



# **RAPPORTO DI GESTIONE 2018**

# RAPPORTO DI GESTIONE **2018**

## **SOMMARIO**

|   |         |
|---|---------|
| Convocazione Assemblea Generale               | 1       |
| <hr/>   |         |
| Rapporto di Gestione                          | 2 - 8   |
| <hr/>   |         |
| Proposte del Consiglio di Amministrazione     | 9       |
| <hr/>   |         |
| Composizione del Consiglio di Amministrazione | 10      |
| <hr/>   |         |
| Rapporto di revisione                         | 11 - 17 |
| <hr/>   |         |
| Statistiche del traffico                      | 18 - 24 |
| <hr/>   |         |

## CONVOCAZIONE

I signori Azionisti sono invitati a partecipare all'Assemblea Generale ordinaria degli azionisti della Lugano Airport SA che avrà luogo

Martedì 24 settembre 2019 alle ore 14.00  
presso la sala 7 di Palazzo Civico Lugano,  
Municipio, Piazza Riforma I,

con all'ordine del giorno le seguenti trattande:

1. Costatazioni assembleari, nomina dell'ufficio presidenziale
2. Approvazione del verbale dell'Assemblea Generale Ordinaria degli azionisti del 27 agosto 2018
4. Relazione d'esercizio del Consiglio di Amministrazione per l'anno 2018  
Proposta del Consiglio di Amministrazione: approvazione
5. Bilancio, Conto economico e allegato al 31 dicembre 2018, relazione dell'Ufficio di Revisione  
Proposta del Consiglio di Amministrazione: approvazione
6. Assegnazione risultato d'esercizio gestione 2018  
Proposta del Consiglio di Amministrazione:  
Riporto a nuovo del risultato d'esercizio
7. Discarico all'Amministrazione per l'esercizio 2018  
Proposta del Consiglio di Amministrazione: conferimento dello scarico per l'esercizio 2018
8. Informazioni sull'andamento societario e gli sviluppi futuri
9. Varie ed eventuali

Il Consiglio di Amministrazione  
Avv. Marco Borradori                      Athos Foletti  
Presidente CdA                                      Segretario CdA

Agno, 2 settembre 2019

## **Rapporto di gestione Lugano Airport SA**

Relazione del Consiglio di Amministrazione di Lugano Airport SA all'Assemblea Generale Ordinaria di approvazione dell'esercizio 2018.

Egredi Signori e Signore Azionisti,  
Gentili Signore,  
Egredi Signori,

Il Vostro Consiglio di Amministrazione, unitamente alla Direzione di Lugano Airport SA, si pregiano presentarVi il tredicesimo rapporto annuale sulla gestione della società che comprende una parte descrittiva ed una parte più formale composta dal conto economico e dal bilancio al 31.12.2018.

Il rapporto sarà completato da alcuni dati statistici, nonché da un riassunto dei fatti più salienti dell'anno appena trascorso.

### **1. Commento generale**

Il 2017 si era chiuso nel peggiore dei modi: il grounding e il successivo fallimento della compagnia aerea Darwin avevano cancellato una parte importante della storia recente del nostro aeroporto, lasciato senza lavoro parecchie decine di collaboratori e interrotto un collegamento vitale con la Svizzera romanda, il volo Lugano-Ginevra.

L'obiettivo dichiarato per il 2018 era dunque fare tutto il possibile per ripristinare questo volo, di cui in realtà si è subito sentita la mancanza, considerato che il viaggio in treno o in auto dal Ticino a Ginevra richiede un impiego di tempo superiore alle cinque ore. Il CdA di LASA si è subito messo all'opera e, dopo avere preso atto del disinteresse di Swiss a gestire la tratta, si è rivolto in pratica all'unica altra compagnia aerea svizzera, la Skywork, basata da alcuni anni a Berna Belp da dove partivano giornalmente alcuni voli di linea verso importanti destinazioni europee.

La trattativa con Skywork è stata lunga e difficile; quando l'accordo economico e commerciale per l'esercizio da parte sua della rotta Lugano-Ginevra è stato infine raggiunto e il ripristino del collegamento su Ginevra sembrava ormai cosa fatta (fissato per il 3 settembre 2018), la sera di mercoledì 29 agosto Skywork annunciava di avere chiesto il suo fallimento, con la conseguente immediata cessazione di tutti i voli da Berna e la cancellazione dei futuri voli da Lugano.

Si è trattato di un colpo durissimo. Il CdA non si è comunque perso d'animo e ha intrapreso nuove vie, definendo alcune opzioni per la gestione della tratta aerea Lugano-Ginevra, opzioni che a tutt'oggi non si sono però ancora concretizzate.

Nel corso del 2018 l'avv. Emilio Bianchi, presidente del CdA di LASA fin dalla sua costituzione, ha rassegnato le dimissioni e al suo posto è subentrato Filippo Lombardi, Consigliere agli Stati che, grazie alle sue competenze e alla sua capillare rete di conoscenze a Berna e non solo, si è subito rivelato molto prezioso. Alla carica di Presidente di LASA è stato designato chi scrive.

All'avv. Bianchi vanno i ringraziamenti miei e dell'intero Consiglio di amministrazione per tutto quanto ha fatto a favore dell'aeroporto, con impegno, capacità e dedizione.

Ancora un paio di circostanze negative avvenute nel 2018 vanno segnalate.

In primo luogo la decisione di Swiss di tornare a operare i voli su Zurigo con velivoli da 50 posti ha comportato una riduzione significativa dei passeggeri e ha ovviamente influito negativamente sul risultato aziendale relativo al 2018.

Secondariamente l'attribuzione operativa dei voli Swiss su Zurigo alla compagnia aerea Adria ha generato - e sta causando tuttora - non pochi scompensi nel mantenimento della regolarità dei voli schedulati; numerose sono state le cancellazioni di voli non imputabili alla meteo, ma a problemi tecnici o di equipaggio. Oltre a danneggiare pesantemente il buon nome di Swiss e di riflesso la funzionalità dell'aeroporto medesimo, questa situazione irrita comprensibilmente

molto i passeggeri, la cui pazienza è decisamente giunta al limite. L'impatto negativo di queste continue cancellazioni si riflette di conseguenza in una diminuzione del numero di passeggeri e in un inevitabile peggioramento della situazione finanziaria dell'aeroporto.

