert Stuijvenberg stranden in de verlenging. Door als tweede te eindigen plaatst Onder 17 zich wel voor het WK, dat later dit jaar in Nigeria wordt gehouden.

Rehlingen, 18.09.2008 (Ursapharm Vier-Nationen-Turnier)  
Nederland-Spanje 0-0

Hasborn, 20.09.2008 (Ursapharm Vier-Nationen-Turnier)  
Italië-Nederland 2-1 (2-1)

Völklingen, 23.09.2008 (Ursapharm Vier-Nationen-Turnier)  
Duitsland-Nederland 1-2 (0-1)

Hardenberg, 08.10.2008 (Oefeninterland)  
Nederland-Polen 2-0 (0-0)

Trecastagni, 23.10.2008 (EK-kwalificatie)  
Nederland-Cyprus 0-0

ACI San Antonio, 25.10.2008 (EK-kwalificatie)  
Nederland-Letland 3-0 (3-0)

Pedara, 28.10.2008 (EK-kwalificatie)  
Italië-Nederland 2-5 (0-1)

La Manga, 08.02.2009, (Internationaal toernooi)  
Noorwegen-Nederland 2-2 (2-1)

La Manga, 10.02.2009 (Internationaal toernooi)  
Nederland-Tsjechië 0-4 (0-0)

La Manga, 12.02.2009 (Internationaal toernooi)  
Turkije-Nederland 2-2 (0-1)

Veldhoven, 04.03.2009 (Oefeninterland)  
Nederland-Hongarije 2-2 (1-1)

Mondorf les Bains, 19.03.2009 (EK-kwalificatie)  
Nederland-Azerbeidjan 1-0 (1-0)

Mondorf les Bains, 21.03.2009 (EK-kwalificatie)  
Luxemburg-Nederland 0-4 (0-1)

Mondercange, 24.03.2009 (EK-kwalificatie)  
Nederland-Kroatië 3-0 (1-0)

Gera, 06.05.2009 (EK-eindronde)  
Engeland-Nederland 1-1 (0-1)

Meuselwitz, 09.05.2009 (EK-eindronde)  
Turkije-Nederland 1-2 (0-1)

Jena, 12.05.2009 (EK-eindronde)  
Nederland-Duitsland 0-2 (0-1)

Grimma, 15.05.2009 (EK-eindronde, halve finale)  
Zwitserland-Nederland 1-2 (0-2)

Magdeburg, 18.05.2009 (EK-eindronde, finale)  
Nederland-Duitsland 1-2 nv (1-1, 1-1)

### ONDER 16

Winst in het Val de Marne toernooi in Frankrijk. Dat is de meest in het oog springende prestatie van Onder 16. De formatie van KNVB-coach Ruud Dokter houdt vervolgens het prestatieniveau vast, want opnieuw worden drie oefenzeges geboekt.

Parijs, 28.10.2008 (Vierlandentoernooi)  
Italië-Nederland 0-3 (0-2)

Parijs, 30.20.2008, (Vierlandentoernooi)  
Frankrijk-Nederland 0-1 (0-0)

Parijs, 01.11.2008, Parijs (Vierlandentoernooi)  
Nederland-Uruguay 5-3 (2-3)

Albufeira, 10.02.2009 (Oefeninterland)  
Nederland-Oekraïne 3-1 (2-0)

Albufeira, 10.02.2009 (Oefeninterland)  
Nederland-Oekraïne 2-0 (2-0)

Ballymena, 22.04.2009 (Oefeninterland)  
Noord-Ierland-Nederland 0-2 (0-0)

### ONDER 15

Voor het eerst in een Nederlands elftal. KNVB-coach Wim van Zwam roept twee keer de allerjongste internationals op voor een dubbele ontmoeting, met achtereenvolgens Slowakije en Ierland.

Senec, 09.12.2008 (Oefeninterland)  
Slowakije-Nederland 0-1 (0-1)

Senec, 11.12.2008 (Oefeninterland)  
Slowakije-Nederland 1-1 (1-0)

Wezep, 21.04.2009 (Oefeninterland)  
Nederland-Ierland 2-1 (1-1)

Wezep, 23.04.2009 (Oefeninterland)  
Nederland-Ierland 3-1 (2-0)

### VROUWEN

Een primeur: het Nederlands vrouwenteam plaatst zich voor een eindronde. Na de zeges op Spanje in een play-off mag de selectie van KNVB-coach Vera Pauw aan het begin van het nieuwe verslagjaar afreizen naar het EK in Finland. Dankzij een tweede stek in de kwalificatiepoule doet de ploeg mee aan de play-off.

Pretoria, 10.08.2008 (Oefeninterland)  
Zuid-Afrika-Nederland 1-2 (1-1)

Den Haag, 30.08.2008 (EK-kwalificatie)  
Nederland-Zwitserland 1-1 (0-0)

Volendam, 27.09.2008 (EK-kwalificatie)  
Nederland-België 3-0 (1-0)

Las Rozas, 25.10.2008 (EK-kwalificatie)  
Spanje-Nederland 0-2 (0-0)

Volendam, 30.10.2008 (EK-kwalificatie)  
Nederland-Spanje 2-0 (1-0)

Compiègne, 14.12.2008 (Oefeninterland)  
Frankrijk-Nederland 0-2 (0-0)

Nicosia, 05.03.2009 (Cyprus Cup)  
Rusland-Nederland 1-2 (1-2)

Larnaca, 07.03.2009 (Cyprus Cup)  
Nederland-Canada 1-2 (0-2)

Paralimni, 10.03.2009 (Cyprus Cup)  
Nieuw-Zeeland-Nederland 2-0 (0-0)

Nicosia, 12.03.2009 (Cyprus Cup)  
Zuid-Afrika-Nederland 0-5 (0-3)

# 2001

De KNVB brengt het aantal districten per 1 juli terug van negen naar zes.  
Reden: in de oude situatie moesten kleinere districten teams van elkaar lenen, de vaste kosten bij de kleinere districten waren onevenredig groot in vergelijking met de grotere districten, waardoor dit op termijn gevolgen zou kunnen hebben voor de dienstverlening, en met zes even grote districten is er sprake van een meer evenwichtige stemmenverdeling.



Korinn, 25.04.2009 (Oefeninterland)  
IJsland-Nederland 1-1 (1-0)

#### **VROUWEN ONDER 19**

Vrouwen onder 19 grijpt naast een entreebewijs voor het EK. De selectie van KNVB-coach Hesterine de Reus gaat door na de eerste schifting, maar de tweede plaats tijdens de tweede kwalificatieronde volstaat niet voor een vervolg van het avontuur.

Meppel, 07.09.2008 (Oefeninterland)  
Nederland-Denemarken 1-0 (0-0)

Sudova, 25.09.2008 (EK-kwalificatie)  
Nederland-Litouwen 7-0 (4-0)

Kaunas, 27.09.2008 (EK-kwalificatie)  
Nederland-Cyprus 7-0 (3-0)

Kaunas, 30.09.2008 (EK-kwalificatie)  
Spanje-Nederland 1-1 (1-0)

La Manga, 09.03.2009 (Internationaal toernooi)  
Nederland-Engeland 0-1 (0-0)

La Manga, 11.03.2009 (Internationaal toernooi)  
Zweden-Nederland 0-1 (0-1)

La Manga, 13.03.2009 (Internationaal toernooi)  
Frankrijk-Nederland 3-0 (0-0)

Kampenhout, 05.04.2009 (Oefeninterland)  
België-Nederland 0-5 (0-0)

Buochs, 23.04.2009 (EK-kwalificatie)  
Nederland-Roemenië 8-0 (4-0)

Brunnen, 25.04.2009 (EK-kwalificatie)  
Zwitserland-Nederland 7-3 (2-1)

Brunne, 28.04.2009 (EK-kwalificatie)  
Nederland-Italië 1-1 (1-1)

#### **SPEELSTERS ONDER 17**

Andermaal loopt Speelsters onder 17 op een haar na EK-deelname mis. De ploeg van KNVB-coach Maria van Korten Hof moet tijdens de tweede EK-kwalificatieronde in de derde interland winnen van Frankrijk, maar blijft steken op een gelijkspel en legt het weer af op basis van doelsaldo.

Meppel, 07.09.2008 (Oefeninterland)  
Nederland-Denemarken 1-1 (0-0)

Meppel, 09.09.2008 (Oefeninterland)  
Nederland-Denemarken 3-1 (0-1)

Antalya, 18.10.2008 (EK-kwalificatie)  
Nederland-Faeröer 8-0 (3-0)

Antalya, 20.10.2008 (EK-kwalificatie)  
Turkije-Nederland 0-4 (0-2)

Antalya, 23.10.2008 (EK-kwalificatie)  
Nederland-Ierland 2-0 (0-0)

Kontich, 10.03.2009 (Oefeninterland)  
België-Nederland 0-2 (0-1)

Gendt, 25.03.2009 (EK-kwalificatie)  
Nederland-Denemarken 1-0 (0-0)

Gendt, 27.03.2009 (EK-kwalificatie)  
Nederland-Wales 6-1 (1-0)

Veenendaal, 30.03.2009 (EK-kwalificatie)  
Frankrijk-Nederland 0-0

#### **SPEELSTERS ONDER 16**

Speelsters onder 16 dient voor menigeeen als springplank richting Onder 17. Het team van KNVB-coach Jan-Willem van Ede treedt alleen aan in oefeninterlands. In een deelnemersveld van acht eindigt Nederland als derde tijdens het Nordic Tournament in IJsland.

Gardur, 30.06.2008 (Nordic Tournament)  
Zweden-Nederland 0-0

Gardur, 01.07.2008 (Nordic Tournament)  
Nederland-Finland 2-0 (0-0)

Njardvik, 03.07.2008 (Nordic Tournament)  
Frankrijk-Nederland 4-2 (1-0)

Reykjavik, 05.07.2008 (Nordic Tournament)  
Noorwegen-Nederland 1-3 (1-1)

#### **SPEELSTERS ONDER 15**

Kennismaken met interlandvoetbal. Daar draait het vooral om bij Speelsters onder 15, dat louter oefenduels speelt. Het gezelschap van KNVB-coach Johan van Heertum verliest fors van Duitsland en presteert wisselend tegen België.

Rhede, 15.04.2009 (Oefeninterland)  
Duitsland-Nederland 5-0 (2-0)

Kessel-Lo, 03.05.2009 (Oefeninterland)  
België-Nederland 0-2 (0-1)

Susteren, 06.06.2009 (Oefeninterland)  
Nederland-België 1-2 (0-1)

#### **ZAALVOETBAL**

Het Nederlands zaalvoetbalteam kwalificeert zich niet voor het EK 2010 in Hongarije. Na nederlagen tegen Oekraïne en gastland Roemenië gaat een streep door de ambities. Aan het eind van het verslagjaar maakt Vic Hermans bekend verder te gaan als bondscoach zaalvoetbal van Malta.

Caen, 28.10.2008 (Vierlandentoernooi)  
Engeland-Nederland 1-4 (0-2)

Caen, 29.10.2008 (Vierlandentoernooi)  
Montenegro-Nederland 1-1 (1-1)

Nijkerk, 25.11.2008 (Oefeninterland)  
Nederland-Slowakije 5-1 (5-0)

Urk, 26.11.2008 (Oefeninterland)  
Nederland-Slowakije 3-2 (2-1)

Utrecht, 13.01.2009 (Oefeninterland)  
Nederland-Spanje 2-6 (0-4)

Amsterdam, 14.01.2009 (Oefeninterland)  
Nederland-Spanje 1-5 (0-4)

Antwerpen, 11.03.2009 (Oefeninterland)  
België -Nederland 0-1 (0-0)

Terneuzen, 12.03.2009 (Oefeninterland)  
Nederland-België 5-5 (2-3)

Tirgu Mures, 19.03.2009 (EK-kwalificatie)  
Roemenië-Nederland 4-3 (1-2)

Tirgu Mures, 20.03.2009 (EK-kwalificatie)  
Nederland-Oekraïne 1-4 (1-0)

Tirgu Mures, 22.03.2009 (EK-kwalificatie)  
Andorra-Nederland 1-7 (1-4)

Hangzhou, 19.06.2009 (Internationaal toernooi)  
China-Nederland 3-5 (0-1)

Hangzhou, 20.06.2009 (Internationaal toernooi)  
Nederland-Japan 2-3 (0-2)

Hangzhou, 21.06.2009 (Internationaal toernooi)  
Nederland-Iran 4-3 (1-1)

#### **JONG ORANJE ZAALVOETBAL**

Jong Oranje zaalvoetbal wint één keer en verliest tweemaal tijdens het EK in Rusland. Dankzij die resultaten vinden KNVB-coach Marcel Loosveld en zijn rekruten zich terug op de derde plaats in de poule.

Panningen, 17.11.2008 (Oefeninterland)  
Nederland-Italië 1-3 (1-1)

Sittard, 18.11.2008 (Oefeninterland)  
Nederland-Italië 2-2 (1-0)

Boedapest, 01.12.2008 (Oefeninterland)  
Hongarije-Nederland 2-3 (1-1)

Ullö, 02.12.2008 (Oefeninterland)  
Hongarije-Nederland 1-2 (1-2)

St. Petersburg, 08.12.2008 (EK-eindronde)  
Oekraïne-Nederland 3-2 (1-1)

St. Petersburg, 09.12.2008 (EK-eindronde)  
Nederland-Spanje 1-5 (0-2)

St. Petersburg, 11.12.2008 (EK-eindronde)  
Kazachstan-Nederland 1-6 (1-3)

#### **ZAALVOETBAL VROUWENTEAM**

De zaalvoetbavrouwen, met KNVB-coach Vic Hermans op de bank, ondervinden dat Spanje in de zaal niet alleen bij de mannen tot de wereldtop behoort.

Las Rozas, 28.03.2009 (Oefeninterland)  
Spanje-Nederland 9-2 (3-1)

Las Rozas, 29.03.2009 (Oefeninterland)  
Spanje-Nederland 7-1 (3-0)

# 2001

De bondsvergadering geeft op 28 juni groen licht voor het Masterplan jeugdvoetbal, een ambitieus plan om het jeugdvoetbal in Nederland op alle niveaus, van de top tot aan de leden in achterstandswijken, te versterken. Het plan heeft een looptijd van tien jaar en wordt mede gefinancierd uit de opbrengsten van Euro 2000. Onderdelen van het plan zijn de aanstelling van vijftig regiocoaches, de ontwikkeling van nieuwe cursussen en een certificeringssysteem voor jeugdopleidingen.



