

無線電視起風雲 期待亞洲 CNN

本港兩家免費電視台昨日均有大新聞：這邊廂，內地地產商王征意氣風發，在五家大型「內企」集團支持下高調宣布入主「亞視」；那邊廂，「無線」總經理陳志雲被廉政公署拘捕，「頭拳拳」被押返公司調查。

兩宗新聞，不僅震動本港電視傳播業和娛樂圈，在廣大市民中也引起極大關注。兩宗事件，表面看來並無關連：前者涉貪污受賄、後者屬股權變動，一悲一喜，性質絕不相同；然而，事情背後，卻的確涉及一個共同的議題，那就是本港免費電視台的經營管理和節目製作看來都已經到了一個必須改革和發展的階段。而在改革和創新的過程中，公眾利益必須得到更好的維護。

首先，陳志雲涉貪事件，基本上屬個人行為操守問題，但與機構的體制和管理方針顯然也不無關係，一句「六叔契仔」、「六爺愛將」，加上當事人一貫高調張揚的作風，既令人側目，也造成了眾人敢怒不敢言、個別人更加肆無忌憚以至泥足深陷的結果。

無線電視是一個深入千家萬戶的媒體

，與市民日常生活以至青少年價值觀都有密切的關係，市民對「無線」是有一份感情與信任的；如今「冰山一角」揭出，平日焚幕貌似公正、貌似代表市民利益質詢官員政要的高層節目主持人，本人竟是個「見錢開眼」之輩，影響實在十分惡劣的。電視廣播有限公司必須從根本上着手，進一步加強管理和完善制度，才能避免再有類似「攀龍附鳳」、隻手遮天的事件發生。

而另一方面，擾攘多時的「亞洲電視」股權風波，卻以一個頗為喜劇的「歡樂大場面」宣示轉入一個新的發展階段。

內地地產商人王征，在宣布已購入「亞視」股權的同時，昨日在北京舉行戰略合作夥伴簽約儀式，紅彤彤的背景板上，中國人壽、招商銀行、中國海外、北京銀行、粵海集團五大集團的大名赫然一齊並列，其中，「中國海外」的老總孫文傑更即場「拍胸口」，以後王征要幾多億有幾多億，其聲勢之浩大、其場面之豪氣，堪稱一時無兩。

無疑，經此一役，「亞視」股權以及營運資金的問題應已取得解決，但資金有

了，卻並不等於「亞視」的未來就如昨日的簽約會一樣成功。大眾傳播是一門專業，有其特殊性和複雜性，在收費電視及網絡世界的激烈競爭下生存發展更非易事；對此，王征提出了要把「亞視」打造成亞洲 CNN 即二十四小時新聞台的願景，包括在中國和亞洲主要城市派駐採訪隊，就重大新聞作出即時報道和評述。

王征此一規劃和目標，絕對可取和可喜，而且是本港電視以至整個新聞傳播業的一大突破和突破。當前，中國的電視新聞傳播業，包括節目製作水平和影響力，與其國力和國際地位是完全不成比例的，如果未來「亞視」能打造成一個以中國新聞為主體的、具質素的、權威性的二十四小時新聞台，其市場之廣大已不在話下，其對國家的貢獻更遠非一個特區電視台所能形容。

目標宏大，任重道遠，期待王征入主「亞視」後，能切實明確目標、加強管理、吸納人才、改進營運，在五到十年時間內為港人帶來一個全新的「亞視」、帶來一個亞洲 CNN！

香港足運有希望

特區政府民政事務局長曾德成昨日在記者招待會上宣布，政府未來五年內會投入一億元，用於改革足球總會、提升管治水平、成立新的職業聯賽、提升球隊水平、興建足球場以及加強青少年球員的培訓等。