Per concludere questa introduzione mi permetto di compiere uno scarto temporale e dal 2018 torno al presente per dire quanto segue. Sul finire dello scorso mese di maggio il Municipio di Lugano ha approvato e licenziato il messaggio per il risanamento e la ricapitalizzazione di LASA. Il documento dell'Esecutivo contiene pure un'analisi strategica del Centro di competenze per l'aviazione dell'Università di San Gallo, uno degli istituti più rinomati e apprezzati nel settore a livello internazionale, che delinea il futuro a medio-lungo termine dell'aeroporto, secondo una visione pure caldeggiata dal CdA di LASA. Una decisione del Consiglio Comunale in merito al risanamento della società dovrebbe cadere entro la fine del corrente anno, pena l'obbligo di portare i bilanci dinanzi al Giudice.

A sua volta il Consiglio di Stato, nel corso del mese di agosto, ha licenziato all'attenzione del Gran Consiglio un messaggio con cui chiede di aumentare dal 12,5% al 40% la partecipazione del Cantone nel pacchetto azionario di LASA. Un passo fondamentale che va sottolineato con molta soddisfazione, in quanto dimostra l'importanza che il Governo attribuisce all'infrastruttura aeroportuale luganese per tutta la regione e per l'intero Cantone.

Un segnale concreto atteso da tantissimi anni.

Marco Borradori, Presidente del Consiglio di amministrazione di Lugano Airport SA

## 1.1 Marketing e sviluppo commerciale

### Commercial Aviation:

La fine del 2017 è stata contraddistinta dal fallimento di Etihad Regional con la perdita delle rotte Ginevra e Roma, oltre alle rotte stagionali Olbia, Cagliari, Brindisi e Ibiza.

I primi 7 mesi dell'anno sono contraddistinti dalle negoziazioni ufficiali tra SkyWork Airlines AG e Lugano Airport SA (LASA) per l'accettazione dei voli SkyWork da e per Lugano. L'obiettivo principale dei negoziati è quello di iniziare i voli tra Lugano e Ginevra con l'inizio dell'orario invernale. Per garantire questa operazione, SkyWork Airlines costruirà la propria base a Lugano. Trattative che sono terminate con un nulla di fatto a causa del fallimento della compagnia aerea.

Si denota da diversi anni a questa parte una sostanziale tenuta dei passeggeri per il volo da e per Zurigo-Kloten e ciò malgrado il temuto effetto *Alp-Transit*. Una certa preoccupazione destano le numerose e continuative cancellazioni o dirottamenti su Malpensa causate soprattutto da fattori meteorologici; si spera che grazie al cambiamento di operatore e tipo di velivolo (negli ultimi mesi dell'anno) possa portare più stabilità e affidabilità alla rotta.

Con piacere si è visto un consolidamento dei collegamenti con l'isola d'Elba operati da Silver Air, come pure la creazione di una nuova proposta di nicchia nell'ambito di collegamenti del trasporto aereo con l'isola di Lussino in Croazia in collaborazione con il gruppo alberghiero Jadranka Hotels & Villas.

L'aviazione generale ha avuto un sostanziale incremento a conferma dell'evoluzione di questo mezzo di trasporto sempre più ambito, con l'arrivo di velivoli sempre più grandi e performanti, nonché una stabile evoluzione del traffico della formazione aeronautica.

A conferma di tale evoluzione viene consolidato un accordo di partnership strategica con la ditta Execujet facente parte del gruppo Luxaviation con l'intento di potenziare il settore di assistenza all'aviazione generale e poter beneficiare del loro sostegno marketing. Per tale occasione viene organizzato un evento di esposizione statica assieme all'inaugurazione di un ufficio di rappresentanza presso la Colombo Wealth Management a Lugano.

## Marketing:

Con la nomina di un nuovo Direttore Commerciale e Marketing, durante l'anno, sono stati ripresi i contatti con i partner esistenti e coltivati nuovi contatti. Queste attività mostreranno i frutti durante i mesi a venire. Per quanto riguarda le attività commerciali non-aviation, l'occupazione dei cartelli pubblicitari gestiti dalla ditta APG/SGA (contratto in scadenza il 31 dicembre 2018) ha visto un'ulteriore calo di fatturato annuo per cui viene deciso di non rinnovare il contratto.

In particolare le attività salienti del 2018 sono state:

- Nuovo contratto triennale con AMAG Ticino
- Organizzazione di eventi presso la location LUG (hangar in aeroporto)
- Partecipazione alla fiera d'arte WopArt in qualità di sponsor tecnico
- Partecipazione alla fiera EBACE a Ginevra

## 1.2 Personale

A fine 2018 si contavano 79 collaboratori per 68.75 FTE così suddivisi:

|                           |                  |
|---------------------------|------------------|
| Direzione amministrazione | 12 collaboratori |
| Security                  | 21 collaboratori |
| Rampa                     | 23 collaboratori |
| Handling                  | 23 collaboratori |

Anche nel corso del 2018 il turn over è stato molto basso confermando il "trend" degli ultimi anni. Rispetto al 2017 si contano 3 collaboratori in meno, dovuti al cambio di velivolo utilizzato da Swiss per la tratta LUG-ZRH, al conseguente declassamento della categoria pompieristica (da cat. 7 a cat. 6). Non si è tuttavia dovuto procedere a nessun licenziamento grazie ad una disdetta volontaria e due mancati rinnovi di contratto a tempo determinato.

Il 2018 non ha fatto eccezione per quanto attiene il controllo dei costi: si è conclusa la fase di formazione interna per l'ottimizzazione dei turni e delle risorse, si sono negoziati prezzi più vantaggiosi per quanto riguarda le uniformi e gli abiti di lavoro e ci si è limitati alla sola formazione obbligatoria per ogni settore.

Per la prima volta si è data la possibilità a studenti della scuola SSAT di Bellinzona di effettuare i loro stage obbligatori presso la nostra azienda, con risultati più che soddisfacenti.