# 2005

De KNVB organiseert na Euro 2000 weer een groot evenement: het WK voor spelers onder 20 jaar. Dit prestigieuze evenement vindt sinds 1977 om de twee jaar plaats en geeft vaak een goed beeld van de aanstormende talenten in de deelnemende landen. Winnaar van het succesvol verlopen toernooi is Argentinië, met toptalent Lionel Messi in de gelederen.



## OMVANG ORGANISATIE

### LEDENAANTAL KNVB

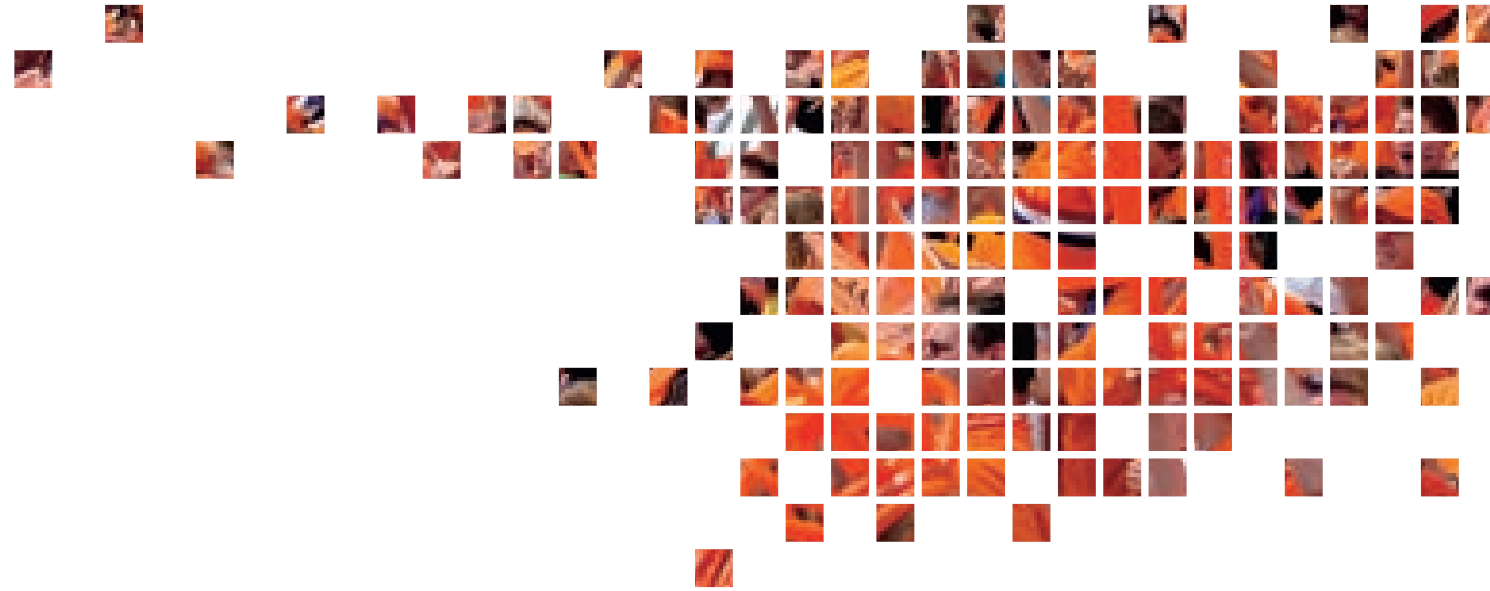
Andermaal een overtreffende trap. Nog nooit kan de KNVB bogen op zoveel leden als in het verslagjaar: bijna 1.180.000. Na een min aan het begin van het millennium groeit de voetbalbond nu alweer voor de zesde keer achter elkaar. Ditmaal komen er 26.500 voetballers bij, een stijging van 2,3 procent.

Behalve bij de mini- en F-pupillen wordt op het veld in alle categorieën winst geboekt. De meest in het oog springende groep is opnieuw die van meisjes en vrouwen. Daar kan een stijging van ruim vijf procent worden opgetekend. Er zijn nu 112.681 vrouwelijke voetballers. Dat is meer dan 9,5 procent van het ledenbestand. In de zaal is het beeld tweeledig. Het aantal jeugdspelers neemt flink toe, terwijl de senioren een kleine krimp laten zien.

Al die honderdduizenden voetballers kunnen het niet stellen zonder scheidsrechters. Rapporteurs van de arbiters zijn eveneens van groot belang, net als de inzet van officials en ook van consuls die de staat van velden keuren. De aantallen binnen deze sectoren houden helaas geen gelijke tred met die van de hoeveelheden spelers. Sterker, ze nemen af.

Er zijn in het verslagjaar ook minder verenigingen dan tijdens het seizoen ervoor: 3.369 in plaats van 3.416. Die daling van 1,2 procent is grotendeels een gevolg van positieve initiatieven: fusies van kleine clubs tot grotere en meer levensvatbare verenigingen.



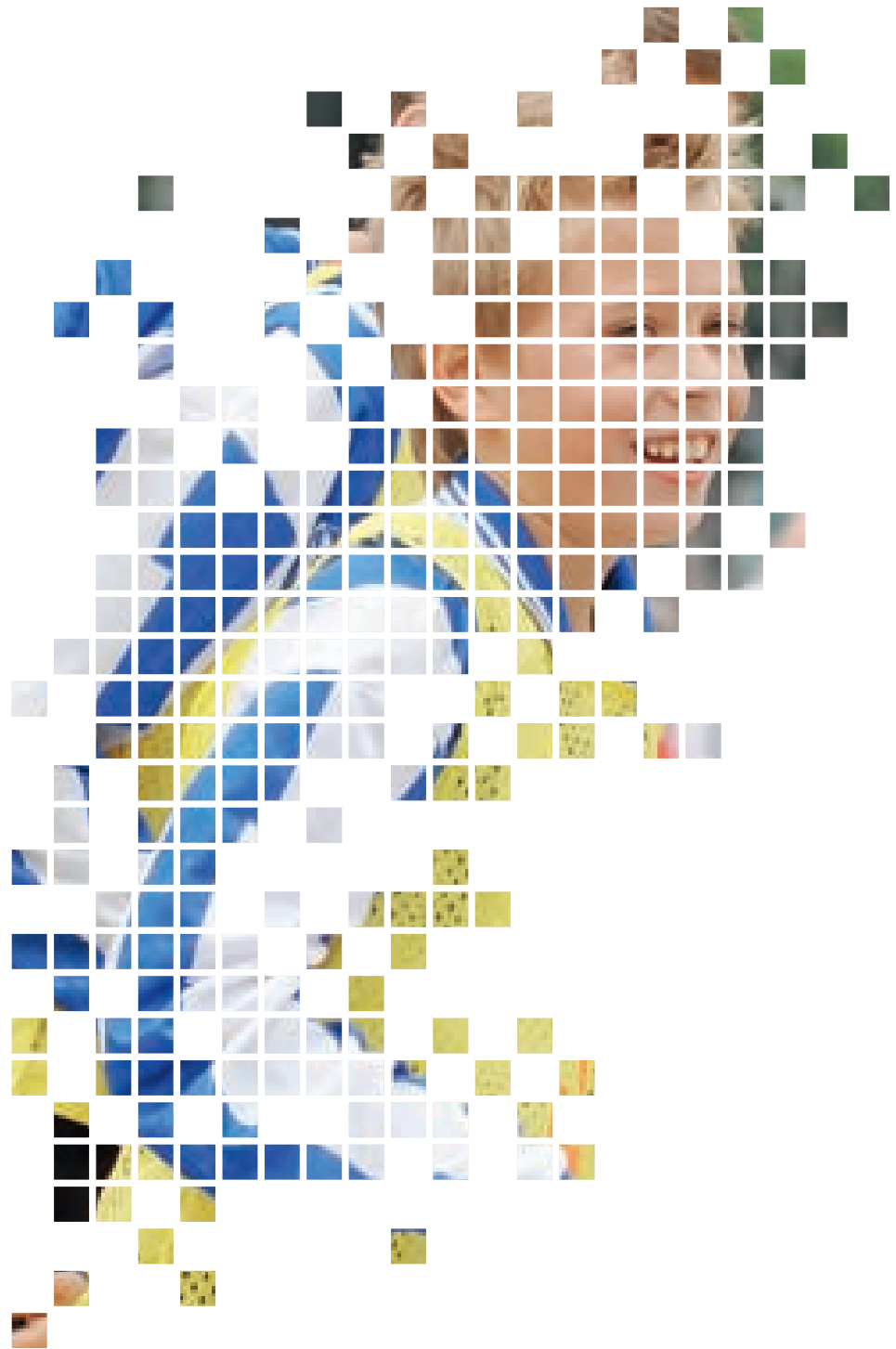


LEDEN	NOORD		OOST		WEST I		WEST II		ZUID I		ZUID II		TOTAAL	
	2009	% verschil'08	2009	% verschil'08	2009	% verschil'08	2009	% verschil'08	2009	% verschil'08	2009	% verschil'08	2009	% verschil'08
<b>JONGENS/MANNEN</b>														
Mini/F pupillen	16.294	-5,19	27.519	-1,08	31.075	-0,73	19.830	-2,13	23.689	-1,77	16.275	-3,99	134.682	-2,15
E pupillen	13.354	10,14	20.838	8,58	23.114	7,21	15.969	6,65	16.965	7,15	11.842	4,25	102.082	7,41
D pupillen	12.238	4,41	19.559	6,61	21.679	4,32	15.643	3,62	16.045	5,08	11.187	3,00	96.351	4,64
C junioren	10.170	0,73	16.755	0,84	17.890	0,87	13.616	-2,15	13.566	2,48	9.830	1,32	81.827	0,65
B junioren	8.197	1,07	13.984	0,60	14.372	-0,12	11.588	1,79	11.249	3,14	8.277	-0,06	67.667	1,04
A junioren	6.664	5,43	11.576	7,17	11.054	4,21	8.922	2,87	8.866	3,15	6.830	5,24	53.912	4,71
Senioren	67.041	1,35	116.171	1,98	98.602	1,52	83.658	0,70	86.985	2,24	73.587	2,90	526.044	1,78
Subtotaal	133.958	1,71	226.402	2,63	217.786	2,00	169.226	1,10	177.365	2,50	137.828	1,97	1.062.565	2,03
<b>MEISJES/VROUWEM</b>														
Mini/F pupillen	1.197	*	1.667	*	1.380	*	802	*	1.276	*	1.159	*	7.481	*
E pupillen	1.412	*	2.065	*	2.125	*	1.264	*	1.354	*	1.200	*	9.420	*
D pupillen	2.000	*	2.689	*	3.065	*	1.825	*	2.063	*	1.548	*	13.190	*
C junioren	2.167	*	2.791	*	3.326	*	2.210	*	2.352	*	1.872	*	14.718	*
B junioren	1.982	*	2.532	*	2.814	*	1.967	*	2.169	*	1.765	*	13.229	*
A junioren	1.491	*	1.852	*	1.950	*	1.388	*	1.506	*	1.306	*	9.493	*
Senioren	6.923	6,26	9.084	10,66	9.093	2,32	6.020	4,26	7.486	1,03	6.544	7,95	45.150	5,35
Subtotaal	17.172	4,03	22.680	8,16	23.753	3,44	15.476	3,64	18.206	4,67	15.394	6,64	112.681	5,11
<b>OFFICIALS</b>	483	-12,18	745	-3,12	1.028	-4,46	651	0,31	660	-0,45	385	-2,28	3.952	-3,63
<b>Totaal</b>	<b>151.613</b>	<b>1,92</b>	<b>249.827</b>	<b>3,09</b>	<b>242.567</b>	<b>2,11</b>	<b>185.353</b>	<b>1,31</b>	<b>196.231</b>	<b>2,69</b>	<b>153.607</b>	<b>2,41</b>	<b>1.179.198</b>	<b>2,30</b>
<b>ZAALVUETBAL</b>														
Jeugd zaal en veld	464	20,83	531	-4,84	2.047	9,06	260	-8,45	530	65,63	524	-9,03	4.356	8,93
Jeugd zaal	209	47,18	368	-1,34	869	11,98	223	0,00	220	45,70	233	0,43	2.122	11,86
Senioren zaal en veld	3.657	1,47	5.187	3,82	7.366	-3,74	2.502	-1,73	2.884	-1,97	3.764	-1,62	25.360	-0,81
Senioren zaal	3.046	-2,40	5.575	-0,91	12.704	0,14	4.358	-1,16	2.493	-3,52	5.292	2,14	33.468	-0,41
<b>SCHEIDSRECHTERS</b>														
veld zaterdag/jeugd	541	-4,08	720	-1,64	588	-5,01	559	-13,20	664	-7,91	223	3,72	3.295	-5,72
veld zondag	305	-1,61	547	-0,91	555	0,54	274	-7,12	422	6,30	439	2,09	2.542	0,24
Zaalvoetbal	150	-11,76	125	-11,35	296	-12,17	125	45,35	139	1,46	105	-13,93	940	-5,34
<b>RAPPOORTEURS</b>														
veld zaterdag/jeugd	66	-22,35	119	-9,16	84	-2,33	94	-4,08	75	-9,64	60	5,26	498	-7,78
veld zondag	51	-28,17	100	-20,63	84	-10,64	72	-25,77	61	-7,57	74	-23,71	442	-19,78
Zaalvoetbal	24	-20,00	36	33,33	49	-23,44	31	72,22	17	-10,53	13	-51,85	170	-8,11
Consuls	435	3,82	466	0,65	288	-7,69	207	0,98	372	-1,85	261	-2,61	2.029	-0,83

\* gewijzigde registratie

2005

De Cruyff Foundation en de KNVB richten de Stichting Cruyff Courts KNVB Velden op, met als belangrijkste doelen: een brugfunctie ontwikkelen tussen het ongeorganiseerde straatvoetbal en het georganiseerde verenigingsvoetbal, de integratie bevorderen tussen lokale, etnische en overige groeperingen in drukbevolkte wijken en als laatste het (straat)voetbal een nieuwe impuls geven. Aron Winter opent in Lelystad het allereerste Cruyff Court, inmiddels liggen er al 100 velden door heel Nederland.