對政府這一項發展足球運動的大計，無論是球迷或非球迷相信都會「舉腳贊成」。本港市民到今天仍在懷念六、七十年代「四條煙」的日子應該過去；日前曾有「亞洲第一中鋒」之稱的尹志強病逝，不少球迷到球場憑吊，他們傷感的恐怕不只是一个「尹佬」的離去，而是近年香港足運的衰落。

從公布的顧問報告書看來，建議是全面、具體和可行的，對香港足運當前存在的癥結亦提出了具針對性的看法和解決之道。但冰凍三尺非一日之寒，如今香港足球面對的問題，十隻「腳趾」數唔完。在幾十項改革和建議中，看來改革「足總」是首務、也是關鍵。「足總」是「老奶媽的棉被」——蓋有年矣，其組成和運作不敢說「百病叢生」，最少也是與時代、社

會脫節了。如今足球運動已不再是「一個波」，而是涉及到極其複雜的球會經營管理、球員合約、青訓工作、聘請教練、引入外援以至運動科學、運動醫學等，光靠些「老臣子」怕是不行了。「足總」必須改革，引入足球專業人才及管理人才、市場人才，政府要適當提供協助，同時也要提出明確、有力的要求。只有「足總」首先健全起來了、有效起來了，整個足球事業才有可能發展起來。

而在改革「足總」的同時，另一項當前可以着手做和較快「立竿見影」的，是打造球星和名牌球會。此說並非虛妄。職業足球今天已經發展成一項「綜合體育娛樂事業」，想要「八十後」、「九十後」注意一件事物，必先要製造出「偶像」，成為「群體語言」，才能提高興趣、擴大影響。當年「四條煙」也是偶像。眼前，拿下「東亞運」足球金牌的港隊和陣中的陳肇麒、葉鴻輝、歐陽耀沖等，還有多支校隊，都可以進一步打造為年輕人的「偶像」，成為推動足運的力量。

關 昭

接納顧問 49 項建議 足總必須改革

政府 5 年億元推足運

香港足球將浴火重生！政府委託的顧問列出四十九項對香港足運發展的建議，重點要求被臚列「十宗罪」、「身殘體弱」的足總必須作改革。報告建議三至五年內成立職業聯賽、參加中超聯賽，每年最少安排八場國際友誼賽，以及發展足球訓練中心等。顧問期望香港的世界排名在二〇二〇年時升至上前八十名，甲組聯賽入場人數增至平均每場五千人。民政事務局長曾德成預期，未來五年須斥資達一億元。

本報記者 陳耀強 李恆基 統 書



推動本地足運顧問研究督導小組成員郭家明（左起）、馮程淑儀、曾德成、民政事務局副秘書長麥敬年及民政事務首席助理秘書長莫君虞（本報攝）

政府委託顧問對本港足球運動發展進行研究，報告列出四十九項對香港足運發展的建議（部分見表），首項即是「香港足總必須同意轉變」，並列出足總的「十宗罪」（見表）。報告還建議足總聘請新的高層包括行政總裁及代表隊經理人等。

球圈認同足總應改革

對此，甲組球會傑志總領隊伍健認為，香港足球水準提升的先決條件是足總改革，「其他好多嘢都係糖衣。」他認同報告批評：「足總都唔知自己做緊咩。」而足總總幹事袁文川亦認同改革，認為足總及球會不應太多利益關係。

不過，由於政府不能直接參與改革，而足總執行決策須四分之三會員通過，伍健和南華班主羅傑承均認同，要實行改革有一定難度，但羅相信，報告公開加上康文署與足總商討，「可能會比以前易啲。」

四十九項建議中包括對足總改革的建議，並建議在三至五年內成立職業聯賽、鼓勵球會發展、集中青訓、備戰參加中超聯賽、青年隊定期參與國際友誼賽或比賽，成年隊則每年最少安排八場國際友誼賽等。報告還建議政府邀請馬會發展足球訓練中心，以及成立足球專責小組，以推動足運發展。