## **2. Progetti per le infrastrutture e operativi**

Di seguito si riportano gli aggiornamenti sui principali progetti infrastrutturali e operativi intercorsi nel 2018:

- In merito ai progetti di avvicinamento satellitare, sono stati chiesti dei finanziamenti all'UFAC per quattro progetti di avvicinamenti alternativi a quelli esistenti: uno riguarda la riduzione dell'angolo d'approccio sulla pista 01 (IGS01), un secondo riguarda un avvicinamento RNP-AR per le piste 01 e 19 ed un ultimo, un avvicinamento Visual con rotte predefinite per la pista 19
- In collaborazione con l'Università di San Gallo è stato allestito un Master Plan che prevede un piano strategico sul futuro dell'aeroporto fino al 2035 con una ridefinizione dello PSIA (Piano settoriale dell'infrastruttura aeronautica) attuale
- Prosegue la discussione con gli ingeneri del Cantone sull'eseguibilità della variante C in merito alla circonvallazione
- A causa di un fulmine, si sono rese necessarie importanti riparazioni sulle infrastrutture
- Continui adeguamenti per adempiere alle normative EASA, alle raccomandazioni della SWISS e alle normative sul carburante

- Rifacimento dell'allestimento del nuovo servizio bar in sala partenze del terminal
- E' stata organizzata una campagna di sensibilizzazione su vista e udito, destinato al personale LASA e agli operatori
- Si è svolto, in collaborazione con la protezione della popolazione, una campagna di sensibilizzazione in merito all'evacuazione dell'infrastruttura
- Inoltre è stata acquistata una fresa per lo sgombero della neve ed è stata sostituita la caldaia.

### 3. Osservazioni alla chiusura contabile dell'esercizio 2018

Il fallimento della Compagnia aerea Skywork con la quale si era raggiunto un accordo commerciale per l'esercizio da parte loro della rotta Lugano-Ginevra ha pesantemente influito sul risultato d'esercizio 2018 di Lasa.

In aggiunta alla mancata ripresa dei voli verso la Città sul Lemano ha influito negativamente sul risultato aziendale anche la decisione di Swiss di ritornare a fare operare i voli su Zurigo con velivoli di 50 posti con un ridimensionamento significativo dei passeggeri.

Dobbiamo purtroppo rilevare che l'attribuzione operativa dei voli Swiss alla Compagnia Adria ha generato non pochi scompensi nel mantenimento della regolarità dei voli schedati. Numerose sono state le cancellazioni di voli che non sono imputabili alla meteo ma a problemi tecnici o di equipaggio.

Contabilmente la gestione 2018 chiude con un disavanzo di fr. 2'15 mio contro i fr. 1.2 mio del 2017.

La sottostante tabella evidenzia lo sviluppo, in forma sintetica, del conto economico:

|                               | 2018        | 2017        | variazione |
|-------------------------------|-------------|-------------|------------|
| Ricavi operativi              | 16'424'825  | 17'403'420  | -978'595   |
| Costi operativi               | -18'796'883 | -19'387'931 | -591'048   |
| Perdita operativa             | -2'372'058  | -1'984'511  | +387'547   |
| Costi finanziari              | -32'697     | -31'501     | +1'196     |
| Eccedenza ricavi straordinari | 265'464     | 816'048     | -550'584   |
| Imposte                       | -10'868     | -10'848     | +20        |
| Perdita d'esercizio           | -2'150'159  | -1'210'812  | +939'347   |

Il nuovo regime di fatturazione delle prestazioni di Skyguide per il controllo dello spazio aereo, già introdotto nel 2017, prevede la fatturazione delle prestazioni direttamente agli aeroporti ai quali viene in seguito riconosciuta una partecipazione da parte dell'Ufficio Federale dell'Aviazione Civile (attingendo dalla tassa sugli olii minerali prodotta dall'aviazione) che unitamente alla fatturazione delle tasse di avvicinamento dovrebbe neutralizzare il costo sopportato.

Questa procedura non definitiva nel tempo è oggetto di specifiche trattative tra Skyguide, aeroporti e UFAC.

La definizione del sussidio finale per l'anno 2018, non a totale copertura del costo, ha gravato il risultato di Lasa per un importo di fr. 214'000.-.

Di seguito le principali osservazioni ai conti:

|  |  |
|--|--|
| costi del personale:                               | in leggera flessione rispetto al 2017 (- fr. 0.3 mio pari al 4 %)  |
| altri costi operativi:                             | neutralizzata la forte flessione delle perdite su debitori (nel 2017 si è dovuto contabilizzare l'abbandono dei crediti verso Darwin) le altre voci di costo si sono mantenute nel complesso stabili   |
| ammortamenti                                       | i maggiori investimenti realizzati nel 2018 giustificano l'incremento degli ammortamenti della sostanza fissa  |
| contributi   | i contributi concessi a Swiss per la rotta di Zurigo sono stati rivisti alla luce delle molte cancellazioni registrate dall'operatore  |
| costi straordinari                                 | riconducibili ai fattori straordinari a seguito della revisione IVA e l'IVA non recuperabile sul contributo UFAC)  |
| ricavi da tasse e handling                         | significativa la riduzione di questa posta dei ricavi (-fr. 1.5 mio) derivante dal cambiamento dei velivoli che operano i voli per Swiss con incidenza sia sulle tasse passeggeri (minore capienza del velivolo) sia per le minori tasse di base dello scalo applicabili in base al peso del velivolo. Anche le già citate numerose cancellazioni hanno contribuito, seppur in forma minore, alla riduzione del fatturato. |
| Margine di utile lordo sulla Vendita di carburante | il margine di utile lordo derivante dalla differenza tra il prezzo d'acquisto e quello di vendita da noi applicato ammonta per il 2018 a fr. 757'000, contro i fr. 564'000 del 2017.   |

### 3.1 Attivi:

L'elevata crescita dei mezzi liquidi e dei crediti verso terzi registrata a bilancio di fine 2018 (+ fr. 7.2 mio) deriva in parte preponderante dalla chiusura a fine anno dei conteggi con l'UFAC per la loro partecipazione ai costi di gestione fatturati da Skyguide ed in parte dalla liquidità presente in conto corrente bancario poi riversata ad inizio anno a favore del conto corrente con la Città di Lugano.

A fronte di questo importante maggiore attivo circolante si deve contrapporre l'altrettanto importante aumento dei debiti per forniture e prestazioni, al passivo del bilancio, nel quale è confluita la fattura di Skyguide emessa ad inizio 2019 per le prestazioni di controllo del traffico aereo del 2018 (+ fr. 7.1 mio).

In crescita il valore della sostanza fissa a seguito degli investimenti registrati nel 2018. L'evoluzione degli immobilizzi materiali è così riassumibile:

|                     |                       |
|---------------------|-----------------------|
| saldo al 1.1.2018   | 574'002               |
| investimenti 2018   | 343'032               |
| ammortamenti 2018   | <u>-194'745</u>       |
| saldo al 31.12.2018 | <u><u>722'289</u></u> |

I principali investimenti del 2018 sono riconducibili ad infrastrutture di sicurezza.