2005

AANTAL VERENIGINGEN: 3.693

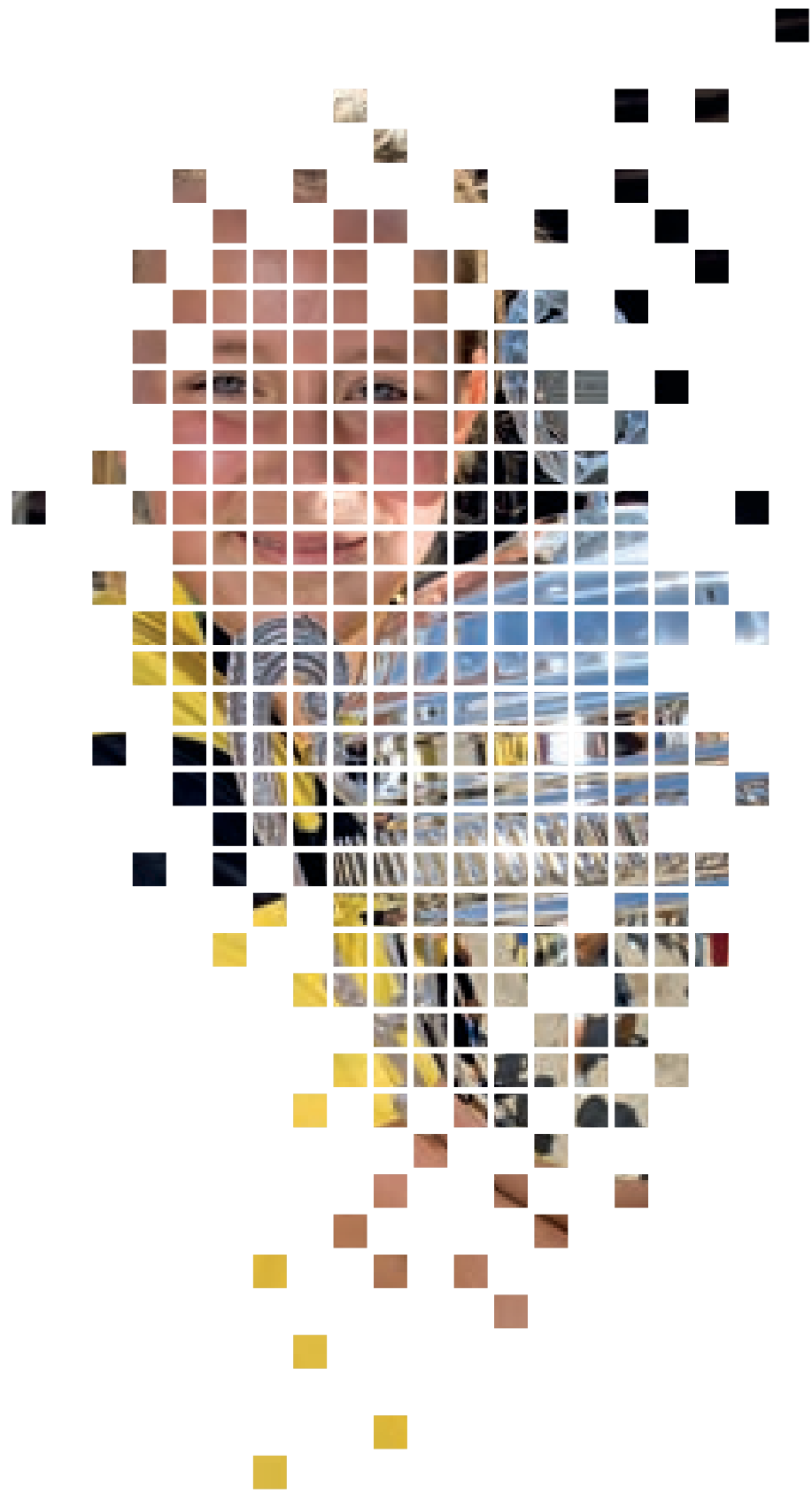


VERENIGINGEN	NOORD		OOST		WEST I		WEST II		ZUID I		ZUID II		TOTAAL	
	2009	% verschil'08	2009	% verschil'08	2009	% verschil'08	2009	% verschil'08	2009	% verschil'08	2009	% verschil'08	2009	% verschil'08
<b>BETAALD VOETBAL</b>	5	0	8	0	7	0	4	0	8	0	6	0	38	0
<b>AMATEURVOETBAL</b>														
Veld	490	-0,6	524	-0,6	462	-0,2	364	-1,1	459	-0,4	383	-0,5	2.682	-0,6
Zaalvoetbal	48	0,0	109	-2,7	237	-5,2	53	0,0	132	-9,6	108	-1,8	687	-4,5
<b>Totaal</b>	<b>538</b>	<b>-0,6</b>	<b>633</b>	<b>-0,9</b>	<b>699</b>	<b>-2,0</b>	<b>417</b>	<b>-1,0</b>	<b>591</b>	<b>-2,6</b>	<b>491</b>	<b>-0,8</b>	<b>3.369</b>	<b>-1,4</b>
<b>TEAMS (inclusief 7-tallen)</b>														
<b>BETAALD VOETBAL</b>														
Eerste elftallen	5	0,0	8	0,0	7	0,0	4	0,0	8	0,0	6	0,0	38	0,0
Tweede elftallen	5	0,0	8	0,0	7	0,0	4	0,0	8	0,0	6	0,0	38	0,0
<b>Totaal Betaald voetbal</b>	<b>10</b>	<b>0,0</b>	<b>16</b>	<b>0,0</b>	<b>14</b>	<b>0,0</b>	<b>8</b>	<b>0,0</b>	<b>16</b>	<b>0,0</b>	<b>12</b>	<b>0,0</b>	<b>76</b>	<b>0,0</b>
<b>VELDVOETBAL</b>														
Standaardelftallen	503	-2,1	500	-0,4	614	-0,5	379	-1,0	461	0,2	356	0,0	2.813	-0,7
Reserve elftallen	1.556	-1,5	2.606	-4,0	2.379	-11,4	2.001	-11,9	2.079	-1,0	1.425	0,0	12.046	-5,7
District junioren	59	-3,3	96	0,0	108	0,0	72	0,0	36	-2,7	60	0,0	431	-0,7
Juniorenteams	1.428	2,9	2.506	2,3	2.569	3,5	1.956	-0,5	1.901	1,1	1.384	1,1	11.744	1,8
Pupillen teams	3.815	-1,8	5.952	3,0	6.419	0,3	4.354	0,6	4.845	4,7	3.292	-0,1	28.677	1,3
Minipupillen	33	73,7	55	14,6	45	-10,0	68	0,0	183	15,1	347	7,4	731	9,6
Vrouwenelftallen	332	8,5	317	6,7	293	6,9	246	6,0	291	6,6	256	9,9	1.735	7,4
Vrouwenelftallen landelijk	0	0	0	0,0	60	1,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0	60	1,7
Meisjes junioren	180	5,3	235	9,8	412	6,7	377	40,1	347	52,2	240	46,3	1.791	25,1
<b>Totaal veldvoetbal</b>	<b>7.906</b>	<b>-0,2</b>	<b>12.267</b>	<b>1,4</b>	<b>12.899</b>	<b>-1,2</b>	<b>9.453</b>	<b>-2,4</b>	<b>10.143</b>	<b>3,9</b>	<b>7.360</b>	<b>1,9</b>	<b>60.028</b>	<b>0,4</b>
<b>ZAALVOETBAL</b>														
Senioren zaalvoetbal	507	-1,6	851	-2,4	1.681	-2,4	588	-1,7	300	-7,4	360	-4,0	4.287	-2,7
Vrouwen zaalvoetbal	46	7,0	41	17,1	287	0,0	73	-5,2	33	3,1	10	-16,7	490	0,8
Jeugd zaalvoetbal	34	30,8	0	0,0	198	-7,0	6	-72,7	39	*	15	7,1	292	6,2
Pupillen zaalvoetbal	1.282	*	0	0,0	15	-21,1	0	0,0	0	0,0	6	50,0	1.303	*
<b>Totaal zaalvoetbal</b>	<b>1.869</b>	<b>*</b>	<b>892</b>	<b>-1,7</b>	<b>2.181</b>	<b>-1,8</b>	<b>667</b>	<b>-4,3</b>	<b>372</b>	<b>4,5</b>	<b>391</b>	<b>-2,5</b>	<b>6.372</b>	<b>23,3</b>
<b>OVERIG</b>														
Beker veld en zaal	4.737	5,4	8.235	11,8	8.123	14,6	8.325	-0,5	4.559	1,4	5.916	17,2	39.895	8,2
G-Voetbal	15	-11,8	65	30,0	57	-26,9	89	0,0	57	1,8	65	27,5	348	2,1
Competitie 0/23 jaar	0	-100,0	31	-6,1	0	0,0	0	0,0	47	23,7	0	0,0	78	0,0
Veteranen	0	0,0	84	-2,3	284	2,9	257	4,5	0	0,0	0	0,0	625	2,8
<b>Totaal overigen</b>	<b>4.752</b>	<b>5,2</b>	<b>8.415</b>	<b>11,2</b>	<b>8.464</b>	<b>13,7</b>	<b>8.671</b>	<b>-1,0</b>	<b>4.663</b>	<b>9,9</b>	<b>5.981</b>	<b>41,0</b>	<b>40.321</b>	<b>8,2</b>

\* gegevens niet vergelijkbaar

2007

Binnen zeven jaar krijgt de KNVB een derde groot voetbaltoernooi toegewezen: het EK voor spelers onder de 21 jaar. Ook op dit toernooi, dat in Heerenveen, Groningen, Arnhem en Nijmegen wordt gespeeld, kan de organisatie tevreden terugkijken. Kers op de slagroom is de toernooiwinst van Jong Oranje en de eerste kwalificatie voor de Olympische Spelen sinds 1952.



2008-

VOORZITTER: MICHAEL VAN PRAAG



# OVERZICHT KAMPIOENEN

## BETAALD VOETBAL

Eredivisie  
Jupiler League

AZ  
VVV Venlo

Beloftencompetitie Eredivisie  
Beloftencompetitie Eerste Divisie A  
Beloftencompetitie Eerste Divisie B

Jong Ajax  
Jong ADO Den Haag  
Jong Helmond Sport

KNVB beker  
KNVB beker Beloften

sc Heerenveen  
Jong De Graafschap

Johan Cruijff Schaal XIII

PSV

## JEUGDVOETBAL

Nike A-junioren Eredivisie  
Nike Cup A-junioren  
Nike Supercup A-junioren

Feyenoord A1  
sc Heerenveen A1  
sc Heerenveen A1

B-junioren Eredivisie  
Jeugdcup B-junioren  
Supercup B-junioren

Feyenoord B1  
Ajax B2  
Ajax B2

Landskampioen C-junioren

Sparta Rotterdam C1

## AMATEURVOETBAL

### VELDVOETBAL, MANNEN

Algeheel amateurkampioen  
Algeheel zaterdagkampioen  
Algeheel zondagkampioen

WKE  
Rijnsburgse Boys  
WKE

KNVB beker Amateurs  
Super Cup Amateurs

Barendrecht  
FC Lisse

## ZAALVOETBAL, MANNEN

Kampioen  
Beker  
Super Cup

FC Marlene  
FC Marlene  
Blok/Carillon Boys

## VELDVOETBAL, VROUWEN

Kampioen eredivisie  
Kampioen hoofdklasse  
Beker

AZ  
Ter Leede  
Saestum

## ZAALVOETBAL, VROUWEN

Kampioen zaalvoetbal  
Beker zaalvoetbal

Dansschool Biersteker  
Dansschool Biersteker

## SCHOOLVOETBAL

Jongens  
Meisjes

De Driemaster, Alkmaar (West I)  
St. Leonardus, Heemskerk (West I)

## SUPER DE BOER STRAATVOETBAL

D-pupillen jongens  
E-pupillen jongens

Vingino Boys, Amsterdam  
Victoria, Loosdrecht

D-pupillen meisjes  
E-pupillen meisjes

Team Zeeland, Zeeland  
Stedoco, Hoornaar

# 2009

Het 'jasje' in Zeist begint steeds meer te knellen, vandaar dat het bondsbureau op de schop gaat. Heimachines, een torenkraan en menskracht zorgen voor 'reuring' in het Zeister bos. Er komt een tweede ring en een uitbouw aan de achterzijde. De oplevering is in februari 2010. Daarna heeft iedereen weer een adequate werkplek. De uitbreiding van het bondsbureau is een eerste stap, want de KNVB heeft de ambitie een nationaal sportcentrum te realiseren in Zeist.

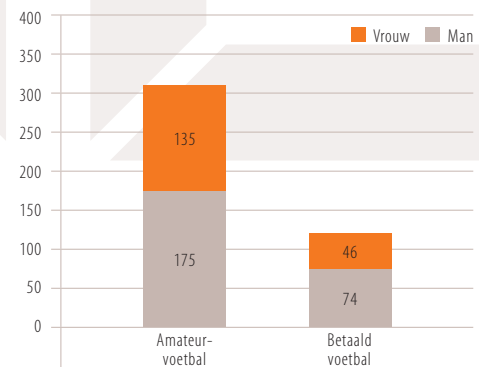


## SOCIAAL JAARVERSLAG

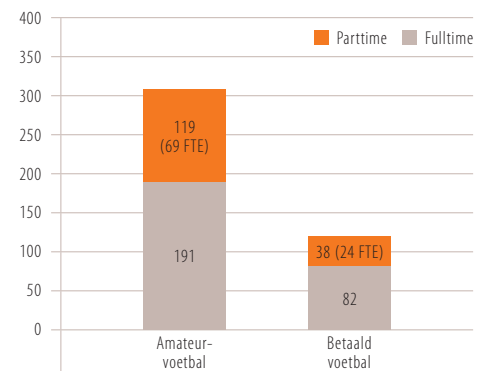
### PERSONEELSBESTAND

De KNVB heeft, als gevolg van een groot aantal (voetbal)seizoensgebonden activiteiten, een zeer wisselend kwantitatief personeelsbestand. In de zomermaanden, wanneer er niet gevoetbald wordt, zijn ongeveer 500 oproepkrachten inactief voor de KNVB.

Het personeelsbestand (full- en parttimers) van amateurvoetbal (AV) en betaald voetbal (BV) ziet er op 30 juni 2009 als volgt uit (exclusief oproepkrachten):



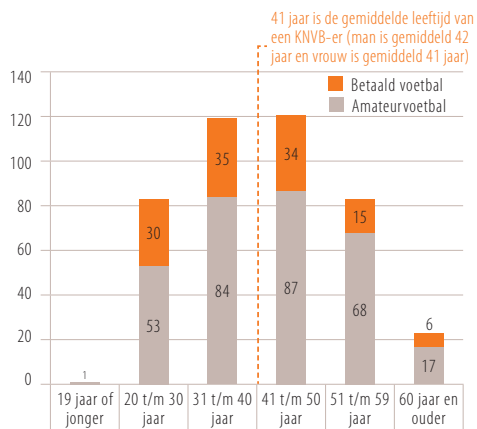
Figuur 1: Aantal medewerkers per businessunit verdeeld over man en vrouw



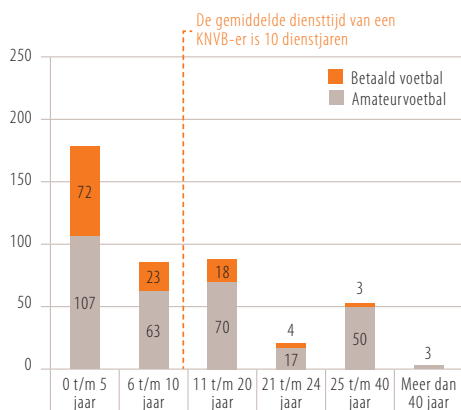
Figuur 2: Aantal medewerkers per businessunit verdeeld over parttime en fulltime.