曾德成：球員收入有望增加

【本報訊】以往曾有足球員為求生計，而放棄追逐足球夢，但民政事務局長曾德成表示，隨着香港足運的發展，球員收入將會有所提升。甲組球會南華球員陳肇麒認同，球市興旺，「班主會畀多啲（薪金）」；並認為甲組球員的最低薪金亦須有七千至八千元。而足總主席梁孔德說，香港球會最快於明年九月參加中國甲組聯賽，屆時或可令球員薪酬調升。

以往球市低落時，不少職業球員的薪酬或只有數千元，甚至有兼職情況。被問及一旦推動足運政策都順利進行時，球員的薪酬是否會提升時，曾德成說：「相信隨着香港足球運動的發展……球員的待遇係會有所提升。」

東亞運奪冠功臣之一南華前鋒陳肇麒說，如果球市興旺，「班主會畀多啲（薪金）」。

相當短暫，因此球員的最低薪酬亦應有七千至八千元才合理。

效力南華的港隊隊長陳偉豪建議，政府可嘗試向企業提供優惠，例如稅務優惠，以鼓勵企業贊助球會，從而提高球員的薪金。

政府的顧問報告中建議香港球會可備戰中超聯賽，但梁孔德認為，參加中甲聯賽的水準較適合；他透露，最快明年九月開始的球季，將會有球會參加中甲聯賽。他表示，中甲球會屆時可能會購買香港球會的球員，提供更優厚的薪金，從而令球員收入增加。「如果踢得，到時唔止一個吳偉超（現效力中超杭州綠城的港隊球員），應該有二、三十個吳偉超」。但陳肇麒認為，先想辦法做好香港足運才考慮參加內地聯賽。

年亦會將每年給予康文署的資金，由七百萬元增至九百萬元。

曾德成：政府足總是夥伴

對於報告針對足總的批評，曾德成解釋：「唔係話政府對足總有任何意見」，而是足球的外圍產生了變化，令政府及足總的角色要變化。他說，政府與足總是夥伴關係，不存在監察成分。

對於多項涉及馬會的建議，馬會行政總裁應家柏表示，會否接納邀請，撥款支持將軍澳足球訓練中心，取決於報告內容及董事會決定。馬會亦表明，要看到報告的改革落實後，始會考慮投放資源。報告還稱，例如香港足球隊在東亞運動會中奪金而回，可說是「復蘇先兆」。



政府冀五年內提升香港足球水平。圖左為港隊球員陳肇麒（資料圖片）

顧問報告數足總十宗罪

- 1 沒有為香港足球制定長遠戰略或計劃
 - 2 深受行政文化及官僚架構影響
 - 3 遴選人員的制度對足球發展沒有幫助，例如主席任期只有兩年
 - 4 對足運、青訓、設施及聯賽發展缺乏規劃
 - 5 缺乏足球訓練中心
 - 6 沒有相關商業部門爭取收入來源
 - 7 沒有對自己的賽事作宣傳
 - 8 缺乏吸納經濟資源和吸引投資的機會
 - 9 員工薪酬相對其他地區足總低，難以吸引及挽留有較高水準的職員
 - 10 過去幾年開支遠超收入，通過削減項目及活動達成收支平衡，此財政狀態不健康
- 資料來源：推動香港足運顧問研究報告