### 3.2 Passivi:

Già citata la giustificazione della crescita dei debiti per forniture e prestazioni.

Segnaliamo la crescita degli accantonamenti passivi nei quali sono stati registrati gli importi derivanti la revisione IVA e l'IVA non recuperabile sul contributo UFAC.

Il cash-flow negativo generato dalla perdita d'esercizio è stato finanziato dal conto corrente della Città di Lugano che a fine 2018 presenta un debito di Lasa di fr. 2.3 mio ( + fr. 1.2 mio). In attesa di concretizzare il risanamento finanziario della SA la Città di Lugano ha confermato la postergazione del proprio credito in conto corrente.

"Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2018 evidenzia una situazione di perdita dell'intero capitale azionario e delle riserve legali (art. 725 cpv 2 CO).

Il Consiglio d'Amministrazione ha costantemente informato gli azionisti della negativa evoluzione finanziaria. Gli azionisti si sono attivati per procedere al risanamento finanziario della Società.

In particolare Il Municipio di Lugano in data 23 maggio 2019 ha licenziato un messaggio municipale all'attenzione del Consiglio Comunale di Lugano con la richiesta di risanamento finanziario della SA; messaggio che prevede:

1. La rinuncia parziale al diritto d'opzione spettante alla Città per permettere al Cantone di partecipare al nuovo capitale azionario della Lugano Airport SA aumentando la precedente partecipazione e portandola dal 12.5% al 40%.
2. La concessione di un credito d'investimento di fr. 3'600'000.- per la sottoscrizione del 60% del nuovo capitale azionario della Lugano Airport SA, necessario al perfezionamento del risanamento finanziario della stessa.
3. La concessione un credito d'investimento di fr. 1'380'000.- quale versamento una tantum a copertura del 60% delle ipotizzate perdite riportate a bilancio a fine 2019 della Lugano Airport SA e che eccedono l'azzeramento dell'attuale capitale azionario.

Allo stesso modo il Consiglio di Stato, in rappresentanza dell'azionariato di minoranza ha licenziato, in data 4 settembre 2019 un Messaggio al Gran Consiglio per l'ottenimento dei crediti necessari alla loro partecipazione al nuovo capitale azionario e alla copertura delle perdite riportate eccedenti l'abbattimento totale dell'attuale capitale azionario.

Inoltre per garantire la continuità operativa della Società il Municipio di Lugano ha rilasciato una nuova postergazione dei suoi crediti in conto corrente nei confronti della Lugano Airport SA (fr. 2.342 mio al 31 dicembre 2018).

Il Consiglio d'Amministrazione è dell'avviso che il realizzarsi delle misure di risanamento previste dal Messaggio Municipale 10291 della Città di Lugano e quelle che saranno alla base del Messaggio Governativo del Cantone Ticino saranno sufficienti a garantire la continuità aziendale."

#### **4. Prospettive future, ringraziamenti**

Nel rapporto del 2017 si evidenziavano le condizioni per uno sviluppo armonioso e interessante della struttura aeroportuale:

- Una volontà di considerare l'aeroporto come un elemento di rilancio dell'economia cantonale sia per le attività economiche in senso lato che per il turismo
- delle condizioni operative con la massima affidabilità della struttura e dei vettori che vi operano
- una collaborazione fattiva e propositiva sia degli enti pubblici che sono azionisti ma anche dei comuni circostanti e dei privati che maggiormente traggono benefici dalla struttura

Sia la situazione ancora di blocco legata ai ricorsi pendenti, sia le discussioni con la Commissione della gestione hanno dimostrato che non vi è ancora la giusta accettazione del ruolo trainante in termine di indotto economico dell'aeroporto di Lugano-Agno.

Troppo spesso le questioni politiche e gli interessi privati rappresentano un ostacolo insormontabile ad uno sviluppo della struttura che tenga il passo con l'evoluzione economica del settore dei trasporti.

Rimane fondamentale a mente di questo Consiglio di amministrazione una chiara concertazione tra Cantone e Città di Lugano sul ruolo della struttura e sulla pianificazione futura.

Il CdA tiene in questa sede a ringraziare sentitamente tutti coloro i quali hanno contribuito all'attività e la gestione 2018 che, malgrado il risultato negativo, è soprattutto la conseguenza di fattori negativi esterni.

Si ringraziano in particolare:

Direzione e personale della Lugano Airport SA

Tutti i partner presenti in aeroporto

Consiglio Comunale e Municipio della Città e Comune di Lugano

Gran Consiglio e Consiglio di Stato del Cantone Ticino e in particolare la direzione del Dipartimento del Territorio.

**5. Conclusioni e proposte all'assemblea generale**

Preso atto della presente relazione di esercizio, nonché del rapporto di revisione alle pagine 10 a 16, il vostro Consiglio di amministrazione propone all'assemblea generale ordinaria di approvazione del bilancio e conto economico chiusi al 31.12.2018 quanto segue:

1. di approvare la relazione di esercizio (v. trattanda nr.4 dell'ordine del giorno)
2. di approvare il bilancio e il conto economico chiusi al 31.12.2018 (v. trattanda nr.5 dell'ordine del giorno),
3. di riportare a nuovo sull'esercizio 2019 la perdita di bilancio di CHF 2'150'159 (v. trattanda nr. 6 dell'ordine del giorno)
4. di conferire scarico al Consiglio di amministrazione per l'esercizio 2018 (v. trattanda nr.7 dell'ordine del giorno).

Lugano/Agno, 2 settembre 2019

LUGANO AIRPORT SA

Il Presidente del CdA

Il Direttore & CEO

Marco Borradori

Maurizio Merlo

**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI LUGANO AIRPORT SA**

**Presidente CdA:**

Avv. Marco Borradori, Sindaco della Città di Lugano

**Vice-Presidente:**

On Senatore Filippo Lombardi, Lugano

**Membri:**

On. Claudio Zali, Consigliere di Stato, Direttore del Dipartimento del Territorio

Dott. Tobio Gianella, Lugano

Robert Deillon, Commugny (GE)

Marco Bortolin, Lugano

Raoul Paglia, Lugano

**Segretario CdA:**

Athos Foletti, Direttore Servizi Finanziari & Contabili della Città di Lugano

**Ufficio di Revisione:**

PKF Certifica SA, Lugano

**Direzione:**

Cdt Maurizio Merlo , Vico Morcote

PKF Certifica SA

**PKF**Accountants &  
business advisers

Relazione dell'Ufficio di revisione  
sulla revisione limitata all'Assemblea Generale degli Azionisti della  
**LUGANO AIRPORT SA**, Lugano

In qualità di Ufficio di revisione abbiamo svolto la revisione del conto annuale (bilancio, conto economico e allegato) della LUGANO AIRPORT SA per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile dell'allestimento del conto annuale, mentre il nostro compito consiste nella sua revisione. Confermiamo di adempiere i requisiti legali relativi all'abilitazione professionale e all'indipendenza.