De procentuele man/vrouw verdeling is in beide businessunits ongeveer hetzelfde.

AV kent een iets hoger percentage parttimers dan BV.



Figuur 3: Aantal medewerkers per businessunit verdeeld over de verschillende leeftijdscategorieën  
BV heeft procentueel meer medewerkers in de jongere leeftijdscategorie.



Figuur 4: Aantal medewerkers per businessunit verdeeld over de verschillende dienstjaren categorieën

Een KNVB-er blijft in verhouding met andere organisaties vrij lang bij de KNVB. Dit heeft o.a. te maken met de volgende zaken:

- De KNVB richt zich op vele aspecten van het voetbal;
- De KNVB-ers met voetbalspecifieke functies (specialisten) blijven in verhouding langer bij de organisatie;
- De KNVB is een professionele organisatie die met zijn tijd meegaat, onder meer door de Employee Selfservice (E-HRM), resultaat gericht beoordelen

(pilot bv) en Project Lifestyle (Het gedifferentieerde programma dat wordt aangeboden aan het personeel en is gebaseerd op twee pilaren, gezonde voeding en bewegen/sporten);  
· Mensen zijn tevreden bij de KNVB, mede door de open en informele cultuur.

Zoals ook in andere organisatie geldt, kent ook de KNVB de trend jobhopping. Een groot aantal medewerkers blijft tot 5 jaar werkzaam bij de organisatie.

Opvallend in figuur 4 is dat veel medewerker na de periode van jobhoppen hun dienstverband continueren bij de KNVB. De KNVB is een aantrekkelijke werkgever met concurrerende arbeidsvoorwaarden.

#### ARBEIDSSOMSTANDIGHEDEN

KORT/MIDDELLANG/LANG ZIEKTEVERZUIM, UITGEDRUKT IN EEN PERCENTAGE VAN HET TOTALE ZIEKTEVERZUIM PER BUSINESS UNIT

	ZV% TOTAAL	ZV% KORT	ZV% MIDDELLANG	ZV% LANG
AV	2,10%	27%	22%	51%
BV	1,10%	52%	48%	0%
<b>Totaal</b>	<b>1,60%</b>	<b>30%</b>	<b>25%</b>	<b>45%</b>

AV heeft in verhouding meer langdurig verzuim en BV meer kortdurend en middellang verzuim.

GEMIDDELTE MELDINGSFREQUENTIE VERDEELD OVER AV/BV

	MELDINGSFREQUENTIE TOTAAL
AV	0,75
BV	0,65
<b>Totaal</b>	<b>0,7</b>

Het arbobeleid binnen de KNVB is gericht op optimalisatie van de arbeidsomstandigheden. Niet alleen bevordert dit het welzijn en de gezondheid van de medewerkers, het heeft ook positieve effecten op het ziekteverzuim.

Met een verzuimpercentage van minder dan 2% en weinig of geen arbeidsgebonden verzuim mag de KNVB over dit boekjaar tevreden zijn met het geboekte resultaat (Het verzuimpercentage voor

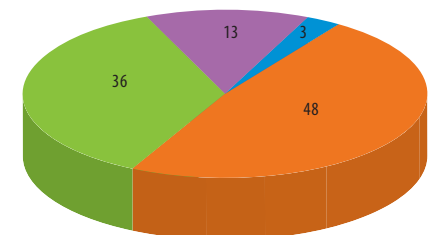
de Nederlandse beroepsbevolking ligt gemiddeld rond de 4,3%, Bron CBS nationale verzuimstatistiek). Ook de meldingsfrequentie ligt beduidend lager dan het landelijke gemiddelde (1,0%, Bron CBS nationale verzuimstatistiek), maar het arbobeleid blijft de aandacht houden!

#### OPLEIDINGEN EN ONTWIKKELING

In de cao Sport hebben sportbonden afgesproken dat 1% van de totale loonsom wordt besteed aan opleidingen en deskundigheidsbevordering. De KNVB vindt de ontwikkeling van de medewerkers zeer belangrijk, en daarom wordt 2% van de totale loonsom begroot voor opleiding en deskundigheidsbevordering. In dit boekjaar is uiteindelijk 1,3% van de loonsom gebruikt. KNVB streeft naar een professionele organisatie, waarbij de medewerkers minimaal over een 3-tal kerncompetenties moeten kunnen beschikken: Klantgericht opereren, professioneel handelen en plannen en organiseren. Op deze competenties worden alle KNVB-ers getoetst en mogelijk getraind.

#### OPLEIDINGSNIVEAU

■ LBO niveau ■ MBO niveau ■ HBO niveau ■ WO niveau



Salarisschaal 1 tot 4 LBO functies  
Salarisschaal 4-8 MBO functies  
Salarisschaal 8-10 HBO functies  
Salarisschaal 11 en hoger WO functies

Figuur 7: Het opleidingsniveau (%) van de functies binnen de KNVB op basis van de salarisschalen van de CAO Sport

# JAAARREKENING





# ENKELVOUDIGE JAARREKENING VAN DE VERENIGING KNVB

## BALANS VERENIGING KNVB PER 30 JUNI VOOR VERDELING EXPLOITATIESALDO

(bedragen x € 1.000)

ACTIVA	2009	2008
<b>VASTE ACTIVA</b>		
<b>Immateriële vaste activa</b> [1]	<b>704</b>	<b>253</b>
<b>Materiële vaste activa</b> [2]		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	6.221	6.260
Andere vaste bedrijfsmiddelen	987	1.083
	<b>7.208</b>	<b>7.343</b>
<b>Financiële vaste activa</b> [3]		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	1.816	1.499
Vorderingen op groepsmaatschappijen	241	0
Overige vorderingen	2.871	3.120
	<b>4.928</b>	<b>4.619</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>Voorraden</b> [4]	<b>687</b>	<b>540</b>
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren [5]	7.896	10.876
Vorderingen op groepsmaatschappijen	552	32
Overige vorderingen	5.660	9.041
Overlopende activa	2.350	3.524
	<b>16.458</b>	<b>23.473</b>
<b>Liquide middelen</b> [6]	<b>48.551</b>	<b>46.005</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>78.536</b>	<b>82.233</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b> [7]	<b>46.166</b>	<b>47.340</b>
<b>Voorzieningen</b> [8]		
Voorziening pensioenverplichtingen	12	12
Latente belastingverplichtingen	587	551
Overige voorzieningen	2.072	1.993
	<b>2.671</b>	<b>2.556</b>
<b>Langlopende schulden</b> [9]	<b>199</b>	<b>2.969</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	4.867	6.672
Schulden aan groepsmaatschappijen	414	161
Belastingen en sociale premies	1.402	3.161
Pensioenen	449	191
Overige schulden	13.168	10.003
Overlopende passiva	9.200	9.180
	<b>29.500</b>	<b>29.368</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>78.536</b>	<b>82.233</b>

## EXPLOITATIEREKENING VERENIGING KNVB

over de periode 1 juli 2008 t/m 30 juni 2009

(bedragen x € 1.000)

	JAARREKENING 2008/09	BEGROTING 2008/09	JAARREKENING 2007/08
<b>BATEN</b>			
Contributies	7.508	7.579	7.380
Wedstrijdgelden	4.903	4.858	4.798
Tuchtzaken en heffingen	6.876	7.138	6.710
Vertegenwoordigend voetbal	24.085	23.648	39.477
Subsidies	9.268	10.091	9.430
Commerciële baten	20.359	20.237	24.743
Lottogelden	2.802	2.752	2.755
Overige baten [10]	15.272	13.941	12.957
<b>Totale baten</b>	<b>91.073</b>	<b>90.244</b>	<b>108.250</b>
<b>LASTEN</b>			
Lonen, salarissen en sociale lasten [11]	24.519	24.632	22.580
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa	900	862	1.056
Overige bedrijfskosten [12]	68.408	67.068	75.688
<b>Totale lasten</b>	<b>93.827</b>	<b>92.562</b>	<b>99.324</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-/- 2.754</b>	<b>-/- 2.318</b>	<b>8.926</b>
Financiële baten en lasten	2.107	1.496	2.180
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b>	<b>-/- 647</b>	<b>-/- 822</b>	<b>11.106</b>
Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening	-/- 835		-/- 2.389
Resultaat deelnemingen [13]	308		1.352
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>-/- 1.174</b>		<b>10.069</b>

## ALGEMENE TOELICHTING

### ALGEMENE GRONDSLAGEN

#### ALGEMEEN

De activiteiten van de vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond (KNVB), dochtermaatschappijen en gelieerde stichtingen, bestaan voornamelijk uit het behartigen van de belangen van de leden van de vereniging ten aanzien van het voetbal in de ruimste zin des woords. De activiteiten vinden voornamelijk in Nederland plaats.

De vereniging KNVB is zowel feitelijk als statutair gevestigd aan de Woudenbergseweg 56-58 te Zeist.

De grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen zijn ten opzichte van het voorgaande boekjaar niet gewijzigd. Alle bedragen in de jaarrekening zijn weergegeven in duizenden euro's, tenzij anders vermeld.

#### OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum, behoudens voor zover het koersrisico is afgedekt. In die gevallen vindt waardering plaats tegen de overeengekomen termijnkoersen. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de exploitatierekening.

### WAARDERINGSGRONDSLAGEN

#### ALGEMEEN

Voor zover niet anders is vermeld zijn activa, voorzieningen en schulden opgenomen tegen nominale waarde.

### IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

#### SOFTWARE

Software is gewaardeerd tegen aanschafwaarde c.q. voortbrengingskosten, verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. De kosten van software in enig boekjaar worden, tot een bedrag van € 25.000 per project, in dat boekjaar direct afgeschreven. Op software wordt jaarlijks 20% van de aanschafwaarde afgeschreven. Aanschaffingen in de loop van het boekjaar worden tijds-evenredig afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname van de investering.

#### GOODWILL

De goodwill wordt berekend op basis van het verschil tussen de netto-vermogenswaarde en de verkrijgingsprijs van de aandelen. De goodwill wordt lineair afgeschreven gedurende de geschatte economische levensduur met een maximum van 5 jaar.

### MATERIËLE VASTE ACTIVA

#### BEDRIJFSGEBOUWEN EN -TERREINEN

Gebouwen zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met cumulatieve afschrijvingen. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de aanschafwaarde van de activa. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur. Op gebouwen wordt jaarlijks 2,5% van de aanschafwaarde afgeschreven en op verbouwingen 10%. Op districtskantoren alsmede de verbouwingen van districtskantoren vindt afschrijving plaats op basis van verwachte resterende gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

#### ANDERE VASTE BEDRIJFSMIDDELEN

Andere vaste bedrijfsmiddelen zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde verminderd met cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte economische levensduur.

Er wordt jaarlijks afgeschreven tegen een percentage variërend tussen de 6,7 en 33,3. Overige eenvoudige aanschaffingen in enig boekjaar kleiner dan € 2.500 worden in dat boekjaar direct afgeschreven, behalve kantoor-automatisering. Aanschaffingen in de loop van het boekjaar worden tijdsevenredig afgeschreven.

### FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De onder financiële vaste activa opgenomen langlopende vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid. Deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode. Ingeval het kapitaal van de deelneming negatief is en de KNVB niet aansprakelijk is voor de schulden van de deelneming, wordt de deelneming op nihil gewaardeerd.

### VOORRADEN

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde, rekening houdend met incourantheid.

### VORDERINGEN

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

### EFFECTEN

De effectenportefeuille wordt gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere beurswaarde. Obligaties worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, vermeerderd met het aan de obligaties toe te rekenen (dis)agio. Het (dis)agio wordt naar rato van de resterende looptijd van de obligaties toegerekend aan de rentebaten en -lasten.

## **LIQUIDE MIDDELEN**

Liquide middelen zijn kasmiddelen, direct opvraagbare banktegoeden, alsmede kortlopende termijndeposito's en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **EIGEN VERMOGEN**

### **AANDEEL DERDEN**

Het aandeel derden als onderdeel van het groepsvermogen wordt gewaardeerd tegen het bedrag van het nettobelang in de desbetreffende groepsmaatschappijen.

## **VOORZIENINGEN**

### **ALGEMEEN**

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Uitzondering hierop vormt de voorziening pensioenverplichtingen, welke gebaseerd is op actuariële grondslag, rekening houdend met een rekenrente van 4%.

### **PENSIOENVOORZIENING VOOR PERSONEELSLEDEN KNVB**

De KNVB kent een toegezegd-pensioenregeling, waarbij geen plicht bestaat tot het voldoen van aanvullende bijdragen aan het pensioenfonds (PGGM), anders dan eventueel hogere toekomstige premies. Op grond van RJ 271.310 kan ten aanzien van waardering en resultaatbepaling worden volstaan met het in aanmerking nemen van de verschuldigde premies.

## **LEASING**

### **FINANCIËLE LEASING**

De KNVB heeft tot en met 30 september 2008 een deel van de kantoor-automatisering geleased; hierbij komt het merendeel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van deze activa voor rekening van de KNVB. Deze activa worden geactiveerd op het tijdstip van het aangaan van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale leasetermijnen. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent, gebaseerd op een vast rentepercentage. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentevergoeding opgenomen onder de langlopende schulden. De rentecomponent als onderdeel van de leasetermijnen wordt verantwoord in de exploitatierekening. De relevante activa worden afgeschreven over de resterende economische levensduur of, indien korter, de leasetermijn.

Na afloop van het leasecontract zijn deze activa door de KNVB overgenomen.

### **OPERATIONELE LEASING**

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de KNVB ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de exploitatierekening over de looptijd van het contract.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET EXPLOITATIESALDO**

### **ALGEMEEN**

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten en verplichtingen worden opgenomen indien zij hun oorsprong vinden in het verslagjaar.

### **BELASTINGEN**

Sommige activiteiten van de KNVB zijn vennootschapsbelastingplichtig. De vennootschapsbelasting is berekend door toepassing van het geldend tarief over het fiscale resultaat van het boekjaar. Vanwege verschillen tussen het commerciële resultaat en het fiscale resultaat wijkt het effectieve percentage af van het nominale percentage. Voor tijdelijke verschillen die materieel van omvang zijn wordt een latente belastingvordering of latente belastingverplichting gevormd.