顧問報告主要建議

- 1 香港足總必須同意轉變
 - 2 足總重組後有權就組成、管治架構及組織作決定
 - 3 足總重組後須提出願景
 - 4 足總委任外界人士，負責變革措施
 - 5 足總重組後，須有穩固財政基礎
 - 6 三至五年內成立本港職業足球聯賽
 - 7 「新」的足總及新聯賽鼓勵球會發展
 - 8 確定香港球隊有潛力參加中超聯賽
 - 9 足總在培養業餘球隊上擔當更重要角色
 - 10 增加對地區球隊及代表隊，精英球隊教練和訓練設施資助
 - 11 足總須聘請五名區域足球發展主任
 - 12 康文署與新足球訓練中心合作協調，為代表隊提供訓練設施
 - 13 安排香港青年隊定期參加國際友誼賽或比賽
 - 14 足總須聘請一名全職代表隊經理及其他合約教練
 - 15 職業球會為9至16歲青少年開辦足球學院，舉辦不同組別聯賽
 - 16 政府為每支甲組球會分配主場
 - 17 政府制訂足球場地策略
 - 18 政府邀請馬會發展及管理新足球訓練中心
 - 19 足總應為香港隊籌辦更多國際賽，男子隊每年最少有8場友誼賽
 - 20 成立職業聯賽後，球會須開辦為16-19歲合約青少年球員而設的教育計劃
 - 21 大學及其他教育和職業訓練機構須提供足球獎學金
 - 22 為學習資質較弱的球員提供與體育或足球相關的教育課程
 - 23 接納及推廣學校與球會建立聯繫的原則
 - 24 推行策略投資計劃，改善學校體育設施
 - 25 足總須聘請地區足球發展主任，發掘人才和改善教練質素
- 資料來源：推動香港足運顧問研究報告

學者指內容新意不多 霍震霆促投放更多資源

【本報訊】政府發表推動本港足球發展報告，足球界及學者普遍歡迎建議，但認為投入資源並不足夠。霍震霆（見圖）建議政府長遠投放更多資源，以提升水平。有學者認為，內容新意不多，促請政府首要增加訓練場地。

香港足球總會會長霍震霆認同顧問報告建議，但他認為目前足球運動只是靠有心人投資，並不足夠，長遠希望政府投入更多資源，提升水平。

南華班主羅傑承表示，現時本地足球聯賽水平，包括場地設施及入場觀眾人數，都遠低於亞洲足協標準，足總應集中資源做青訓，建立球會品牌，吸引商界贊助，以及做好宣傳工作，增加入場人次。

港隊球員陳肇麒歡迎報告建議與馬會合作，建立新的足球訓練中心及加強青訓；但對於加入國內超級聯賽，他持保留態度，認為應專注本地聯賽發展為先。馬會表示，會詳細研究報告內容，決定是否撥款在將軍澳興建足球訓練中心。

浸大體育系副教授雷雄德表示，歡迎報告建議，但認為內容新意不多，促請政府首要增加訓練場地，不要單以國際上奪獎數目，去衡量是否增撥資源。



足協有意申辦 2026 世杯 副主席韋迪下月訪港

【本報訊】香港足總主席梁孔德透露，中國足協現時正構思申辦二〇二六年的世界杯。他說，中國足協已答應一旦申辦成功，香港將可以作為協辦城市，舉行世界杯的賽事，但未來則需要提升場地設施以作配合。梁孔德表示，已向中國足協提出有意舉辦一項兩岸四地的青年足球賽，亦計劃邀請中國足協專職副主席韋迪於下月訪港。

梁孔德表示，早前曾到北京拜訪中國足協，當時對方向其透露希望申辦二〇二六年的世界杯。梁孔德說，中國足協已答應該項四年一度的足球盛事一旦申辦成功，香港將可作為協辦城市，舉行比賽。不過，他認為，若要舉辦

世界級賽事，政府必須提升現時的場地設施，以作配合。

梁孔德早前在北京與中國足協商討舉辦一項以內地、港、台、澳四地城市球隊較量的青年比賽。他更表示將會邀請韋迪於四月訪港。

自言在北京拜會中國足協之行收穫甚豐的梁孔德表示，已向中國足協提出有意舉行一項兩岸四地青年足球賽，未定以代表隊還是城市為參賽單位，年齡限制為十九歲或以下，構思已獲中國足協正面回應。梁孔德還說，有意邀請國家體育總局足球運動管理中心主任、中國足協專職副主席韋迪於下月訪港。