La nostra revisione è stata svolta conformemente allo standard svizzero sulla revisione limitata, il quale richiede di pianificare e svolgere la revisione in maniera tale che anomalie significative nel conto annuale possano essere identificate. Una revisione limitata consiste essenzialmente nello svolgere interrogazioni e procedure di verifica analitiche come pure, a seconda delle circostanze, adeguate verifiche di dettaglio della documentazione disponibile presso l'azienda sottoposta a revisione. Per contro, la verifica dei processi aziendali e del sistema di controllo interno, come pure interrogazioni e altre procedure miranti all'identificazione di atti illeciti o altre violazioni di disposizioni legali, sono escluse da questa revisione.

Sulla base della nostra revisione non abbiamo rilevato fatti che ci possano far ritenere che il conto annuale non sia conforme alle disposizioni legali e statutarie.

Senza voler limitare la nostra opinione di revisione, attiriamo l'attenzione alla nota 2 dell'allegato al conto annuale nella quale il Consiglio di Amministrazione illustra i motivi per i quali esso ritiene che la continuità aziendale non sia messa in pericolo e le misure di risanamento che saranno adottate.

Rendiamo attenti al fatto che LUGANO AIRPORT SA presenta un'eccedenza di debiti ai sensi dell'art. 725 cpv. 2 CO. Poiché da parte della Città di Lugano è stata rilasciata una postergazione, il Consiglio d'amministrazione ha rinunciato a darne avviso al giudice.

Lugano, 21 giugno 2019

PKF CERTIFICA SA



Claudio Massa  
Perito revisore abilitato  
Revisore responsabile



Gianluca Ambrogini  
Perito revisore abilitato

**Allegati:**

- conto annuale (bilancio, conto economico e allegato)

Telefono +41 (0)91 911 11 11 | Telefax +41 (0)91 911 11 12

E-mail [info@pkfcertifica.ch](mailto:info@pkfcertifica.ch) | Internet [www.pkfcertifica.ch](http://www.pkfcertifica.ch)

PKF Certifica SA | Piazza Indipendenza 3 | 6900 Lugano | Switzerland

PKF Certifica SA is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm or firms.



**LUGANO AIRPORT SA, LUGANO**  
**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2018 E 2017**  
(Franchi svizzeri)

| <b>ATTIVI</b>                              | <b><u>2018</u></b>      | <b><u>2017</u></b>      |
|--|-------------------------|-------------------------|
| <b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>                   |                         |                         |
| Mezzi liquidi                              | 2'063'531               | 37'915                  |
| Crediti da forniture e prestazioni         |                         |                         |
| - nei confronti di terzi                   | 6'659'109               | 1'449'255               |
| - nei confronti della Città di Lugano      |                         | -                       |
| Altri crediti a breve termine              |                         |                         |
| - nei confronti di terzi                   | 1'295                   | 725'321                 |
| - nei confronti della Città di Lugano      |                         | -                       |
| Scorte                                     | 147'221                 | 143'990                 |
| Ratei e risconti attivi                    | <u>322'450</u>          | <u>307'797</u>          |
| <b>Totale attivo circolante</b>            | <b><u>9'193'606</u></b> | <b><u>2'664'278</u></b> |
| <b>ATTIVO FISSO</b>                        |                         |                         |
| Immobilizzazioni finanziarie               |                         |                         |
| Titoli                                     | 3'000                   | 3'000                   |
| Anticipi per investimenti                  | <u>26'665</u>           | <u>26'665</u>           |
| <b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b> | <b><u>29'665</u></b>    | <b><u>29'665</u></b>    |
| Immobilizzazioni materiali                 |                         |                         |
| Mobili e macchine d'ufficio                | 1'500                   | 2'500                   |
| Informatica gestionale                     | 4'000                   | 2'000                   |
| Sistemi di comunicazione                   | 27'000                  | 30'000                  |
| Installazioni tecniche                     | 43'000                  | 59'000                  |
| Infrastrutture di sicurezza                | 199'000                 | 54'000                  |
| Hangar                                     | 44'000                  | 54'500                  |
| Equipaggiamenti aeroportuali               | 70'000                  | 114'000                 |
| Veicoli di servizio                        | 147'788                 | 98'001                  |
| Immobili e strutture esterne               | 186'000                 | 160'000                 |
| Materiale pompieristico                    | <u>1</u>                | <u>1</u>                |
| <b>Totale immobilizzazioni materiali</b>   | <b><u>722'289</u></b>   | <b><u>574'002</u></b>   |
| <b>Totale attivo fisso</b>                 | <b><u>751'954</u></b>   | <b><u>603'667</u></b>   |
| <b>Totale attivi</b>                       | <b><u>9'945'560</u></b> | <b><u>3'267'945</u></b> |

*L'allegato è parte integrante di questo bilancio*

**LUGANO AIRPORT SA, LUGANO**  
**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2018 E 2017**  
(Franchi svizzeri)

| <b>PASSIVI</b>  | <b><u>2018</u></b>      | <b><u>2017</u></b>      |
|---|-------------------------|-------------------------|
| <b>CAPITALE DEI TERZI A BREVE TERMINE</b>               |                         |                         |
| Debiti per forniture e prestazioni verso terzi          | 7'471'158               | 403'795                 |
| Impegni leasing a breve termine                         | -                       | 18'656                  |
| Altri debiti a breve termine verso terzi                | 320'968                 | 155'914                 |
| Accantonamenti  | 784'998                 | 345'688                 |
| Ratei e risconti passivi                                | <u>162'301</u>          | <u>195'446</u>          |
| Totale capitale dei terzi a breve termine               | <u>8'739'425</u>        | <u>1'119'499</u>        |
| <b>CAPITALE DEI TERZI A LUNGO TERMINE</b>               |                         |                         |
| Impegni leasing a lungo termine                         | -                       | 3'555                   |
| Debito nei confronti della Città di Lugano - postergato | <u>2'341'339</u>        | <u>1'129'936</u>        |
| Totale capitale dei terzi a lungo termine               | <u>2'341'339</u>        | <u>1'133'491</u>        |
| <b>CAPITALE PROPRIO</b>                                 |                         |                         |
| Capitale azionario                                      | 4'000'000               | 4'000'000               |
| Perdita di bilancio                                     | <u>- 5'135'204</u>      | <u>- 2'985'045</u>      |
| Totale capitale proprio                                 | <u>- 1'135'204</u>      | <u>1'014'955</u>        |
| <b>Totale passivi</b>                                   | <b><u>9'945'560</u></b> | <b><u>3'267'945</u></b> |