## TOELICHTING OP DE BALANS

(bedragen x e 1.000)

[1] IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	SOFTWARE	GOODWILL	TOTAAL
<b>1 JULI 2008</b>			
Aanschafwaarde	592	161	753
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-/- 484	-/- 16	-/- 500
<b>Boekwaarde</b>	<b>108</b>	<b>145</b>	<b>253</b>
<b>MUTATIES 2008/'09</b>			
Investeringen	542	0	542
Afschrijvingen	-/- 59	-/- 32	-/- 91
<b>Netto mutaties</b>	<b>483</b>	<b>-/- 32</b>	<b>451</b>
<b>30 JUNI 2009</b>			
Aanschafwaarde	1.134	161	1.295
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-/- 543	-/- 48	-/- 591
<b>Boekwaarde</b>	<b>591</b>	<b>113</b>	<b>704</b>

De geactiveerde immateriële vaste activa uit hoofde van software bestaat uit het ICT-project BECS (Betaald voetbal Evenementen en Competitie Systeem), het ticketingsysteem, het HR-systeem en het managementinformatiesysteem.

Goodwill is voortgekomen uit transacties met betrekking tot aandelen Sportlink Services B.V.

[2] MATERIËLE VASTE ACTIVA	BEDRIJFSGEBOUWEN EN -TERREINEN	ANDERE VASTE BEDRIJFSMIDDELEN	TOTAAL
<b>1 JULI 2008</b>			
Aanschafwaarde	9.570	5.547	15.117
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-/- 3.310	-/- 4.464	-/- 7.774
<b>Boekwaarde</b>	<b>6.260</b>	<b>1.083</b>	<b>7.343</b>
<b>MUTATIES 2008/'09</b>			
Investeringen	300	374	674
Desinvesteringen	0	-/- 9	-/- 9
Afschrijvingen	-/- 339	-/- 470	-/- 809
Afschrijvingen desinvesteringen	0	9	9
<b>Netto mutaties</b>	<b>-/- 39</b>	<b>-/- 96</b>	<b>-/- 135</b>
<b>30 JUNI 2009</b>			
Aanschafwaarde	9.870	5.912	15.782
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-/- 3.649	-/- 4.925	-/- 8.574
<b>Boekwaarde</b>	<b>6.221</b>	<b>987</b>	<b>7.208</b>

In de bedrijfsgebouwen en -terreinen is de investering inzake de uitbreiding van het bondsbureau verantwoord. Van de UEFA is in het boekjaar 2008/'09 een investeringssubsidie ontvangen van € 2,0 miljoen. Deze investeringssubsidie is in mindering gebracht op de investeringen. Het totale budget voor de uitbreiding van het bondsbureau bedraagt circa € 5,5 miljoen exclusief btw.

De boekwaarden van activa onder financiële leasing zijn per 30 juni als volgt gespecificeerd:

	2009	2008
PC's en dergelijke	0	47
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>0</b>	<b>47</b>

[3] FINANCIËLE VASTE ACTIVA	2009	2008
<b>DEELNEMINGEN IN GROEPSMAATSCHAPPIJEN</b>		
Deelneming Team Holland B.V.	158	119
Deelneming KNVB.NL B.V.	1.517	1.268
Deelneming Sportlink Services B.V.	63	112
Deelneming KNVB Beach Soccer B.V.	78	0
	<b>1.816</b>	<b>1.499</b>
<b>VORDERINGEN OP GROEPSMAATSCHAPPIJEN</b>		
Lening u/g KNVB Beach Soccer B.V.	<b>241</b>	<b>0</b>
<b>OVERIGE VORDERINGEN</b>		
Lening S.S.Z.	0	0
Deposito inzake lening S.S.Z.	1.532	1.668
Leningen u/g betaaldvoetbalorganisaties uit project Stimuleringsfonds	1.160	1.262
Latente belastingvordering	142	153
Waarborgsommen	37	37
	<b>2.871</b>	<b>3.120</b>
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>4.928</b>	<b>4.619</b>

#### DEELNEMING TEAM HOLLAND B.V.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2008/'09 is als volgt te specificeren:

Stand per 1 juli 2008	119
Resultaat boekjaar	39
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>158</b>

De deelneming Team Holland B.V. is een 100% deelneming, die is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

#### DEELNEMING KNVB.NL B.V.

De netto vermogenswaarde per 30 juni 2009 van KNVB.NL B.V. bedraagt circa € 1,5 miljoen positief (2008: circa € 1,3 miljoen positief). Deze 100% deelneming is in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.

In het boekjaar 2008/'09 heeft KNVB.NL B.V. een positief resultaat gerealiseerd van circa € 249.000 na vennootschapsbelasting.

Stand per 1 juli 2008	1.268
Resultaat boekjaar	249
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>1.517</b>

#### DEELNEMING SPORTLINK SERVICES B.V.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2008/'09 is als volgt te specificeren:

Stand per 1 juli 2008	112
Resultaat boekjaar	-/- 49
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>63</b>

De netto vermogenswaarde per 30 juni 2009 van Sportlink Services B.V. bedraagt circa € 125.000 (2008: circa € 224.000). Per 30 juni 2009 bezit de KNVB 50% van het gestorte aandelenkapitaal van Sportlink Services B.V.

Sportlink Services B.V. wordt proportioneel geconsolideerd in de jaarrekening van de KNVB. Door de KNVB is een wettelijke reserve ingehouden winst deelneming gevormd, aangezien winstuitkeringen van Sportlink Services B.V. niet kunnen worden afgedwongen.

#### DEELNEMING KNVB BEACH SOCCER B.V.

Het verloop van de deelneming gedurende het boekjaar 2008/'09 is als volgt te specificeren:

Storting op aandelen 18 juli 2009	9
Resultaat boekjaar	69
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>78</b>

De netto vermogenswaarde per 30 juni 2009 van KNVB Beach Soccer B.V. bedraagt circa € 157.000. Per 30 juni 2009 bezit de KNVB 50% van het gestorte aandelenkapitaal van KNVB Beach Soccer B.V.

KNVB Beach Soccer B.V. wordt proportioneel geconsolideerd in de jaarrekening van de KNVB. Door de KNVB is een wettelijke reserve ingehouden winst deelneming gevormd, aangezien winstuitkeringen van KNVB Beach Soccer B.V. niet kunnen worden afgedwongen.

#### LENING U/G KNVB BEACH SOCCER B.V.

De hoofdsom van de lening u/g bedraagt € 241.000. De rentevergoeding over het jaar 2008 is bepaald op 5,8%. Per 1 januari van elk jaar wordt de rente herzien op basis van het alsdan geldende 3-maands Euribor rentepercentage plus 1% opslag. KNVB Beach Soccer B.V. dient de lening ineens en volledig af te lossen uiterlijk op 31 december 2010.

#### LENING ONROEREND GOED STICHTING K.N.V.B.-SPORTCENTRUM ZEIST (S.S.Z.)

Door de KNVB is een lening van circa € 2,8 miljoen verstrekt aan S.S.Z. Voor het totale bedrag van deze lening is een voorziening gevormd.

#### DEPOSITO INZAKE LENING S.S.Z.

Dit deposito van circa € 1,5 miljoen is als zekerheid verstrekt aan de financier van een aan S.S.Z. verstrekte lening. De looptijd van dit afbouwdeposito bedraagt 20 jaar. De rentevastperiode bedraagt tien jaar tot 1 augustus 2011, op basis van 5% rente per jaar.

#### LENINGEN U/G BETAALDVOETBALORGANISATIES UIT PROJECT STIMULERINGSFONDS

	LANGLOPEND	KORTLOPEND	TOTAAL
Stand per 1 juli 2008	1.262	415	1.677
Nieuwe verstrekkingen	287	0	287
Van kortlopend	415	-/- 415	0
Naar kortlopend	-/- 389	389	0
Aflossing boekjaar	-/- 415	0	-/- 415
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>1.160</b>	<b>389</b>	<b>1.549</b>

Het kortlopend deel van de leningen u/g is opgenomen onder de overige vorderingen.

#### LATENTE BELASTINGVORDERING

De latente belastingvordering heeft betrekking op het tijdelijke verschil tussen de fiscale waardering van de voorziening gelieerde stichting en de voorziening zoals deze in de jaarrekening is verwerkt. De looptijd is gerelateerd aan de looptijd van de voorziening en eindigt in het jaar 2021. Van de latentie heeft circa € 12.000 een looptijd van minder dan één jaar en circa € 84.000 heeft een looptijd van langer dan vijf jaren. De latentie is bepaald door toepassing van het actuele tarief vennootschapsbelasting, zonder discontering.

Stand per 1 juli 2008	153
Vrijval	-/- 11
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>142</b>

## WAARBORGSOMMEN

<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>37</b>
-------------------------------	-----------

Dit betreft de betaalde waarborgsom huur voor districtskantoor Zuid I.

[4] VOORRADEN	2009	2008
Drukwerken	344	228
Promotiematerialen	212	188
Jubileum- en relatiegeschenken	81	71
Genees- en verbandmiddelen	50	53
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>687</b>	<b>540</b>

[5] DEBITEUREN	2009	2008
Debiteuren	8.030	10.958
Voorziening voor oninbaarheid	-/- 134	-/- 82
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>7.896</b>	<b>10.876</b>

[6] LIQUIDE MIDDELEN	2009	2008
Banktegoeden	48.532	45.972
Kas	19	33
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>48.551</b>	<b>46.005</b>

In de liquide middelen zijn deposito's begrepen van circa € 33,5 miljoen met een maximale resterende looptijd tot 8 maanden. De overige liquide middelen staan ter vrije beschikking.

[7] EIGEN VERMOGEN	2009	2008
<b>A. KNVB</b>		
Algemene reserve	1.533	1.484
Wettelijke reserve	48	97
<b>B. AMATEURVOETBAL</b>		
Algemene reserve	9.386	9.838
Wettelijke reserve	69	0
Bestemmingsreserves	2.058	2.977
Bestemmingsfonds	1.650	1.650
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	943	-/- 383
<b>C. BETAALD VOETBAL</b>		
Statutaire reserve	3.631	3.503
Algemene reserve	10.750	10.250
Bestemmingsreserves	9.630	3.512
Bestemmingsfonds	2.301	2.160
Nog te bestemmen exploitatiesaldo	4.167	12.252
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>46.166</b>	<b>47.340</b>

## A. KNVB

ALGEMENE RESERVE	
Stand per 1 juli 2008	1.484
Van wettelijke reserve	49
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>1.533</b>

WETTELIJKE RESERVE	
Stand per 1 juli 2008	97
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	-/- 49
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>48</b>

## B. AMATEURVOETBAL

ALGEMENE RESERVE	
Stand per 1 juli 2008	9.838
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo 2007/'08	-/- 383
Naar wettelijke reserve	-/- 69
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>9.386</b>

WETTELIJKE RESERVE	
Stand per 1 juli 2008	0
Resultaat deelneming KNVB Beach Soccer B.V.	69
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>69</b>

BESTEMMINGSRESERVES	
Stand per 1 juli 2008	2.977
Onttrekkingen 2008/'09	-/- 919
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>2.058</b>

BESTEMMINGSFONDS	
Stand per 1 juli 2008	1.650
Onttrekkingen 2008/'09	0
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>1.650</b>

NOG TE BESTEMMEN EXPLOITATIESALDO	
Stand per 1 juli 2008	-/- 383
Naar algemene reserve	383
<b>Bestemming exploitatiesaldo 2007/'08</b>	<b>0</b>
Exploitatiesaldo 2008/'09	24
Van bestemmingsreserves	919
Van bestemmingsfonds	0
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>943</b>

### C. BETAALD VOETBAL

STATUTAIRE RESERVE	
Stand per 1 juli 2008	3.503
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo 2007/'08	500
Onttrekkingen 2008/'09	-/- 372
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>3.631</b>
ALGEMENE RESERVE	
Stand per 1 juli 2008	10.250
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo 2007/'08	500
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>10.750</b>
BESTEMMINGSRESERVES	
Stand per 1 juli 2008	3.512
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo 2007/'08	11.252
Oprenting vanuit nog te bestemmen exploitatiesaldo	211
Naar nog te bestemmen exploitatiesaldo	-/- 588
Onttrekkingen 2008/'09	-/- 4.757
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>9.630</b>
BESTEMMINGSFONDS	
Stand per 1 juli 2008	2.160
Van nog te bestemmen exploitatiesaldo	141
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>2.301</b>
NOG TE BESTEMMEN EXPLOITATIESALDO	
Stand per 1 juli 2008	12.252
Naar statutaire reserve	-/- 500
Naar algemene reserve	-/- 500
Naar bestemmingsreserves	-/- 11.252
<b>Bestemming exploitatiesaldo 2007/'08</b>	<b>0</b>
Exploitatiesaldo 2008/'09	-/- 1.198
Naar bestemmingsreserves	-/- 211
Naar bestemmingsfonds	-/- 141
Van statutaire reserve	372
Van bestemmingsreserves	5.345
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>4.167</b>

[8] VOORZIENINGEN	2009	2008
A. KNVB	532	474
B. Amateurvoetbal	918	797
C. Betaald voetbal	1.221	1.285
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>2.671</b>	<b>2.556</b>

De looptijd van de voorzieningen wordt als volgt gespecificeerd:

Verplichting < 1 jaar	784
Verplichting > 1 jaar en < 5 jaar	809
Verplichting > 5 jaar	1.078
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>2.671</b>

A. KNVB	VOORZIENING GROOT ONDERHOUD BONDSBUREAU	VOORZIENING PENSIOEN-VERPLICHTINGEN	BTW- EGALISATIE	TOTAAL
Stand per 1 juli 2008	422	12	40	474
Toevoegingen	68	2	0	70
Onttrekkingen	0	-/- 2	0	-/- 2
Vrijval	0	0	-/- 10	-/- 10
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>490</b>	<b>12</b>	<b>30</b>	<b>532</b>

### VOORZIENING GROOT ONDERHOUD BONDSBUREAU

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

### VOORZIENING PENSIOENVERPLICHTINGEN

Betreft de actuariële waarde, op basis van een rekenrente van 4% van ingegane verplichtingen inzake aanvullende pensioenuitkeringen aan gepensioneerde werknemers van de KNVB, van vóór 1 juli 1975, of de weduwen daarvan.

B. AMATEURVOETBAL	VOORZIENING GELIEERDE STICHTING	VOORZIENING GROOT ONDERHOUD DISTRICTEN	VOORZIENING JUBILEA-VERPLICHTINGEN	TOTAAL
Stand per 1 juli 2008	601	149	47	797
Toevoegingen	0	31	169	200
Onttrekkingen	0	-/- 34	0	-/- 34
Vrijval	-/- 45	0	0	-/- 45
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>556</b>	<b>146</b>	<b>216</b>	<b>918</b>

### VOORZIENING GELIEERDE STICHTING

Deze voorziening is gerelateerd aan de garantstelling voor een lening die S.S.Z. heeft afgesloten bij een kredietinstelling. De voorziening loopt rechtvevredig met de looptijd van de genoemde lening af naar nihil.

### VOORZIENING GROOT ONDERHOUD DISTRICTEN

Deze voorziening is gevormd ten behoeve van het onderhoud van districts-kantoren in eigendom. Tevens wordt verwezen naar hetgeen onder de voorziening groot onderhoud bondsbureau bij KNVB staat vermeld.

### VOORZIENING JUBILEAVERPLICHTINGEN

De voorziening jubileaverplichtingen heeft betrekking op in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen van personeelsleden. Voor de totale KNVB is deze verplichting bepaald op € 294.000. In tegenstelling tot voorgaande boekjaren heeft de KNVB ervoor gekozen de voorziening in het boekjaar 2008/'09 volledig te voorzien. De vorming van deze voorziening wordt voorgeschreven in RJ 271.

<b>C. BETAALD VOETBAL</b>	<b>VOORZIENING AFVLOEIINGSVERPLICHTING</b>	<b>VOORZIENING GELIEERDE STICHTING</b>	<b>VOORZIENING JUBILEAVERPLICHTINGEN</b>	<b>VOORZIENING LATENTE BELASTINGVERPLICHTINGEN</b>	<b>TOTAAL</b>
Stand per 1 juli 2008	115	601	18	551	1.285
Toevoegingen	0	0	60	587	647
Onttrekkingen	-/- 115	0	0	-/- 551	-/- 666
Vrijval	0	-/- 45	0	0	-/- 45
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>0</b>	<b>556</b>	<b>78</b>	<b>587</b>	<b>1.221</b>

#### VOORZIENING AFVLOEIINGSVERPLICHTING

De voorziening afvloeiingsverplichting heeft betrekking op de vergoeding en bijkomende kosten in verband met beëindiging van arbeidscontracten.

#### VOORZIENING GELIEERDE STICHTING

Hiervoor wordt verwezen naar hetgeen onder amateurvoetbal staat vermeld.

#### VOORZIENING JUBILEAVERPLICHTINGEN

Hiervoor wordt verwezen naar hetgeen onder amateurvoetbal staat vermeld.

#### VOORZIENING LATENTE BELASTINGVERPLICHTINGEN

De voorziening latente belastingverplichtingen betreft het tijdelijke verschil tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van het bestemmingsfonds Stimulering Jeugdvoetbal. De voorziening is berekend op basis van het actuele vennootschapsbelastingtarief. De afwikkeling van deze latentie vindt plaats in het boekjaar 2009/'10.

<b>[9] LANGLOPENDE SCHULDEN</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Waarborgsommen	199	201
Krediet ten behoeve van financiering bondsbureau	0	2.768
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>199</b>	<b>2.969</b>

#### WAARBORGSMOMMEN

De waarborgsommen hebben voor een groot gedeelte een looptijd langer dan vijf jaar. Over waarborgsommen is geen rente verschuldigd.

#### KREDIET TEN BEHOEVE VAN FINANCIERING BONDSBUREAU

Het krediet ten behoeve van het bondsbureau van circa € 2.768.000 is op 1 juli 2009 geheel afgelost en derhalve volledig onder de kortlopende schulden verantwoord.

## NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Er zijn leasecontracten afgesloten betreffende auto's ten behoeve van het personeel met een per balansdatum resterende looptijd van maximaal drie jaar. De totale verplichting bedraagt circa € 1,5 miljoen, waarvan circa € 0,8 miljoen binnen een periode van twaalf maanden na balansdatum vervalt.

De waarde van de kledingvoorraad uit hoofde van het sponsorcontract met Nike bedraagt per 30 juni 2009 circa € 0,7 miljoen (30 juni 2008: circa € 0,9 miljoen). Deze kledingvoorraad is op nihil gewaardeerd.

Ter zekerheid van een door de ING Bank aan S.S.Z. verstrekte lening is door de KNVB circa € 1,7 miljoen aan creditgelden verpand. Deze gestelde zekerheid is door de KNVB voor 2/3-gedeelte voorzien. Daarnaast is door de KNVB als zekerheid een positieve/negatieve hypotheekverklaring van circa € 5,3 miljoen op het bedrijfspand aan de Woudenbergsseweg 56-58 verstrekt.

De huurcontracten van de districten Noord, Oost en Zuid I kennen alle drie een looptijd tot 1 juli 2010. De totale huurverplichting bedraagt circa € 0,4 miljoen en vervalt binnen een jaar.

In het boekjaar 2004/'05 heeft de KNVB een contract afgesloten met IMG Media Ltd. Hieruit vloeit een jaarlijkse afnameverplichting voort inzake af te nemen diensten. In mei 2007 zijn de contractuele afspraken bijgesteld, zodat in de kalenderjaren 2007 t/m 2009 de jaarlijkse afnameverplichting € 125.000 bedraagt en voor de periode 1 januari 2010 t/m 30 juni 2010 circa € 73.000.

De KNVB is een jaarlijkse licentiefee van circa € 0,8 miljoen verschuldigd uit hoofde van het gebruik van het ticketingsysteem. De KNVB heeft deze verplichting op grond van een overeenkomst met een looptijd tot 31 december 2010.

De vereniging KNVB heeft het onvoorwaardelijke recht om de resterende 50% aandelen van de KNVB Beach Soccer B.V. over te nemen tegen nominale waarde. De call optie is gewaardeerd tegen kostprijs. De actuele waarde per balansdatum bedraagt circa € 69.000. Dit recht gaat in op 1 januari 2011.

Sinds 1997 kent de KNVB een ruling met de belastingdienst met betrekking tot de bepaling van het belastbaar bedrag voor de vennootschapsbelasting. Deze ruling kende een looptijd van enkele jaren en was tussentijds verlengd tot 1 juli 2007. In 2009 is de fiscale ruling vastgesteld voor de periode 1 juli 2007 tot 1 juli 2012. Deze ruling sluit aan bij de prijsstelling die de KNVB in voorgaande jaren ten opzichte van de betaaldvoetbalorganisaties heeft gehanteerd.



## TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

### BATEN

[10] OVERIGE BATEN	JAARREKENING 2008/'09	BEGROTING 2008/'09	JAARREKENING 2007/'08
<b>BATEN</b>			
Ticketing services	1.994	1.483	1.227
Voetbaltechnische zaken	794	893	764
Cursussen	1.938	1.854	1.837
Communicatie	788	832	849
Diverse baten	9.758	8.879	8.280
	<b>15.272</b>	<b>13.941</b>	<b>12.957</b>

### LASTEN

[11] LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN	JAARREKENING 2008/'09	BEGROTING 2008/'09	JAARREKENING 2007/'08
Lonen en salarissen	21.472	19.444	19.110
Sociale lasten	2.275	2.362	2.097
Pensioenlasten	1.800	1.665	1.683
Overige personeelskosten inclusief doorberekeningen naar projecten	-/- 1.028	1.161	-/- 310
	<b>24.519</b>	<b>24.632</b>	<b>22.580</b>

### PERSONEEL

In het boekjaar 2008/'09 zijn gemiddeld 889 personen (inclusief docenten, auditoren en (regio)coaches) werkzaam geweest binnen de KNVB (2007/'08: 750 personen). De bezoldiging voor bestuurders en de leden van de raad van toezicht bedraagt totaal € 871.000 (vorig jaar: € 852.000).

[12] OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN	JAARREKENING 2008/'09	BEGROTING 2008/'09	JAARREKENING 2007/'08
Huisvestingskosten	1.750	1.771	1.499
Bureaukosten	1.693	1.895	1.719
Informatisering/automatisering	2.106	2.032	1.862
Besturen en commissies	1.391	1.479	1.528
Voetbaltechnische zaken	7.083	8.024	7.073
Cursussen	2.738	2.395	2.234
Communicatie	1.534	1.757	1.509
Bijdragen en subsidies	958	199	1.234
Vertegenwoordigend voetbal	20.938	20.444	28.827
Commerciële lasten	4.804	8.099	8.604
Tijd voor Sport	6.124	7.860	5.464
Scheidsrechterskosten	3.454	3.663	3.587
Ticketing services	1.808	1.267	2.158
Overige kosten	12.027	6.183	8.390
	<b>68.408</b>	<b>67.068</b>	<b>75.688</b>

[13] RESULTAAT DEELNEMINGEN	JAARREKENING 2008/'09	JAARREKENING 2007/'08
Resultaat deelneming Team Holland B.V.	39	73
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	-/- 49	11
Resultaat deelneming KNVB Beach Soccer B.V.	69	0
Resultaat deelneming KNVB.NL B.V.	249	1.268
	<b>308</b>	<b>1.352</b>

### VENNOOTSCHAPSBELASTING

De effectieve belastingdruk, voor de VPB-belaste activiteiten, bedraagt in het onderhavige boekjaar negatief 129%. De afwijkende belastingdruk ten opzichte van het nominale tarief wordt met name veroorzaakt doordat uitkeringen van bestemmingsreserves fiscaal niet in aftrek worden genomen.

# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING KNVB

## GECONSOLIDEERDE BALANS KNVB PER 30 JUNI VOOR VERDELING EXPLOITATIESALDO

(bedragen x € 1.000)

ACTIVA	2009	2008
<b>VASTE ACTIVA</b>		
<b>Immateriële vaste activa</b> [14]	<b>1.178</b>	<b>419</b>
<b>Materiële vaste activa</b> [15]		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	9.964	10.079
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.055	1.135
	<b>11.019</b>	<b>11.214</b>
<b>Financiële vaste activa</b>		
Deelnemingen [16]	0	0
Latente belastingvorderingen	707	203
Overige vorderingen	2.728	2.967
	<b>3.435</b>	<b>3.170</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>Vorraden</b>	<b>687</b>	<b>540</b>
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren	8.134	11.200
Belastingen en sociale premies	192	189
Overige vorderingen	6.170	8.431
Overlopende activa	2.450	3.524
	<b>16.946</b>	<b>23.344</b>
<b>Effecten</b> [17]	<b>3.543</b>	<b>6.006</b>
<b>Liquide middelen</b>	<b>55.007</b>	<b>51.889</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>91.815</b>	<b>96.582</b>

PASSIVA	2009	2008
<b>Groepsvermogen</b>		
Groepsvermogen [18]	50.657	52.887
Aandeel derden [19]	200	0
	<b>50.857</b>	<b>52.887</b>
<b>Voorzieningen</b> [20]		
Latente belastingverplichtingen	677	668
Voorziening pensioenverplichtingen	12	12
Overige voorzieningen	5.198	4.807
	<b>5.887</b>	<b>5.487</b>
<b>Langlopende schulden</b> [21]	<b>1.730</b>	<b>4.636</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Kortlopend deel langlopende schulden	136	136
Crediteuren	5.840	8.951
Belastingen en sociale premies	1.733	3.747
Pensioenen	449	191
Overige schulden	13.957	10.588
Overlopende passiva	11.226	9.959
	<b>33.341</b>	<b>33.572</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>91.815</b>	<b>96.582</b>



## GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING

### KNVB

over de periode 1 juli 2008 t/m 30 juni 2009

(bedragen x € 1.000)

	2008/'09	2007/'08
<b>BATEN</b>		
Contributies	7.508	7.380
Wedstrijdgelden	4.903	4.798
Tuchtzaken en heffingen	6.876	6.710
Vertegenwoordigend voetbal	24.085	39.477
Subsidies	9.696	9.814
Commerciële baten	18.818	23.600
Lottogelden	2.802	2.755
Overige baten	17.518	19.127
<b>Totale baten</b>	<b>92.206</b>	<b>113.661</b>
<b>LASTEN</b>		
Lonen, salarissen en sociale lasten [22]	25.899	22.753
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa	1.414	1.593
Overige bedrijfskosten	68.986	79.550
<b>Totale lasten</b>	<b>96.299</b>	<b>103.896</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-/- 4.093</b>	<b>9.765</b>
Financiële baten en lasten	2.084	2.539
Waardeverandering effecten	-/- 362	-/- 479
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b>	<b>-/- 2.371</b>	<b>11.825</b>
Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening	-/- 359	-/- 2.675
Resultaat deelneming	0	-/- 9
Aandeel derden	500	0
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>-/- 2.230</b>	<b>9.141</b>

## GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

### KNVB

(bedragen x € 1.000)

	2008/'09	2007/'08
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-/- 4.093</b>	<b>9.765</b>
<b>AANPASSINGEN VOOR:</b>		
Aandeel derden	500	0
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	255	208
Afschrijvingen op materiële vaste activa	1.159	1.385
Dotaties/onttrekkingen voorzieningen	528	332
Vrijval voorzieningen	-/- 128	-/- 101
Overige waardeverandering van financiële vaste activa	0	-/- 9
	<b>2.314</b>	<b>1.815</b>
<b>VERANDERINGEN IN WERKKAPITAAL</b>		
Vorderingen	6.330	-/- 9.533
Voorraden	-/- 147	-/- 11
Effecten	2.463	212
Kortlopende schulden	-/- 1.429	3.917
	<b>7.217</b>	<b>-/- 5.415</b>
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>5.438</b>	<b>6.165</b>
Ontvangen/betaalde rente	1.790	1.911
Ontvangen/betaalde winstbelastingen	-/- 1.747	-/- 2.709
	<b>43</b>	<b>-/- 798</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>5.481</b>	<b>5.367</b>
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>		
Investeringen in immateriële vaste activa	-/- 1.014	-/- 167
Investeringen in materiële vaste activa	-/- 964	-/- 531
Verwerven deelneming	0	-/- 119
Ontvangen aflossingen	415	505
Verstrekte leningen	-/- 287	-/- 1.176
Mutatie langlopende vorderingen	-/- 529	120
Vrijval deposito	136	136
Toename aandeel derden	200	0
	<b>-/- 2.043</b>	<b>-/- 1.232</b>
<b>KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>		
Aflossingen uit langlopende schulden	-/- 320	-/- 367
	<b>-/- 320</b>	<b>-/- 367</b>
<b>Netto kasstroom</b>	<b>3.118</b>	<b>3.768</b>
<b>MUTATIE GELDMIDDELEN</b>		
Geldmiddelen per 1 juli	51.889	48.121
Netto kasstroom	3.118	3.768
<b>Geldmiddelen per 30 juni</b>	<b>55.007</b>	<b>51.889</b>

## ALGEMENE TOELICHTING

### ALGEMENE GRONDSLAGEN

#### ALGEMEEN

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de verenigingsjaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen van waardering van activa en passiva en voor bepaling van het exploitatiesaldo wordt verwezen naar de op pagina's 66 en 67 opgenomen toelichting.