*L'allegato è parte integrante di questo bilancio*

**LUGANO AIRPORT SA, LUGANO**  
**CONTO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO**  
**CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2018 E 2017**  
**(Franchi svizzeri)**

|   | <u>2018</u>        | <u>2017</u>        |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>RICAVI NETTI DA FORNITURE E PRESTAZIONI</b>          |                    |                    |
| Ricavi da tasse e handling                              | 5'908'502          | 7'364'010          |
| Ricavi da vendita di carburante                         | 3'483'380          | 2'613'862          |
| Partecipazione di terzi al controllo aereo              | 5'405'699          | 5'571'632          |
| Altri ricavi  | <u>1'627'244</u>   | <u>1'853'916</u>   |
| Totale ricavi netti da forniture e prestazioni          | <u>16'424'825</u>  | <u>17'403'420</u>  |
| <b>COSTI OPERATIVI</b>                                  |                    |                    |
| Costi del personale                                     | 7'095'386          | 7'380'563          |
| Prestazioni di terzi controllo aereo                    | 6'044'706          | 6'551'257          |
| Acquisto carburante                                     | 2'726'042          | 2'050'007          |
| Affitti immobili  | 344'553            | 341'079            |
| Prestazioni e consulenze di terzi                       | 267'791            | 312'612            |
| Manutenzione stabili e infrastrutture                   | 324'955            | 206'849            |
| Contributi alle compagnie di linea                      | 152'524            | 163'178            |
| Assicurazione di cose, contributi e tasse               | 108'909            | 104'159            |
| Pubblicità e marketing                                  | 46'950             | 35'902             |
| Perdite su debitori                                     | 4'110              | 925'052            |
| Altri costi d'esercizio                                 | 1'486'212          | 1'159'067          |
| Ammortamenti  | <u>194'745</u>     | <u>158'206</u>     |
| Totale costi operativi                                  | <u>18'796'883</u>  | <u>19'387'931</u>  |
| <b>Perdita operativa</b>                                | <u>- 2'372'058</u> | <u>- 1'984'511</u> |
| <b>COSTI FINANZIARI</b>                                 |                    |                    |
|   | <u>- 32'697</u>    | <u>- 31'501</u>    |
| <b>Risultato prima di eventi straordinari e imposte</b> | <u>- 2'404'755</u> | <u>- 2'016'012</u> |
| <b>RICAVI/(COSTI) STRAORDINARI</b>                      |                    |                    |
| Costi straordinari                                      | - 507'603          | - 200'000          |
| Ricavi straordinari                                     | <u>773'067</u>     | <u>1'016'048</u>   |
| Totale ricavi straordinari                              | <u>265'464</u>     | <u>816'048</u>     |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                    | <u>- 2'139'291</u> | <u>- 1'199'964</u> |
| <b>IMPOSTE DIRETTE</b>                                  |                    |                    |
|   | <u>10'868</u>      | <u>10'848</u>      |
| <b>Perdita dell'esercizio</b>                           | <u>- 2'150'159</u> | <u>- 1'210'812</u> |

*L'allegato è parte integrante di questo conto economico*

LUGANO AIRPORT SA, LUGANO  
PROSPETTO DELLA VARIAZIONE DELLA PERDITA DI BILANCIO  
PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2018 E 2017  
(Franchi svizzeri)

---

|                              | <u>2018</u>               | <u>2017</u>               |
|------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>PERDITA DI BILANCIO</b>   |                           |                           |
| Saldo all'inizio del periodo | - 2'985'045               | - 1'774'233               |
| Perdita dell'esercizio       | <u>- 2'150'159</u>        | <u>- 1'210'812</u>        |
| Saldo alla fine del periodo  | <u><b>- 5'135'204</b></u> | <u><b>- 2'985'045</b></u> |

*L'allegato è parte integrante di questo prospetto di variazione della perdita di bilancio*

**LUGANO AIRPORT SA, LUGANO  
ALLEGATO AL CONTO ANNUALE PER L'ESERCIZIO CHIUSO  
AL 31 DICEMBRE 2018 E 2017  
(Franchi svizzeri)**

---

**Nota 1 – Informativa conformemente alle disposizioni legali****Informazioni sui principi applicati nel conto annuale**

Il presente conto annuale è stato allestito secondo le prescrizioni della legge svizzera, in particolare gli articoli relativi alla contabilità e la presentazione dei conti del Codice delle Obbligazioni (artt. 957 – 963b CO).

Per l'allestimento del conto annuale, nella misura in cui non si tratti di principi prescritti dalla legge, sono stati applicati i principi seguenti:

**Crediti da forniture e prestazioni**

I crediti da forniture e prestazioni come pure gli altri crediti a breve termine sono iscritti a bilancio al loro valore nominale.

**Scorte**

Le scorte sono valutate al valore di acquisizione o di produzione.

**Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali vengono ammortizzate in modo diretto. Gli ammortamenti avvengono secondo il metodo regressivo. Eventuali ammortamenti immediati ammessi a livello fiscale vengono effettuati a discrezione del consiglio d'amministrazione.

**Ammontare netto dallo scioglimento delle riserve latenti**

|  | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|--|-------------|-------------|
| Ammontare netto dallo scioglimento delle riserve latenti | -           | 100'000     |

**Dichiarazione attestante la media annua di posti di lavoro a tempo pieno**

La media annua dei posti di lavoro a tempo pieno si trova tra i 50 e i 250 dipendenti (2017: >50 <250).