#### CONSOLIDATIE

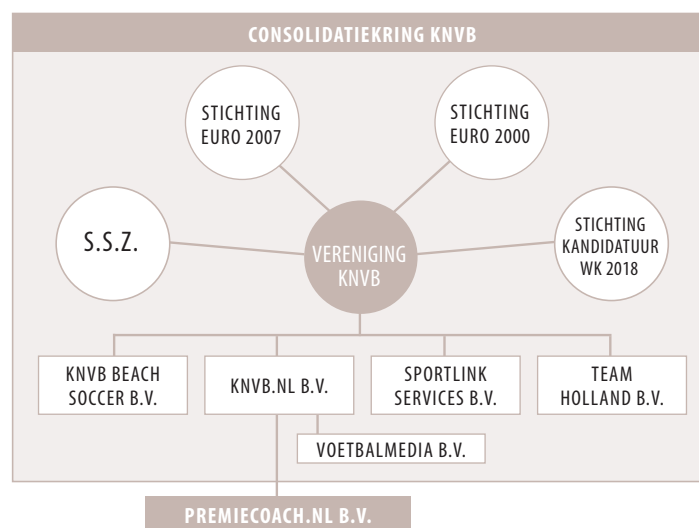
In de consolidatie worden opgenomen de financiële gegevens van de vereniging KNVB, deelnemingen en stichtingen waarin zij beslissende zeggenschap uitoefent. De deelnemingen Team Holland B.V., KNVB.NL B.V. en Voetbalmedia B.V. worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat van Voetbalmedia B.V. wordt afzonderlijk vermeld. De deelnemingen Sportlink Services B.V. en KNVB Beach Soccer B.V. worden proportioneel geconsolideerd. Aangezien de helft van het gestorte aandelenkapitaal in bezit is van de KNVB, worden deze deelnemingen voor 50% in de consolidatie betrokken. Stichtingen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend zijn gevoegd voor 100%, indien sprake is van gelijke zeggenschap worden deze gevoegd voor 50%.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen en entiteiten zijn:

- Team Holland B.V., Zeist (100%)
- KNVB.NL B.V., Zeist (100%)
- KNVB Beach Soccer B.V., Zeist (50%)
- Sportlink Services B.V., Arnhem (50%)
- Stichting Euro 2007, Zeist (100%)
- Stichting Euro 2000, Zeist (100%)
- Onroerend Goed Stichting K.N.V.B.-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.), Zeist (100%)
- Stichting kandidatuur WK 2018, Eindhoven (50%)
- Voetbalmedia B.V., Amsterdam (70%)

Onderlinge transacties van de in de consolidatie betrokken entiteiten zijn in de consolidatie geëlimineerd.

De deelneming Premiecoach.nl B.V. te Zeist, zijnde 50% deelneming van KNVB.NL B.V., is niet in de consolidatie betrokken omdat geen sprake is van beslissende- of gelijke zeggenschap.



#### VERBODEN PARTIJEN

Alle entiteiten, zoals opgenomen onder Consolidatie alsmede Stichting Meer dan Voetbal, Stichting Eredivisie Vrouwen, vereniging Ex-Internationals KNVB en Stichting Cruyff Courts KNVB Velden worden aangemerkt als verboden partijen. De volgende onderlinge transacties tussen de niet in de consolidatie betrokken partijen hebben zich in het boekjaar 2008/'09 voorgedaan:

De KNVB heeft € 100.000 aan Stichting Meer dan Voetbal betaald uit hoofde van een garantstelling en een bedrag van circa € 0,3 miljoen als vergoeding voor geleverde diensten. Door de KNVB is een bedrag van circa € 0,3 miljoen doorbelast aan Stichting Meer dan Voetbal inzake bedrijfskosten en detacheringkosten van personeel. Per balansdatum staat een vordering van circa € 11.000 op de balans van de KNVB gewaardeerd. Per balansdatum bestaat een schuld van circa € 56.000 aan deze verboden partij.

De KNVB heeft € 50.000 aan Stichting Eredivisie Vrouwen betaald ten behoeve van organisatiekosten. Per balansdatum bestaan geen vorderingen en/of schulden met deze verboden partij.

De KNVB heeft circa € 45.000 aan de vereniging Ex-Internationals KNVB betaald ten behoeve van organisatiekosten van evenementen. De KNVB heeft aan de vereniging Ex-Internationals KNVB een bedrag van circa € 3.000 inclusief BTW gefactureerd in verband met het voeren van de administratie. Per balansdatum bestaan geen vorderingen en/of schulden met deze verboden partij.

Bij Stichting Cruyff Courts KNVB Velden hebben zich in het boekjaar 2008/'09 geen onderlinge transacties met de KNVB voorgedaan, waardoor er tevens geen vorderingen en/of schulden per balansdatum met deze verboden partijen zijn.

De KNVB heeft aan Premiecoach.nl B.V. een bedrag van circa € 3.000 inclusief BTW gefactureerd in verband met het voeren van de administratie. Per balansdatum bestaan geen vorderingen en/of schulden met deze verboden partij.

#### KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

In deze toelichting op de geconsolideerde balans wordt volstaan met een beknopte toelichting. Voor een nadere toelichting op de geconsolideerde balansposten wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

[14] IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	SOFTWARE	GOODWILL	TOTAAL
<b>1 JULI 2008</b>			
Aanschafwaarde	1.348	161	1.509
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-/- 1.074	-/- 16	-/- 1.090
<b>Boekwaarde</b>	<b>274</b>	<b>145</b>	<b>419</b>
<b>MUTATIES 2008/09</b>			
Investeringen	645	369	1.014
Afschrijvingen	-/- 152	-/- 103	-/- 255
<b>30 JUNI 2009</b>			
Aanschafwaarde	1.993	530	2.523
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-/- 1.226	-/- 119	-/- 1.345
<b>Boekwaarde</b>	<b>767</b>	<b>411</b>	<b>1.178</b>

Investeringen in goodwill hebben betrekking op overname van activiteiten en rechten door KNVB Beach Soccer B.V.

[15] MATERIËLE VASTE ACTIVA	BEDRIJFSGEBOUWEN EN -TERREINEN	ANDERE VASTE BEDRIJFSMIDDELEN	TOTAAL
<b>1 JULI 2008</b>			
Aanschafwaarde	17.179	6.284	23.463
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-/- 7.100	-/- 5.149	-/- 12.249
<b>Boekwaarde</b>	<b>10.079</b>	<b>1.135</b>	<b>11.214</b>
<b>MUTATIES 2008/09</b>			
Investeringen	558	406	964
Desinvesteringen	-/- 223	-/- 54	-/- 277
Afschrijvingen	-/- 673	-/- 486	-/- 1.159
Terugboeking afschrijvingen desinvesteringen	223	54	277
<b>30 JUNI 2009</b>			
Aanschafwaarde	17.514	6.636	24.150
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-/- 7.550	-/- 5.581	-/- 13.131
<b>Boekwaarde</b>	<b>9.964</b>	<b>1.055</b>	<b>11.019</b>

Ten aanzien van de afschrijvingspercentages wordt verwezen naar hetgeen in de waarderingsgrondslagen is vermeld bij de enkelvoudige jaarrekening van de KNVB.

De herbouwwaarde van het bondsbureau en de overige panden op het terrein van de Woudenbergsesweg 56-58 te Zeist bedraagt circa € 28,6 miljoen.

### [16] DEELNEMINGEN

De deelnemingen in de geconsolideerde balans van de KNVB bestaat uitsluitend uit de deelneming Premiecoach.nl B.V.

Premiecoach.nl B.V. heeft per 30 juni 2009 een negatief vermogen van circa € 60.000 (2008: circa € 56.000). Gezien het feit dat de KNVB zowel juridisch als moreel niet aansprakelijk is voor de schulden van Premiecoach.nl B.V. wordt de deelneming op nihil gewaardeerd.

### [17] EFFECTEN

Conform de grondslagen van de KNVB bedraagt de waarde per balansdatum circa € 3,5 miljoen (2008: circa € 6,0 miljoen).

	2009	2008
Aandelen	372	3.103
Obligaties	3.171	2.903
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>3.543</b>	<b>6.006</b>

De beurswaarde per 30 juni 2009 van de aandelen bedraagt circa € 0,4 miljoen (2008: circa € 3,1 miljoen) en van de obligaties circa € 2,7 miljoen (2008: circa € 2,4 miljoen). Het is de intentie om de obligaties aan te houden tot het einde van de looptijd, derhalve worden de obligaties gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

### [18] GROEPSVERMOGEN

Het enkelvoudig verenigingsvermogen van de KNVB bedraagt circa € 46,2 miljoen.

Het verenigingsvermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader uiteengezet. Het verschil tussen het groepsvermogen en het verenigingsvermogen wordt verklaard door het feit dat Stichting Euro 2000, Stichting Euro 2007, S.S.Z. en Stichting kandidatuur WK 2018 worden gevoegd met de vereniging KNVB in deze consolidatie.

Het verschil tussen het enkelvoudige verenigingsvermogen en het groepsvermogen is als volgt:

	2009	2008
Enkelvoudig verenigingsvermogen per 30 juni	46.166	47.340
<b>VOEGINGEN</b>		
Stichting Euro 2000	4.785	5.834
Stichting Euro 2007	461	427
Onroerend Goed Stichting KNVB-Sportcentrum Zeist (S.S.Z.)	-/- 755	-/- 714
Stichting kandidatuur WK 2018	0	0
<b>Groepsvermogen per 30 juni</b>	<b>50.657</b>	<b>52.887</b>

### [19] AANDEEL DERDEN

Het verloop van het aandeel derden is als volgt:

Stand per 1 juli 2008	0
Resultaat boekjaar	200
<b>Stand per 30 juni 2009</b>	<b>200</b>

Het aandeel derden heeft betrekking op de Voetbalmedia B.V. Een belang van 30% wordt gehouden door derden.

### [20] VOORZIENINGEN

De voorziening latente belastingverplichting is gevormd voor belastbare tijdelijke verschillen in bedrijfseconomische en fiscale waardering van de materiële vaste activa en het bestemmingsfonds Stimulering Jeugdvoetbal.

De overige voorzieningen hebben met name betrekking op kosten verbandhoudend met periodiek groot onderhoud van de materiële vaste activa, een garantstelling voor een lening afgesloten door een stichting binnen de groep bij een kredietinstelling en een instandhoudingsvoorziening voor dezelfde stichting met een enigszins zwakke financiële positie. Voor nadere toelichting wordt verwezen naar de enkelvoudige balans van de vereniging KNVB.

Van de totale voorzieningen van circa € 5,9 miljoen is een bedrag van circa € 5,1 miljoen als langlopend (langer dan één jaar) aan te merken.

[21] LANGLOPENDE SCHULDEN	LOOPTIJD ÉÉN TOT VIJF JAAR	LOOPTIJD LANGER DAN VIJF JAAR	30 JUNI 2009	30 JUNI 2008
Schulden aan kredietmaatschappijen	544	987	1.531	4.436
Waarborgsommen	0	199	199	200
<b>Totaal</b>	<b>544</b>	<b>1.186</b>	<b>1.730</b>	<b>4.636</b>

De schulden aan kredietmaatschappijen hebben betrekking op de financiering van S.S.Z. (circa € 1,5 miljoen). De lening S.S.Z. heeft een looptijd van 20 jaar (vanaf augustus 2001) tegen een vast rentepercentage van 6,0% en per jaar wordt circa € 136.000 afgelost.

De waarborgsommen zijn renteloos en hebben voor een groot gedeelte een looptijd langer dan 5 jaar.

## NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Bij de enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB zijn op pagina 72 niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen opgenomen.

Tevens heeft S.S.Z. de verplichting bij verkoop van onroerend goed de opbrengsten aan te wenden ter aflossing van de verkregen lening.

## TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING

[22] LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN	JAARREKENING 2008/'09	JAARREKENING 2007/'08
Lonen en salarissen	21.982	19.356
Sociale lasten	2.333	2.129
Pensioenlasten	1.817	1.698
Overige personeelskosten inclusief doorberekeningen naar projecten	-/- 233	-/- 430
	<b>25.899</b>	<b>22.753</b>

### PERSONEEL

Verwezen wordt naar hetgeen hierover bij de enkelvoudige jaarrekening van de vereniging KNVB staat vermeld. In het boekjaar 2008/'09 zijn bij KNVB Beach Soccer B.V., Stichting Euro 2000, Stichting Euro 2007, Stichting kandidatuur WK 2018, Team Holland B.V. en S.S.Z. geen werknemers in dienst geweest. Bij Sportlink Services B.V. en Voetbalmedia B.V. zijn gedurende het boekjaar gemiddeld 14,8 respectievelijk 5,5 werknemers in dienst geweest. Bij KNVB.NL B.V. zijn diverse freelancedacteuren middels een 0-uren oproepcontract aan de vennootschap verbonden.

### HONORARIA ACCOUNTANT

In het boekjaar en voorgaand boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountants-honoraria ten laste van het resultaat gebracht:

2008/'09	HONORARIA PWC ACCOUNTANTS N.V.	HONORARIA OVERIGE PWC-NETWERK	TOTAAL HONORARIA PWC-NETWERK
Onderzoek van de jaarrekening	226	0	226
Andere controleopdrachten	35	0	35
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	207	207
Andere niet-controlediensten	29	0	29
<b>Totaal</b>	<b>290</b>	<b>207</b>	<b>497</b>

2007/'08	HONORARIA PWC ACCOUNTANTS N.V.
Onderzoek van de jaarrekening	172
Andere controleopdrachten	14
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0
Andere niet-controlediensten	40
<b>Totaal</b>	<b>226</b>

Bovenstaande honoraria (exclusief BTW) betreffen de werkzaamheden die bij de vereniging KNVB en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in art. 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.

### VENNOOTSCHAPSBELASTING

Het totaal compensabel verlies van KNVB.NL B.V. bedraagt ultimo boekjaar circa € 1,0 miljoen, na verwerking van het fiscaal resultaat over 2008/'09.

## OVERIGE GEGEVENS

### Voorstel verdeling exploitatiesaldo

#### AMATEURVOETBAL

Met inachtneming van de vastgestelde richtlijnen d.d. 2 december 2006 kan op advies van het bestuur van de eenheid het overschot of het tekort door de algemene vergadering uitsluitend als volgt worden bestemd:

- handhaven onder de algemene reserve;
- vanuit het positieve resultaat en/of de algemene reserve een bestemmingsreserve of een bestemmingsfonds creëren;

Het bestuur stelt voor het exploitatiesaldo, groot circa positief € 24.000, als volgt te verwerken:

Exploitatiesaldo	24
Bij: van bestemmingsreserves	919
Bij: van bestemmingsfondsen	0
<b>Nog te bestemmen exploitatiesaldo</b>	<b>943</b>

Het nog te bestemmen exploitatiesaldo is in het eigen vermogen per 30 juni 2009 verantwoord.