**Impegni leasing**

|  | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|--|-------------|-------------|
| Debiti leasing non iscritti a bilancio | 116'569     | 73'322      |

**LUGANO AIRPORT SA, LUGANO  
ALLEGATO AL CONTO ANNUALE PER L'ESERCIZIO CHIUSO  
AL 31 DICEMBRE 2018 E 2017  
(Franchi svizzeri)**

**Impegni condizionali**

Nessun impegno condizionale.

**Spiegazioni inerenti a poste del conto economico straordinarie, uniche o relative ad altri periodi contabili**

|                                   | 2018            | 2017             |
|-----------------------------------|-----------------|------------------|
| Costi revisione IVA               | -502'961        | -200'000         |
| Altre poste non rilevanti         | -4'642          | -                |
| <b>Totale costi straordinari</b>  | <b>-507'603</b> | <b>-200'000</b>  |
| Contributi da Enti e Istituzioni  | 773'067         | 673'831          |
| Scioglimento accantonamenti vari  | -               | 342'217          |
| <b>Totale ricavi straordinari</b> | <b>773'067</b>  | <b>1'016'048</b> |
| <b>Totale</b>                     | <b>265'464</b>  | <b>816'048</b>   |

**Eventi importanti successivi alla data di chiusura del bilancio**

Nessun evento successivo dopo la data di chiusura del bilancio.

**Altre informazioni prescritte dalla legge**

Nessun'altra informazione prescritta dalla legge.

**Nota 2 – Continuità aziendale (going-concern)**

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2018 evidenzia una situazione di perdita dell'intero capitale azionario e delle riserve legali (art. 725 cpv 2 CO). Il Consiglio di Amministrazione ha costantemente informato gli azionisti della negativa evoluzione finanziaria. Gli azionisti si sono attivati per procedere al risanamento finanziario della Società.

In particolare il Municipio di Lugano in data 23 maggio 2019 ha licenziato un messaggio municipale all'attenzione del Consiglio Comunale di Lugano con la richiesta di risanamento finanziario della SA; messaggio che prevede:

1. La rinuncia parziale al diritto d'opzione spettante alla Città per permettere al Cantone di partecipare al nuovo capitale azionario della Lugano Airport SA aumentando la precedente partecipazione e portandola dal 12.5% al 40%.

**LUGANO AIRPORT SA, LUGANO  
ALLEGATO AL CONTO ANNUALE PER L'ESERCIZIO CHIUSO  
AL 31 DICEMBRE 2018 E 2017  
(Franchi svizzeri)**

---

2. La concessione di un credito d'investimento di fr. 3'600'000.- per la sottoscrizione del 60% del nuovo capitale azionario della Lugano Airport SA, necessario al perfezionamento del risanamento finanziario della stessa.
3. La concessione un credito d'investimento di fr. 1'380'000.- quale versamento una tantum a copertura del 60% delle ipotizzate perdite riportate a bilancio a fine 2019 della Lugano Airport SA e che eccedono l'azzeramento dell'attuale capitale azionario.

Allo stesso modo il Consiglio di Stato, in rappresentanza dell'azionariato di minoranza si è impegnato a licenziare un Messaggio al Gran Consiglio per l'ottenimento dei crediti necessari alla loro partecipazione al nuovo capitale azionario e alla copertura delle perdite riportate eccedenti l'abbattimento totale dell'attuale capitale azionario.

Inoltre per garantire la continuità operativa della Società il Municipio di Lugano ha rilasciato una nuova postergazione dei suoi crediti in conto corrente nei confronti della Lugano Airport SA (fr. 2.342 mio al 31 dicembre 2018).

Il Consiglio di Amministrazione è dell'avviso che il realizzarsi delle misure di risanamento previste dal Messaggio Municipale 10291 della Città di Lugano e quelle che saranno alla base del Messaggio Governativo del Cantone Ticino saranno sufficienti a garantire la continuità aziendale.