#### BETAALD VOETBAL

Artikel 9, lid 5, van het Reglement Betaald Voetbal geeft terzake van de verdeling van het exploitatiesaldo aan dat:

"Van het voordelig respectievelijk nadelig saldo van de rekening over het afgelopen boekjaar kan door het bestuur betaald voetbal, na overleg met de financiële adviescommissie betaald voetbal en na goedkeuring van de raad van toezicht betaald voetbal, een door de algemene vergadering betaald voetbal te bepalen gedeelte worden toegevoegd aan respectievelijk ten laste worden gebracht van de reserves van de sectie betaald voetbal."

Het bestuur stelt voor het negatief exploitatiesaldo, groot circa € 1.198.000 als volgt te verdelen:

Exploitatiesaldo na belastingen	-/- 1.198
Bij: van statutaire reserves	372
Bij: van bestemmingsreserves	5.345
Af: naar bestemmingsreserve Contributie-egalisatie	211
Af: naar bestemmingsfonds Fonds Stimulering Jeugdvoetbal	141
<b>Nog te bestemmen exploitatiesaldo</b>	<b>4.167</b>

Het nog te bestemmen exploitatiesaldo is in het eigen vermogen per 30 juni 2009 verantwoord.

#### VASTSTELLING JAARREKENING 2008/'09

De jaarrekening 2008/'09 is opgesteld op 29 september 2009 en wordt ter vaststelling door het bondsbestuur aangeboden aan de bondsvergadering.

De vaststelling van de jaarrekening 2008/'09 staat geagendeerd voor de bondsvergadering van 7 december 2009.



# AAN DE BONDSVERGADERING VAN DE VERENIGING KONINKLIJKE NEDERLANDSE VOETBALBOND

Accountantsverklaring

## VERKLARING BETREFFENDE DE JAARREKENING

Wij hebben de in dit verslag op pagina 65 tot en met 80 opgenomen jaarrekening voor de periode van 1 juli 2008 tot en met 30 juni 2009 van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond te Zeist bestaande uit de enkelvoudige en geconsolideerde balans per 30 juni 2009 en de enkelvoudige en geconsolideerde exploitatierekening voor de periode van 1 juli 2008 tot en met 30 juni 2009 met de toelichting gecontroleerd.

## VERANTWOORDELIJKHEID VAN HET BESTUUR

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

## VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE ACCOUNTANT

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vereniging. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de vereniging heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## OORDEEL

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Vereniging Koninklijke Nederlandse Voetbalbond per 30 juni 2009 en van het resultaat voor de periode van 1 juli 2008 tot en met 30 juni 2009 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## VERKLARING BETREFFENDE ANDERE WETTELIJKE VOORSCHRIFTEN EN/ OF VOORSCHRIFTEN VAN REGELGEVENDE INSTANTIES

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5f BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Utrecht, 29 september 2009

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

M.H.A. Bauman RA

## AAN DE LEDEN VAN DE ALGEMENE VERGADERING AMATEURVOETBAL

Het boekjaar 2008/09 sluit met een positief exploitatiesaldo van € 24.000, terwijl in de begroting was uitgegaan van een nadelig saldo van € 969.000. Het exploitatiesaldo van € 24.000 is inclusief het aandeel in het resultaat van de KNVB Academie, het Sportmedisch Centrum en de Bondsgerelateerde activiteiten.

Na de vermogensmutaties zoals toegelicht op pagina 70 resteert een te bestemmen exploitatiesaldo van € 943.000.

Het bestuur amateurvoetbal stelt de algemene vergadering amateurvoetbal voor dit resultaat als volgt te bestemmen:

### VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING

(bedragen x € 1.000)

Nog te bestemmen exploitatiesaldo 2008/09	943
Af: naar bestemmingsreserve project Waardering vrijwilligers	168
Af: naar algemene reserve	775
<b>Resteert te bestemmen</b>	<b>0</b>

## EXPLOITATIEREKENING AMATEURVOETBAL

over de periode 1 juli 2008 t/m 30 juni 2009

(bedragen x € 1.000)

	JAARREKENING 2008/09	BEGROTING 2008/09	JAARREKENING 2007/08
<b>BATEN</b>			
Contributies	7.472	7.543	7.344
Wedstrijdgelden	4.903	4.858	4.798
Tuchtzaken en heffingen	4.278	4.977	4.326
Voetbaltechnische zaken	793	893	764
Cursussen	742	778	693
Communicatie	788	832	849
Subsidies	8.939	10.258	9.005
Commerciële baten	2.655	2.825	2.982
Diverse baten	3.539	3.126	939
Lottogelden	2.802	2.752	2.755
<b>Totale baten</b>	<b>36.911</b>	<b>38.842</b>	<b>34.455</b>
<b>LASTEN</b>			
Personeelskosten	12.403	12.287	11.686
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa	312	270	408
Huisvestingskosten	1.059	998	796
Bureaunkosten	1.127	1.354	1.182
Informatisering/automatisering	1.341	1.711	1.339
Besturen en commissies	1.083	1.128	1.172
Voetbaltechnische- en wedstrijdzaken	8.233	8.204	7.987
Cursussen	1.557	1.774	1.379
Communicatie	1.266	1.443	1.317
Tijd voor Sport	6.124	7.860	5.463
Overige kosten	3.232	3.017	3.713
Dotatie Bondsgerelateerde activiteiten	4	114	66
<b>Totale lasten</b>	<b>37.741</b>	<b>40.160</b>	<b>36.508</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-/- 830</b>	<b>-/- 1.318</b>	<b>-/- 2.053</b>
Financiële baten en lasten	856	443	978
<b>Resultaat uit gewone exploitatie voor belasting</b>	<b>26</b>	<b>-/- 875</b>	<b>-/- 1.075</b>
Resultaat Sportmedisch Centrum	-/- 67	-/- 98	-/- 69
Resultaat KNVB Academie	36	4	7
Resultaat deelneming KNVB Beach Soccer B.V.	69	P.M.	0
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	-/- 40	P.M.	-/- 3
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>24</b>	<b>-/- 969</b>	<b>-/- 1.140</b>

## AAN DE LEDEN VAN DE ALGEMENE VERGADERING BETAALD VOETBAL

De exploitatierekening 2008/'09 sluit met een negatief exploitatiesaldo, voor belastingen, van € 311.000. Dit is inclusief het aandeel in het resultaat van de KNVB Academie, het Sportmedisch Centrum en de Bondsgerelateerde activiteiten. Begroot was een voordelig resultaat van € 215.000.

Na aftrek van de verschuldigde vennootschapsbelasting resteert een negatief exploitatiesaldo van € 1.198.000. Na de vermogensmutaties zoals toegelicht op pagina 71 resteert een te bestemmen exploitatiesaldo van € 4.167.000. Het bestuur betaald voetbal stelt de algemene vergadering betaald voetbal voor dit resultaat als volgt te verdelen:

### VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING

(bedragen x € 1.000)

Nog te bestemmen exploitatiesaldo 2008/'09	4.167
Af: naar algemene reserve	500
Af: naar bestemmingsreserve Contributie-egalitatie	1.996
Af: naar bestemmingsreserve Nieuwbouw Sportcentrum	588
Af: naar bestemmingsreserve Accommodatiefonds Topklassen	1.000
Bij: van bestemmingsreserve Voetbalpiramide	917
<b>Resteert te bestemmen voor structurele doelen</b>	<b>1.000</b>

## EXPLOITATIETREKING BETAALD VOETBAL

over de periode 1 juli 2008 t/m 30 juni 2009

(bedragen x € 1.000)

	JAARREKENING 2008/'09	BEGROTING 2008/'09	JAARREKENING 2007/'08
<b>BATEN</b>			
Contributies	36	36	36
Tuchtzaken en heffingen	2.598	2.161	2.384
Vertegenwoordigend voetbal	26.386	23.648	39.477
Ticketing services	1.994	1.483	1.227
Subsidies	761	454	818
Commerciële baten	20.073	19.985	23.968
Diverse baten	3.317	3.504	4.492
<b>Totale baten</b>	<b>55.165</b>	<b>51.271</b>	<b>72.402</b>
<b>LASTEN</b>			
Personeelskosten	7.287	7.290	6.402
Afschrijvingen op (im-)materiële vaste activa	118	84	77
Huisvestingskosten	314	294	277
Bureaukosten	374	402	348
Informatisering/automatisering	395	409	263
Besturen en commissies	174	235	165
Cursussen	79	64	32
Communicatie	268	311	193
Bijdragen en subsidies	158	199	187
Vertegenwoordigend voetbal	21.470	20.723	29.323
Commerciële lasten	9.626	7.889	10.963
Scheidsrechterskosten	3.454	3.063	3.587
Ticketing services	1.808	1.267	2.158
Overige kosten	11.389	9.642	7.147
Dotatie Bondsgerelateerde activiteiten	4	114	66
<b>Totale lasten</b>	<b>56.918</b>	<b>51.986</b>	<b>61.188</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-/- 1.753</b>	<b>-/- 715</b>	<b>11.214</b>
Financiële baten en lasten	1.226	1.025	1.150
<b>Resultaat uit gewone exploitatie voor belasting</b>	<b>-/- 527</b>	<b>310</b>	<b>12.364</b>
Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening	-/- 887	P.M.	-/- 2.432
Resultaat Sportmedisch Centrum	-/- 67	-/- 98	-/- 69
Resultaat KNVB Academie	36	3	7
Resultaat deelneming KNVB.NL B.V.	249	P.M.	1.268
Resultaat deelneming Sportlink Services B.V.	-/- 41	P.M.	-/- 2
Resultaat deelneming Team Holland B.V.	39	P.M.	73
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>-/- 1.198</b>	<b>215</b>	<b>11.209</b>

## DISTRICT NOORD

Abe Lenstrastadion  
Abe Lenstra Boulevard 17, 8448 JA Heerenveen  
Postbus 765, 8440 AR Heerenveen  
T 0513 - 618900, F 0513 - 618908  
E noord@knvb.nl  
Manager: René Ahlers

## DISTRICT OOST

Keulenstraat 14, 7418 ET Deventer  
Postbus 618, 7400 AP Deventer  
T 0570 - 664242, F 0570 - 677176  
E oost@knvb.nl  
Manager: Ronald Korthagen

## DISTRICT WEST I

Sportpark Riekerhaven  
Overschiestraat 194, 1062 XK Amsterdam  
Postbus 9202, 1006 AE Amsterdam  
T 020 - 4879130, F 020 - 4879140  
E west1@knvb.nl  
Manager: Hans Schelling

## DISTRICT WEST II

Leningradplaats 13-15, 3066 SG Rotterdam  
Postbus 8200, 3009 AE Rotterdam  
T 010 - 2862111, F 010 - 2862110  
E west2@knvb.nl  
Manager: Sjaak van der Kroon

## DISTRICT ZUID I

Takkebijsters 3, 4817 BL Breda  
Postbus 5504, 4801 DE Breda  
T 076 - 5728300, F 076 - 5728356  
E zuid1@knvb.nl  
Manager: Wim Jagt/Sjaak van der Kroon

## DISTRICT ZUID II

Susterderweg 31, 6118 CP Nieuwstadt  
Postbus 100, 6118 ZJ Nieuwstadt  
T 046 - 4819400, F 046 - 4819429  
E zuid2@knvb.nl  
Manager: Theo Gorissen

## ZEIST

Woudenbergseweg 56-58, 3707 HX Zeist  
Postbus 515, 3700 AM Zeist  
T 0900 - 8075, F 0343 - 499199  
E publieksinfo@knvb.nl

Nationale-Nederlanden    



PRICEWATERHOUSECOOPERS 







De Telegraaf



# COLOFON EN ADRESSEN

## COÖRDINATIE PRODUCTIE

Remco van Dam

## EINDREDACTIE TEKSTEN

Gerben Stolk/Pluma tekst, pluma@xs4all.nl

## FOTOGRAFIE

KNVB.NL

## VORMGEVING

Carola van de Ven, Creada, Veldhoven

## REALISATIE CD-ROM

Martin Geel, Creada, Veldhoven

## DRUKWERK

Stadsdrukkerij Amsterdam N.V., Amsterdam

## HET JAARVERSLAG IS GEBASEERD OP BIJDAGEN VAN DE VOLGENDE MEDEWERKERS:

René Ahlers • Peter van Amstel • Erik Baas • Lidy Backers • Jan ter Beek •  
Harrie Been • Ton Beije • Arno Bendermacher • Anton Binnenmars • Elly Blaauw •  
Marc Boele • Kim de Boer-Bindels • Hans Boll • Marco Bout • Ruud Bruijn •  
Pieter Busscher • Jacqueline Cremers-Maas • Remco van Dam • Anneke van Dijken •  
Dick Doornebosch • René Ebens • Jack van Eijck • Kees Ermshaus • Allaert Evers •  
Ron Francis • Hera van der Giessen • Anja van Ginhoven • Janet van Ginneken •  
Theo Gorissen • Margretha van der Graaff • Andre Groenewoud • Fred an Haack •  
Marjan Heinen • Suzanne Hermans • Mischa van Hoof • Piet Hubers • Marko Kaaf •  
Pascal Kamperman • Henk Kesler • Monique Kessels • Giel Kirkels • Jan Kok •  
Liesbeth Kole • Marina Konijn • Ronald Korthagen • Sjaak van der Kroon •  
Marloes van der Laan • Jan Lammers • Jan-Willem Landré • Marcel Leblanc •  
Rob de Leede • Rinus van der Lugt • Marion Massop • Ton Meeles • Hans Mewiss •  
Marije Min • Jack Mulstege • Jurjen Nienhuis • Barbara Nierkens • Peter Ooijendijk •  
Vincent Oomen • Stephan Oost • Carolien Pastoors • Caroline Pauw • Aly Postma •  
Guus Posthumus • Wilfred de Rooij • Ria van Rooijen • Hidde Salverda •  
Ruud Scheer • Hans Schelling • Dennis Schouten • Arnold Spin • Paul Stijnen •  
Frits van Temmen • Wim van Varik • Ron Veenendaal • Ab van der Velde •  
Marieke Vierkant • Marije Vomberg • Wendela Vonk • Jozef van der Vooren •  
Jolanka Vries • Frans Wagemakers • Eef Walgaard • Nina Wallet • Yvonne Weeda.