| <b>STATISTICA DEL TRAFFICO</b> |                                  |              |              | <b>CUMULATIVO DAL 01.01.2018 AL 31.12.2018</b> |              |              |          |              |              |                  |              |              | <br>L'Aeroporto della Svizzera italiana |              |              |          |               |              |                   |      |   |
|--------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|--|--------------|--------------|----------|--------------|--------------|------------------|--------------|--------------|--|--------------|--------------|----------|---------------|--------------|-------------------|------|---|
| <b>TIPO DI TRAFFICO</b>        |                                  |              |              | <b>MOVIMENTI</b>                               |              |              |          |              |              |                  |              |              | <b>PASSEGGERI</b>  |              |              |          |               |              |                   |      |   |
|                                |                                  |              |              | atterraggi                                     |              |              | decolli  |              |              | totale movimenti |              |              | arrivo   |              |              | partenza |               |              | totale passeggeri |      |   |
|                                |                                  |              |              | 2017   | 2018         | %            | 2017     | 2018         | %            | 2017             | 2018         | %            | 2017   | 2018         | %            | 2017     | 2018          | %            | 2017              | 2018 | % |
| <b>1</b>                       | <b>LINEA</b>                     |              |              |  |              |              |          |              |              |                  |              |              |  |              |              |          |               |              |                   |      |   |
| 1,1                            | SCHEDULATO                       | 1998         | <b>1372</b>  | -31,3%   | 2002         | <b>1377</b>  | -31,2%   | 4000         | <b>2749</b>  | -31,3%           | 67093        | <b>43510</b> | -35,1%   | 68115        | <b>45032</b> | -33,9%   | 135208        | <b>88542</b> | -34,5%            |      |   |
| 1,2                            | CHARTER                          | 4            | <b>2</b>     | -50,0%   | 4            | <b>2</b>     | -50,0%   | 8            | <b>4</b>     | -50,0%           | 138          | <b>26</b>    | -81,2%   | 193          | <b>26</b>    | -86,5%   | 331           | <b>52</b>    | -84,3%            |      |   |
| 1,3                            | POSIZIONAMENTO                   | 36           | <b>9</b>     | -75,0%   | 33           | <b>3</b>     | -90,9%   | 69           | <b>12</b>    | -82,6%           | 0            | <b>5</b>     | 0,0%   | 0            | <b>0</b>     | 0,0%     | 0             | <b>5</b>     | 0,0%              |      |   |
| 1,4                            | Training flights LINEA           | 26           | <b>10</b>    | -61,5%   | 26           | <b>10</b>    | -61,5%   | 52           | <b>20</b>    | -61,5%           | 0            | <b>0</b>     | 0,0%   | 0            | <b>0</b>     | 0,0%     | 0             | <b>0</b>     | 0,0%              |      |   |
|                                | <b>totale linea</b>              | <b>2064</b>  | <b>1393</b>  | -32,5%   | <b>2065</b>  | <b>1392</b>  | -32,6%   | <b>4129</b>  | <b>2785</b>  | -32,6%           | <b>67231</b> | <b>43541</b> | -35,2%   | <b>68308</b> | <b>45058</b> | -34,0%   | <b>135539</b> | <b>88599</b> | -34,6%            |      |   |
| <b>2</b>                       | <b>AVIAZIONE GENERALE</b>        |              |              |  |              |              |          |              |              |                  |              |              |  |              |              |          |               |              |                   |      |   |
| 2,1                            | COMMERCIALE                      | 1117         | <b>1114</b>  | -0,3%  | 1207         | <b>1176</b>  | -2,6%    | 2324         | <b>2290</b>  | -1,5%            | 1586         | <b>1475</b>  | -7,0%  | 1649         | <b>1485</b>  | -9,9%    | 3235          | <b>2960</b>  | -8,5%             |      |   |
| 2,2                            | PRIVATO                          | 2622         | <b>2482</b>  | -5,3%  | 2541         | <b>2436</b>  | -4,1%    | 5163         | <b>4918</b>  | -4,7%            | 2517         | <b>2653</b>  | 5,4%   | 2440         | <b>2664</b>  | 9,2%     | 4957          | <b>5317</b>  | 7,3%              |      |   |
|                                | <b>totale aviazione generale</b> | <b>3739</b>  | <b>3596</b>  | -3,8%  | <b>3748</b>  | <b>3612</b>  | -3,6%    | <b>7487</b>  | <b>7208</b>  | -3,7%            | <b>4103</b>  | <b>4128</b>  | 0,6%   | <b>4089</b>  | <b>4149</b>  | 1,5%     | <b>8192</b>   | <b>8277</b>  | 1,0%              |      |   |
| <b>3</b>                       | <b>SCUOLA</b>                    |              |              |  |              |              |          |              |              |                  |              |              |  |              |              |          |               |              |                   |      |   |
| 3,1                            | SCUOLA                           | 3530         | <b>4164</b>  | 18,0%  | 3527         | <b>4149</b>  | 17,6%    | 7057         | <b>8313</b>  | 17,8%            | 173          | <b>244</b>   | 41,0%  | 183          | <b>255</b>   | 39,3%    | 356           | <b>499</b>   | 40,2%             |      |   |
|                                | <b>totale scuola</b>             | <b>3530</b>  | <b>4164</b>  | 18,0%  | <b>3527</b>  | <b>4149</b>  | 17,6%    | <b>7057</b>  | <b>8313</b>  | 17,8%            | <b>173</b>   | <b>244</b>   | 41,0%  | <b>183</b>   | <b>255</b>   | 39,3%    | <b>356</b>    | <b>499</b>   | 40,2%             |      |   |
|                                | <b>TOTALE GENERALE</b>           | <b>9333</b>  | <b>9153</b>  | -1,9%  | <b>9340</b>  | <b>9153</b>  | -2,0%    | <b>18673</b> | <b>18306</b> | -2,0%            | <b>71507</b> | <b>47913</b> | -33,0%   | <b>72580</b> | <b>49462</b> | -31,9%   | <b>144087</b> | <b>97375</b> | -32,4%            |      |   |
| <b>TIPO DI TRAFFICO</b>        |                                  |              |              | <b>CARGO KG</b>                                |              |              |          |              |              |                  |              |              |  |              |              |          |               |              |                   |      |   |
|                                |                                  |              |              | arrivo   |              |              | partenza |              |              | totale cargo     |              |              |  |              |              |          |               |              |                   |      |   |
|                                |                                  |              |              | 2017   | 2018         | %            | 2017     | 2018         | %            | 2017             | 2018         | %            |  |              |              |          |               |              |                   |      |   |
| <b>1</b>                       | <b>LINEA</b>                     |              |              |  |              |              |          |              |              |                  |              |              |  |              |              |          |               |              |                   |      |   |
| 1,1                            | SCHEDULATO                       | 35939        | <b>33670</b> | -6,3%  | 15744        | <b>12171</b> | -22,7%   | 51683        | <b>45841</b> | -11,3%           |              |              |  |              |              |          |               |              |                   |      |   |
|                                | <b>TOTALE GENERALE</b>           | <b>35939</b> | <b>33670</b> | -6,3%  | <b>15744</b> | <b>12171</b> | -22,7%   | <b>51683</b> | <b>45841</b> | -11,3%           |              |              |  |              |              |          |               |              |                   |      |   |

| <b>AVIAZIONE GENERALE</b> |              |              |             |                     |             |             |             |
|---------------------------|--------------|--------------|-------------|---------------------|-------------|-------------|-------------|
| Movimenti                 | 2017         | 2018         |             | Handling            | 2017        | 2018        |             |
| Classe di peso (KG)       |              |              |             | Classe di peso (KG) |             |             |             |
| 0-7000                    | 12170        | 13182        | 8,3%        | 3001 - 4000         | 209         | 224         | 7,2%        |
| 7001-17000                | 1339         | 1252         | -6,5%       | 4001 - 6000         | 658         | 728         | 10,6%       |
| 17001-25000               | 851          | 851          | 0,0%        | 6001 - 10000        | 519         | 480         | -7,5%       |
| 25001-34000               | 134          | 148          | 10,4%       | 10001 - 16000       | 83          | 89          | 7,2%        |
| 34001-42000               | 28           | 44           | 57,1%       | 16001 - 24000       | 392         | 396         | 1,0%        |
| 42001-51000               | 22           | 46           | 109,1%      | 24001 - 35000       | 69          | 86          | 24,6%       |
| 51001-60000               | 0            | 0            | 0,0%        | 35001 - 40000       | 1           | 1           | 0,0%        |
| <b>TOTALE</b>             | <b>14544</b> | <b>15523</b> | <b>6,7%</b> | 40001 - 45000       | 17          | 31          | 82,4%       |
|                           |              |              |             | 45001 - 50000       | 1           | 0           | -100,0%     |
|                           |              |              |             | <b>TOTALE</b>       | <b>1949</b> | <b>2035</b> | <b>4,4%</b> |